Begroting 2027

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd

Inhoudsopgave

1. Leeswijzer en inleiding 4
1.1 Leeswijzer 4
1.2 Inleiding Begroting 2027 4
2. Programmaplan 6
2.1 Opgave zo thuis en nabij mogelijk 6
2.2 Regionaal Expert Team 6
2.3. Opgave Tijdig, passende en betaalbare zorg 6
2.4 Verbinding met aanpalende domeinen - onderwijs 6
2.5 Opgave de lerende regio 6
2.6 Contractmanagement 6
2.7 Werkgroep PDC 7
2.8 Werkgroep Monitor en Financiën 8
2.9 Werkgroep Administraties 8
2.10 Samenwerking 21 voor de jeugd 8
2.11 Beschikbaarheidswijzer 9
2.12 Jongerenparticipatie 9
3. Paragrafen 10
3.4 Inleiding Paragrafen 10
3.5 Weerstandsvermogen en risicobeheersing 10
3.6 Financiële kengetallen 11
3.7 Financiering 11
3.8 Verbonden partijen 11
3.9 Bedrijfsvoering 12
3.10 Openbaarheidsparagraaf 12
4. Financiële begroting 2027 13
4.4 Inleiding financiële begroting 2027 13
4.5 Overzicht lasten en baten 14
Toelichting lasten 14
Toelichting baten 17
4.6 Overzicht lasten en baten, naar incidenteel en structureel 17
4.7 Bijdragen gemeenten 18
4.8 Inbreng in capaciteit door gemeenten 18
4.9 Bijdragen minus inbreng in capaciteit 19
5. Bijlagen 20

5.1 Inleiding bijlagen 20
5.1 Overzicht naar taakvelden 20
5.2 Overzicht overhead 20
5.3 EMU-saldo 21
5.4 Meerjarig overzicht balans 22
5.5 Investeringen 22

1. Leeswijzer en inleiding

1.1 Leeswijzer

Voor u ligt de begroting 2027 van Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd. De begroting 2027 is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het “Besluit Begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV)”.

De begroting bestaat uit het programmaplan, de financiële begroting en de paragrafen. In de begroting worden de uitvoeringskosten helder uiteengezet, zowel qua personele als materiële lasten, ieder onderverdeeld naar structurele en incidentele lasten. De totaalbegroting wordt omgeslagen naar bijdragen vanuit partijen in personele en/ of financiële zin. Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd wordt vormgegeven door collega’s uit de 11 gemeenten en daarmee bestaat de begroting uit een vertaling van deze uren in een vergoeding of compensatie van de deelnemende gemeenten.

1.2 Inleiding Begroting 2027

Het traject van opgroeien en opvoeden kent pieken en dalen. Elke nieuwe ontwikkelingsfase brengt voor zowel jeugdigen als volwassenen nieuwe uitdagingen met zich mee. Soms verlopen deze fasen soepel en prettig, terwijl ze op andere momenten wat moeilijker en minder aangenaam zijn en dat is volkomen normaal. Ieder kind verdient het zorg(e)loos op te groeien. In bepaalde situaties is er echter behoefte aan extra ondersteuning bij het opgroeien en begeleiden van een kind. Advies, ondersteuning, begeleiding of behandeling kunnen dan écht het verschil maken. Het hoofddoel is altijd om ervoor te zorgen dat jeugdigen en gezinnen weer zelfstandig verder kunnen en volwaardig kunnen deelnemen aan de samenleving. De kern van ons werk is samenwerken aan een kansrijke en duurzame toekomst voor jeugdigen en gezinnen. Een van de manieren om hieraan bij te dragen is een zorgvuldige inkoop van jeugdhulp en goed doordachte organisatie van deze inkoop.

In deze begroting staan we stil bij de uitvoeringskosten van de Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd. De uitgaven zoals gedaan worden vanuit de Jeugdwet vallen onder de lokale begroting. We kijken kritisch naar onze eigen kosten. We vragen dit ook van onze aanbieders. Goed is goed genoeg. Naast de financiële drijfveer om de kosten van het landschap beheersbaar te houden, zit hierachter ook de inhoudelijke drijfveer (passend bij de hervormingsagenda) om specialistische jeugdhulp alleen voor de meest kwetsbare jeugdigen en gezinnen in te zetten. Ook nemen wij de opdracht mee van de gemeenteraden om kritisch te blijven naar onze eigen kosten. Tegelijkertijd moeten wij de nieuwe organisatie inrichten conform de nieuwe Wet Verbetering Beschikbaarheid Jeugdzorg wat enkele veranderingen in de huidige werkwijze met zich meebrengt.

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd heeft in de afgelopen jaren gewerkt aan een betrouwbare, luisterende en meewerkende partner te zijn. Dit zijn wij zowel richting aanbieders, als gemeenten en Rijk. We hebben zoveel als mogelijk landelijke standaarden geïmplementeerd en werken eraan om de (administratieve) lasten zo laag mogelijk te houden en de kosten beheersbaar te houden. Deze instelling zetten wij de komende jaren voort.

We werken toe naar een periode waarin we nieuwe ontwikkelingen vorm moeten geven met elkaar en intensief van elkaar moeten leren. Er staat een goed lopend netwerk waardoor de lijnen steeds korter zijn en we kunnen werken aan de inhoudelijke doorontwikkeling die gemaakt moet worden. We zien inkoop als een middel, niet een doel op zich. Waar we zowel inhoudelijk als financieel iets kunnen betekenen voor alle partijen. De landelijke ontwikkelingen en de ontwikkelingen binnen de

regio en de gemeenten vragen om een verdere transformatie van inkoop waarbij het een onderdeel wordt van het totale sturingsproces en financiële beheersmaatregelen.

Als jeugdregio en gemeenten staan we voor een belangrijke opdracht. We willen dat kwetsbare kinderen en gezinnen op tijd passende hulp krijgen als dat nodig is.

Tegelijk zien we dat het jeugdhulpstelsel de afgelopen jaren sterk is gegroeid en onder druk staat. De vraag naar jeugdhulp neemt toe, terwijl de kosten stijgen, de beschikbaarheid van professionals afneemt en de middelen vanuit het Rijk onder druk staan. Onze ambitie om op tijd de juiste hulp te kunnen bieden komt in het gedrang en gezinnen en kinderen dreigen hiervan de dupe te worden. Dit vraagt dringend om verbetering. Die noodzaak wordt breed herkend, onder andere door Jeugdzorg Nederland en de Vereniging van Nederlandse Gemeenten. Hierbij is het uitgangspunt dat jeugdhulp beschikbaar blijft voor de meest kwetsbare kinderen en gezinnen.

Samen met onder andere professionals, gemeenten, ouders en jongeren werken we aan het verbeteren van de jeugdhulp. We kijken wat goed werkt, wat beter kan en waar aanpassingen nodig zijn, zodat de hulp aansluit bij wat de meeste kwetsbare kinderen en gezinnen nodig hebben. Dit doen we zorgvuldig, stap voor stap en op basis van wat werkt in de praktijk.

Zo bouwen we verder aan een jeugdhulpstelsel dat ook in de toekomst tijdig, passend en betaalbare zorg biedt.

De ambitie van de jeugdregio is: “Samen maken wij het verschil voor jeugdigen en gezinnen zodat ze mee kunnen blijven doen in de maatschappij”.

2. Programmaplan

2.1 Opgave zo thuis en nabij mogelijk

Wij willen dat elk kind zo thuis en nabij mogelijk zorg kan ontvangen. Hiervoor moeten verwijzers en specialistische jeugdhulp ingericht en toegerust zijn om dit te realiseren. Dit is ook een opgave in de Hervormingsagenda Jeugd (HA): Terugdringen residentiele jeugdhulp: zo thuis mogelijk. Waar de prioriteit in de HA vooralsnog ligt op het sluiten van gesloten jeugdhulp, wordt deze opgave in Een 10 voor de Jeugd ook breder uitgewerkt.

2.2 Regionaal Expert Team

Het RET is een knooppunt waar vastgelopen en complexe jeugdhulpcasuïstiek uit de regio 10vdJ voorbijkomt. Daarmee is het RET er niet alleen om deze casuïstiek vlot te trekken, maar heeft het ook een belangrijke signalerende en adviserende functie binnen de jeugdhulpregio.

2.3. Opgave Tijdig, passende en betaalbare zorg

Waar één gezin – één plan – één regisseur een van de doelen van de decentralisatie is, willen wij dit doortrekken naar de specialistische jeugdhulp. Geen 'geshop' met gezinnen bij aanbieders maar direct, passende zorg. Ook betaalbaarheid is hierbij een groot aandachtspunt voor zowel aanbieders als gemeenten waar de stijgende kosten en onvoldoende tegemoetkomende baten een probleem vormen. In essentie betekent dit dat zorg wordt geleverd wanneer het nodig is, op de manier waarop het nodig is, binnen de beschikbare budgetten.

2.4 Verbinding met aanpalende domeinen - onderwijs

Onderwijs mogen volgen is een recht en plicht waar iedere jeugdige gebruik van moet kunnen maken. In samenwerking met de regio Samen voor jeugd wordt gewerkt aan het project Zorg in Onderwijstijd. Dit project is erop gericht om kinderen met een hulpvraag die Speciaal onderwijs (SO, VSO, SBO[1]) volgen zo weinig mogelijk verschillende gezichten te laten zien en het zo efficiënt mogelijk in te richten. Dit sluit aan bij de Hervormingsagenda waarbij de opdracht is om in te zetten op collectief aanbod van zorg en onderwijs. De collectieve ondersteuning is hierbij voorliggend.

2.5 Opgave de lerende regio

Gezien de landelijke en lokale ontwikkelingen is het belangrijk om als regio van elkaar te leren. De regionale organisatie 10vdJ kan hierin een belangrijke taak vervullen zodat we de grote opgaven waar we voor staan de komende jaren samen kunnen oppakken. Op deze manier kunnen we voordeel behalen van de schaalgrootte waar dit toegevoegde waarde heeft, of kunnen we leren van onze buurgemeenten waar we lokaal willen acteren.

2.6 Contractmanagement

Contractmanagement heeft de rol om op een professionele manier, als een 'spin-in-het-web', de contractuele afspraken en processen te bewaken. Ons regionaal contractmanagement voegt waarde toe door samen met de jeugdhulpaanbieders en de (lokale) gemeenten kansen, bedreigingen, ontwikkelingen en trends te signaleren, oplossingen voor problemen of knelpunten te bedenken en prestaties te verbeteren. Dit met als doel maatschappelijke waarde toe te voegen zodat de jeugdige

[1] Speciaal Onderwijs, Voortgezet speciaal onderwijs, Speciaal basisonderwijs

en zijn/haar gezin gepaste jeugdhulp ontvangt binnen een duurzaam zorglandschap en binnen de gemeentelijke budgetten.

Vanaf 2022 wordt contractmanagement vanuit het regionale karakter van een 10vdJ uitgevoerd. Waar er vóór 2022 overwegend reactief werd geacteerd, was één van de doelstellingen van contractmanagement om overwegend proactief in te zetten en deze werkwijze verder te verstevigen. Dit betekent o.a. dat met meer gecontracteerde zorgaanbieders een proactieve contractrelatie wordt opgebouwd. Hierbij investeren we blijvend in een duurzame, professionele en gelijkwaardige samenwerkingsrelatie met zorgaanbieders. Dit zorgt ervoor dat de lokale gemeenten passende zorg en kwalitatief goede ondersteuning kunnen bieden aan hun inwoners, waarbij zij grip hebben en houden op de kosten van deze zorg en ondersteuning. Contractmanagement en contractbeheer dragen zorg dat aanbieders enkel kunnen toetreden tot de overeenkomst op het moment dat voldaan is aan alle gestelde geschiktheidseisen en sluit alle aanbieders op basis van de uitsluitingsgronden uit.

Contractmanagement is een strategische functie en een belangrijk instrument om strategische doelstellingen te bereiken. Onze contractmanagers staan of handelen nooit op zichzelf maar komen tot recht in samenhang met andere experts. Effectief contractmanagement is binnen 10vdJ dan ook teamwork waarbij we tot een naadloze aansluiting en optimale samenwerking tussen contractmanagementbeheer, contractbeheer, beleid, kwaliteit, toegang, monitoring & financiën en toezicht borgen.

Toezicht
Toezicht is het verzamelen van informatie over de vraag of gedeclareerde jeugdhulp voldoet aan de daaraan gestelde eisen, het daarna vormen van een oordeel daarover en het eventueel naar aanleiding daarvan interveniëren.

Binnen de Jeugdwet kennen we drie vormen van toezicht: 1) rechtmatigheidstoezicht, 2) kwaliteitstoezicht, en 3) toezicht op calamiteiten en incidenten, dat wordt uitgevoerd door twee toezichthoudende partijen. De Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd is verantwoordelijk voor kwaliteitstoezicht en toezicht op calamiteiten en incidenten. Sinds 2023 is er ook een gemeentelijke toezichthouder aangesteld, verantwoordelijk voor rechtmatigheidstoezicht voor de gemeenten die deel uitmaken van de samenwerking binnen 10vdJ.

Rechtmatigheidstoezicht is geen doel op zich. Net als contractmanagement, voegt ook toezicht maatschappelijke waarde toe zodat de jeugdige en zijn/haar gezin gepaste jeugdhulp van goede kwaliteit ontvangt, binnen een duurzaam zorglandschap en binnen de gemeentelijke budgetten.

Ondanks dat toezicht vaak wordt gezien als ‘slot op de deur’, loont het als toezicht juist inzet op preventieve interventies aan de voorkant en onderweg. Onrechtmatigheden kunnen voorkomen worden bijvoorbeeld met goede voorlichting, duidelijke afspraken, goede afstemming tussen interne rollen en duidelijke communicatie. Hierdoor zorgen we voor een steeds sterker stelsel, dat weerbaar is tegen onrechtmatigheden en zorg en ondersteuning van onvoldoende kwaliteit. Voorkomen is immers beter dan genezen.

2.7 Werkgroep PDC

De werkgroep PDC houdt zich bezig met de inhoudelijke vragen en toepassing van de producten binnen onze Producten Diensten Catalogus (PDC). Daarnaast beoordelen zij nieuwe toetreders (aanbieders) op o.a. kwaliteit. De werkgroep PDC draagt bij aan (door)ontwikkeling van (nieuwe) productkaarten. Ook spelen ze een rol bij vragen rond een dekkend zorglandschap.

2.8 Werkgroep Monitor en Financiën

Datagedreven werken betekent voor ons dat we aandacht besteden aan en sturen op:

- Kwantitatieve data: we kennen onze cijfers en hier sturen we op. Hiertoe blijven we de tools als de Monitor Een 10 voor de Jeugd door ontwikkelen.
- Kwalitatieve data: we besteden ook aandacht aan het verhaal achter en bij de cijfers en plaatsen deze in de juiste context door het gesprek te voeren met de gemeentelijke toegang, aanbieders én cliënten. Bijv. door de verhalen van cliënten (o.a. adviesvangers) mee te wegen.
- Benchmarken van data: via de Monitor Een 10 voor de Jeugd kunnen we gemeenten onderling met elkaar vergelijken. We signaleren en analyseren onderlinge verschillen en gaan daarover het gesprek aan. We delen onze successen en tegenvallers en leren van elkaar.

We focussen daarnaast ook op het benoemen en meetbaar maken van te bereiken resultaten en monitoren ook of we die resultaten bereiken. Wij zien veel voordelen in het werken met data en het leren van de gegevens die er beschikbaar zijn. Daarom dat het uitgangspunt data, monitoring en bijstelling integraal bij alle opgaven wordt meegenomen.

2.9 Werkgroep Administraties

Binnen onze regio streven we ernaar om de administratieve processen rondom het berichtenverkeer zo eenduidig mogelijk toe te passen. Op deze manier weten de gecontracteerde aanbieders wat ze van ons kunnen verwachten in het beoordelen en verwerken van het berichtenverkeer, zonder dat dit tot grote verschillen per gemeente leidt. Best een uitdaging wanneer er binnen de regiogemeenten met verschillende softwaresystemen gewerkt wordt. Dit maakt dat de 11 gemeenten hun krachten bundelen op dit gebied.

In de Hervormingsagenda wordt ook gewerkt naar een verregaande standaardisatie van de administratie van gemeenten.

2.10 Samenwerking 21 voor de jeugd

We hechten veel belang en waarde aan gezamenlijk in de regio werken. Sommige zorgvormen zijn schaars beschikbaar waardoor er grote voordelen zijn om samen te werken of omdat vanuit landelijke kaders bepaald is dat een dergelijk onderwerp (boven)regionaal ingekocht moet worden. Andere onderwerpen zijn waardevol om in samenhang op te pakken.

De jeugdregio beschikt op basis van de Wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg over het mandaat om bovenregionale zorg in te kopen en te organiseren, waaronder JeugdzorgPlus, jeugdbescherming en jeugdreclassering. In eerdere jaren werd dit mandaat gezamenlijk vormgegeven binnen de samenwerking 21 voor de Jeugd, waarin de 21 gemeenten van 10vdJ en Samen voor Jeugd deelnemen. Nu de wettelijke grondslag voor deze specifieke samenwerking komt te vervallen en er tegelijkertijd inhoudelijke ontwikkelingen plaatsvinden, zoals de beweging naar nul gesloten plaatsingen en het intensiveren van de samenwerking met gecertificeerde instellingen, is in 2025 gestart met een verkenning naar een passende inrichting van deze dossiers voor de komende jaren.

Samenwerking met Samen voor Jeugd

In Zuidoost-Brabant werken we met twee jeugdhulp regio's. Samen voor Jeugd is de jeugdhulpregio van 10 gemeenten rondom Eindhoven. In de schaalgrootte zien we voordelen om samen te werken op onderwerpen zoals jeugdhulp-onderwijs, kleinschalig verblijf, en het zorglandschap voor crisishulp met regio Samen voor Jeugd. Onderling is er een goede verbinding en uitwisseling. Waar er voordelen zijn om samen te werken wordt dit ook opgepakt. Zo voeren we bij enkele aanbieders gezamenlijk contractmanagement uit, in het kader van efficiëntie en lasten vermindering voor aanbieders. Dit willen we verder borgen en waar wenselijk uitbreiden.

2.11 Beschikbaarheidswijzer

De beschikbaarheidswijzer is sinds de ingang van de nieuwe contracten actief. De Beschikbaarheidswijzer (BSW) geeft inzicht in wachttijden bij aanbieders. De verwijzers, zowel gemeentelijke toegangsteams, artsen als Gecertificeerde Instellingen kunnen in de BSW gecontracteerde aanbieders zoeken op kenmerken. Zij zien dan ook wat de wachttijd is. Het helpt verwijzers in het snel vinden van passend aanbod. De BSW genereert daarnaast inzicht in de wachttijden voor de verschillende producten. Deze input gebruiken we in de verdere doorontwikkeling in de opgaven.

2.12 Jongerenparticipatie

Ook werken we mét de jongeren en halen we input bij hen op. We werken hierbij samen met de adviesvangers. De Adviesvangers zijn een groep betrokken jongeren in de leeftijd 14-22 jaar die onder begeleiding van stichting Zorgbelang Brabant I Zeeland gevraagd en ongevraagd advies geven aan de regio's Samen voor Jeugd en Een 10 voor de Jeugd. Vanuit de regio kunnen er vragen neergelegd worden bij de Adviesvangers en zij zullen vervolgens input ophalen uit hun eigen omgeving. Elke twee maanden wordt er door de adviesvangers een Speak & Eat georganiseerd, waarbij wethouders, beleidsadviseurs en jongeren in de jeugdhulp in gesprek met elkaar gaan over verschillende thema's. Ook wordt er gewerkt aan het betrekken van ouders en gezinnen.

3. Paragrafen

3.4 Inleiding Paragrafen

Zowel in de begroting als in de jaarrekening worden, cf. artikel 9 van het BBV, in afzonderlijke paragrafen de beleidslijnen vastgelegd met betrekking tot relevante beheersmatige aspecten. De voorgeschreven paragrafen zijn niet allen van toepassing op Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd. De volgende paragrafen worden beschreven:

- Weerstandsvermogen en risicobeheersing;
- Financiële kengetallen;
- Financiering;
- Verbonden partijen;
- Bedrijfsvoering;
- Openbaarheidsparagraaf.

3.5 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het weerstandsvermogen kan worden omschreven als de mate waarin de organisatie in staat is om niet structurele financiële tegenvallers op te vangen zonder dat dit gevolgen heeft voor de uitvoering van de taken.

Het uitgangspunt is dat Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd geen eigen reserves opbouwt in het kader van het weerstandsvermogen. Dit betekent dat de deelnemende gemeenten zelf deze risico's moeten opnemen in hun eigen paragraaf weerstandsvermogen. Onderstaand zijn de risico's van Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd inzichtelijk gemaakt.

Ziekteverzuim
Omdat Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd geen personeel in dienst heeft, zijn er geen risico's rondom ziekteverzuim.

Beveiliging van data/ privacy
Binnen Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd wordt beperkt gewerkt met persoonsgegevens. Dit speelt alleen bij het Regionaal Matchings Team, waarin de casussen besproken worden.

Dit brengt bijvoorbeeld een risico van een datalek met zich mee. Het vormt een inbreuk op de privacy van de burgers en kan leiden tot negatieve publiciteit, imagoschade en eventuele boetes. Onder de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) zijn organisaties verplicht om hun organisatie zo in te richten dat de privacyregels structureel worden nageleefd en dat men dit kan verantwoorden en bewijzen.

Als de beveiliging van persoonsgegevens niet op orde is, kan de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) een boete opleggen. Daarnaast bestaat de mogelijkheid dat betrokkenen een claim indienen voor compensatie voor geleden schade. In Nederland heeft dat zich tot nu toe nog niet voorgedaan. Tenslotte is er nog imagoschade, het herstellen hiervan kost tijd en geld. Een financiële vertaling hiervan is echter lastig te maken.

Inkoop en contractbeheer
Voor de uitvoering van de zorgtaken binnen het sociaal domein wordt op verschillende niveaus samengewerkt. Onjuiste inkoop kan leiden tot schadeclaims en mogelijk opnieuw doorlopen van de

aanbestedingsprocedure gemiste kansen qua prijs/kwaliteitverhouding. Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd regelt de inkoop van jeugd voor de deelnemende gemeenten; de contracten staan dan ook op naam van de betrokken gemeenten. Het inkooprisico voor de zorgkosten ligt dan ook niet bij Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd maar bij de afzonderlijke gemeenten.

3.6 Financiële kengetallen

Deze paragraaf bevat de financiële kengetallen die elke gemeente of gemeenschappelijke regeling verplicht moeten opnemen. Omdat de kengetallen voor grondexploitatie en belastingcapaciteit niet van toepassing zijn op Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd, zijn deze niet opgenomen.

Kengetallen kunnen helpen bij de beoordeling van de financiële positie van een gemeente en maken het mogelijk om gemeenten onderling te vergelijken. Doordat Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd een uitvoeringsorganisatie is die middels bevoorschotting wordt gefinancierd door de deelnemende gemeenten, hierdoor geen schulden heeft en doordat Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd behalve het rekeningresultaat geen eigen vermogen heeft, hebben de financiële kengetallen een beperkte waarde.

Kengetallen	B2026 na wijziging	Begroting 2027	MJR 2028	MJR 2029	MJR 2030
netto schuldquote	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
solvabiliteitsratio					
structurele exploitatieruimte	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

Netto schuldquote en netto schuldquote gecorrigeerd voor alle leningen
De netto schuldquote geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de totale baten en zegt iets over de mate waarin de schuld van de gemeenschappelijke regeling met de inkomsten kan worden gedragen. De VNG hanteert voor de schuldquote de volgende norm: onder de 100% is goed, tussen de 100% en 130% is matig en boven de 130% is onvoldoende.

De netto schuldquote is voor Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd in de begroting van 2026 0% en dus meer dan goed. Omdat Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd geen leningen verstrekt is het kengetal ‘netto schuldquote gecorrigeerd voor alle leningen’ gelijk aan de ‘gewone’ netto schuldquote.

3.7 Financiering

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd wordt gefinancierd door de deelnemende gemeenten. Het uiteindelijke financiële risico ligt dan ook bij die gemeenten.

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd brengt per kwartaal op basis van inwonertal een voorschot in rekening aan de deelnemende gemeenten. Na afloop van het jaar wordt afgerekend op basis van werkelijke kosten.

Decentrale overheden (provincies, gemeenten, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen in de vorm van een openbaar lichaam) zijn, op basis van de Regeling Schatkistbankieren, verplicht om hun overtollige middelen boven een bepaald drempelbedrag, in de schatkist aan te houden. Voor Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd is het bedrag waarop automatisch wordt afgeroomd € 250.000.

3.8 Verbonden partijen

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd zal worden aangesloten bij de inkoopsamenwerking Bizob.

Met GR Peelgemeenten is een DVO afgesloten met betrekking tot de uitvoering van de taak bedrijfsvoering.

Daarnaast heeft Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd namens de deelnemende gemeenten een samenwerkingsovereenkomst gesloten met 21 gemeenten uit de regio voor de inkoop van Jeugdhulp. Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd zelf is een verbonden partij van de deelnemende gemeenten Asten, Deurne, Geldrop-Mierlo, Gemert-Bakel, Helmond, Laarbeek, Nuenen, Someren, Son en Breugel, Veldhoven en Waalre.

3.9 Bedrijfsvoering

Formatie Een 10 voor de jeugd

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd heeft zelf geen formatie in dienst. De capaciteit wordt geleverd door de deelnemende gemeenten en GR Peelgemeenten namens de vijf Peelgemeenten Asten, Deurne, Gemert-Bakel, Laarbeek en Someren. Onderstaand de capaciteit die wordt ingezet voor Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd. Hierin zijn nog niet de fte meegenomen die worden ingezet voor niet gecontracteerde zorg, DVO 21 en werkplan 21vdJ. In 2026 wordt hierover verder afgestemd met de gemeenten welke organisatie welke rollen op zich nemen.

Formatie	Begroting 2026 na wijz.	Begroting 2027
Personele inzet	9.78	11.87
Bizob	4.10	4.10
Bedrijfsvoering	3.16	3.39
Totaal	**17.05**	**19.36**

3.10 Openbaarheidsparagraaf

Gelet op artikel 3.5 Wet open overheid wordt in deze paragraaf beschreven welke activiteiten in 2027 worden uitgevoerd ten aanzien van de verbetering van de informatiehuishouding, de actieve openbaarmaking en de passieve openbaarmaking.

Actieve openbaarmaking

Belangrijk onderdeel van de Woo is de actieve openbaarmaking van diverse categorieën informatie. De categorieën zijn opgenomen in de wet, waarbij per Koninklijk Besluit de fasering voor de openbaarmaking wordt beslist. In aanloop naar de oprichting van het openbaar lichaam wordt onderzocht op welke manier en via welk medium Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd de verplichte categorieën informatie openbaar kan maken, zodat hier per 2026 invulling aan kan worden gegeven.

Passieve openbaarmaking

Passieve openbaarmaking is openbaarmaking op verzoek. In de oprichtingsvergadering wordt voor ieder bestuursorgaan binnen Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd een Woo-contactpersoon aangewezen.

Informatiehuishouding

In aanloop naar de oprichting van het openbaar lichaam wordt onderzocht op welke manier Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd ervoor kan zorgen zodat de overheidsinformatie vanaf 2026 goed te vinden is.

4. Financiële begroting 2027

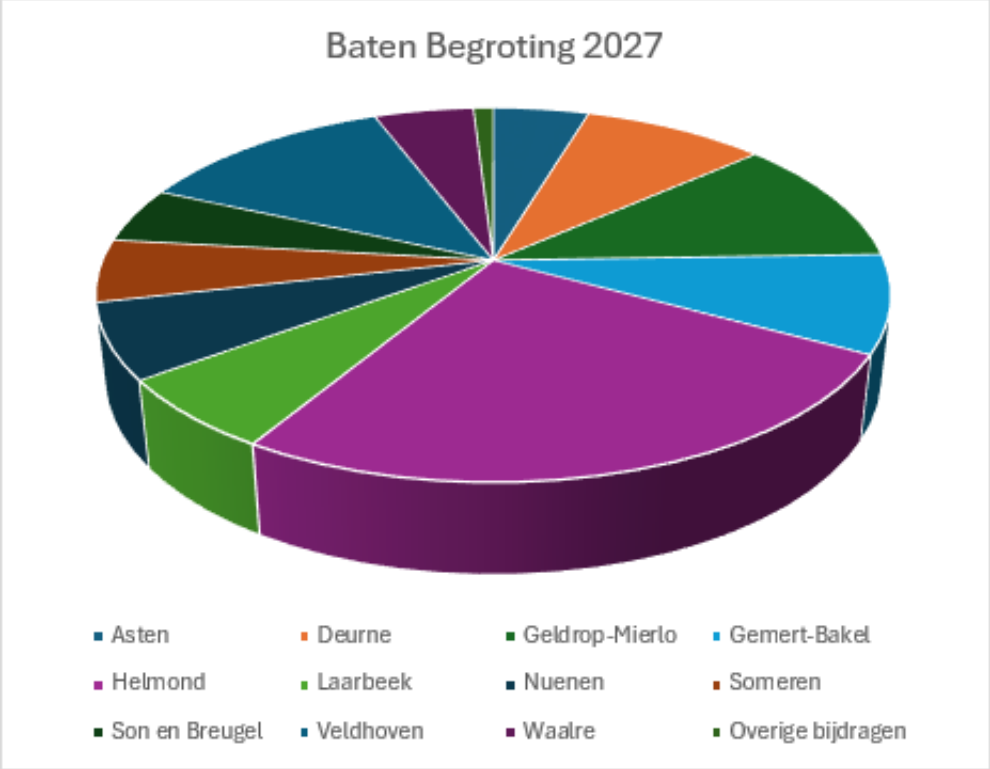
4.4 Inleiding financiële begroting 2027

De basis voor de begroting van 2027 van Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd is de begroting van 2026 na eerste wijziging.

De verschillen tussen beide begrotingen ontstaan vanuit loon- en prijsontwikkelingen en mutaties van personele inzet. Voor de loonontwikkelingen is een percentage van 2,9% aangehouden en voor de prijsontwikkelingen een percentage van 2,4%, zoals is opgenomen in de kadernota 2027. Veel van deze ontwikkelingen zijn al benoemd in hoofdstuk 1 inhoudelijke ontwikkelingen. In paragraaf 4.5 worden de financiële ontwikkelingen verder toegelicht.

In navolgende taartdiagrammen is te zien hoe de lasten en de baten van de begroting 2027 zijn onderverdeeld.





4.5 Overzicht lasten en baten

Begroting Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd		Begroting 2026 vastgesteld	Begroting 2026 na wijziging	Begroting 2027
		Lasten	Lasten	Lasten
	Personele inzet	1.219.984	1.159.431	1.775.748
	Bizob	785.106	865.467	890.566
	Externe kosten	110.300	112.800	210.907
	Onvoorzien	93.300	93.300	95.539
	Bedrijfsvoering	354.000	443.984	478.395
Totaal lasten		**2.562.690**	**2.674.982**	**3.451.155**
			Baten	Baten
91	Inwonerbijdragen		2.614.900	3.417.811
92	Inkomsten TFF		33.344	33.344
92	Inkomsten BEN		0	0
93	Inkomsten 21vdJ		26.738	0
Totaal baten			**2.674.982**	**3.451.155**

Toelichting lasten

De lasten stijgen in totaliteit met € 776.000, welke als volgt kunnen worden verklaard:

	uitbreiding taken	verschuiving taken	overig	totaal
Personele inzet - operationeel manager	66,000			66,000
Personele inzet - toezicht	45,000			45,000
Personele inzet - niet gecontracteerde zorg		200,000		200,000
Personele inzet - dvo 21		306,000		306,000
Bizob -indexering 2,9%			25,000	25,000
Externe kosten - stuurgroep JB + indexering 2,4%			98,000	98,000
Onvoorzien - indexering 2,4%			2,000	2,000
Bedrijfsvoering - communicatie	34,000			34,000
totaal	**145,000**	**506,000**	**125,000**	**776,000**

Hieronder wordt een korte toelichting gegeven waarom deze uitbreiding van taken nodig is (doel & resultaat) en welke middelen hiervoor nodig zijn.

1. **Uitbreiding van taken - Personele inzet (stijging € 111.000)**

- ***Toezicht***

Sinds 2023 beschikt Een 10 voor de Jeugd over slechts 22 uur toezicht per week voor 11 gemeenten. Deze capaciteit is aanzienlijk lager dan in vergelijkbare regio's, waar doorgaans minimaal 2 fte toezichthouders actief zijn. Hierdoor is er onvoldoende ruimte voor diepgaand onderzoek naar zorgaanbieders en het treffen van maatregelen bij signalen van fraude of onrechtmatigheid.

Het huidige toezicht is voornamelijk reactief en gericht op het behandelen van signalen en casuïstiek. Structurele en preventieve onderzoeken blijven daardoor achterwege, terwijl een

rechtmatigheidsonderzoek vaak honderden uren inzet vraagt. Landelijke ervaringen laten zien dat juist preventief toezicht voorafgaand aan contractering effectief is om malafide aanbieders te weren en misbruik van publieke middelen te voorkomen.

Uitbreiding van de toezichtcapaciteit is noodzakelijk om zorgvuldig toezicht te kunnen uitvoeren, het vier-ogenprincipe toe te passen en zowel preventieve als repressieve onderzoeken mogelijk te maken. Daarom wordt voorgesteld de capaciteit uit te breiden naar 1 fte toezichthouder. De extra kosten bedragen € 45.000 per jaar. Ondanks deze uitbreiding blijft de toezichtcapaciteit beperkt in vergelijking met andere regio's.

- ***Operationeel management***

Door de uitbreiding van taken als gevolg van de Wet Verbetering Beschikbaarheid Jeugdzorg groeit de omvang en complexiteit van de Jeugdregio. Hierdoor is het niet langer wenselijk om de volledige aansturing van de organisatie bij één persoon, de directeur/secretaris, te beleggen. Om de organisatie kwalitatief verantwoord en minder kwetsbaar aan te sturen, wordt de functie van operationeel manager uitgebreid van 0,44 fte naar 1 fte.

De directeur blijft verantwoordelijk voor de strategische en bestuurlijke aansturing, beleidsontwikkeling, externe vertegenwoordiging en advisering van het Algemeen en Dagelijks Bestuur. Daarnaast onderhoudt de directeur een uitgebreid netwerk met gemeenten, aanbieders en landelijke partners. Door de groei van de organisatie en het brede takenpakket is de span of control echter te groot geworden.

De operationeel manager neemt daarom de functionele aansturing op operationeel niveau voor haar rekening. Dit betreft een organisatie van circa 17 fte en 25-35 medewerkers met uiteenlopende expertises, werkzaam voor de 11 gemeenten. Hiermee ontstaat een betere verdeling van verantwoordelijkheden en wordt de kwaliteit en continuïteit van de organisatie versterkt.
De kosten bedragen in 2026 € 54.000 voor 0,44 fte en stijgen vanaf 2027 naar € 120.000 (1 fte). De uitbreiding wordt gezien als een noodzakelijke vervolgstap om de organisatie effectief te kunnen blijven aansturen.

Uitbreiding van taken – Bedrijfsvoering (stijging € 34.000)
De kosten van bedrijfsvoering stijgen doordat sprake is van een uitbreiding op het gebied van communicatie met 8 uur.

- ***Communicatie***

Door de groeiende samenwerkingen, toenemende persaandacht en de ontwikkeling van Een 10 voor de Jeugd tot gemeenschappelijke regeling is structurele communicatie-expertise noodzakelijk geworden. Tot nu toe werd communicatie uitgevoerd binnen de bestaande formatie, maar deze werkwijze is niet langer voldoende of houdbaar.

In 2027 zal de inzet van een communicatieadviseur worden verhoogd van 16 uur naar 24 uur per week. De adviseur ondersteunt bij zowel proactieve als reactieve communicatie over complexe en maatschappelijk gevoelige onderwerpen binnen de jeugdzorg, zoals de afbouw van gesloten jeugdzorg, jurisprudentie en beleidswijzigingen met impact op gezinnen.
Het doel is om gemeenten, bestuurders, partners, inwoners en media tijdig, zorgvuldig en professioneel te informeren. Daarnaast draagt de functie bij aan een consistente positionering van Een 10 voor de Jeugd, ondersteuning van bestuur en medewerkers en een grotere zichtbaarheid van de organisatie.

De kosten bedragen € 69.000 in 2026 en € 103.000 vanaf 2027. Hiermee wordt communicatie

duurzaam geborgd als specialistische expertise binnen de organisatie, in plaats van afhankelijk te zijn van incidentele inzet vanuit andere functies.

Verschuiving van taken - Personele inzet (€ 506.000)
Hieronder geven wij een toelichting op de achtergrond van de verschuiving van taken en een terugkoppeling met betrekking tot de mogelijkheid van uitstel. De verschuiving is gebaseerd op wettelijke vereisten en wordt daarom als noodzakelijk geacht.
We onderscheiden 2 soorten taakverschuivingen: taakverschuiving door andere financieringsstromen, en de taakverschuiving van niet gecontracteerde zorg:

- ***Taakverschuiving door andere financiering (verschuiving € 306.000)***

Met de invoering van de Wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg worden verschillende taken die voorheen via 21 voor de Jeugd en de gemeente Eindhoven werden uitgevoerd, overgeheveld naar Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd. Deze taken behoren volgens de wet en de Gemeenschappelijke Regeling tot de verantwoordelijkheid van de Jeugdregio. Met deze begroting worden verantwoordelijkheid, uitvoering en financiering op één plek georganiseerd.

De bijbehorende capaciteit wordt overgenomen van 21 voor de Jeugd. Hoewel deze capaciteit sinds 2020 niet is herijkt en mogelijk niet volledig aansluit bij de huidige werkzaamheden, kiest de Jeugdregio ervoor om de bestaande capaciteit te handhaven en eventuele tekorten binnen de huidige organisatie op te vangen. Het betreft de volgende taken en bijbehorende budgetten die gemeenten momenteel via Eindhoven/21vdJeugd financieren: DVO21, Werkplan 21voordejeugd, DVO Jeugdzorgplus, Stuurgroep Jeugdbescherming en de Zorgmakelaar.

De taken rondom Veilig Thuis en de Beschermtafel blijven vooralsnog onderdeel van DVO21. Hiervoor wordt in 2026 een aangepaste DVO ter besluitvorming voorgelegd aan de 21 colleges. Na definitieve besluitvorming worden de kosten van deze twee dossiers uit de begroting van Een 10 voor de Jeugd verwijderd. Dit wordt verwerkt in de eerstvolgende begrotingswijziging.

- ***Verschuiving van taken - Niet gecontracteerde zorg (stijging € 200.000)***

Op basis van de Wet verbetering beschikbaarheid Jeugdzorg moeten maatwerkovereenkomsten (niet-vooraf ingekochte zorg welke op cliëntniveau met een aanbieder wordt gesloten) vanaf 1 januari 2027 regionaal worden gesloten. Dit betekent samengevat dat lokaal de zorginzet wordt bepaald en dat regionaal (10vdJ) de bijbehorende maatwerkovereenkomsten met aanbieders worden gesloten. Zoals besloten in het bestuur van de Jeugdregio wordt het jaar 2026 gebruikt voor de bijbehorende organisatie.

De nieuwe Wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg draagt op dat de regio regionaal overeenkomsten moet afsluiten voor niet gecontracteerde zorginzet (ook wel ‘maatwerk’ genoemd). Dit was voor het ingaan van de wet een lokale verantwoordelijkheid en hier is het momenteel georganiseerd.

Gezien deze taak volgens de nieuwe wet een regionale verplichting is heeft de Jeugdregio in een projectgroep verkend hoe deze taak regionaal uitgevoerd kan worden. De projectgroep heeft de projectonderdelen aan het ministerie voorgelegd met de vraag of 10vdJ met de (beoogde) organisatie op de juiste weg zit. Daarop is bevestigend geantwoord.

Er is ingeschat welke capaciteit nodig is om de niet vooraf gecontracteerde zorg regionaal in te kopen voor circa 330 cliënten per jaar.

De taken die regionaal worden opgepakt hoeven lokaal niet meer te worden uitgevoerd. Wij begrijpen van enkele gemeenten dat deze enkele uren niet afgeraamd worden op de lokale

begroting. De Jeugdregio heeft gekozen om op basis van de zienswijzen de inzet van deze nieuwe taak af te schalen. Er wordt gekozen minder in te zetten op beleid en kwaliteit om tegemoet te komen aan de oproep dat voor gemeenten dit naar verwachting niet volledig kostenneutraal kan. Dit kan in de uitvoering betekenen dat we een groter beroep moeten doen op de 11 lokale beleidsadviseurs en kwaliteitsmedewerkers. Dit wordt nauwkeurig geëvalueerd en tijdig op gerapporteerd.

Gezien er 8 uur is afgeschaald van de oorspronkelijke opzet komt de voorgestelde begroting inzake Niet gecontracteerde zorg op €200.000 uit. De voorgestelde €200.000 bestaat uit: 4 uur contractmanagement, 8 uur contractbeheer, 28 uur kwaliteit, 0 uur beleid (met het verzoek de lokale ambtenaren hier wel voor beschikbaar te stellen indien nodig) en 16 uur financieel adviseur. Bij de uitwerking van de organisatie concretiseert de projectgroep de benodigde capaciteit nader. Deze urenuiteenzetting wordt in 2026 met het bestuur en de gemeenten getoetst en besproken en indien mogelijk (naar beneden) bijgesteld.

- ***Overig - Bizob (stijging € 25.000)***

De kosten van Bizob stijgen met 25.000 door autonome loon- en prijsontwikkelingen, zoals opgenomen in de Kadernota 2027.

- ***Overig - Externe kosten (stijging € 98.000)***

De externe kosten stijgen enerzijds door autonome loon- en prijsontwikkelingen, zoals opgenomen in de Kadernota 2027. Anderzijds wordt vanuit de taken van de DVO21 de kosten van de Stuurgroep Jeugdbescherming meegenomen, hier is een bedrag van 90.000 voor opgenomen.

- ***Overig - Onvoorzien (stijging € 2.000)***

De post onvoorzien stijgt met € 2.000 door autonome loon- en prijsontwikkelingen, zoals opgenomen in de Kadernota 2027.

Toelichting baten

Bijdragen deelnemende gemeenten
De kosten van Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd worden doorbelast aan de deelgemeenten, op basis van de verdeelsleutel inwonertal. Hierbij worden de overige baten van de kosten afgetrokken. De bijdragen deelnemende gemeenten stijgen door de ontwikkeling van lasten met 803.000. De bijdrage voor 21 voor de Jeugd ten behoeve van de zorgmakelaar was incidenteel in 2026 en vervalt daardoor in 2027.

Tegenover de stijgende bijdrage aan Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd staat een lagere bijdrage voor het Werkplan 21 voor de jeugd, de DVO21 en de DVO JZ+.

Overige bijdragen
De overige bijdragen betreffen de inkomsten vanuit het transformatiefonds, de BEN-middelen en vanuit het werkplan 21 voor de jeugd. Vanuit het transformatiefonds wordt net als in 2026 een bedrag van € 33.000 ingezet ter dekking van een gedeelte van de inzet voor het Regionaal Matching Team.

4.6 Overzicht lasten en baten, naar incidenteel en structureel

Er zijn geen incidentele lasten in de begroting opgenomen. Alle lasten zijn structureel.

4.7 Bijdragen gemeenten

De bijdragen van de deelnemende gemeenten ter dekking van de kosten wordt verdeeld op basis van de verdeelsleutel inwonertal. Onderstaand is de verdeling per gemeente inzichtelijk gemaakt op basis van de inwoneraantallen per 1-1-2025:

Bijdragen deelnemende gemeenten	Begroting 2026 (na wijz.)	Begroting 2027 (na wijz.)	verschil B2026-/-B2027
Asten	122.600	160.300	-37.700
Deurne	235.200	307.400	-72.200
Geldrop-Mierlo	288.700	377.300	-88.600
Gemert-Bakel	222.800	291.200	-68.400
Helmond	679.500	888.200	-208.700
Laarbeek	164.600	215.100	-50.500
Nuenen	171.700	224.500	-52.800
Someren	143.100	187.000	-43.900
Son en Breugel	127.300	166.400	-39.100
Veldhoven	331.900	433.800	-101.900
Waalre	127.500	166.600	-39.100
Totaal	**2.614.900**	**3.417.800**	**-802.900**

4.8 Inbreng in capaciteit door gemeenten

Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd heeft geen personeel in dienst. De capaciteit die benodigd is om de opgaves te realiseren wordt ingebracht door de deelnemende gemeenten en door GR Peelgemeenten. GR Peelgemeenten levert de capaciteit namens de vijf Peelgemeenten Asten, Deurne, Gemert-Bakel, Laarbeek en Someren. De financieringsstromen (zowel inwonerbijdrage als inbreng in capaciteit) van de vijf Peelgemeenten lopen via GR Peelgemeenten.

Voor de opgaves van 2027 wordt de volgende capaciteit geleverd door de deelnemende gemeenten:

Verrekening personeel	Begroting 2026 na wijz.	Begroting 2027	verschil B2026-/-B2027
Geldrop-Mierlo	11.185	11.114	71
Helmond	430.780	442.847	-12.067
Nuenen	1.119	1.111	7
Son en Breugel	14.541	14.449	92
Veldhoven	44.658	44.375	282
Waalre	7.747	7.698	49
Peelgemeenten	609.136	695.504	-86.368
Totaal	**1.119.164**	**1.217.098**	**-97.934**

4.9 Bijdragen minus inbreng in capaciteit

Bijdragen -/- personele inzet	Begroting 2026 na wijz.	Begroting 2027	verschil B2026-/- B2027
Geldrop-Mierlo	277,515	366,186	-88,671
Helmond	248,720	445,353	-196,633
Nuenen	170,581	223,389	-52,807
Son en Breugel	112,759	151,951	-39,192
Veldhoven	287,242	389,425	-102,182
Waalre	119,753	158,902	-39,149
Peelgemeenten	279,164	465,496	-186,332
Totaal	**1,495,736**	**2,200,702**	**-704,966**

5. Bijlagen

5.1 Inleiding bijlagen

Het besluit Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) schrijft voor dat in de begroting een aantal overzichten verplicht moeten worden opgenomen. In de begroting 2027 zijn een aantal van deze overzichten opgenomen onder de bijlagen. Het betreft:

- overzicht naar taakvelden
- overzicht overhead
- Emu-saldo
- Meerjarig overzicht balans

5.1 Overzicht naar taakvelden

Lasten per taakveld		B2027	MJR 2028	MJR 2029	MJR 2030
L 0.4	Overhead	478,395	478,395	478,395	478,395
L 0.8	Overige baten en lasten				
L 6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	2,972,760	2,972,760	2,972,760	2,972,760
L 0.10	Mutaties reserves				
Totaal lasten		3,451,155	3,451,155	3,451,155	3,451,155
Baten per taakveld		**B2027**	**MJR 2028**	**MJR 2029**	**MJR 2030**
B 0.8	Overige baten en lasten				
B 6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	3,451,155	3,451,155	3,451,155	3,451,155
B 0.10	Mutaties reserves				
Totaal baten		3,451,155	3,451,155	3,451,155	3,451,155

5.2 Overzicht overhead

Overzicht overhead		B2027	MJR 2028	MJR 2029	MJR 2030
	overhead	478,395	478,395	478,395	478,395
Totaal overhead		478,395	478,395	478,395	478,395

5.3 EMU-saldo

In het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV, art. 19) is de verplichting vastgesteld dat de Gemeenschappelijke Regelingen ramingen van het EMU-saldo dienen te verstrekken over het voorafgaande jaar, het actuele jaar, het begrotingsjaar en voor het jaar volgend op het begrotingsjaar.

De begroting van Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd is opgesteld conform een (gemodificeerd) stelsel van baten en lasten. Het EMU-saldo gaat niet uit van baten en lasten, maar gaat uit van ontvangsten en uitgaven, berekend op transactiebasis en overeenkomstig de voorschriften van het Europese systeem van nationale en regionale rekeningen in de Europese Unie.

Emu-saldo	**Begroting 2027**	**MJR 2028**	**MJR 2029**	**MJR 2030**
1. Exploitatie saldo voor reservemutaties	0	0	0	0
2. Mutatie (im)materiele vaste activa	0	0	0	0
3. Mutatie voorzieningen	0	0	0	0
4. Mutatie voorraden	0	0	0	0
5. Verwachte boekwinst verkoop effecten en (im)materiele vaste activa	0	0	0	0
Berekend EMU saldo	**0**	**0**	**0**	**0**

5.4 Meerjarig overzicht balans

Balans	Begroting 2027	MJR 2028	MJR 2029	MJR 2030
Activa				
Vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**
Vlottende activa	0	0	0	0
Liquide middelen	0	0	0	0
Overlopgende activa	0	0	0	0
Totaal vlottende activa	**0**	**0**	**0**	**0**
Totaal activa	**0**	**0**	**0**	**0**
Passiva				
Vaste passiva	0	0	0	0
Eigen vermogen	0	0	0	0
Vreemd vermogen	0	0	0	0
Vaste schulden met een rente typische looptijd > 1 jaar	0	0	0	0
Totaal vaste passiva	**0**	**0**	**0**	**0**
Vlottende passiva	0	0	0	0
Vaste schulden met een rente typische looptijd > 1 jaar	0	0	0	0
Overlopende passiva	0	0	0	0
Totaal vlottende passiva	**0**	**0**	**0**	**0**
Totaal passiva	**0**	**0**	**0**	**0**

5.5 Investeringen

Jeugdregio Een 10 voor de jeugd heeft geen investeringen.