

SAMENWERKINGSOVEREENKOMST AUTOMOTIVE CAMPUS

tussen

GEMEENTE HELMOND

de

PROVINCIE NOORD-BRABANT

en

CAMPUS SUI MOVEO B.V.

 2026

LEESWIJZER

Voor u ligt het concept van de samenwerkingsovereenkomst Automotive Campus tussen de gemeente Helmond (Gemeente) en de provincie Noord-Brabant (Provincie).

De Provincie en de Gemeente zijn van plan om samen te gaan werken om het volledige eigendom van de Automotive Campus te verkrijgen en vervolgens gezamenlijk door te ontwikkelen en (doen) exploiteren.

Overeenkomst

In de Overeenkomst wordt de samenwerking tussen de Gemeente en de Provincie uitgebreid beschreven. De Gemeente en de Provincie zullen gezamenlijk de aandelen in Campus SUI MOVEO B.V. (de Vennootschap) verwerven. De Vennootschap zal in opdracht van de Gemeente en de Provincie de Automotive Campus realiseren en exploiteren, met dien verstande dat het uiteindelijke doel van Partijen is om de gehele campus in te brengen in een structuur die staat onder centrale leiding. De Overeenkomst bevat een uiteenzetting van de taken, rollen, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de Gemeente en de Provincie enerzijds en de Vennootschap anderzijds.

Hoofdstuk A bevat een overzicht van de definities en interpretatie die in de Overeenkomst wordt gebruikt c.q. waarnaar wordt verwezen. Verder bevat dit hoofdstuk algemene omschrijvingen van het doel en de aard van de samenwerking tussen de Gemeente en de Provincie. In hoofdstuk B komt de totstandbrenging van de structuur aan bod, en wordt de samenwerking tussen de Gemeente en de Provincie vormgegeven. Hoofdstuk C bevat bepalingen over de inrichting en besluitvorming van de Vennootschap, alsmede de tussen de Gemeente en de Provincie geldende afspraken in hun hoedanigheid als aandeelhouders van de Vennootschap. Hoofdstuk D bevat de overige afspraken.

INHOUDSOPGAVE

HOOFDSTUK A: DOEL EN AARD VAN DE OVEREENKOMST EN DE SAMENWERKING	6
1 Definities en interpretatie	6
2 Doel Overeenkomst	6
HOOFDSTUK B: TOTSTANDBRENGING STRUCTUUR EN SAMENWERKING	8
3 Structurering Automotive Campus	8
4 Gebiedsontwikkeling	11
5 Rolverdeling, samenwerking en historische afspraken	11
HOOFDSTUK C: ALGEMENE AFSPRAKEN AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP	15
6 De Vennootschap	15
7 Het Bestuur	16
8 Raad van Commissarissen	18
9 Algemene Vergadering	20
10 Reserved Matters	20
11 Administratie, rapportage en informatierechten	21
12 Business Plan	22
13 Jaarplan	23
14 Financiering van de Vennootschap	25
15 Uitkering op Aandelen en dividendbeleid	27
16 Jaarrekening	28
17 Overdracht Aandelen	28
18 Blokkeringsregeling	30
19 Exit	33
HOOFDSTUK D: OVERIGE AFSPRAKEN	34
20 Vrijwillige publicatie ex Didam-arrest	34
21 Publiekrechtelijke bepalingen	35
22 Kennisgevingen	36
23 Geheimhouding	36
24 Duur van de samenwerking	37
25 Slotbepalingen	38
26 Toepasselijk recht en geschillenbeslechting	39

BIJLAGEN

Bijlage 1	Definities En Interpretatie
Bijlage 2	Plangebied
Bijlage 3	Onroerend Goed
Bijlage 4	Planning En Fasering
Bijlage 5	Afwikkeling Historische Afspraken
Bijlage 6	Statuten
Bijlage 7	Cap Table
Bijlage 8	Reserved Matters
Bijlage 9	Vergaderingen Van De Raad Van Commissarissen
Bijlage 10	Algemene Vergadering
Bijlage 11	Business Plan
Bijlage 12	Jaarplan 2027
Bijlage 13	Kennisgevingen

DE ONDERGETEKENDEN:

- I. **GEMEENTE HELMOND**, een publiekrechtelijke rechtspersoon kantoorhoudende aan het adres Weg op den Heuvel 35, 5701NV Helmond, ingeschreven bij het Handelsregister onder nummer 17272669 (de "**Gemeente**"), hierbij krachtens artikel 171 Gemeentewet vertegenwoordigd door de burgemeester S.C.C.M. Potters naar aanleiding van het d.d. [●] door het college van Burgemeester en Wethouders genomen besluit;
- II. **PROVINCIE NOORD-BRABANT**, een publiekrechtelijke rechtspersoon kantoorhoudende aan het adres Brabantlaan 1, 5216TV 's-Hertogenbosch, ingeschreven bij het Handelsregister onder nummer 17278718, (de "**Provincie**"); en
- III. **CAMPUS SUI MOVEO B.V.**, een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, statutair gevestigd te Veghel, en kantoorhoudende aan het adres Erpseweg 3, 5463PG Veghel, ingeschreven bij het Handelsregister onder nummer 17193685 (de "**Vennootschap**"),

De Gemeente en de Provincie zullen in het hiernavolgende gezamenlijk tevens worden aangeduid als "**Aandeelhouders**" en elk individueel als een "**Aandeelhouder**".

De Aandeelhouders en de Vennootschap zullen in het hiernavolgende gezamenlijk tevens worden aangeduid als "**Partijen**" en elk individueel als een "**Partij**".

HET VOLGENDE IN OVERWEGING NEMENDE:

- (A) De Aandeelhouders hebben op de datum van deze Overeenkomst alle aandelen in het kapitaal van de Vennootschap (de "**Aandelen**") gekocht en geleverd gekregen in een 50/50% verhouding van de voormalig enig aandeelhouder van de Vennootschap (de "**Transactie**").
- (B) De Automotive Campus is de afgelopen jaren het epicentrum geworden voor bedrijvigheid rondom Green & Smart Mobility en heeft sinds oprichting een aanzienlijke groei doorgemaakt, met een sterke aanwezigheid van kennis, R&D en innovatieve samenwerkingen. De Automotive Campus moet een uitstekende vestigings- en ontmoetingsplaats bieden voor zowel (automotive)bedrijven, onderzoeksinstellingen alsook overheden.
- (C) De Gemeente en de Provincie willen zich inzetten voor de doorontwikkeling van de Automotive Campus. Zij zijn eigenaar van een aantal gronden binnen het gebied van de Automotive Campus, zoals weergegeven op de kaart aangehecht als Bijlage 2 (*Plangebied*).
- (D) Een aantal van de percelen binnen het gebied van de Automotive Campus, zoals weergegeven in Bijlage 3 (*Onroerend Goed*) (het "**Onroerend Goed**"), zijn in eigendom van de Vennootschap.
- (E) In verband met het 50/50-aandeelhouderschap zullen de Aandeelhouders, zolang het gehouden aandelenbelang in diezelfde verhouding in stand blijft, gezamenlijk en op basis van pariteit betrokken zijn bij het beleid, de governance en de strategische koers van de Vennootschap en de door de Vennootschap gedreven onderneming (de "**Onderneming**").
- (F) Partijen wensen, in aanvulling op hetgeen is bepaald in de wet en in de statuten van de Vennootschap, nadere afspraken te maken omtrent (i) hun toekomstige onderlinge verhoudingen

als aandeelhouders, (ii) de interne inrichting, het beleid en de governance van de Vennootschap en de Onderneming, alsmede (iii) hun samenwerking met betrekking tot de ontwikkeling, positionering en exploitatie van de Automotive Campus, welke afspraken zij wensen vast te leggen in de onderhavige samenwerkingsovereenkomst, inclusief de overwegingen, Bijlagen en Annexen, zoals deze van tijd tot tijd kan worden gewijzigd.

- (G) Partijen erkennen de wenselijkheid van het (nagenoeg) gelijktijdig ondertekenen van deze Overeenkomst en het verwerven van de Aandelen, teneinde het kader voor hun samenwerking vast te leggen per het moment dat zij gezamenlijk aandeelhouder van de Vennootschap zijn.
- (H) Het College van Helmond heeft op [●] 2026 overeenkomstig artikel 160 lid 2 van de Gemeentewet, na de gemeenteraad in de gelegenheid te hebben gesteld om wensen en bedenkingen te uiten, een besluit genomen tot het aangaan van deze Overeenkomst (en de deelneming in de Vennootschap) en Gedeputeerde Staten van de Provincie heeft op [●] 2026, overeenkomstig artikel 158 lid 2 van de Provinciewet na Provinciale Staten in de gelegenheid te hebben gesteld om wensen en bedenkingen te uiten, een besluit tot het aangaan van deze Overeenkomst (en de deelneming in de Vennootschap) genomen. Daarmee hebben beide Partijen de interne procedures doorlopen die nodig zijn voor het aangaan en de tenuitvoerlegging van deze Overeenkomst.
- (I) Partijen wensen met deze Overeenkomst hun overkoepelende afspraken vast te leggen, die in onderling overleg en op basis van vrijwilligheid en gelijkwaardigheid tot stand zijn gekomen, op de wijze zoals hieronder is opgenomen. Op hoofdlijnen behandelt deze Overeenkomst de volgende onderwerpen in de volgende volgorde:
- (i) **HOOFDSTUK A:** Doel en aard van de Overeenkomst en de samenwerking
 - (ii) **HOOFDSTUK B:** Totstandbrenging structuur en samenwerking
 - (iii) **HOOFDSTUK C:** Algemene afspraken aandeelhouders van de Vennootschap
 - (iv) **HOOFDSTUK D:** Overige afspraken

EN KOMEN HIERBIJ OVEREEN:

HOOFDSTUK A: DOEL EN AARD VAN DE OVEREENKOMST EN DE SAMENWERKING

1 DEFINITIES EN INTERPRETATIE

In deze Overeenkomst, inclusief de preambule, de overwegingen en alle Bijlagen en Annexen, wordt, tenzij uit de context of de relevante zinsnede ondubbelzinnig anders blijkt, aan de met een hoofdletter geschreven woorden en uitdrukkingen de betekenis toegekend zoals omschreven in Deel A van Bijlage 1 (*Definities en interpretatie*). Deel B van Bijlage 1 (*Definities en interpretatie*) bevat bepalingen met betrekking tot de interpretatie van deze Overeenkomst.

2 DOEL OVEREENKOMST

2.1 Doel

- 2.1.1 Partijen stellen vast dat de afgelopen jaren onderzoek is verricht naar de toekomst van de Automotive Campus, waaronder de mogelijkheden van privatisering en een publiek-private samenwerking. Partijen onderkennen dat thans voortvarendheid geboden is en dat de

doorontwikkeling van de Automotive Campus, waaronder de realisatie van nieuwbouw, van groot belang is voor de verdere ontwikkeling en het toekomstperspectief van de Automotive Campus. Partijen beogen met deze Overeenkomst een samenwerking tot stand te brengen die doorontwikkeling mogelijk maakt.

2.1.2 Meer in het bijzonder, leggen Partijen met deze Overeenkomst hun afspraken vast over de wijze waarop en voorwaarden waaronder Partijen zullen samenwerken met als doel het doorontwikkelen en verder exploiteren van de Automotive Campus teneinde de volgende doelstellingen (de “**Doelstellingen**”) te realiseren:

- (a) het onder centrale leiding onderbrengen van de diverse percelen en/of opstallen gelegen binnen het gebied van de Automotive Campus;
- (b) het aldaar realiseren van een campus van (inter-)nationaal belang, dat wordt gezien als hét innovatie-, test- en kenniscentrum in Europa voor de ontwikkeling, nicheproductie en implementatie van intelligente duurzame voertuigen met geavanceerde aandrijflijnen en energieopslagsystemen;
- (c) versterking van de profilering en concurrentiekracht van de regio Helmond met als gevolg banengroei in de (maak)industrie in die regio;
- (d) het waarborgen van het belang van de strategische autonomie van de Nederlandse kennisclusters, specifiek de Automotive Campus, door het realiseren van een campus met een hoge conceptwaarde met een duidelijk profiel; en
- (e) excellente verbondenheid met andere campussen in de regio en daarbuiten.

2.1.3 Het initiële belang van de Aandeelhouders is om van de Automotive Campus een betrouwbare en slagkrachtige partner te maken, met een bestendig en op de toekomstgericht beleid, waardoor het een interessante vestigingsplaats wordt voor beoogde partners (huurders, investeerders, leveranciers, etc.) overeenkomstig de Doelstellingen. Op termijn en na realisatie van dit belang, zullen de Aandeelhouders overwegen of een gehele of gedeeltelijke Exit wenselijk is, bijvoorbeeld door het laten deelnemen van marktpartijen, als financier, aandeelhouder of anderszins.

2.1.4 Alle uitvoeringshandelingen voortvloeiende uit deze Overeenkomst zijn dienstbaar aan voornoemde Doelstellingen.

2.2 Uitgangspunten

De volgende uitgangspunten gelden voor de samenwerking tussen Partijen:

- (a) deze Overeenkomst vormt het uitgangspunt op grond waarvan de Aandeelhouders bereid zijn geweest om de Aandelen te verwerven, rekening houdend met het feit dat er op de datum van deze Overeenkomst nog nader uit te werken onderwerpen zijn, zoals bijvoorbeeld de structurering van de doorontwikkeling van de Automotive Campus, de inbreng van de reeds door de Aandeelhouders gehouden gronden in die structuur, de financiering van de doorontwikkeling en de uiteindelijke totaalorganisatie, allen dienstbaar aan de Doelstellingen, die hierin slechts op hoofdlijnen zijn omschreven; en

- (b) indien en voor zover in het kader van de uiteindelijke totaalorganisatie additionele rechtspersonen of personenvennootschappen worden opgericht, verworven of anderszins in de structuur worden ingebracht, zullen de Aandeelhouders bewerkstelligen dat dergelijke entiteiten gebonden worden aan de relevante bepalingen van deze Overeenkomst, dan wel dat deze Overeenkomst waar nodig wordt aangepast teneinde de rechten en verplichtingen van Partijen op overeenkomstige wijze van toepassing te laten zijn op die entiteiten;
- (c) de Aandeelhouders constateren dat de verwerving van de Aandelen een initiële stap is tot het doorontwikkelen en verder exploiteren van de Automotive Campus en dat de Automotive Campus een aanzienlijke kapitaalbehoefte heeft om het thans beoogde Business Plan tot uitvoering te brengen, waartoe zij zich in meer of mindere mate hebben gecommitteerd overeenkomstig hetgeen bepaald in Artikel 14.

2.3 Samenwerkingsverband

- 2.3.1 Partijen erkennen en bevestigen dat zij een samenwerkingsverband aangaan ten aanzien van de doorontwikkeling en (verdere) exploitatie van de Automotive Campus door binnen de voor Partijen geldende wettelijke kaders (waaronder begrepen maar niet beperkt tot de Didam-arresten, aanbestedingsrecht en staatssteun) gezamenlijk te participeren in het kapitaal van de Vennootschap, gronden in te brengen bij de Vennootschap of een nader door de Aandeelhouders of de Vennootschap op te richten vennootschap na een herstructurering, althans, daar de intentie voor uit te spreken (conform hetgeen bepaald in Artikel 3.2), en door nadere afspraken te maken ten aanzien van de bedrijfsvoering en organisatie van de Vennootschap.
- 2.3.2 Partijen zullen al hun invloed, rechten en zeggenschap uitoefenen en alle vereiste rechtshandelingen verrichten om het doel van de samenwerking en de correcte uitvoering van deze Overeenkomst te bewerkstelligen, en zullen in het bijzonder hun stemrechten in de Algemene Vergadering dienovereenkomstig uitoefenen, een en ander onverlet de publiekrechtelijke taken en verantwoordelijkheden die de Aandeelhouders hebben.
- 2.3.3 Deze Overeenkomst zal er niet toe leiden dat enige vennootschap onder firma of anderszins personenvennootschap ontstaat door of tussen Partijen, noch enige agentuur, en geen Partij zal gerechtigd zijn om de andere Partij – als agent of anderszins – te vertegenwoordigen of te binden jegens derden, zonder de voorafgaande schriftelijke instemming van de relevante vertegenwoordigde Partij.

HOOFDSTUK B: TOTSTANDBRENGING STRUCTUUR EN SAMENWERKING

3 STRUCTURERING AUTOMOTIVE CAMPUS

3.1 Centrale leiding

De Aandeelhouders hebben de Aandelen verworven door middel van een directe koop, teneinde gezamenlijk (indirect) het Onroerend Goed te verkrijgen en daarmee, tezamen met de Provinciale Gronden en de Gemeentelijke Gronden, het gehele gebied dat de Automotive Campus vormt onder centrale leiding te kunnen brengen. In lijn met de Doelstelling onder Artikel 2.1.2(a), beogen de Aandeelhouders de Automotive Campus in haar geheel onder te brengen in een gezamenlijke totaalorganisatie met een adequaat systeem van checks and balances, om daarmee snel, efficiënt

en adequaat te kunnen handelen naar de behoeften op de Automotive Campus.

3.2 Inbreng Provinciale Gronden en Gemeentelijke Gronden

- 3.2.1 De Aandeelhouders hebben binnen de daarvoor geldende wettelijke kaders (bijvoorbeeld staatssteun en Didam-arresten) de intentie om in het kader van hun samenwerking de Provinciale Gronden en de Gemeentelijke Gronden bij de Vennootschap, of een nader door de Aandeelhouders of de Vennootschap op te richten vennootschap na een herstructurering, in te brengen, alsook andere vastgoedposities gelegen op of rond de Automotive Campus (gezamenlijk en/of rechtstreeks door de Vennootschap) te acquireren en/of bij de Vennootschap, of een nader door de Aandeelhouders of de Vennootschap op te richten vennootschap na een herstructurering, in te brengen.
- 3.2.2 Partijen zullen gezamenlijk onderzoeken op welke wijze binnen de geldende staatssteunrechtelijke kaders de structurering van een dergelijke inbreng van gronden het beste vorm kan krijgen, waarbij als kerndoelen gelden: (i) het creëren van een centrale organisatie over de Automotive Campus, (ii) het opzetten van een structuur die tevens de mogelijkheid biedt om op termijn het geheel of delen daarvan aan een derde te kunnen verkopen, dan wel om derden de gelegenheid te bieden deel te nemen in de Automotive Campus en (iii) het tegelijkertijd inbrengen van alle Provinciale Gronden en alle Gemeentelijke Gronden in de definitieve totaalorganisatie. Daarnaast houden Partijen rekening met fiscale optimalisatie en zal een beoogde structuur – desgewenst – worden voorgelegd aan de Belastingdienst (ruling-verzoek).
- 3.2.3 De Aandeelhouders streven ernaar de inbreng van alle Provinciale Gronden en gelijktijdig alle Gemeentelijke Gronden bij de Vennootschap (dan wel de totaalorganisatie) zo spoedig mogelijk na de Closing en uiterlijk 1 juli 2027 te laten plaatsvinden, op basis van een daartoe nader uit te werken koopovereenkomst tussen de relevante Aandeelhouder en de Vennootschap (dan wel de relevante entiteit binnen de totaalorganisatie). De inbreng/verkoop zal geschieden tegen de waarde zoals omschreven in Bijlage 5 (*Afwikkeling historische afspraken*). Indien er op het uiterste moment van de beoogde inbreng nog geen duidelijkheid bestaat over de beoogde totaalorganisatie, streven de Aandeelhouders ernaar de Provinciale Gronden en de Gemeentelijke Gronden zo spoedig mogelijk na het moment waarop die totaalorganisatie is bereikt in te brengen (tevens rekening houdend met een eventueel ruling-verzoek dat in dit verband bij de Belastingdienst kan worden ingediend). Bij het bepalen van de gewenste totaalorganisatie, ook indien de Belastingdienst het ruling-verzoek niet of niet volledig toekent, zal onder meer rekening worden gehouden met:
- (a) het bestaande afsprakenkader zoals neergelegd in deze Overeenkomst;
 - (b) een mogelijke scheiding van eigendom en exploitatie van de percelen en/of opstallen;
 - (c) de voor- en nadelen van een structuur waarbij het smartgrid in een afzonderlijke entiteit wordt ingebracht om de eventuele risico's die verband houden met het smartgrid in te kaderen;
 - (d) ;
 - (e) de waarde van de Gemeentelijke Gronden en de Provinciale Gronden zoals door Partijen vastgelegd in Bijlage 5 (*Afwikkeling historische afspraken*), met dien verstande dat de

Aandeelhouders beogen dat de inbreng van gronden zodanig plaatsvindt dat hun huidige 50/50-verhouding na de inbreng gehandhaafd blijft, hetgeen meebrengt dat eventuele waardeverschillen worden ondervangen, bijvoorbeeld (1) doordat de Aandeelhouder die gronden van een lagere waarde inbrengt het verschil op andere wijze compenseert (e.g., door middel van een aanvullende inbreng van eigen vermogen, etc.) of (2) dat beide Aandeelhouders een gelijk bedrag aan eigen vermogen in de Vennootschap storten welk bedrag aangewend kan worden om de gronden aan te kopen van de relevante Aandeelhouder, een en ander opdat die gelijkwaardige participatie gehandhaafd blijft.

- 3.2.4 Zolang de Provinciale Gronden en de Gemeentelijke Gronden nog niet zijn ingebracht conform hetgeen bepaald in deze Overeenkomst, zal de Provincie de Provinciale Gronden niet vervreemden aan een derde zonder de voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de Gemeente, en zal de Gemeente de Gemeentelijke Gronden niet vervreemden aan een derde zonder de voorafgaande schriftelijke goedkeuring van de Provincie. Deze verplichting komt te vervallen op de datum gelegen vijf (5) jaar na de datum van deze Overeenkomst tenzij de Provincie en de Gemeente voor afloop van deze termijn anders overeenkomen.

3.3 Statuten

- 3.3.1 Partijen zullen samenwerken in en met betrekking tot de Vennootschap overeenkomstig de bepalingen van deze Overeenkomst en de Statuten, met dien verstande dat de statuten van de Vennootschap in verband en gelijktijdig met het aangaan van deze Overeenkomst zullen worden aangepast teneinde deze in overeenstemming te brengen met deze Overeenkomst (de "**Statutenwijziging**"). De statuten zoals deze zullen luiden na de Statutenwijziging zijn aangehecht als Bijlage 6 (*Statuten*).
- 3.3.2 Partijen dragen er zorg voor dat alle regelingen en afspraken opgenomen in deze Overeenkomst worden geïmplementeerd in de Statuten(wijziging) en zullen bewerkstelligen dat deze regelingen binnen de Vennootschap worden nageleefd, met dien verstande dat de Aandeelhouders bij toekomstige wijzigingen van deze Overeenkomst kunnen bepalen een dergelijke wijziging niet (tevens) door te voeren in de Statuten als daardoor geen tegenstrijdigheden ontstaan.
- 3.3.3 Partijen zullen binnen de daarvoor geldende wettelijke kaders hun invloed, rechten en zeggenschap uitoefenen en alle vereiste rechtshandelingen verrichten – daaronder begrepen het uitoefenen van hun stemrechten in de Algemene Vergadering – om (i) de Statutenwijziging tot stand te brengen en (ii) de correcte uitvoering van deze Overeenkomst te waarborgen.
- 3.3.4 Ingeval van enige tegenstrijdigheid tussen de bepalingen van de Statuten en deze Overeenkomst zullen de bepalingen van deze Overeenkomst, voor zover mogelijk, prevaleren en zullen de Partijen zich jegens elkaar naar het bepaalde in deze Overeenkomst gedragen.
- 3.3.5 Ingeval van het bepaalde in Artikel 3.3.4 en indien zulks mogelijk is en noodzakelijk wordt geacht door de Partijen, zullen de Aandeelhouders hun stemrechten en overige rechten en bevoegdheden op zodanige wijze uitoefenen dat een wijziging van de Statuten bewerkstelligd kan worden opdat de tegenstrijdigheid tussen de bepalingen van de Statuten en deze Overeenkomst wordt opgeheven.

3.4 Stichting Automotive Campus

- 3.4.1 Vanwege de historische inrichting van de Automotive Campus is iedere Aandeelhouder betrokken bij de Stichting Automotive Campus Helmond (kamer van koophandel nummer: 68494106) ("**SACH**"). Partijen zullen in overleg treden en nadere afspraken maken over de afwikkeling van SACH, waarbij in het bijzonder rekening zal worden gehouden met de historische afspraken en verplichtingen die nog op SACH rusten en waarbij het uitgangspunt is dat de SACH zal worden ontbonden, nadat haar operationele activiteiten zijn overgedragen aan de Vennootschap of een andere entiteit binnen de totaalorganisatie.
- 3.4.2 De financiering van SACH zal vanaf het moment van Closing en gedurende de periode van haar voortbestaan daarna geschieden vanuit de Vennootschap, althans de totaalorganisatie, met inachtneming van de gedurende deze periode uit te voeren werkzaamheden en de bijbehorende financieringsbehoefte.
- 3.4.3 In het kader van de Transactie zullen Partijen bewerkstelligen dat Bouwbedrijf L v.d. Ven B.V. met ingang van het moment van Closing afstand doet van haar benoemingsbevoegdheid ten aanzien van de raad van toezicht van SACH en dat de statuten van SACH zodanig worden gewijzigd dat uitsluitend de Gemeente en de Provincie benoemingsbevoegd zijn ten aanzien van de raad van toezicht van SACH.
- 3.4.4 Indien op enig moment wordt besloten tot beëindiging van de betrokkenheid van de Gemeente en/of de Provincie bij SACH, waaronder begrepen de ontbinding van SACH, zal een dergelijke beëindiging zakelijk, transparant en controleerbaar geschieden, met inachtneming van het toepasselijke deelnemingenbeleid van de Gemeente respectievelijk de Provincie. Partijen hebben de intentie om de activiteiten van SACH te integreren bij de Vennootschap, althans de totaalorganisatie, en SACH vervolgens te ontbinden.

4 GEBIEDSONTWIKKELING

4.1 Plangebied

4.2 Planning en fasering

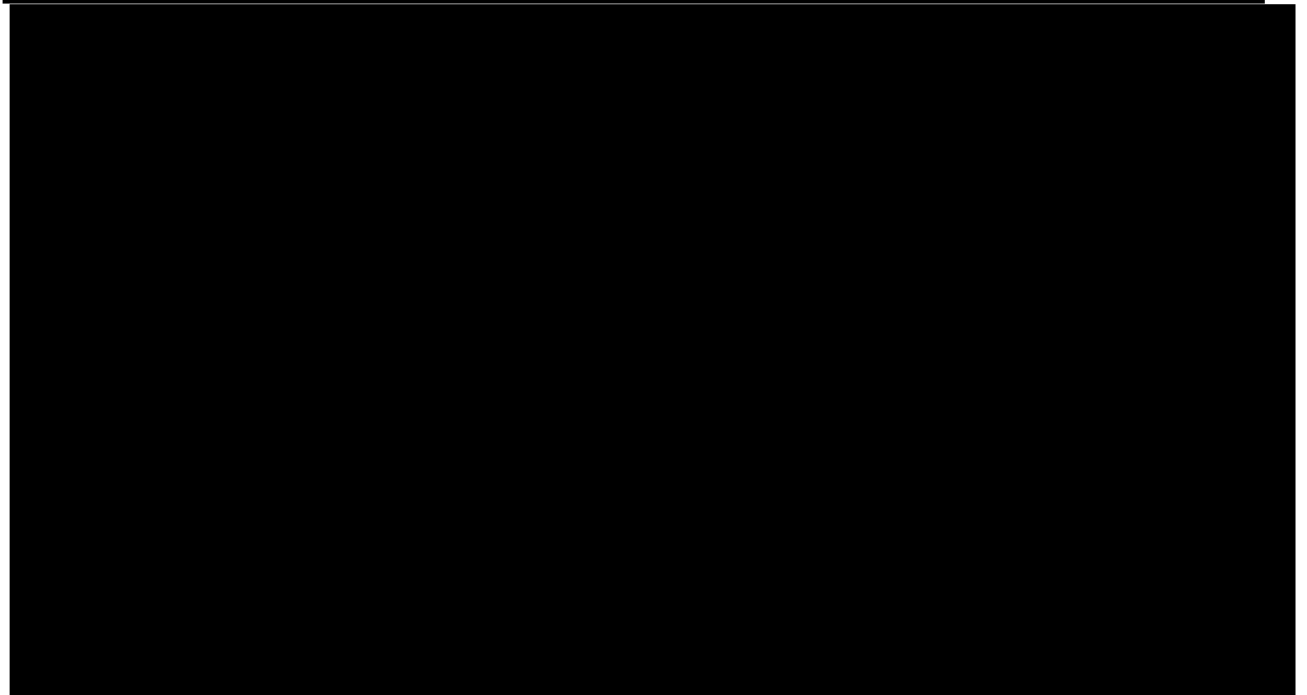
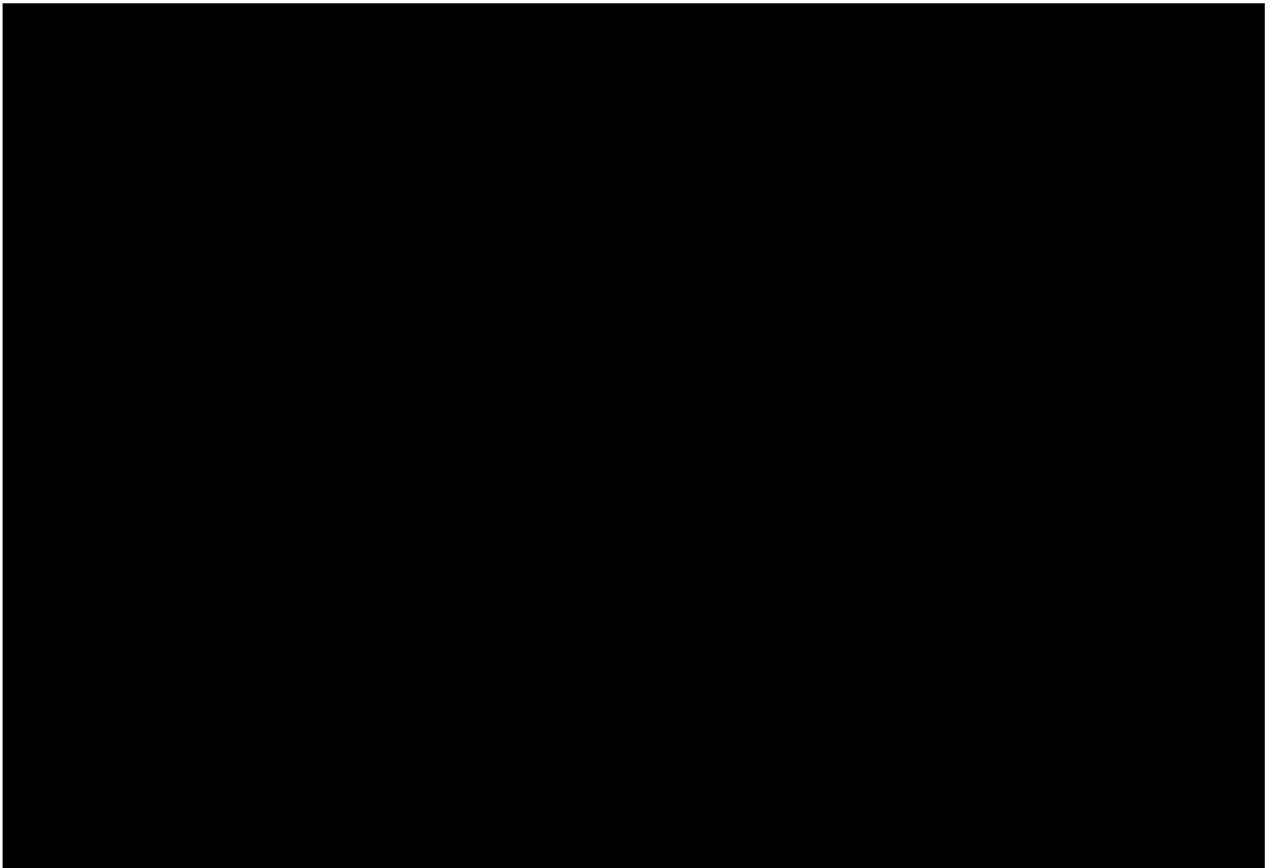
- 4.2.1 Partijen hanteren voor de doorontwikkeling van de Automotive Campus de indicatieve planning en fasering opgenomen in Bijlage 4 (*Planning en fasering*).
- 4.2.2 De in Bijlage 4 (*Planning en fasering*) opgenomen fasering is indicatief van aard en laat onverlet de bevoegdheid van de Aandeelhouders om in het kader van een Jaarplan de planning en fasering te actualiseren en aan te passen aan de alsdan geldende omstandigheden of inzichten.

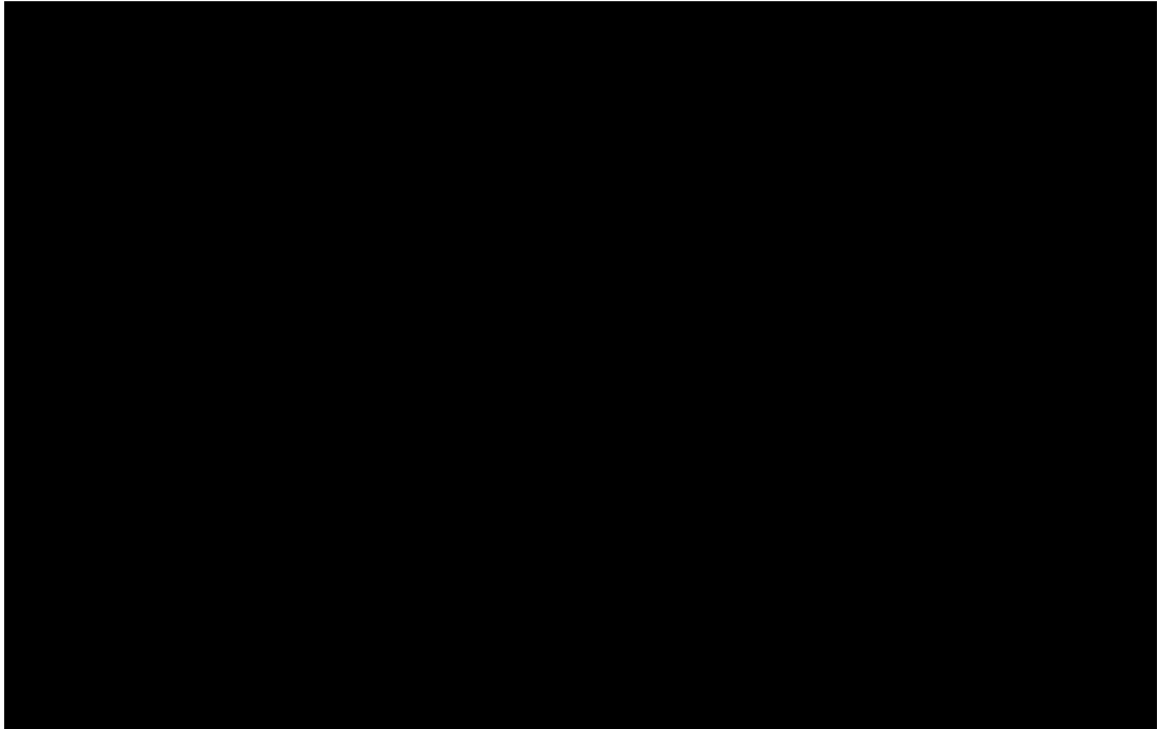
5 ROLVERDELING, SAMENWERKING EN HISTORISCHE AFSPRAKEN

5.1 Taak van de Vennootschap

- 5.1.1 De Vennootschap heeft als hoofdtaak het doorontwikkelen en exploiteren van de Automotive Campus conform het bepaalde in deze Overeenkomst.

- 5.1.2 Tot het takenpakket van de Vennootschap behoort uitdrukkelijk niet het maken van beleid voor zover dat ziet op bevoegdheden van de Provincie en/of de Gemeente.





5.3 Kostenverhaal Vennootschap

5.3.1 De Vennootschap zal de volgende werkzaamheden verrichten:

- (a) het aanleggen van alle resterende campusparkeerplaatsen op de Automotive Campus zodat voldaan is aan de eisen van het omgevingsplan;
- (b) het uitvoeren van het Raamhergebruiksplan herinrichting voormalige stortplaats Automotive Campus d.d. 31 maart 2015 (Antea);
- (c) het bouw- en woonrijp maken van het resterende deel van Automotive Campus.

5.3.2 De werkzaamheden als genoemd in Artikel 5.3.1 vormen een betaling in natura van kosten als bedoeld in artikel 13.11 van de Omgevingswet. Op verzoek van de Gemeente stelt de Vennootschap een bankgarantie ter zekerheid van de uitvoering van deze werkzaamheden. De Vennootschap is, naar aanleiding van een dergelijk verzoek, verplicht de bankgarantie te stellen uiterlijk één week voor de start van de activiteiten waarvoor de kosten als bedoeld in de eerste zin worden verhaald.

5.3.3 De te stellen bankgarantie als bedoeld in Artikel 5.3.2 betreft een door een in Nederland statutair gevestigde bankinstelling die beschikt over een vergunning ex art. 2:11 Wet op het financieel toezicht ten behoeve van de Gemeente af te geven bankgarantie, welke garantie:

- (a) de bepaling dient te bevatten dat de bank bij wijze van zelfstandige verbintenis tegenover de Gemeente, op eerste schriftelijk verzoek van de Gemeente, inhoudende de mededeling dat de Vennootschap in verzuim is, en zonder opgaaf van nadere redenen te verlangen of nader bewijs te vragen, het bedrag van de garantie of een deel daarvan aan de Gemeente zal uitkeren ("afroepgarantie" of "first-call garantie"), en

- (b) dient te gelden tot en met de datum waarop de Gemeente aan de bank schriftelijk heeft meegedeeld dat de Vennootschap aan al haar verplichtingen op grond Artikel 5.3.1 heeft voldaan;
- (c) wordt gesteld voor het bedrag van de geschatte kosten voor de werkzaamheden als bedoeld in Artikel 5.3.1, welk bedrag Partijen in eerste instantie in onderling overleg trachten vast te stellen. Indien Partijen over dit bedrag geen overeenstemming kunnen bereiken, vraagt de Gemeente aan drie geschikte partijen een offerte voor het verrichten van de (resterende) werkzaamheden als bedoeld in Artikel 5.3.1 om aldus een redelijke inschatting te verkrijgen voor de kosten voor het verrichten van die werkzaamheden. De Vennootschap verleent medewerking aan het laten opstellen van de offertes, bijvoorbeeld door toegang te verschaffen tot de locatie(s) waarin de werkzaamheden worden verricht. De Gemeente meldt aan de Vennootschap wat het middelste geoffreerde bedrag is (het geoffreerde bedrag dat niet het hoogst ligt en niet het laagst ligt van de drie), vermeerderd met éénmaal de gemiddelde indexering per jaar van de afgelopen twee jaren aan de hand van de CBS index Consumentenprijzen, althans een daarvoor in de plaats gestelde, vergelijkbare index. De Bankgarantie wordt vervolgens gesteld ter hoogte van dit bedrag.

5.3.4 Indien:

- (a) de Vennootschap tekortschiet in de nakoming van haar verplichtingen uit Artikel 5.3.1; en
- (b) schriftelijk en met inachtneming van een, afhankelijk van de omstandigheden van het geval, redelijke termijn in gebreke is gesteld; en
- (c) de verbintenissen als bedoeld onder (a) niet alsnog binnen de termijn als bedoeld onder (b) nakomt,

is de Gemeente gerechtigd de werkzaamheden zelf te (laten) verrichten ten laste van de in dit Artikel bedoelde bankgarantie.

5.4 Evaluatie

- 5.4.1 Uiterlijk drie (3) jaar na de datum van deze Overeenkomst zullen de Aandeelhouders een evaluatie (laten) uitvoeren van de in deze Overeenkomst vastgelegde afspraken, de samenwerking en de wijze waarop de Vennootschap, althans de totaalorganisatie, en de Onderneming functioneren (de "**Evaluatie**"). De Evaluatie heeft tot doel vast te stellen of (i) de publieke belangen die aan de samenwerking ten grondslag liggen nog steeds aanwezig zijn, (ii) de wijze waarop die belangen worden behartigd nog passend en doelmatig is, (iii) de Doelstellingen in voldoende mate worden gerealiseerd, (iv) de governance en de organisatie van de Vennootschap, althans de totaalorganisatie, en de Onderneming aanpassing behoeven, (v) of een volledige of gedeeltelijke Exit wenselijk is, bijvoorbeeld door het laten deelnemen van marktpartijen als financier, aandeelhouder of anderszins en – op basis van het bovenstaand – of een aanpassing of voortzetting van het Business Plan wenselijk is en (vi) of de wijze van beoogde financiering van de Vennootschap zoals uiteengezet in Artikel 14 nog volstaat en/of haalbaar is voor de Aandeelhouders. De Aandeelhouders kunnen overeenkomen om tijdens de Evaluatie tevens andere aspecten te (laten) beoordelen.

- 5.4.2 De Aandeelhouders zullen de bevindingen van de Evaluatie (laten) neerleggen in een schriftelijk evaluatierapport. Het evaluatierapport wordt door de Gemeente ter bespreking aangeboden aan de gemeenteraad en door de Provincie als onderdeel van de *Evaluatie Verbonden Partijen* aangeboden aan de Provinciale Staten, teneinde hen in de gelegenheid te stellen van gedachten te wisselen over de vraag of er nog steeds sprake is van een publiek belang en over de wijze waarop dit belang het best kan worden behartigd.
- 5.4.3 Indien de Evaluatie daartoe aanleiding geeft, zullen Partijen te goeder trouw met elkaar in overleg treden met als doel de uit de Evaluatie voortgekomen verbeterpunten te verwerken in wijzigingen van deze Overeenkomst en, voor zover nodig, de Statuten.
- 5.4.4 Na de eerste Evaluatie zullen de Aandeelhouders ten minste eenmaal per vier (4) jaar een nieuwe Evaluatie uitvoeren overeenkomstig het bepaalde in Artikel 5.4.1 en Artikel 5.4.2. De Aandeelhouders kunnen in onderling overleg besluiten om tussentijds een Evaluatie uit te voeren indien de omstandigheden daartoe aanleiding geven.

HOOFDSTUK C: ALGEMENE AFSPRAKEN AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP

6 DE VENNOOTSCHAP

6.1 Aandelenkapitaal

- 6.1.1 Het aandelenkapitaal van de Vennootschap zal op Closing bestaan uit 180 aandelen, elk met een nominale waarde van EUR 100 en met stemrecht.
- 6.1.2 Op de datum van ondertekening van deze Overeenkomst worden de Aandelen door de Aandeelhouders gehouden in de verhoudingen zoals uiteengezet in Bijlage 7 (*Cap Table*).

6.2 Organen van de Vennootschap

De Vennootschap zal de volgende organen hebben:

- (a) het Bestuur;
- (b) de Raad van Commissarissen (indien ingesteld door de Algemene Vergadering in overeenstemming met Artikel 8.1 (*Instelling van Raad van Commissarissen*); en
- (c) de Algemene Vergadering.

6.3 Wijziging adres Vennootschap

Partijen hebben het voornemen om het geregistreerde adres van de Vennootschap, zoals vermeld in de aanhef van deze Overeenkomst, na Closing te wijzigen. Het Bestuur is bevoegd om het geregistreerde adres van de Vennootschap te wijzigen naar een ander adres.

6.4 Werkgroepen

- 6.4.1 Naast de formele organen benoemd in Artikel 6.2, zal ieder van de Provincie en de Gemeente een

eigen werkgroep vormen bestaand uit één of meerdere personen (een "**Werkgroep**"). Een Werkgroep heeft geen formele vertegenwoordigingsbevoegdheid om namens de relevante Aandeelhouder op te treden en eventuele adviezen zijn niet bindend.

- 6.4.2 De Werkgroepen dienen namens de relevante Aandeelhouders als primair aanspreekpunt ter voorbereiding van besluiten en handelingen onder of samenhangend met deze Overeenkomst. Zij zullen in een open en constructieve sfeer samenwerken. De Vennootschap en de Werkgroepen dienen bij alle onderwerpen die de uitvoering van deze Overeenkomst betreffen tijdig overleg te plegen en relevante informatie uit te wisselen, zodat besluitvorming efficiënt en transparant verloopt.
- 6.4.3 Partijen beogen op deze wijze niet enkel te zorgen voor een formele bestuurlijke verbinding, maar ook voor een ambtelijke verbinding tussen de Vennootschap en de Aandeelhouders.

7 HET BESTUUR

7.1 Samenstelling van het Bestuur

- 7.1.1 Het aantal Bestuurders waaruit het Bestuur van de Vennootschap bestaat, wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering.
- 7.1.2 Bestuurders zullen onafhankelijke derden zijn, hetgeen inhoudt dat een Bestuurder geen enkele band heeft met één van de Partijen, teneinde (de schijn van) belangenverstrengeling te vermijden en zullen via openbare werving worden aangetrokken. Een Bestuurder dient aantoonbare deskundigheid te bezitten en – indien en zodra opgesteld door de Algemene Vergadering – te voldoen aan de daarvoor vastgestelde profielschets. Onder deskundigheid wordt in ieder geval verstaan het beschikken over de benodigde kennis, ervaring en vaardigheden die noodzakelijk zijn voor het doorontwikkelen en exploiteren van de Automotive Campus. De Partijen verbinden zich er jegens elkaar toe hun stemrechten uit te oefenen om uitsluitend Bestuurders te benoemen die over voornoemde deskundigheid beschikken.
- 7.1.3 Indien de Vennootschap op enig moment een of meerdere dochtervennootschappen in de zin van art. 2:24a BW heeft (dergelijke vennootschappen "**Dochtervennootschappen**" en tezamen met de Vennootschap: de "**Groep**"), zal het bestuur van die Dochtervennootschappen – voor zover wettelijk toegestaan – bestaan uit de Vennootschap.

7.2 Taak van het Bestuur

- 7.2.1 Het Bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, de administratie en het beheer van de Vennootschap en de Dochtervennootschappen, waarbij de individuele Bestuurder(s) te allen tijde hun taken en bevoegdheden als Bestuurder op behoorlijke wijze en in overeenstemming met de wet en de Statuten en met inachtneming van de bepalingen van deze Overeenkomst zullen uitvoeren en uitoefenen.
- 7.2.2 Het Bestuur overlegt op regelmatige basis, in ieder geval één (1) maal per kwartaal, met de namens de Provincie en de Gemeente ingestelde Werkgroepen, om hen geïnformeerd en up-to-date te houden ten aanzien van de (financiële) situatie van de Vennootschap en de Automotive Campus.
- 7.2.3 Het Bestuur stelt een risicomanagementbeleid op en draagt zorg voor de implementatie en

periodieke actualisering daarvan binnen de Vennootschap en de Dochtervennootschappen.

7.3 Benoeming, schorsing en ontslag

- 7.3.1 Elke Bestuurder wordt benoemd en ontslagen door de Algemene Vergadering. Elke Bestuurder kan worden geschorst door de Algemene Vergadering en, indien ingesteld, door de Raad van Commissarissen.
- 7.3.2 De Algemene Vergadering en, indien ingesteld, de Raad van Commissarissen hebben het recht om een Bestuurder te allen tijde en met onmiddellijke ingang te schorsen voor een maximale duur van drie (3) maanden. Indien de geschorste Bestuurder na het verstrijken van voornoemde termijn niet wordt ontslagen door de Algemene Vergadering, wordt de schorsing van de Bestuurder automatisch opgeheven. Tijdens de schorsing van een Bestuurder is deze Bestuurder niet langer bevoegd om de Vennootschap te vertegenwoordigen en heeft hij of zij geen toegang meer tot de terreinen en gebouwen van de Groep, de administratie van de Groep en zijn of haar professionele e-mailaccount.
- 7.3.3 De Algemene Vergadering is te allen tijde bevoegd een door de Raad van Commissarissen opgelegde schorsing op te heffen.

7.4 Besluitvorming

- 7.4.1 Het Bestuur zal regelmatig en ten minste eenmaal per maand bijeenkomen voor een vergadering van het Bestuur. Dit Artikel is niet van toepassing indien slechts één (1) Bestuurder is benoemd.
- 7.4.2 Het Bestuur kan telefonisch of door middel van videoconferentie vergaderen, mits iedere Bestuurder die aan zodanige vergadering deelneemt steeds de andere aan die vergadering deelnemende Bestuurders verstaat en ook door hen verstaan wordt en geïdentificeerd kan worden. Zodanige Bestuurder zal geacht worden op zodanige vergadering aanwezig te zijn en aan die vergadering deel te nemen en stem kunnen uitbrengen alsof hij op zodanige vergadering in persoon aanwezig was.
- 7.4.3 Iedere Bestuurder heeft één stem met betrekking tot de besluitvorming door het Bestuur.
- 7.4.4 Indien tijdens een vergadering van het Bestuur met betrekking tot een bepaald bestuursbesluit de stemmen staken, zal er tijdens de volgende vergadering van het Bestuur opnieuw over het desbetreffende bestuursbesluit worden gestemd. Indien tijdens die vergadering opnieuw de stemmen staken, zal het besluit aan de Raad van Commissarissen of – indien er (nog) geen Raad van Commissarissen is ingesteld of in geval van ontsteltenis of belet daarvan – aan de Algemene Vergadering worden voorgelegd die over het onderwerp besluit. De beslissing van de Raad van Commissarissen (c.q. de Algemene Vergadering) zal in een dergelijk geval bindend zijn voor ieder van de Partijen en ieder van de Partijen zal ervoor zorgen dat het desbetreffende besluit van de Raad van Commissarissen (c.q. de Algemene Vergadering) zal worden geëffectueerd.

7.5 Vertegenwoordiging

- 7.5.1 Het Bestuur alsmede twee (2) gezamenlijk handelende Bestuurders zijn bevoegd de Vennootschap te vertegenwoordigen.

- 7.5.2 Het Bestuur is bevoegd om één of meer procuratiehouders te benoemen en om hen een volmacht te geven om individueel rechtshandelingen te verrichten met een maximale waarde van EUR 50.000 (vijftigduizend euro). De volmachten zullen worden ingeschreven in het Handelsregister.

7.6 Bezoldiging

- 7.6.1 De bezoldiging van elke Bestuurder zal worden vastgesteld door de Raad van Commissarissen aan de hand van een door de Algemene Vergadering vastgesteld bezoldigingsbeleid en zal te allen tijde voldoen aan de Wet normering topinkomens (WNT).
- 7.6.2 Elke Bestuurder zal een arbeidsovereenkomst aangaan met de Vennootschap, welke overeenkomsten de nadere voorwaarden, rechten en verplichtingen zal bevatten waaronder elke Bestuurder zijn of haar werkzaamheden verricht voor de Vennootschap.
- 7.6.3 De Vennootschap zal uitsluitend kunnen overgaan tot het aangaan, wijzigen of beëindigen van een arbeidsovereenkomst van een Bestuurder met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

8 RAAD VAN COMMISSARISSEN

8.1 Instelling van Raad van Commissarissen

- 8.1.1 De Algemene Vergadering kan besluiten om een Raad van Commissarissen in te stellen. Indien een Raad van Commissarissen is ingesteld, zijn de bepalingen van dit Artikel 8 (*Raad van Commissarissen*) van toepassing. De Aandeelhouders zullen zich inspannen om te bewerkstelligen dat per het moment van Closing, dan wel – indien zulks niet realiseerbaar is – zo spoedig mogelijk daarna, zal zijn overgegaan tot het instellen van een voltallige Raad van Commissarissen.
- 8.1.2 De Algemene Vergadering kan besluiten om de (reeds ingestelde) Raad van Commissarissen op te heffen.

8.2 Samenstelling

- 8.2.1 De Raad van Commissarissen zal bestaan uit drie (3) Commissarissen. De navolgende voordrachtsrechten zullen van toepassing zijn op de Commissarissen:
- (a) één (1) Commissaris zal bindend worden voorgedragen door de Gemeente;
 - (b) één (1) Commissaris zal bindend worden voorgedragen door de Provincie; en
 - (c) één (1) Commissaris zal bindend worden voorgedragen door de Provincie en de Gemeente gezamenlijk, en de aldus voorgedragen Commissaris zal optreden als voorzitter van de Raad van Commissarissen.
- 8.2.2 De Algemene Vergadering kan besluiten tot uitbreiding of beperking van het aantal Commissarissen. Indien de Algemene Vergadering besluit tot uitbreiding of beperking van de Raad van Commissarissen, zal het aantal Commissarissen steeds uit een oneven aantal bestaan, waarbij de bestaande verhouding tussen de Provincie en de Gemeente in het aantal bindende voordrachten

zoveel mogelijk wordt gehandhaafd.

- 8.2.3 De Algemene Vergadering zal een profielschets opstellen en vaststellen met daarin omschreven de kwaliteiten, functie eisen en overige competenties waaraan de Raad van Commissarissen en de te benoemen Commissarissen moeten voldoen (de "**Profielschets**"). Nadat voor het eerst een voltallige Raad van Commissarissen is benoemd, kan de Raad van Commissarissen een herziene profielschets ter goedkeuring voorleggen aan de Algemene Vergadering, waarbij de Profielschets als uitgangspunt zal worden genomen, en na welke goedkeuring deze nieuwe profielschets als de Profielschets zal gelden.

8.3 Benoeming, schorsing en ontslag van Commissarissen

- 8.3.1 Elke Commissaris wordt benoemd, geschorst en ontslagen door de Algemene Vergadering.
- 8.3.2 De Partijen verbinden zich er jegens elkaar toe hun stemrechten uit te oefenen in de Algemene Vergadering om:
- (a) een door een Partij bindend voorgedragen kandidaat als Commissaris te benoemen, tenzij zwaarwegende bezwaren tegen de voorgedragen kandidaat bestaan, welke bezwaren voorafgaand aan de benoeming schriftelijk en gemotiveerd aan de voordragende Partij(en) dienen te worden medegedeeld; en
 - (b) een Commissaris uitsluitend te schorsen of te ontslaan op verzoek van de Partij die gerechtigd is tot het doen van een bindende voordracht ten aanzien van de desbetreffende Commissaris.
- 8.3.3 Uitsluitend natuurlijke personen kunnen worden benoemd tot Commissaris. Daarnaast kunnen geen personen worden benoemd tot Commissaris die (i) in dienst zijn van de Vennootschap of een Dochtervennootschap, (ii) in dienst zijn of lid zijn van een bestuursorgaan van een van de Aandeelhouders of (iii) niet (in voldoende mate) voldoen aan de Profielschets.
- 8.3.4 Partijen zullen ervoor zorgdragen dat iedere persoon die als Commissaris wordt benoemd een schriftelijke verklaring zal ondertekenen waarin hij of zij verklaart te zullen handelen in overeenstemming met de relevante bepalingen uit deze Overeenkomst.
- 8.3.5 De benoeming van Commissarissen geschiedt op basis van een door de Algemene Vergadering vastgesteld aftredingsschema, dat beoogt de continuïteit en deskundigheid binnen de Raad van Commissarissen te waarborgen. Het aftredingsschema wordt zodanig opgesteld dat niet alle Commissarissen gelijktijdig aftreden. Het schema geeft per Commissaris aan in welk jaar diens zittingsperiode afloopt, met inachtneming van hetgeen bepaald in Artikel 8.3.6. Wijzigingen in het aftredingsschema kunnen slechts plaatsvinden na goedkeuring door de Algemene Vergadering. Het actuele aftredingsschema wordt ter kennisgeving aan de Raad van Commissarissen verstrekt.
- 8.3.6 Met en na inachtneming van het oorspronkelijke aftredingsschema, worden Commissarissen benoemd voor periodes van maximaal vier (4) jaar. De Commissarissen zijn herbenoembaar voor maximaal één termijn.

8.4 Taak van de Raad van Commissarissen

- 8.4.1 De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van het Bestuur en op de algemene gang van zaken in de Vennootschap en de met haar verbonden Onderneming. De Raad van Commissarissen staat het Bestuur met raad terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de Commissarissen zich naar het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden Onderneming.
- 8.4.2 De Raad van Commissarissen en iedere Commissaris zal zijn taken uitvoeren in lijn met de wet en conform de bepalingen van deze Overeenkomst, de Statuten en – indien ingesteld – het RvC Reglement als bedoeld in Artikel 8.5.2.
- 8.4.3 De Raad van Commissarissen maakt zich desgevraagd (door de Werkgroepen) beschikbaar voor overleg met de namens de Aandeelhouders ingestelde Werkgroepen.

8.5 Besluitvorming en vergaderingen van de Raad van Commissarissen

- 8.5.1 Besluitvorming door en vergaderingen van de Raad van Commissarissen dient te geschieden in overeenstemming met de bepalingen van Bijlage 9 (*Vergaderingen van de Raad van Commissarissen*).
- 8.5.2 De Raad van Commissarissen kan bij besluit een reglement vaststellen met nadere voorschriften omtrent de werkwijze, taken, verantwoordelijkheden en het functioneren van de Raad van Commissarissen en de individuele Commissarissen (het "**RvC Reglement**"). Het RvC Reglement treedt niet in werking dan nadat de Algemene Vergadering het RvC Reglement heeft goedgekeurd. Het RvC Reglement wordt door iedere Commissaris ondertekend. Een besluit van de Raad van Commissarissen tot het wijzigen of beëindigen van een vigerend RvC Reglement behoeft tevens de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering.

8.6 Vergoeding Commissarissen

De vergoeding van de Commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering en zal te allen tijde voldoen aan de Wet normering topinkomens (WNT).

9 ALGEMENE VERGADERING

Besluitvorming door en het houden van de Algemene Vergadering dient te geschieden in overeenstemming met de bepalingen opgenomen in Bijlage 10 (*Algemene Vergadering*).

10 RESERVED MATTERS

10.1 Reserved Matters

- 10.1.1 Behoudens de gevallen waar de volgende besluiten reeds specifiek zijn goedgekeurd in het vigerende Jaarplan, zullen de Aandeelhouders en het Bestuur, en zal het Bestuur ervoor zorgdragen dat de Dochtervennootschappen, zich onthouden van het uitvoeren van, of meewerken aan de besluiten en/of handelingen (ieder een "**Reserved Matter**");

- (a) van het Bestuur zoals vermeld in Deel 1 van Bijlage 8 (*Reserved Matters*) zonder voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering, welk besluit tot goedkeuring slechts rechtsgeldig kan worden genomen door de Algemene Vergadering met een versterkte meerderheid van zeventig (70%) van de ter vergadering uitgebrachte stemmen;
- (b) van het Bestuur zoals vermeld in Deel 2 van Bijlage 8 (*Reserved Matters*) zonder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen (indien ingesteld), welk besluit tot goedkeuring slechts rechtsgeldig kan worden genomen door de Raad van Commissarissen met een gewone meerderheid (50%+1) van de ter vergadering uitgebrachte stemmen; en
- (c) van de Algemene Vergadering zoals vermeld in Deel 3 van Bijlage 8 (*Reserved Matters*), tenzij het desbetreffende besluit wordt genomen door de Algemene Vergadering met een versterkte meerderheid van zeventig (70%) van de ter vergadering uitgebrachte stemmen.

10.1.2 Indien de Raad van Commissarissen (nog) niet is ingesteld door de Algemene Vergadering in overeenstemming met Artikel 8.1 (*Instelling van Raad van Commissarissen*), zullen de besluiten en handelingen genoemd in Artikel 10.1.1(b) de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering vereisen.

10.2 Wijziging Reserved Matters

De Algemene Vergadering mag de Reserved Matters wijzigen in overeenstemming met Artikel 10.1.1(c). Indien de Algemene Vergadering een geldig besluit tot wijziging van de Reserved Matters heeft genomen zullen de Partijen te goeder trouw overeenstemming bereiken over de noodzakelijke wijzigingen van deze Overeenkomst en de Statuten en de hiertoe noodzakelijke besluiten (laten) nemen en uitvoeringshandelingen (laten) verrichten.

11 ADMINISTRATIE, RAPPORTAGE EN INFORMATIERECHTEN

11.1 Administratie

De Vennootschap zal haar dagelijkse financiële administratie en boekhouding, in overeenstemming met de boekhoudkundige vereisten die naar toepasselijk recht en regelgeving worden voorgeschreven, nauwkeurig bijhouden en deze administratie zal zodanig worden ingericht dat te allen tijde een verantwoord oordeel kan worden gevormd omtrent haar financiële toestand.

11.2 Rapportage

11.2.1 Het Bestuur zal iedere Werkgroep en Aandeelhouder in ieder geval voorzien van de volgende informatie:

- (a) vergaderstukken en besluiten (inclusief notulen en oproeping) van het Bestuur, de Raad van Commissarissen, en de Algemene Vergadering;
- (b) managementbrieven en verslagen van de accountant van de Vennootschap;
- (c) binnen 20 (twintig) dagen na afloop van ieder kwartaal: een managementverslag, inclusief

(i) de (geconsolideerde) (tussentijdse) balans en winst-en-verliesrekening, (ii) een overzicht van de gerealiseerde en verwachte resultaten en verplichtingen ten opzichte van het in het Jaarplan voorziene budget (iii) een kasstromenoverzicht en (iv) andere relevante informatie over de Onderneming;

- (d) in beginsel binnen 5 (vijf) maanden na afloop van een boekjaar van de Vennootschap, het concept van de jaarrekening van de Vennootschap;
- (e) jaarlijks uiterlijk op 31 oktober een Concept Jaarplan voor het aankomende jaar (het "**Concept Jaarplan**") met daarin de in Artikel 13.3 (*Inhoud Jaarplan*) genoemde informatie opgenomen; en
- (f) alle informatie en gegevens waar die Aandeelhouder in redelijkheid om verzoekt.

11.2.2 Alle te verstrekken financiële informatie zal opgesteld worden op geconsolideerde basis en zal op verzoek van een Aandeelhouder tevens op niet-geconsolideerde basis worden verstrekt. De financiële informatie zal daarnaast een vergelijking bevatten ten opzichte van (i) dezelfde financiële informatie over de voorgaande relevante periode en (ii) de geprojecteerde begroting voor de betreffende periode zoals opgenomen in het Jaarplan (behalve wanneer het de jaarrekening betreft).

11.3 Toegang tot bedrijfsterreinen en administratie

11.3.1 Ieder van de Aandeelhouders is te allen tijde gerechtigd om – op eigen kosten – onderzoek te (laten) verrichten naar de financiën en administratie van de Vennootschap en de aan haar verbonden Onderneming, al dan niet met behulp van één of meer door de desbetreffende Aandeelhouder aan te wijzen adviseur(s) en de Vennootschap zal de Aandeelhouders en ieder van hun adviseurs in dat kader toegang geven tot de administratie en – in overleg over het exacte moment waarop – de huisvesting van de Vennootschap.

11.3.2 De Vennootschap zal, en zal ervoor zorgen dat eventuele Dochtervennootschappen, op verzoek van een Aandeelhouder, de desbetreffende Aandeelhouder en diens adviseurs op eigen kosten toegang verlenen tijdens normale kantooruren tot:

- (a) de boeken en administratie van de Groep en de Onderneming om die te kunnen inspecteren en/of daarvan kopieën te maken; en
- (b) de terreinen en gebouwen van de Groep.

12 BUSINESS PLAN

12.1 Het Business Plan, zoals definitief vastgesteld door de Aandeelhouders door middel van ondertekening van deze Overeenkomst en opgenomen als Bijlage 11 (*Business Plan*), vormt het uitgangspunt voor de strategische koers van de Vennootschap, althans de beoogde totaalorganisatie, op middellange tot lange termijn. Het Jaarplan dient te worden opgesteld met inachtneming van het Business Plan conform hetgeen bepaald in Artikel 12, waarmee het Jaarplan de korte tot middellange termijn afdekt. Het Business Plan bewaakt en stuurt de strategische doelstellingen op middellange tot lange termijn, en Partijen verbinden zich ertoe om bij de opstelling

en goedkeuring van het Jaarplan steeds de consistentie met het Business Plan te waarborgen.

- 12.2 Het Business Plan maakt integraal onderdeel uit van de periodieke Evaluatiemomenten zoals bepaald in Artikel 5.4 (*Evaluatie*). Tijdens deze Evaluatiemomenten zullen de Aandeelhouders het Business Plan en de daarin geformuleerde strategische doelstellingen op middellange tot lange termijn toetsen aan de actuele ontwikkelingen, prestaties en ambities van de Vennootschap, althans de beoogde totaalorganisatie, zodat de strategische richting periodiek kan worden geëvalueerd en, indien nodig, bijgesteld in overeenstemming met Artikel 12.4.
- 12.3 Het Business Plan bevat zowel een huurderskader (bijlage 2 van Business Plan) als een financieel kader (bijlage 4 van Business Plan). Het Bestuur zal deze kaders hanteren bij haar handelen, bijvoorbeeld bij besluiten omtrent de selectie van huurders of investeringen. De Raad van Commissarissen zal deze kaders hanteren bij de toetsing van het handelen van het Bestuur.
- 12.4 Indien naar aanleiding van de Evaluatiemomenten als bedoeld in Artikel 5.4 (*Evaluatie*) naar het oordeel van de Aandeelhouders bijstelling van het Business Plan is vereist, wordt het gewijzigde Business Plan vastgesteld bij besluit van de Algemene Vergadering. Het aldus vastgestelde en gewijzigde Business Plan treedt in de plaats van het voorgaande Business Plan en geldt als het vigerende Business Plan onder deze Overeenkomst, zonder dat wijziging van deze Overeenkomst is vereist. Het besluit tot wijziging van het Business Plan is een Reserved Matter als bedoeld in Deel 3 van Bijlage 8 (*Reserved Matters*).

13 JAARPLAN

13.1 Vigerend Jaarplan

Het Jaarplan voor het boekjaar 2027 is aangehecht als Bijlage 12 (*Jaarplan 2027*).¹

13.2 Nieuw Jaarplan

- 13.2.1 Conform hetgeen bepaald is in Artikel 11.2.1(e), zal het Bestuur elk jaar uiterlijk op 31 oktober het Concept Jaarplan voor het aankomende jaar opstellen en ter goedkeuring aan de Raad van Commissarissen voorleggen. Binnen vijf (5) Werkdagen na de goedkeuring van het Concept Jaarplan door de Raad van Commissarissen, zal het Bestuur het Concept Jaarplan tegelijkertijd met de oproeping voor de Algemene Vergadering aan alle Aandeelhouders toesturen, tenzij wordt besloten dat het besluit buiten vergadering wordt genomen, in welk geval alsnog het Concept Jaarplan op een redelijke termijn voorafgaand aan de voorgenomen datum van schriftelijke besluitvorming aan de Algemene Vergadering wordt toegezonden. Eén en ander zodat het Concept Jaarplan tijdig ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering wordt voorgelegd.
- 13.2.2 De Algemene Vergadering keurt het Concept Jaarplan bij besluit goed, waarna dit als definitief Jaarplan komt te gelden. Mocht de Algemene Vergadering het Concept Jaarplan niet goedkeuren, dan zal het voorgaande Jaarplan geldig blijven tot de Algemene Vergadering een nieuw Concept Jaarplan heeft goedgekeurd, met dien verstande dat een in het voorgaande Jaarplan opgenomen

¹ **Noot:** Wij begrijpen uit jullie feedback dat het Jaarplan voor 2027 eind 2026 wordt opgesteld en bij ondertekening aan de SOK gehecht.

verplichting van de Aandeelhouders tot het verschaffen van financiering niet opnieuw geldt ten aanzien van het jaar waarvoor geen goedgekeurd Jaarplan voorligt. De Algemene Vergadering kan besluiten om het Concept Jaarplan goed te keuren, doch het daarin opgenomen Financieringsvoorstel af te keuren – in welk geval het Bestuur zo spoedig mogelijk zal overgaan tot het ter goedkeuring voorleggen van een nieuw Financieringsvoorstel met inachtneming van de instructies van de Algemene Vergadering (waarbij – volledigheidshalve – het Financieringsvoorstel met betrekking tot het voorgaande jaar in de tussengelegen periode niet opnieuw geldt).

- 13.2.3 Het Bestuur, de Raad van Commissarissen en de Vennootschap, committeren zich aan het laatstelijk vastgesteld Jaarplan, alsmede aan de uitvoering daarvan.

13.3 Inhoud Jaarplan

- 13.3.1 Het Jaarplan bevat een begroting voor het betreffende jaar, met de inhoud zoals omschreven in Artikel 13.3.2, alsmede een indicatieve begroting voor de daaropvolgende vier (4) jaren, met de inhoud zoals omschreven in Artikel 13.3.3. Ieder Jaarplan dient in overeenstemming te zijn met de uitgangspunten, doelstellingen en financiële kaders zoals neergelegd in het Business Plan.

- 13.3.2 Het Jaarplan zal ten aanzien van het jaar waarop het betrekking heeft in ieder geval de volgende informatie bevatten:

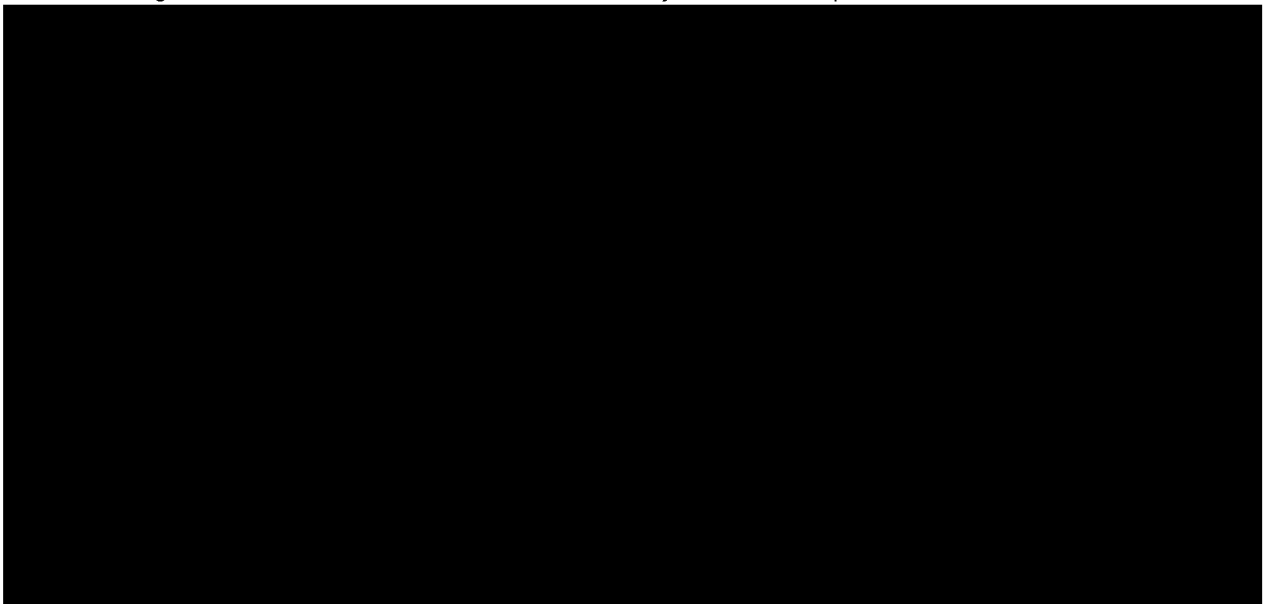
- (a) een kasstroomoverzicht, inclusief een schatting van het benodigde liquiditeit en externe schuldverplichtingen (rente, terugbetalingen en huurvoorwaarden);
- (b) een maandelijkse geprojecteerde winst- en verliesrekening;
- (c) een maandelijks geprojecteerde balans;
- (d) een operationele begroting met inbegrip van kapitaaluitgaven en waar mogelijk uitgewerkte investeringsvoorstellen;
- (e) een beschrijving van de door het Bestuur geïdentificeerde voornaamste financiële, operationele, juridische en reputatie- risico's waarmee de Vennootschap en de Onderneming worden geconfronteerd, alsmede de maatregelen die het Bestuur heeft getroffen of voornemens is te treffen ter beheersing van die risico's, alsmede een rapportage over de stand van zaken van het risicomanagementbeleid en de naleving daarvan in het voorgaande jaar;
- (f) een managementverslag met de bedrijfsdoelstellingen voor het aankomende jaar en een toelichting op de informatie onder 13.3.2(a) tot en met 13.3.2(e); en
- (g) een voorstel van het Bestuur voor de financieringsbehoefte van de Vennootschap voor het aankomende jaar (het "**Financieringsvoorstel**"), met inbegrip van:
 - (1) een specificatie van de financieringsbehoefte vanuit eigen vermogen en vreemd vermogen, alsmede een onderbouwing waarom financieren met meer vreemd vermogen (in plaats van eigen vermogen) niet haalbaar en/of wenselijk is;

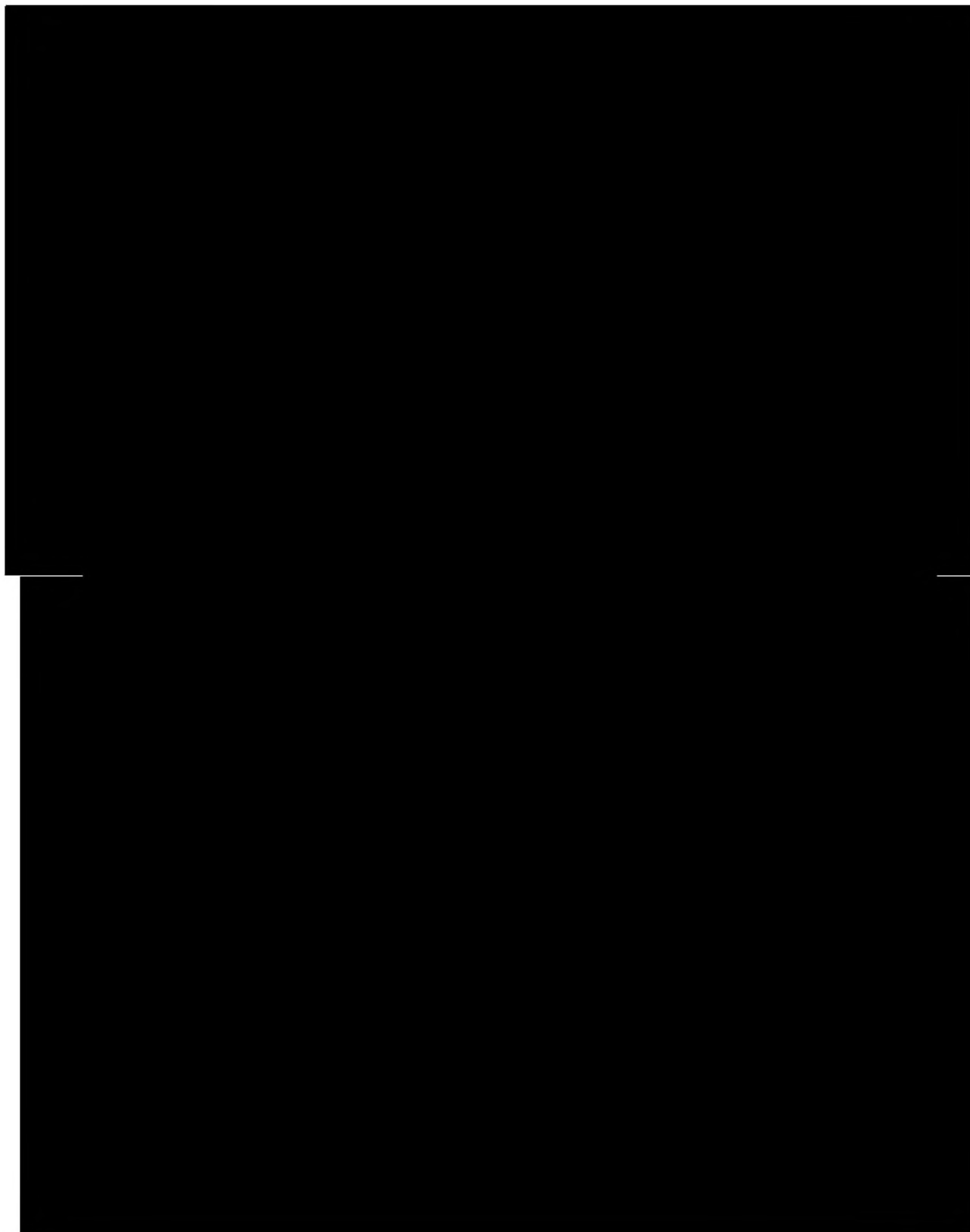
- (2) een concreet en onderbouwd plan ten aanzien van de specifieke investering(en) waarvoor het additionele eigen vermogen dan wel vreemd vermogen wordt gevraagd;
- (3) een schriftelijk besluit van de Raad van Commissarissen dat de beoogde investeringen dienstig zijn aan de realisatie van de Doelstellingen en in het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden Onderneming zijn; en
- (4) een onderbouwde inschatting van de haalbaarheid van het ophalen van het vreemd vermogen.

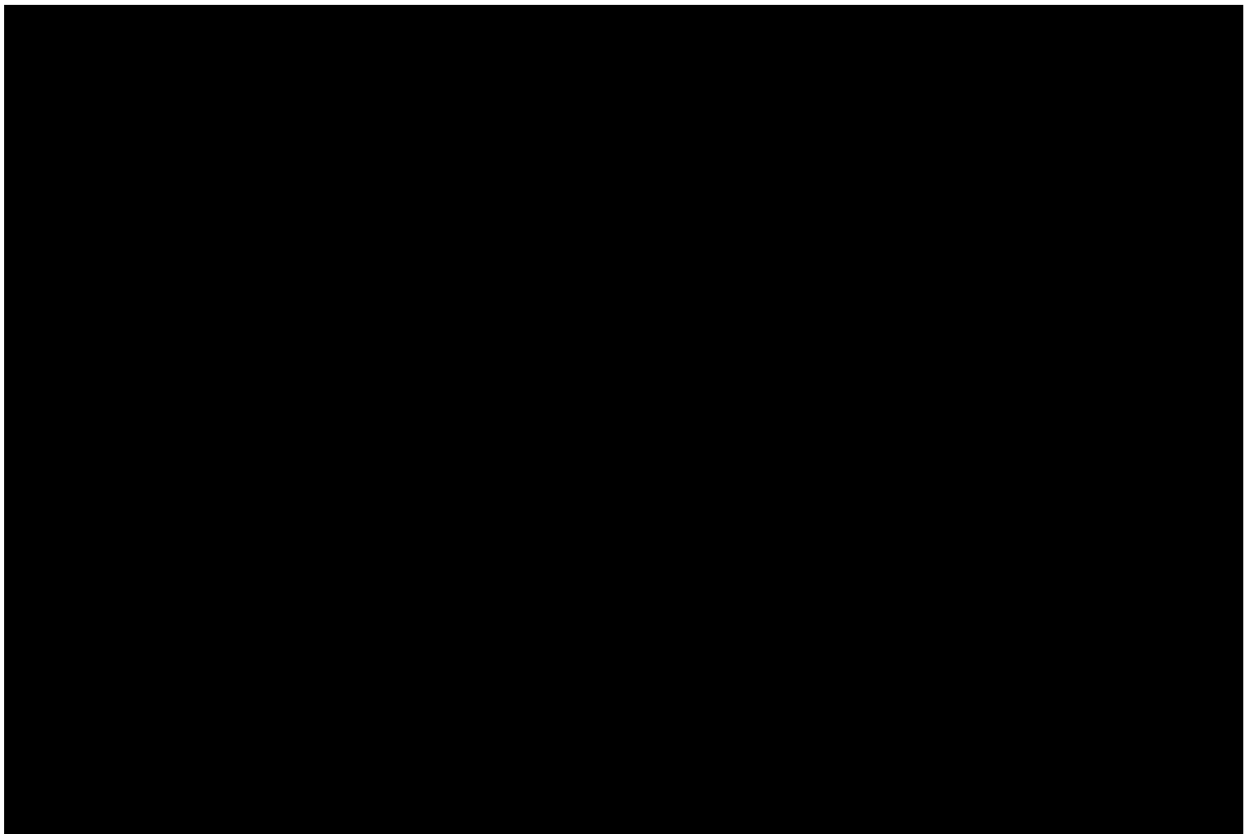
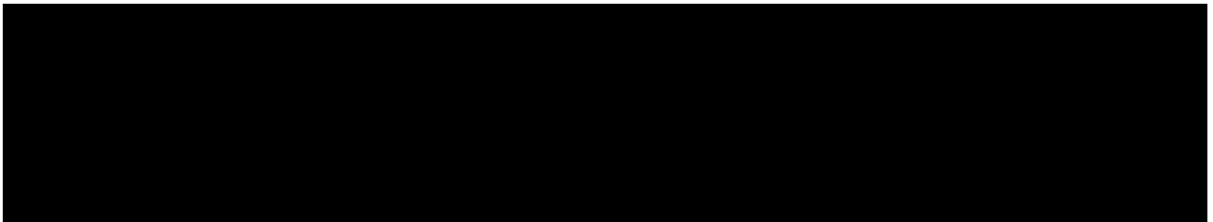
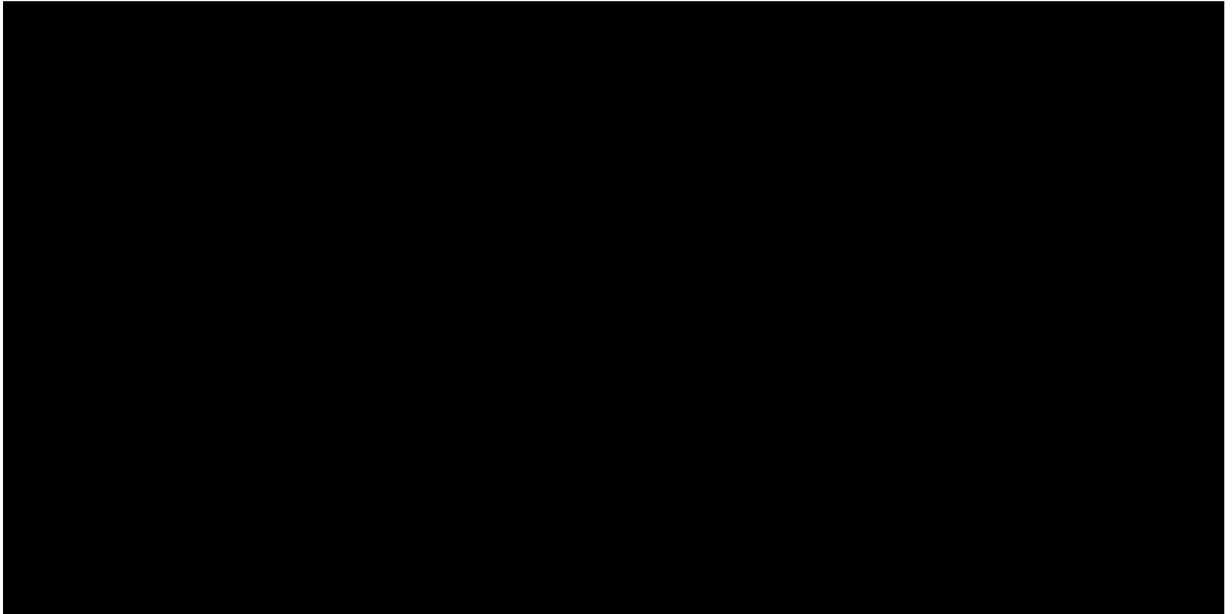
13.3.3 Het Jaarplan zal ten aanzien van de indicatieve begroting voor de vier (4) jaren volgend op het jaar waarop het Jaarplan (gedetailleerd) betrekking heeft in ieder geval de volgende informatie bevatten:

- (a) een indicatieve projectie van de verwachte inkomsten en uitgaven van de Vennootschap op jaarbasis;
- (b) een indicatief overzicht van de voorziene investeringen en kapitaaluitgaven op jaarbasis, inclusief waar mogelijk indicatieve investeringsvoorstellen;
- (c) een indicatie van de verwachte financieringsbehoefte op jaarbasis, uitgesplitst naar eigen vermogen en vreemd vermogen; en
- (d) een indicatief kasstroomoverzicht op jaarbasis,

waarbij telkens in het bijzonder – voor zover mogelijk – een vergelijking wordt gemaakt ten opzichte van het Business Plan en de daarin opgenomen onderdelen waarbij eventuele afwijkingen worden toegelicht en voorzien van voorstellen om weer in lijn met Businessplan te komen.







de Vennootschap en onder het van tijd tot tijd vastgestelde dividendbeleid.

16 JAARREKENING

16.1 Opmaak

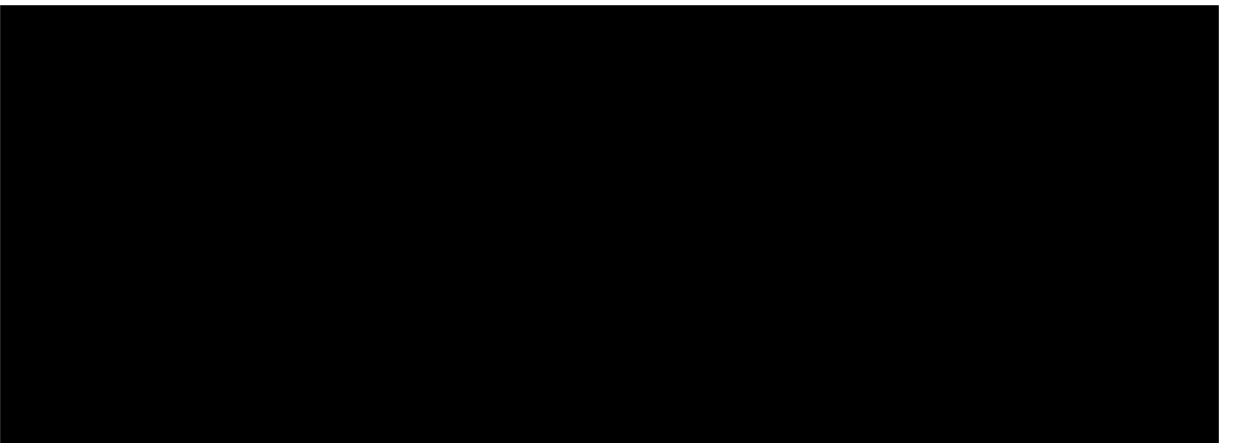
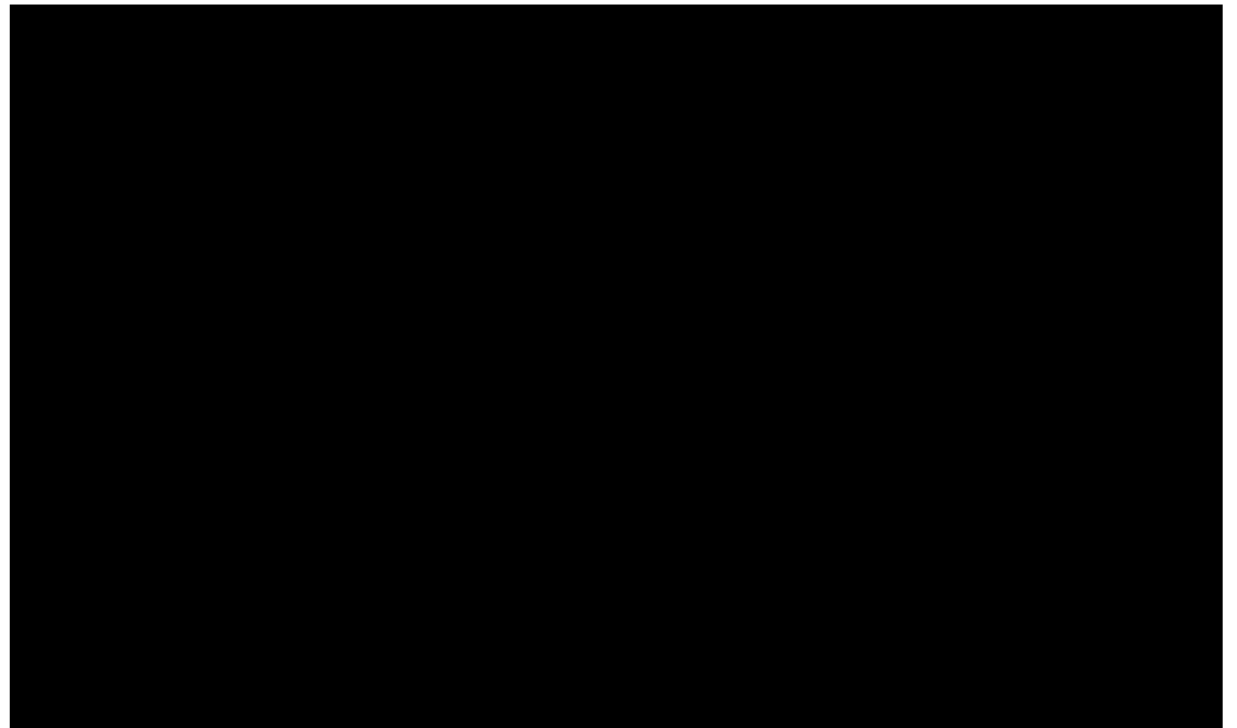
De jaarrekening zal worden opgemaakt overeenkomstig algemeen in Nederland aanvaarde waarderingsgrondslagen en volgens een bestendige gedragslijn.

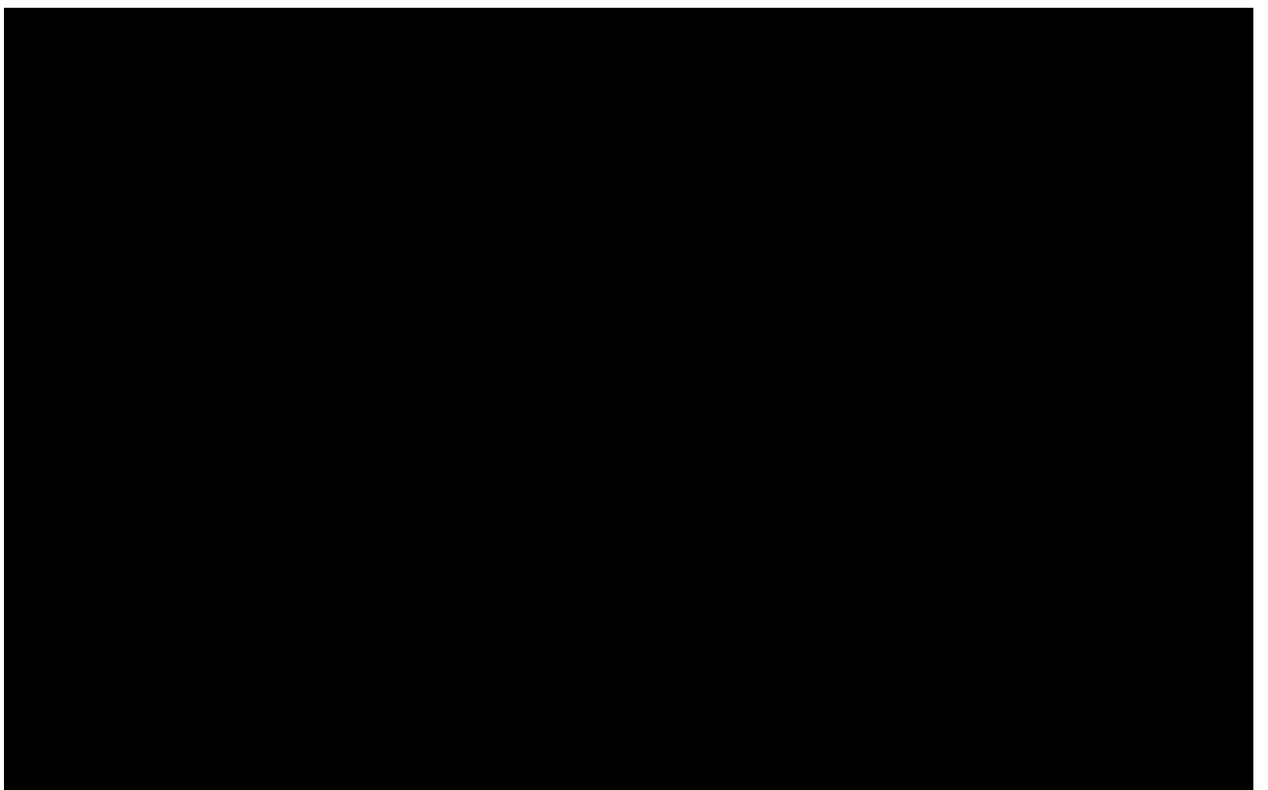
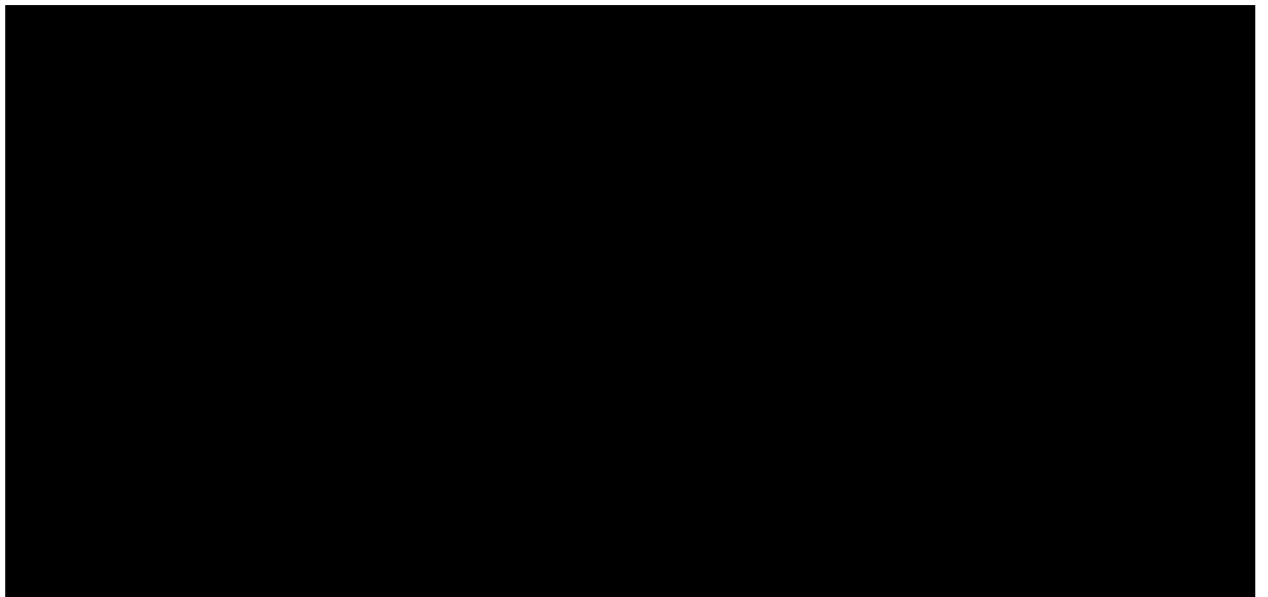
16.2 Vaststelling

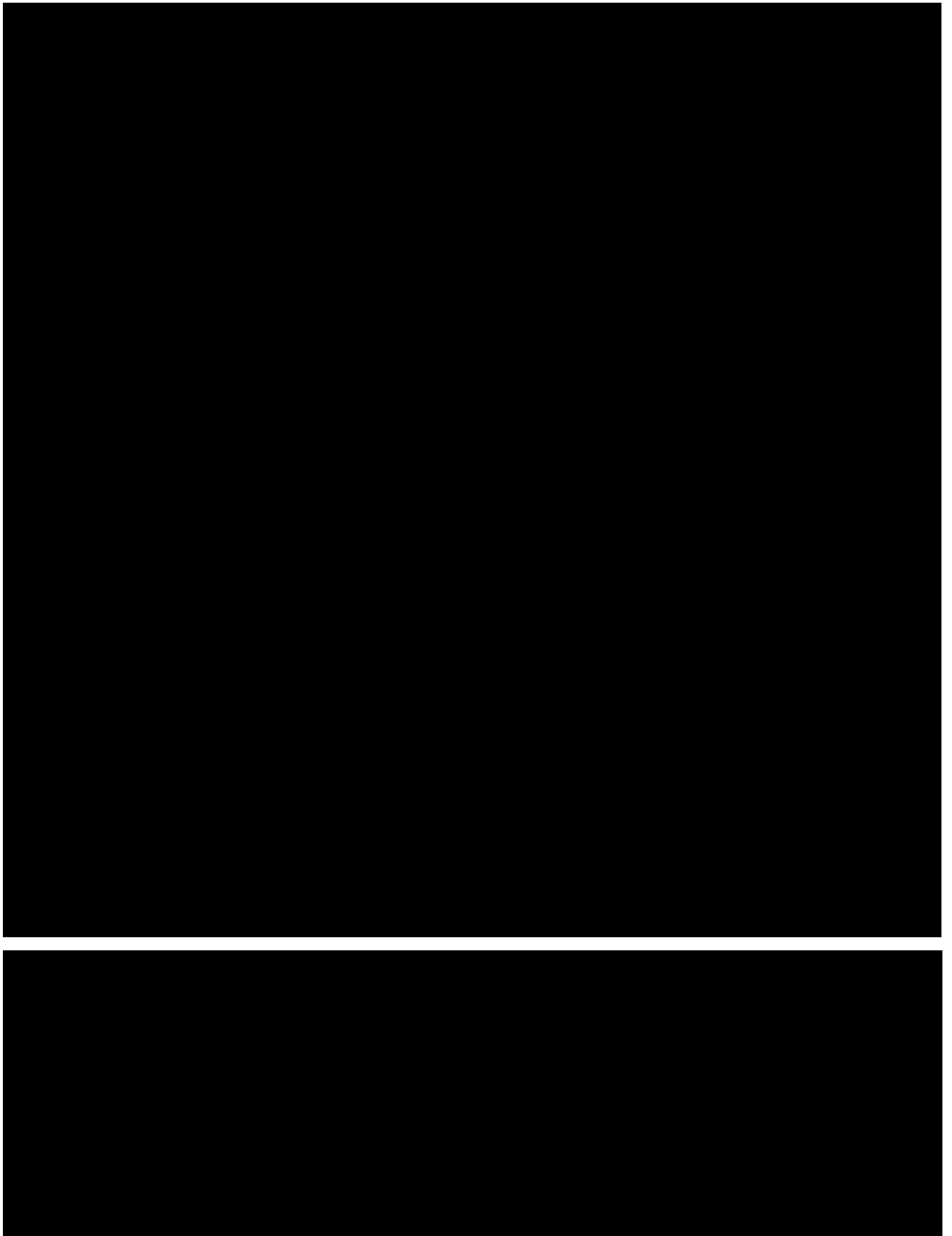
Het Bestuur zal in beginsel binnen 5 (vijf) maanden na afloop van een boekjaar van de Vennootschap het concept van de jaarrekening aan de Algemene Vergadering verschaffen voorzien van een controleverklaring als bedoeld in Artikel 16.3 (*Controle door accountant*). De Algemene Vergadering zal binnen 40 (veertig) Werkdagen na ontvangst van het concept bijeenkomen om deze te bespreken en om een besluit te nemen over vaststelling van de jaarrekening. Ieder van Partijen zal haar uiterste best doen om ervoor zorg te dragen dat de jaarrekening wordt vastgesteld binnen 7 (zeven) maanden na afloop van ieder boekjaar.

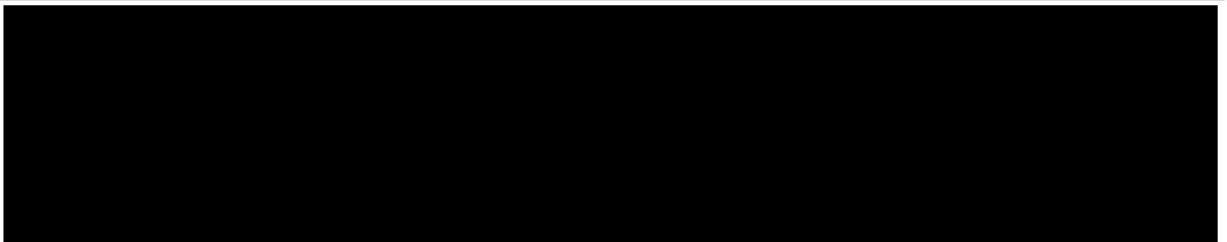
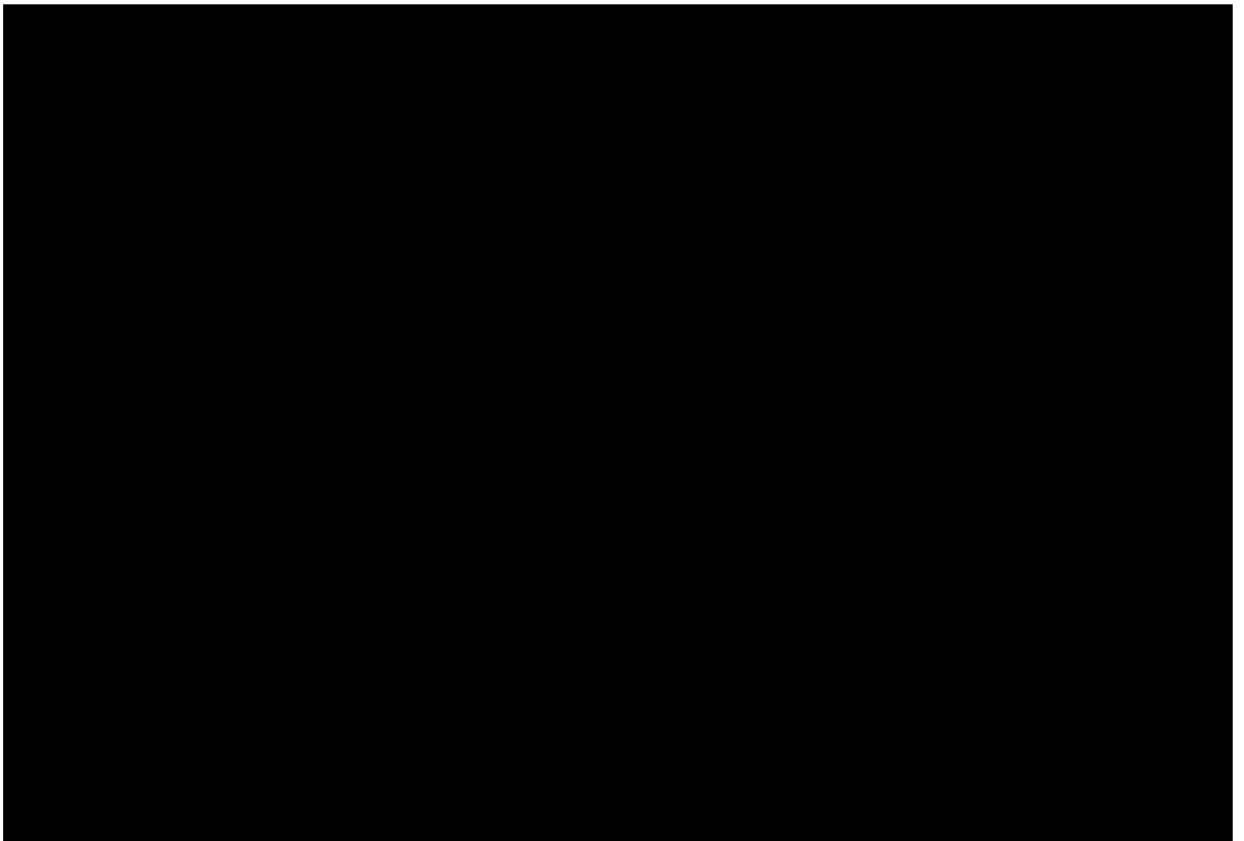
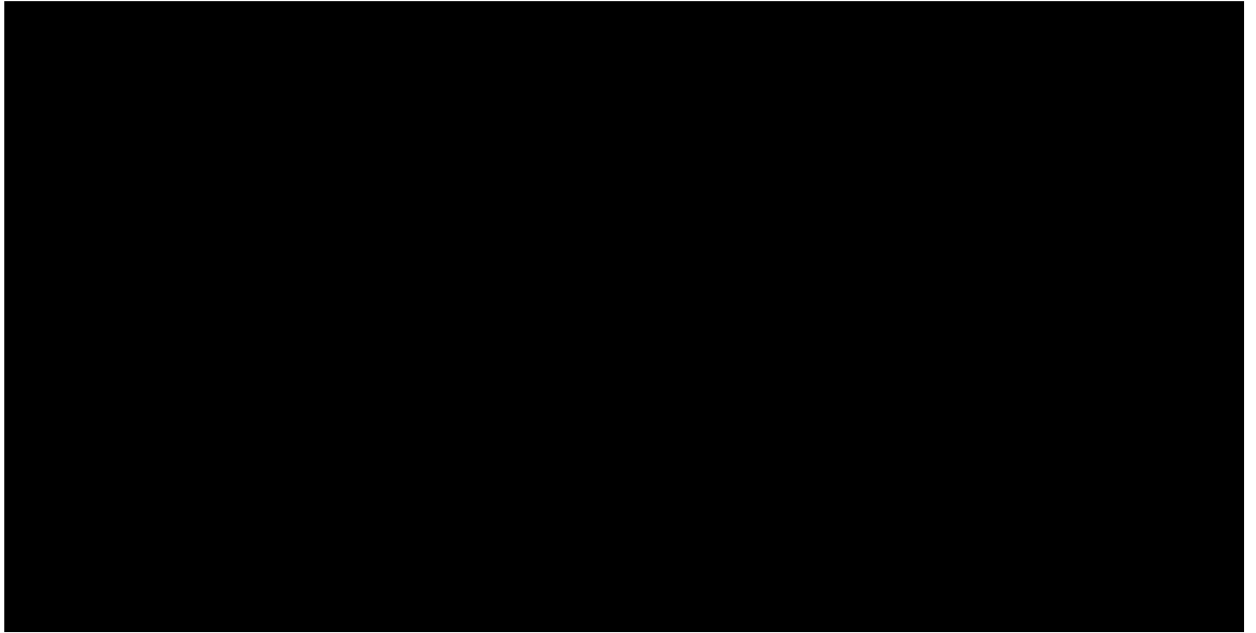
16.3 Controle door accountant

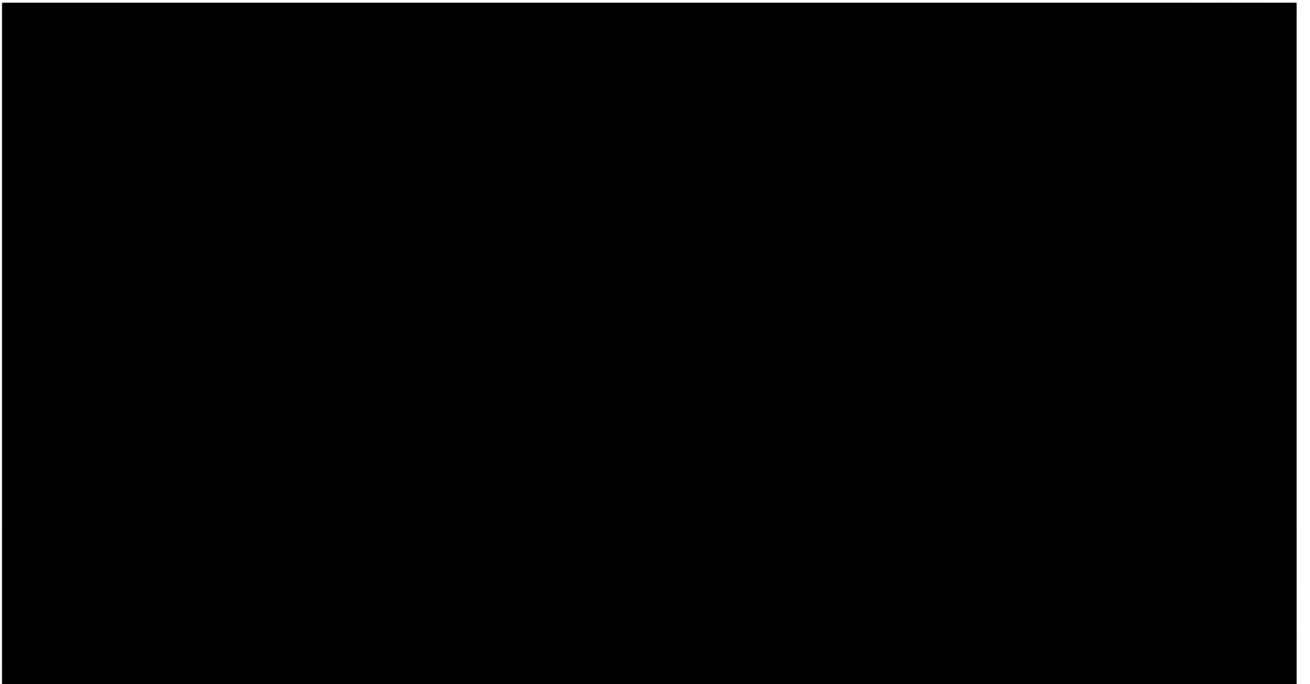
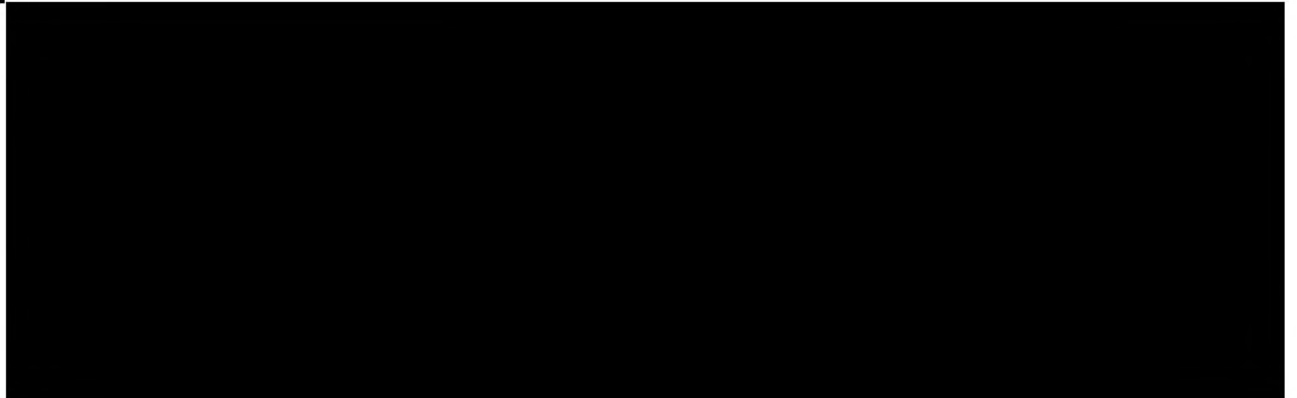
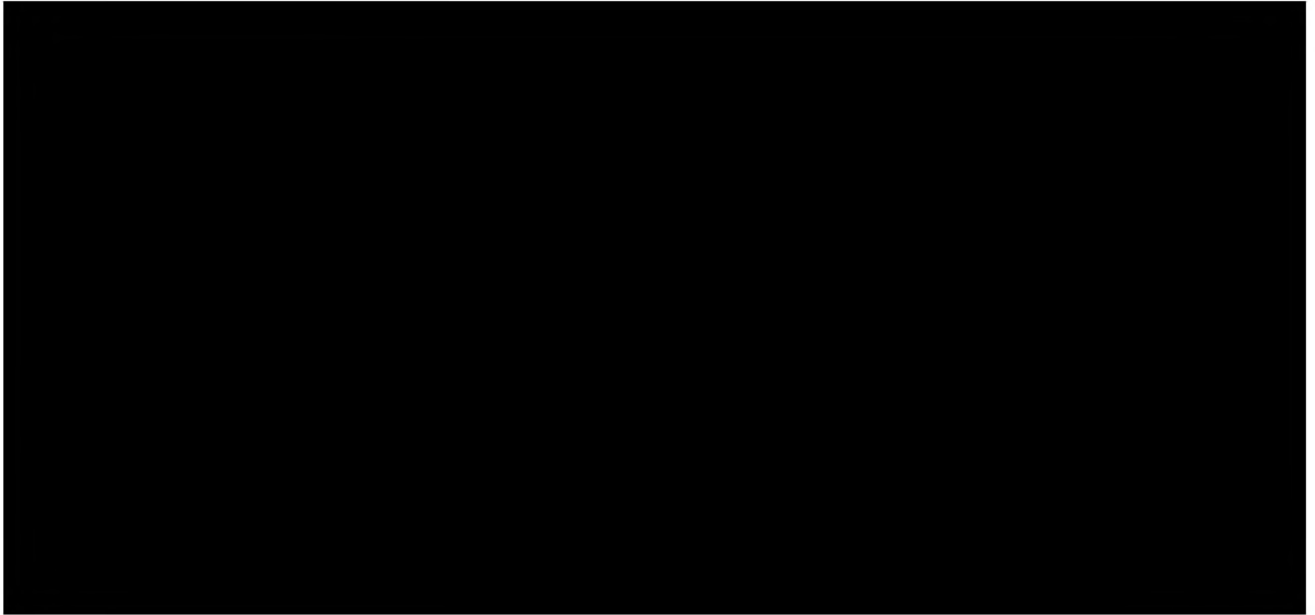
Het Bestuur draagt er zorg voor dat de jaarrekening van de Vennootschap jaarlijks wordt gecontroleerd door een door de Algemene Vergadering aangewezen registeraccountant (RA) of een organisatie waarin registeraccountants samenwerken, overeenkomstig het bepaalde in artikel 2:393 BW, die daaromtrent verslag uitbrengt aan het Bestuur en een controleverklaring afgeeft. Deze verplichting geldt ongeacht of de Vennootschap op grond van de wet gehouden is tot het laten verrichten van een dergelijke accountantscontrole

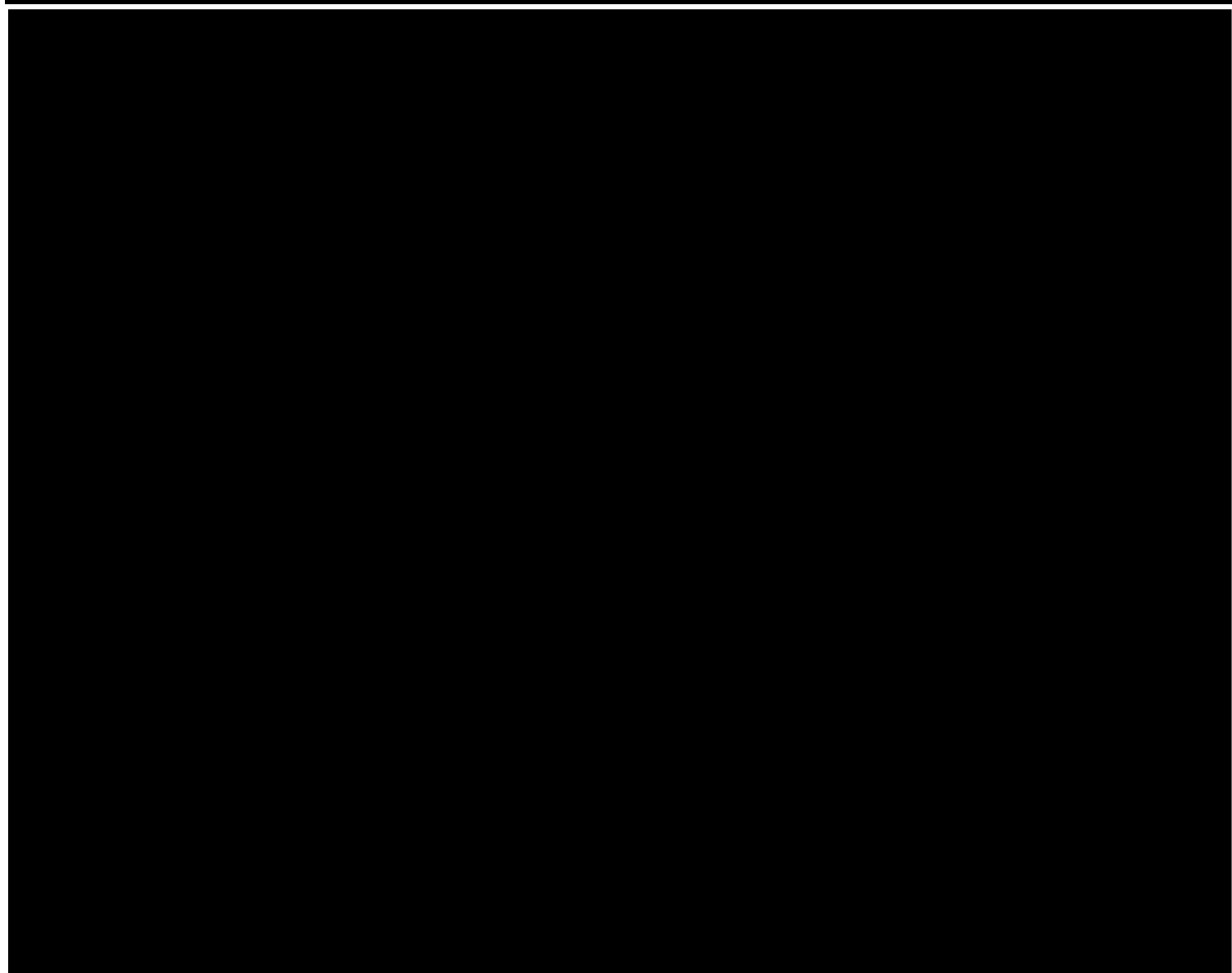
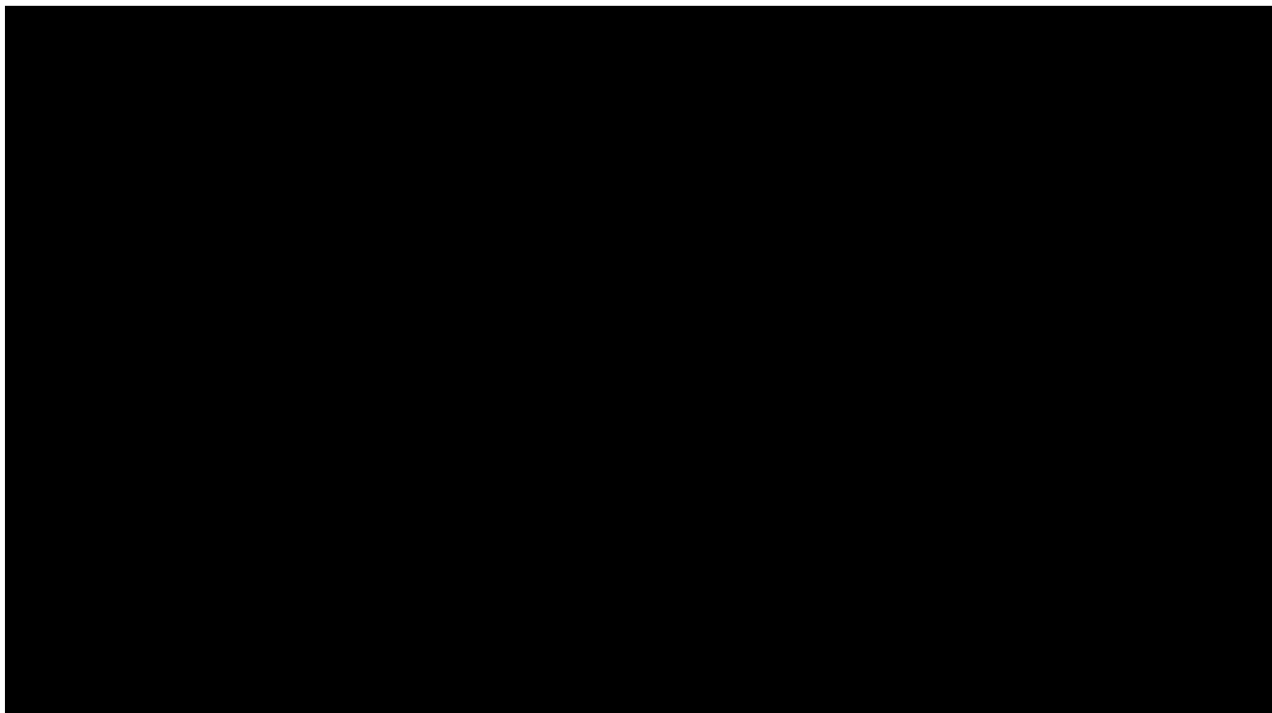


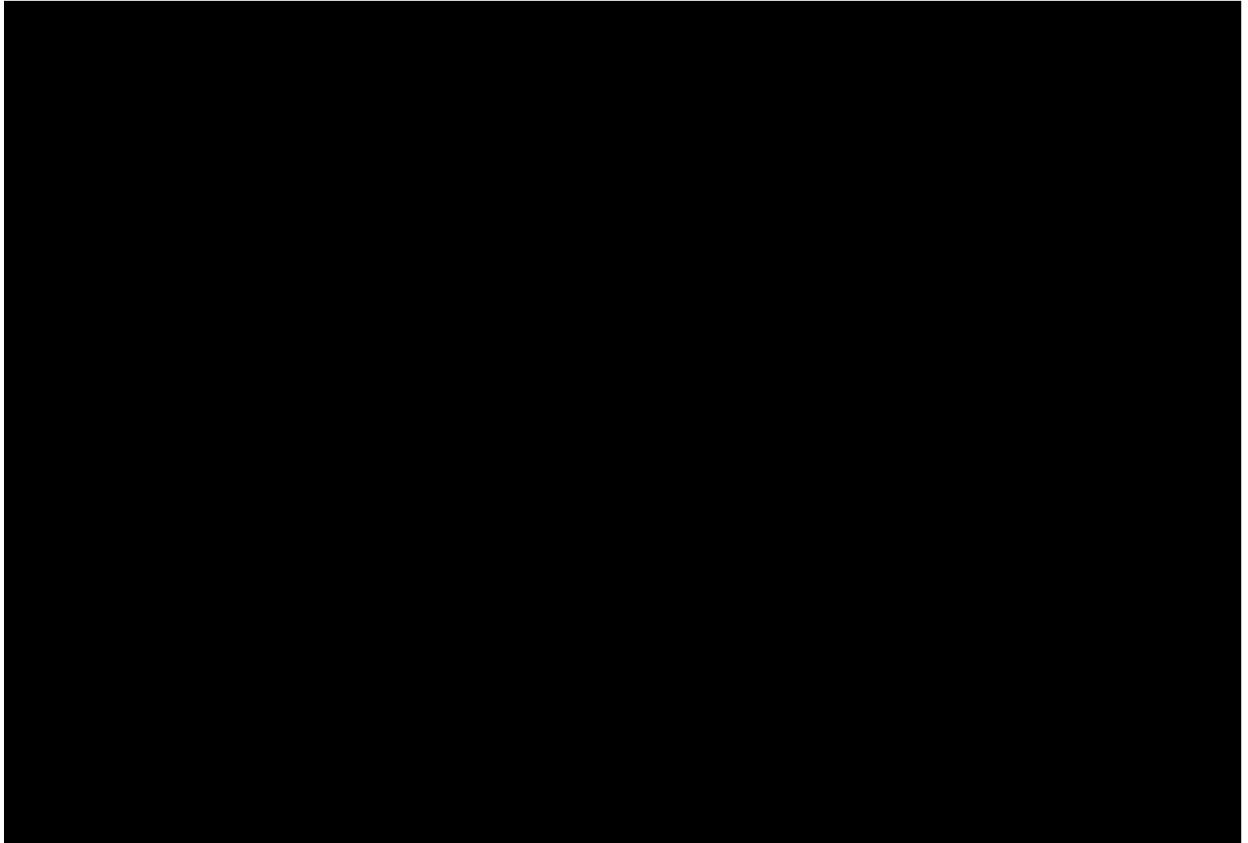












21 PUBLIEKRECHTELIJKE BEPALINGEN

21.1 Aansprakelijkheid Gemeente en Provincie

21.1.1 Partijen zijn zich ervan bewust dat de Gemeente en/of de Provincie, en dan met name hun (bestuurs)organen, gebonden is/zijn aan haar/hun publiekrechtelijke verantwoordelijkheid voortvloeiende uit de algemene beginselen van behoorlijk bestuur, wet- en regelgeving etc. en dat zij voorts verplicht is/zijn acht te slaan op de belangen van derden. Hetgeen in deze Overeenkomst is opgenomen doet niets af aan die verantwoordelijkheid en verplichting en kan er onder meer nooit toe leiden dat de bevoegde organen van de Gemeente en/of de Provincie niet (meer) de vrijheid hebben om bij het uitoefenen van de publiekrechtelijke bevoegdheden belangen van derden op een zorgvuldige wijze te wegen en daar consequenties aan te verbinden. Dit houdt in dat de Gemeente en/of de Provincie, althans haar organen, bij de uitoefening van hun publieke taken mogelijk publiekrechtelijke rechtshandelingen verricht(en), die niet in het voordeel zijn van de aard of de strekking van hetgeen in deze Overeenkomst is bepaald.

21.1.2 Gezien het bepaalde in Artikel 21.1.1, zijn de Gemeente en/of de Provincie niet aansprakelijk, handelt de Gemeente en/of de Provincie niet onrechtmatig c.q. kan geen Partij jegens de Gemeente en/of de Provincie aanspraak maken op vergoeding van enigerlei schade, kosten of interesten, indien enig besluit, waaronder onder meer vergunningen,:

- (a) niet, althans niet binnen de (wettelijk) gestelde termijn wordt genomen;
- (b) – al dan niet gedeeltelijk – wordt geschorst, of
- (c) – al dan niet gedeeltelijk – wordt vernietigd, herroepen of ingetrokken.

21.1.3 Het bepaalde in Artikel 21.1.2 is, onverminderd het bepaalde in Artikel 21.1.1 alleen niet van toepassing indien een Partij kan aantonen dat sprake is van opzet of grove schuld van leidinggevend van de zijde van de Gemeente en/of Provincie.

21.1.4 De Provincie en/of de Gemeente zijn/is nimmer aansprakelijk voor het positief contractbelang.

21.2 Gelijktijdige informatievoorziening richting Overheidsorganen

Partijen zullen zo veel als mogelijk zorgdragen voor gelijktijdige en inhoudelijk afgestemde informatievoorziening met betrekking tot (i) deze Overeenkomst, (ii) de Transactie en (iii) de samenwerking op de Automotive Campus richting Overheidsorganen, waaronder ten minste de gemeenteraad van de Gemeente respectievelijk provinciale staten van de Provincie.

22 KENNISGEVINGEN

22.1 Adresgegevens

22.1.1 Kennisgevingen voortvloeiende uit of verband houdende met deze Overeenkomst zullen geschieden per aangetekende brief of per e-mail aan de adressen zoals opgenomen in Bijlage 13 (*Kennisgevingen*).

22.1.2 Eenieder der Partijen is gerechtigd gedurende de looptijd van deze Overeenkomst de andere Partij(en) in kennis te stellen van een ander adres of e-mailadres waarnaar een kennisgeving verstuurd dient te worden.

22.2 Domicilie

22.2.1 Partijen kiezen uitdrukkelijk domicilie op de in Bijlage 13 (*Kennisgevingen*) opgenomen genoemde adressen. Indien een Partij conform Artikel 22.1.2 haar adres wijzigt in een adres gelegen buiten Nederland, is zij tevens gehouden om een adres in Nederland aan te wijzen, waarop zij domicilie kiest en waar de andere Partij gerechtelijke stukken kan betekenen.

22.3 Ontvangst

De door een verzendende Partij verzonden kennisgeving heeft slechts werking tegenover de ontvangende Partij indien de verzendende Partij de navolgende bescheiden kan overleggen:

- (a) een bericht van verzending bij verzending per aangetekende brief; of
- (b) een digitaal bewijs van verzending uit het logboek van de verzender bij verzending per e-mail.

23 GEHEIMHOUDING

23.1 Geheimhouding

Met uitzondering van de noodzakelijke of gewenste bekendmakingen in het kader van het proces van wensen en bedenkingen, over welke bekendmakingen de Gemeente en de Provincie

afstemming zullen hebben, zal iedere Partij het bestaan van deze Overeenkomst, de inhoud daarvan en alle vertrouwelijke informatie die in verband met het sluiten van deze Overeenkomst is of wordt uitgewisseld, vertrouwelijk behandelen en noch geheel noch gedeeltelijk openbaar maken.

23.2 Uitzonderingen op geheimhouding

Het bepaalde in Artikel 23.1 geldt niet:

- (a) voor zover vereist door toepasselijk recht of regels van enige overheidsinstantie, waaronder maar niet beperkt tot de Wet open overheid (Woo), in welk geval, voor zover mogelijk, de bekendmakende Partij eerst de andere Partijen met betrekking tot het tijdstip en de inhoud van de bekendmaking zal raadplegen en Partijen te allen tijde de wettelijke voorschriften over het omgaan met bedrijfsvertrouwelijke informatie in acht zullen nemen;
- (b) indien de vertrouwelijke informatie op of na de datum van deze Overeenkomst openbaar is geworden, anders dan door een toerekenbare tekortkoming van een Partij, dan wel enig onrechtmatig handelen waarvan de betrokken Partij op het moment van openbaarmaking wist of redelijkerwijs had kunnen weten dat deze onrechtmatig was;
- (c) voor informatie die noodzakelijk is voor de onderbouwing van standpunten in een gerechtelijk geschil;
- (d) voor zover openbaarmaking geschiedt aan professionele adviseurs van de desbetreffende Partij, onder oplegging van een gelijkwaardige geheimhoudingsverplichting; of
- (e) ten aanzien van de Gemeente voor zover het informatiedeling betreft met de gemeenteraad uit hoofde van rapportageverplichtingen, genoegzaam bekend; en
- (f) ten aanzien van de Provincie voor zover het informatiedeling betreft met provinciale staten uit hoofde van rapportageverplichtingen, genoegzaam bekend.

24 DUUR VAN DE SAMENWERKING

24.1 Duur en beëindiging

24.1.1 Deze Overeenkomst geldt vanaf de datum van deze Overeenkomst en blijft volledig van kracht tot het moment dat deze Overeenkomst is geëindigd in overeenstemming met Artikel 24.2 (*Automatische beëindiging*).

24.1.2 Deze Overeenkomst komt ten aanzien van een Aandeelhouder ten einde zodra deze Aandeelhouder geen Aandelen meer houdt, behoudens (i) voor zover de bepalingen in deze Overeenkomst zien op de periode na beëindiging van het aandeelhouderschap en (ii) ten aanzien van rechten en verplichtingen die zijn ontstaan voorafgaand aan het moment dat deze Overeenkomst ten einde komt.

24.2 Automatische beëindiging

Deze Overeenkomst komt automatisch en met onmiddellijke ingang ten einde in de navolgende

gevallen:

- (a) indien alle Aandelen worden gehouden door één Aandeelhouder;
- (b) bij verkoop en Overdracht van alle Aandelen aan een derde;
- (c) bij faillissement van de Vennootschap;
- (d) bij ontbinding van de Vennootschap,

behoudens (i) voor zover de bepalingen in deze Overeenkomst zien op de periode na beëindiging van het aandeelhouderschap en (ii) ten aanzien van rechten en verplichtingen die zijn ontstaan voorafgaand aan het moment dat deze Overeenkomst ten einde komt.

25 SLOTBEPALINGEN

25.1 Geen vernietiging of ontbinding

Voor zover rechtens toelaatbaar, en behoudens de gevallen waarin in deze Overeenkomst anders is overeengekomen, zien Partijen af van hun recht om deze Overeenkomst geheel of gedeeltelijk te beëindigen, te ontbinden op te zeggen of te vernietigen, of beëindiging, ontbinding, opzegging of vernietiging van deze Overeenkomst in rechte te vorderen.

25.2 Ongeldige bepalingen

Indien enige bepaling in deze Overeenkomst nietig of vernietigbaar mocht blijken te zijn, blijven de overige bepalingen onverminderd van kracht. Partijen verplichten zich alsdan om de betreffende bepaling te vervangen door een nieuwe bepaling die niet nietig of vernietigbaar is en welke bepaling inhoudelijk zoveel mogelijk overeenstemt met de nietige of vernietigbare bepaling, waarbij de oorspronkelijke bedoelingen van Partijen ten tijde van het sluiten van de Overeenkomst zo veel mogelijk in acht worden genomen.

25.3 Gehele overeenkomst

Deze Overeenkomst vormt, tezamen met de Bijlagen en alle documenten waarnaar wordt verwezen of die worden getekend op de datum van deze Overeenkomst, de volledige overeenkomst tussen Partijen met betrekking tot de hierin beschreven afspraken en treedt in de plaats van alle mogelijke voorafgaande overeenkomsten, regelingen, afspraken of verklaringen, waaronder, en uitsluitend ten aanzien van de onderlinge verhoudingen tussen Partijen, de door hen gesloten intentieovereenkomst.

25.4 Bepalingen die voortduren na einde Overeenkomst

Bepalingen welke naar hun aard bestemd zijn om ook na beëindiging van de Overeenkomst voort te duren (zoals, onder andere, ten aanzien van geheimhouding, toepasselijk recht en geschillen), blijven nadien bestaan.

25.5 Wijzigingen

Wijzigingen van deze Overeenkomst zijn slechts mogelijk en van kracht voor zover daarmee door alle Partijen schriftelijk is ingestemd.

25.6 Geen afstand van recht

Een verzuim van een Partij om een recht uit hoofde van deze Overeenkomst uit te oefenen of het uitstellen daarvan zal niet gelden als het afstand doen van een dergelijk recht. Een enkelvoudige of gedeeltelijke uitoefening van een recht uit hoofde van deze Overeenkomst door een Partij zal geen andere of verdere uitoefening van dat recht of van andere rechten uitsluiten.

25.7 Geen derdenbedingen

Deze Overeenkomst bevat geen derdenbedingen. Echter, in het geval deze Overeenkomst moet worden geacht derdenbedingen te bevatten, terwijl een dergelijk beding is geaccepteerd door een derde, kan en zal deze derde geen partij worden bij deze Overeenkomst.

25.8 Counterparts

Deze Overeenkomst mag getekend worden in afzonderlijke delen; in welk geval de ondertekende exemplaren tezamen 1 (één) overeenkomst vormen.

26 TOEPASSELIJK RECHT EN GESCHILLENBESLECHTING

26.1 Toepasselijk recht

Deze Overeenkomst en alle daarmee samenhangende rechten en verbintenissen zowel uit overeenkomst of uit anderen hoofde, worden beheerst door Nederlands recht.

26.2 Geschilbeslechting

Geschillen die ontstaan in het kader van deze Overeenkomst of hieruit voortvloeiende overeenkomsten die niet binnen de Werkgroepen kunnen worden opgelost, kunnen door ieder van de Partijen worden geëscaleerd naar de daartoe bevoegde organen van Partijen. Indien ook daar geen oplossing wordt gevonden, hebben de Partijen de mogelijkheid om het geschil in der minne te beslechten door middel van mediation, alvorens het geschil aan de rechter voor te leggen. De mediation wordt begeleid door een onafhankelijke en onpartijdige mediator die gezamenlijk door Partijen wordt aangewezen en die is ingeschreven in het MfN-register. Indien Partijen niet tot gezamenlijke aanwijzing van een mediator komen binnen twintig (20) Werkdagen nadat een Partij daartoe een andere Partij voor het eerst heeft verzocht, zal deze op verzoek van een van de Partijen worden benoemd door de directeur van het MfN-bureau. Ieder van de Partijen kan te allen tijde het geschil exclusief voorleggen aan de bevoegde rechter van de rechtbank te 's-Hertogenbosch, Nederland.

(Ondertekeningspagina volgt)

ALDUS OVEREENGEKOMEN en ondertekend op de datum als vermeld op het voorblad van deze Overeenkomst:

GEMEENTE HELMOND

PROVINCIE NOORD-BRABANT

Door: S.C.C.M. Potters
Functie: burgemeester

Door: I.A. Adema
Functie: commissaris

Bijlage 1 Definities en interpretatie

1 Deel A – Definities

Aanbieder	heeft de daaraan in Artikel 18.3.1 toegekende betekenis;
Aanbod	heeft de daaraan in Artikel 18.3.1 toegekende betekenis;
Aandeelhouders	de Personen die van tijd tot tijd Aandelen houden;
Aandelen	alle van tijd tot tijd uitstaande aandelen in het kapitaal van de Vennootschap;
Additionele Inbreng	heeft de daaraan in Artikel 14.4.1 toegekende betekenis;
Akte Contractsoverneming	heeft de daaraan in Artikel 5.2.1 toegekende betekenis;
Algemene Vergadering	de algemene vergadering van aandeelhouders en andere stemgerechtigden van de Vennootschap, zowel het orgaan als de bijeenkomst van het orgaan;
Anterieure Overeenkomst	heeft de daaraan in Artikel 5.2.1 toegekende betekenis;
Artikel	ieder artikel van deze Overeenkomst;
Automotive Campus	de Automotive Campus te Helmond, gelegen in de Brainportregio, bestaande uit de Gemeentelijke Gronden, de Provinciale Gronden en het Onroerende Goed;
Bestuur	het statutair bestuur van de Vennootschap;
Bestuurder(s)	de conform de Statuten benoemde en bij het Handelsregister ingeschreven statutaire bestuurder(s) van de Vennootschap;
Bezwaringen	betekent iedere bezwaring, met inbegrip van doch niet beperkt tot hypotheek, pandrecht, last, zekerheidsrecht, deposito of cessie bij wijze van zekerheid, koopovereenkomst, optie of voorkeursrecht, economische eigendom (inclusief vruchtgebruik en vergelijkbare rechten), ieder conservatoir of executoriaal beslag en ieder ander belang of recht gehouden door een derde;
Bijlage	iedere bijlage bij deze Overeenkomst;

Business Plan	betekent het business plan voor de Automotive Campus, opgesteld door KplusV/Rebel in gezamenlijke opdracht van de Aandeelhouders, welke een herijkte visie en meerjarenstrategie voor de doorontwikkeling van de Automotive Campus bevat, inclusief een meerjarige investeringsbegroting voor de periode 2027–2030, zoals aangehecht als Bijlage 11 (<i>Business Plan</i>);
Closing	de effectuering van de Transactie in overeenstemming met de Koopovereenkomst;
Commissarissen	de conform de Statuten benoemde en bij het Handelsregister ingeschreven leden van de Raad van Commissarissen;
Concept Jaarplan	heeft de daaraan in Artikel 11.2.1(e) toegekende betekenis;
Dochtervennootschappen	heeft de daaraan in Artikel 7.1.3 toegekende betekenis;
Doelstellingen	betekent de in Artikel 2.1.2 opgenomen doelstellingen;
Evaluatie	heeft de daaraan in Artikel 5.4.1 gegeven betekenis;
Exit	heeft de daaraan in Artikel 17.1 toegekende betekenis;
Gegadigde	heeft de daaraan in Artikel 18.3.4 toegekende betekenis;
Gemeente	de Gemeente Helmond, een publiekrechtelijke rechtspersoon kantoorhoudende aan het adres Weg op den Heuvel 35, 5701NV Helmond, ingeschreven bij Handelsregister onder nummer 17272669;
Gemeentelijke Gronden	de gronden die in eigendom zijn van de Gemeente, zoals aangeduid in Bijlage 2 (<i>Plangebied</i>);
Groep	heeft de daaraan in Artikel 7.1.3 toegekende betekenis;
Handelsregister	het Handelsregister van de Kamer van Koophandel;
Jaarplan	betekent het vigerende jaarplan van de Vennootschap, opgesteld door het Bestuur en goedgekeurd door de Algemene Vergadering in overeenstemming met Artikel 13.2;
Koopovereenkomst	de aandelenkoopovereenkomst met betrekking tot de koop van alle aandelen in het kapitaal van de Vennootschap tussen de Gemeente en de Provincie, als kopers, en Van de Ven Veghel Vastgoed B.V., als verkoper;

Lock-up Periode	heeft de daaraan in Artikel 18.1.1 toegekende betekenis;
Onderneming	heeft de daaraan in Overweging (E) toegekende betekenis;
Onroerend Goed	heeft de daaraan in Overweging (D) toegekende betekenis, zoals nader uiteengezet in Bijlage 3 (<i>Onroerend Goed</i>);
Ontstaansmoment	heeft de daaraan in Artikel 18.7 toegekende betekenis;
Overdracht	heeft de daaraan in Artikel 17.1 toegekende betekenis;
Overdracht Kennisgeving	heeft de daaraan in Artikel 18.3.2 toegekende betekenis;
Overeenkomst	de onderhavige overeenkomst, inclusief alle bijlagen en/of annexen daarbij;
Overheidsorgaan	ieder(e) verdragsorganisatie, supranationale instelling, staat, gewest, gemeenschap, provincie, arrondissement, stad, gemeente, regering, overheidsdepartement, ministerie, commissie, raad, bureau, administratie, agentschap, rechtbank of enige andere gerechtelijke, administratieve, reglementaire, wetgevende of andere overheid;
Overweging	iedere overweging bij deze Overeenkomst;
Participatieovereenkomst	heeft de daaraan in Artikel 5.2.1 toegekende betekenis;
Partij	ieder van de Partijen;
Partijen	elke partij bij deze Overeenkomst, op de datum van deze Overeenkomst bestaande uit de Gemeente de Provincie en de Vennootschap;
Persoon	betekent een natuurlijke persoon, vennootschap, rechtspersoon, partnerschap, firma, vereniging, joint venture, trust, organisatie zonder rechtspersoonlijkheid of andere entiteit;
Profielschets	heeft de daaraan in Artikel 8.2.3 toegekende betekenis;
Provinciale Gronden	de gronden die in eigendom zijn van de Provincie, zoals aangeduid in Bijlage 2 (<i>Plangebied</i>);
Provincie	de Provincie Noord-Brabant, een publiekrechtelijke rechtspersoon kantoorhoudende aan het adres Brabantlaan 1, 5216TV 's-Hertogenbosch, ingeschreven bij het Handelsregister onder nummer 17278718;
Publieke Zeggenschap	betekent het door een of meer publieke rechtspersonen conform artikel

	2.2 lid 1 onder a of b Wcw direct of indirect houden van meer dan 50% van de Aandelen;
Raad van Commissarissen	indien van toepassing, de raad van commissarissen van de Vennootschap;
Reserved Matter	heeft de daaraan in Artikel 10.1.1 toegekende betekenis;
RvC Reglement	heeft de daaraan in Artikel 8.5.2 toegekende betekenis;
SACH	Stichting Automotive Campus Helmond, zoals nader beschreven in Artikel 3.4.1;
Statuten	de van tijd tot tijd vigerende statuten van de Vennootschap;
Statutenwijziging	heeft de daaraan in Artikel 3.3.1 toegekende betekenis;
Tag Along Recht	heeft de daaraan in Artikel 18.8.1 toegekende betekenis;
Toegestane Aandeelhouder	Betekent een partij die voldoet aan de kwalificaties zoals opgenomen in Artikel 17.2.1;
Transactie	heeft de daaraan in Overweging (A) gegeven betekenis;
Uitkering	interim- of einddividend of enige andere vorm van uitkering vanuit de winst en/of reserves van de Vennootschap, overeenkomstig Artikel 15.2;
Vennootschap	heeft de daaraan in aanhef van deze Overeenkomst toegekende betekenis;
Vrijwillige Publicatie(s)	de publicaties van de Gemeente en de Provincie uit hoofde van artikel 4.16 Aanbestedingswet, zoals geregeld in Artikel 20;
Werkdag	betekent iedere dag niet zijnde een zaterdag, zondag of algemeen erkende feestdag in Nederland;
Werkgroep	heeft de daaraan in Artikel 6.4.1 toegekende betekenis;

Zeggenschap

betekent (i) de eigendom van of de controle (direct of indirect) over meer dan 50% van de eigendomsbelangen in de betreffende persoon en/of (ii) het recht hebben om te benoemen of ontslaan (of het in de macht hebben – al dan niet rechtens of feitelijk – om over te gaan tot benoeming of ontslag) van de leden van het besturende orgaan van de betreffende persoon die gerechtigd zijn tot uitoefening van de meerderheid van de stemrechten in vergaderingen van het besturende orgaan ten aanzien van alle, of bijna alle, onderwerpen.

2 Deel B – Interpretatie

- 2.1 Geen enkele bepaling van deze Overeenkomst zal in het nadeel van een Partij worden uitgelegd, uitsluitend omdat die Partij verantwoordelijk was voor het opstellen van die specifieke bepaling.
- 2.2 De in deze Overeenkomst gebruikte kopjes zijn uitsluitend opgenomen voor referentiedoeleinden en zijn niet van invloed op de interpretatie van de Overeenkomst.
- 2.3 In deze Overeenkomst:
- (a) omvat het enkelvoud het meervoud en omgekeerd, en omvat elk geslacht de andere geslachten;
 - (b) worden de woorden "met ingang van" geacht tevens de dag of het tijdstip te omvatten die/dat daarna wordt vermeld;
 - (c) betekent een "derde" elke andere persoon of entiteit dan Partijen;
 - (d) omvatten verwijzingen naar geschrift elke mededeling in schriftelijke vorm, ongeacht of deze geschiedt per brief of een gescand en ondertekend document dat per e-mail wordt verzonden;
 - (e) worden de woorden "omvatten", "met inbegrip van" en "inclusief" geacht te worden gevolgd door de woorden "zonder beperking";
 - (f) zijn verwijzingen naar enig tijdstip van de dag verwijzingen naar het tijdstip van de dag CET;
 - (g) zijn verwijzingen naar wetgeving verwijzingen naar wetgeving zoals van toepassing ten tijde van het sluiten van deze Overeenkomst; en
 - (h) zijn verwijzingen naar Artikelen, Bijlagen, of Annexen, tenzij anders aangegeven, verwijzingen naar Artikelen, Bijlagen of Annexen van of bij deze Overeenkomst.

Bijlage 2 Plangebied

[Nader toe te voegen]

Bijlage 3 Onroerend Goed

[Nader toe te voegen]

Bijlage 4 Planning en fasering

Beoogde fasering, rekening houdend met het feit dat fase 1 op de datum van deze Overeenkomst reeds is afgerond en hier enkel is opgenomen met het oog op de volledigheid van de belangrijkste nog te verrichten handelingen.

(a) **Fase 1** (beoogd juni 2026 tot en met oktober 2026): juridisch en organisatorisch gereedmaken voor de Closing en levering van de Aandelen, waaronder in ieder geval:

- 1) het voorbereiden van de Statutenwijziging zodat deze kan worden doorgevoerd per het moment van Closing, met inbegrip van de wijziging van de statuten van SACH;
- 2) het opstellen van een profielschets voor de Raad van Commissarissen en het opstarten van de werving van Commissarissen;
- 3) de werving van personeel voor de exploitatie van de Vennootschap en, waaronder één of meerdere Bestuurder(s);
- 4) de verkoop en/of inbreng van de Provinciale Gronden en de Gemeentelijke Gronden overeenkomstig Artikel 3.2, indien dit haalbaar blijkt, alsmede het verrichten van de daarbij behorende publicaties als bedoeld in Artikel 20 (*Vrijwillige publicatie ex Didam-arrest*),), waarbij inzet bestaat inbreng uiterlijk 1 juli 2027 te laten plaatsvinden;
- 5) het afronden van de besluitvorming door de daartoe bevoegde organen van de Aandeelhouders (wensen & bedenkingen); en
- 6) het opstellen van het eerste Jaarplan.

De beoogde mijlpaal van deze fase is de levering van de Aandelen, beoogd in november 2026, met dien verstande dat onderwerpen die niet in Fase 2 zijn afgerond, afgerond zullen worden in Fase 3.

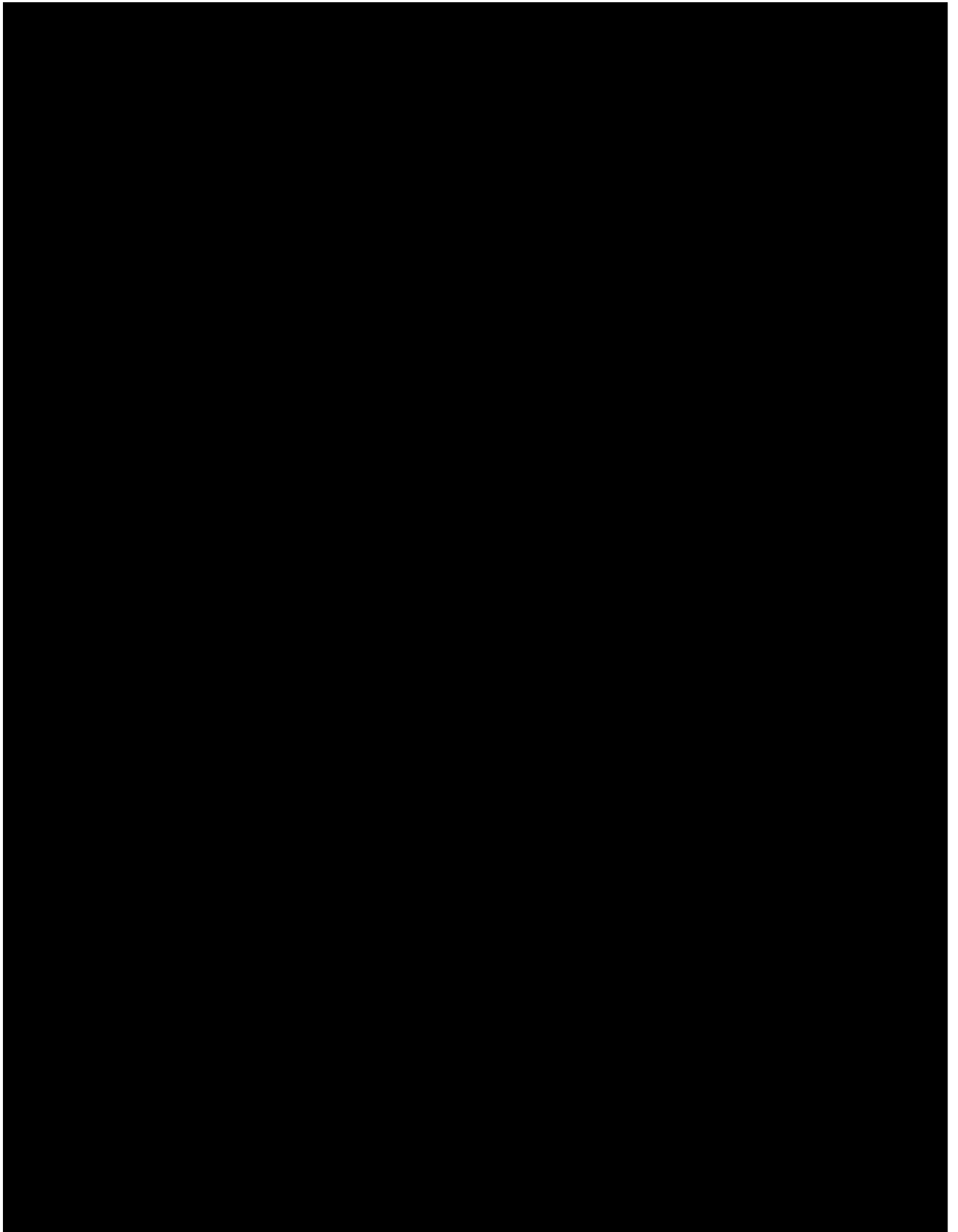
(b) **Fase 2** (beoogd december 2026 tot en met december 2027): het effectueren van de beoogde structuur, indien noodzakelijk door middel van een wijziging van of addendum op deze Overeenkomst, waaronder in ieder geval:

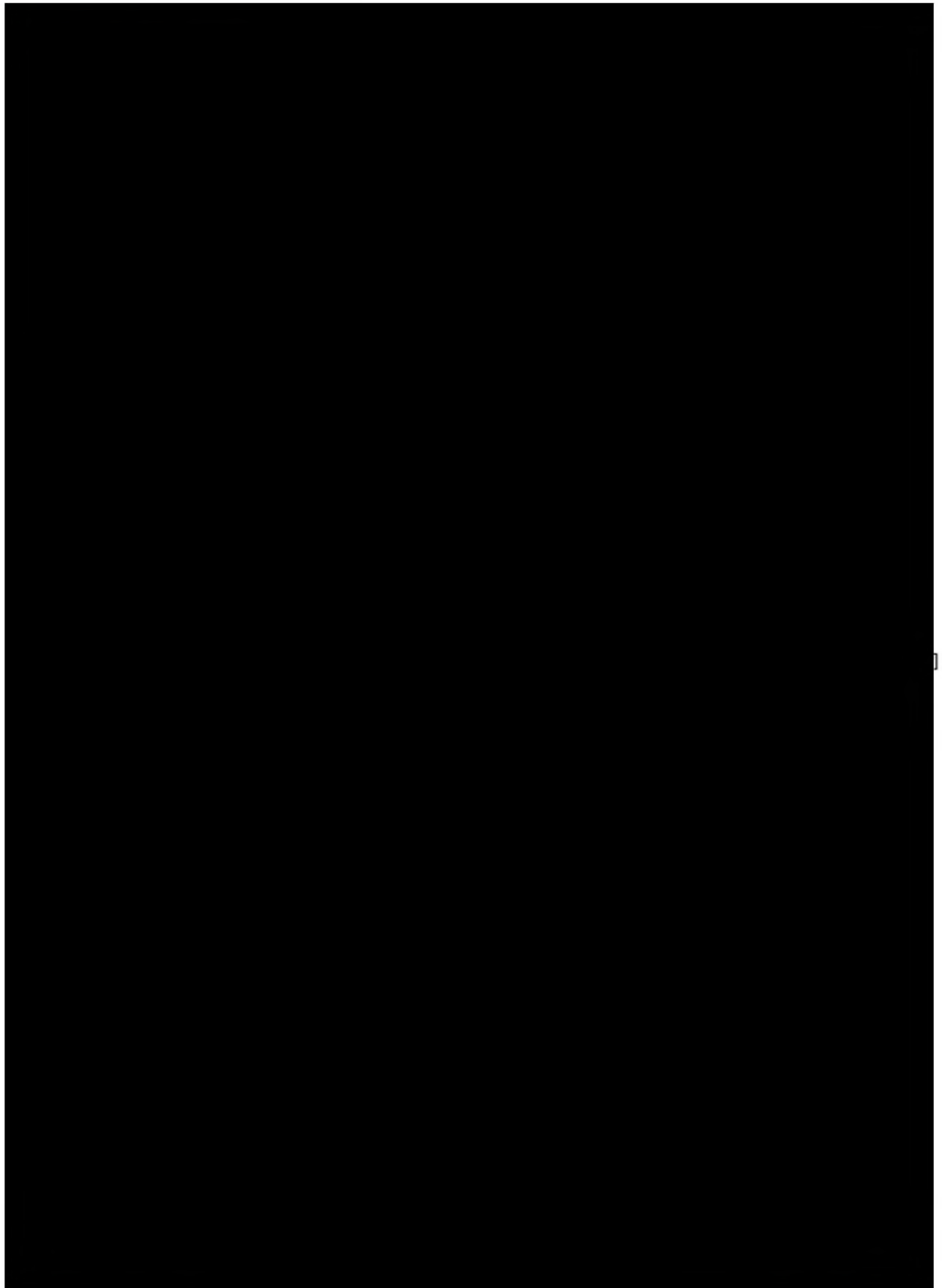
- 1) het beoordelen en tot uitvoering brengen van een beoogde totaalorganisatie overeenkomstig hetgeen bepaald in Artikel 3;
- 2) de afwikkeling van SACH, door middel van ontbinding en/of integratie in de Vennootschap, althans de totaalorganisatie;
- 3) de mogelijke oprichting van een afzonderlijke entiteit ten behoeve van het smartgrid, op basis van een daartoe uit te voeren nadere analyse als onderdeel van de totaalorganisatie;
- 4) de (her)financiering van het vreemd vermogen van de Vennootschap;

- 5) het onderzoeken van de toetreding van nieuwe partijen tot het kapitaal van de Vennootschap; en
- 6) het ontwikkelen en implementeren van het nieuwbouwprogramma.

De beoogde mijlpaal van deze fase is dat uiterlijk per 1 januari 2028 de structuur en financiering operationeel zijn.

- (c) **Fase 3** (beoogd januari 2028 tot en met december 2029): de doorontwikkeling en exploitatie van de Automotive Campus, met inbegrip van de integratie van het smartgrid, alsmede de evaluatie van en besluitvorming over de definitieve toekomststructuur van de Vennootschap en de Onderneming, waaronder eventuele marktparticipatie of exit-opties. De beoogde mijlpaal van deze fase is dat uiterlijk per 1 januari 2030 een evaluatie is uitgevoerd, en dat op die datum besluitvorming heeft plaatsgevonden over toekomstige governance en financiering van de Automotive Campus.







Bijlage 6 Statuten

[Separaat aan te hechten]

Bijlage 7 Cap Table

Aandeelhouders	Aandelen	Percentage
Gemeente Helmond	90 (genummerd 1 tot en met 90)	50%
Provincie Noord-Brabant	90 (genummerd 91 tot en met 180)	50%
Totaal	180	100%

Bijlage 8 Reserved Matters

1 Besluiten of handelingen van het Bestuur die de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering vereisen, welk besluit tot goedkeuring rechtsgeldig kan worden genomen met een versterkte meerderheid zeventig procent (70%):

- (a) het goedkeuren van het Jaarplan;
- (b) het vestigen van filialen of bijkantoren, het uitbreiden van de zaken met een nieuwe tak van bedrijf;
- (c) het deelnemen in of het aanvaarden van het beheer over andere ondernemingen, het uitbreiden van de zaken van die ondernemingen met een nieuwe tak van bedrijf;
- (d) het aangaan, beëindigen en wijzigen van samenwerkings- en poolovereenkomsten, tenzij het samenwerkingsovereenkomsten met leveranciers betreft;
- (e) het sluiten van het bedrijf van de vennootschap of van een belangrijke deelneming van de vennootschap
- (f) het overdragen in eigendom of in genot van het bedrijf van de vennootschap of van een belangrijke deelneming van de vennootschap;
- (g) het afstand doen van het beheer over andere ondernemingen;
- (h) het oprichten van, deelnemen in en/of het voeren van het bestuur over andere ondernemingen, alsmede het afstoten of liquideren van dan wel het beëindigen van het management over zodanige ondernemingen;
- (i) uitoefenen van stemrecht op niet ter beurse genoteerde aandelen en andere stemgerechtigde effecten, waaronder begrepen het bepalen van de richting waarin zal worden gestemd, waaronder is begrepen (maar niet beperkt tot) het stem uitbrengen op aandelen in het kapitaal van een dochtermaatschappij ter goedkeuring van besluiten van het bestuur van die dochtermaatschappij;
- (j) het huren, verhuren, verkrijgen, vervreemden of bezwaren van registergoederen, voor zover dit een bedrag aan huur of gebruiksvergoeding van vierhonderdduizend euro (EUR 400,000) per jaar of een investering van vier miljoen euro (EUR 4.000.000) te boven gaat;
- (k) het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking met andere ondernemingen, tenzij het duurzame samenwerking met leveranciers betreft;
- (l) het aanbrengen van een belangrijke wijziging in de werkzaamheden van de vennootschap;
- (m) het verplaatsen, vervreemden of staken van de onderneming van de vennootschap of een belangrijk onderdeel daarvan;
- (n) het aangaan van overeenkomsten tot het lenen of uitlenen van gelden, waaronder begrepen

het (voor-)financieren van door een (beoogd) huurder van de Vennootschap gevraagde aanpassingen aan door de Vennootschap gehouden vastgoed, of het aangaan van kredietovereenkomsten waarvan het belang of de waarde een bedrag van één miljoen euro (EUR 1.000.000) te boven gaat.

2 Besluiten of handelingen van het Bestuur die de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen vereisen, welk besluit tot goedkeuring rechtsgeldig kan worden genomen met een gewone meerderheid (50%+1):

- (a) het verkrijgen, vervreemden of bezwaren van registergoederen;
- (b) het huren, verhuren, in gebruik nemen of geven van registergoederen of delen daarvan alsmede het beëindigen van zodanige huur of gebruik, voor zover dit een bedrag aan huur of gebruiksvergoeding van honderdvijftigduizend euro (EUR 150.000) per jaar te boven gaat;
- (c) het aangaan van overeenkomsten tot het uitlenen van gelden, waaronder begrepen het (voor-)financieren van door een (beoogd) huurder van de Vennootschap gevraagde aanpassingen aan door de Vennootschap gehouden vastgoed, waarvan het belang of de waarde een bedrag van honderdvijftigduizend euro (EUR 150.000) te boven gaat en het bedrag van één miljoen euro (EUR 1.000.000) niet overstijgt;
- (d) het aangaan van overeenkomsten tot het lenen van geld (waaronder verstaan het aangaan van kredietovereenkomsten) waarvan het belang of de waarde een bedrag van één miljoen euro (EUR 1.000.000) niet overstijgt;
- (e) het stellen van zekerheden of aangaan van borgtochten;
- (f) het stichten en opheffen van nevenvestigingen;
- (g) het aanstellen en ontslaan van procuratiehouders alsmede het vaststellen en wijzigen van hun volmacht;
- (h) het sluiten en wijzigen van arbeidsovereenkomsten waarbij een beloning wordt toegekend waarvan het bedrag per jaar hoger is dan het door de Raad van Commissarissen te bepalen en schriftelijk ter kennis van het bestuur gebrachte bedrag; het bedrag van de beloning moet altijd in overeenstemming zijn met de Wet normering topinkomens;
- (i) het aangaan van rechtshandelingen waarbij sprake is van een tegenstrijdig belang in privé of anderszins;
- (j) in het algemeen het verrichten van alle handelingen anders dan hiervoor vermeld, waarvan het belang of de waarde een bedrag van honderdvijftigduizend euro (EUR 150.000) te boven gaat; en
- (k) het voeren van rechtsgedingen, het aangaan van vaststellingsovereenkomsten, compromissen en akkoorden, het berusten in rechtsvorderingen, tenzij het betreft het nemen van spoedeisende maatregelen.

- (l) het besluiten om een of meer vastgoedobjecten van de Vennootschap niet of onvoldoende te verzekeren tegen gangbare risico's; of
- (m) het vaststellen en/of wijzigen van het risicomanagementbeleid van de Vennootschap.

3 Besluiten van de Algemene Vergadering die slechts rechtsgeldig kunnen worden genomen met een versterkte meerderheid zeventig procent (70%):

- (a) het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte van Aandelen, het verlenen van rechten tot het nemen van Aandelen, of het uitgeven van in Aandelen te converteren instrumenten;
- (b) de inkoop van Aandelen en/of de intrekking of de vermindering van de nominale waarde van Aandelen door de Vennootschap;
- (c) het wijzigen van de Statuten;
- (d) benoeming, ontslag of schorsing van een Bestuurder;
- (e) het vaststellen van het bezoldigingsbeleid voor het Bestuur;
- (f) het instellen of opheffen van de Raad van Commissarissen;
- (g) het uitbreiden of het beperken van het aantal Commissarissen;
- (h) het goedkeuren van het RvC Reglement;
- (i) het vaststellen van de beloning voor een Commissaris;
- (j) het vaststellen van de Profielschets;
- (k) het aangaan van een juridische fusie of splitsing of het omzetten van de Vennootschap naar een andere rechtsvorm;
- (l) het aanvragen van faillissement van de Vennootschap, of het indienen van een faillissementsaanvraag of een equivalent in een niet-Nederlandse jurisdictie;
- (m) een besluit tot ontbinding of liquidatie van de Vennootschap en het benoemen van vereffenaars bij onderneming;
- (n) het aanwijzen van de (register)accountant van de Vennootschap;
- (o) het vaststellen van de Jaarrekening;
- (p) het uitkeren van dividend op de Aandelen of het terugbetalen van agio;
- (q) het goedkeuren van het Jaarplan;
- (r) het wijzigen van het Business Plan;

- (s) het wijzigen van de Reserved Matters;
- (t) een besluit tot goedkeuring voor een handeling of besluit van het Bestuur zoals opgenomen in Deel 1 van deze Bijlage 8; of
- (u) een besluit opgenomen in Paragraaf (a) tot en met (p) van Deel 3 van deze Bijlage 8 op het niveau van een Dochtervennootschap, waarbij een verwijzing naar de Venootschap geacht wordt een verwijzing te zijn naar de relevante Dochtervennootschap en een verwijzing naar Aandelen een verwijzing geacht wordt te zijn naar de aandelen in het kapitaal van de desbetreffende Dochtervennootschap.

Bijlage 9 Vergaderingen van de Raad van Commissarissen

1 Frequentie van vergaderingen

De Raad van Commissarissen vergadert zo vaak als nodig is en in ieder geval vindt er één (1) vergadering per kwartaal plaats. De Raad van Commissarissen vergadert ook op verzoek van het Bestuur, een individuele Commissaris of een individuele Aandeelhouder.

2 Locatie

De vergadering van de Raad van Commissarissen wordt gehouden op het kantoor van de Vennootschap of op een andere locatie zoals unaniem overeengekomen door alle Commissarissen.

3 Oproeping

De oproeping voor een vergadering van de Raad van Commissarissen moet:

- (a) een agenda bevatten waarin de te bespreken onderwerpen zijn opgenomen en vergezeld gaan van afschriften van alle relevante documenten die tijdens de vergadering van de Raad van Commissarissen zullen worden besproken; en
- (b) ten minste vijf (5) Werkdagen voorafgaand aan de vergadering van de Raad van Commissarissen schriftelijk worden verstrekt aan alle Commissarissen (tenzij alle Commissarissen anders overeenkomen).

4 Vertegenwoordiging

Tijdens een vergadering van de Raad van Commissarissen kan iedere Commissaris worden vertegenwoordigd door een andere Commissaris op grond van een schriftelijke (inclusief elektronische) volmacht. Een Commissaris kan meerdere volmachten voor een vergadering ontvangen.

5 Toegang tot een vergadering van de Raad van Commissarissen

Alleen de volgende personen hebben toegang tot een vergadering van de Raad van Commissarissen:

- (a) iedere Commissaris en diens adviseurs; en
- (b) iedere Persoon, met inbegrip van een Bestuurder of Aandeelhouder, die door de voorzitter van de Raad van Commissarissen is uitgenodigd om de vergadering van de Raad van Commissarissen bij te wonen.

6 Gebruik van technologie

- 6.1 De Raad van Commissarissen kan vergaderingen houden per telefoon of via andere middelen die iedere Persoon die de vergadering bijwoont in staat stellen:

- (a) iedere andere Persoon die aan de vergadering deelneemt te horen (of anderszins real-time communicatie te ontvangen van); en
- (b) alle andere Personen die aan de vergadering deelnemen gelijktijdig toe te spreken (of anderszins in real-time mee te communiceren), zelfs indien niet alle Commissarissen en andere Personen die zijn uitgenodigd om de vergadering bij te wonen fysiek op dezelfde plaats aanwezig zijn.

6.2 Indien een technologische verbinding uitvalt, wordt de vergadering van de Raad van Commissarissen geschorst totdat de storing is verholpen.

7 Quorum

7.1 Het quorum voor een vergadering van de Raad van Commissarissen is aanwezig indien ten minste twee (2) Commissarissen aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

7.2 Indien binnen zestig (60) minuten na het tijdstip dat voor de aanvang van de vergadering is bepaald geen quorum aanwezig is, wordt de vergadering van de Raad van Commissarissen opnieuw bijeengeroepen en gehouden op een datum die niet later valt dan vier (4) Werkdagen en niet eerder dan twee (2) Werkdagen na de oorspronkelijk geplande vergadering (tenzij alle Commissarissen overeenkomen de vergadering eerder te houden). In een dergelijke opnieuw bijeengeroepen vergadering gelden geen quorumvereisten. Een Commissaris die niet aanwezig of vertegenwoordigd is bij de opnieuw bijeengeroepen vergadering wordt geacht belet te zijn en de Raad van Commissarissen kan rechtsgeldig besluiten nemen zonder dat die Commissaris aanwezig of vertegenwoordigd is.

8 Stemming

8.1 Tijdens een vergadering van de Raad van Commissarissen heeft iedere Commissaris één stem.

8.2 Indien tijdens een vergadering van de Raad van Commissarissen de uitgebrachte stemmen over een voorgesteld besluit staken, zal er tijdens de volgende vergadering van de Raad van Commissarissen opnieuw over het desbetreffende besluit worden gestemd. Indien tijdens die vergadering opnieuw de stemmen staken, zal het voorgestelde besluit aan de Algemene Vergadering worden voorgelegd. De beslissing van de Algemene Vergadering over het voorgenomen besluit zal in een dergelijk geval bindend zijn voor de Raad van Commissarissen en de Raad van Commissarissen zal ervoor zorgdragen dat het desbetreffende besluit van de Algemene Vergadering zal worden geëffectueerd.

9 Vereiste meerderheid

Een besluit van de Raad van Commissarissen wordt slechts aangenomen indien het wordt genomen met een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen vóór het besluit (behoudens de wet en de Statuten).

10 Besluitvorming buiten vergadering

Commissarissen kunnen een besluit nemen zonder dat een vergadering wordt gehouden, indien

alle Commissarissen ermee instemmen een besluit buiten vergadering te nemen en het besluit schriftelijk wordt genomen en door alle Commissarissen wordt ondertekend.

Bijlage 10 Algemene Vergadering

1 Bevoegdheid tot oproeping en frequentie

Het Bestuur en iedere Aandeelhouder die ten minste 10% (tien procent) van de Aandelen houdt, is bevoegd tot bijeenroeping van een Algemene Vergadering. De Algemene Vergadering wordt ten minste tweemaal per jaar bijeengeroepen door het Bestuur, waarbij ten minste één (1) vergadering plaatsvindt om het nieuwe Jaarplan te bespreken en één (1) vergadering plaatsvindt om de jaarrekening van de Vennootschap vast te stellen.

2 Locatie

De Algemene Vergadering wordt gehouden in de gemeente waar (i) de Vennootschap haar statutaire zetel heeft, (ii) in 's-Hertogenbosch of (iii) een andere locatie mits alle vergadergerechtigden unaniem hebben ingestemd met die andere locatie en elke Bestuurder vooraf in de gelegenheid is gesteld om zijn raadgevende stem ten aanzien van de andere locatie te gebruiken.

3 Oproeping

3.1 Iedere oproeping voor de Algemene Vergadering moet:

- (a) een agenda bevatten waarin de ter vergadering te behandelen onderwerpen zijn opgenomen alsmede afschriften van alle relevante documenten die tijdens de Algemene Vergadering zullen worden besproken; en
- (b) ten minste achtentwintig (28) kalenderdagen voorafgaand aan de voorgestelde datum voor de Algemene Vergadering worden verstuurd aan alle Aandeelhouders en elke Persoon met vergaderrecht in de zin van artikel 2:227 lid 2 BW, via een Notificatie met een gelijktijdige kopie aan alle Bestuurders.

4 Agendering van onderwerpen na oproeping

- 4.1 Nadat een oproeping voor de Algemene Vergadering is verzonden kunnen er voorafgaand aan de Algemene Vergadering geen additionele onderwerpen worden geagendeerd voor behandeling ter vergadering, tenzij alle Aandeelhouders en Bestuurders daar voorafgaand aan de Algemene Vergadering unaniem mee instemmen.
- 4.2 Tijdens de Algemene Vergadering kan uitsluitend een Aandeelhouder of diens vertegenwoordiger aanvullende onderwerpen agenderen voor behandeling ter vergadering, mits (i) ieder Persoon met vergaderrecht in de zin van artikel 2:227 lid 2 BW (ongeacht of die Persoon aanwezig of vertegenwoordigd is ter vergadering) daarmee unaniem instemt en (ii) iedere Bestuurder in de gelegenheid wordt gesteld om voorafgaand aan de besluitvorming advies uit te brengen.

5 Toegang tot de Algemene Vergadering

Uitsluitend de volgende Personen hebben toegang tot de Algemene Vergadering:

- (a) alle Aandeelhouders en elke Persoon met vergaderrecht in de zin van artikel 2:227 lid 2 BW, alsmede hun vertegenwoordigers en professionele adviseurs;
- (b) elke Commissaris en diens professionele adviseurs; en
- (c) elke Bestuurder en diens professionele adviseurs.

6 Vertegenwoordiging

Op een Algemene Vergadering kan elke Aandeelhouder worden vertegenwoordigd door een ander Persoon op grond van een schriftelijke (ook elektronisch vastgelegde) volmacht, met inbegrip van een volmacht met volledige substitutiebevoegdheid, en een Persoon kan meerdere volmachten ontvangen voor een Algemene Vergadering. Bestuurders en Commissarissen mogen zich niet laten vertegenwoordigen door een ander Persoon.

7 Gebruik van communicatiemiddelen

- 7.1 Iedere Algemene Vergadering zal ook telefonisch en/of per videoconferentie kunnen worden bijgewoond door elke Persoon met toegang tot de Algemene Vergadering, mits alle deelnemende Personen (i) elkaar kunnen identificeren, (ii) tegelijkertijd en rechtstreeks kunnen kennismaken van de verhandelingen ter vergaderingen, (iii) het woord kunnen voeren en (iv) (indien het een Aandeelhouder betreft) hun stemrecht kunnen uitoefenen.
- 7.2 Indien tijdens een Algemene Vergadering wordt deelgenomen via een elektrisch communicatiemiddel en de verbinding wordt tussentijds verbroken waardoor een Persoon niet langer deelneemt aan de Algemene Vergadering, dan zal de Algemene Vergadering worden geschorst totdat de verbinding is hersteld. Indien de verbinding niet na twintig (20) minuten is hersteld, dan zal de Algemene Vergadering worden geschorst en wordt de Algemene Vergadering opnieuw bijeengeroepen in overeenstemming met Paragraaf 8.2 van deze Bijlage waarbij alsdan geen quorum van toepassing is op besluitvorming door de Algemene Vergadering.

8 Quorum

- 8.1 Het quorum voor een Algemene Vergadering zal zijn behaald indien ten minste de Gemeente en de Provincie rechtsgeldig vertegenwoordigd zijn.
- 8.2 Indien er geen quorum behaald is op een Algemene Vergadering binnen twintig (20) minuten na het voorgestelde tijdstip voor aanvang van de vergadering, wordt de Algemene Vergadering opnieuw bijeengeroepen en gehouden op de datum die niet later is dan acht (8) Werkdagen en niet eerder dan vier (4) Werkdagen na de oorspronkelijk geplande vergadering. In een dergelijke opnieuw bijeengeroepen vergadering is geen quorum van toepassing en kan de Algemene Vergadering rechtsgeldig besluiten nemen over de onderwerpen die in de eerste vergadering reeds zijn geagendeerd.

9 Stemming

Elk Aandeel geeft het recht om één stem uit te brengen tijdens de Algemene Vergadering.

10 Vereiste meerderheid

Een besluit van de Algemene Vergadering wordt alleen rechtsgeldig genomen indien:

- (a) het wordt aangenomen met een gewone meerderheid (50%+1) van de uitgebrachte stemmen[, tenzij een grotere meerderheid vereist is op basis van de wet of Artikel 10.1.1(c) (*Reserved Matters*); of
- (b) het wordt aangenomen met een zodanige meerderheid zoals vereist of voorgeschreven op basis van de wet of Artikel 10.1.1(c) (*Reserved Matters*).]

11 Besluitvorming buiten vergadering

De Algemene Vergadering kan een besluit nemen zonder dat een formele vergadering wordt gehouden indien:

- (a) alle Personen met vergaderrecht als bedoeld in artikel 2:227 lid 2 BW hebben ingestemd met het nemen van een besluit buiten vergadering;
- (b) de stemmen schriftelijk of langs elektronische weg zijn uitgebracht, met dien verstande dat ook aan dit vereiste wordt voldaan indien de stem van elke Aandeelhouder schriftelijk of elektronisch wordt vastgelegd; en
- (c) iedere Bestuurder en Commissaris in de gelegenheid is gesteld om advies uit te brengen over het voorgestelde besluit, met dien verstande dat elke Bestuurder en Commissaris geacht wordt voldoende gelegenheid te hebben gehad om advies uit te brengen indien de desbetreffende Bestuurder of Commissaris schriftelijk is geïnformeerd over het voorgestelde besluit en nadien niet binnen acht (8) Werkdagen via een schriftelijke kennisgeving aan alle Aandeelhouders zijn of haar advies heeft uitgebracht.

Bijlage 11 Business Plan

[Nader toe te voegen]

Bijlage 12 Jaarplan 2027

[Nader toe te voegen]

Bijlage 13 Kennisgevingen

Gemeente Helmond

T.a.v.: ☐

Adres: ☐

☐

E-mail: ☐

Met kopie aan, hetgeen niet als een kennisgeving aan de Gemeente fungeert:

☐

T.a.v.: ☐

Adres: ☐

☐

E-mail: ☐

Provincie Noord-Brabant

T.a.v.: ☐

Adres: ☐

☐

E-mail: ☐

Met kopie aan, hetgeen niet als een kennisgeving aan de Provincie fungeert:

☐

T.a.v.: ☐

Adres: ☐

☐

E-mail: ☐