



Memo

aan	:	Leden van de raad van de gemeente Harderwijk
van	:	Strategen sociaal domein / financiën
organisatie eenheid	:	Domein Samenleving
i.a.a.	:	college
datum	:	11 oktober 2021
onderwerp	:	Nadere uitwerking taakstelling Sociaal Domein
Corsa reg.nr.	:	21h0001436 / h210110321

Inleiding

Tijdens de behandeling van de Kadernota 2022-2025 op 7 oktober j.l. zijn een amendement en een motie aangenomen, die vragen om een nadere uitwerking van de taakstelling Sociaal Domein. Door middel van deze memo willen we u hierover vóór de behandeling van de begroting informeren.

In de commissievergadering van 14 januari 2021 heeft het college u het procesvoorstel voorgelegd met hierin een aanpak hoe wij de transformatie binnen het Sociaal Domein willen versnellen om de taakstelling tijdig te realiseren. Tijdens de commissie Samenleving is besloten tot een viertal extra informatieavonden over het Sociaal Domein. Tijdens deze avonden bent u met name geïnformeerd over de uitvoering van de Jeugdwet in Harderwijk. In dit procesvoorstel hebben wij aangegeven te starten met een onderzoek (Impactanalyse) naar de bijeffecten van de transformatie en een analyse te maken van de ketenpartners. De resultaten en de analyse van dit onderzoek worden met u gedeeld in een extra raadsinformatieavond.

De uitkomsten van dit onderzoek, in combinatie met de taakstelling op lange termijn willen we vormgegeven in ambities, doelen en inspanningen. De keuzes hiervoor worden voorgelegd aan de gemeenteraad om zo te bepalen hoe de ombuigingen gerealiseerd kunnen worden.

De uitkomsten worden vertaald in ambities, een overzicht van wat er al gebeurt en waar nog aan gewerkt moet worden. Op deze manier, brengen we in beeld hoe we de raad meenemen in het proces om keuzes te maken die leiden tot nadere uitwerking van de taakstelling. In dat proces betrekken we de financiële en inhoudelijke/maatschappelijke gevolgen voor de jaarschijven 2023, 2024 en 2025.

Er valt te denken aan interventies op bijvoorbeeld de volgende onderwerpen; passend indiceren, versterken ketensamenwerking, creëren kosten bewustzijn, inzetten op strategisch partnerschap en versterken van het voorveld.

Bij de begroting 2022 wordt voorgesteld de taakstelling voor het Sociaal Domein voor 2022 van €500.000,- te dekken vanuit de reserve sociaal domein. Dat geeft ruimte/tijd om die onderwerpen en de interventies daarbij, meer op detailniveau, te bespreken met de huidige en de nieuwe raad in 2022. Waarbij wij nadrukkelijk in de maanden voorafgaand aan de Kadernota alle inzichten met de Raad willen hebben besproken.

Vervolgproces

- De Impactanalyse geeft inzicht in de 10 grootste knelpunten binnen het maatwerk van het Sociaal Domein en geeft een beeld van de huidige situatie binnen het sociaal domein.

- De uitkomsten van deze analyse, gaat inzicht geven hoe de knelpunten in het maatwerk doorwerken in de algemeen toegankelijke voorzieningen (het maatschappelijke voorveld), de toegang van het Sociaal Domein en vice versa.
- Bij de knelpunten worden ambities geformuleerd die perspectief bieden.
- Met de instemming van het college op de ambities kunnen er verbeteringen worden ingezet. Met het herkennen en erkennen van de knelpunten en de hieruit voortvloeiende ambities kunnen we samen met onze partners werken aan de versnelling van de transformatie. Deze basis is nodig om de maatschappelijke opgaven binnen de door de raad vastgestelde financiële kaders uit te voeren.
- Het gaat hier om complexe problemen, over verschillende beleidsterreinen heen en met externe organisaties, er zijn keuzes nodig en er moeten prioriteiten gesteld worden. Om de transformatie zo goed mogelijk te laten verlopen en de best mogelijke oplossingen te implementeren doorlopen we dit proces met de gemeenteraad, de relevante organisaties, adviesraad Sociaal Domein en inwoners op weg naar de beoogde maatschappelijke effecten. Dit proces kost tijd.
- De uitkomsten van de Impactanalyse worden besproken met partners en inwoners, dit is input voor het het opstellen van een Nota Sociaal Domein met vier deelopgaven: Kansrijk opgroeien, Op weg naar Samen- en zelfredzaamheid, Perspectief op werk en Langer thuis. De uitgangspunten, visie en financiële kaders hiervoor worden ter vaststelling voorgelegd aan de raad. Tegelijkertijd werken wij met de partners en inwoners aan het opstellen van een uitvoeringsagenda en monitor Sociaal Domein, deze worden vastgesteld door het college en ter informatie naar de raad gestuurd.

Beoogd effect

De te formuleren ambities dragen bij aan het behalen van doelstellingen in het Sociaal Domein:

- het faciliteren van de zelf- en samenredzaamheid van inwoners;
- verhoging van de kwaliteit van de ondersteuning aan inwoners;
- een sluitende meerjarenraming voor het Sociaal Domein.

Kanttekeningen

- Ambities geven richting, maar de keuzes voor welke prioriteiten er gekozen wordt is de kaderstellende rol van de raad.
- Gezien de verwevenheid met, de complexiteit en diversiteit van het werkveld is het niet mogelijk om direct met oplossingen te komen. We gaan met de betrokken organisaties om de tafel om tot oplossingen te komen en te werken aan draagvlak in de samenleving en bij betrokken partners. Deze oplossingen leggen we voor aan de raad.

Planning

Het tijdspad en stappenplan zoals opgenomen in het procesvoorstel is bijgesteld. Besluitvorming stond gepland in het derde kwartaal van 2021, dit wordt eerste kwartaal van 2022. Afhankelijk van de mogelijkheden in de agenda's willen u in december 2021 of uiterlijk in januari 2022 informeren over de uitkomsten van de Impactanalyse.