

Toetreding Noord-Veluwse gemeenten tot Fryslân Miljeu

Bedrijfsplan en documentatie voor besluitvorming

15 november 2023



Inhoudsopgave

1 Inleiding **4**
- 1.1 Aanleiding 4
- 1.2 Onderzoek naar alternatieven 4
- 1.3 Doel: vermindering kwetsbaarheid, vergroting flexibiliteit 5
- 1.4 Het voorliggende document 6

2 Visie en profiel Omrin/Fryslân Miljeu **7**
- 2.1 Profiel van de organisatie 7
- 2.2 Huidige koers en strategie 8
- 2.3 Juridische structuur en governance 9
- 2.4 Dienstverlening en service 9
- 2.5 Wijze van samenwerking 10

3 Bedrijfsplan dienstverlening Noord Veluwse gemeenten **11**
- 3.1 Oprichting van Regio Veluwe BV (dochteronderneming) 11
- 3.2 Scope van de samenwerking bij aanvang en groeimodel 11
- 3.3 Regionale vestiging en voorbereiding logistieke dienstverlening 12
- 3.4 Planning 12

4 Toetreding gemeenten als aandeelhouder **13**
- 4.1 Juridische structuur en inpassing van de Noord Veluwse gemeenten 13
- 4.2 Invloed en zeggenschap 14
- 4.3 Aandelen 16
- 4.4 Dividend 19
- 4.5 Risicoverdeling 19
- 4.6 Samenwerking opheffen 20

5 Opdrachtgeverschap gemeenten **21**

6 Financiën: op kostprijs gebaseerde tarieven **22**
- 6.1 Een op kostprijs gebaseerd tarief 22
- 6.2 Kostenefficiëntie en marktconformiteit 23
- 6.3 Mogelijkheden voor optimalisatie 24

7 Besluitvorming **25**
- 7.1 Samenvattend: de voordelen van aansluiting bij Fryslân Miljeu 25
- 7.2 Planning 26
- 7.3 Te nemen besluiten gemeente 27

Bijlagen **29**

bijlage 1 Overzicht dienstverlening en serviceniveau (bron: 23 september 2023) 30
bijlage 2 Overige (ondersteunende) taken 31
bijlage 3 Model statuten oprichting besloten vennootschap 33
bijlage 4 Statuten NV Fryslân Miljeu 33
bijlage 5 Model dienstverleningsovereenkomst 33
bijlage 6 Model Prestaties dienstverlening overeenkomst 33
bijlage 7 Model Tarieven dienstverlening overeenkomst 33
bijlage 8 Overeenkomst voorgenomen toetreding tot NV Fryslân Miljeu versie 11-09-2023 33
bijlage 9 Jaarverslag Omrin 2022, jaarveslag Fryslân Miljeu 2022, Duurzaamheidsverslag 2022 33

1 INLEIDING

1.1 AANLEIDING

De Noord-Veluwse gemeenten werken al vele jaren samen op het beleidsterrein afval en grondstoffen. Op het gebied van afvalbeleid, -inzameling en -verwerking wordt waar mogelijk, met behoud van de lokale autonomie, intensief samengewerkt tussen gemeenten. De inzameling van fijn huishoudelijk restafval, GFT en oud papier is door de gemeenten, met uitzondering van de gemeente Putten, uitbesteed aan de private markt. De marktpartijen Aconov (in de gemeenten Elburg, Harderwijk, Nunspeet en Oldebroek) en Remondis (gemeente Ermelo) verzorgen tot en met 2025 de inzameling van genoemde huishoudelijk afvalstromen.

Vergelijkbaar met meerdere gemeenten in Nederland hebben ook de Noord-Veluwse gemeenten gemerkt dat sprake is van een verminderde marktwerking in de inzamelsector. De recente Europese aanbesteding door de gemeenten van de inzameling (rest, GFT en OPK) heeft bevestigd dat bij de gewenste flexibiliteit inzake VANG, private marktpartijen afnemende belangstelling tonen voor de inzameling van huishoudelijk afval. Bij Noord Veluwe was tijdens de laatste aanbesteding alleen de Aconov (combinatie Remondis, van Werven, DVL) bereid om in te schrijven op de drie afvalstromen. Uit de markt komen ook berichten dat aanbestedingen in een aantal gevallen helemaal geen inschrijvers meer opleveren. Private marktpartijen streven naar meer rendement en/of continuïteit en de bedrijfsafvalmarkt is daarbij eenvoudiger en minder risicovol.

Het blijkt en wordt steeds moeilijker om – met beheersbare kosten als basis - contracten met private marktpartijen te sluiten die voldoende flexibiliteit bieden voor het (door)ontwikkelen van het afvalbeheerbeleid van de gemeente(n). Bijvoorbeeld flexibiliteit om inzamelvoorzieningen aan te passen, het serviceniveau (b.v. inzamelfrequenties) bij de sturen, et cetera. En juist deze flexibiliteit is voor gemeenten gewenste in het kader van hun 'VANG-ambities' waarbij wordt gestreefd naar steeds verdere reductie van het huishoudelijk restafval en meer en betere scheiding van recyclebare grondstoffen en duurzame circulaire economie.

1.2 ONDERZOEK NAAR ALTERNATIEVEN

Deze trend brengt de Noord-Veluwse gemeenten in een kwetsbare positie met betrekking tot de invulling van de wettelijke zorgplicht voor het huishoudelijk afvalbeheer. Voor een lange duurzame garantie voor de invulling van het huishoudelijk afvalbeheer is daarom gekeken naar alternatieven om ook in de toekomst te kunnen garanderen dat de inzameling van huishoudelijk afval wordt gewaarborgd. Dit onder meer met behoud van beheersbare kosten, de goede service richting de inwoners en bijdrage aan de ambities voor meer en beter recyclebare grondstoffen.

Op grond van deze constatering hebben de gemeenten van de regio Noord-Veluwe een verkenning uitgevoerd naar de mogelijkheden van publieke samenwerking met 5 partijen. Dit betreft overheid gedomineerde afval- en grondstoffenorganisaties binnen een werkbare actieradius van de Noord Veluwse gemeenten. Vanwege duurzame perspectieven, zeggenschap, flexibiliteit, sturing over de uitvoering van het afvalbeheer en een verbreding van de te leveren diensten, hebben overheidsgedomineerde inzamelorganisaties landelijk terrein gewonnen ten opzichte van marktpartijen.

De verkenning is uitgevoerd in de periode mei - november 2019. Daarbij is het huishoudelijk afvalbeheer in de 5 Noord-Veluwse gemeenten in beeld gebracht en zijn individuele gesprekken gevoerd met de portefeuillehouders. Tijdens een regiosessie hebben portefeuillehouders gezamenlijk de toetsingscriteria en de kernpunten bepaald van een visie op het afvalbeheer en de samenwerking met andere (overheidsgedomineerde) organisaties op het gebied van huishoudelijk afval.

Op basis van het profiel van de organisatie hebben de gemeenten hun voorkeur uitgesproken voor een samenwerking met Omrin-Fryslân Miljeu. Mede omdat de gemeenten voor de restafvalverwerking al aandeelhouder zijn bij Omrin-Afvalsturing Friesland NV, en de andere overheid gedomineerde bedrijven vooraf meer perspectief op de verbreding van de dienstverlening willen hebben en niet uitsluitend de inzameling van huishoudelijk fijn restafval, gft en oud papier en karton te hand wilden nemen.

Om de samenwerking met Omrin-Fryslân Miljeu verder uit te werken voor besluitvorming, hebben de colleges van de Noord Veluwse gemeenten een intentiebesluit genomen voor toetreden en om de samenwerking met Fryslân Miljeu verder uit te werken ten behoeve van de finale besluitvorming van de toetreding tot Fryslân Miljeu door de gemeenten én door Fryslân Milieu. Dit heeft geresulteerd in onderhavig beslisdocument en bijlagen.

1.3 DOEL: VERMINDERING KWETSBAARHEID, VERGROTING FLEXIBILITEIT

Met de samenwerking met Fryslân Miljeu worden meerdere doelen nagestreefd en kunnen diverse vormen van maatschappelijke meerwaarde worden bereikt. Het verminderen van de kwetsbaarheid van de Noord Veluwse gemeenten en het vergroten van de flexibiliteit in de vormgeving van het afvalbeheer staan daarbij voorop.

Geconstateerd wordt dat bij de aanbestedingen van inzameldiensten er soms onvoldoende marktpartijen bereid zijn om in te schrijven en soms zelfs geen. Dat heeft niet alleen als nadeel dat er onvoldoende concurrentiestelling is, maar ook dat gemeenten die de wettelijke zorgplicht hebben de afvalinzameling en verwerking in te vullen hiermee in een kwetsbare positie komen.

En bij een Europese aanbesteding kan na gunning de dienstverlening niet vrijblijvend aangepast worden. Dus, als men flexibiliteit wenst dan dient dat in het bestek vervat te worden en wordt dit door de marktpartijen vooraf ingecalculeerd. Dit terwijl het de

vraag is of daar vol gebruik van wordt gemaakt. Als eventuele wijzigingen vooraf niet goed worden verwerkt in het bestek kan dat ertoe leiden dat gewenste wijzigingen niet doorgevoerd kunnen worden omdat er opnieuw aanbesteed moet worden of er een tarief discussie ontstaat met de opdrachtnemer waarbij de opdrachtgever geen goede onderhandelingspositie heeft.

Bij inbesteding (door deelname in een overheid gedomineerde inzamelorganisatie) bestaat de mogelijkheid om zonder oogmerk tot winstmaximalisatie de dienstverlening aan te passen op basis van het gewenste beleid, wijzigingen wet- en regelgeving en andere omstandigheden. Bij aanpassing en levering van diensten geldt het dekken van de werkelijke kosten als uitgangspunt. Daarmee kan makkelijker invulling gegeven worden aan de doelstellingen zoals het realiseren van de evoluerende VANG doelstellingen.

Het doel van overheid gedomineerde inzameling door toetreding tot Fryslân Miljeu is het wegnemen van de kwetsbaarheid van de gemeenten en het realiseren van een duurzame en efficiënte samenwerking met garantie voor de invulling van het huishoudelijk afvalbeheer. Met daarbij voor de gemeenten invloed en zeggenschap, flexibiliteit, stabiele en voorspelbare kosten, sturing over de uitvoering van het afvalbeheer en een geschikte structuur voor de verbreding van de te leveren diensten.

1.4 HET VOORLIGGENDE DOCUMENT

Voorliggend document is opgesteld ten behoeve van de bestuurlijke besluitvorming over de toetreding tot Fryslân Miljeu.

In de volgende hoofdstukken (met bijlagen) worden de benodigde inzichten en documenten voor besluitvorming over toetreding bijeengebracht. Het document dient als kompas richting de samenwerking tussen de gemeenten en Fryslân Miljeu en als informatiedocument voor de betrokken medewerkers en eventueel de ondernemingsraad (bij adviesrol) bij de beeldvorming over (de toetreding tot) het samenwerkingsverband.

2 VISIE EN PROFIEL OMRIN/FRYSLÂN MILJEU

2.1 PROFIEL VAN DE ORGANISATIE

Het huishoudelijk restafval van de Noord Veluwse gemeenten wordt al sinds 2005 verwerkt in de scheidings- en bewerkingsinstallatie van Omrin in Heerenveen. Op deze locatie wordt een deel van de in het huishoudelijk restafval nog aanwezige grondstoffen nagescheiden en geschikt gemaakt voor hergebruik. Het na de nascheiding resterende niet-recyclebare afval wordt verwerkt in de Reststoffen Energie Centrale (REC) van Omrin in Harlingen.

Ook op het gebied van afvalinzameling behoort Omrin tot de grotere overheidsgedomineerde afvalorganisaties. Anno 2023 zamelt Omrin in 14 Friese en Groningse gemeenten diverse componenten van het huishoudelijk afval in. Dit betreft onder meer:

- Huis-aan-huisinzameling van fijn huishoudelijk restafval, GFT en oud papier met behulp van (mini)containers (frequentie: tweewekelijks)
- Huis-aan-huisinzameling van PMD met minicontainers in één gemeente
- Inzameling van fijn huishoudelijk restafval, GFT, oud papier, verpakkingsglas en textiel via verzamelcontainers, zowel ondergronds als bovengronds
- Inzameling van kringloopartikelen, grof huishoudelijk afval, AEEA, KCA, grof tuinafval, kerstbomen en dergelijke (variabele frequentie of gedeeltelijk op afroep)

In totaal bedient Omrin circa 207.000 aansluitingen. Omrin kan bogen op de nodige expertise en ervaring als het gaat om inzameling van diverse componenten uit het huishoudelijk afval.

Bij Omrin werken ruim 400 medewerkers en circa 250 vrijwilligers. Het hoofdkantoor van Omrin is gevestigd in Leeuwarden. Hier zijn ondersteunende functies centraal georganiseerd in een professionele staf. De volgende ondersteunende diensten heeft Omrin in eigen huis:

- Relatiebeheer
- Communicatie
- Personele zaken
- ICT
- Financiën, planning & Control
- Juridische zaken

Mede vanwege de grote schaal zijn de deelnemende gemeenten geografisch decentraal gegroepeerd voor wat betreft de logistieke (plaatsgebonden) taken.

2.2 HUIDIGE KOERS EN STRATEGIE

Het uitgangspunt voor Omrin is om als duurzaam bedrijf "van en voor de overheid", als totaaloplosser in de gehele afvalketen actief te zijn. Dit op basis van zo laag mogelijke maatschappelijke kosten en een financieel solide beleid.

In samenwerking met de gemeenten werkt Omrin hard aan de omslag naar een circulaire economie, met de focus op het terugdringen van de hoeveelheid huishoudelijk afval, het zoveel mogelijk recyclen van dit afval tot secundaire grondstof en een zo hoog mogelijke kwaliteit van deze secundaire grondstof. Leidend in dit kader zijn de volgende voor 2020 in het VANG-programma opgenomen doelstellingen: maximaal 100 kilogram huishoudelijk restafval per inwoner per jaar en 75% scheiding van het huishoudelijk afval.

Het bedrijfsconcept voor het realiseren van de VANG-doelstellingen is het combineren van bron- en nascheiding. Uitgangspunt voor het realiseren voor de VANG-doelstellingen voor Omrin is: bronscheiding waar het moet, nascheiding waar het kan. Voor de uitvoering van de inzameltaken in de bij Fryslân Miljeu aangesloten gemeenten betekent dit dat naast de inzameling van het (door Afvalsturing Friesland nagescheiden) huishoudelijk restafval, ook in opdracht van de betreffende gemeenten het gft, oud papier/karton, verpakkingsglas en textiel als aparte afvalcomponenten wordt ingezameld.

Daarnaast ondersteunt Omrin de gemeenten bij het behalen van maatschappelijke en duurzaamheidsdoelen. Zowel op het gebied van afvalbeheer (duurzaamheid, beheersbare kosten), als ook op het gebied participatie en social return. Mede vanwege de eigen be- en verwerkingsinstallaties (Afvalsturing Friesland) is Omrin landelijk en regionaal actief bij het bewerkstelligen van de circulaire economie en innovatie op het gebied van afvalinzameling en dienstverlening, als ook be- en verwerking van afval- en grondstoffen.

Zo is de ambitie om met haar materieel uiteindelijk volledig fossielvrij te rijden, en wordt hiervoor een aantal nieuwe vrachtwagens met groen gas als brandstof gebruikt. Deze wagens worden ingezet als zijlader, voor het legen van ondergrondse containers, als trekker voor perstrailers en voor het transport van afzetcontainers.

Omrin zet zich in als aanjager en initiator met betrekking tot duurzaam ondernemen en circulaire economie. Dit krijgt invulling via de samenwerkingen met andere bedrijven, overheden en kennisinstellingen.

Zie het jaarverslag[1] van Omrin voor de verdere (bestuurs-)verslaggeving van de strategische koers.

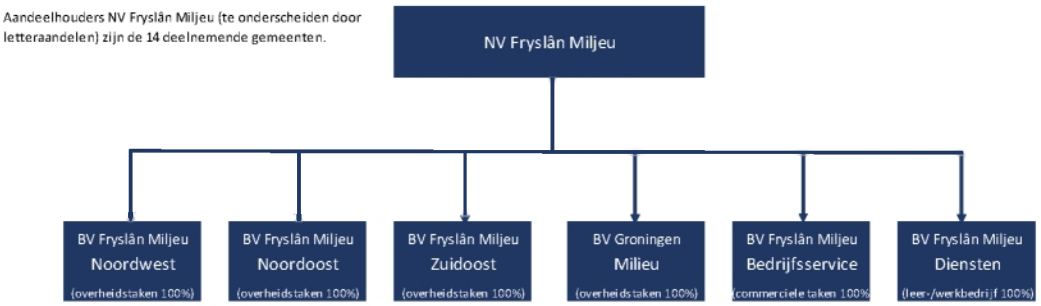
[1] Digitale jaarverslagen (Duurzaamheidsjaarverslag 2022, Afvalsturing Friesland 2022, Fryslân Miljeu 2022) zijn te vinden via de link: https://www.omrin.nl/ons-verhaal/over-omrin/jaarverslagen-certificaten-en-reglementen en via https://www.omrindigitaaljaarverslag.nl/2022/

2.3 JURIDISCHE STRUCTUUR EN GOVERNANCE

Omrin is een overheidsgedomineerde organisatie. Sinds 2004 is Omrin de gezamenlijke handelsnaam waaronder de overheidsbedrijven Afvalsturing Friesland (be- en verwerkingsactiviteiten) en Fryslân Miljeu (afvalinzameling en andere logistieke diensten) opereren.

Gemeenten zijn aandeelhouder van N.V. Fryslân Miljeu door middel van letteraandelen: letteraandelen A, B, C en E. Elk van deze soort aandelen wordt gehouden door een regionale groep gemeenten die daardoor gekoppeld zijn aan de regio-BV die werkzaam is in het gebied van deze groep gemeenten. Op deze wijze heeft elke gemeente specifieke zeggenschap en dividendrecht met betrekking tot 'hun' regiobedrijf. Daarnaast hebben zij samen met alle andere letteraandeelhouders zeggenschap op holding-niveau. Met de letteraandelen wordt onderscheid gemaakt naar groepen aandelen die een gelijk recht op winst en gelijke zeggenschap geven (naar rato van hun aandelenbezit). Zie voor een illustratie van deze juridische structuur onderstaand figuur.

Juridische structuur Fryslân Miljeu



De dienstverlening tussen de betrokken gemeenten en regio-BV wordt vastgelegd in een tussen elke gemeente en de BV te sluiten dienstverleningsovereenkomst (DVO) met prestatieafspraken. De gemeente heeft hiermee op klantniveau zeggenschap over kwaliteit, tarieven en te behalen resultaten. De DVO is zodanig van opzet dat er ruimte is voor aanvullende activiteiten. Jaarlijks vindt (bilateraal) overleg plaats tussen elke deelnemende gemeenten en N.V. Fryslân Miljeu over de tarieven en de dienstverlening met bijbehorende specificaties. Wijzigingen in de dienstverlening (bijvoorbeeld als gevolg van beleidswijzigingen) gedurende de looptijd van de DVO kunnen worden ingepast waarbij de financiële gevolgen voor de gemeenten expliciet zichtbaar worden gemaakt. Deze vorm van samenwerking voldoet aan de voorwaarden voor quasi-inbesteding en hoeft dus niet te worden aanbesteed.

2.4 DIENSTVERLENING EN SERVICE

Omrin biedt gemeenten een breed pakket aan dienstverlening en service op het gebied van afvalinzameling, op- en overslag en aftransport van het huishoudelijk afval. Er is sprake van maatwerk voor dienstverlening per gemeente. De gemeenten bepalen autonoom het eigen afvalbeheerbeleid en hoe de afvalinzameling op hun grondgebied moet

worden uitgevoerd en welke wijzigingen daarin moeten plaatsvinden. Daarvoor worden dienstverleningsovereenkomsten gesloten met afspraken over te leveren prestaties, vergoedingen en kwaliteitsniveau. Daarbij wordt gestreefd naar uniformiteit van systemen en materieel zodat ook schaal- en efficiency voordelen kunnen worden bereikt voor de gemeenten. De tarieven zijn transparant en gebaseerd op de werkelijke kostprijs. Het tarief kent drie componenten: de werkelijke directe kosten, overhead en een risico-opslag.

Door het volgen van de snel opvolgende technologische ontwikkelingen wordt de dienstverlening en de daarbij behorende bedrijfsprocessen steeds geoptimaliseerd en doorontwikkeld. Bijvoorbeeld inzameling met nieuwe types zijbelading, dynamische routeplanning (met als voordelen een hogere vullingsgraad van inzamelvoorzieningen en reductie van kilometers), navigatie-gestuurde routing bij reinigingswerkzaamheden, (digitalisering) spraak-gestuurd navigeren in inzamelroutes en een speciaal ontwikkelde app voor registratie door het zogenaamde 'netheidsteam' van bijzet en afvaldumpingen.

De werkzaamheden van Fryslân Miljeu op operationeel niveau en daarmee alle relevante primaire processen, worden door het bedrijfsbureau ten behoeve van de deelnemende gemeenten ondersteund. Het gaat om taken als containerbeheer, aansluitingbeheer, milieupasbeheer, data- en diftarbeheer en het maken van afvalkalenders. Voor het afhandelen van vragen, meldingen en klachten van burgers van de betrokken gemeenten wordt ondersteuning verleend door SYP, het Service Ynformaasje Punt van Omrin.

De afdeling Relatiebeheer & Beleid fungeert o.a. als kennis- en adviescentrum dat de gemeenten ondersteunt bij bijvoorbeeld het opstellen en implementeren van afvalbeleidsplannen en hen adviseert bij het realiseren van de VANG-doelstellingen voor huishoudelijk afval. Uitgangspunt hierbij is om zoveel mogelijk maatwerk per gemeente te leveren

2.5 WIJZE VAN SAMENWERKING

Ieder jaar worden er meerdere gesprekken gevoerd tussen de gemeente (opdrachtgever) en Omrin (opdrachtnemer). Deze gesprekken vinden plaats op verschillende niveaus: van operationeel tot strategisch. Hierin wordt de kwaliteit van de dienstverlening geëvalueerd om deze steeds beter te maken.

Na afloop van een kalendermaand wordt een rapportage opgesteld. In deze rapportage wordt onder andere inzicht gegeven in hoeveelheden ingezameld huishoudelijk afval en inwonerstevredenheid. Deze informatie geeft de gemeente een beeld van de door de gemeente en Omrin geleverde prestaties. Dit beeld kan vervolgens aanleiding vormen voor het herzien of aanpassen van de huidige werkwijze, het nemen van extra aanvullende maatregelen en dergelijke.

Daarnaast werkt Omrin samen met de gemeenten aan de realisatie van de VANG-doelstellingen, het sluiten van kringlopen, de verduurzaming van de afvalinzameling en het waar mogelijk betrekken van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in de bedrijfsvoering.

3 BEDRIJFSPLAN DIENSTVERLENING NOORD VELUWSE GEMEENTEN

3.1 OPRICHTING VAN REGIO VELUWE BV (DOCHTERONDERNEMING)

De Noord-Veluwse gemeenten treden toe als aandeelhouders van de vennootschap Fryslân Miljeu, waarbij tevens een regiobedrijf 'Veluwe BV' wordt opgericht. Dit bedrijf wordt een 100%-dochtervennootschap van N.V. Fryslân Miljeu en wordt daarmee een regiobedrijf vergelijkbaar met de huidige regio-B.V.'s van N.V. Fryslân Miljeu.

Met deze vorm van samenwerking (gebaseerd op de wettelijk geregelde quasi-inbesteding) kunnen de gemeenten inzamel- en andere diensten bij Omrin afnemen zonder verplichte aanbesteding.

3.2 SCOPE VAN DE SAMENWERKING BIJ AANVANG EN GROEIMODEL

De scope van de samenwerking is bij aanvang uitsluitend de inzameldienstverlening voor de inzameling van rest, gft en papier. De definitieve scope wordt in overleg vastgesteld. Ter voorbereiding hierop wordt gezamenlijk een inventarisatie DVO opgesteld. De dienstverlening kan eventueel wel – ook op termijn – worden uitgebreid. Omrin ziet overigens meer samenwerkingskansen en mogelijkheden bij het verbreden van de dienstverlening zoals het beheer en de exploitatie van milieustraten, de afzet van deelstromen van milieustraten, de verwerking van monostromen zoals oud papier en karton, gft, restafval, et cetera. De Noord-Veluwse gemeenten bepalen zelf welke eventuele andere diensten aan Omrin worden gevraagd. Hiermee wordt de gemeenten dus een grote flexibiliteit geboden met betrekking tot de vorm en omvang van de gevraagde dienstverlening en toegang geboden tot de binnen Omrin aanwezige kennis en ondersteunende diensten.

Zoals gezegd wordt gestart met de inzameling huis-aan-huis en van de brengvoorzieningen van de drie stromen restafval, gft, papier. Doorontwikkeling is mogelijk voor de volgende zaken:

- Op- en overslag en transport;
- Lokaal containermanagement;
- Overige grondstoffen (verwerkingscondities, inzameling, transport);
- Beheer middelen (centrale inkoop, administratief beheer, aansturing onderhoud, etc.);
- Regionale grondstoffenstations en eventuele doorontwikkeling naar circulaire ambachtscentra waarbij ook meer mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt kunnen worden ingezet;
- Beheer openbare ruimten zoals de straatreiniging en gladheidsbestrijding (van gevel tot gevel);
- Het positief beïnvloeden van het aanbied en scheidingsgedrag van de inwoners via

de communicatie en de afvalapp;
- Logistieke innovaties zoals lediging op afroep in het buitengebied ondersteund door de afvalapp;
- Duurzaamheidsinitiatieven zoals het rijden op groen gas en daarmee het creëren van volume voor de vestiging van een extra lokaal gas tankstation in de noordkant van het Noord Veluws verzorgingsgebied, dat ook voor derden toegankelijk is;
- Een portal met rapportages zodat de activiteiten, kwaliteit en kosten transparant zijn voor de gemeenten.

3.3 REGIONALE VESTIGING EN VOORBEREIDING LOGISTIEKE DIENSTVERLENING

Het huidige verzorgingsgebied van Omrin (Friesland-Groningen) sluit geografisch niet aan op de regio Noord-Veluwe. Omrin hecht er daarom aan om fysiek aanwezig te zijn in de regio wanneer de Noord-Veluwse gemeenten zich aansluiten. Op deze wijze kan Omrin actief in gesprek en contact blijven met de Noord-Veluwse gemeenten. En uiteraard biedt dit ook logistiek veel voordelen. Omrin beschikt over een professionele staf en vervult de rol van partner en kennisleverancier voor de gemeenten. Zowel in een bilaterale relatie, als ook aan de gemeenten (in de regio) gezamenlijk.

Hoewel Omrin zelf zorg zal dragen voor de inrichting van een regionale vestiging ten behoeve van de uitvoerende taken in de Noord-Veluwse gemeenten, worden de mogelijkheden voor een regionale vestiging (of meerdere) in samenwerking en samenspraak met de Noord Veluwse gemeenten verkend en gekozen. Dit omvat onder meer de huisvesting, hoeveel oppervlakte met welke faciliteiten, locatie en kosten. Er moet rekening worden gehouden met een doorlooptijd van 1,5 tot 2 jaar van verkenning tot en met het beschikbaar hebben van een eigen regionale vestiging.

Daarnaast wordt een praktische uitwerking van de te leveren logistieke diensten uitgevoerd (zoals een routeplanning), rekening houdend met optimalisaties en een efficiënte inzet van mens en materieel en de financiële vertaling naar de kosten voor de te leveren diensten.

3.4 PLANNING

Per 1 januari 2026 start van de dienstverlening door Fryslân Miljeu c.q. Veluwe BV ten behoeve van de Noord Veluwse gemeente. Daarbij wordt de planning in de Overeenkomst voorgenomen toetreding tot NV Fryslân Miljeu (d.d. 11 september 2023) gevolgd. Zodoende is er voldoende voorbereidingstijd voor de op- en inrichting van Veluwe BV. Zie voor deze planning bijlage 8.

4 TOETREDING GEMEENTEN ALS AANDEELHOUDER

4.1 JURIDISCHE STRUCTUUR EN INPASSING VAN DE NOORD VELUWSE GEMEENTEN

Binnen N.V. Fryslân Miljeu worden op dit moment vier soorten letteraandelen onderscheiden: letteraandelen A, B, C en E. Elk van deze soort aandelen wordt gehouden door een specifieke groep gemeenten die daardoor gekoppeld zijn aan de regio-BV die werkzaam is in het gebied van die groep gemeenten. Op deze manier worden binnen Friesland drie regio-BV's onderscheiden: Noordwest (gekoppeld aan de letteraandeelhouders A), Noordoost (gekoppeld aan de letteraandeelhouders B), Zuidoost (gekoppeld aan de letteraandeelhouders C). Het vierde regiobedrijf van Fryslân Miljeu (BV Groningen Milieu) is werkzaam in de provincie Groningen voor de aan deze BV gekoppelde letteraandeelhouders E.

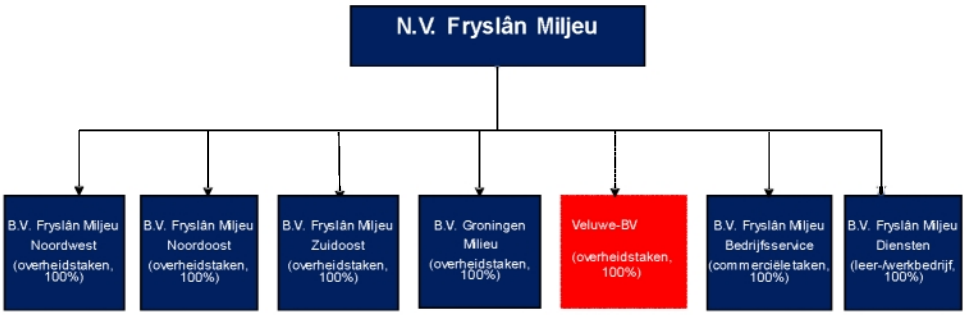
Op deze manier wordt geborgd dat de gemeenten die behoren tot dezelfde groep letteraandeel-houders, zeggenschap over de "eigen" BV hebben die de afvalinzameling en eventuele reinigingsactiviteiten in die gemeenten uitvoert en dat alleen die groep gemeenten gerechtigd is tot het resultaat van hun "eigen" BV. Met de letteraandelen wordt onderscheid gemaakt naar groepen aandelen die een gelijk recht op winst en gelijke zeggenschap geven (naar rato van hun aandelenbezit).

N.V. Fryslân Miljeu is enig aandeelhouder én statutair bestuurder van elke regio-BV. De Veluwse gemeenten Elburg, Ermelo, Harderwijk, Nunspeet en Oldebroek[2] zullen in de voorgenomen samenwerking toetreden als aandeelhouder in NV Fryslân Miljeu. Elk van deze gemeenten koopt een nader overeen te komen aantal letteraandelen-D in NV Fryslân Miljeu en wordt daardoor gekoppeld aan het nieuw op te richten regiobedrijf Veluwe BV (werknaam).

Veluwe BV zal in het Veluwegebied de door de gemeenten opgedragen inzameltaken uitvoeren. Zie bijlage 3 voor voorbeeld statuten van de op te richten regio BV. Dit betreft de (actuele) statuten van B.V. Groningen Milieu, die model staan voor de op te stellen statuten voor Veluwe BV. Inclusief artikel 5.4 lid 2 waarin de voorafgaande goedkeuring van de houders van aandelen serie E van N.V. Fryslän Miljeu is vereist voor diverse in dit artikel benoemde besluiten van het bestuur. Waaronder (sub l) voor investeringen die meer bedragen dan één miljoen euro (€ 1.000.000,-).

[2] De samenwerking is een groeimodel. Net als uitbreiding van dienstverlening is het toetreden van andere gemeenten als aandeelhouder en opdrachtgever binnen dit samenwerkingsmodel mogelijk.

Zie de volgende figuur ter verduidelijking de juridische structuur inclusief de nieuwe Veluwe BV.



De aandeelhoudende gemeenten oefenen via de letteraandelen invloed uit op de regio-vennootschap en zijn via hun aandelen mede-eigenaar van en hebben stemrecht in de holding N.V. Fryslân Miljeu over onder andere strategische zaken en de jaarrekening.

Net als bij de andere regiobedrijven zal N.V. Fryslân Miljeu enig aandeelhouder en statutair bestuurder van Veluwe BV zijn. In de statuten van NV Fryslân Miljeu (zie bijlage 4) is vastgelegd over welke bestuursbesluiten binnen de regio-BV's goedkeuring van de desbetreffende groep letteraandeelhouders vereist is (zie ook artikel 14 lid 5 van de statuten NV Fryslân Miljeu).

4.2 INVLOED EN ZEGGENSCHAP

Elke gemeente heeft als aandeelhouder van NV Fryslân Miljeu – samen met de andere aandeelhouders in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders – de volgende bevoegdheden c.q. zeggenschap op het niveau van de holding NV Fryslân Miljeu (voor elke aandeelhouder geldt zeggenschap naar rato van hun aandelen):

- besluiten over de uitgifte van aandelen;
- besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal;
- goedkeuring over de overdracht van aandelen;
- het benoemen van de statutair bestuurder(s);
- schorsing en ontslag van de statutair bestuurder(s);
- goedkeuring van voorgenomen besluiten over het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking van de vennootschap of een dochtervennootschap met een andere rechtspersoon of vennootschap als deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor de vennootschap;
- wijziging van de statuten;
- overdracht van de onderneming aan een derde;
- het nemen of afstoten van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap ter waarde van tenminste 1/3 van het bedrag van de activa volgens de geconsolideerde balans;
- het benoemen van de leden van de Raad van Commissarissen;
- schorsing en ontslag van de commissarissen;

- vaststelling van de jaarrekening;
- winstbestemming c.q. uitkering van dividend.

De besluiten van de algemene vergadering van aandeelhouders worden, behalve in de gevallen waarin bij deze statuten een grotere meerderheid is voorgeschreven, genomen bij volstrekte meerderheid van de stemmen.

Met betrekking tot de regio-BV geldt dat NV Fryslân Miljeu de enig aandeelhouder is. Besluitvorming op aandeelhoudersniveau in de regio-BV is dus in principe een zaak die NV Fryslân Miljeu aangaat.

Echter, in de statuten van NV Fryslân Miljeu (en in het verlengde daarvan ook in de statuten van de regio-BV) is vanwege de relatie tussen de groep aandeelhouders met dezelfde soort letteraandelen en 'hun' regio-BV vastgelegd dat voordat namens NV Fryslân Miljeu een besluit in de aandeelhoudersvergadering van de regio-BV kan worden genomen, daarvoor eerst goedkeuring door die letteraandeelhouders moet worden gegeven als het gaat om de volgende besluiten:

- uitgifte van schuldbrieven;
- het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking van de regio-BV (of een afhankelijke maatschappij) met een andere rechtspersoon of vennootschap, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is;
- het nemen of afstoten van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap ter waarde van tenminste 1/3 van het bedrag van de activa volgens de geconsolideerde balans;
- een voorstel tot wijziging van de statuten of juridische fusie;
- een voorstel tot ontbinding van de vennootschap;
- aangifte van faillissement en aanvraag van surséance van betaling;
- beëindiging van de dienstbetrekking van een aanmerkelijk aantal werknemers van de regio-BV;
- ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden van een aanmerkelijk aantal werknemers van de vennootschap;
- het aangaan van specifieke rechtshandelingen waarvan de aard door de Raad van Commissarissen is vastgelegd;
- vaststelling van de jaarrekening;
- winstbestemming.

De afspraken over tarieven, de uitvoering van taken en het kwaliteitsniveau worden niet op aandeelhoudersniveau gemaakt, maar in het bilaterale (klant)overleg tussen elk van de deelnemende gemeenten en Fryslân Miljeu.

Vaststelling jaarrekening en besluitvorming resultaat regiobedrijf

Vaststelling van de jaarrekening en besluitvorming over het resultaat van de regiobedrijven vindt plaats door de AvA van het betreffende regiobedrijf. NV Fryslân Miljeu is de enig aandeelhouder en ook de enig statutair bestuurder van elk regiobedrijf.

De voorgenomen vaststelling van de jaarrekening van het regiobedrijf wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de desbetreffende letteraandeelhouders in NV Fryslân Miljeu die via hun letteraandelen aan het betreffende regiobedrijf zijn verbonden. Dus de aandeelhouders-A moeten vooraf goedkeuring verlenen voor het vaststellen van de jaarrekening van regiobedrijf-A, de aandeelhouders-B moeten vooraf goedkeuring verlenen voor het vaststellen van de jaarrekening van regiobedrijf-B, etc.

Voor een vennootschap zoals Fryslân Miljeu is het gebruikelijk om een positief resultaat te realiseren en vermogen op te bouwen. In het geval van Fryslân Miljeu is uitgangspunt voor het te realiseren resultaat een rendement van circa 3% op de omzet uit de overheidsactiviteiten.

Van de winst wordt 7% primair dividend uitgekeerd. Vervolgens doet de statutair bestuurder – in de aandeelhoudersvergadering waarin de jaarrekening ter vaststelling voorligt - een voorstel tot uitkering van (een gedeelte van) de resterende winst ten laste van de dividendreserve van de desbetreffende letteraandelen. De aandeelhouders hebben dus steeds – voor hun regiobedrijf én voor de holding NV Fryslân Miljeu - zeggenschap over de bestemming van het resultaat.

Er is geen natuurlijk persoon tot bestuurder van de regiobedrijven benoemd en er wordt ook geen bestuurdersbeloning aan de regiobedrijven betaald. De enig statutair bestuurder van NV Fryslân Miljeu is Afvalsturing Friesland NV. Afvalsturing Friesland ontvangt van NV Fryslân Miljeu een in de jaarrekening van NV Fryslân Miljeu verantwoorde jaarlijkse vergoeding (€ 79.000 in 2022). Zoals elk bedrijf is het opbouwen van vermogen van belang voor de continuïteit van de onderneming.

Verder is van belang te benadrukken dat het realiseren van winst bij Fryslân Miljeu als overheidsbedrijf niet centraal staat, maar bedrijfseconomisch verantwoorde én voor de deelnemende gemeenten redelijke tarieven voor de diensten die zij van Fryslân Miljeu afnemen.

Aanvulling bij de statuten van Veluwe BV

Zoals gezegd staan de statuten van B.V. Groningen Milieu model staan voor de op te stellen statuten voor Veluwe BV. Deze statuten worden op een onderdeel aangevuld. In de statuten van Veluwe BV wordt expliciet opgenomen dat haar bestuur wordt gevormd door Frylân Miljeu als vertegenwoordiger van de Veluwse gemeenten en dat Fryslân Miljeu als vertegenwoordiger optreedt van de houders van letteraandelen D in Fryslân Miljeu.

4.3 AANDELEN

Om te kunnen toetreden tot de NV Fryslân Miljeu zullen de gemeenten aandelen D (Veluwe BV) in de NV Fryslân Miljeu moeten kopen. De nog definitief te bepalen uitgifteprijs per aandeel van de aan de Gemeenten uit te geven letteraandelen-D in Fryslân Mil-

jeu bestaat uit de nominale waarde plus de inkoop in de opgebouwde reserves (agio) in de holding NV Fryslân Miljeu.

Aantal aandelen

Het voorgestelde aantal letteraandelen-D is in gezamenlijk overleg tussen gemeenten en Fryslân Miljeu bepaald. Het aantal te verwerven aandelen is van invloed op de zeggenschap van de Noord-Veluwse gemeenten in de vennootschap Fryslân Miljeu, en op het aandeel in de winst en eventuele dividenduitkering op dit niveau van de vennootschap. Het aantal te verwerven aandelen heeft echter géén invloed op de zeggenschap (via de letteraandelen) in de eigen Veluwe BV.

Het aantal door de vijf Noord-Veluwse gemeenten te verwerven aandelen wordt gerelateerd aan de stemverhoudingen van de huidige in Fryslân Miljeu deelnemende gemeenten. Elk aandeel vertegenwoordigd één stem.

Als doel is gesteld een belang van de Noord Veluwse gemeenten van circa 9,5% in het totaal aantal uitgegeven aandelen. Daarmee wordt een vergelijkbaar belang verworven als de houders van aandelen B en E. Voor dit belang verwerven de vijf Noord Veluwse gemeenten gezamenlijk 15.400 aandelen (letter D). De volgende tabel toont de aandeelverhoudingen.

	aantal aandelen per gemeente	aantal aandelen per regio	Aandeel per regio
Houders van aandelen serie A:		**75.051**	**46,4%**
- Waadhoeke	18.220		
- Harlingen	6.320		
- Leeuwarden	46.872		
- Vlieland	499		
- Terschelling	3.140		
Houders van aandelen serie B:		**14.723**	**9,1%**
- Achtkarspelen	10.997		
- Schiermonnikoog	480		
- Ameland	3.246		
Houders van aandelen serie C:		**40.759**	**25,2%**
- Heerenveen	19.063		
- Ooststellingwerf	10.315		
- Opsterland	11.381		
Houder van aandelen serie E:		**15.793**	**9,8%**
- Het Hogeland	12.449		
- Eemsdelta	2.750		
- Westerwolde	594		
Aandelen Noord Veluwse gemeenten serie D:		**15.400**	**9,5%**
- Elburg	2.352		
- Ermelo	2.831		
- Harderwijk	5.116		
- Nunspeet	2.773		
- Oldebroek	2.328		
totaal	161.726		100%

Voor de verdeling van de genoemde 15.400 aandelen door de Noord Veluwse gemeenten kunnen meerdere verdeelsleutels voor worden gehanteerd, zoals het aantal aansluitingen, de hoeveelheid restafval en dergelijke. Ook kunnen de 15.400 gelijkmatig over de

Noord-Veluwse gemeente verdeel worden, of te wel 3.080 aandelen per gemeente. Het aantal aandelen per gemeente is bepalend voor de zeggenschapsverhouding Fryslân Milieu en in BV Regio Noord Veluwe.

Er is voor gekozen om het aantal aandelen naar rato van het aantal huishoudens[3] te verdelen. Een huishouden is bij het gemeentelijk (huishoudelijk) afvalbeheer een goede verdeelsleutel. De tabel presenteert het aandeel en daarmee de zeggenschap per gemeente in BV Noord Veluwe. Deze wordt als evenwichtig beoordeeld. Geen van de gemeenten heeft een bepalende stem.

Gemeente	aantal aandelen	
- Elburg	2.352	15,3%
- Ermelo	2.831	18,4%
- Harderwijk	5.116	33,2%
- Nunspeet	2.773	18,0%
- Oldebroek	2.328	15,1%
Totaal	15.400	100%

Aankoop van aandelen

Voor de aankoop van de letteraandelen D van NV Fryslân Milieu verzoekt het college de raad een krediet van het genoemde bedrag per gemeente beschikbaar te stellen. De uitgifteprijs per letteraandeel in NV Fryslân Miljeu is gebaseerd op de nominale waarde (€ 4,54 per aandeel) plus de inkoop in de opgebouwde reserves (agio) in de holding NV Fryslân Miljeu. Op basis van het resultaat over 2022 bedraagt de inkoop van opgebouwde reserves € 41,70 per aandeel, waarmee de prijs per aandeel dan uitkomt op een bedrag van € 46,24 per aandeel.

In de intentieovereenkomst tussen de vijf Noord-Veluwe-gemeenten en NV Fryslân Miljeu is in artikel 5 vastgelegd dat bij besluitvorming door voornoemde gemeenten voor 1 februari 2024 tot het nemen van aandelen in NV Fryslân Miljeu, de vastgestelde jaarrekening over 2023 bepalend zal zijn voor de hoogte van de uitgifteprijs.

Het volgende overzicht presenteert de investering per gemeente.

Gemeente	prijs per aandeel	Investering
- Elburg	€ 46,24	€ 108.767
- Ermelo	€ 46,24	€ 130.904
- Harderwijk	€ 46,24	€ 236.562
- Nunspeet	€ 46,24	€ 128.223
- Oldebroek	€ 46,24	€ 107.641
Totaal		

Indien de gemeenten een kleiner aandeel zouden willen verwerven, dan is dit mogelijk. Dit heeft uiteraard gevolgen voor de zeggenschap in Fryslân Miljeu en de uitkering van

[3] Aantal huishoudens 2023, CBS Statline.
https://opendata.cbs.nl/statline/#/CBS/nl/dataset/71486NED/table?fromstatweb

dividend (welke per aandeel geschiedt).

4.4 DIVIDEND

Wat betreft het dividend moet onderscheid worden gemaakt tussen de regio-BV's (waarvan NV Fryslân Miljeu de enig aandeelhouder is) en de holding NV Fryslân Miljeu (waarvan de gemeenten letteraandeelhouder zijn).

Door de regio-BV('s) wordt 7% primair dividend over het op de aandelen gestorte kapitaal en agio aan NV Fryslân Miljeu uitgekeerd, of zoveel minder als het beschikbare bedrag toelaat. Eventueel wordt het dividend vermeerderd met achterstallig primair dividend. Vervolgens wordt de helft van de dan resterende winst toegevoegd aan de algemene reserves zolang het eigen vermogen van de regio-BV kleiner dan 30% is. De andere helft van de winst wordt in dat geval uitgekeerd aan NV Fryslân Miljeu.

De over een bepaald jaar behaalde winst uit de regio-BV('s) wordt toegevoegd aan de desbetreffende dividendreserve(s) bij NV Fryslân Miljeu.

Vòòr deze toevoeging wordt door NV Fryslân Miljeu eerst 7% primair dividend aan de desbetreffende letteraandeelhouders uitgekeerd.

Vervolgens kan de Algemene Vergadering – op basis van een voorstel van de statutair bestuurder – besluiten tot uitkering van de winst en dan uitsluitend ten laste van de desbetreffende dividendreserves. In dat geval wordt een besluit tot uitkering ten laste van dividendreserve A genomen na goedkeuring door de letteraandeelhouders-A, een besluit tot uitkering ten laste van dividendreserve B na goedkeuring door de letteraandeelhouders-B, etc.

E.e.a. uiteraard onder voorbehoud van de toetsing van de reserves welke wettelijk minimaal moeten worden aangehouden en goedkeuring door de Algemene vergadering.

4.5 RISICOVERDELING

Het risico voor een gemeente die aandelen in NV Fryslân Miljeu houdt gaat niet verder dan het bedrag dat die gemeente voor haar aandelen in de NV heeft betaald. Er is geen sprake van garantstellingen of andersoortige financiële risico's.

Omdat de gemeente alleen aandeelhouder is van NV Fryslân Miljeu en niet van de regio-BV (NV Fryslân Miljeu is enig aandeelhouder van elk van deze BV's) en er geen financiele risico's vanuit de regio-BV naar de holding worden 'doorgelegd', zijn er geen financiele risico's voor de aandeelhoudende gemeenten als het gaat om de eigen regio-BV.

Het risico voor de gemeenten met betrekking tot de continuering van de dienstverlening wordt beheersbaar gehouden door de schaal van Omrin. Wanneer onder omstandigheden een onderdeel van de dienstverlening niet binnen de regio-BV kan worden geleverd wordt het opgevangen door de grotere organisatie.

4.6 SAMENWERKING OPHEFFEN

De regeling voor het vergoeden van desintegratiekosten (zoals vastgelegd in artikel 12A van de statuten van NV Fryslân Miljeu) heeft wat betreft de afvalinzameling door Fryslân Miljeu in de vijf Veluwe-gemeenten enkel betrekking op het regiobedrijf Veluwe B.V..

Als een (of meer) van deze gemeenten besluiten de samenwerking te beëindigen en in verband daarmee uit te treden als aandeelhouder, zal dit tot desintegratieschade kunnen leiden, zoals boventalligheid van personeel, overcapaciteit van productiemiddelen en/of een dekkingstekort voor de algemene (overhead)kosten. Het kan niet zo zijn dat deze kosten (indirect) ten laste komen van de gemeenten die wèl in hun regiobedrijf blijven samenwerken. Wat dat betreft is het reëel dat een uittredende gemeente een vergoeding betaalt voor de nadelige effecten voor het regiobedrijf van haar uittreding uit Fryslân Miljeu.

Complementair hieraan zijn de bepalingen in de tussen elke gemeente en het regiobedrijf te sluiten dienstverleningsovereenkomst over vergoeding van de boekwaarde van de door het regiobedrijf aan de gemeente ter beschikking gestelde inzamelvoorzieningen en eventuele andere inzamelmiddelen en over vergoeding van het gemeentelijke aandeel in de resterende bijdrage voor huisvesting van materieel en personeel. Insteek is dat de betreffende gemeente(n) en het regiobedrijf zich inspannen om de desintegratiekosten zo laag mogelijk te houden. Er wordt een actieve desintegratie-aanpak nagestreefd, waarbij rekening wordt gehouden met mogelijke oplossingen en maatregelen om desintegratieschade zoveel mogelijk te voorkomen c.q. te beperken. De in de dienstverleningsovereenkomst opgenomen opzegtermijn van tenminste vier jaar biedt wat dat betreft ook de nodige ruimte, bijvoorbeeld door vervangingsinvesteringen voor voertuigen zo in te plannen dat hiervoor vrijkomend materieel kan worden benut. Vaak zal het ook zo zijn dat de uittredende gemeente deze middelen nodig heeft om de dienstverlening te kunnen (laten) voortzetten. Denk aan ondergrondse containers die zijn geïnstalleerd.

Met vorenstaande vergoeding van desintegratiekosten is een wezenlijk andere situatie ontstaan ten opzichte van uittreding uit een gemeenschappelijke regeling. Belangrijk verschil is bijvoorbeeld dat bij het berekenen van de hoogte van de uittredevergoeding van een gemeente in een gemeenschappelijke regeling, ook toekomstige schade gedurende een afbouwperiode van vijf jaar wordt verdisconteerd. Daarvan is bij Fryslân Miljeu geen sprake, juist door de gehanteerde opzegtermijn van tenminste vier jaar.

Voor het vaststellen van de desintegratieschade kan een onafhankelijke derde (of commissie) worden aangewezen.

5 OPDRACHTGEVERSCHAP GEMEENTEN

De gemeenten worden in de samenwerking opdrachtgevers aan Veluwe BV voor de inzameling van het fijn huishoudelijk restafval, GFT en oud papier en het transport van deze stromen tot aan de overslaglocatie.

Afstemming vindt nog plaats met betrekking tot de zorg voor het beheer en onderhoud van de hiermee gemoeide inzamelvoorzieningen. De Veluwse gemeenten dragen zelf zorg voor het transport van het ingezamelde afval (fijn restafval, gft en papier) van de overslaglocatie naar de verschillende afzonderlijke verwerkingslocaties. Een samenvattend overzicht van de te leveren diensten en serviceniveau staat in bijlage 1.

In bijlage 2 vindt u een overzicht van de (ondersteunende) dienstverlening welke door Veluwe BV (concerndiensten Fryslân Miljeu / Omrin).

Elk van de betrokken Veluwse gemeenten sluit een dienstverleningsovereenkomst. Zie bijlage 5 voor een model dienstverleningsovereenkomst en bijlage 6 voor het model "Prestaties dienstverleningsovereenkomst".

Door middel van deze dienstverleningsovereenkomst wordt per gemeente beschreven welke diensten voor welke prijs worden uitgevoerd. De gemeente heeft hiermee op klantniveau zeggenschap over kwaliteit, serviceniveau, tarieven en te behalen resultaten. Jaarlijks vindt (bilateraal) overleg plaats tussen elke deelnemende gemeente en Fryslân Miljeu over de tarieven en de dienstverlening met bijbehorende prestaties.

Afspraken worden dus per gemeente afzonderlijk gemaakt. Uiteraard wordt daarbij wel gestreefd naar uniformiteit van systemen en materieel zodat ook schaal- en efficiency voordelen kunnen worden bereikt voor de gemeenten.

6 FINANCIËN: OP KOSTPRIJS GEBASEERDE TARIEVEN

6.1 EEN OP KOSTPRIJS GEBASEERD TARIEF

De tarieven voor de diensten die aan de gemeenten door BV Noord Veluwe in rekening worden gebracht zijn transparant en gebaseerd op de werkelijke kostprijs. Het tarief kent drie componenten: de werkelijke directe kosten, overhead en een risico-opslag.

De door de Gemeente te betalen vergoedingen worden vastgesteld:

a. hetzij op basis van vooraf tussen Partijen overeengekomen eenheidsprijzen per verrichting, per behaald resultaat of per prestatie-eenheid;

b. hetzij op basis van een vooraf tussen Partijen overeengekomen vaste prijs voor een afgebakende opdracht;

c. hetzij op basis van doorberekening van de door Veluwe gemaakte kosten.

Gemeenten betalen Veluwe BV maandelijks voor de door Veluwe uitgevoerde dienstverlening op basis van de daartoe door Veluwe toegezonden nota's.

De tarieven zijn afhankelijk van de te leveren dienstverlening. Voor deze dienstverlening wordt de inzet van middelen (o.a. personeel en materieel) bepaald en doorberekend in het tarief. Hiervoor geldt:

- Alle activa (inzamelvoertuigen,- voorzieningen, etc.) die nodig zijn voor de werkzaamheden worden ondergebracht in Veluwe BV.
- Alle kosten die gemaakt worden voor de dienstverlening voor de Veluwse gemeenten komen ten laste van Veluwe BV. Hiervoor is te denken aan de kosten voor de inzamelvoertuigen, de inzamelmiddelen, het uitvoerende en leidinggevende c.q. ondersteunende personeel ter plaatse, de kosten voor de standplaats en stalling van de voertuigen, de kosten voor ondersteunende diensten, het eventueel uit te besteden werk, etc. (Directe kosten en ondersteunende diensten worden dus niet separaat in rekening gebracht.)

Vervolgens worden o.b.v. deze kosten de bijdragen bepaald die de gemeenten betalen. De bijdrage kan bijvoorbeeld als tarief per aansluiting of een tarief per lediging in de tarievenafspraken opgenomen worden.

Deze bijdragen worden opgenomen in het tarievenoverzicht tussen Veluwe BV en de gemeenten (zie bijlage 7 voor een model "Tarieven dienstverleningsovereenkomst").

6.2 KOSTENEFFICIËNTIE EN MARKTCONFORMITEIT

Onder marktconformiteit wordt verstaan: in vergelijking met Omrin vergelijkbare inzamelorganisaties zoals overheid gedomineerde vennootschappen en gemeenschappelijke regelingen. In Nederland wordt de afvalinzameling bij 85% van alle inwoners ingezameld door een gemeentelijke dienst of overheid gedomineerde organisatie zoals Omrin. Meer van 50% van de gemeenten is aangesloten bij een overheid gedomineerde organisatie.

Op verzoek van de portefeuillehouders betrokken bij de toetreding van de Noord-Veluwse gemeenten tot Fryslân Miljeu is een markconformiteitstoets met betrekking tot inzameling van huishoudelijk restafval, GFT-afval uitgevoerd. Oud papier en karton is buiten deze toets gehouden van de diversiteit aan uitvoeringsvormen waarvoor elke gemeente zelf heeft gekozen.

Voor een toets op marktconformiteit van Fryslân Miljeu zijn de tarieven voor inzameldienstverlening vergeleken met de meest recente NVRD-Benchmark Huishoudelijk Afval. Door de NVRD wordt jaarlijks onder gemeenten een benchmark uitgevoerd met betrekking tot afvalinzameling en -verwerking. Naast de kwantitatieve (scheidings)resultaten, maakt de NVRD-benchmark ook de met afvalinzameling en -verwerking gemoeide kosten inzichtelijk.

Deze vergelijking is uitgevoerd door Omrin, en vindt u in de separate bijlage "Markconformiteit afvalinzameling Omrin". Deze bijlage is niet openbaar op grond van artikel 5.1.lid 1c van de Wet Open Overheid vanwege bedrijfsgevoelige informatie.

De marktconformiteittoets is in opdracht van de vijf Noord Veluwse gemeenten geverifieerd door onafhankelijk onderzoek- en adviesbureau IPR Normag. Dit in verband met de gehanteerde bedrijfsgevoelige gegevens over tarieven en kosten van aan Fryslân Miljeu deelnemende gemeenten.

IPR Normag verklaart dat de gehanteerde bronnen voor deze toets op marktconformiteit relevant en bruikbaar zijn. Dit betreft de Benchmark Huishoudelijk Afval peiljaar 2021 en drie (jaar)afrekeningen van in Fryslân Miljeu deelnemende gemeenten ("Tarieven prestatieovereenkomst 2021 – afrekening"). Het betreft drie in Fryslân Miljeu deelnemende gemeenten die een goede referentie vormen voor de Noord Veluwse gemeenten qua stedelijkheidsklasse en gevoerd afvalbeleid (met en zonder diftar).

De voor de vergelijking gemaakte berekeningen zijn correct uitgevoerd. IPR Normag onderschrijft de conclusies op basis van deze marktconformiteitstoets dat de prijs voor de inzameling van huishoudelijk restafval en gft-afval tussen de € 110,- en € 130,- per ton ligt. Wat lager is dan de gemiddelde kosten van benchmark van NVRD-benchmark, namelijk € 164,- per ton.

Wel wordt hierbij enerzijds aangetekend dat het tonnage ingezameld restafval door Fryslân Miljeu hoger is in vergelijking met de meeste referentiegemeenten in de benchmark

omdat (door nascheiding) ook PMD zich in deze stroom van de Fryslân Miljeu-gemeenten bevindt. De prijs per ton komt dan voor Fryslân Miljeu lager uit. Anderzijds betekent dit ook dat kosten voor de inzameling door Fryslân Miljeu inclusief de inzameling van PMD betreft. Indien de grondslag (de tonnage restafval + gft) wordt gecorrigeerd voor PMD (we zijn uitgegaan van gemiddeld 40 kg/inw. per jaar) dan liggen de tarieven van Omrin tussen €110,- en € 140,- per ton. Dit is nog steeds lager is dan de gemiddelde kosten van benchmark van NVRD-benchmark van € 164,- per ton.

6.3 MOGELIJKHEDEN VOOR OPTIMALISATIE

Uitwerking en invoering van mogelijkheden voor verdere optimalisatie van de dienstverlening en verbetering van de kostenefficiëntie is onderdeel van de samenwerking met Fryslân Miljeu (ook ondersteunde afdelingen van Omrin zoals bedrijfsbureau) en de medewerkers van Veluwe BV.

Dit vergt meer en gedegen analyses, nadat een beheerste overname van de dienstverlening heeft plaatsgevonden (continuïteit, zonder haperingen).

Er zijn duidelijke perspectieven. Gedacht wordt (en die mogelijkheden worden ook al wel gezien) aan routeoptimalisaties, het inzamelen op afroep (bijvoorbeeld in het buitengebied).

Bij verdere taakuitbreiding zal de verhouding direct-indirecte kosten verbeteren. De huisvesting is in de voorliggende calculatie alleen nog 'gedekt' vanuit de drie inzameltaken: rest, gft en opk. De kostenstructuur zal bij verdere groei (en de optimalisaties) verbeteren.

Fryslân Miljeu en de nieuw op te richten Veluwe BV zijn van, en zijn er voor, de gemeenten: geen oogmerk tot winstmaximalisatie[4], volledig transparant met als belangrijkste doelen: continuïteit, kwaliteit en een kostenefficiënte dienstverlening gericht op het realiseren van duurzaamheidsdoelstellingen.

[4] Bij aanpassing en levering van diensten geldt het dekken van de werkelijke kosten (inclusief een vaste risicomarge) als uitgangspunt.

7 BESLUITVORMING

7.1 SAMENVATTEND: DE VOORDELEN VAN AANSLUITING BIJ FRYSLÂN MILJEU

1. De kwetsbaarheid en afhankelijkheid van private inzameldienstverleners vervalt want Omrin verricht hoe dan ook de dienst waardoor de wettelijke zorgplicht wordt ingevuld voor de gemeenten en de continuïteit duurzaam geborgd is. Daarbij is tevens langjarig het financieel perspectief voor de gemeenten duidelijk; de tarieven zijn bij onveranderde dienstverlening binnen de bandbreedte van indexeringen stabiel. Voorts is sprake van een perspectief op verdere kostenbeheersing door optimalisatie en verdere uitbreiding van de van dienstverlening.

2. Flexibiliteit is vanzelfsprekend:
   a) De dienstverlening kan in overleg structureel en adequaat worden aangepast bijvoorbeeld bij de aanpassing inzamelfrequenties / introductie Diftar+;
   b) Indien incidenten vragen om flexibiliteit kan er direct worden geacteerd zonder discussie over contractuele bepalingen / prijs (de werkelijk gemaakte kosten worden immers verrekend);
   c) Indien gewenst kan het takenpakket verder worden uitgebreid (stromen en diensten buiten de 1e scope zoals glas- en textielinzameling, beheer ondergrondse containers, etc.).

3. De gemeenten houden zeggenschap:
   a) Nieuw beleid kan eenvoudig worden vertaald in diensten en worden geïmplementeerd;
   b) De gemeenten zijn aandeelhouder en hebben formele bevoegdheden aangaande de sturing van Veluwe BV.

4. De gemeenten werken samen met het grotere geheel van Omrin-Fryslân Miljeu - die inzameling huishoudelijk afval als kerntaak heeft- waardoor specifieke kennis en ervaring op dit vlak ontsloten wordt zoals m.b.t.:
   a) Inzamelmethodieken en de aansturing en invulling daarvan;
   b) Inkoopcondities van benodigde systemen en middelen (schaalvoordelen);
   c) Doorontwikkeling en innovaties op het vlak van efficiënte en effectieve inzameling (innovatie).

5. Daarnaast kan gebruik gemaakt worden van de ondersteunende afdelingen zoals communicatie en educatie, juridische zaken, financiën, etc.

6. Omdat de samenwerking lange termijn gericht is wordt de kennis van de dienstverlening geborgd in de organisaties. Bij aanbestedingen bestaat de kans dat er een nieuwe dienstverlener aantreedt en de specifieke kennis geheel opnieuw moet worden opgebouwd.

7. Europese aanbestedingen kosten geld en managementaandacht. Bij inbesteding is dat veel minder of deels aan de orde.
8. Lokale werkgelegenheid blijft geborgd door regionale invulling van de inzameling inclusief leiding en ondersteunende activiteiten.
9. Duurzaamheid en circulaire economie zijn centrale thema's in de strategie en bedrijfsvoering van Omrin. Kennis, ervaring en initiatieven worden daarmee ontsloten voor Veluwe BV. Bijvoorbeeld: het voertuigpark van Omrin/Fryslân Miljeu rijdt fossiel vrij. Dit kan in toekomst dus ook door Veluwe BV worden gedaan.

En uiteraard zijn er ook aandachtspunten. Bij de meerwaarde van een overheid gedomineerde inzamelorganisatie kunnen ook mogelijke risico's of aandachtspunten worden benoemd, zoals (inclusief beheermaatregelen):

1. De gebiedskennis van de chauffeurs die diensten in de huidige situatie leveren. Beheermaatregel: Het ligt voor de hand van medewerkers van Veluwe BV uit de regio afkomstig zullen zijn. De chauffeurs uit de huidige private inzamelorganisatie(s) komen mogelijk in aanmerking (en indien zij dit ook zelf willen en geschikt zijn) om bij Veluwe BV te werken.
2. Het overdragen van afspraken tussen opdrachtgever en opdrachtnemer over de wijze waarop diensten geleverd moeten en die voor de uitvoering van belang zijn. Beheermaatregel: Omrin heeft uitgebreide en recente ervaring met het (op)starten van inzameldienstverlening in nieuw bij Fryslân Miljeu aangesloten gemeenten. Hiervoor is ook de benodigde (ruime) voorbereidingstijd ingepland en wordt voldoende capaciteit (lokale leiding) voorgesteld.
3. Tegenover het voordeel van het meer stabieler kostprijsniveau voor de dienstverlening in een overheid gedomineerde organisatie, staat dat bij aanbestedingen soms lagere (maar soms ook hogere) marktprijzen kunnen worden gerealiseerd. Bijvoorbeeld als gevolg van strategische prijsstelling, waarbij een marktpartij bereid is een lage prijs aan te bieden.

7.2 PLANNING

Het formele (besluitvormings)traject en de planning om de samenwerking formeel juridisch gestand te doen ziet er als volgt uit:

a. Afronding gemeentelijke besluitvorming over de samenwerking en het aandeelhouderschap vóór 1 februari 2024.
   Besluitvorming per gemeente omvat in hoofdlijnen: collegebesluit en raadsvoorstel, besluitvorming raad bijvoorbeeld in de trits beeldvormend, opiniërend en besluitvormend. Zie paragraaf 7.3.
b. Besluitvorming door de raad van commissarissen van NV Fryslân Miljeu voor 1 april 2024 over:

i. het wijzigen van de statuten van NV Fryslân Miljeu;

ii. de uitgifte van letteraandelen-D in NV Fryslân Miljeu aan de Gemeenten;

iii. de oprichting van Veluwe BV.

c. Besluitvorming door de algemene vergadering van aandeelhouders van NV Fryslân Miljeu vóór 1 juli 2024 over:

i. wijziging van de statuten van NV Fryslân Miljeu;

ii. aandelenuitgifte aan de Gemeenten.

iii. notariële afhandeling van de statutenwijziging, de aandelenuitgifte en de oprichting van Veluwe BV z.s.m. na besluitvorming door de algemene vergadering van NV Fryslân Miljeu als hiervoor aangegeven.

Per 1 januari 2026 start de dienstverlening door Fryslân Miljeu c.q. Veluwe BV ten behoeve van de Noord Veluwse gemeente.

Dit betekent dat voor de op en inrichting van de regionale uitvoeringsorganisatie circa 2 jaar beschikbaar is. Deze tijd is noodzakelijk omdat het op- en inrichten onder meer omvat het vinden van een geschikte locatie, eventuele bouw van voorzieningen, het inkopen van materieel en het werven van personeel. Voor de voorbereiding en realisatie wordt door Omrin een kwartiermaker aangesteld die – na het formele besluit tot toetreding – een implementatieplan en een werkplanning opstelt.

7.3 TE NEMEN BESLUITEN GEMEENTE

Voor de publieke samenwerking in Omrin-verband is toetreding van de gemeente(n) tot N.V. Fryslân Miljeu (handelend onder de naam Omrin) op basis van een raadsbesluit vereist, alsmede instemming van de huidige aandeelhouders van N.V. Fryslân Miljeu met het aandeelhouderschap van de gemeenten in N.V. Fryslân Miljeu.

Besluitvorming colleges en raden Noord-Veluwse gemeenten
Voor de bestuurlijke besluitvorming tot participatie in N.V. Fryslân Miljeu en de afvalinzameling door Fryslân Miljeu c.q. haar dochterbedrijf Veluwe BV uit te laten voeren, wordt een voorstel voor toetreding voorgelegd aan het College van B&W van de gemeenten.

Het voorgenomen besluit van het College wordt vervolgens voorgelegd aan de Raad. Zij kan eventuele wensen en bedenkingen kenbaar maken in ieder geval m.b.t. de deelneming in NV Fryslân Miljeu. Aan de hand hiervan neemt het college van B&W een definitief besluit.

Toetreding tot Fryslân Miljeu (conform de uitwerking in het document *Toetreding Noord-Veluwse gemeenten tot Fryslân Miljeu: Bedrijfsplan en documentatie voor besluitvorming*, vergt een unaniem besluit van alle betrokken gemeenten.

De bevoegdheid van de gemeenteraad bij een besluit tot toetreding tot Fryslân Miljeu door het college van B&W omvat conform de Gemeentewet artikel 160 lid lid 2 het geven van wensen en bedenkingen. Voorts besluit de raad krediet beschikbaar te stellen voor de aankoop van aandelen.

Volgend op het raadsbesluit kan het alleenrecht/uitsluitend recht (ingevolge de Afvalstoffenverordening) per 1 januari 2026 worden geregeld in het Uitvoeringsbesluit Afvalstoffenverordening door het college van Burgemeester en Wethouders. Voor de bestuursrechtelijke aanwijzing van een inzameldienst zal er na 1 januari 2024 een keuze moeten worden gemaakt of dit wordt opgenomen in de Afvalstoffenverordening of in het Omgevingsplan.

Besluitvorming Fryslân Miljeu

De huidige aandeelhouders van N.V. Fryslân Miljeu worden gevraagd in te stemmen met het aandeelhouderschap van de gemeenten in N.V. Fryslân Miljeu.

Na instemming van de aandeelhouders en het raadsbesluit van de gemeente(n) kunnen (letter) aandelen worden uitgegeven die zeggenschap en dividendrecht geven in N.V. Fryslân Miljeu en het "eigen" bedrijf Veluwe BV.

Ook worden de dienstverleningsovereenkomsten tussen de samenwerkingspartners gesloten voor de te leveren diensten.

-0-0-0-

BIJLAGEN

bijlage 1 Overzicht dienstverlening en serviceniveau (bron: 23 september 2023)

		Nunspeet	Elburg	Oldebroek	Harderwijk	Ermelo
Areaal	Huishoudens (Bron CBS 2023)	11.382	9.655	9.555	20.999	11.620
	Stedelijkheidsklasse	D	D	D	C	D
	Minicontainer aantallen	30.961	27.376	27.215	42.307	19.562
Haalsysteem	Inzamelen rest	10470 mc 1x per 2 weken	9232 mc 1x per 2 weken	9190 mc 1x per 2 weken,	14176 mc 1 x per 2 weken, (waarvan 479 140 liter	9933 mc 1 x per 2 weken, waarvan 1188 140 liter
	Inzamelen Groente, Fruit en Tuinafval (GFT)	10570 mc 1 x per 2 weken	9697 mc , 1 x per 2 weken,	9153 mc 1 x per 2 weken	14508 mc, 1 x per 2 weken. Waarvan 1204 140 liter	9629 mc 1x per 2 weken waarvan 5601 140 liter
	Inzamelen Oud Papier en Karton	9921 mc 1 x per 4 weken	8447 mc 1 x per 4 weken, rolcontainers bij hoogbouw	8872 mc 1 x per maand ism Vereniging Old Papier (alleen binnen de bebouwde kom)	13613 mc 1 x per 2 weken in binnenstad, 1 x per 4 weken in overige gebieden	1 x per maand los aanbieden (met blauwe kratjes aan de weg) met Ver. OPA Ermelo als beladers. In buitengebied 1x per 2 maanden zie afvalwijzer
	Inzamelen Plastic, Metalen en Drankkartons (PMD)	nascheding, gaat mee met restafval	nascheiding, gaat mee met restafval	nascheiding, gaat mee met restafval	nascheiding, gaat mee met restafval	voor MD ondergrondse units als brengpunten + nascheiding van restafval
Hoogbouw/verzamelvoorzieningen	rest	44 oc (5 m3)	28 oc's (5 m3) 3 SO (3m3)	18 oc's (5 m3) + circa 17 1100 liter containers via Van Werven	186 oc (5 m3) of rol-/minicontainers voor restafval	24 oc (5 m3) en 200 rol-/minicontainers voor restafval dirverse inhoud (240-1600 liter)
	Groente, Fruit en Tuinafval (GFT)	geen verzamelvoorziening (wordt onderzocht om een passende oplossing te vinden)	27 GFT-dummy's (met 240 ltr. minicontainers)	15 GFT-dummy (met 240 liter MC) + circa 22 240 MC los en in betoncocon	160 GFT-dummy's (met 240 ltr. minicontainers) of rol-/minicontainers voor restafval en GFT 12 stuks GFT OC	108 GFT-dummy's (met 240 ltr. minicontainers) + rol-/minicontainers voor restafval en GFT incl hydroliften (1600 liter)
	Oud Papier en Karton	1x per 4 weken los worden aangeboden en wordt ingezameld door vrijwilligers. Plus brengpunten bij oa. Kringloop en kerken	circa 20 rolcontainers op de locaties. 660 liter en 1100 liter +brengpunt bij kerk doornspijk	2 vaste brengpunten (met vrijwilligers Old'papier + 5 OC 5 m3 + planning betoncocons ombouwen naar OPK met 1100 liter	34 stuks oc's (5 m3) of rolcontainers in betonnen cocons.	1x per maand los aanbieden aan de straat, inzameling met achterlader door vrijwilligers van OPA Ermelo. Met papierkratjes
Huidige Contracten	Inzameling minicontainers	Aconov (rest, gft, papier tot 31-12-2025)	Aconov (rest, gft, papier tot 31-12-2025)	Aconov (rest, gft, papier tot 31-12-2025)	Aconov (rest, gft, papier tot 31-12-2025)	Aconov (rest, gft, papier tot 31-12-2025)
	Inzameling rest verzamelcontainers	Aconov (OC + BG) 31-12-25	Aconov (OC + BG) 31-12-25	Aconov (OC)tot 31-12-2025: Van Werven (BG, jaarlijks opzegbaar)	Aconov (OC + BG) 31-12-25	Aconov (OC + BG) 31-12-25
	Inzameling papier verzamelcontainers	diverse verenigingen	1 brengpunt Kerk in Doornspijk	brengpunten 2x Van Werven jaarlijks opzegbaar		OPA Ermelo containers via Van de Mheen 7 brengpunten 40m3
	PMD Nascheiden	Nascheidingsgemeente (nedvang) + aandeelhouder AF	Nascheidingsgemeente (nedvang) + aandeelhouder AF	Nascheidingsgemeente (nedvang) + aandeelhouder AF	Nascheidingsgemeente (nedvang) + aandeelhouder AF	Nascheidingsgemeente (nedvang) + aandeelhouder AF nog discussie met
		geen diftar	geen diftar	diftar volume frequentie per 1-1-2021	diftar volume frequentie per 1-1-2022	diftar volume frequentie

bijlage 2 Overige (ondersteunende) taken

Rubriek en taak tbv afvalbeheer		Onderdeel dienstverlening door Omrin (concern) dan wel gemeente
Meldingen		
	Bij welke afdeling komen de meldingen van de bewoners binnen?	Omrin
	Taken:	
	Aannemen meldingen (telefonische/digitaal)	Omrin
	Afmelden van meldingen mbt uitvoering	Omrin
	Afhandelen van burgermeldingen mbt beleid of klachten over de uitvoering	Omrin/ Gemeente
	Behandelen van bezwaarschriften	Gemeente
Handhaving (incl.verordening/besluit)		
	Welke afdeling is verantwoordelijk voor handhaving? Inzet BOA's?	Gemeente
	Taken:	
	Opstellen (afvalstoffen)verordening en uitvoeringsbesluiten	Gemeente
	Controle naleven afvalstoffenverordening door burgers/bedrijven	Gemeente
	Controle naleven afvalstoffenheffing	Gemeente
	Controle naleven aanbiedregels	Omrin / Gemeente (BOA / afval coach)
toegevoegd	Handhaven naleven aanbiedregels	Gemeente (BOA)
	Controle bedrijven op naleven milieuvergunning	Gemeente
	Overleg handhaving met andere overleggen	Gemeente
Communicatie		
	Welke afdeling verzorgt de (afval)communicatie?	Gemeente (OMRIN advies op verzoek)
	Taken:	
	Voorlichting (algemene publieksvoorlichting o.a. papieren- en on-line afvalkalender, gemeentegids en rubriek-internet)	Gemeente
toegevoegd	Afvalkalender (digitaal of papieren versie) , Afvalapp	Omrin
	PR Marketing afvalbeheer (inzamelactie, voorlichtingsavond, NME etc.)	Gemeente (OMRIN advies op verzoek)
	Bestuurscommunicatie	Gemeente (OMRIN advies op verzoek)
	Communicatie rondom operationele zaken	Omrin
	Aanleveren van de inhoud/kopij	Gemeente (OMRIN advies op verzoek)
Inning (Perceptie)		
	Welke afdeling verzorgt de inning?	Gemeente
	Vorm van tariefdifferentiatie afvalstoffenheffing	Gemeente
	Ook reinigingsrecht (voor bedrijven)?	Gemeente
	Taken:	
	Voorstel afvalstoffenheffing c.q. reinigingsrecht	Gemeente
	Bijhouden van de aanbiedregistratie en koppeling gemeente systemen i.v.m. diftar	Omrin (mmv gemeenten)
	Facturatie richting burger	Gemeente
	Beoordelen medische indicaties (t.a.v. huishoudens)	Gemeente
	Beoordelen kwijtscheldingen, etc.	Gemeente
Contractbeheer en monitoren		
	Hoe wordt vormgegeven aan het gemeentelijke inkoopbeleid?	Gemeente
	Taken:	
	Toezicht op de uitvoering (werkzaamheden conform eisen bestek / DVO)	Gemeente
	Contractbeheer verwerkingscontracten (grote contracten (rest/GFT/PMD) en overige (milieustr., wijkcontainers)	Gemeente/ Omrin
	Coordinatie inzamelen en afhandelen vergoedingenregeling Oud Papier met instellingen	Gemeente/ Omrin
	Vergunningverlening Textieinzameling	Gemeente
	Contacten nonprofit-organisatie (o.a. kringloopwinkels, scholen, woningbouw)	Gemeente
	Advisering inzameling bedrijfsafvalstoffen/nonprofit	Gemeente/ Omrin
	Inkoop producten en diensten	Gemeente

Afvalregistratie en monitoring:		
	Welke afdeling houdt de afvalhoeveelheden bij?	Voor de afvalstromen inscope: Omrin
	Taken:	
	Verzamelen afvalhoeveelheden (weegbonnen)	Omrin
	Registratie afvalhoeveelheden	Omrin
	Voortgangsrapportages afvaldoelstellingen	Omrin
	Melden afvalhoeveelheden e.d. (Wastetool, PRN, CBS, subsidieverstrekker, benchmark NVRD etc.)	Gemeente/ Omrin
Planning en control (begrotingen en verantwoorden)		
	Welke afdeling verzorgt de financiele registratie en verantwoording?	
	Taken:	
	Opstellen en bewaken begroting afvalbeheer	Gemeente (input Omrin)
	Financiële administratie (inboeken facturen in scope diensten)	Gemeente (input Omrin)
	Financiële administratie (controleren en coderen facturen in scope diensten)	Gemeente (input Omrin)
	Financiële administratie (fiatteren facturen in s)	Gemeente (input Omrin)
	Bijhouden containerregistratie en containervoorraad	Omrin
	Voortgangsrapportage Marap (college) en Berap (raad)	Gemeente (input Omrin)
Beleid		
	Welke afdeling verzorgt het gemeentelijke afvalbeleid?	
	Externe ondersteuning?	Omrin
	Taken:	
	Opstellen gemeentelijke afvalstoffenbeleid (1x per 4 a 5 jaar) + deelprogramma's	Gemeente/ Omrin
	Beleidsadvisering	Omrin
	(Regionale of sectoraal) afvaloverleg beleidsmatig	Gemeente/ Omrin
	Overleg (adhoc) wethouder	Omrin/gemeente
	Medeadvisering vergunningen (bouw, evenementen etc.)	Gemeente
	Invullen van benchmarks (RWS, Schoon)	Omrin (voor de inscope afvalstoffen)
Projecten		
	Welke projecten lopen er tijdens het referentiejaar?	nader te bepalen, is nu out of scope, maar
	Externe ondersteuning?	logischerwijs primair te zoeken bij Omrin
	Is er sprake van aparte kredietaanvragen?	
	Voorbeelden:	
	In-/Uitvoering gemeentelijke beleid VANG (begeleiden pilot)	
	Aanschaf / plaatsing inzamelmiddelen (ondergrondse-, minicontainers en milieustraat)	Omrin
	Projectmanagement incl. communicatie	
	Aanbesteding en levering	
	Locatieonderzoek bij ondergrondse containers	Omrin
	Directie en toezicht bij uitzetten, plaatsing of (her)inrichting	
Uitvoering		
	Welke organisatie(ondereel) zamelt het huishoudelijk afval in	
	Taken:	
toegevoegd	Inzameling afval en aansturen uitvoerend personeel	Omrin
	Verwerken, transporteren, overslag en sorteren afvalstoffen	Omrin
	Beheer en onderhoud inzamelmiddelen (wagens) rest via derden	Omrin
	Afhandelen/verhelpen van meldingen (uitvoering)	Omrin
	Beheer en onderhoud bedrijfsmiddelen (uitvoering)	Omrin
toegevoegd	Planning en beheer routes	Omrin
toegevoegd	Beheer boordcomputers en aansturing uitvoering wagens en chips	Omrin
	Intern bedrijfsvoering (advies bedrijfsafval eigen organisatie, verduurzaming wagenpark etc.)	Omrin
Administratie		
	Welke producten moeten opgeleverd worden? Het gemeentebeleid moet vertaald worden in de diverse systemen Omrin	
	Taken:	
	Vertalen beleid gemeenten in systemen Omrin	Omrin
	Adres en pakket beheer	Omrin
	Beheer ondergrondse systemen	Omrin
	Rapportages	Omrin
	Contact met derde partij over CMS	Omrin
	Diftarbeheer	Omrin
	Milieupasbeheer	Omrin
Personeelszaken		
	Wie verzorgt de personeelszaken?	
	Taken:	
	Verlof/ ziekteadminstratie	Omrin
	Verloning	Omrin
	Aannemen personeel	Omrin
	Beoordelings-functioneringsgesprekken uitvoerenden	Omrin
	Beoordelings-functioneringsgesprekken bedrijfsbureau	Omrin

bijlage 3 Model statuten oprichting besloten vennootschap

bijlage 4 Statuten NV Fryslân Miljeu

bijlage 5 Model dienstverleningsovereenkomst

bijlage 6 Model Prestaties dienstverlening overeenkomst

bijlage 7 Model Tarieven dienstverlening overeenkomst

bijlage 8 Overeenkomst voorgenomen toetreding tot NV Fryslân Miljeu versie 11-09-2023

bijlage 9 Jaarverslag Omrin 2022, jaarveslag Fryslân Miljeu 2022, Duurzaamheidsverslag 2022

Digitale jaarverslagen (Duurzaamheidsjaarverslag 2022, Afvalsturing Friesland 2022, Fryslân Miljeu 2022) zijn te vinden via de link:

https://www.omrin.nl/ons-verhaal/over-omrin/jaarverslagen-certificaten-en-reglementen

en

https://www.omrindigitaaljaarverslag.nl/2022/

De Haan AGW

OPRICHTING
BESLOTEN
VENNOOTSCHAP
PVD/ 2014.001815.04
rep.nr : 25.926
AFSCHRIFT

Heden, éénendertig juli tweeduizend veertien,----------
om tien uur zestien minuten,----------
verscheen voor mij, mr Pieter Arjan van Dijk, notaris te Leeuwarden:----------
mevrouw Cornelia Catharina Kuiper, werkzaam en te dezer zake domicilie kiezende ten kantore van mij, notaris, aan de Tesselschadestraat 10 te Leeuwarden (8913 HB), geboren te ----------
Zuidwolde op tweeëntwintig april negentienhonderd zesenzestig, te dezen handelende als -------
schriftelijk gevolmachtigde van de heer **Johannes Wilhelmus Gerardus Vernooij**, wonende te Heerenveen, Willem Lodewijklaan 120 (8448 PK), geboren te Houten (gemeente Houten) op ----
zes april negentienhonderd achtenzestig, gehuwd, zich legitimerende met een rijbewijs ----------
nummer: 4345050104, afgegeven in de gemeente Heerenveen op tien april tweeduizend zeven,
die de volmacht verstrekte als enig bestuurder van de naamloze vennootschap: **Afvalsturing** ---
Friesland N.V., statutair gevestigd te Leeuwarden en aldaar kantoorhoudende aan de ----------
Hidalgoweg 5 (8938 BA), welke vennootschap is ingeschreven in het handelsregister, ----------
gehouden door de Kamer van Koophandel onder nummer 01070263 en als zodanig gemelde ---
vennootschap rechtsgeldig vertegenwoordigende, welke vennootschap enig bestuurder is van --
de naamloze vennootschap: **N.V. Fryslân Miljeu**, statutair gevestigd te Leeuwarden en aldaar -
kantoorhoudende aan de Hidalgoweg 5 (8938 BA), welke vennootschap is ingeschreven in het -
handelsregister, gehouden door de Kamer van Koophandel onder nummer 01083045 en als ----
zodanig gemelde vennootschap rechtsgeldig vertegenwoordigende, hierna te noemen: **"de** ------
oprichter".----------
De verschenen persoon, handelend als gemeld, verklaarde dat de oprichter bij deze een --------
besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid – hierna te noemen: **"de** ----------
vennootschap" – opricht, die wordt geregeerd door de volgende----------
S T A T U T E N----------
INDELING----------
Deze statuten zijn ingedeeld in de volgende hoofdstukken:----------
- Hoofdstuk 1: Naam, zetel, doel----------
- Hoofdstuk 2: Kapitaal, (rechten op) aandelen, aandeelhoudersregister----------
- Hoofdstuk 3: Wijzigingen aandelenkapitaal----------
- Hoofdstuk 4: Overdraagbaarheid van aandelen----------
- Hoofdstuk 5: Bestuur----------
- Hoofdstuk 6: Algemene vergadering----------
- Hoofdstuk 7: Boekjaar, jaarrekening, uitkeringen----------
- Hoofdstuk 8: Statutenwijziging, ontbinding en vereffening----------

BEGRIPSBEPALINGEN----------

1. In de statuten wordt verstaan onder:----------
   a. aandelen: aandelen in het kapitaal van de vennootschap;----------
   b. algemene vergadering: de algemene vergadering als orgaan van de vennootschap, --- alsook bijeenkomsten van dit orgaan;----------
   c. Boek 2: Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek;----------
   d. certificaten: certificaten op naam van aandelen waaraan al dan niet vergaderrecht is -- verbonden;----------
   e. vergadergerechtigden: aandeelhouders met of zonder stemrecht, houders van ---------- certificaten waaraan vergaderrecht is verbonden, zomede vruchtgebruikers en ---------- pandhouders van aandelen aan wie stemrecht en/of vergaderrecht is toegekend;-------
   f. vergaderrecht: het recht om, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, de algemene vergadering bij te wonen en daarin het woord te voeren.----------
2. Onder "schriftelijk" wordt in deze statuten tevens verstaan: per e-mail, per telefax of via ----- enig ander telecommunicatiemiddel dat in staat is geschreven tekst leesbaar en ---------- reproduceerbaar over te brengen.----------

HOOFDSTUK 1: NAAM, ZETEL, DOEL----------

Naam. Zetel.----------

Artikel 1.1 ----------

1. De vennootschap is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid en draagt de naam: **B.V. GRONINGEN MILIEU**.----------
2. De vennootschap is gevestigd te Leeuwarden.----------

Doel, Middelen en Werkgebied.----------

Artikel 1.2 ----------

1. De vennootschap heeft ten doel het bevorderen en leveren van kwalitatief hoogwaardige --- dienstverlening op het gebied van verwijdering van afvalstoffen, waaronder begrepen ------- beleidsondersteuning en collectieve aanbestedingen ten behoeve van de gemeenten en --- andere publiekrechtelijke rechtspersonen die een publiekrechtelijke wettelijke taak hebben ten aanzien van de verwijdering van afvalstoffen, alles in de ruimste zin van het woord.------
2. De vennootschap kan overeenkomsten aangaan waarbij de vennootschap zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt of zich naast of voor anderen (tot zekerheid) verbindt ten behoeve van dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en/of deelnemingen van de vennootschap.----------
3. De vennootschap tracht haar doel te bereiken door het sluiten van een ---------- dienstverleningsovereenkomst met bijbehorende prestatieafspraken met de in lid 1 ---------- bedoelde gemeenten en andere publiekrechtelijke rechtspersonen, inhoudende de ----------

uitvoering van (een deel van) hun publiekrechtelijke en wettelijke taak ten aanzien van de verwijdering van afvalstoffen, zoals het inzamelen, afvoeren en verwerken van huishoudelijk afval, het schoonhouden van wegen en waterwegen, het bestrijden van gladheid, het opruimen van de markt en het opruimen van zwerfvuil, een en ander tegen een zo laag mogelijk tarief.

4. Het werkgebied van de vennootschap bestaat uit de gemeenten in de provincie Groningen.

HOOFDSTUK 2: KAPITAAL, (RECHTEN OP) AANDELEN, AANDEELHOUDERSREGISTER

Kapitaal.

Artikel 2.1

Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit aandelen van elk nominaal groot vier euro en vierenvijftig eurocent (€ 4,54)

Aandelen. Certificaten.

Artikel 2.2

1. De aandelen luiden op naam en zijn van een doorlopende nummering voorzien, te beginnen met het nummer 1.
2. a. De algemene vergadering kan vergaderrecht aan certificaten verbinden en ontnemen.
   b. Certificaten aan toonder mogen niet worden uitgegeven.

Vruchtgebruik en pandrecht op aandelen.

Artikel 2.3

1. Op aandelen kan vruchtgebruik en/of pandrecht worden gevestigd.
2. De aandeelhouder heeft het stemrecht op de aandelen waarop vruchtgebruik en/of pandrecht is gevestigd. In afwijking daarvan komt het stemrecht toe aan de vruchtgebruiker respectievelijk pandhouder:
   - indien dit bij de vestiging is bepaald, al dan niet onder een opschortende voorwaarde, of nadien schriftelijk tussen de aandeelhouder en de vruchtgebruiker respectievelijk de pandhouder is overeengekomen en een en ander met algemene stemmen is goedgekeurd door de algemene vergadering; of
   - indien het een vruchtgebruik is als bedoeld in de artikelen 4:19 en 4:21 Burgerlijk Wetboek, tenzij bij de vestiging van het vruchtgebruik door partijen of de kantonrechter op de voet van artikel 4:23 lid 4 Burgerlijk Wetboek anders is bepaald.
3. De aandeelhouder die geen stemrecht heeft en de vruchtgebruiker of pandhouder die stemrecht heeft, hebben vergaderrecht. De vruchtgebruiker of pandhouder die geen stemrecht heeft, heeft geen vergaderrecht, tenzij bij de vestiging of overdracht van het vruchtgebruik of pandrecht anders is bepaald.

Levering van (certificaten van) aandelen. Vestiging en overdracht beperkte rechten.

Uitoefening aandeelhoudersrechten en vergaderrecht.----------

Artikel 2.4----------

1. Voor de levering van een aandeel is een daartoe bestemde notariële akte vereist.----------
2. Het vorige lid is op gelijke wijze van toepassing op de vestiging en overdracht van ---------- vruchtgebruik op aandelen, de vestiging van pandrecht op aandelen en op de verdeling ---- van een gemeenschap waartoe aandelen behoren of waartoe een vruchtgebruik op ---------- aandelen behoort.----------
3. Na een rechtshandeling als bedoeld in de vorige leden van dit artikel, kunnen de aan de ---- betrokken aandelen verbonden rechten eerst worden uitgeoefend nadat een notarieel ---- afschrift of uittreksel van de akte aan de vennootschap is betekend of de vennootschap de rechtshandeling schriftelijk heeft erkend. De vorige volzin is niet van toepassing, indien de - vennootschap zelf partij was bij de rechtshandeling.----------
4. Het vorige lid is van overeenkomstige toepassing op de levering van een certificaat ---------- waaraan vergaderrecht is verbonden, met dien verstande dat de in dat lid bedoelde ---------- overlegging of betekening geschiedt van een afschrift van de akte van levering.----------

Volmachtverlening. (Certificaten van) aandelen die tot een gemeenschap behoren.----------

Artikel 2.5 ----------

1. Een vergadergerechtigde kan uitsluitend aan één persoon schriftelijk volmacht verlenen ---- om een of meer dan wel alle aan zijn aandelen en/of certificaten verbonden rechten uit te -- oefenen.----------
2. a. De deelgenoten in een gemeenschap die aandelen of certificaten of een beperkt recht daarop omvat kunnen de daaraan verbonden rechten slechts uitoefenen door aan persoon schriftelijk volmacht te verlenen.----------
   b. Indien sprake is van een ontbonden huwelijksgoederengemeenschap of een ---------- ontbonden goederengemeenschap krachtens geregistreerd partnerschap kan – in ----- afwijking van het hiervoor in dit lid onder a. bepaalde - slechts de persoon van wiens -- zijde de aandelen of certificaten of een beperkt recht daarop in die gemeenschap zijn - gevallen de bedoelde rechten uitoefenen. Aan deze persoon dient – voor zoveel nodig – een schriftelijke volmacht te worden verleend.----------
3. In dit artikel worden onder certificaten slechts certificaten verstaan waaraan vergaderrecht - is verbonden.----------

Aandeelhoudersregister.----------

Artikel 2.6 ----------

Door het bestuur wordt het aandeelhoudersregister gehouden, waarin de inschrijving geschiedt van de wettelijke gegevens omtrent aandeelhouders, van hen die een vruchtgebruik of ----------

pandrecht op aandelen hebben en van de houders van certificaten waaraan vergaderrecht is verbonden.

HOOFDSTUK 3: WIJZIGINGEN AANDELENKAPITAAL

Uitgifte van aandelen

Artikel 3.1

1. De algemene vergadering is bevoegd te besluiten tot uitgifte van aandelen, daaronder begrepen het vaststellen van de koers van uitgifte en de verdere voorwaarden, waaronder de storting op aandelen in vreemd geld of anders dan in geld kan zijn begrepen.
2. Het vorige lid is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen (optierechten), maar is niet van toepassing op uitgifte van aandelen aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent.
3. Voor de uitgifte van aandelen is een notariële akte vereist.

Voorkeursrecht bij uitgifte

Artikel 3.2

1. Voor zover de wet en deze statuten niet anders bepalen, heeft iedere aandeelhouder bij uitgifte van aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke bedrag van zijn aandelen op de dag waarop tot uitgifte wordt besloten.
2. De algemene vergadering kan, telkens voor een enkele uitgifte, besluiten het voorkeursrecht tot het nemen van aandelen te beperken of uit te sluiten, mits een zodanig besluit gelijktijdig met het besluit tot uitgifte wordt genomen.

Verkrijging van aandelen of certificaten door de vennootschap

Artikel 3.3

1. Het bestuur beslist over de verkrijging van aandelen in het kapitaal van de vennootschap. Verkrijging door de vennootschap van niet-volgestorte aandelen en/of certificaten is nietig.
2. De vennootschap mag, behalve om niet, geen volgestorte aandelen en/of certificaten verkrijgen indien het eigen vermogen, verminderd met de verkrijgingsprijs, kleiner is dan de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden of indien het bestuur weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de verkrijging niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

Vermindering van kapitaal

Artikel 3.4

1. De algemene vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal door aandelen in te trekken of door het bedrag van de aandelen bij statutenwijziging te verminderen.
2. Op een besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal met terugbetaling op aandelen

is artikel 7.3 lid 2 van overeenkomstige toepassing. Terugbetaling of ontheffing van de stortingsplicht is slechts toegestaan, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

HOOFDSTUK 4: OVERDRAAGBAARHEID VAN AANDELEN

Verplichting tot het vragen van goedkeuring bij voorgenomen overdracht.

Artikel 4.1

1. Aandelen mogen slechts worden overgedragen aan de in artikel 4.5 bedoelde lichamen en vennootschappen.
2. Iedere overdracht van aandelen behoeft de goedkeuring van de algemene vergadering. De overdracht moet plaatsvinden binnen drie maanden nadat de goedkeuring is verleend of geacht wordt te zijn verleend.
3. De aandeelhouder die een of meer van zijn aandelen wil overdragen - hierna te noemen: de verzoeker - stelt het bestuur daarvan in kennis. De kennisgeving vermeldt het aantal aandelen waarop de voorgenomen overdracht betrekking heeft, de aanduidingen van die aandelen en, indien bekend, de naam en het adres van iedere persoon waaraan de overdracht zal geschieden.
4. De goedkeuring wordt geacht te zijn verleend:
   a. indien de algemene vergadering niet binnen drie maanden na ontvangst van het verzoek om goedkeuring op dat verzoek heeft beslist;
   b. indien de algemene vergadering haar goedkeuring aan de voorgenomen overdracht onthoudt en niet gelijktijdig daarmee aan de verzoeker opgaaf doet van een of meer gegadigden die bereid en in staat zijn alle aandelen waarop het verzoek om goedkeuring betrekking heeft, van de verzoeker te kopen tegen contante betaling van de in lid 1 van het volgende artikel omschreven prijs. De vennootschap kan slechts met instemming van de verzoeker als gegadigde worden aangewezen.
5. Indien de algemene vergadering tijdig een of meer gegadigden heeft aangewezen, wordt de prijs van de aandelen - die gelijk zal zijn aan de waarde daarvan - vastgesteld door de verzoeker en de gegadigden - hierna tezamen te noemen: de belanghebbenden - in onderling overleg. Hebben zij daarover geen overeenstemming bereikt binnen dertig dagen na de datum waarop de gegadigden zijn aangewezen, dan wordt de prijs vastgesteld door een onafhankelijke deskundige, tenzij de belanghebbenden binnen gemelde termijn van dertig dagen overeenstemming hebben bereikt over de benoeming van meer dan één deskundige. De benoeming van de deskundige(n) geschiedt door de belanghebbenden in onderling overleg; hebben zij daarover geen overeenstemming bereikt binnen veertien dagen na afloop van de hiervoor in dit lid bedoelde termijn van dertig dagen, dan geschiedt

de benoeming van de onafhankelijke deskundige(n), op verzoek van de meest gerede partij, door de voorzitter van de Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie of diens plaatsvervanger.

Prijsvaststelling. Terugtrekken.

Artikel 4.2

1. Indien de prijs van de aandelen is vastgesteld door een of meer deskundigen, is de verzoeker gedurende dertig dagen na de prijsvaststelling vrij in zijn beslissing, of hij de aandelen tegen de vastgestelde prijs van de aangewezen gegadigde(n) zal overdragen.
2. De kosten die zijn verbonden aan de prijsvaststelling door de deskundige(n) komen ten laste van de verzoeker indien hij niet akkoord gaat met de vastgestelde prijs en dientengevolge niet aan de gegadigden wenst over te dragen. In alle overige gevallen komen de in de vorige zin bedoelde kosten ten laste van de vennootschap.

Verplichting tot het vragen van goedkeuring in bijzondere situaties.

Artikel 4.3

1. Indien:
   a. een aandeelhouder onherroepelijk in staat van faillissement is verklaard;
   b. surséance van betaling is verleend aan een aandeelhouder;
   c. een aandeelhouder niet langer voldoet aan de kwaliteitseis als bedoeld in artikel 4.5;
   d. enigerlei andere gemeenschap dan hiervoor in dit lid vermeld waartoe aandelen behoren, wordt ontbonden;
   e. een rechtspersoon die aandelen houdt, wordt ontbonden of ophoudt te bestaan;
   f. een of meer aandelen door een andere oorzaak dan hiervoor in dit lid vermeld onder algemene titel overgaan;
   g. de zeggenschap over de onderneming van een rechtspersoon die aandelen houdt direct of indirect overgaat op een of meer anderen, zoals bedoeld in het SER-besluit Fusiegedragsregels 2000, ook indien die regels niet van toepassing zijn;
   (In afwijking van het bepaalde onder dit sub g. behoeven aandelen niet te worden aangeboden indien de algemene vergadering een en ander heeft goedgekeurd en de in dit sub h beschreven wijziging alsdan binnen drie maanden is gerealiseerd, dan wel deze goedkeuring binnen drie maanden na een zodanige wijziging is gegeven),

dient de betrokken aandeelhouder of diens rechtverkrijgende(n) daarvan onverwijld mededeling te doen aan het bestuur en is hij verplicht de betrokken aandelen – hierna aan te duiden als: de aandelen – over te dragen aan een of meer door de algemene vergadering aan te wijzen gegadigden, die bereid en in staat zijn de aandelen tegen contante betaling te kopen.

Artikel 4.1 en lid 2 van het vorige artikel zijn van overeenkomstige toepassing.----------
Indien de algemene vergadering niet binnen drie maanden na de hiervoor in dit lid ----------
bedoelde mededeling een of meer gegadigden heeft aangewezen, is de betrokkene ---------
bevoegd de aandelen te behouden.----------

2. Indien degene die op grond van het vorige lid tot aanbieding verplicht is, ondanks ----------
sommatie door de vennootschap in gebreke blijft met de voldoening van een of meer van --
de in dit hoofdstuk omschreven verplichtingen - de verplichting tot levering daaronder -------
begrepen -, is de vennootschap onherroepelijk gevolmachtigd en ook verplicht die ----------
verplichting(en) voor en namens de betrokkene na te komen. In dat geval kan de prijs van -
de aangeboden aandelen slechts worden vastgesteld door de deskundige.----------
Zolang de tot aanbieding verplichte persoon in gebreke is, kan het aan de betrokken --------
aandelen verbonden vergader- en stemrecht niet worden uitgeoefend en wordt het aan die
aandelen verbonden recht op uitkeringen opgeschort.----------
Zodra komt vast te staan dat er geen gegadigden zijn aan wie de tot aanbieding verplichte
persoon al zijn aandelen zal kunnen overdragen, vervalt de volmacht van de vennootschap
en zal de tot aanbieding verplichte persoon de aandelen mogen behouden.----------

Overige bepalingen.----------

Artikel 4.4----------

1. Zowel de overdracht als de overgang van rechten tot het nemen van aandelen is ----------
onderworpen aan de bepalingen van dit hoofdstuk.----------
2. Alle kennisgevingen en mededelingen ingevolge dit hoofdstuk geschieden bij ----------
deurwaardersexploot of anderszins schriftelijk mits er een ontvangstbewijs is.----------

Kwaliteitseis aandeelhouders----------

Artikel 4.5----------

Aandeelhouders kunnen slechts zijn Nederlandse publiekrechtelijke lichamen, naamloze ---------
vennootschappen en besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid, waarvan de --
statuten bepalen dat de aandelen uitsluitend aan Nederlandse publiekrechtelijke lichamen -------
kunnen toebehoren en voorts de vennootschap zelve.----------

HOOFDSTUK 5: BESTUUR----------

Benoeming, schorsing en ontslag van bestuurders. Taak.----------

Artikel 5.1----------

1. De vennootschap heeft een bestuur dat uit een of meer bestuurders bestaat.----------
2. Bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering, die tevens het aantal ---------
bestuurders vaststelt. De algemene vergadering kan aan een of meer bestuurders de titel --
van algemeen directeur toekennen en de toekenning van deze titel te allen tijde intrekken.--

3. De algemene vergadering stelt de beloning en de verdere (arbeids)voorwaarden van iedere bestuurder en van iedere in artikel 5.2 lid 3 bedoelde persoon vast.
4. Een bestuurder kan te allen tijde worden geschorst en ontslagen door de algemene vergadering.
5. Behoudens beperkingen volgens de statuten is het bestuur belast met het besturen van de vennootschap. Bij de vervulling van hun taak richten de bestuurders zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.

Besluitvorming bestuur. Belet en ontstentenis.

Artikel 5.2

1. Een meerhoofdige bestuur besluit met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Iedere bestuurder kan één stem uitbrengen.
2. Een bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat strijdig is met het belang bedoeld in lid 5 van het vorige artikel. Wanneer alle bestuurders of de enige bestuurder een tegenstrijdig belang als in de vorige volzin bedoeld heeft, wordt het besluit alsnog genomen door het bestuur.
3. a. Ingeval van belet of ontstentenis van een of meer bestuurders blijven de overige bestuurders of blijft de enig overblijvende bestuurder met het bestuur van de vennootschap belast.
   b. Bij ontstentenis of belet van alle bestuurders berust het bestuur van de vennootschap tijdelijk bij één of meer door de algemene vergadering daartoe aangewezen personen. Het in de statuten omtrent het bestuur en de bestuurder(s) bepaalde is op hem (hen) van overeenkomstige toepassing.
   c. Onder ontstentenis als bedoeld in dit lid wordt verstaan de situatie dat een bestuurder ophoudt bestuurder te zijn door onder meer ontslag, aftreden of overlijden.
   d. Onder belet als bedoeld in dit lid wordt verstaan de situatie dat een bestuurder tijdelijk zijn functie niet mag of kan uitoefenen, waarvan in ieder geval sprake is, indien:
      - een bestuurder is geschorst;
      - een onafhankelijk arts, die deskundigheid heeft op het gebied waarop de vraagstelling zich afspeelt, een schriftelijke verklaring heeft afgelegd dat de desbetreffende bestuurder niet meer in staat is de belangen van de vennootschap op een juiste wijze te behartigen en/of zijn wil te verklaren;
      - een bestuurder onbereikbaar is. Van onbereikbaarheid is sprake indien het onmogelijk is gebleken om binnen één week persoonlijk en/of elektronisch contact met de desbetreffende bestuurder te krijgen en wel op zodanige wijze dat

een dialoog mogelijk is.----------

Vertegenwoordiging.----------

Artikel 5.3----------

1. Het bestuur vertegenwoordigt de vennootschap.----------
2. De bevoegdheid tot vertegenwoordiging komt mede toe aan twee gezamenlijk handelende bestuurders alsmede aan iedere bestuurder met de titel algemeen directeur afzonderlijk, --- welke titel door de algemene vergadering kan worden toegekend, alsmede kan worden ----- ingetrokken.----------
3. De vertegenwoordigingsbevoegdheid vermeld in de beide voorgaande leden van dit artikel blijft ook in stand indien één of meer bestuurders een tegenstrijdig belang heeft met de ----- vennootschap.----------
4. Rechtshandelingen van de vennootschap jegens degene die alle aandelen houdt of jegens een deelgenoot in een huwelijksgoederengemeenschap of goederengemeenschap ---------- krachtens geregistreerd partnerschap waartoe alle aandelen behoren worden schriftelijk ---- vastgelegd, indien de vennootschap daarbij wordt vertegenwoordigd door de enig ---------- aandeelhouder of door een van de deelgenoten, tenzij de betrokken rechtshandeling onder de bedongen voorwaarden tot de gewone bedrijfsuitoefening van de vennootschap ---------- behoort. Voor de toepassing van de vorige volzin tellen aandelen die door de ---------- vennootschap of een dochtermaatschappij van de vennootschap worden gehouden niet ---- mee. ----------

Beperkingen van de bestuursbevoegdheid.----------

Artikel 5.4 ----------

1. De volgende besluiten van het bestuur zijn onderworpen aan de goedkeuring van de -------- algemene vergadering:----------
   a. het oprichten van-, overnemen van-, deelnemen in-, financieren van-, of het aanvaarden van het bestuur over andere vennootschappen en ondernemingen en het beëindigen van deze belangen;----------
   b. het uitoefenen van stemrecht op aan de vennootschap toebehorende aandelen in de sub a bedoelde vennootschappen en ondernemingen;----------
   c. in het algemeen alle andere transacties, welke een door de algemene vergadering van aandeelhouders bij een duidelijk omschreven besluit vastgesteld bedrag of belang te boven gaan.----------
2. De voorafgaande goedkeuring van de houders van aandelen serie E van de naamloze ------ vennootschap: N.V. Fryslân Miljeu, gevestigd te Leeuwarden is voorts vereist voor ---------- besluiten van het bestuur tot:----------

a. uitgifte van schuldbrieven ten laste van de vennootschap;----------
b. uitgifte van schuldbrieven ten laste van een commanditaire vennootschap of ---------- vennootschap onder firma waarvan de vennootschap volledig aansprakelijk vennoot -- is;----------
c. het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking van de vennootschap of - een dochtermaatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap danwel als - volledig aansprakelijk vennoot in een commanditaire vennootschap of vennootschap -- onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is ----- voor de vennootschap;----------
d. het nemen van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap, alsmede het --- ingrijpend vergroten of verminderen van zulk een deelneming;----------
e. de overdracht van het gehele bedrijf of van een gedeelte daarvan;----------
f. een voorstel tot wijziging der statuten of juridische fusie;----------
g. een voorstel tot ontbinding van de vennootschap;----------
h. aangifte van faillissement en aanvrage van surséance van betaling;----------
i. beëindiging van de dienstbetrekking van een aanmerkelijk aantal werknemers van de - vennootschap of een afhankelijke maatschappij tegelijkertijd of binnen een kort --------- tijdsbestek;----------
j. ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden van een aanmerkelijk aantal -------- werknemers van de vennootschap of van een afhankelijke maatschappij; ----------
k. het aangaan van die bepaalde rechtshandelingen waarvan de aard door de ---------- vergadering van aandeelhouders serie E duidelijk in zijn besluiten dient te zijn ---------- omschreven, dan wel in een bestuursreglement is vastgelegd;----------
l. voor investeringen die meer bedragen dan één miljoen euro (€ 1.000.000,00);----------
m. vaststellen van de jaarrekening;----------
n. bestemming van de winst.----------

3. Het ontbreken van een ingevolge de vorige leden vereiste goedkeuring tast de ---------- vertegenwoordigingsbevoegdheid als bedoeld in het vorige artikel niet aan.----------

HOOFDSTUK 6: ALGEMENE VERGADERING----------

Algemene vergadering----------

Artikel 6.1 ----------

1. Jaarlijks wordt ten minste één algemene vergadering gehouden of ten minste eenmaal ----- overeenkomstig artikel 6.6. besloten waaronder begrepen de vaststelling van de ---------- jaarrekening overeenkomstig artikel 7.2 lid 1.----------
2. Andere algemene vergaderingen worden gehouden zo dikwijls het bestuur, een bestuurder

of een vergadergerechtigde dit wenst.----------

3. De bevoegdheid tot bijeenroeping van de algemene vergadering komt toe aan het bestuur, aan iedere bestuurder afzonderlijk alsmede aan iedere vergadergerechtigde.----------

Bijeenroeping.----------

Artikel 6.2----------

1. Tot het bijwonen van de algemene vergadering dient iedere vergadergerechtigde te --------- worden opgeroepen. De oproeping dient niet later te geschieden dan op de achtste dag ---- voor de dag waarop de vergadering wordt gehouden.----------
2. De oproeping geschiedt schriftelijk onder vermelding van de datum, de plaats van de ------ vergadering, het aanvangstijdstip en de te behandelen onderwerpen.----------
3. Is de oproepingstermijn niet in acht genomen of heeft de oproeping en/of de agendering ---- niet of niet op de juiste wijze plaatsgehad, dan kunnen geen wettige besluiten worden ------- genomen, tenzij alle vergadergerechtigden ermee hebben ingestemd dat de besluitvoering plaatsvindt en de bestuurders voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn --- gesteld om advies uit te brengen.----------

Plaats van de vergadering.----------

Artikel 6.3----------

1. Algemene vergaderingen worden gehouden in de gemeente waar de vennootschap haar -- woonplaats heeft of in Heerenveen of in Harlingen..----------
2. Onverminderd het vorige lid, kan een algemene vergadering elders - in of buiten ---------- Nederland - worden gehouden, mits alle vergadergerechtigden hebben ingestemd met de - plaats van de vergadering en de bestuurders voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen.----------

Leiding van de algemene vergadering. Notulen.----------

Artikel 6.4----------

1. De algemene vergadering voorziet zelf in haar leiding.----------
2. De voorzitter wijst een persoon aan die met het houden van de notulen is belast. De --------- notulen worden in dezelfde vergadering of in een volgende vergadering vastgesteld door --- de algemene vergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter en de ------- notulist van de vergadering waarin de vaststelling geschiedt.----------
3. Bestuurders hebben als zodanig in de algemene vergadering een raadgevende stem.-------

Stemrecht. Besluitvorming ----------

Artikel 6.5----------

1. Elk aandeel geeft recht op het uitbrengen van één stem.----------
2. De algemene vergadering besluit met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte ----------

stemmen, voor zover de wet geen grotere meerderheid voorschrijven.----------

3. Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden als niet uitgebracht aangemerkt.----------
4. a. Staken de stemmen bij de verkiezing van personen, dan vindt in dezelfde vergadering eenmaal een nieuwe stemming plaats; staken de stemmen dan opnieuw, dan beslist -- - onverminderd de volgende zin - het lot.----------
   Indien bij verkiezing tussen meer dan twee personen niemand de volstrekte ---------- meerderheid van de uitgebrachte stemmen op zich heeft verenigd, vindt herstemming plaats tussen de twee personen die het grootste aantal stemmen op zich verenigden, - zonodig na tussenstemming en/of loting.----------
   b. Staken de stemmen omtrent een ander voorstel dan hiervoor in dit lid bedoeld, dan is - dat voorstel verworpen.----------

Besluitvorming buiten vergadering.----------

Artikel 6.6 ----------

1. Besluitvorming van aandeelhouders kan op andere wijze dan in een vergadering ---------- geschieden, mits alle vergadergerechtigden schriftelijk met deze wijze van besluitvorming -- hebben ingestemd.----------
2. De stemmen worden schriftelijk uitgebracht.----------
3. De bestuurders worden voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid gesteld om - advies uit te brengen.----------

HOOFDSTUK 7: BOEKJAAR, JAARREKENING, UITKERINGEN----------

Boekjaar. Jaarrekening.----------

Artikel 7.1 ----------

1. Het boekjaar van de vennootschap is gelijk aan het kalenderjaar.----------
2. Jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het boekjaar van de vennootschap, behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste zes maanden door de algemene vergadering - op grond van bijzondere omstandigheden, maakt het bestuur een jaarrekening op. Bij de --- jaarrekening worden, indien vereist, de in artikel 392 lid 1 van Boek 2 bedoelde gegevens -- gevoegd. Binnen de genoemde termijn stelt het bestuur ook het jaarverslag op, tenzij ------- artikel 396 lid 7 of 403 van Boek 2 voor de vennootschap geldt, met dien verstande dat de - algemene vergadering anders kan besluiten.----------
3. De jaarrekening wordt ondertekend door iedere bestuurder. Indien de ondertekening van --- een of meer bestuurders ontbreekt, wordt daarvan onder opgave van reden melding --------- gemaakt.----------

Vaststelling jaarrekening.----------

Artikel 7.2 ----------

1. De jaarrekening wordt vastgesteld door de algemene vergadering. Vaststelling van de jaarrekening strekt niet tot kwijting aan een bestuurder.
2. Ondertekening van de jaarrekening door alle bestuurders geldt niet als vaststelling van de jaarrekening. Het bepaalde in artikel 210 lid 5 van Boek 2 wordt uitdrukkelijk uitgesloten.

Winst en verlies

Artikel 7.3

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
2. Bij het bestemmen van de winst wordt allereerst aan de aandeelhouder(s) uitgekeerd een primair dividend ter grootte van zeven procent (7%) over het op aandelen gestorte kapitaal, agio daaronder begrepen of zoveel minder als het beschikbare bedrag toelaat, vermeerderd met eventueel achterstallig primair dividend uit voorgaande jaren. Vervolgens wordt de helft van de alsdan resterende winst toegevoegd aan de algemene reserve van de vennootschap totdat het eigen vermogen van de vennootschap dertig procent (30%) van het balanstotaal van de vennootschap bedraagt. De andere helft van de winst wordt uitgekeerd aan de aandeelhouder(s). Indien het eigen vermogen van de vennootschap (meer dan) dertig procent (30%) van het balanstotaal bedraagt wordt de gehele winst uitgekeerd aan de aandeelhouder(s).
3. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het bestuur geen goedkeuring heeft verleend. Het bestuur weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
4. De algemene vergadering kan besluiten dat uitkeringen geheel of gedeeltelijk in een andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd.

HOOFDSTUK 8: STATUTENWIJZIGING, ONTBINDING EN VEREFFENING

Statutenwijziging

Artikel 8.1

1. a. De algemene vergadering is bevoegd te besluiten tot statutenwijziging.
   b. Een besluit tot statutenwijziging kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste drie/vierde van de uitgebrachte stemmen; deze meerderheid dient meer dan de twee/derde van het geplaatste kapitaal te vertegenwoordigen.
2. In afwijking van lid 1 kan een besluit tot wijziging van de statuten waarbij wordt besloten als plaats van de vergadering een plaats buiten Nederland aan te wijzen, dan wel een aangewezen plaats buiten Nederland te wijzigen of te schrappen, slechts worden genomen

met algemene stemmen in een vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd en voor zover alle vergadergerechtigden met de statutenwijziging hebben ingestemd.

3. a. Voor een besluit tot wijziging van de statuten waarbij het aan aandelen verbonden stemrecht wordt ontnomen, geldt voorts dat dit slechts kan worden genomen met instemming van de houders van de desbetreffende aandelen.
   b. Een besluit tot statutenwijziging dat een andere wijziging in het stemrecht betreft, kan slechts worden genomen met algemene stemmen in een algemene vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd.
4. Een besluit tot wijziging van de statuten waarbij het aan aandelen verbonden winstrecht gewijzigd of ontnomen wordt, kan slechts worden genomen met instemming van de houders van de aandelen aan wier rechten de desbetreffende wijziging afbreuk doet.
5. Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot wijziging van de statuten zal worden gedaan, moet dit steeds bij de oproeping tot de algemene vergadering worden vermeld. Degenen die de oproeping hebben gedaan, moeten tegelijkertijd een afschrift van dat voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, op het kantoor van de vennootschap ter inzage leggen van de aandeelhouders en de andere vergadergerechtigden. Bij gebreke daarvan kan over het voorstel slechts wettig worden besloten indien is voldaan aan de in artikel 6.2 lid 3 gestelde vereisten.
6. De aandeelhouders en de andere vergadergerechtigden moeten in de gelegenheid worden gesteld van de dag van de nederlegging van het voorstel tot statutenwijziging tot na afloop van de algemene vergadering waarin dat voorstel wordt behandeld, een afschrift daarvan te verkrijgen. Deze afschriften worden kosteloos verstrekt.

Ontbinding en vereffening

Artikel 8.2

1. a. De algemene vergadering is bevoegd te besluiten tot ontbinding van de vennootschap.
   b. Een besluit tot ontbinding kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste drie/vierde van de uitgebrachte stemmen; deze meerderheid dient meer dan de twee/derde van het geplaatste kapitaal te vertegenwoordigen.
2. Tenzij de algemene vergadering anders besluit of de wet anders bepaalt, treden de bestuurders als vereffenaars van het vermogen van de ontbonden vennootschap op.
3. Hetgeen van het vermogen van de ontbonden vennootschap resteert na voldoening van al haar schulden, wordt aan de aandeelhouders overgedragen naar evenredigheid van het op ieders aandelen verplicht gestorte gedeelte van het nominaal bedrag daarvan.

OVERGANGSBEPALING----------

Het eerste boekjaar van de vennootschap eindigt op de laatste dag van het kalenderjaar waarin de vennootschap is opgericht.----------

SLOTVERKLARINGEN----------

Tenslotte werd verklaard:----------

1. a. Het bij de oprichting geplaatste kapitaal bedraagt vijfenveertig euro en veertig ---------- eurocent (€ 45,40), verdeeld in tien (10) aandelen, genummerd 1 tot en met 10, elk ---- nominaal groot vier euro en vierenvijftig eurocent (€ 4,54); deze aandelen worden alle genomen door de oprichter.----------

   b. De oprichter heeft de door hem genomen aandelen volgestort in geld, welke storting -- bij deze voor zoveel nodig door de vennootschap wordt aanvaard.----------

   c. De oprichter is tot bestuurder van de vennootschap benoemd met de titel algemeen --- directeur.----------

2. Aan de hiervoor onder 1 vervatte rechtshandelingen is de vennootschap verbonden op de - voet van artikel 203, lid 4 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.----------

3. Namens de vennootschap is overeengekomen dat de kosten van haar oprichting te haren - laste komen.----------

VOLMACHT----------

De volmacht is vervat in een geschrift dat aan deze akte zal worden gehecht.----------

SLOT----------

De verschenen persoon is mij, notaris, bekend en de identiteit van de bij deze akte betrokken --- verschenen persoon, voor zover door de wet voorgeschreven, is door mij, notaris, aan de ha van het hiervoor gemelde en daartoe bestemde document vastgesteld.----------

WAARVAN AKTE,----------

is verleden te Leeuwarden op de datum en het tijdstip in het hoofd van deze akte vermeld.--------

Na zakelijke opgave van de inhoud van deze akte en een toelichting daarop door mij, notaris, --- aan de verschenen persoon heeft deze verklaard van de inhoud van deze akte kennis te --------- hebben genomen, daarmee in te stemmen en op volledige voorlezing daarvan geen prijs te ------ stellen.----------

Onmiddellijk na beperkte voorlezing van de akte is deze eerst door de verschenen persoon en -- vervolgens door mij, notaris, ondertekend.----------

(Volgt ondertekening)----------

MR P. A. VAN DIJK
NOTARIS TE LEEUWARDEN

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT

bijlage 4 Statuten NV Fryslân Miljeu

DOORLOPENDE TEKST VAN DE STATUTEN VAN

naamloze vennootschap

N.V. Fryslân Miljeu

gevestigd te Leeuwarden

zoals deze luiden na statutenwijzing d.d. 25 juli 2017

STATUTEN:

NAAM EN ZETEL

ARTIKEL 1

1. De vennootschap draagt de naam:
   N.V. FRYSLÂN MILJEU.
2. Zij is gevestigd te Leeuwarden.

DOEL

ARTIKEL 2

1. De vennootschap heeft ten doel vanuit de zorgtaak van de deelnemende overheden en het daarmee samenhangende economische belang te komen tot een doelmatige en uit oogpunt van milieuhygiëne verantwoorde uitvoering van milieu- en reinigingstaken, zoals het voorkomen van het ontstaan van afvalstoffen, het bevorderen van nuttige toepassing en hergebruik van afvalstoffen, de inzameling van afvalstoffen en de gemeentereiniging, zulks met inachtneming van de daarop betrekking hebbende regelgeving en voorts al hetgeen hiermee rechtstreeks verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn in de ruimste zin van het woord.
2. De vennootschap heeft voorts ten doel het deelnemen in-, zich financieel interesseren bij-, toezicht uitoefenen op- en de directie voeren over andere ondernemingen en vennootschappen, het verstrekken van leningen en kredieten aan die ondernemingen en vennootschappen, danwel het verstrekken van zekerheden tot voldoening van door die ondernemingen en vennootschappen van derden opgenomen leningen en kredieten.

KAPITAAL EN AANDELEN

ARTIKEL 3

1. Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt één miljoen vijfhonderdnegenentachtigduizend euro (€ 1.589.000,00) verdeeld in:
   - éénhonderdduizend euro (€ 100.000,00) aandelen serie A, elk nominaal groot vier euro en vierenvijftig eurocent (€ 4,54);
   - vijftigduizend (50.000) aandelen serie B, elk nominaal groot vier euro en vierenvijftig eurocent (€ 4,54);
   - vijftigduizend (50.000) aandelen serie C, elk nominaal groot vier euro en vierenvijftig eurocent (€ 4,54);
   - vijftigduizend (50.000) aandelen serie D, elk nominaal groot vier euro en vierenvijftig eurocent (€ 4,54);
   - éénhonderdduizend (100.000) aandelen serie E, elk nominaal groot vier euro en vierenvijftig eurocent (€ 4,54).

2. Houders van aandelen kunnen slechts zijn Nederlandse publiekrechtelijke lichamen, naamloze vennootschappen en besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid, waarvan de statuten bepalen dat de aandelen uitsluitend aan Nederlandse publiekrechtelijke lichamen kunnen toebehoren en voorts de vennootschap zelve.
3. Het bestuur is bevoegd tot het aangaan van overeenkomsten als bedoeld in artikel 2:94 van het Burgerlijk Wetboek.
4. Aandelen worden slechts tegen volstorting uitgegeven, tenzij de algemene vergadering van aandeelhouders met algemene stemmen anders besluit. Het besluit hiertoe behoeft goedkeuring van de raad van commissarissen.
5. Hetgeen in deze statuten is bepaald met betrekking tot aandelen en houders van aandelen, geldt voor zover niet het tegendeel blijkt, voor alle series van aandelen en voor houders van alle series van aandelen.
6. De aandeelhouder en, in het geval van artikel 2:90 Burgerlijk Wetboek, de voormalig aandeelhouder, zijn niet bevoegd tot verrekening van hun schuld uit hoofde van artikel 2:80 Burgerlijk Wetboek.
7. De vennootschap streeft er naar dat de aandelen in haar kapitaal voorzoveel mogelijk worden gehouden door publiekrechtelijke lichamen of daarmee gelieerde rechtspersonen als bedoeld in lid 2 van dit artikel die direct of indirect gebruik maken van de diensten van de vennootschap.

UITGIFTE VAN AANDELEN

ARTIKEL 4

1. De uitgifte van aandelen na oprichting van de vennootschap geschiedt door het bestuur onder goedkeuring van de raad van commissarissen krachtens een daartoe strekkend besluit van de algemene vergadering van aandeelhouders, of van een. ander vennootschapsorgaan dat daartoe bij besluit van de algemene vergadering van aandeelhouders voor een bepaalde duur van ten hoogste vijf jaren is aangewezen. Bij de aanwijzing moet zijn bepaald hoeveel aandelen mogen worden uitgegeven. De aanwijzing kan telkens voor niet langer dan vijf jaren worden verlengd.
   Tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, kan zij niet worden ingetrokken.
2. Onder goedkeuring van de raad van commissarissen stelt het vennootschapsorgaan dat tot uitgifte besluit, de koers en verdere voorwaarden van uitgifte vast.
3. De koers van uitgifte van aandelen mag niet beneden pari zijn.
   Eventueel agio wordt geboekt op een agiorekening.

4. Indien, in geval van uitgifte van aandelen na de oprichting, bekend is gemaakt welk bedrag zal worden uitgegeven en slechts een lager bedrag kan worden geplaatst, wordt dit laatste bedrag slechts geplaatst indien de voorwaarden van uitgifte dat uitdrukkelijk bepalen.
5. De vennootschap kan geen eigen aandelen nemen. Een dochtermaatschappij mag voor eigen rekening geen aandelen in het kapitaal van de vennootschap nemen of doen nemen.
6. Behoudens het hierna bepaalde, heeft iedere aandeelhouder bij uitgifte van aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke bedrag van zijn aandelen en wel achtereenvolgens:
   a. de houders van aandelen van dezelfde serie als die van de uitgegeven aandelen; en
   b. de houders van de aandelen van de andere series.

   Bij uitgifte tegen inbreng anders dan in geld of aan werknemers van de vennootschap of van een groepsmaatschappij heeft geen enkele aandeelhouder een recht van voorkeur.
7. De vennootschap kondigt de uitgifte met voorkeursrecht en het tijdvak waarin dat zal warden uitgeoefend, aan in de Staatscourant en in een landelijk verspreid dagblad, tenzij alle aandelen op naam luiden en de aankondiging aan alle aandeelhouders schriftelijk geschiedt aan het door hen opgegeven adres.

   Het voorkeursrecht kan worden uitgeoefend gedurende vier weken te rekenen vanaf de dag van aankondiging in de Staatscourant of na verzending van de aankondiging aan de aandeelhouders.
8. Het voorkeursrecht kan worden beperkt of uitgesloten bij besluit van de algemene vergadering van aandeelhouders.

   In het voorstel hiertoe moeten de redenen voor het voorstel en de keuze van de voorgenomen koers van uitgifte schriftelijk worden toegelicht.

   Het voorkeursrecht kan ook worden beperkt of uitgesloten door het ingevolge lid 1 aangewezen vennootschapsorgaan, indien dit bij besluit van de algemene vergadering van aandeelhouders voor een bepaalde duur van ten hoogste vijf jaren is aangewezen als bevoegd tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht.

   De aanwijzing kan telkens voor niet langer dan vijf jaren worden verlengd.

   Tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, kan zij niet worden ingetrokken.
9. Voor het besluit van de algemene vergadering tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht of tot aanwijzing als in het vorige lid bedoeld, is een meerderheid van ten minste twee/derde der uitgebrachte stemmen vereist indien minder dan de helft van het geplaatste kapitaal in de vergadering is vertegenwoordigd.

   De vennootschap legt binnen acht dagen na het besluit een volledige tekst daarvan neer ten kantore van het handelsregister.

10. Het hierboven in dit artikel bepaalde is van overeenkomstige toepassing bij het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen als bedoeld in artikel 2:96a van het Burgerlijk Wetboek. Aandeelhouders hebben geen voorkeursrecht op aandelen die worden uitgegeven aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent.

INKOOP VAN EIGEN AANDELEN

ARTIKEL 5

1. Verkrijging door de vennootschap van niet volgestorte aandelen in haar kapitaal is nietig. Volgestorte eigen aandelen mag de vennootschap slechts verkrijgen om niet of indien voldaan is aan alle hierna volgende bepalingen:
   a. het eigen vermogen, verminderd met de verkrijgingsprijs, is niet kleiner dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves, die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden; en
   b. het nominale bedrag van de te verkrijgen en de reeds door de vennootschap en haar dochtermaatschappijen tezamen gehouden of in pand gehouden aandelen in haar kapitaal bedraagt niet meer dan een/tiende van het geplaatste kapitaal.

   Verkrijging van aandelen in strijd met het in de vorige zin bepaalde is nietig.
2. Het bestuur is, na voorafgaande machtiging van de vergadering van aandeelhouders, alsmede de goedkeuring van de raad van commissarissen, bevoegd volgestorte aandelen in het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap tegen door het bestuur, na eenzelfde voorafgaande machtiging en goedkeuring, te bepalen koers in te kopen, mits inkoop overeenkomstig het hiervoor in lid 1 bepaalde is toegestaan. Deze machtiging geldt ten hoogste voor achttien maanden. De algemene vergadering moet in de machtiging bepalen hoeveel aandelen mogen worden verkregen, hoe zij mogen worden verkregen en tussen welke grenzen de prijs moet liggen.
3. Voor de geldigheid van de verkrijging is bepalend de grootte van het eigen vermogen volgens de laatste vastgestelde balans, verminderd met de verkrijgingsprijs voor aandelen in het kapitaal van de vennootschap en uitkeringen uit winst of reserves aan anderen, die zij en haar dochtermaatschappij en na de balansdatum verschuldigd werden. Is een boekjaar meer dan zes maanden verstreken zonder dat de jaarrekening is vastgesteld, dan is de verkrijging overeenkomstig lid 1 niet toegestaan.
4. De vorige leden gelden niet voor aandelen die de vennootschap onder algemene titel verkrijgt.
5. De vennootschap kan geen stem uitbrengen voor aandelen die zij zelf houdt of waarop zij een recht van vruchtgebruik of een pandrecht heeft. De pandhouder of vruchtgebruiker van

een door de vennootschap zelf gehouden aandeel kan daarvoor evenmin stem uitbrengen indien het recht door de vennootschap is gevestigd.
Het in de vorige alinea bepaalde is van overeenkomstige toepassing op aandelen die worden gehouden door dochtermaatschappijen van de vennootschap of waarop zij een recht van vruchtgebruik of een pandrecht hebben. Bij de vaststelling of een bepaald gedeelte van het kapitaal vertegenwoordigd is dan wel of een meerderheid een bepaald gedeelte van het kapitaal vertegenwoordigt, wordt het kapitaal verminderd met het bedrag van de aandelen waarvoor geen stem kan worden uitgebracht.

6. Op aandelen wordt geen winst ten behoeve van de vennootschap uitgekeerd.

VERMINDERING VAN KAPITAAL

ARTIKEL 6

1. De algemene vergadering van aandeelhouders kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van aandelen of door het bedrag van aandelen bij statutenwijziging te verminderen. In dit besluit moeten de aandelen waarop het besluit betrekking heeft, worden aangewezen en moet de uitvoering van het besluit zijn geregeld. Het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal mag niet kleiner worden dan het ten tijde van het besluit voorgeschreven minimumkapitaal. Het besluit tot intrekking van aandelen of vermindering van het bedrag der aandelen bij statutenwijziging behoeft de goedkeuring van de raad van commissarissen.
2. Een besluit tot intrekking kan slechts betreffen aandelen die de vennootschap zelf houdt.
3. Vermindering van het bedrag van aandelen zonder terugbetaling en zonder ontheffing van de verplichting tot storting moet naar evenredigheid op alle aandelen geschieden. Van het vereiste van evenredigheid mag worden afgeweken met instemming van alle betrokken aandeelhouders.
4. Gedeeltelijke terugbetaling op aandelen of ontheffing van de verplichting tot storting is slechts mogelijk ter uitvoering van een besluit tot vermindering van het bedrag van de aandelen. Zulk een terugbetaling of ontheffing moet eveneens naar evenredigheid op alle aandelen geschieden. Van het vereiste van evenredigheid mag worden afgeweken met instemming van alle betrokken aandeelhouders.
5. De oproeping tot een vergadering waarin een in dit artikel genoemd besluit wordt genomen, vermeldt het doel van de kapitaalvermindering en de wijze van uitvoering. Het tweede, derde en vierde lid van artikel 2: 123 van het Burgerlijk Wetboek zijn van overeenkomstige toepassing.
6. Het bepaalde in artikel 2:100 Burgerlijk Wetboek is voorts van toepassing.

AANDELEN

ARTIKEL 7

1. Alle aandelen luiden op naam en worden doorlopend genummerd van 1 af met vermelding van de letter van de serie.
   De aandelen zijn onsplitsbaar.
2. Indien aandelen tot een onverdeeldheid behoren, kunnen de gerechtigden tot die onverdeeldheid zich jegens de vennootschap slechts door een persoon laten vertegenwoordigen.
3. Aandeelbewijzen worden niet uitgegeven.
4. Certificaten van aandelen mogen niet worden uitgegeven.
   Indien in strijd hiermee is gehandeld, kunnen, zolang certificaten uitstaan, de aan de betrokken aandelen verbonden rechten door de aandeelhouders niet worden uitgeoefend.

AANDEELHOUDERSREGISTER

ARTIKEL 8

1. Het bestuur houdt een register waarin de namen en adressen van alle houders van aandelen zijn opgenomen met aanduiding van de serie en de nummers van hun aandelen, alsmede met vermelding van het op ieder aandeel gestorte bedrag.
2. In het register worden tevens opgenomen de namen en adressen van hen die blijkens mededeling aan de vennootschap een recht van vruchtgebruik of een pandrecht op die aandelen hebben, met vermelding of hen het stemrecht of de rechten van een certificaathouder daarop toekomen.
3. Iedere aandeelhouder, vruchtgebruiker en pandhouder van aandelen is verplicht er voor te zorgen dat zijn adres bij de vennootschap bekend is.
4. In het register, dat regelmatig moet worden bijgehouden, worden tenslotte opgenomen ieder verleend ontslag van aansprakelijkheid voor nog niet gedane stortingen alsmede, ingeval van verleend ontslag van aansprakelijkheid voor de storting op aandelen, de datum van het ontslag als bedoeld in de wet.
5. Het bestuur verstrekt desgevraagd aan een aandeelhouder, een vruchtgebruiker en een pandhouder om niet een uittreksel uit het register met betrekking tot zijn recht op een aandeel. Rust op het aandeel een recht van vruchtgebruik of een pandrecht, dan vermeldt het uittreksel aan wie het stemrecht of de rechten van een certificaat-houder daarop toekomen.
6. Het bestuur legt het register op het kantoor van de vennootschap ter inzage van de aandeelhouders. De gegevens van het register omtrent niet volgestorte aandelen zijn ter inzage van een ieder; afschrift of uittreksel van deze gegevens wordt tegen kostprijs verstrekt.

7. Alle inschrijvingen, overschrijvingen, aantekeningen, erkenningen en uittreksels worden gedagtekend en ondertekend door het bestuur.

VRUCHTGEBRUIK EN PANDRECHT OP AANDELEN

ARTIKEL 9

1. Op aandelen kan vruchtgebruik worden gevestigd.
   Het stemrecht komt bij vestiging. van het vruchtgebruik uitsluitend toe aan de aandeelhouder en kan niet worden overgedragen.
2. De vruchtgebruiker heeft niet de rechten die door de wet zijn toegekend aan de houders van met medewerking der vennootschap uitgegeven certificaten van aandelen. Uit het aandeel voortspruitende rechten strekkende tot het verkrijgen van aandelen, komen aan de aandeelhouder toe, met dien verstande dat hij de waarde daarvan moet vergoeden aan de vruchtgebruiker, voor zover deze krachtens zijn recht van vruchtgebruik daarop aanspraak heeft.
3. Op aandelen kan een pandrecht worden gevestigd. Het bepaalde in de leden 1 en 2 van dit artikel is alsdan van overeenkomstige toepassing.

LEVERING VAN AANDELEN

ARTIKEL 10

1. Voor de levering van aandelen is een notariële akte vereist.
   Onder levering is begrepen vestiging, levering en afstand van een beperkt recht op aandelen, alsmede toedeling uit hoofde van de verdeling van een gemeenschap.
2. Levering werkt mede van rechtswege tegenover de vennootschap.
   Behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij de rechtshandeling partij is, kunnen de aan het aandeel verbonden rechten eerst worden uitgeoefend nadat zij overeenkomstig dit artikel de rechtshandeling heeft erkend, de akte aan haar is betekend, of zij deze heeft erkend door inschrijving in het aandeelhoudersregister overeenkomstig lid 4.
3. De levering kan door de vennootschap worden erkend hetzij in de akte, hetzij op grond van overlegging van een notarieel afschrift of uittreksel van de akte, waarbij een gedagtekende verklaring wordt geplaatst op het overgelegde stuk. De levering kan ook aan de vennootschap worden meegedeeld door betekening van een notarieel afschrift of uittreksel van de akte.
4. Indien de vennootschap kennis draagt van een levering van aandelen kan zij, zolang geen erkenning is verzocht noch betekening aan haar is geschied, de rechtshandeling eigener beweging erkennen door inschrijving in het aandeelhoudersregister.
   De vennootschap doet daarvan aanstonds bij aangetekende brief mededeling aan de bij de rechtshandeling betrokken partijen, met het verzoek alsnog een afschrift of uittreksel van

de akte over te leggen.

Na ontvangst daarvan wordt een aantekening gesteld op het overgelegde stuk; als datum van erkenning wordt de dag van inschrijving vermeld.

BLOKKERING VAN AANDELEN

ARTIKEL 11

1. Onverminderd het bepaalde in artikel 5 mogen aandelen slechts worden overgedragen aan de in het tweede lid van artikel 3 bedoelde lichamen en vennootschappen.
2. Elke overdracht van aandelen behoeft de goedkeuring van de algemene vergadering van aandeelhouders. Genoemde vergadering dient op een verzoek om een dergelijke goedkeuring te beslissen binnen drie maanden nadat het is gedaan.
3. Besluit de algemene vergadering van aandeelhouders het verzoek af te wijzen dan dient zij gelijktijdig aan de verzoeker opgave te doen van een of meer gegadigden die bereid is en in staat zijn het aandeel of de aandelen waarop het verzoek betrekking heeft, tegen contante betaling over te nemen.

   Gegadigde(n) kan (kunnen) zijn de vennootschap zelf op grond van het bepaalde in artikel 5 en een of meer door de algemene vergadering van aandeelhouders aan te wijzen lichamen of vennootschappen als in het tweede lid van artikel 3 bedoeld.

   De algemene vergadering van aandeelhouders geeft bij de toewijzing van de aandelen recht van voorkeur aan de aandeelhouder van de vennootschap en wel achtereenvolgens:

   a. de overige houders van aandelen van dezelfde serie; en
   b. de houders van aandelen van andere series.
4. Indien de verzoeker niet binnen een maand nadat de in het vorige lid bedoelde opgave is gedaan te kennen geeft het (de) aande(e)l(en) te willen behouden, wordt de prijs ervan vastgesteld door twee door de President van de Arrondissementsrechtbank te Leeuwarden te benoemen deskundigen. De aan die benoeming en aan de door de deskundigen te verrichten werkzaamheden verbonden kosten komen voor rekening van de vennootschap.
5. De verzoeker is bevoegd van de overdracht af te zien, mits dit geschiedt binnen één maand nadat hem bekend is hoeveel aandelen er kunnen worden overgedragen alsmede aan welke gegadigde(n) en tegen welke prijs de overdracht kan plaats-vinden.
6. De aandeelhouder wiens verzoek om goedkeuring is ingewilligd, kan het (de) aande(e)l(en) slechts overdragen binnen drie maanden nadat de inwilliging heeft plaatsgevonden of geacht wordt te hebben plaatsgevonden.
7. Een verzoek om goedkeuring wordt geacht te zijn ingewilligd indien de algemene vergadering van aandeelhouders niet binnen de in lid 2 van dit artikel genoemde termijn van drie maanden op het verzoek heeft beslist, alsmede indien de in lid 3 bedoelde

aanwijzing niet heeft plaatsgevonden.

VERPLICHTE AANBIEDING VAN AANDELEN

ARTIKEL 12

1. Zodra een aandeelhouder ophoudt een lichaam of een vennootschap te zijn als in lid 2 van artikel 3 bedoeld, bij liquidatie, surséance van betaling of faillissement, van de aandeelhouder, is hij dan wel zijn vertegenwoordiger verplicht zijn aande(e)l(en) binnen één maand voor overdracht aan te melden. Bij die aanmelding kunnen een of meer gegadigden worden opgegeven. Het bepaalde in de leden 2, 3, 4, 6 en 7 van artikel 11 is alsdan van overeenkomstige toepassing.
2. Indien een gegadigde als in het vorige lid bedoeld niet wordt opgegeven, dient de algemene vergadering van aandeelhouders binnen drie maanden na de aanmelding mede te delen dat, of de vennootschap zelf op grond van het bepaalde in artikel 5 gegadigde is, of één of meer lichamen en/of vennootschappen als in lid 2 van artikel 3 bedoeld door haar als gegadigden zijn aangewezen. Het bepaalde in de leden 4 en 6 van artikel 11 zijn alsdan van overeenkomstige toepassing, het bepaalde in lid 4 echter uitsluitend voorzover het de vaststelling van de prijs van het (de) aande(e)l(en) betreft.
3. Indien binnen de in het vorige lid genoemde termijn een mededeling als in dat lid bedoeld achterwege is gebleven, is de betrokken aandeelhouder vrij zijn aande(e)l(en) over te dragen aan een gegadigde te zijner keuze of te behouden.
4. Zolang de aandeelhouder de verplichting tot aanmelding en overdracht niet nakomt kan het vergaderrecht en stemrecht niet worden uitgeoefend en wordt het recht op uitkeringen opgeschort.

ARTIKEL 12A

1. De aandeelhouder die één of meer aandelen in de vennootschap overdraagt, een dergelijke overdracht hierna aan te duiden met: "de uittreding", is gehouden aan de vennootschap een desintegratievergoeding te betalen.
2. De desintegratievergoeding bedraagt het in het volgende lid nader te bepalen bedrag met betrekking tot de na te melden besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid:
   a. B.V. Fryslân Miljeu Noord-West, ingeval van overdracht van één of meer aandelen serie A;
   b. B.V. Fryslân Miljeu Noord-Oost, ingeval van overdracht van één of meer aandelen serie B;
   c. B.V. Fryslân Miljeu Zuid-Oost, ingeval van overdracht van één of meer aandelen serie C;

d. B.V. Fryslân Miljeu Zuid-West, ingeval van overdracht van één of meer aandelen serie D;

e. B.V. Groningen Milieu, ingeval van overdracht van één of meer aandelen serie E.

3. De desintegratievergoeding bedraagt de materiële schade die de in het vorige lid bedoelde besloten vennootschap lijdt als gevolg van de uittreding. Het bedrag van de desintegratievergoeding wordt vastgesteld door een door de vennootschap aan te wijzen registeraccountant. Schaalvoordelen die in de betrokken vennootschap met bestaande investeringen worden behaald worden bij deze vaststelling buiten beschouwing gelaten. Onder bestaande investeringen worden de investeringen begrepen, die op het moment van oprichting van de vennootschap zijn ingebracht. De kosten verbonden aan de werkzaamheden van de registeraccountant komen voor rekening van de vennootschap.

BESTUUR

ARTIKEL 13

1. De vennootschap wordt bestuurd door een bestuur, bestaande uit één of twee bestuurders onder toezicht van een raad van commissarissen. Hetgeen in deze statuten is bepaald voor bestuurders, geldt ook voor de enkele bestuurder indien slechts één bestuurder in functie is.
2. De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders uit een voordracht van telkens tenminste twee personen, voor elke benoeming op te maken door de raad van commissarissen.

   Indien meer dan één benoeming moet geschieden moeten de voordrachten zodanig zijn, dat ook, indien één of meer benoemingen hebben plaatsgehad, de algemene vergadering van aandeelhouders steeds de keus heeft uit tenminste twee personen.

   De algemene vergadering van aandeelhouders kan echter aan zodanige voordracht steeds het bindend karakter ontnemen bij een besluit, genomen met tenminste twee/derde van de geldig uitgebrachte stemmen vertegenwoordigende meer dan de helft van het geplaatste kapitaal. Indien door de raad van commissarissen niet binnen drie maanden na het ontstaan van de vacature een voordracht is opgemaakt en ingediend, is de algemene vergadering van aandeelhouders vrij in de benoeming.

   Een bestuurder draagt de titel van directeur, tenzij de algemene vergadering van aandeelhouders bij de benoeming besluit tot een andere functieaanduiding. Indien het bestuur uit twee of meer bestuurders bestaat zal de algemene vergadering een van hen benoemen tot voorzitter van het bestuur.
3. De bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering van aandeelhouders worden ontslagen of geschorst.

Ontslag of schorsing van bestuurders kan, behoudens in de gevallen in de laatste zin van dit lid vermeld, door de algemene vergadering van aandeelhouders slechts worden verleend met een meerderheid van tenminste twee/derde der uitgebrachte stemmen, vertegenwoordigende meer dan de helft van het geplaatste kapitaal.
Wanneer in een vergadering waarin een voorstel als hier bedoeld aan de orde is, niet meer dan de helft van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is, zal, in een ten hoogste vier weken daarna bij een te roepen en te houden tweede vergadering een meerderheid van tenminste twee/derde der uitgebrachte stemmen voldoende zijn, ongeacht het alsdan vertegenwoordigde kapitaal.
Bij de oproeping tot de nieuwe vergadering moet worden vermeld dat en waarom een besluit kan worden genomen, onafhankelijk van het ter vergadering vertegenwoordigd gedeelte van het kapitaal.

4. Voorts kan iedere bestuurder te allen tijde door de raad van commissarissen worden geschorst. De schorsing kan te allen tijde door de algemene vergadering van aandeelhouders worden opgeheven.
5. De algemene vergadering van aandeelhouders is verplicht binnen drie maanden na de aanvang van de schorsing te beslissen omtrent aanblijven of ontslag van de geschorste bestuurder, bij gebreke waarvan de schorsing vervalt.
6. Ingeval van ontstentenis of belet van een bestuurder zullen de overige bestuurders of zal de overige bestuurder tijdelijk met het bestuur zijn belast, terwijl bij ontstentenis of belet van alle bestuurders de raad van commissarissen tijdelijk met het bestuur zal zijn belast, en bij ontstentenis of belet van alle bestuurders en alle commissarissen de persoon die daartoe jaarlijks door de algemene vergadering van aandeelhouders zal worden aangewezen, tijdelijk met het bestuur zijn belast.
   Degene(n) die tijdelijk met het bestuur is (zijn) belast, is (zijn) verplicht zo spoedig mogelijk een algemene vergadering van aandeelhouders bijeen te roepen, ten einde definitief in het bestuur te voorzien.
7. De vennootschap heeft een beleid op het terrein van bezoldiging van het bestuur. Het beleid wordt vastgesteld door de algemene vergadering. In het bezoldigingsbeleid komen tenminste de in artikel 2:383c tot en met e Burgerlijk Wetboek omschreven onderwerpen aan de orde, voor zover deze het bestuur betreffen.
8. Het beloningsbeleid wordt schriftelijk en gelijktijdig met de aanbieding aan de algemene vergadering van aandeelhouders ter kennisneming aan de ondernemingsraad aangeboden. Voor de toepassing van de vorige zin is het bepaalde in artikel 2:158 lid 11

van overeenkomstige toepassing op de dochtermaatschappij bedoeld in de leden 1 en 2 van artikel 2: 24a Burgerlijk Wetboek.

9. De bezoldiging van het bestuur wordt met inachtneming van het beleid, bedoeld in lid 7 van dit artikel, vastgesteld door de raad van commissarissen, met dien verstande dat de raad van commissarissen ten aanzien van regelingen in de vorm van aandelen of rechten tot het nemen van aandelen een voorstel ter goedkeuring voorlegt aan de algemene vergadering. In het voorstel moet ten minste zijn bepaald hoeveel aandelen of rechten tot het nemen van aandelen aan het bestuur mogen worden toegekend en welke criteria gelden voor toekenning of wijziging. Het ontbreken van de goedkeuring van de algemene vergadering tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de raad van commissarissen niet aan.
10. Een bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat strijdig is met het belang bedoeld in lid 1 van artikel 14 van deze statuten. Wanneer hierdoor geen besluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de raad van commissarissen. Bij ontbreken van een raad van commissarissen, wordt het besluit genomen door de algemene vergadering.

GOEDKEURING RAAD VAN COMMISSARISSEN EN ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

ARTIKEL 14

1. Het bestuur is belast met het besturen van de vennootschap. Bij de vervulling van hun taak richten de bestuurders zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
2. Indien meer dan één bestuurder in functie is, verdelen zij, behoudens het hierna in dit lid bepaalde, onderling hun werkzaamheden. Ten aanzien van bestuursbesluiten heeft elke bestuurder een stem. Indien er twee of meer bestuurders in functie zijn, beslist bij staking van stemmen de raad van commissarissen.
   De raad van commissarissen kan een reglement vaststellen waarbij de onderlinge taakverdeling en de wijze van besluitvorming van de bestuurders nader wordt geregeld.
3. De voorafgaande goedkeuring van de raad van commissarissen – of, indien er geen commissarissen in functie zijn, van de algemene vergadering van aandeelhouders - is vereist voor bestuursbesluiten omtrent:
   a. uitgifte van schuldbrieven ten laste van de vennootschap;
   b. uitgifte van schuldbrieven ten laste van een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma waarvan de vennootschap volledig aansprakelijk vennoot is;

c. aanvrage van notering of van intrekking der notering van de schuldbrieven, bedoeld in de onderdelen a en b, in de prijscourant van enige beurs;
d. het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking van de vennootschap of een dochtermaatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap danwel als volledig aansprakelijk vennoot in een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor de vennootschap;
e. het nemen van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap, alsmede het ingrijpend vergroten of verminderen van zulk een deelneming;
f. een voorstel tot wijziging der statuten of juridische fusie;
g. een voorstel tot ontbinding van de vennootschap;
h. aangifte van faillissement en aanvrage van surséance van betaling;
i. beëindiging van de dienstbetrekking van een aanmerkelijk aantal werknemers van de vennootschap of een afhankelijke maatschappij tegelijkertijd of binnen een kort tijdsbestek;
j. ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden van een aanmerkelijk aantal werknemers van de vennootschap of van een afhankelijke maatschappij;
k. het aangaan van die bepaalde rechtshandelingen waarvan de aard door de raad van commissarissen duidelijk in zijn besluiten dient te zijn omschreven, danwel in een bestuursreglement is vastgelegd.

4. Onverminderd het hiervoor bepaalde zijn de volgende bestuursbesluiten tevens aan de goedkeuring van de algemene vergadering van aandeelhouders onderworpen:
a. de besluiten genoemd in lid 3 sub d en f van dit artikel;
b. overdracht van de onderneming of vrijwel de gehele onderneming aan een derde;
c. het nemen of afstoten van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap ter waarde van ten minste een derde van het bedrag van de activa volgens de geconsolideerde balans met toelichting volgens de laatst vastgestelde jaarrekening van de vennootschap, door haar of een dochtermaatschappij.

5. De voorafgaande goedkeuring van de respectievelijke houders van aandelen serie A, B, C, D of E is vereist voor bestuursbesluiten om stem uit te brengen in de algemene vergaderingen van aandeelhouders van de werkmaatschappijen, te weten:
- de goedkeuring van de aandeelhouders serie A met betrekking tot B.V. Fryslân Miljeu Noord-West;
- de goedkeuring van de aandeelhouders serie B met betrekking tot B.V. Fryslân Miljeu Noord-Oost;

- de goedkeuring van de aandeelhouders serie C met betrekking tot B.V. Fryslân Miljeu Zuid-Oost;
- de goedkeuring van de aandeelhouders serie D met betrekking tot B.V. Fryslân Miljeu Zuid-West;
- de goedkeuring van de aandeelhouders serie E met betrekking tot B.V. Groningen Milieu.

De goedkeuring geldt slechts voor bestuursbesluiten omtrent:

a. uitgifte van schuldbrieven ten laste van de vennootschap;
b. uitgifte van schuldbrieven ten laste van een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma waarvan de vennootschap volledig aansprakelijk vennoot is;
c. het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking van de vennootschap of een afhankelijke maatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap dan wel als volledig aansprakelijk vennoot in een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor de vennootschap;
d. het nemen of afstoten van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap ter waarde van ten minste een derde van het bedrag van de activa volgens de geconsolideerde balans met toelichting volgens de laatst vastgestelde jaarrekening van de vennootschap, door haar of een dochtermaatschappij;
e. een voorstel tot wijziging der statuten of juridische fusie;
f. een voorstel tot ontbinding van de vennootschap;
g. aangifte van faillissement en aanvrage van surséance van betaling;
h. beëindiging van de dienstbetrekking van een aanmerkelijk aantal werknemers van de vennootschap of een afhankelijke maatschappij tegelijkertijd of binnen een kort tijdsbestek;
i. ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden van een aanmerkelijk aantal werknemers van de vennootschap of van een afhankelijke maatschappij;
j. het aangaan van die bepaalde rechtshandelingen waarvan de aard door de raad van commissarissen duidelijk in zijn besluiten dient te zijn omschreven, dan wel in een bestuursreglement is vastgelegd;
k. vaststelling van de jaarrekening;
l. bestemming van de winst.

6. Het ontbreken van goedkeuring van de raad van commissarissen en/of de algemene vergadering van aandeelhouders op besluiten als in dit artikel bedoeld, tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van bestuur of bestuurders niet aan.

VERTEGENWOORDIGING

ARTIKEL 15

1. Het bestuur vertegenwoordigt de vennootschap in en buiten rechte. De bevoegdheid tot vertegenwoordiging komt mede toe aan iedere bestuurder afzonderlijk.
2. Bevoegdheid tot vertegenwoordiging die aan het bestuur of aan een bestuurder toekomt, is onbeperkt en onvoorwaardelijk, voorzover uit de wet niet anders voortvloeit
   Een wettelijk toegelaten of voorgeschreven beperking van of voorwaarde voor de bevoegdheid tot vertegenwoordiging kan slechts door de vennootschap worden ingeroepen.
3. Het bestuur is bevoegd om met goedkeuring van de raad van commissarissen procuratiehouders te benoemen. De door het bestuur aan deze procuratiehouders te verlenen bevoegdheden alsmede de voorwaarden van hun aanstelling behoeven eveneens de goedkeuring van de raad van commissarissen

RAAD VAN COMMISSARISSEN

ARTIKEL 16

1. De raad van commissarissen bestaat uit ten minste drie en ten hoogste zes natuurlijke personen.
   De commissarissen worden benoemd voor een termijn van vier jaar en zijn na afloop van deze termijn terstond herbenoembaar met dien verstande dat een commissaris maximaal acht jaar in functie is. Ten hoogste vijf leden van de raad van commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering uit een bindende voordracht van de houders van aandelen van een bepaalde soort en wel als volgt:
   - één commissaris wordt voorgedragen door de houders van aandelen serie A gezamenlijk;
   - één commissaris wordt voorgedragen door de houders van aandelen serie B gezamenlijk;
   - één commissaris wordt voorgedragen door de houders van aandelen serie C gezamenlijk;
   - één commissaris wordt voorgedragen door de houders van aandelen serie D gezamenlijk;
   - één commissaris wordt voorgedragen door de houders van aandelen serie E gezamenlijk;

De houders van aandelen van een bepaalde soort kunnen afzien van de hiervoor bedoelde bevoegdheid om een commissaris voor te dragen; de houders van aandelen van twee of meer soorten aandelen kunnen in dat geval besluiten gezamenlijk een voordracht te doen voor één commissaris.

Eén lid van de raad van commissarissen, tevens voorzitter, wordt benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders uit een voordracht van de raad van commissarissen.

De voordrachten als bedoeld in de vorige twee volzinnen kunnen slechts bestaan uit natuurlijke personen die geen zitting hebben in een college van Burgemeesters en Wethouders en/of gemeenteraad.

De algemene vergadering kan met twee/derde meerderheid van de uitgebrachte stemmen vertegenwoordigend ten minste één/derde van het geplaatste kapitaal de voordracht van houders van letteraandelen afwijzen. Indien niet ten minste één/derde van het geplaatste kapitaal ter vergadering vertegenwoordigd was, kan een nieuwe vergadering worden bijeengeroepen waarin de voordracht kan worden afgewezen met volstrekte meerderheid van stemmen, ongeacht het aanwezige quorum. Alsdan laat de algemene vergadering een nieuwe voordracht opmaken.

De commissarissen treden af volgens een door de raad van commissarissen op te stellen rooster van aftreden. In tussentijdse vacatures benoemde commissarissen nemen op het rooster van aftreden de plaats in van de commissaris voor wie zij benoemd zijn.

2. Bij een aanbeveling of voordracht tot benoeming van een commissaris worden van de kandidaat meegedeeld zijn leeftijd, zijn beroep, het bedrag aan door hem gehouden aandelen in het kapitaal van de vennootschap en de betrekkingen die hij bekleedt of die hij heeft bekleed voor zover die van belang zijn in verband met de vervulling van de taak van een commissaris.

   Tevens wordt vermeld aan welke vennootschappen hij reeds als commissaris is verbonden; indien zich daaronder vennootschappen bevinden die tot eenzelfde groep behoren, kan met de aanduiding van die groep worden volstaan.

   De aanbeveling en de voordracht worden met redenen omkleed.
3. De algemene vergadering van aandeelhouders kan aan de commissarissen een bezoldiging toekennen.
4. De commissarissen kunnen te allen tijde door de algemene vergadering van aandeelhouders worden ontslagen of geschorst.

Een commissaris kan ook worden geschorst of ontslagen op verzoek van de aandeelhouders van een bepaalde serie door of namens wie de commissaris is voorgedragen.
De algemene vergadering van aandeelhouders kan het verzoek van de aandeelhouders van die serie tot schorsing of ontslag van een commissaris alleen met twee derde meerderheid van de uitgebrachte stemmen naast zich neerleggen.
De algemene vergadering van aandeelhouders is verplicht binnen drie maanden na de aanvang van de schorsing te beslissen omtrent aanblijven of ontslag van de geschorste commissaris, bij gebreke waarvan de schorsing vervalt.

5. Een niet voltallige raad van commissarissen blijft bevoegd. In elke tussentijdse vacature in de raad van commissarissen wordt zo spoedig mogelijk voorzien. Is het aantal commissarissen minder dan drie, dan wordt onverwijld in de vacature(s) voorzien.
6. Lid van de raad van commissarissen kunnen niet zijn:
   a. personen in dienst van de vennootschap, een afhankelijke maatschappij of een andere aan de vennootschap gelieerde rechtspersoon;
   b. bestuurders en personen in dienst van een werknemersorganisatie die betrokken pleegt te zijn bij de vaststelling van de arbeidsvoorwaarden van de onder a bedoelde personen.
7. In afwijking van het bepaalde in deze statuten zal er eerst een raad van commissarissen zijn, als de algemene vergadering van aandeelhouders zulks besluit en dit besluit is neergelegd bij het handelsregister gehouden door de Kamer van Koophandel en Fabrieken alwaar de vennootschap staat ingeschreven. Waar in de statuten wordt gesproken van raad van commissarissen, van commissaris(sen) of presidentcommissaris, zullen de desbetreffende bepalingen eerst van toepassing zijn, zodra een raad van commissarissen is benoemd.

ARTIKEL 17

1. De raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Hij staat het bestuur met raad terzijde.
   Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
2. Zijn leden hebben de bevoegdheid alle stukken en boeken van de vennootschap te controleren of op kosten van de vennootschap te doen controleren, zich alle waarden van de vennootschap te doen vertonen en alle lokalen en terreinen van de vennootschap te betreden.

3. De raad van commissarissen vergadert zo dikwijls een of meer van zijn leden dat wensen, die dan tot bijeenroeping van de vergadering met inachtneming van een termijn van tien dagen, die van oproeping en die van vergadering niet meegerekend, bevoegd zijn.
4. Toegang tot de vergadering van commissarissen hebben ook andere personen, die door de raad van commissarissen worden toegelaten.
   De bestuurders zijn verplicht om, indien zij daartoe worden uitgenodigd, de vergaderingen van de raad van commissarissen bij te wonen en daarin alle verlangde inlichtingen te verstrekken.
   Het bestuur stelt ten minste één keer per jaar de raad van commissarissen schriftelijk op de hoogte van de hoofdlijnen van het strategische beleid, de algemene en financiële risico's en het beheer- en contrôlesysteem van de vennootschap.
5. De voorzitter van de raad van commissarissen wordt in functie benoemd uit de door de raad van commissarissen zelf voorgedragen kandidaten, terwijl de overige functies, waaronder die van secretaris en algemeen-adjunct, door de raad van commissarissen zelf worden verdeeld.
6. De raad van commissarissen neemt alle besluiten bij volstrekte meerderheid van stemmen.
7. Ten aanzien van de stemmingen en het opmaken van de notulen geldt hetgeen daaromtrent voor de aandeelhoudersvergaderingen is bepaald in de artikelen 27 en 29.

BOEKJAAR EN JAARREKENING

ARTIKEL 18

1. Het boekjaar van de vennootschap valt samen met het kalenderjaar.
   De boeken van de vennootschap worden aan het einde van elk boekjaar afgesloten.
2. Uit de afgesloten boeken wordt door het bestuur uiterlijk in de vijfde maand daaraanvolgende, behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste zes maanden door de algemene vergadering van aandeelhouders op grond van bijzondere omstandigheden, een jaarrekening opgemaakt bestaande uit de balans, de winst en verliesrekening en de toelichting hierop, welke stukken met de verklaring van de deskundige, van de dag der oproeping tot de algemene vergadering bestemd tot het vaststellen van de jaarrekening , tot de afloop van die vergadering, op het kantoor van de vennootschap voor aandeelhouders ter inzage moeten liggen. Binnen deze termijn legt het bestuur ook het jaarverslag over, tenzij artikel 2:403 Burgerlijk Wetboek voor de vennootschap geldt.
3. De jaarrekening en de toelichting worden ondertekend door de bestuurders en door de commissarissen; ontbreekt de ondertekening van één of meer hunner, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt

4. Afschriften van de jaarrekening, het jaarverslag en de verklaring van de deskundige worden bij de oproeping tot de algemene vergadering van aandeelhouders gevoegd.
5. De algemene vergadering van aandeelhouders benoemt een deskundige teneinde de door het bestuur opgemaakte jaarrekening te onderzoeken, daarover verslag uit te brengen en een verklaring af te leggen.
6. De bezoldiging van de deskundige komt ten laste van de vennootschap.

WINSTVERDELING EN RESERVE FONDSEN

ARTIKEL 19

1. De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders met inachtneming van het hierna bepaalde.
2. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voorzover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is. Op aandelen wordt geen winst ten behoeve van de vennootschap uitgekeerd. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mee, tenzij deze aandelen belast zijn met een vruchtgebruik.

   De vennootschap mag tussentijds slechts uitkeringen doen, indien aan het vereiste als vermeld in de eerste zin van dit lid is voldaan, zulks echter met inachtneming van hetgeen in artikel 2:105 lid 4 Burgerlijk Wetboek is bepaald.
3. De vennootschap kent, onverminderd de wettelijke reserves alsmede eventuele andere door de algemene vergadering van aandeelhouders in te stellen reserves, voor elke serie van aandelen als bedoeld in artikel 3 lid 1 een dividendreserve aan te duiden met de naam dividend reserve gevolgd door de letter van de desbetreffende serie van aandelen.
4. De over enig boekjaar behaalde winst afkomstig uit de besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid: B.V. Fryslân Miljeu Noord-West, B.V. Fryslân Miljeu Noord-Oost, B.V. Fryslân Miljeu Zuid-Oost, B.V. Fryslân Miljeu Zuid-West en B.V. Groningen Milieu wordt toegevoegd aan de voormelde dividend reserves en wel op de navolgende wijze:
   a. dividendreserve A: de winst uitgekeerd door de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: B.V. Fryslân Miljeu Noord-West;
   b. dividendreserve B: de winst uitgekeerd door de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: B.V. Fryslân Miljeu Noord-Oost;

c. dividendreserve C: de winst uitgekeerd door de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: B.V. Fryslân Miljeu Zuid-Oost;
d. dividendreserve D: de winst uitgekeerd door de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: B.V. Fryslân Miljeu Zuid-West;
e. dividendreserve E: de winst uitgekeerd door de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: B.V. Groningen Milieu.

zulks echter met inachtneming van het bepaalde in de volgende leden van dit artikel.

5. Alvorens toevoeging van de conform het in het vorige lid te berekenen winstbedragen aan de desbetreffende dividendreserves plaatsvindt, wordt allereerst van deze winstbedragen aan de houders van de aandelen van de desbetreffende serie uitgekeerd een primair dividend ter grootte van zeven procent (7%) over het op die aandelen gestorte kapitaal, agio daaronder begrepen of zoveel minder als het beschikbare bedrag toelaat, vermeerderd met eventueel achterstallig primair dividend uit voorgaande jaren.
6. Met inachtneming van het in de vorige leden bepaalde kan de algemene vergadering besluiten tot uitkering van de, winst op de gewone aandelen, doch uitsluitend ten laste van de in dit artikel bedoelde reserves, en met inachtneming van het volgende:
   a. een besluit tot uitkering ten laste van de dividendreserve A kan slechts worden genomen na goedkeuring van houders van aandelen serie A;
      hetzelfde geldt voor respectievelijk de reserves B, C, D en E en de vergaderingen van houders van aandelen serie B, C, D en E.
   b. ten laste van de dividendreserve serie A kan nimmer enige uitkering geschieden dan aan houders van aandelen serie A, ten laste van de dividendreserve serie B kan nimmer enige uitkering plaatsvinden dan aan houders van aandelen serie B, ten laste van de dividendreserve serie C kan nimmer enige uitkering plaatsvinden dan aan houders van aandelen serie C, ten laste van de dividendreserve serie D kan nimmer enige uitkering plaatsvinden dan aan houders van aandelen serie D, ten laste van de dividendreserve serie E kan nimmer enige uitkering plaatsvinden dan aan houders van aandelen serie E.
7. Op de na toepassing van de vorige leden resterende winst, worden in aftrek gebracht de niet gedelgde verliessaldi uit de voorgaande jaren alsmede de belastingen die ten laste van de winst geheven zijn of geheven zullen worden, zonodig door schatting vast te stellen; alsdan resterende winst wordt uitgekeerd aan de aandeelhouders in verhouding tot het nominale bedrag van hun aandelen.

DIVIDEND

ARTIKEL 20

Het dividend staat vanaf een maand na de vaststelling ter beschikking van de aandeelhouders, tenzij de algemene vergadering van aandeelhouders een andere termijn vaststelt. De vorderingen verjaren door verloop van vijf jaren. Dividenden waarover niet binnen vijf jaren na de vaststelling is beschikt vervallen aan de vennootschap.

VASTSTELLING JAARREKENING

ARTIKEL 21

1. De jaarrekening wordt vastgesteld door de algemene vergadering.
2. Vaststelling van de jaarrekening strekt niet tot kwijting aan een bestuurder respectievelijk commissaris; het voorstel tot het verlenen van kwijting aan een bestuurder en de raad van commissarissen vereist een afzonderlijk besluit van de algemene vergadering.
3. Het bestuur is verplicht binnen acht dagen na de vaststelling van de jaarrekening met toelichting een volledig afschrift daarvan, alsmede een afschrift van de daarop betrekking hebbende verklaring van de deskundige, ter inzage voor een ieder te leggen ten kantore van het handelsregister.

ALGEMENE VERGADERINGEN VAN AANDEELHOUDERS

ARTIKEL 22

1. Jaarlijks zal op een door het bestuur vast te stellen tijdstip, uiterlijk binnen zes maanden na het einde van het boekjaar een algemene vergadering van aandeelhouders worden gehouden.
2. Hierin wordt (worden):
    a. door het bestuur verslag uitgebracht omtrent de gang van zaken van de vennootschap en het gevoerde bestuur gedurende het afgelopen boekjaar;
    b. de jaarrekening vastgesteld;
    c. de bestemming van de winst vastgesteld;
    d. voorzien in de bestaande vacatures;
    e. de persoon benoemd bedoeld in artikel 13 lid 6;
    f. voorstellen en punten door het bestuur of de raad van commissarissen aan de orde gesteld om daarover een besluit van de algemene vergadering te verkrijgen;
    g. voorstellen van aandeelhouders behandeld, die uiterlijk dertig dagen, de dag van inzending en die van vergadering niet meegerekend, voor de dag van de algemene vergadering bij het bestuur zijn ingekomen.

BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERINGEN VAN AANDEELHOUDERS

ARTIKEL 23

1. Buitengewone algemene vergaderingen van aandeelhouders hebben plaats zo dikwijls het bestuur of de raad van commissarissen zulks nodig oordeeld, of wanneer een of meer

aandeelhouders, tenminste één/tiende gedeelte van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigende, zulks schriftelijk, met nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen, aan de bestuurders verzoeken.

2. Indien het bestuur niet binnen veertien dagen na de ontvangst van een dergelijk verzoek de aangevraagde vergadering bijeenroept, zodanig dat deze binnen vier weken na de ontvangst van het verzoek wordt gehouden, is iedere verzoeker bevoegd om zelf de vergadering bijeen te roepen, op de wijze als in het volgende artikel is bepaald.
3. De artikelen 2:110, 111 en 112 Burgerlijk Wetboek zijn van toepassing

OPROEPING AANDEELHOUDERS

ARTIKEL 24

1. De oproeping tot een algemene vergadering van aandeelhouders geschiedt door middel van oproepingsbrieven, gericht aan de adressen van de aandeelhouders zoals deze zijn vermeld in het aandeelhoudersregister, tenminste drie weken, de dag van oproeping en die van vergadering niet meegerekend, vóór de dag waarop de algemene vergadering wordt gehouden.
2. De oproepingsbrieven vermelden de te behandelen onderwerpen.
   Omtrent onderwerpen welke niet in de oproepingsbrief of in een aanvullende oproepingsbrief met inachtneming van de voor oproeping gestelde termijn zijn aangekondigd, kan niet rechtsgeldig worden besloten, tenzij het besluit met algemene stemmen wordt genomen in een vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd.
3. Een onderwerp, waarvan de behandeling schriftelijk is verzocht door een of meer aandeelhouders, wordt opgenomen in de oproeping of op dezelfde wijze aangekondigd indien de vennootschap het verzoek niet later dan op de zestigste dag voor die van de vergadering heeft ontvangen en mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet. Om behandeling kan worden verzocht door iedere aandeelhouder.

RECHT TOT BIJWONEN ALGEMENE VERGADERINGEN VAN AANDEELHOUDERS

ARTIKEL 25

Iedere aandeelhouder is bevoegd in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde de algemene vergadering bij te wonen en daarin het woord te voeren.

ARTIKEL 26

Bestuurders en commissarissen hebben recht tot het bijwonen van de algemene vergaderingen van aandeelhouders. Zij hebben als zodanig in de algemene vergaderingen een raadgevende stem.

PLAATS EN WIJZE VAN VERGADERING ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

ARTIKEL 27

1. De algemene vergaderingen van aandeelhouders worden gehouden in de gemeente waar de vennootschap haar woonplaats heeft dan wel in Heerenveen of in Harlingen.
2. De algemene vergaderingen van aandeelhouders worden gehouden onder voorzitterschap van de voorzitter van de raad van commissarissen, of bij diens ontstentenis door een ander lid van de raad van commissarissen, door de raad van commissarissen aan te wijzen.
3. Indien geen notarieel proces verbaal wordt opgemaakt, worden de notulen van het verhandelde in de algemene vergadering van aandeelhouders door de voorzitter en een door hem daartoe uitgenodigde ter vergadering aanwezige persoon ondertekend.

STEMRECHT

ARTIKEL 28

1. Ieder aandeel geeft recht op één stem.
2. Voor aandelen van hen, aan wie uit anderen hoofde dan als aandeelhouder van de vennootschap door het te nemen besluit enig recht jegens de vennootschap zou worden toegekend, of die daardoor van enige verplichting jegens haar zouden worden ontslagen, kunnen geldige stemmen worden uitgebracht.

BESLUITVORMING ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

ARTIKEL 29

1. De besluiten van de algemene vergaderingen van aandeelhouders worden, behalve in de gevallen waarin bij deze statuten een grotere meerderheid is voorgeschreven, genomen bij volstrekte meerderheid van stemmen.
2. Stemming over zaken geschiedt mondeling, over personen bij ongetekende briefjes.
3. Indien bij stemming over de benoeming van personen bij de eerste stemming de vereiste meerderheid niet is verkregen, wordt een tweede stemming gehouden.
   Indien ook bij deze tweede stemming de vereiste meerderheid niet is verkregen wordt een derde stemming gehouden en wel tussen de twee personen die bij de tweede stemming de meeste stemmen op zich hebben verenigd.
   Komen door gelijkheid van stemmen meer dan twee personen voor de derde stemming in aanmerking, dan zal bij een tussenstemming worden beslist welke twee personen voor de derde stemming in aanmerking komen.
4. Bij staking van stemmen over personen bij de in lid 3 bedoelde tussenstemming, alsmede bij de eindstemming, beslist het lot. Bij staking van stemmen over zaken wordt het voorstel geacht te zijn verworpen.

5. Blanco stemmen worden als niet uitgebrachte stemmen beschouwd.
6. Stemming bij acclamatie is toegelaten, mits geen van de aanwezige stemgerechtigden zich daartegen verzet.
7. Alle besluiten die in een algemene vergadering van aandeelhouders kunnen worden genomen, kunnen ook buiten vergadering worden genomen mits alle aandeelhouders zich met algemene stemmen schriftelijk voor het voorstel hebben verklaard.

FUSIE, STATUTENWIJZIGING EN ONTBINDING

ARTIKEL 30

1. Besluiten tot fusie als bedoeld in artikel 2:309 Burgerlijk Wetboek, tot wijziging van deze statuten of tot ontbinding van de vennootschap kunnen door de algemene vergadering van aandeelhouders slechts worden genomen met tenminste drie/vierde van de geldig uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin tenminste twee/derde van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd moet zijn.
2. Is in een algemene vergadering van aandeelhouders waar een zodanig voorstel aan de orde is, niet het vereiste kapitaal vertegenwoordigd, dan wordt een nieuwe vergadering bijeengeroepen, te houden binnen een maand na de eerste, doch niet eerder dan vijftien dagen daarna, die beslist met drie/vierde van de geldig uitgebrachte stemmen, ongeacht het vertegenwoordigend kapitaal.

   Bij de oproeping tot de nieuwe vergadering moet worden vermeld dat en waarom een besluit kan worden genomen onafhankelijk van het ter vergadering vertegenwoordigend gedeelte van het kapitaal.
3. Indien aan een algemene vergadering van aandeelhouders een voorstel tot statutenwijziging wordt gedaan, moet tegelijk met de verzending van de oproepingsbrieven een afschrift van dat voorstel waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, aan de aandeelhouders worden toegezonden en op het kantoor van de vennootschap voor aandeelhouders ter inzage worden gelegd tot de afloop van de vergadering.
4. Indien aan de algemene vergadering van aandeelhouders een voorstel tot fusie zal worden gedaan, moet afgezien van de verdere vereisten krachtens de wet, tegelijkertijd met de oproeping tot de vergadering een afschrift van het voorstel tot fusie op het kantoor van de vennootschap voor aandeelhouders ter inzage worden gelegd.

VEREFFENING

ARTIKEL 31

1. Voor het geval van ontbinding zal de vereffening van de zaken geschieden door het bestuur onder toezicht van de raad van commissarissen, tenzij de algemene vergadering anders besluit. Bij het besluit tot ontbinding zal tevens de door de vereffenaar(s) te

genieten beloning worden bepaald.

Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze statuten zoveel mogelijk van kracht. Het daarin bepaalde omtrent bestuurders is dan van toepassing op de vereffenaars.

2. Van hetgeen na voldoening van de schuldeisers als batig saldo is overgebleven zal allereerst worden uitgekeerd aan de houders van aandelen van een serie, het saldo van de met de desbetreffende serie corresponderende reserves, in verhouding tot het nominale bedrag van de aandelen van de desbetreffende serie, hetgeen daarna resteert wordt verdeeld tussen alle aandeelhouders in verhouding tot het nominaal bedrag van hun aandelen.

SLOTBEPALINGEN

ARTIKEL 32

1. Een bij of krachtens deze statuten vereist besluit van- of goedkeuring door de (vergadering van) houders van aandelen van een bepaalde serie of soort is niet vereist, indien er geen enkel aandeel van de betreffende serie of soort is geplaatst of indien alle aandelen van de betreffende serie of soort worden gehouden door de vennootschap zelf of een dochtermaatschappij.

   Als deze situatie zich mocht voordoen is in plaats van het besluit van- of goedkeuring door de (vergadering van) houders van aandelen van een bepaalde serie of soort een besluit van- of goedkeuring door de algemene vergadering vereist.

   Indien het bepaalde in de vorige zin ertoe mocht leiden dat de algemene vergadering een besluit van haarzelf dient goed te keuren, volstaat het besluit van de algemene vergadering en is er geen afzonderlijke goedkeuring daarvan door de algemene vergadering vereist.
2. Een bij of krachtens deze statuten aan de (vergadering van) houders van aandelen van een bepaalde serie of soort verleend recht van voordracht van een lid van de raad van commissarissen vervalt, indien er geen enkel aandeel van de betreffende serie of soort is geplaatst of indien alle aandelen van de betreffende serie of soort worden gehouden door de vennootschap zelf of een dochtermaatschappij. Indien de toepassing van het vorige lid ertoe zou leiden dat er niet ten minste het ingevolge artikel 16 lid 1 vereiste minimum aantal commissarissen kan worden benoemd, kan er in vacatures, waarvoor geen recht van voordracht bestaat op grond van de vorige zin van dit lid, worden voorzien door een besluit van de algemene vergadering zonder enigerlei voordracht.
3. Indien er geen enkel aandeel van een serie of soort is geplaatst of indien er op alle aandelen van de betreffende serie of soort geen uitkeringen kunnen plaatsvinden omdat deze worden gehouden door de vennootschap, kan de algemene vergadering besluiten

een aan de betreffende serie of soort gekoppelde reserve op te heffen en toe te voegen aan een reserve waartoe alle houders van aandelen in het kapitaal van de vennootschap zijn gerechtigd in verhouding tot het nominale bedrag van hun aandelen, zulks conform artikel 19 lid 7 slot.

4. In alle gevallen waarin deze statuten of de wet niet voorzien, beslist de algemene vergadering van aandeelhouders in hoogste instantie.

bijlage 5 Model dienstverleningsovereenkomst

CONCEPT 06-07-2023

DIENSTVERLENINGSOVEREENKOMST INZAMEL- EN REINIGINGSTAKEN

De ondergetekenden:

1. **De gemeente <.....>,**
   op grond van artikel 171 van de Gemeentewet rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar burgemeester, <.....>,
   hierna te noemen "**de Gemeente**",

en

2. De besloten vennootschap <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu>, statutair gevestigd te Leeuwarden, ingeschreven in het handelsregister onder nummer <.....>, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer J.W.G. Vernooij, algemeen directeur,
   hierna te noemen "<.....>",

hierna gezamenlijk te noemen "Partijen";

in aanmerking nemende dat:

* de Gemeente ingevolge artikel 10.21 van de Wet milieubeheer zorgdraagt voor de inzameling van huishoudelijk afval als bedoeld in dit artikel, al dan niet in eigen beheer;

- de Gemeente ter behartiging van haar publieke taak op het gebied van de openbare reiniging eveneens verantwoordelijk is en (al dan niet met gebruikmaking van derden) zorgdraagt voor onder andere straatvegen, kolkenzuigen, gladheid- en onkruidbestrijding op het openbaar grondgebied van haar gemeente;

- de Gemeente heeft besloten om de inzameling van het huishoudelijk afval van haar burgers en aanverwante taken op het gebied van openbare reiniging vanaf <datum> aan <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> op te dragen;

- de Gemeente via letteraandelen zeggenschap over <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> heeft en nauw betrokken wenst te blijven bij en (mede-)bepalende invloed wenst uit te oefenen op de door <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> ten behoeve van de Gemeente uit te oefenen activiteiten;

- de Gemeente in het belang van een doelmatige, milieuhygiënisch en economisch verant-woorde inzameling van afvalstoffen en uitvoering van reinigingstaken, een en ander als hiervoor bedoeld, opdracht aan <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> wenst te geven om vanaf <datum> de als zodanig gespecificeerde taken uit te voeren en <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> deze opdracht heeft aanvaard;

- de Gemeente in verband met het vorenstaande krachtens haar afvalstoffenverordening <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> heeft aangewezen als inzameldienst voor de inzameling van huishoudelijke afvalstoffen in haar gemeente;

- Partijen de voorwaarden en bedingen waaronder de in dit kader bedoelde activiteiten door <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> moeten worden uitgevoerd, in deze overeenkomst schriftelijk wensen vast te leggen;

komen als volgt overeen:

Artikel 1 - Opdracht

1.1 De Gemeente verstrekt aan <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> opdracht om vanaf <datum> de in bijlage 1 gespecificeerde taken uit te voeren (hierna te noemen: "de Taken"), waartoe <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> zich hierbij verbindt.

1.2 <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> voert de Taken uit overeenkomstig de met de Gemeente overeen te komen tarieven, specificaties en kwaliteitseisen. Deze tarieven, specificaties en kwaliteitseisen worden jaarlijks voor 1 november voorafgaand aan het jaar waarop zij betrekking hebben, schriftelijk vastgelegd in de door Partijen ondertekende overzichten zoals bijgevoegd als bijlagen 1 en 2. Deze overzichten wordt geacht steeds integraal deel uit te maken van deze overeenkomst.

1.3 Indien de Gemeente haar beleid aangaande het inzamelen van afvalstoffen en/of de uitvoering van reinigingstaken wijzigt en deze beleidswijziging(en) ingrijpende consequenties heeft (hebben) c.q. kan (kunnen) hebben voor de uitvoering van de opdracht als bedoeld in artikel 1.1 en in samenhang daarmee de bedrijfsvoering van <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu>, treden Partijen in overleg teneinde een voor beide Partijen aanvaardbare regeling te treffen voor de financiële gevolgen die <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> als gevolg van deze beleidswijziging ondervindt danwel zal ondervinden.

1.4 <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> is gerechtigd om de Taken, danwel een deel daarvan, tijdelijk en met toestemming van de Gemeente uit te doen voeren door een derde mits deze derde zowel bij de uitvoering van de aan haar opgedragen Taak als anderszins op een milieuhygiënisch en economisch verantwoorde wijze opereert en kwaliteitsnormen hanteert die van gelijk niveau zijn als die door <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> worden gehanteerd. Alsdan blijft <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> eindverantwoordelijk voor uitvoering van de Taken met inachtneming van de terzake met de Gemeente overeengekomen specificaties.

1.5 Indien <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> van mening is dat het met het oog op het uitvoeren van de Taken noodzakelijk is dat de Gemeente artikelen van de vigerende (Afvalstoffen)verordening aanpast, zal <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> dit schriftelijk aan de Gemeente kenbaar maken en zullen Partijen binnen twee weken na verzending van dit schrijven met elkaar in overleg treden teneinde een voor beide Partijen aanvaardbare oplossing te bereiken.

1.6 Indien zich met betrekking tot de Taken (technologische) ontwikkelingen voordoen die invloed kunnen hebben op het uitvoeren van de Taken door <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu>, zullen Partijen in overleg treden teneinde te bezien of en op welke wijze deze overeenkomst dan wel overeenkomsten die hieruit voortvloeien, dienen te worden aangepast.

1.7 Partijen kunnen gedurende de looptijd van deze overeenkomst een uitbreiding van het taken-pakket als vermeld in artikel 1.1 overeenkomen. Alsdan wordt deze uitbreiding vastgelegd in de daartoe door Partijen ondertekende gewijzigde bijlage bij deze overeenkomst, welke in de plaats treedt voor de tot dan toe geldende bijlage.

Artikel 2 - Rapportage, toezicht en coördinatie

2.1 <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> rapporteert periodiek aan de Gemeente over de uitvoering van de Taken. De wijze, frequentie en het tijdstip van rapportage worden gespecificeerd in de overzichten als bedoeld in artikel 1.2.

2.2 Indien de rapportage als in het vorige lid omschreven of andere informatie daartoe aanleiding geeft, zullen Partijen in overleg treden teneinde te bezien of en op welke wijze de Taken op redelijke wijze overeenkomstig de overeenkomst kunnen worden uitgevoerd dan wel de specificaties en/of kwaliteitseisen dient/dienen te worden aangepast.

2.3 Voorgenomen besluiten van de Gemeente die in belangrijke mate verband houden met of van invloed kunnen zijn op de aan <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> opgedragen Taken, zullen door de Gemeente pas worden genomen nadat overleg met <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> heeft plaatsgevonden.
De Gemeente verplicht zich om <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> tijdig en volledig te informeren omtrent voornoemde besluiten.

2.4 Partijen verplichten zich om elkaar tijdig en volledig te informeren over voorvallen en ontwikkelingen die van belang zijn voor de correcte uitvoering van de Taken en de uitvoering van deze overeenkomst.
Voor zover een Partij op de hoogte kan worden geacht van het feit dat deze informatie van belang is voor de andere Partij, zal deze Partij de andere Partij tijdig te informeren over al haar besluiten en werkzaamheden ten aanzien van haar andere activiteiten indien deze in het kader van deze overeenkomst van belang zijn voor de andere Partij.

2.5 Zodra de voorbereiding en het uitvoeren van de Taken dit vereist danwel indien een van de Partijen dit schriftelijk aan de andere Partij te kennen geeft, doch ten minste twee keer per jaar teneinde aan het bepaalde in de vorige leden te kunnen voldoen, voeren Partijen overleg. Er vindt in ieder geval overleg plaats voordat de overzichten als bedoeld in artikel 1.2 voor het volgende jaar door Partijen worden vastgesteld.

Artikel 3 - Vergoeding

3.1 Voor het uitvoeren van de Taken ontvangt <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> van de Gemeente per taakonderdeel een vergoeding (hierna te noemen “de Vergoeding” en gezamenlijk te noemen "de Vergoedingen"), welke vergoeding na daartoe bereikte overeen-stemming tussen Partijen wordt vastgelegd in het overzicht zoals bedoeld in artikel 1.2. Behoudens indexering en behoudens het bepaalde in de artikelen 1.2, 1.3 en 1.6, gelden deze Vergoedingen gedurende de looptijd van deze overeenkomst.

3.2 De Vergoedingen als bedoeld in artikel 3.1 worden jaarlijks per 1 januari, voor het eerst op <datum>, aangepast op basis van de NEA-index fijnmazige distributie collo (hierna te noemen: NEA), overeenkomstig het resultaat van de deling van het jaargemiddelde van voornoemd

indexcijfer van het aan het desbetreffende jaar (X) voorafgaande kalenderjaar (X-1) door het jaargemiddelde van voornoemd indexcijfer van het aan jaar X-1 voorafgaande kalenderjaar (X-2), ofwel:

$$\text{indexcijfer voor jaar X} = \frac{\text{jaargemiddelde NEA van jaar X-1}}{\text{jaargemiddelde NEA van jaar X-2}}$$

3.3 De door de Gemeente aan <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> te betalen Vergoedingen worden vastgesteld:

a. hetzij op basis van vooraf tussen Partijen overeengekomen eenheidsprijzen per verrichting, per behaald resultaat of per prestatie-eenheid;
b. hetzij op basis van een vooraf tussen Partijen overeengekomen vaste prijs voor een afgebakende opdracht;
c. hetzij op basis van doorberekening van de door <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> gemaakte kosten,

welke Vergoedingen worden vastgelegd op de wijze als vermeld in artikel 3.1.

3.4 De Gemeente betaalt <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> maandelijks voor de door <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> uitgevoerde dienstverlening op basis van de daartoe door <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> toegezonden nota's, door de Gemeente te voldoen uiterlijk binnen 30 dagen na factuurdatum.

Artikel 4 - Verzekeringen

4.1 <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> is verplicht zich voor eigen rekening voldoende te verzekeren tegen in redelijkheid voorzienbare schade die door haar aan de Gemeente en/of een derde bij het uitvoeren van de Taken zou kunnen worden toegebracht en wettelijke aansprakelijkheid uit hoofde van het uitvoeren van de Taken. Met inachtneming van het voorgaande, is <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> vrij in de bepaling van het te verzekeren bedrag, de keuze van de assurantiemaatschappij(en) en in de beoordeling van de redelijkheid van de verschuldigde premie.

Artikel 5 - Wettelijke voorschriften en overige regelgeving

5.1 <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> is verplicht bij het uitvoeren van de Taken de geldende wettelijke voorschriften in acht te nemen en zorgt aldus onder andere voor het verkrijgen en hebben van de benodigde vergunningen en/of ontheffingen.

5.2 Indien <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> een vermoeden heeft dat op het grondgebied van de Gemeente de bepalingen uit de gemeentelijke regelgeving worden dan wel zijn overtreden, zal <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> dit bij de Gemeente melden.
De Gemeente is verantwoordelijk voor het inschakelen van de met de handhaving van de betreffende regels bevoegde instantie(s).

Artikel 6 - Aansprakelijkheid

6.1 De Gemeente is slechts aansprakelijk voor de schade die <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> lijdt als gevolg van het uitvoeren van de Taken door <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu>, indien deze schade een gevolg is van toerekenbare tekortkomingen van de Gemeente.

6.2 Indien schade toegebracht aan de Gemeente een gevolg is van toerekenbare tekortkomingen van <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> bij het uitvoeren van de Taken, is <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> voor deze schade aansprakelijk.

Artikel 7 - Ingangsdatum, looptijd, tussentijdse wijziging en voortijdige beëindiging

7.1 Deze overeenkomst treedt in werking op <datum> en wordt voor onbepaalde tijd gesloten. Beëindiging van de overeenkomst is mogelijk door schriftelijke opzegging per 1 januari van een kalenderjaar, met inachtneming van een opzegtermijn van tenminste vier jaar.

7.2 Indien de Gemeente deze overeenkomst beëindigt, danwel indien deze overeenkomst eindigt op grond van het bepaalde in artikel 7.3, artikel 7.4 of artikel 7.5 sub a, sub b of sub c, vergoedt de Gemeente aan <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> de alsdan geldende boekwaarde van de door <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> aan de Gemeente ter beschikking gestelde inzamelvoorzieningen en eventuele andere inzamelmiddelen, alsdan met overdracht van de eigendom van deze voorzieningen/middelen aan de Gemeente.
Deze boekwaarde wordt bepaald door het totale investeringsbedrag minus de afschrijvings-kosten tot het moment van beëindiging van de overeenkomst (uitgaande van lineaire afschrijving).

7.3 Indien de Gemeente deze overeenkomst beëindigt, vergoedt de Gemeente aan <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> haar gedeelte van de resterende bijdrage voor de huisvesting van materieel en personeel gebaseerd op de levensduur van de huisvesting.

7.4 Indien <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> bij het uitvoeren van een Taak niet voldoet aan de specificaties en kwaliteitseisen zoals vastgelegd in de overzichten als bedoeld in artikel 1.2 en <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> niet binnen een half jaar na een schriftelijke aanmaning van de Gemeente in deze tekortkoming voorziet, heeft de Gemeente het recht om deze overeenkomst ten aanzien van die Taak tussentijds per 1 januari op te zeggen, met inachtneming van een opzegtermijn van een half jaar.

7.5 Indien de Gemeente in gebreke blijft ten aanzien van haar verplichtingen uit hoofde van deze overeenkomst, is <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> gerechtigd om deze overeenkomst tussentijds per 1 januari op te zeggen, met inachtneming van een opzegtermijn van tenminste een half jaar.

7.6 In afwijking van het bepaalde in de leden 1, 3 en 4 van dit artikel, en zonder dat daartoe een waarschuwing, ingebrekestelling, bevel of enige soortgelijke actie nodig is, is de Gemeente gerechtigd deze overeenkomst in de navolgende gevallen met onmiddellijke ingang te beëindigen:

a. indien <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> haar activiteiten staakt;
b. indien <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> failliet wordt verklaard of surséance van betaling aanvraagt;
c. indien op het vermogen van <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> geheel of gedeeltelijk beslag wordt gelegd en dat beslag de bedrijfsvoering van <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> in ernstige mate belemmert;
d. indien enig andere omstandigheid die al dan niet aan <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> is te wijten, ervan de oorzaak is dat <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> haar activiteiten niet meer kan uitoefenen.

7.7 Partijen kunnen deze overeenkomst te allen tijde geheel dan wel gedeeltelijk met wederzijds goedvinden beëindigen indien overeenstemming bestaat over de (financiële) gevolgen daarvan. Indien over deze gevolgen geen overeenstemming bestaat, zal ieder van Partijen binnen één maand één persoon aanwijzen, die gezamenlijk binnen één maand nadat zij zijn aangewezen, een onafhankelijke deskundige aanwijzen die hieromtrent bindend zal adviseren.

7.8 Indien fundamenteel gewijzigde omstandigheden als gevolg van toekomstig overheidsingrijpen dan wel enige andere bij de datum van ondertekening van deze overeenkomst niet voorzienbare omstandigheid ertoe leidt/leiden dat (een van) beide Partijen niet in staat (is) zijn om enige verplichting uit deze overeenkomst dan wel overeenkomsten die hieruit voortvloeien na te komen, treden Partijen met elkaar in overleg om met onderling goedvinden en met hantering van voor beide Partijen redelijke voorwaarden de inhoud van deze overeenkomst dan wel overeenkomsten die hieruit voortvloeien zodanig aan te passen dat de betreffende Partij wel in staat zal zijn om voormelde verplichting(en) na te komen dan wel - indien het vorenstaande niet mogelijk blijkt te zijn - om deze overeenkomst en/of overeenkomsten die hieruit voortvloeien, te beëindigen.

Artikel 8 - Overdracht van rechten en verplichtingen

8.1 Het is de Gemeente dan wel <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> niet toegestaan de rechten en/of verplichtingen voortvloeiende uit deze overeenkomst geheel of gedeeltelijk over te dragen aan derden, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de wederpartij.

Artikel 9 - Geschillen en toepasselijk recht

9.1 Op deze overeenkomst is Nederlands recht van toepassing.

9.2 Onverminderd het bepaalde in artikel 7.7, komen Partijen ten aanzien van alle geschillen die voortvloeien uit of verband houden met de uitvoering van deze overeenkomst dan wel van nadere overeenkomsten die daarvan het gevolg zullen zijn, overeen dat deze ter beslechting zullen worden voorgelegd aan de bevoegde rechter in het arrondissement Noord-Nederland indien partijen in onderling overleg niet tot een oplossing van het desbetreffende geschil kunnen komen.

Artikel 10 - Slotbepalingen

10.1 Indien en voorzover <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu> ter uitvoering van deze overeenkomst persoonsgegevens als bedoeld in de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) moet verwerken, wordt tussen Partijen een separate verwerkersovereenkomst als bedoeld in de AVG gesloten.

10.2 De bijlagen bij deze overeenkomst vormen een integraal onderdeel van deze overeenkomst. Enige verwijzing naar deze overeenkomst zal tevens een verwijzing inhouden naar de genoemde bijlagen.
Alle in deze overeenkomst genoemde bijlagen kunnen desalniettemin afzonderlijk aan de bepalingen van deze overeenkomst worden getoetst, zonder dat daardoor de overige delen van de overeenkomst worden aangetast.

10.3 Tenzij Partijen uitdrukkelijk anders zijn overeengekomen, komen alle kosten verbonden aan het aangaan van deze overeenkomst en de daaruit voortvloeiende overeenkomsten voor rekening van de partij aan wiens zijde deze kosten zijn ontstaan, zodat iedere partij haar eigen kosten draagt.

10.4 Wijzigingen in of aanvullingen op de bepalingen van deze overeenkomst kunnen na wederzijds akkoord tussen Partijen worden doorgevoerd door middel van een door beide partijen ondertekend schrijven, dat aan deze overeenkomst wordt gehecht en daarvan geacht wordt deel uit te maken.

10.5 Indien deze overeenkomst in een bepaalde situatie niet voorziet, treden Partijen in overleg teneinde een voor beide Partijen voor die situatie aanvaardbare oplossing te bereiken.

10.6 Indien één of meer bepalingen van deze overeenkomst of de bijlagen onverbindend mocht(en) blijken, blijven de overige bepalingen van deze overeenkomst en de bijlagen tussen Partijen van kracht.
Partijen verbinden zich om alsdan de desbetreffende bepalingen te vervangen door geldige bepalingen die, gelet op het doel en de strekking van deze overeenkomst, zoveel mogelijk overeenkomen met de strekking van de onverbindende bepalingen.

Aldus overeengekomen en in tweevoud opgemaakt en ondertekend op

_____,

De gemeente <.....>, <dochterbedrijf NV Fryslân Miljeu>

_____ _____

<.....>, burgemeester J.W.G. Vernooij, algemeen directeur

Bijlagen:
1 - overzicht Taken c.a. als bedoeld in artikel 1.1
2 - tarievenoverzicht c.a. als bedoeld in artikel 1.2

bijlage 6 Model Prestaties dienstverlening overeenkomst

Gemeente ….....

Bijlage 1 Dienstverleningsovereenkomst - Takenoverzicht

Inzameling restafval en GFT

Taak	Vergoeding	Afrekensystematiek	Indexering	Prestaties
Inzameling minicontainers restafval	Tarief per aansluiting	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Inzameling minicontainers GFT	Tarief per aansluiting	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Inzameling ondergrondse restafvalvoorzieningen	Tarief per lediging	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Inzameling bovengrondse restafvalvoorzieningen	Tarief per lediging	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Inzameling verzamelvoorzieningen GFT	Tarief per lediging	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	

Inzameling papier

Taak	Vergoeding	Afrekensystematiek	Indexering	Prestaties
Inzameling minicontainers papier	Tarief per aansluiting	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Inzameling ondergrondse papierafvalvoorzieningen	Tarief per lediging	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Inzameling bovengrondse papiervoorzieningen	Tarief per lediging	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	

Huur inzamelvoorzieningen

Taak	Vergoeding	Afrekensystematiek	Indexering	Prestaties
Huur minicontainers restafval	Tarief per minicontainer	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Huur minicontainers GFT	Tarief per minicontainer	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Huur ondergrondse restafvalvoorzieningen	Tarief per voorziening	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Huur bovengrondse restafvalvoorzieningen	Tarief per voorziening	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Huur verzamelvoorzieningen GFT	Tarief per voorziening	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	

Huur minicontainers papier	Tarief per minicontainer	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Huur ondergrondse papiervoorzieningen	Tarief per voorziening	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Huur bovengrondse papiervoorzieningen	Tarief per voorziening	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	

Huisvesting

Taak	Vergoeding	Afrekensystematiek	Indexering	Prestaties
Huisvesting materieel en personeel	Tarief per aansluiting	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	

Container-, adressen- en databeheer

Taak	Vergoeding	Afrekensystematiek	Indexering	Prestaties
Container-, adressen- en databeheer	Tarief per aansluiting	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	

Afvalapp

Taak	Vergoeding	Afrekensystematiek	Indexering	Prestaties
Afvalapp voor burgers	Vast bedrag	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	

Papieren en digitale afvalkalender

Taak	Vergoeding	Afrekensystematiek	Indexering	Prestaties
Papieren afvalkalender	Tarief per aansluiting	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	
Digitale afvalkalender	Vast bedrag	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	

Service Informatie Punt (SYP)

Taak	Vergoeding	Afrekensystematiek	Indexering	Prestaties
Beschikbaarstellen SYP	Tarief per aansluiting	Prijs per eenheid (art. 3.3a van de dienstverlenings-overeenkomst)	Conform overeenkomst (art. 3.2 van de dienstverlenings-overeenkomst)	Beschikbaarstellen van het callcenter voor vragen, aanmeldingen extra GFT en klachten

Voor akkoord te ……, d.d. ……

Gemeente ……,

……,
Burgemeester

in tweevoud opgemaakt en getekend,

Regio Veluwe B.V.,

de heer ir. J.W.G. Vernooij,
Algemeen Directeur

bijlage 7 Model Tarieven dienstverlening overeenkomst

Gemeente ….....

Bijlage 2 Dienstverleningsovereenkomst - Tarievenoverzicht

Aansluitingen

	Aantal	Voorlopige index	Tarief	Kosten contract
Inzameling minicontainers restafval	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Inzameling minicontainers GFT	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Inzameling ondergrondse restafvalvoorzieningen	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Inzameling bovengrondse restafvalvoorzieningen	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Inzameling verzamelvoorzieningen GFT	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Inzameling minicontainers papier	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Inzameling ondergrondse papiervoorzieningen	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Inzameling bovengrondse papiervoorzieningen	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Huur minicontainers restafval	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Huur minicontainers GFT	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Huur ondergrondse restafvalvoorzieningen	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Huur bovengrondse restafvalvoorzieningen	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -

Huur verzamelvoorzieningen GFT	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Huur minicontainers papier	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Huur ondergrondse papiervoorzieningen	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Huur bovengrondse papiervoorzieningen	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Huur verzamelvoorzieningen GFT	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Huisvesting materieel en personeel	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Container-, adressen- en databeheer	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Afvalapp	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Papieren afvalkalender	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Digitale afvalkalender	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Service Informatie Punt (SYP)	-		€ -	
Indexering		0,00%	€ -	
Tarief			€ -	€ -
Totaal				**€ -**

Voor akkoord te ....., d.d. ..... in tweevoud opgemaakt en getekend,

Gemeente .....,

Regio Veluwe B.V.,

.....,
Burgemeester

de heer ir. J.W.G. Vernooij,
Algemeen Directeur

11 september 2023

OVEREENKOMST VOORGENOMEN TOETREDING TOT NV FRYSLÂN MILJEU

PARTIJEN:

1. Gemeente Elburg, zetelend te Elburg,
   rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar burgemeester, de heer J.N. Rozendaal,

2. Gemeente Ermelo, zetelend te Ermelo,
   rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar burgemeester, de heer H. van Daalen,

3. Gemeente Harderwijk, zetelend te Harderwijk,
   rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar burgemeester, de heer H.J. van Schaik,

4. Gemeente Nunspeet, zetelend te Nunspeet,
   rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar burgemeester, mevrouw C.W.J. Blom,

5. Gemeente Oldebroek, zetelend te Oldebroek,
   rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar burgemeester, mevrouw T.H. Haseloop-Amsing,

hierna te noemen: "**de Gemeenten**"

en

6. NV Fryslân Miljeu, handelend onder de naam Omrin, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 01083045, gevestigd en kantoorhoudende te Leeuwarden, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar algemeen directeur de heer J.W.G. Vernooij,
   hierna te noemen: "**Fryslân Miljeu**",

hierna gezamenlijk te noemen: "**Partijen**",

OVERWEGENDE DAT:

a) de Gemeenten voornemens zijn met elkaar te blijven samenwerken bij het inzamelen van het huishoudelijk afval in hun gemeenten, een en ander op basis van een daartoe vanaf 2019 uitgevoerde verkenning;
b) uit de marktconsultatie is gebleken dat de gemeenten hun kwetsbaarheid bij de inzameling bij afval- en grondstoffen willen verlagen en de flexibiliteit willen verhogen door middel van toetreding tot een publieke NV;
c) de Gemeenten voor de uitvoering van de inzamelwerkzaamheden voornemens zijn om gebruik te maken van de dienstverlening van NV Fryslân Miljeu op basis van hun keuze voor behoud van publieke samenwerking;
d) de Gemeenten al participeren als aandeelhouder in de vennootschap Afvalsturing Friesland NV voor de verwerking van het huishoudelijk restafval. Afvalsturing Friesland NV en NV Fryslân Miljeu werken samen onder de handelsnaam 'Omrin'
e) de Gemeenten in verband met deze keuze voornemens zijn om toe te treden als aandeelhouder van NV Fryslân Miljeu;
f) Partijen over de voorgenomen samenwerking overleg met elkaar voeren en afspraken maken en het daarvoor te volgen traject wensen vast te leggen;

KOMEN ALS VOLGT OVEREEN:

Artikel 1 - Doel
Partijen wensen middels deze overeenkomst de uitgangspunten, kaders, afspraken en stappen vast te leggen welke relevant zijn voor de voorgenomen samenwerking tussen Partijen zoals aangegeven in de overwegingen.

Artikel 2 - Inhoud samenwerking
De voorgenomen samenwerking omvat:

a) opdrachtverlening door de Gemeenten van de inzameling van het huishoudelijk afval in hun gemeenten vanaf 1 januari 2026 aan Fryslân Miljeu c.q. de daartoe door Fryslân Miljeu op te richten regio-BV (hierna te noemen: BV Noord-Veluwe) waarvan NV Fryslân Miljeu enig aandeelhouder zal zijn;
b) participatie van de Gemeenten via letteraandelen serie D in Fryslân Miljeu;
c) het sluiten van dienstverleningsovereenkomsten tussen elk van de Gemeenten en BV Noord-Veluwe. Op die manier hebben alleen de opdrachtgevende Gemeenten zeggenschap over de uitgevoerde dienstverlening in hun Gemeenten.

Artikel 3 - Formele (besluitvormings)traject
Het formele (besluitvormings)traject om de samenwerking als bedoeld in artikel 2 te realiseren, ziet er als volgt uit:

a) afronding gemeentelijke besluitvorming over de samenwerking en het aandeelhouderschap voor 1 februari 2024.
   Besluitvorming per gemeente omvat in hoofdlijnen: collegebesluit en raadsvoorstel, besluitvorming raad bijvoorbeeld in de trits beeldvormend, opiniërend en besluitvormend.
b) besluitvorming door de raad van commissarissen van NV Fryslân Miljeu voor 1 april 2024 over:
   i. het wijzigen van de statuten van NV Fryslân Miljeu;
   ii. de uitgifte van letteraandelen-D in NV Fryslân Miljeu aan de Gemeenten;
   iii. de oprichting van BV Noord-Veluwe.
c) besluitvorming door de algemene vergadering van aandeelhouders van NV Fryslân Miljeu voor 1 juli 2024 over:
   i. wijziging van de statuten van NV Fryslân Miljeu;
   ii. aandelenuitgifte aan de Gemeenten.
   iii. notariële afhandeling van de statutenwijziging, de aandelenuitgifte en de oprichting vanBV Noord-Veluwe z.s.m. na besluitvorming door de algemene vergadering van NV Fryslân Miljeu als hiervoor aangegeven.

Artikel 4 - Dienstverleningsovereenkomsten

a) De door de Gemeenten gewenste dienstverlening is geïnventariseerd in het voortraject. De dienstverleningsovereenkomsten worden op hoofdlijnen uitgewerkt.
b) De tarieven zijn transparant en gebaseerd op de werkelijke kostprijs, NV Fryslân Miljeu opereert zonder winstoogmerk. Het tarief kent drie componenten: de werkelijke directe kosten voor de dienstverlening en het containermanagement en klantcontact, algemene overhead en een risico-opslag van 3%.
c) Omdat in de periode tot de daadwerkelijke implementatie van de gevraagde dienstverlening, de door de Gemeenten gewenste dienstverlening kan veranderen, is het definitieve tarief t.b.v. de DVO's nog niet bepaald.
d) Na oprichting van BV Noord-Veluwe zal ondertekening van de dienstverleningsovereenkomsten plaatsvinden (met als ingangsdatum van de afvalinzameling 1 januari 2026), zodat inzameling

door BV Noord-Veluwe in de Gemeenten gegarandeerd is.

Artikel 5 - Belang van sociaal werkgeverschap en regionale economie

a) De details van de samenwerking tussen de Gemeenten en Fryslân Miljeu in de Dienstverleningsovereenkomsten en de BV-Noord Veluwe worden nog uitgewerkt in het vervolgproces.
b) Voor de Gemeenten zijn hierbij de volgende aandachtspunten van belang:
    i. Sociaal ondernemen, gericht op de arbeidsparticipatie van kwetsbare groepen op de arbeidsmarkt. Hiervoor zijn kaders opgenomen in de regionale 'inkoopvoorwaarden' ISNV. De inkoopvoorwaarden zijn maatgevend
    ii. Binnen de mogelijkheden die er zijn een maximale stimulering van de regionale economie door (waar mogelijk) zaken te doen met regionale bedrijven en de inzet van personeel uit de regio Noord-Veluwe. Fryslân Miljeu gaat hiertoe een inspanningsverplichting aan waar jaarlijks op gerapporteerd zal worden.

Artikel 6 - Aandelenuitgifte

a) De nog definitief te bepalen uitgifteprijs per aandeel van de aan de Gemeenten uit te geven letteraandelen-D in Fryslân Miljeu bestaat uit de nominale waarde plus de inkoop in de opgebouwde reserves in de holding NV Fryslân Miljeu.
b) Als de Gemeenten voor 1 februari 2024 besluiten tot het nemen van aandelen in Fryslân Miljeu, zal de vastgestelde jaarrekening van Fryslân Miljeu over 2023 bepalend zijn voor de hoogte van het inkoopbedrag.
c) Het aan elk van de Gemeenten uit te geven aantal letteraandelen-D zal in gezamenlijk overleg tussen Partijen worden bepaald.

Artikel 7 - Vertrouwelijkheid en Communicatie

a) Op grond van artikel 86 lid 2 van de Gemeentewet kan door de burgemeesters geheimhouding opgelegd worden op specifieke stukken, totdat de burgemeesters gezamenlijk haar opheft. De geheimhouding geldt voor iedereen die van de stukken kennis neemt.
b) Over de intentieovereenkomst en het proces dat daarop volgend wordt in gezamenlijkheid gecommuniceerd door de Partijen.

Artikel 8 - Garantverklaring

De Gemeenten staan gezamenlijk garant voor het vergoeden van alle direct aanwijsbare en overeengekomen kosten aan Fryslân Miljeu die worden gemaakt in aanloop naar en ter voorbereiding op de afvalinzameling in hun gemeenten door BV Noord-Veluwe, indien en voorzover (een of meer van) deze gemeenten voor de operationele start per 1 januari 2026 zou(den) afzien van de samenwerking met Fryslân Miljeu.

Artikel 9 - Looptijd

a) Deze overeenkomst treedt in werking bij ondertekening en eindigt op de datum waarop het besluit is genomen de afvalinzameling door BV Noord-Veluwe in de Gemeenten van start gaat.
b) Indien Partijen gedurende de looptijd van deze overeenkomst gezamenlijk tot de conclusie komen dat samenwerking op de wijze zoals hiervoor aangegeven niet haalbaar is, danwel indien de desbetreffende (bestuurs)organen van Partijen niet instemmen met de voorgenomen samenwerking, kunnen Partijen besluiten tot voortijdige beëindiging van deze overeenkomst, met dien verstande dat de garantverklaring van de Gemeenten jegens Fryslân Miljeu als vermeld in artikel 7 onverminderd van kracht blijft.

Artikel 10 - Geschillenregeling

a) Op deze overeenkomst is Nederlands recht van toepassing.

b) Indien geschillen voortvloeiend uit of verband houdende met deze overeenkomst ontstaan, tredenPartijen met elkaar in overleg om te komen tot een oplossing in het verlengde van het doel van deze overeenkomst.
c) Elk van de Partijen is gerechtigd om het geschil aan de bevoegde rechter in het arrondissement Noord-Nederland voor te leggen indien Partijen in onderling overleg niet tot een oplossing van hetdesbetreffende geschil kunnen komen.

Artikel 11 - Wijziging afspraken

a) Indien op grond van gewijzigde danwel onvoorziene omstandigheden over de samenwerking als bedoeld in deze overeenkomst aanvullende of gewijzigde afspraken gemaakt (moeten) worden, treden Partijen met elkaar in overleg om te bezien hoe daaraan invulling moet worden gegeven.
b) De desbetreffende aanvullingen en/of wijzigingen zijn slechts van kracht indien Partijen daarover overeenstemming hebben en deze aanvullingen en/of wijzigingen schriftelijk zijn vastgelegd en door Partijen zijn ondertekend.

Aldus overeengekomen en in zesvoud ondertekend door:

Gemeente Elburg,

_____
dhr. J.N. Rozendaal, burgemeester

Datum:_____

Gemeente Ermelo,

_____
dhr. H. van Daalen, burgemeester

Datum: _____

Gemeente Harderwijk,

_____
dhr. H.J. van Schaik, burgemeester

Datum:_____

Gemeente Nunspeet,

_____
mw. C.W.J. Blom, burgemeester

Datum: _____

Gemeente Oldebroek,

_____
mw. T.H. Haseloop-Amsing

Datum: _____

N.V. Fryslân Miljeu,

_____
J.W.G. Vernooij, algemeen directeur

Datum: _____