Bijlage: rapportage stand van zaken Strategische Agenda Zoetermeer 2040

Inhoud

1. Inleiding 3
1.1. Context 3
1.2. Samenhang met andere besluiten 4
2. Stand van zaken Strategische Agenda 5
2.1. Spoor 1: Doorlichting beleid 5
2.2. Spoor 2: Lopende programma's en beleid 5
2.3. Spoor 3: Nieuwe gebieds- en beleidsprogramma's 6
3. Fonds Zoetermeer 2040 7
4. Andere activiteiten in het kader van Zoetermeer 2040 9
5. Participatie 9

1. Inleiding

Op 20 februari 2023 heeft het college u geïnformeerd over de stand van zaken met betrekking tot de Strategische Agenda. Middels dit memo wil het college u een nieuwe stand van zaken presenteren.

Vorige jaar schetsten we een jaar met grote veranderingen: een nieuw college, een energiecrisis, maar ook de gevolgen van een oorlog had invloed op onze keuzes. In 2023 zijn we hard aan de slag gegaan met de opgaven die er liggen. We hebben goede voortgang kunnen boeken en hebben veel zaken uit de Strategische Agenda af kunnen ronden. Deze rapportage is vooral bedoeld als stand van zaken van de Strategische Agenda, maar we blikken daarbij af en toe ook vooruit: waar ligt de focus het komende jaar?

We kunnen constateren dat we grote stappen gezet hebben in 2023. Zo hebben we de doorlichting van beleid bijna volledig afgerond. De Ruimtelijke Strategie Zoetermeer (RSZ) krijgt in sneltreinvaart vorm. We zijn nu echt op streek met het programma Woningbouw als Aanjager. Datagedreven werken, een belangrijke doelstelling in het coalitieakkoord, is het afgelopen jaar opgezet. We hebben een heel succesvol Stadsfestival georganiseerd. En ook met de verschillende gebiedsprogramma's boeken we flinke vooruitgang. Tenslotte is ook de omgevingswet per 1 januari nu echt van kracht.

In deze rapportage zal een aantal zaken aan de orde komen: de context van de Strategische Agenda, de stand van zaken van de drie sporen uit de Strategische Agenda, de Ruimtelijke Strategie Zoetermeer, participatie en de verdere planning.

1.1. Context

Visie Zoetermeer 2040

Op 31 januari 2022 is de *Omgevingsvisie Zoetermeer 2040* (hierna te noemen Visie ZM2040) vastgesteld door de gemeenteraad. De Visie ZM2040 geeft een integrale visie voor de ontwikkeling van de stad en haar samenleving voor de lange termijn weer. Hierin staat de opgave centraal om tot een betere balans en een opwaartse beweging in de stad te komen. Met deze visie is ook de Zoetermeerse aanpak vastgesteld, waarmee de visie aan de hand van de beleidscyclus verder wordt gerealiseerd. De methodiek van de beleidscyclus is het uitgangspunt om de Visie ZM2040 systematisch tot uitvoering te brengen. Deze sluit ook aan bij de systematiek en het instrumentarium van de Omgevingswet.

Strategische Agenda 2040

Een belangrijk instrument voor de uitvoering van de visie is de Strategische Agenda. Hierin staat waar de komende jaren aan gewerkt wordt. De gemeenteraad heeft de Strategische Agenda vastgesteld tegelijk met de ontwerp Omgevingsvisie ZM2040. Dit geeft richting aan de wijze waarop de Visie ZM2040 wordt omgezet in de werkelijkheid. De Strategische Agenda slaat de brug van visie naar de uitvoering.

In de laatste, door u ontvangen, rapportage van februari 2023 is aangekondigd dat de Strategische Agenda en de programma's die daar onderdeel van uitmaken periodiek worden geactualiseerd. Hiermee realiseren we stap voor stap de Visie ZM2040 en kunnen we adequaat reageren op nieuwe inzichten en omstandigheden. Het afgelopen jaar was de operationalisering van de Visie ZM2040 zowel bestuurlijk als ambtelijk een grote prioriteit. De grote voortgang die dat opgeleverd heeft, leest u in deze rapportage. We zien dat er voor de komende jaren nieuwe uitdagingen en acties zijn. We gaan daarom in 2024 een nieuwe Strategische Agenda aan u voorleggen met de prioriteiten voor de komende jaren.

Staat van Zoetermeer

Via de *Staat van Zoetermeer* worden de voortgang en realisatie van de Visie en Strategische Agenda gemonitord. De resultaten van de Staat van Zoetermeer zijn daarmee ook belangrijke input voor (nieuwe) beleidskeuzes. In maart 2023 leverden we de *3e Staat van Zoetermeer* op. We doen dit jaarlijks, daarom leveren we in het eerste kwartaal van 2024 ook de volgende *Staat van Zoetermeer* op. Graag doen wij bij het

opstellen van de nieuwe Strategische Agenda een voorstel voor een nieuwe frequentie, o.a. omdat bij een lagere frequentie de ontwikkelingen in de trends even goed gemonitord kunnen worden.

Ruimtelijke Strategie Zoetermeer 2040

Afgelopen jaar lag een belangrijke focus op de Ruimtelijke Strategie Zoetermeer (verder: RSZ). Hier is zowel bestuurlijk als ambtelijk veel inzet op geweest. In de tweede helft van 2023 is in de vorm van zogenaamde ateliers brede input verzameld voor de strategie vanuit alle domeinen.

De Visie ZM2040 is tegelijkertijd ook de omgevingsvisie. Zoals gebruikelijk bij een visie worden alleen ontwikkelingen op hoofdlijnen geschetst. Bovendien doet een visie geen uitspraken over locaties waar bepaalde ontwikkelingen in de toekomst plaats gaan vinden. Omdat de Omgevingswet vraagt om een nadere ruimtelijke invulling van de omgevingsvisie, is besloten deze aan te vullen met de RSZ.

Op 31 oktober 2023 is voor het eerst een themabijeenkomst geweest voor raads- en commissieleden over de RSZ. Tijdens deze bijeenkomst is gesproken over ‘Het wat en waarom van de Ruimtelijke Strategie’. In de RSZ worden de doelen uit de Visie ZM2040 vertaald naar keuzes in de openbare ruimte: waar gaan we woningen bouwen? Waar realiseren we ruimte om te werken? Hoe zorgen we voor genoeg groen in de stad en werken we aan opgaven op het gebied van klimaatadaptatie? En hoe wekken wij voldoende betaalbare energie op voor alle inwoners van Zoetermeer in 2040?

Begin 2024 is een start gemaakt om alle input bij elkaar te brengen. Dit heeft geresulteerd in zogenaamde bouwstenen per domein. Deze bouwstenen gaan leiden tot één of meer scenario’s van een eindbeeld. Zowel de bouwstenen als de scenario’s worden in themabijeenkomsten, commissiebehandelingen en een interactief spel gedeeld met de gemeenteraad. De bedoeling is dat snel na de zomervakantie de besluitvorming kan plaatsvinden.

U bent en wordt als raad met regelmaat geïnformeerd over de voortgang en ontwikkelingen van de RSZ. Zo heeft u onlangs het participatievoorstel vastgesteld en dit memo ontvangen over de voortgang. Daarnaast worden de komende periode aparte avonden georganiseerd over de RSZ. Dan gaan we graag uitgebreid in op de RSZ.

1.2. Samenhang met andere besluiten

Door de gemeenteraad zijn in 2023 en begin 2024 drie besluiten genomen die relatie hebben met de Visie Zoetermeer 2040:

- 26 juni 2023: Raadsvoorstel Samenvoeging RIF en Fonds Zoetermeer 2040.
- 29 januari 2024: Raadsvoorstel Beschikbaar stellen budgetten Strategische Agenda Zoetermeer 2040 voor de jaren 2024 en 2025
- 29 januari 2024: Raadsvoorstel Procesvoorstel participatie Ruimtelijke Strategie en Woningbouw als aanjager

2. Stand van zaken Strategische Agenda

2.1. Spoor 1: Doorlichting beleid

Het afgelopen jaar is er hard gewerkt aan spoor 1, de doorlichting van beleid. Met het grote aantal beleidsdossiers wat er ligt bleek het een complexe opdracht die om veel afstemming en keuzes vroeg. We hebben de doorlichting bijna volledig af kunnen ronden en leggen daar nu de laatste hand aan. Uiterlijk in april informeren wij u over de uitkomsten.

In totaal zijn ruim 70 nota's doorgelicht. Op basis van de doorlichting constateren we dat het grootste deel van ons beleid redelijk tot goed in lijn is met de Visie ZM2040. Er zijn kansen tot verbetering door bijvoorbeeld herziening of samenvoeging. Om op deze manier met alles wat we doen binnen de gemeente zo goed mogelijk aan te sluiten bij de Visie ZM2040. Dat maakt dat het noodzakelijk is tot een proces van herziening van beleid te komen. We kunnen beleid dan zoveel mogelijk in lijn brengen met de Visie ZM2040. Sommige beleidsstukken vraagt het om kleine wijzigingen en bij andere om grotere herzieningen. Daarnaast willen we in kaart brengen welk beleid nog ontbreekt. Tenslotte zien we kans de hoeveelheid beleid in te perken conform de Visie ZM2040.

In de Visie ZM2040 hebben we opgenomen om meer met integrale beleidsprogramma's te gaan werken. De doorlichting van beleid geeft richting voor deze beleidsprogramma's. Ook daarvoor geldt: een plan van aanpak is noodzakelijk, net zoals keuzes en prioritering. Naast de doorlichting van beleid zijn er nog andere redenen om wel of niet voor bepaalde beleidsprogramma's te kiezen.

2.2. Spoor 2: Lopende programma's en beleid

Gebiedsprogramma's

Er is een drietal lopende gebiedsprogramma's onder spoor 2, te weten Entree, Binnenstad en Dutch Innovation Park. Binnen deze gebieden wordt doorlopend gekeken waar deze zo goed mogelijke kunnen bijdragen aan het toekomstbeeld en de opgaven van de Visie ZM2040. Middels de rapportage Ruimtelijk Fysiek wordt gerapporteerd over de voortgang van deze programma's. We gaan in deze rapportage daarom niet uitgebreid in op de voortgang. Wel staan we kort stil bij de bijdrage die in 2023 binnen deze gebiedsprogramma is geleverd aan het bereiken van de doelen van de Visie ZM2040.

Programma Binnenstad

De Binnenstad is volop in ontwikkeling en biedt veel kansen voor het bereiken van doelen van de Visie ZM2040. Binnen het programma is in 2023 hard gewerkt aan het richten van de ontwikkeling op Visie ZM2040.

In 2023 is de Uitvoeringsstrategie programma Binnenstad 2022-2023 uitgevoerd en afgerond. De daarin opgenomen acties vormden input om inzichtelijk te krijgen op welke wijze de gewenste verandering in gang kan worden gezet en of het programma kwalitatief en kwantitatief haalbaar is.

Inmiddels is er in 2023 een vervolg uitvoeringsstrategie 2024-2030, inclusief programmering wonen, werken, openbare ruimte en voorzieningen, voor de Binnenstad door de raad vastgesteld. Dit is in lijn met de Visie ZM2040 waarbij getoetst is aan de kwalitatieve criteria die zijn opgesteld voor de Binnenstad. In lijn met de visie ZM2040 is er bij de programmering met name aandacht voor kwaliteitsverbetering, diversiteit aan woningen met passende leefomgeving, levendigheid en een vitale en leefbare binnenstad met aandacht voor vergroening, een bereikbaarheid, hoogwaardige voorzieningen, functiemening, sociale en fysieke veiligheid en het behoud van cultuur historische waarden.
Hierdoor kan het programma verder werken aan de ambities en ontwikkelingen voor de stad, dit naast de projecten die inmiddels al gestart zijn. Het programma Binnenstad draagt hiermee nu al bij aan de visie Z2040 en zorgt voor vertrouwen naar onze partners in de stad.

Programma Dutch Innovation Park
Het Park verovert een prominente plek in het regionale campus landschap. Het ecosysteem bouwt aan innovatieve onderzoeksagenda's en het creëren van hoogwaardige werklocaties. Naast start-ups vestigen zich ook internationale en beursgenoteerde bedrijven op het Park. Het Park heeft een aantal grote subsidies binnengehaald en draait nu grotendeels op subsidies.

De campus is de aanjager van een economische hub voor toegepaste innovatie en heeft het de regionale functie die we met onze stad beogen. Het economische cluster is verder versterkt door het toevoegen van werkoppervlak en nieuwe bedrijven en community-leden.

Ook het komend jaar richt het Dutch Innovation Park zich continu op de doelstellingen die de Visie ZM2040 verder ondersteunt.

Programma Entree
Het doel van de gebiedsontwikkeling Entree is het realiseren van een levendige, duurzame en gezonde stadswijk die kwaliteit en aantrekkelijkheid toevoegt aan Zoetermeer. Het beoogde woningbouwprogramma in Entree met tenminste 4.500 woningen moet een belangrijke bijdrage leveren aan het vergroten van de schuifruimte en daarmee de doorstroming in de stad.

De belangrijkste ontwikkeling in 2023 was het stopzetten van de bestemmingsplanprocedure Entree Midden. De raad is hierover in een aantal bijeenkomsten geïnformeerd. Het planologische proces wordt vervolgd onder de Omgevingswet. De aanpak die in 2024 wordt uitgewerkt bestaat uit twee sporen: 1.het opstellen van een omgevingsprogramma en 2.ontwikkelvisie Entree en vervolgens per deelgebied de concrete uitwerking. Het omgevingsprogramma is gericht op de kwaliteiten én aandachtspunten van het gehele plangebied. Hierin worden thema's zoals de stadsstraat, het programma van functies, maar ook de herinrichting van de openbare ruimte integraal en in afstemming met de RSZ en de naastgelegen gebiedsprogramma's van Meerzicht en Binnenstad beschouwd. De verschillende plots van de grondeigenaren worden vervolgens gefaseerd in overeenstemming met het omgevingsprogramma vergund. Hierdoor is de realisatie conform de integrale visie op Entree ook bij een langere ontwikkeltermijn beter geborgd.

2.3. Spoor 3: Nieuwe gebieds- en beleidsprogramma's

Meerzicht
Meerzicht is in de Visie ZM2040 en de Strategische Agenda benoemd als één van de wijken van de toekomst. Omdat het inmiddels een lopend programma is zou het ook ondergebracht kunnen worden onder spoor 2 (lopende programma's). Het gebiedsprogramma Meerzicht is volledig in lijn gebracht met de Visie ZM2040. Op 19 december 2022 is de gebiedsvisie Meerzicht door de gemeenteraad vastgesteld. De komende jaren kunnen concrete stappen worden gezet in de wijk. In 2023 is de uitvoering van de wijkontwikkeling Meerzicht verder op gang gebracht. Om te komen tot een goede uitvoering is het cruciaal om de uitvoeringsorganisatie op orde te hebben. Daar is het eerste half jaar 2023 aan gewerkt. Daarbij zetten we hard in op een lobby voor extra financiële armslag met name voor onder andere de verduurzaming van de woningen en appartementen. Onderstaand een aantal focuspunten van het afgelopen jaar.

Betere en meer passende toekomstbestendige woningen voor nieuwe bewoners en wijkbewoners.
Voor het Laveibos is de aannemer voor de verduurzaming geselecteerd. Voor het Zalkerbos is een voorbeeldwoning ingericht zodat huurders en woningeigenaren kunnen zien wat verduurzaming voor hen oplevert. Een beeldkwaliteitsplan voor de verduurzaming van de eengezinswoningen in de Waterbuurt is in december door de raad geaccordeerd.

Goede en toekomstbestendige woonomgeving voor bewoners en bezoekers.
Er is gewerkt aan het gebiedsconvenant Hart van Meerzicht De direct belanghebbenden onderschrijven de geformuleerde principes voor een stapsgewijze herontwikkeling inmiddels en er zijn meerdere atelier-bijeenkomsten geweest met de eigenaren van het winkelcentrum. Er wordt toegewerkt naar een intentieovereenkomst begin 2024.

Een sociaal en economisch sterkere wijk
Het projectplan voor Preventie in de Praktijk is gereed. Dit project richt zich op preventie en vroeg signalering om bij te dragen aan het versterken van bestaanszekerheid en het verminderen van kansenongelijkheid. De voorwaarden om daadwerkelijk te kunnen starten zijn nu geregeld.

Een veiligere en leefbare wijk
Het Krajicekveld in Meerzicht is aangepast en opgeleverd. Er is een programma om meer buiten sporten te stimuleren. Een projectwoning in Laveibos wordt nu gebruikt voor het ondersteunen en begeleiden van bewoners voor de ontwikkeling van een veilige en leefbare wijk. Bewoners uit de flat komen daar nu wekelijks bij elkaar en ontplooien initiatieven voor gezamenlijke activiteiten.

Buytenwegh
De eerste stap in Buytenwegh is het uitvoeren van een wijkverkenning. Eind 2023 is capaciteit gevonden om aan de slag te gaan met de wijkverkenning. We verwachten daarmee in 2024 de wijkverkenning af te kunnen ronden en informeren tussentijds de raad over de voortgang. Op basis van de wijkverkenning worden vervolgstappen voor de wijk in beeld gebracht. Waar nodig worden voorstellen gedaan aan de raad..

Seghwaert
De derde ‘wijk van de toekomst’ is Seghwaert. We hebben geconstateerd dat we voor maximaal één wijk capaciteit hebben om een wijkverkenning uit te voeren. En als eerder gemeld vraagt een verkenning ook om capaciteit voor uitvoering daarna. Deze capaciteit is er op dit moment niet. Seghwaert zal daarom in een later stadium opgepakt worden.

Woningbouw als aanjager
In 2023 is het programma Woningbouw als Aanjager opgestart. Het programma heeft als doel om een nieuwe woonvisie met uitvoeringsparagraaf te ontwikkelen. De programmaopdracht is november 2023 vastgesteld door het college. Februari jl. is het procesvoorstel participatie vastgesteld door het college en de gemeenteraad. De participatie wordt samen met de Ruimtelijke Strategie Zoetermeer opgepakt. Het uitvoeringsprogramma Woonzorgvisie wordt onderdeel van Woningbouw als Aanjager.

Het college is van plan om in mei een themabijeenkomst te organiseren waar planning en proces en de uitkomsten van het woningbehoefteonderzoek worden besproken. U wordt hiervoor uitgenodigd.

3. Fonds Zoetermeer 2040
Op 21 juni 2021 is door de gemeenteraad besloten om een bedrag van €59 miljoen te storten in het ‘Investeringsfonds Zoetermeer’ ten laste van de bestemmingsreserve Eneco. Met dit fonds kunnen vernieuwingen worden aangejaagd die in het licht van de financiële uitdagingen van onze gemeente zowel gewenst als hard nodig zijn. De raad heeft bij vaststelling besloten om hier met name de inzichten uit de Visie ZM2040 voor te gebruiken. In januari en februari 2022 is een deel van dit geld bestemd voor een Duurzaamheidsfonds, Sociaal Innovatiefonds, Investeringsimpuls amateurverenigingen en 60 jaar groeikern.

Duurzaamheidsfonds
Het duurzaamheidsfonds is bedoeld als katalysator voor de energietransitie. De komende vijf jaar wordt ingezet op prangende knelpunten die de transitie in de weg zitten. In juni 2023 zijn door de raad de voorgestelde criteria voor de bestedingen vanuit het duurzaamheidsfonds vastgesteld. Zo moeten bestedingen vanuit het fonds bijdragen aan het versnellen en opschalen van de energietransitie, aan het aanpakken/ oplossen van knelpunten en aan het haalbaar en betaalbaar maken van deze transitie. Het aantal bestedingscategorieën is teruggebracht tot drie. Te weten Duurzame initiatieven, Eigenaar/bewoners en Gemeentelijk vastgoed om het adaptief vermogen van het fonds te waarborgen. Voor de afzonderlijke bestedingscategorieën zijn aanvullende specifieke criteria vastgesteld.

De besteding, impact en effectiviteit van het duurzaamheidsfonds wordt jaarlijks gemonitord als basis voor een kwantitatieve evaluatie en vanuit een signalerende werking. Passen de bestedingsdoelen en

bijbehorende budgetten nog voldoende bij de vraag vanuit de samenleving en maatschappelijke ontwikkelingen.

In proefgebieden Rodenbuurt en Palenstein wordt ervaring opgedaan met de gezamenlijke aanpak van gespikkeld bezit (huur en koop in één gebouw). De gemeente wil kopers stimuleren aan te sluiten bij de investeringen van de woningcorporaties door procesbegeleiding, financieel advies en een subsidieregeling. Vooral van de eerste wordt veel gebruik gemaakt.

Sociaal innovatiefonds

De doelstelling van het programma Sociale innovatie is, in samenhang met de Visie ZM2040, vanuit leren en innoveren, realiseren van impact op de kernopgaven. Het herstellen van bestaanszekerheid, het vergroten van kansengelijkheid en het vanzelfsprekend maken van gezond leven. Dit programma bevat op dit moment zeven projecten/initiatieven. Met het programma Sociale innovatie wordt, naast het aanjagen van sociale innovaties, ook ingezet op kennisdeling en ontwikkeling. Zowel met partners binnen het sociaal domein, de interne organisatie als in samenwerking met de gemeenteraad, bijvoorbeeld vanuit de al bestaande leeragenda. Het uitgangspunt is het creëren van een inspirerende leeromgeving intern en extern.

Vanuit het programma wordt de bestaande samenwerking met het kenniscentrum “Governance of Urban Transitions” van de Haagse Hogeschool geïntensiveerd. Er is afgelopen jaar een samenwerking met een projectteam vanuit de Haagse Hoge School gestart om te komen tot een gezamenlijke onderzoeksagenda. Het doel is concreet toepasbare kennis te ontwikkelen voor vraagstukken sociale innovatie uit de praktijk van het sociaal domein, zowel op wijk- als stedelijk niveau.

Van de zeven initiatieven uit het programma zijn er vijf gestart, namelijk:

- Vindplaatsen verborgen schulden;
- Resultaat gedreven inzet voor jeugd & gezinnen;
- Innovatief wijkgericht en integraal ondersteuningsaanbod gericht op preventie;
- Positieve gezondheid en het huishouden;
- Preventie in de praktijk.

De initiatieven Basisbanen en Onder de Pannen zijn nog niet gestart. In het voortgangsrapport over projecten is meer te lezen voor de voortgang van de verschillende projecten. Deze rapportage zal naar verwachting in maart aan de raad verzonden worden.

Investeringsimpuls amateurverenigingen

De ‘Verordening investeringssubsidie en gemeentegarantie amateurverenigingen’ is een instrument om het verenigingsleven/ stichtingen zonder winstoogmerk (sport, cultuur en welzijn) een extra kwaliteitsimpuls te geven. Het gaat bij deze stimuleringsregeling bijvoorbeeld om de verbouw van een clubhuis, uitbreiding van accommodatie, vervanging van kleedkamers, verbeteringen van het dak en aanschaf van bijvoorbeeld nieuwe duurzame sport- en spelmaterialen of vervanging van materialen en inventaris. De gelden daartoe zijn aangevuld vanuit het Fonds 2040.

4. Andere activiteiten in het kader van Zoetermeer 2040

60 jaar groeikern

Op basis van de kennis en aanbevelingen vanuit het proces van de Visie ZM2040 is een lobby gestart met andere voormalige groeikernen (New Towns) om aandacht bij het Rijk en andere medeoverheden te vragen voor de specifieke kansen en uitdagingen van deze gemeenten. Dit heeft geresulteerd in de oprichting van de New Town Alliantie, waarin naast Zoetermeer (als voorzitter) ook Almere, Capelle a/d IJssel, Helmond, Lelystad, Nieuwegein, Nissewaard en Purmerend zijn aangesloten. Met financiering van het ministerie van Binnenlandse Zaken wordt er in 2023 en 2024 een groot onderzoek uitgevoerd door o.a. Bureau Louter, het Verwey-Jonker Instituut en Platform 31. Het doel van het onderzoek is om helder te krijgen in hoeverre New Towns inderdaad verschillen van andere Nederlandse gemeenten en of de omvang van de uitdagingen waar ze voor staan de betrokkenheid van het Rijk rechtvaardigt. De burgemeesters van de New Towns zijn in 2023 meerdere keren bij elkaar geweest om gezamenlijk lobbyacties vast te stellen. Er heeft daarnaast ook een wethoudersbijeenkomst plaatsgevonden om de mogelijkheid van meer inhoudelijke samenwerking te verkennen. Dit wordt in 2024 verder uitgebouwd.

Herziening afwegingskader Fonds 2040

Het college heeft eerder geconstateerd dat de procedure van het afwegingskader op sommige onderdelen te complex was. De gemeenteraad heeft daarom op 26 juni 2023 ingestemd met de samenvoegen van het fonds 2040 en het RIF. Dit heeft de procedure versimpeld en inzichtelijk gemaakt. In 2023 zijn er geen aanvragen geweest voor het Fonds 2040. Op 29 januari jl. is ingestemd met het inzetten van geld uit het fonds voor onder meer de proces coördinatie voor de Strategische Agenda, Woningbouw als Aanjager en de Ruimtelijke Strategie.

Datagedreven werken

In 2023 is er een start gemaakt om datagedreven beleidsontwikkeling vorm te geven. Dit is een belangrijke doelstelling uit het coalitieakkoord. Datagedreven beleidsontwikkeling betekent dat het richten en evalueren van beleid met gegevens wordt ondersteund om zo de juiste besluiten te kunnen nemen. We willen immers blijvend volgen of de beleidsplannen en bijbehorende interventies ook echt bijdragen aan de ontwikkelingen die we in binnen Zoetermeer willen realiseren.

Aangezien we als gemeente niet alleen voor deze opgave staan, maar internsief met ketenpartijen samenwerken, hebben we in 2023 veel tijd gestoken om gezamenlijk te definiëren welke effecten we willen bereiken in binnen Zoetermeer. Hierbij kan je denken aan diverse zorgpartijen, hulporganisaties, woningcorporaties, ed. In 2024 start een data team om aan de slag te gaan om op basis van deze input monitors te ontwikkelen, waarbij we de komende jaren het effect van alle inspanningen op de stad kunnen volgen. Daarnaast willen we de komende tijd de diverse prestaties/interventies verder concretiseren en ook hier de effectiviteit met behulp van gegevens monitoren.

Datagedreven beleidsontwikkeling en monitoring is een continu proces waarbij we stapsgewijs afstemmen welk inzicht nodig is en hoe dit inzichtelijk kan worden gemaakt. Dit betekent een intensieve samenwerking tussen de beleidsmedewerkers enerzijds en de data-experts anderzijds. Om dit continue proces in goede banen te leiden wordt er een specifiek datateam, bestaande uit expertise vanuit diverse afdelingen vanuit de organisatie, opgezet.

5. Participatie

Het gesprek aangaan met de stad over de Visie ZM2040 en de Strategische Agenda is essentieel. Binnen alle individuele onderdelen is de aandacht voor participatie daarom groot. Dit past binnen de algemene ambitie van dit college en de stad.

Stadsfestival

Op zaterdag 16 september 2023 vond het Stadsfestival Zoetermeer 2040 plaats. Het festival was zeer geslaagd. Bijna 600 mensen van verschillende Zoetermeerse organisaties toonden de bezoekers op welke manieren zij werken aan het Zoetermeer van 2040. De dag werd afgesloten met een gezellig eindfeest op de Markt.

Het Stadsfestival Zoetermeer 2040 was een evenement over het heden en de toekomst van Zoetermeer. Van 11:00 tot 17:00 uur waren op verschillende locaties tal van activiteiten voor jong en oud te beleven. Inwoners konden tijdens het Stadsfestival ervaren wat er allemaal in de stad gebeurt zodat Zoetermeer nu en in de toekomst dé plek blijft waar het fijn wonen, recreëren, werken en ondernemen is. Het Stadsfestival is bezocht door ongeveer 5000 inwoners.

Het programma bevatte ruim 85 activiteiten, van klein tot groot. De activiteiten werden georganiseerd door de gemeente en/of door partners uit de stad. Het festival was daarmee een voorbeeld van hoe wij de toekomst van de stad zien. Het programma bevatte de juiste balans tussen inhoud (Visie ZM2040), plezier en betrokkenheid om zo een breed publiek naar het Stadsfestival te trekken. Het programma bestond uit een combinatie van activiteiten die zich expliciet richtten op inhoud van de Visie en activiteiten die gericht waren op plezier, vermaak en verbinding.

We willen graag een vervolg op het Stadsfestival. Het beslag op middelen en capaciteit is nu te groot om dit jaarlijks op deze wijze te organiseren. We bekijken welke mogelijkheden er zijn op een andere schaal om eenzelfde effect te bereiken.

In dit memo leest u meer over het Stadsfestival.

Participatie Ruimtelijke Strategie Zoetermeer

De participatie voor de RSZ is een uitgebreid proces. Deze participatie loopt gelijk op met de participatie voor Woningbouw als Aanjager. Verschillende stakeholders nemen op verschillende participatieniveaus deel. Zo is er ruimte voor belangenvertegenwoordigers, verenigingen, organisaties, overheden, zorginstellingen en inwoners. Er is speciale aandacht voor doelgroepen die belangrijk zijn voor de RSZ of Woningbouw als aanjager, zoals jongeren, mensen met een beperking of inwoners van sociale huurwoningen. Ten behoeve van de participatie zal een speciale exporuimte worden in gericht in het voormalige pand van Happy Italy. In het procesvoorstel is meer informatie over de participatie te vinden.