

Aan de gemeenteraad

Behandeld door	J.M. Offenbergh	Datum	31 oktober 2022
Doorkiesnummer	030 - 28 61380	Kenmerk	10189214
E-mail	j.offenbergh@utrecht.nl	Onderwerp	Concernaudit 213a onderzoek: Veerkracht en Gelijke Kansen
Bijlage(n)	1	Beleidsveld	Werk en inkomen

Geachte leden van de raad,

Zoals vastgelegd in het jaarplan 2021/2022 heeft Concernaudit in opdracht van ons college van burgemeester en wethouders onderzoek gedaan naar de strategische doelstelling “Veerkracht en Gelijke kansen (VGK)” op grond van artikel 213a van de Gemeentewet. In dit onderzoek is beoordeeld in welke mate het college erin geslaagd is om doelmatig en doeltreffend uitvoering te geven aan het realiseren van VGK in Utrecht. Met bijgaand rapport informeren wij u over de resultaten van het onderzoek, in overeenstemming met de vereisten daarover die zijn opgenomen in artikel 213a van de Gemeentewet. In het rapport worden vier deelopgaven geanalyseerd die bijdragen aan de strategische doelstelling Veerkracht en Gelijke kansen, te weten Meedoen en Schuldenvrij, Gelijke Kansen Onderwijs, Kansrijke Start en Inburgering.

Wat is de conclusie van dit onderzoek?

Het rapport concludeert dat Utrecht vanuit de opgaven waardevolle resultaten neerzet in constructieve samenwerking met de stad. Er zijn veel initiatieven en positieve wisselwerking met de partners. Maar het rapport laat ook de uitdaging en complexiteit zien om de impact van alle inspanningen op VGK in het sociaal domein goed te kunnen vaststellen en geeft waardevolle aanbevelingen hoe dit beter kan. De belangrijkste aanbevelingen zijn:

1. Bepaal vanuit het gemeentebestuur duidelijk hoe bij doelstellingen het eigenaarschap en de monitoring zullen worden ingevuld.
2. Bepaal de looptijd en fase van een opgave voor de invulling van alle kwadranten van het sturingsmodel, zodat in de beginfase aan een basisinrichting van randvoorwaarden en monitoringinformatie wordt voldaan.
3. Maak bij de uitwerking van opgaven aan de voorkant de aannames en onderbouwingen expliciet vanuit een geaccepteerde beleidstheorie.
4. Geef op basis van de doelstellingen weer waarop de gemeente wil inzetten, versterken en afbouwen oftewel: wat de meerwaarde van de gemeentelijke initiatieven is, in relatie tot lopende ontwikkelingen in de stad.

Wat betekenen deze aanbevelingen voor onze manier van werken?

De uitkomsten en aanbevelingen van dit onderzoek helpen ons bij de doorontwikkeling van het opgavegericht werken. Sturen op resultaten en impact is een belangrijk onderdeel van deze doorontwikkeling. We zien ook duidelijke raakvlakken met de uitkomsten van de visitatie die eerder is uitgevoerd. Beide onderzoeken zijn al enige tijd geleden uitgevoerd en inmiddels lopen er diverse

Datum 31 oktober 2022
Ons kenmerk 10189214

verbetertrajecten. Met de doorontwikkeling van het Utrechts sturingsmodel wordt aan medewerkers die sturen op bepaalde opgaven gevraagd om direct vanaf het begin concrete doelen te formuleren, eigenaarschap en opdrachtgeverschap expliciet te maken en de beoogde effecten en impact te definiëren inclusief manieren om dit te meten en volgen. In de terugkoppeling aan de raad over opgaven gaat u dit terug zien. De aanbevelingen worden ook gebruikt bij de verbetering van de P&C cyclus, waar we momenteel aan werken in overleg met de Adviescommissie Controle en Financiën.

Wat betekenen deze aanbevelingen voor de inhoudelijke opgave waar we voor staan?

De toenemende scheidslijnen in de stad zijn een hardnekkig en actueel vraagstuk dat vraagt om een stevige langdurige inzet. Kansenongelijkheid is daarom ook een belangrijke pijler in ons coalitieakkoord. De ambitie 'Een stad voor iedereen' daagt ons uit om te zoeken naar interventies die echt impact hebben voor onze inwoners. Dit zien wij als onze opgave voor de komende periode. De aanbevelingen uit het onderzoeksrapport helpen ons om hier samen met onze partners uitvoering aan te geven en steviger te sturen op de impact die we willen zien.

Het onderzoek is door Concernaudit in december 2021 grotendeels afgerond. Door omstandigheden is de rapportage aan het college en de raad vertraagd. Concernaudit werkt aan het terugdringen van de doorlooptijd van 213a onderzoeken en aan verbetering van de leesbaarheid van deze rapporten.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Utrecht,

de secretaris,

de burgemeester,