



Startnotitie Economische Koers
2026-2030

Gemeente Westerveld

Datum: mei 2025

Bestuurlijk opdrachtgever: College van burgemeester en wethouders van Westerveld

Inleiding en aanleiding

De huidige “Beleidsnota Lokale Economie” is opgesteld in 2009 en heeft in 2015 geleid tot een “Actualisatie uitvoeringsprogramma lokale economie”. Inmiddels zijn we tien jaar verder en is er behoefte aan een actuele economische koers. De aanleiding hiervoor is:

- Optimaliseren van ondernemersdienstverlening en accountmanagement vanuit de gemeente en de samenwerking met andere partijen, waaronder Ondernemend Westerveld als belangrijke overlegpartner in de Westerveldse economie
- De aandacht voor brede welvaart* neemt verder toe en vraagt ook om een economisch perspectief met bijpassende activiteiten
- Adequaaf kunnen inspelen op relevante economische opgaven, zoals de verduurzaming van bestaande bedrijventerreinen en leegstand detailhandel
- Een basis leggen voor het overdrachtsdossier Economie naar volgende college- en de raadsperiode in 2026.

Het hebben van zo’n vertrekpunt biedt inspiratie, geeft focus, helpt in het maken van keuzes én geeft richting aan de uitvoering van ons economisch beleid.

De startnotitie bevat de uitgangspunten en de afbakening van de opdracht, alsmede een tijdspad. Daarnaast worden de mogelijke risico’s in kaart gebracht

** Brede welvaart* kan in essentie worden teruggebracht tot de driehoek ‘sociaal, ecologisch en economisch’ (*brondefinities: CBS, PLB, Regio Zwolle monitor, economische koers Drenthe).*

Opdrachtformulering – resultaat

De Economische Koers resulteert in:

- Startfoto met de huidige stand van de economie in Westerveld
- Overzicht van strategische focusthema’s met keuzes voor de komende jaren
- Beschrijving van ondernemersdienstverlening en accountmanagement als gemeentelijke taak
- Heldere rolverdeling tussen gemeente en Ondernemend Westerveld
- Inzicht in de samenhang en wederzijdse afhankelijkheid met andere gemeentelijke beleidsterreinen en relatie met economische agenda’s van provincie en rijk.
- Nut en noodzaak van slim samenwerken met omliggende gemeentes en samenwerkingsverbanden (zoals P10-Plattelandsgemeenten, Zuidwest-Drenthe, Regio Zwolle, IBDO, Kennispoort, de Eems Dollard Regio, MKB Noord en SNN).
- Vertrekpunt voor een tweejaarlijkse uitvoeringsagenda
- Economisch perspectief dat integraal onderdeel uitmaakt van beleidskeuzes
- Bewustzijn, mindset, houding en gedrag binnen de gemeente op Economie

De Economische Koers wordt gepresenteerd in een document, een kernachtige visualisatie/factsheet en er volgt er een publicatie op de website.

Scope

Recreatie en toerisme zijn een zeer belangrijk onderdeel van de economie van Westerveld. In de onlangs vastgestelde visie “Westerveld dé toeristische gemeente van Drenthe” is de ambitie uitgesproken om de komende jaren volop in te zetten op deze sector. Voor de Economische Koers gebruiken we deze visie en ambitie als input, zodat er synergie ontstaat in relatie tot de totale Westerveldse economie.

In de Economische Koers zoomen verder we in op:

- Ondernemersdienstverlening en accountmanagement gericht op het MKB waar ook recreatieondernemers en agrarische ondernemers met generieke MKB-uitdagingen en ondernemersissues zoals bijvoorbeeld personeel, innovatie, digitalisering en privacy bij horen.
- Specifieke economische onderwerpen in lokale bedrijvigheid, zoals ruimtebehoefte bedrijven, bedrijventerreinen, detailhandel in combinatie met leegstand, toekomst arbeidsmarkt (personeel, binden & boeien, een leven lang leren).
- Relevante duurzaamheidsthema's, zoals klimaatadaptatie, circulariteit en energie, die impact hebben op de Economische Koers.

Er wordt niet specifiek ingezoomd op onderstaande onderwerpen:

- Netcongestie (loopt via provinciaal Meerjarig Investeringsprogramma Energie en Klimaat - pMIEK).
- De grote landelijke opgaven in de transitie van de landbouw.
- Infra en bereikbaarheid. Goede verbindingen zijn randvoorwaardelijk.
- Onderwijsbeleid.

Risico's en beheersmaatregelen

- Economie kan een containerbegrip zijn. Managen van verwachtingen is belangrijk. Het bepalen van de scope is hierbij helpend.
- De planning is krap; er is weinig ruimte om tussentijdse tegenvallers op te vangen. Door samen te werken met Ondernemend Westerveld en de inzet van een extern bureau voor een deel van de werkzaamheden, verdelen we de werkzaamheden.
- Beperkte financiële middelen en capaciteit. Binnen het jaarbudget van Economie zijn middelen gereserveerd voor een extern bureau. De inhuur van de projectadviseur voor procesbegeleiding in 2025 is onderdeel van begrote personeelskosten.

Op basis van tussentijdse monitoring houden we zicht op nieuwe risico's en kunnen aanvullende maatregelen volgen.

Tijdpad

Datum	Omschrijving processtap
15 april 2025	Projectopdracht-formulering en goedkeuring door ambtelijke (MT) en bestuurlijke opdrachtgever.
Mei-augustus 2025	Deskresearch, zgn. foto van Westerveld (i.s.m. extern bureau)
13 mei 2025	Instemmen met startnotitie door college van B&W
24 juni 2025	Startnotitie vaststellen door gemeenteraad
Juni- Oktober 2025	Uitwerking Economische Koers, waaronder:
September/oktober 2025	Werksessies - Participatie met ondernemers en stakeholders, in samenwerking met Ondernemend Westerveld
September	Dialogoog met gemeenteraad over 'foto' en elementen voor het toekomstbeeld
Oktober/November	Samenvatten van alle sessies en opstellen van Economische Koers 2026-2030
Eind november 2025	Presentatie Economische Koers in het college
Eind januari 2026	Vaststellen Economische Koers gemeenteraad

Participatie

Vanaf het moment van voorbereiding op deze startnotitie is Ondernemend Westerveld betrokken.

Ook bij de voorbereiding en uitvoering van de werksessies met ondernemers en andere stakeholders zal samengewerkt worden met Ondernemend Westerveld. Het grote netwerk van Ondernemend Westerveld en de ondernemersverenigingen wordt hiervoor gebruikt. Daarnaast vind nog een dialoog met de gemeenteraad plaats.

Projectorganisatie

Bestuurlijk opdrachtgever (BOG)	wethouder Economie/college van B&W
Ambtelijk opdrachtgever (AOG)	Manager Bedrijfsvoering
Projectleiders	Beleidsadviseur Economie en projectadviseur
Projectgroep (Basis)	PL en beleidsadviseurs
Projectgroep (Uitgebreid)	Manager Bedrijfsvoering, Teamleider R en O, beleidsadviseurs, communicatieadviseur, financiën, juridische zaken
Externe klankbordgroep	Ondernemend Westerveld

- Rapportage aan projectgroep elke 3 a 4 weken
- Rapportage BOG 1 keer per maand