Regeling risicovolle projecten gemeente Gouda

2 september 2025

Kenmerk: zaaknummer 1406970

Versie 0.5, definitief

Artikel 1 Begripsbepalingen

Deze regeling verstaat onder:

a. project: een samenhangend geheel van activiteiten, uitgevoerd door een tijdelijke projectorganisatie, gericht op het bereiken van een vooraf gedefinieerd resultaat, met dekking vanuit een investeringsbudget, zoals opgenomen in het concern investeringsplan (CIP);

b. programma[1]: een tijdelijke manier van samenwerken, bestaande uit een verzameling van samenhangende projecten (met dekking uit een investeringsbudget), gericht op het nastreven van bepaalde doelen die bijdragen aan het verwezenlijken van de strategie van de organisatie;

c. risicovol project: een project dat na afweging van de diverse criteria als genoemd in artikel 5 door de gemeente als risicovol project wordt beschouwd;

d. kaders van een project: de doelstelling, scope, geld, organisatie, tijd, kwaliteit en risico's van risicovol project, zoals vastgelegd in de eerste bestuurlijke voortgangsrapportage over een (risicovol) project;

e. voortgangsrapportage: een periodieke rapportage over voortgang van de risicovolle projecten van het college aan de raad, zoals beschreven in artikel 7;

f. tussenrapportage: een rapportage waarmee de raad tussentijds door het college wordt geïnformeerd over de voortgang van een risicovol project, zoals beschreven in artikel 8;

g. beoordelingskader risicovolle projecten: de wijze waarop het college de onderdelen uit artikel 5 toepast om te bepalen of een bestaand danwel nieuw project aangewezen moet worden als risicovol project of om deze aanwijzing als risicovol project te beëindigen.

Artikel 2 Doel

Het doel van deze regeling is de controlerende en kaderstellende rol van de raad bij risicovolle projecten te versterken, door:

a. bij de start van een risicovol project de raad te informeren over de kaders van een risicovol project door dit project op te nemen in de lijst met risicovolle projecten en in de eerstvolgende voortgangsrapportage;

b. tijdens de uitvoering van een risicovol project de risico's en gewijzigde omstandigheden ten aanzien van de kaders tijdig te kunnen signaleren (om bij te kunnen sturen), en

c. het verloop en de uitvoering van de projecten te monitoren en op basis daarvan, waar nodig, de dialoog over sturing en beheersing ervan met het college te voeren en bij te sturen door een wijziging van de kaders vast te stellen.

Artikel 3 Afbakening

Deze regeling is van toepassing op risicovolle projecten, met (o.a.) dekking vanuit een investeringsbudget, zoals opgenomen in het concern investeringsplan (CIP).

Artikel 4 Bestuurlijke verantwoordelijkheid

Deze regeling wordt uitgevoerd door het college van burgemeester en wethouders.

[1] Bijvoorbeeld: IHP: Integraal Huisvestingsplan, WRP: Water en Rioleringsprogramma, GOVO: Groot onderhoud en Vervangingsonderhoud Openbare Ruimte of VCP: Verkeerscirculatieplan.

Artikel 5 Aanwijzing of beëindiging als risicovol project

1. De raad stelt, als onderdeel van deze regeling, een beoordelingskader risicovolle projecten vast, dat bepaalt op welke wijze projecten worden beoordeeld en aan de hand waarvan na afweging van de diverse criteria wordt vastgesteld welke projecten als risicovol project worden aangemerkt.
2. Het college beoordeelt aan de hand van het beoordelingskader risicovolle projecten of een bestaand of nieuw project wordt aangewezen als risicovol project of om deze aanwijzing te beëindigen. Als het beoordelen van een project aan de hand van dit beoordelingskader leidt tot een vastgestelde score van 30 punten of meer, dan wordt het project aangewezen als risicovol project.
3. Als toepassing van het beoordelingskader leidt tot de conclusie dat er sprake is van een risicovol project informeert het college de raad via de eerstvolgende voortgangsrapportage dat er een wijziging is in de lijst met risicovolle projecten en om welke redenen zij voorstellen een project onder de werking van deze regeling te brengen of de onderbrenging daarvan te beëindigen.
4. Aanwijzing of beëindiging van de aanwijzing van een risicovol project wordt vastgesteld aan de hand van de volgende criteria die zijn opgenomen in het beoordelingskader risicovolle projecten:

a. Impact op de samenleving;
b. Bestuurlijke gevoeligheid;
c. Organisatorische complexiteit:
d. Mate van gemeentelijke beslissingsbevoegdheid;
e. Innovatief versus routinematig karakter van het project;
f. Complexiteit uitvoering (inclusief bodem);
g. Impact op gemeentelijke organisatie;
h. Omvang projectbudget.
i. Doorlooptijd project;
j. Omvang risico’s (kans x impact).

Artikel 6 Informatievoorziening bij risicovolle projecten

1. Indien het college aan de hand van het beoordelingskader risicovolle projecten beoordeelt of een bestaand of nieuw project wordt aangewezen als risicovol project of om deze aanwijzing te beëindigen, zoals bedoeld in artikel 5 lid 2 en 3, dan informeert het college de raad via de eerstvolgende voortgangsrapportage dat er een wijziging is in de lijst met risicovolle projecten.
2. Het college informeert de raad met voortgangsrapportages als bedoeld in artikel 7.
3. Het college informeert de raad waar nodig met een tussenrapportage als bedoeld in artikel 8.

Artikel 7 Voortgangsrapportage

1. Twee keer per jaar informeren burgemeester en wethouders de raad over de ontwikkelingen, afwijkingen en voortgang van risicovolle projecten in een voortgangsrapportage per project, die tegelijk met de bestuursrapportages aangeboden wordt.
2. De voortgangsrapportage beschrijft de voortgang in het project, de actuele ontwikkelingen en afwijkingen ten opzichte van de informatie ten opzichte van de eerdere voortgangsrapportage.

3. Wanneer het college bij een voortgangsrapportage constateert dat een aanpassing van de kaders van één of meerdere risicovolle projecten nodig is, gaat de voortgangsrapportage gepaard met een raadsvoorstel tot vaststelling van de gewijzigde kaders van het project.
4. Wanneer het college bij een voortgangsrapportage constateert dat een project niet langer als risicovol te beschouwen is, dan wel dat een niet eerder als zodanig aangemerkt project risicovol is, dan wordt dit toegelicht in de rapportage.
5. Bij de voortgangsrapportage geeft het college een totaaloverzicht van de risicovolle projecten.

Artikel 8 Actieve informatieplicht

1. In het kader van hun actieve informatieplicht informeert het college de raad tussentijds over de ontwikkelingen, afwijkingen en/of voortgang van een risicovol project, indien deze zodanig zwaar wegen dat deze niet kunnen wachten tot de reguliere voortgangsrapportage.

Artikel 9 Evaluatie

Deze regeling wordt vier jaar na de inwerkingtreding geëvalueerd door het college en de raad.