



Notitie Toekomst- bestendige onderwijshuisvesting



Inhoudsopgave

1. Inleiding
 - 1.1. Integraal Huisvestingsplan Onderwijsvoorzieningen (IHP) 2018-2022
 - 1.2. Gevolgd proces 2019 – 2020
 - 1.3. IKC-visie
2. Nieuwe leerling prognoses
 - 2.1 Toekomstige ruimtebehoefte
 - 2.2 Bewegingsonderwijs
3. Uitgangspunten/kaders
 - 3.1 Toelichting uitgangspunten/kaders
 - 3.2 Conclusie schoolbesturen d.d. 24 maart 2021
4. Locatie in de Zandzoom voor kindcentrum
5. Financiële aspecten
6. Vervolg proces en planning

Bijlagen:

1. IHP 2018-2022
2. IKC-visie
3. Leerlingenprognoses 2021 en Overzicht ruimtebeslag op basis van de leerlingprognoses
4. Juridisch advies t.a.v. starten school in de Zandzoom

1. Inleiding

Tijdens de bijeenkomst met het college op 30 maart 2021 over de realisatie van een kindcentrum in de Zandzoom in relatie tot het huidige scholenbestand werd het duidelijk dat er behoefte is aan méér informatie. Veel van deze informatie is inmiddels verzameld. Maar op dit moment in het proces moet het ook duidelijk zijn dat nog niet op alle vragen een antwoord kan worden gegeven. En dat daarvoor nader onderzoek nodig is.

In onderhavige Notitie Toekomstbestendige onderwijshuisvesting is de informatie waaraan behoefte is zoveel mogelijk verzameld. Ook wordt duidelijk wát er in het vervolg proces nog nader moet worden onderzocht én besloten.

Deze notitie kan dienen als onderlegger voor de bestuurlijke keuzes om het vervolg proces te kanaliseren en te trechteren naar een (eind)conclusie/besluit.

1.1 IHP 2018-2022

In samenwerking met de schoolbesturen van de scholen in de gemeente is een integraal huisvestingsplan onderwijsvoorzieningen (IHP) 2018-2022¹ opgesteld. Dit IHP is op 30 oktober 2018 vastgesteld door het college. Het IHP is vervolgens door de gemeenteraad voor kennisgeving aangenomen. In dat IHP staat opgenomen dat de mogelijkheid tot het realiseren van een basisschoolvoorziening in de Zandzoom nader wordt onderzocht. Dit is als zodanig ook aan de gemeenteraad toegezegd in de aanbiedingsbrief bij het IHP.

Met de schoolbesturen hebben we de volgende kernwaarden benoemd bij de ontwikkeling naar een toekomstbestendig basisschoolgebouwen bestand:

- ✓ Diversiteit
- ✓ Vernieuwing
- ✓ Verbinding
- ✓ Financiële verantwoordelijkheid
- ✓ Samenwerking.

En daarbij de volgende thema's:

- Spreiding en krimp
- IKC-ontwikkeling
- Duurzaamheid
- Renovatie/nieuwbouw.

De thema's 'Spreiding en krimp' en 'IKC-ontwikkeling' zijn vervolgens in de gesprekken met de schoolbesturen veelvuldig aan de orde geweest.

De thema's 'Duurzaamheid' en 'Renovatie/nieuwbouw' zijn thema's die aan de orde komen op basis van het strategische plan wáár, welke voorzieningen gewenst zijn. Op deze wijze worden alleen die schoolgebouwen verduurzaamd die een verwachte langere levensduur hebben.

E.e.a. is verbeeld in de infographic op de volgende pagina.

¹ Bijlage 1



1.2 Gevolgd proces 2019 – 2020

In 2019 en 2020 hebben diverse overleggen plaatsgevonden met de schoolbesturen ISOB, Blossie en Tabijn. Het schoolbestuur van de Jan van Rijckenborghschool is vanwege de bijzondere aard van deze basisschool hier niet bij betrokken. Het basisonderwijs op deze school is gebaseerd op de leer van het Rozenkruis, met een specifieke spirituele georiënteerde sfeer waarbij kleinschaligheid het uitgangspunt is.

Met de schoolbesturen wordt uitgebreid gesproken over de realisatie van een kindcentrum in de Zandzoom in relatie tot de bestaande basisschoolvoorzieningen in Heiloo. Streven is een toekomstbestendig scholenbestand voor geheel Heiloo. De grootste uitdaging hierin zit om de ontwikkeling van het aantal leerlingen, de leerling stromen én de behoefte van de schoolbesturen om kinderopvangvoorzieningen in de schoolgebouwen te kunnen (blijven) aanbieden te gieten in een toekomstig bestendig duurzaam model dat ook nog financieel gezond is. Het is een complexe opgave. In deze complexiteit zijn niet alleen zakelijke afwegingen relevant. Bij de scenario keuzes spelen ook diverse minder zakelijk te beredeneren overwegingen een rol. Juist daarom is ervoor gekozen om dit proces vanuit het werkveld, de gezamenlijke schoolbesturen, vorm te geven. Dit om draagvlak te creëren voor de te nemen besluiten.

Op 15 september 2020 heeft het college besloten om het proces van voorbereiding van het realiseren van een kindcentrum in de Zandzoom te vervolgen door een ruimtelijke haalbaarheidsstudie op te starten. En de gesprekken met de schoolbesturen te vervolgen met de doelstelling de basisafspraken met de schoolbesturen formeel vast te leggen in een overeenkomst die t.z.t. na bestuurlijke besluitvorming zowel door de drie schoolbesturen als de gemeente wordt ondertekend. Als eerste uitgangspunten waren geformuleerd:

- Realisatie basisschool in de Zandzoom voor maximaal 300 leerlingen
- Het aantal onderwijsvierkante meters mag in totaliteit niet toenemen
- Onderwijs in de Zandzoom betekent dus inleveren vierkante meters elders
- De herschikkingsoperatie moet vrijkomende grond opleveren voor herontwikkeling en daarmee financiële middelen.

Op basis van de toenmalige leerlingprognoses was één van de uitgangspunten, het niet vergroten van het totaal aantal vierkante meters onderwijshuisvesting. De vrijkomende onderwijsvierkante meters van het huidige scholenbestand zouden een financiële opbrengst moeten hebben om de investering in de nieuwbouw in de Zandzoom ten dele te kunnen dekken.

Met de schoolbesturen zijn in de verscheidene gesprekken diverse scenario's aan de orde geweest. Dit heeft niet geleid tot een concreet voorstel van de gezamenlijke schoolbesturen.

1.3 IKC-visie

Onderwijs en kinderopvang groeien steeds dichter naar elkaar toe. Bij nieuwbouw van een basisschool worden tegenwoordig ook kinderopvangfaciliteiten gerealiseerd. Op 15 juni 2020 heeft de gemeenteraad de Visie Integraal Kindcentrum² vastgesteld.

Daarin is bepaald:

- a) de rol van de gemeente is faciliterend op de procesvorming en verbinding, afhankelijk van de situatie en gemeentelijk belang kan voor een andere rol worden gekozen;
- b) de gemeente financiert de huisvesting van (commerciële) activiteiten zoals de kinderopvang niet, maar laat dit bij het schoolbestuur;
- c) wanneer het gaat om het huisvesten van partijen die een maatschappelijk belang dienen, wordt aangesloten bij de regels zoals gesteld in het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP) van de gemeente.

Ook voor de Zandzoom is het realiseren van een kindcentrum het streven.

² Bijlage 2

De drie schoolbesturen geven aan, ook voor wat betreft de huidige basisscholen, te streven naar verbreding in de vorm van kindcentra en/of een combinatie met overige maatschappelijke voorzieningen.

De meeste basisscholen hebben inmiddels kinderopvangvoorzieningen in huis gehaald. Formeel geredeneerd, kan worden gesteld dat dit onderwijshuisvestingscapaciteit is en dat bij groei van het aantal leerlingen de opvang plaats moet maken voor het onderwijs. In de praktijk zal dit leiden tot een enorme problematiek bij de kinderopvang en dus de ouders.

2. Nieuwe leerling prognoses

2.1 Toekomstige ruimtebehoefte

In januari 2021 zijn de nieuwe leerling prognoses³ ontvangen. Hieruit blijkt dat het aantal leerlingen in Heiloo de komende jaren (fors) zal groeien door de woningbouw in met name de Zandzoom én door de ontwikkeling dat veel jonge gezinnen uit de stad trekken en zich in onze regio vestigen. Deze nieuwe leerling prognoses laten zien dat de gemeente vanaf 2027 een te kort vierkante meters onderwijshuisvesting zal krijgen, zie bijlage.

Dit veroorzaakt druk op de vorming van integrale kindcentra. De meeste scholen hebben kinderopvangvoorziening "in huis" gehaald. Door de groei van het aantal leerlingen worden de opvangvoorzieningen uit de schoolgebouwen gedrukt.

Vanwege de nieuwe leerling prognoses is het nodig om het uitgangspunt, 'niet het aantal onderwijsvierkante meters vergroten', te herijken.

2.2 Bewegingsonderwijs

Uit de recente leerlingenprognoses van 2021 blijkt dat er sprake is van een leerlingenstijging, hetgeen zich ook vertaalt in een toename van het benodigde aantal klokuren gymonderwijs. Deze behoefte stijgt van in totaal 75 klokurengymonderwijs in 2021 naar 94 uren in 2031. Daarna blijft het aantal klokuren gymonderwijs stabiel en daalt licht. Of deze extra uren in de huidige gymzalen en sporthal kunnen worden ondergebracht hangt af van verschillende factoren en dient nader te worden onderzocht.

In 2019 is in het kader van de Nota Binnensportaccommodaties onderzoek gedaan naar de bezetting van de sporthal en gymzalen in Heiloo. Uit dit onderzoek bleek dat de Sporthal Het Vennewater en de 3 gemeentelijke gymzalen overdag onderbezet zijn. Daarnaast wordt ook een gymzaal van de GGZ gehuurd voor een beperkt aantal uren voor de scholen in Ypestein.

Gezien de huidige onderbezetting van de sporthal en gymzalen overdag is er ruimte om extra uren gymonderwijs onder te brengen, maar daarbij moet worden rekening gehouden met het afstandscriterium (maximale afstand tussen de gymzaal en de schoollocatie). Vraag is ook of het wenselijk is dat er op de langere termijn (meer) gebruik wordt gemaakt van de GGZ gymzaal.

De raad heeft eind 2020 besloten tot de bouw van een 2e sporthal, maar deze is alleen geschikt voor verenigingsgebruik. Voor gebruik door scholen zullen extra investeringen moeten worden gedaan in deze hal.

³ Bijlage 3

3. Uitgangspunten/kaders

3.1 Toelichting Uitgangspunten/kaders

Met de schoolbesturen is gesproken over de volgende uitgangspunten/kaders:

1. *Nieuwbouw kindcentrum Zandzoom voor maximaal 300 leerlingen.*

Hierbij

2. *wordt door het betreffende schoolbestuur medewerking verleend aan (eventueel) dubbel grondgebruik (woningen bovenop de school) en een optimale invulling van het totale terrein ten einde een financiële dekking te genereren.*
3. *De schoolbesturen geleiden (binnen hun mogelijkheden) de leerling stromen; m.a.w. voorkoming van leegstand enerzijds en behoefte aan uitbreiding anderzijds. Voorkoming leegstand kan ook door medegebruik van elkaars gebouwen. De gemeente financiert, in principe, geen uitbreiding van onderwijsvierkante meters indien er binnen het totale bestand nog formele leegstand is.*
4. *Met de schoolbesturen wordt, zo mogelijk, gezamenlijk bepaald welke (juridische) weg wordt bewandeld t.a.v. het stichten, het starten van een dislocatie of het verplaatsen van een school.*
5. *Commitment met de schoolbesturen over een herschikking van schoollocaties (eventueel op de langere termijn).*

Waarbij

6. *de vierkante meters die een permanente bestemming krijgen voor opvangvoorzieningen uit de onderwijscapaciteit worden gehaald. De gemeente ontvangt dan voor deze vierkante meters een kapitaallasten/huurvergoeding van de schoolbesturen.*
7. *Overdracht schoolgebouwen in gemeente eigendom aan de betreffende schoolbesturen.*

Toelichting:

Ad 1: Nieuwbouw kindcentrum Zandzoom voor maximaal 300 leerlingen

Ook al worden er in de Zandzoom méér dan 300 leerlingen verwacht, toch stellen we voor de huisvesting van deze school te beperken tot 300 leerlingen. Hiermee wordt voorkomen dat er elders in Heiloo (te veel) leegstand zal ontstaan.

Ad 2: Het terrein waarop het kindcentrum wordt gebouwd wordt zo compact mogelijk ingericht met (eventueel) dubbel grondgebruik, m.a.w. woningen bovenop het schoolgebouw. Dit om een financiële opbrengst te kunnen genereren.

Ad 3: De schoolbesturen geleiden de leerling stromen; m.a.w. voorkoming van leegstand enerzijds en behoefte aan uitbreiding anderzijds.

Dit betekent dat het aantal vierkante meters onderwijshuisvesting zo efficiënt mogelijk wordt ingezet. Dit betekent niet dat de vrije schoolkeuze van ouders wordt beperkt. Ouders blijven vrij om hun kind aan te melden bij de school van hun keuze. Indien het aantal leerlingen van een school zodanig stijgt dat het schoolgebouw te klein is dan wordt de oplossing gevonden in medegebruik van leegstand bij andere scholen. De schoolbesturen verklaren zich daarbij flexibel op te stellen t.a.v. het afstandscriterium.

Ad 4: Met de schoolbesturen wordt, zo mogelijk, gezamenlijk bepaald welke (juridische) weg wordt bewandeld t.a.v. het stichten, het starten van een dislocatie of het verplaatsen van een school. Zie hiervoor bijgevoegde memo van een externe jurist gespecialiseerd in de onderwijshuisvesting.⁴

Hieruit kan de conclusie worden getrokken dat het stichten van een basisschool in de Zandzoom een moeilijke weg wordt, gezien de nieuwe wetgeving. Er zal daarom

⁴ Bijlage 4

waarschijnlijk gekozen worden voor een starten van een dislocatie van een school (op termijn een zelfstandige school) óf het verplaatsen van een school.

Ad 5 en 6: Commitment met de schoolbesturen over een herschikking van schoollocaties op de langere termijn waarbij de vierkante meters die een permanente bestemming krijgen voor opvangvoorzieningen uit de onderwijscapaciteit worden gehaald. De gemeente ontvangt dan voor deze vierkante meters een kapitaallasten/huurvergoeding van de schoolbesturen. Het gaat om het efficiënt inzetten van de onderwijscapaciteit én daarbij het realiseren van integrale kindcentra mogelijk te maken c.q. te houden. Delen van onderwijsgebouwen die permanent voor de kinderopvang worden gebruikt zullen uit de formele onderwijscapaciteit worden gehaald. Dit betekent dat deze ruimte niet meer voor het onderwijs beschikbaar is én dus ook niet voor het medegebruik door andere scholen kan worden ingezet. De kinderopvang kan zich daarin permanent vestigen. Het juridisch eigendom blijft bij de schoolbesturen. Door de gemeente zal aan het schoolbestuur een kapitaallasten/huurvergoeding in rekening worden gebracht voor het betreffende gebouwdeel. De wijze van berekenen van deze kapitaallastenvergoeding/huurvergoeding moet nog worden bepaald. Het schoolbestuur kan dit verwerken in hun huurrelatie met een kinderopvangorganisatie.
E.e.a. op basis van (langlopende) overeenkomsten.

Ad 7: Overdracht schoolgebouwen in gemeente eigendom aan de betreffende schoolbesturen

Het betreft de gebouwen van de basisscholen Elckelyc en Zuidwester, de Meander en Paulus en het semi permanente gebouw aan het Slimpad.

Dat de gemeente juridisch eigenaar is van deze gebouwen én daarom het beheer en het onderhoud verzorgt en bekostigt van deze onderwijsgebouwen is een oneigenlijk situatie. Het risico ligt bij de gemeente terwijl de invloed op het efficiënt inzetten van de gebouwen bij de schoolbesturen ligt. Daar wil de gemeente vanaf. Mede in relatie tot de voorgaande punten draagt de gemeente deze schoolgebouwen over aan de betreffende schoolbesturen. De consequenties hiervan dienen nog nader te worden onderzocht en besproken.

3.2 Conclusie schoolbesturen d.d. 24 maart 2021

De schoolbesturen zijn niet enthousiast over eventuele woningen bovenop het kindcentrum Zandzoom.

De schoolbesturen onderschrijven de ambitie van het geleiden van de leerlingstromen maar hebben daarin beperkte invloed gezien de vrije schoolkeuze van ouders.

Schoolbestuur ISOB is terughoudend over de overname van de schoolgebouwen in gemeente eigendom. Het schoolbestuur geeft aan dat zij er een behoorlijke risico bij krijgen. Dat zal alleen bespreekbaar zijn onder nadrukkelijke voorwaarden van ISOB.

De schoolbesturen zien ook graag de verduurzaming van de schoolgebouwen als gezamenlijke opgave met de gemeente.

Met de schoolbesturen is in vertrouwelijkheid gesproken over diverse toekomstscenario's van het huidige scholenbestand. Maar om vervolgstappen te zetten willen de schoolbesturen graag eerst weten of het kindcentrum in de Zandzoom er ook daadwerkelijk komt.

4. Locatie in de Zandzoom voor het kindcentrum

Huidig scholenbestand



Vanwege de ruimtelijke spreiding van het bestaande scholenbestand in Heiloo, de concentratie van woningen in de Zandzoom, en om er voor te zorgen dat kinderen het kindcentrum veilig kunnen bereiken, bevindt het zoekgebied zich tussen het spoor, Vennewatersweg en Kennemerstraatweg. In dit gebied zijn de grondposities van de gemeente Heiloo schaars en tevens niet optimaal bereikbaar. Dit betekent dat de gemeente primair afhankelijk is van de grondposities van private eigenaren. In navolging op het college besluit van september 2020 is het eerste gesprek met een grondeigenaar in het zoekgebied opgestart. Daarnaast worden andere scenario's verkend en onderzocht.

Zoekgebied Zandzoom

Het zoekgebied richt zich voornamelijk op het blauw gearceerde deel, omdat:

- Hoogste concentratie nieuwe woningen;
- Relatief ver van bestaande scholen
- Er zijn vanuit dat gebied minder aantrekkelijke verkeersroutes naar bestaande scholen (kruisingen Kennemerstraatweg, Vennewatersweg en ondertunneling spoor).



5. Financiële aspecten

Gemeenten zijn (financieel) verantwoordelijk voor de nieuwbouw en uitbreiding van de scholen. De kavel grond daartoe wordt “om niet” bouwrijp aan een schoolbestuur ter beschikking gesteld.

Kinderopvang wordt gezien als een “commerciële” voorziening. Dit betekent dat de investering in de huisvesting van de kinderopvang voor rekening van de opvangorganisatie is. Bij een geïntegreerde voorziening van onderwijs en kinderopvang moeten hierover maatwerkafspraken worden gemaakt.

De financiële consequenties van de grondverwerving en de investering in een nieuwe basisschool in de Zandzoom betekent een behoorlijke belasting voor de gemeentebegroting. De kosten die de gemeente maakt voor de huisvesting van het onderwijs worden niet rechtstreeks gedekt door inkomsten. In de Algemene Uitkering zit een component voor onderwijshuisvesting. Bij stijging van het aantal kinderen in de gemeente, stijgt de component in de AU voor onderwijshuisvesting. Maar dit is verder geen gelabeld geld.

Hierbij kan worden opgemerkt dat indien de nieuwe basisschool in de Zandzoom door een aanzienlijk aantal leerlingen uit Limmen (gemeente Castricum) wordt bezocht, de gemeente Heiloo daarvoor niet de huisvestingsmiddelen in het Gemeentefonds ontvangt. En dat de toename van het aantal leerlingen door leerlingen uit Limmen consequenties kan hebben voor de druk op de schoolgebouwen in Heiloo. Het uitgangspunt in de wetgeving is namelijk dat de gemeente op wiens grondgebied de basisschool wordt gerealiseerd verantwoordelijk is voor de investering in de nieuwbouw.

Investering:

- Aankoop grond
- Bouw onderwijs, 300 leerlingen, prijspeil 2021 obv normering Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs: €4.785.200 incl. btw
- Onderwijsleerpakket en meubilair obv normering verordening: €258.422
- Eventueel gymnastiekzaal, raming (mede afhankelijk van keuzes inzake 2^e sporthal)
Voor een standaard gymzaal met een netto speel oppervlakte van 252m2 geldt een investeringsnormering van €1.367.849 incl. btw. Op basis van de verordening; Hierbij wordt rekening gehouden met een fundering op staal. Als er paalfundering nodig is komt er nog een toeslag bij, eea afhankelijk van de paallengte.
- Zaalinrichting, normbedrag van €56.002.
- Kosten van infrastructurele voorzieningen (m.n. verkeer, parkeren).

Jaarlijkse kosten IKC Zandzoom

De kosten voor IKC Zandzoom betreffen 1.709 m2 keer € 2.800,- = € 4.785.200,- (incl btw)

1e inrichting onderwijsleerpakket is € 258.422,- (incl btw)

Verkeer, parkeren en groen t.b.v. de school wordt vooralsnog geraamd op € 300.000,-. Dit betreft een aannames uitersaard want er is nog geen locatie bekend.

Voor de aankoop grond is gerekend met 2130 m2 keer € 100,- = € 213.000,- (excl btw).

Voor de rente is gerekend met 1%.

Omschrijving investering	AT	Jaar in gebruiknaam	Netto kredieten	AT	Kap.last 2024	Kap.last 2025	Kap.last 2026
IKC zandzoom (inclusief voorbereiding)	40	2024	4.785.000	40	0	167.000	165.000
1e inrichting onderwijsleerpakket	10	2024	258.000	10	0	28.000	28.000
Verkeer parkeren, groen School	25	2024	300.000	25	0	15.000	15.000
Aankoop grond kosten	0	2024	213.000	25	0	2.000	2.000
Totaal extra jaarlijkse kosten IKC Zandzoom					0	212.000	210.000

In het overzicht hierboven zitten veel aannames die nog kunnen wijzigen, zoals:

- Kosten aankoop grond en mogelijkheden tot dubbel grond gebruik en verkaveling tbv woningbouw.
- Wat is een realistisch bedrag van de investering in de nieuwbouw van de onderwijsvierkante meters per vierkante meter gezien de bouwmarktkontwikkeling; vooralsnog is gerekend met €2.800 per vierkante meter.
- Is er ook een gymnastiekzaal voor de groepen 3 t/m 8 nodig?
- Hoe gaan we om met de grondkostencomponent voor de kinderopvang vierkante meters?

Mocht het bovenstaande uitkomen dan betreffen de extra kosten voor de onderwijsvierkante meters in het kindcentrum circa € 212.000,- per jaar. Overigens is in het bovenstaande geen rekening houden met inkomsten van aan het onderwijs onttrokken gebouwdelen en er is geen rekening gehouden met een verhoging van de algemene uitkering als gevolg van een toename van het aantal leerlingen.

De jaarkosten (kapitaallasten) van ruim 212.000,- zijn in de concept Kadernota 2022 opgenomen.

In de 1^e firap 2020/kadernota 2021 zijn middelen zijn opgenomen voor een onderzoek naar en de projectkosten van integraal kindcentrum Zandzoom(6810000-438000U).

6. Vervolproces en planning

Aan het college worden de uitgangspunten/kaders ter vaststelling voorgelegd. Vervolgens wordt er in juni a.s. een raadsinformatieavond georganiseerd waarin de gemeenteraad wordt geïnformeerd over het gelopen proces tot nu toe, de uitgangspunten/kaders worden toegelicht en om input vanuit de raadsleden wordt gevraagd.

Het vervolg van dit proces moet leiden tot een concreet voorstel aan de gemeenteraad in het 4^e kwartaal van 2021, in ieder geval over de locatie.

Er wordt met de schoolbesturen vertrouwelijk gesproken over diverse mogelijke scenario's. Gezien de vertrouwelijkheid heeft er verder nog geen externe communicatie plaatsgevonden. Het is heel belangrijk dat de schoolbesturen de regie houden over de communicatie naar de ouders en de leerlingen van de scholen.

De schoolbesturen geven in elk overleg het belang van die vertrouwelijkheid aan.

Ruimtelijke procedure

Op het moment dat er consensus is over de locatie, zullen de afspraken contractueel vastgelegd worden. Vervolgens dient er een bestemmingsplanprocedure doorlopen te worden om het kindcentrum planologisch mogelijk te maken. De gemeenteraad is het bevoegd gezag om het bestemmingsplan vast te stellen, en de gemeente Heiloo zal als initiatiefnemer risicodrager zijn in het proces.

Er wordt een ruimtelijke haalbaarheidsstudie verricht en een Bestuursopdracht opgesteld die aan het college wordt aangeboden. Daarin wordt ook de ruimtelijke projectplanning verder uitgewerkt. Het streven is om het kindcentrum in 2023/2024 te realiseren. Een ambitieus streven maar gezien de woningbouwplanning voor de Zandzoom 2021 – 2027 is de start van een kindcentrum met ingang van het schooljaar 2024/2025 wel aan te bevelen. Starten op een later moment kan tot huisvestingsproblemen bij de huidige basisscholen leiden in de periode tot de oplevering van het kindcentrum.