Bundel - Financiële commissie van 18 juni 2026

Agenda bijlagen

transcript 2026-06-18

1 Opening

02 juni overzicht portefeuillehouders

2 Aanwijzen voorzitter

3 Besluitenlijst Financiële Commissie 2 februari 2026

2026-02-02_Financiële commissie_Besluitenlijst

4 Bestuursrapportage 2026

De bestuursrapportage is per vergissing geagendeerd in de financiële commissie. De jaarlijkse behandeling is als volgt:
Verzending aan raad woensdag 27 mei
Indienen schriftelijke vragen door raad 11 juni vóór 9 uur
Verzending beantwoording aan raad donderdag woensdag 24 juni
Behandeling bestuursrapportage in raadsvergadering woensdag 1 juli
De commissiebehandeling staat dan ook niet in teken van een politieke bespreking, die is in de raadsvergadering op 1 juli.

26Rb039 ontwerpbesluit Burap 2026
26Tl032 Nota van toelichting Burap 2026
Burap 2026 met kaft

5 Ontwerpbesluit jaarrekening

8 juni jaarrekening uitgewisseld: op pag. 108 bleek het kengetal structurele exploitatieruimte onjuist en deze nu is aangepast.
Geacht lid,
Bij deze ontvangt u de stukken t.b.v. de bijeenkomst van de financiële commissie op 18 juni a.s.
Voor de rekening 2025 gaat het om de volgende stukken:
- het (concept) accountantsrapport 2025.
- jaarverslag/ jaarrekening 2025 (ook op papier af te halen bij de griffie vanaf dinsdag 9-6)
- financiële productenrekening 2025
- nota van toelichting en ontwerpbesluit
Alle raadsleden en leden van de financiele commissie kunnen vanaf dinsdag een papieren exemplaar ophalen bij de griffie.
Voor eventuele vragen kunt u terecht bij de Griffie(r).
Hoogachtend,
Mr. J.P.M. Paas

26Rb012 ontwerpbesluit Raad jaarrekening 2025
26Tl009 nota van toelichting Raad jaarrekening 2025
Jaarrekening 2025
Financiele Productenrekening 2025
Concept Accountantsverslag 2025 Kerkrade
beantwoording vragen fractie Burgerbelangen bij de jaarrekening 2025
beantwoording vragen fractie SP bij de jaarrekening 2025
beantwoording (deel) vragen Pro Kerkrade jaarrekening 2025

6 Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering om 19:28 uur.

Kerkrade0618_1.mp4

00:01:01
Griffier: Welkom bij deze Financiële Commissie. De eerste Financiële Commissie van deze bestuursperiode. U ziet dat ik de vergadering open. Dat heeft ermee te maken dat we nog een voorzitter moeten benoemen. Dat gaan we straks doen. Welkom allemaal. Een speciaal woord van welkom voor wethouder Paas, Mike de Waal, afdelingshoofd Financiën, en meneer Reyners namens Deloitte. Ik zie ook collega's van de afdeling Financiën op de tribune zitten. Leuk dat jullie hier zijn, welkom. We hebben afmeldingen voor de Financiële Commissie van de fractie van het CDA en de fractie van Ons Kerkrade. De SP heeft zich net ook afgemeld. Ik constateer dat er voor sommige partijen nog geen plaatsvervangers zijn benoemd. Die partijen mogen niemand anders afvaardigen. De oproep aan de partijen die dat nog niet hebben gedaan: geef door aan de griffie wie de plaatsvervanger kan zijn. Dan kunnen we dat op 1 juli aan de raad voorleggen.

00:01:59
Griffier: Zo kan er, op het moment dat u zelf verhinderd bent, een plaatsvervanger aanwezig zijn die ook spreekrecht heeft. Dat is belangrijk voor de onderwerpen die in deze commissie langskomen. Een nieuwe commissie betekent ook dat we geen voorzitter hebben. Dat is dan ook het eerste punt dat ik aan de orde wil stellen. Dat is agendapunt 2: de commissie benoemt uit haar midden de voorzitter. Indien gewenst kan de fractie waar de voorzitter lid van is, een extra lid afvaardigen, zodat die fractie ook vertegenwoordigd is in de commissie zelf. Ik weet dat meneer Noël zich kandidaat heeft gesteld. Dat heeft hij kenbaar gemaakt. Ik weet niet of er tegenkandidaten zijn. Ik kijk even rond. Ik ga ervan uit dat er geen stemming nodig is en dat we meneer Noel mogen feliciteren met zijn voorzitterschap. Opnieuw, want dat is in de vorige periode ook gebeurd. Mag ik u uitnodigen om hier plaats te nemen? Ik geef het woord graag over aan de voorzitter.

00:03:24
Voorzitter: Mijne heren, en dames achterin, dank je wel dat het allemaal zo snel en vlekkeloos mag. Ik hoop dat we op dezelfde prettige manier kunnen doorwerken zoals het de afgelopen vier jaar geweest is, ondanks mijn ietwat gewijzigde rol in dit gremium c.q. in het gemeentelijke apparaat. Dat mag de pret niet drukken. We zullen ons best doen om de financiën richting de raad weer op een behoorlijke manier voor het voetlicht te brengen. Zodat daar begrepen wordt wat er allemaal speelt en dat ze overal ja op mogen zeggen wat wij voorstellen. Dat laatste is een klein grapje. De agenda. De besluitenlijst van de Financiële Commissie van 2 februari 2026 stel ik graag aan de orde. Er zijn vooraf geen opmerkingen binnengekomen. Wat mij betreft, is de besluitenlijst akkoord. Zijn daar op- of aanmerkingen over? Zo niet, bij deze afgevinkt.

00:04:17
Voorzitter: Dan agendapunt 4, zoals geagendeerd, de Bestuursrapportage '26. Die staat per vergissing op de agenda van deze commissie en hoort hier niet thuis. Maar in overleg met de griffie is besloten om het toch te laten staan en niet zomaar af te voeren. Want dat zou vragen kunnen opleveren. Daarom bij deze de toelichting hoe die behandeld wordt; anders dan in deze commissie heeft hij een andere routing. Ik neem aan dat daarmee dit agendapunt afgedaan zou kunnen worden. Ik kijk rond. Het blijft stil. Dank je wel. Dan gaan we verder. We komen bij het ontwerpbesluit jaarrekening 2025. In februari van dit jaar heeft de gemeenteraad het normenkader

This speech-to-text was created by www.Amberscript.com

vastgesteld. Het normenkader wordt door de accountant gebruikt voor de jaarrekeningcontrole. Die is in de afgelopen periode uitgevoerd.

00:05:07
Voorzitter: De resultaten zijn aan uw commissie aangeboden via het accountantsverslag. Wethouder Paas, hoofd Financiën meneer De Waal en meneer Reyners van Deloitte, heet ik nogmaals van harte welkom. Dat was al gedaan door de eerste voorzitter vandaag. Ik geef graag aan de wethouder in eerste instantie het woord voor een kleine algemene toelichting. Meneer Paas.

00:05:30
De heer Paas: Dank u wel, voorzitter. De jaarrekening '25. Op 1 juli staat de jaarrekening geagendeerd voor behandeling in de raad voor besluitvorming. Het is gebruikelijk dat de jaarrekening niet via een commissiebehandeling alleen via de Financiële Commissie naar de raad gaat. Ik heb de resultaten gezien. U waarschijnlijk ook. Ik vind dat de resultaten voor zichzelf spreken. Ik denk dat ik meneer Sjoerd Reyners het woord ga geven. U bent normalerwijze gewend dat Rein-Aart van Vugt hier zit namens Deloitte. Rein-Aart van Vugt was vandaag verhinderd en Sjoerd Reyners neemt het van hem over. Hij zal u meenemen in de jaarrekening, in de dingen die hij geconstateerd heeft. Als u vragen heeft, bestaat uiteraard de mogelijkheid om die vragen gericht te stellen. Tot zover, voorzitter.

00:06:28
Voorzitter: Dank u wel, wethouder. Ik kijk naar de techniek van de vergadering. We gaan op grond van de verordening de deuren sluiten. Ze zijn al dicht, zie ik.

00:06:39
Besloten deel: -

00:22:43
Voorzitter: Dat gebeurt bij deze. Dan de conclusie. Gezien de toelichting en de vragen, het over en weer wat er geweest is, mag ik concluderen dat de jaarrekening als bespreekstuk naar de raad gaat met een positief advies van de commissie. Ik zal dat als voorzitter straks ook in de commissievergadering terugkoppelen.

00:23:08
Griffier: Het is de vraag hoe u dat wil doen.

00:23:11
Voorzitter: Omdat ik geen raadslid meer ben, maar commissielid, ligt er de vraag hoe we dat technisch gaan aanpakken. Ik zou dat schriftelijk kunnen doen. Er is ook de mogelijkheid dat ik als rapporteur uit deze commissie in de raad verschijn om dat kort mondeling toe te lichten. Dat laatste zou mijn voorkeur hebben. Het kost een beetje extra tijd, maar het werkt anders dan wanneer je iets op een A4'tje gaat schrijven en er een vraag zou komen. Met jullie goedvinden gaan we dat zo doen. Ja? Bij deze. Dank je wel daarvoor. Een belangrijk punt is om dank uit te spreken aan Deloitte. Voordat ik dat doe, geef ik graag het woord aan de wethouder.

00:23:56
De heer Paas: Dank u wel. Normaal zou ik mijn dankwoord aan Rein-Aart doen. Maar Rein-Aart is er niet. Dus als ik het over Deloitte heb, heb ik het in dit geval tegen Sjoerd Reyners. Beste commissieleden, vandaag nemen we afscheid van een vertrouwde partner van onze gemeente. Na vele jaren van samenwerking komt er

This speech-to-text was created by www.Amberscript.com

een einde aan een relatie die voor velen van ons bijna vanzelfsprekend is geworden. Wanneer inwoners denken aan de gemeente, denken ze vaak aan dienstverlening, projecten, beleid en besluitvorming. Maar achter al die zichtbare activiteiten staat een organisatie die financieel gezond, transparant en betrouwbaar moet zijn. Daarbij heeft uw kantoor jarenlang een belangrijke rol gespeeld. Als accountant stond u niet alleen naast ons om cijfers te controleren. U hield ons ook een spiegel voor, stelde kritische vragen en wees ons op risico's en verbeterpunten.

00:24:50
De heer Paas: Dat was niet altijd de gemakkelijkste rol, maar wel een noodzakelijke. Juist door die onafhankelijke blik heeft u bijgedragen aan de kwaliteit van onze organisatie en aan het vertrouwen dat inwoners mogen hebben in hun gemeentebestuur. In de afgelopen jaren hebben we samen veel ontwikkelingen doorgemaakt. Wet- en regelgeving veranderden, financiële uitdagingen dienden zich aan en maatschappelijke opgaven werden steeds complexer. In al die veranderingen konden we rekenen op uw deskundigheid, professionaliteit en betrokkenheid. Wat ons altijd is bijgebleven, is dat achter de rapporten en controleverslagen mensen stonden. Mensen die hun werk serieus namen, die meedachten waar het kon en die de samenwerking zochten vanuit respect voor ieders rol en verantwoordelijkheid.

00:25:38
De heer Paas: Namens de gemeenteraad, het college en de ambtelijke organisatie wil ik daarom mijn oprechte waardering uitspreken voor alle medewerkers van Deloitte die zich in de afgelopen jaren hebben ingezet voor onze gemeente. Ieder van hen heeft op zijn of haar manier bijgedragen aan de kwaliteit van onze financiële verantwoording. Ik dank Deloitte hartelijk voor de inzet, betrokkenheid en deskundige begeleiding gedurende al die jaren. Ik heb een klein symbolisch cadeautje voor Sjoerd. Het is een kleinigheidje, maar een blijk van waardering. Omdat we jarenlang met Rein-Aart van Vugt hebben samengewerkt, gaan we nog op gepaste wijze afscheid nemen van Rein-Aart van Vugt. Ik vind dat die man dat verdiend heeft. Dat gaan wij doen. Voorzitter, ik overhandig een kleinigheidje aan Sjoerd Reyners.

00:26:32
De heer Paas: Mag er geapplaudiseerd worden? Deloitte heeft altijd topwerk geleverd. Via de aanbesteding is een andere organisatie naar voren geschoven. Daar gaan we in de toekomst mee werken. Dat laat onverlet dat als wij terugkijken op de jaren die we met Deloitte hebben samengewerkt, we kunnen zeggen dat het een perfecte samenwerking was. Het menselijke aspect zat erin en ook een hele hoop deskundigheid. We kunnen alleen maar dankbaar zijn dat we met Deloitte hebben mogen samenwerken. Dank nogmaals daarvoor.

00:27:09
Voorzitter: Dank u wel, wethouder. Het doet me deugd dat ik zie dat het cadeau van een topchocolatier hier uit de lokaliteit komt. De naam die erop staat, kan ik zeer aanbevelen. Als u dit een keer geproefd heeft, gaat u vaker naar Kerkrade terugkomen om dit weer aan te schaffen. Ik weet er alles van. Willen jullie me nog een paar woorden toestaan? Ook namens de Financiële Commissie dank aan Deloitte voor alle geboden diensten in de afgelopen jaren. Dat is veelal via Rein-Aart van Vught gelopen. Jammer dat hij vandaag niet hier kan zijn. De wethouder gaf al aan dat we hem graag voor een afscheid nog een keer persoonlijk zien. De

This speech-to-text was created by www.Amberscript.com

accountant is de onafhankelijke financiële hulptroep van de gemeenteraad. Ik mag concluderen dat Deloitte dat meer dan waar heeft gemaakt.

00:28:01
Voorzitter: We hebben heel veel informatieavonden met elkaar gehad in dit gremium. Ook in de raad is dat gebeurd. Er zijn heel wat vruchtbare vruchten van geplukt, met betrekking tot de begrijpelijkheid van alles wat er met de financiën te maken heeft. Ik hoor over de samenwerking tussen jullie en ons ambtelijk apparaat, waar ook nu weer complimenten van komen. Die zal ik graag doorgeven, ook straks in de commissie en in de raad. Dat mag herhaald worden. Dat heeft met wederzijdse inspanningen te maken gehad. In die zin is het aan de ene kant jammer dat het ophoudt, maar we kunnen terugkijken op een hele mooie, vruchtbare periode en samenwerking tussen de gemeente Kerkrade en Deloitte. Je weet nooit wat de toekomst brengt, zeg ik dan. In die zin ook graag tot ziens.

00:28:47
Voorzitter: Wilt u alvast deze dank overbrengen aan Rein-Aart van Vugt? Het is al aangekondigd. Misschien gaat hij ook een chocolaatje krijgen. Dat weet ik oprecht niet. Dat gaat de wethouder regelen. Merci. Volgens mij kom ik dan aan het laatste agendapunt, de sluiting van deze vergadering. Dank voor jullie aanwezigheid. Het is 19:28u. Ik sluit deze vergadering. Graag tot de volgende keer.

This speech-to-text was created by www.Amberscript.com

Raadsgriffie

Bezoekadres:
Markt 1
Ambtenaar
Griffie
Telefax

Alle
leden van de Raadscommissies en
leden van het college B&W

Zaaknummer

Uw brief van	**Uw kenmerk**	**Ons kenmerk**	**Datum**
			3 juni 2026

Onderwerp
Uitnodiging portefeuillehouders commissies 15, 16, 17 en 18 juni 2026
Bijlage(n)
-o-

Onder verwijzing naar artikel 19 RvO–commissies worden de volgende portefeuillehouders uitgenodigd de vergaderingen bij te wonen:

Commissie AZM maandag 15 juni 2026 aanvang 19.00 uur

Ontwerpbesluit Verordening Paracommercie	burgemeester Dassen
Ontwerpbesluit Wegsleepverordening	burgemeester Dassen

Commissie B&S dinsdag 16 juni aanvang 19.00 uur

Ontwerpbesluit verruimen leenfaciliteit Stichting SKOOL	wethouder Vinken
Ontwerpbesluit vaststellen Verordening Leerlingenvervoer 2026	wethouder Vinken

Commissie GEZ woensdag 17 juni aanvang 19.00 uur

Ontwerpbesluit realisatie Poppodium Flexiforum Live	wethouder Geers
Ontwerpbesluit mandaat- en machtigingsbesluit mer-beoordelingsbesluiten	wethouder Heijltjes

Financiële commissie 18 juni aanvang 19.00 uur

Bestuursrapportage 2026	wethouder Paas
Ontwerpbesluit Jaarrekening 2025	wethouder Paas

Besluitenlijst Financiële commissie

Nr. 26it00882

Datum	02-02-2026
Tijd	19:15 - 21:30
Locatie	Raadzaal
Voorzitter	Jean Noël

1 **Opening en agenda**

Besluit:

De voorzitter opent de vergadering. Mevr. Fischer is afgemeld en wordt vervangen door dhr. Schlenter. Dhr. Meijer laat zich vervangen door dhr. Hölsgens. Mevr. Laumann laat zich vervangen door mevr. Wevers.

Toelichting:

Aanwezig zijn:
Dhr. Schlenter (Ouderenpartij)
Dhr. Scheeren (VVD)
Dhr. Holsgens (CDA)
Dhr. Gorissen (Groenlinks-PvdA)
Dhr. van Lieshout (Lokaal Alternatief)
Dhr. Rozema (Ons Kerkrade)
Dhr. Jongen (Burgerbelangen)
Mevr. Wevers (SP)

2 **Besluitenlijst Financiële Commissie 9 september 2025**

Besluit:

De besluitenlijst wordt gewijzigd vastgesteld.
Wijziging: de openstaande vraag "kan er ambtelijk gecontroleerd worden of de gekozen samenstelling van de beoordelingscommissie juridisch correct is?" wordt nog toegevoegd aan de besluitenlijst.

Toelichting:

Mevr. Wevers verzoekt om de aanwezigen expliciteit te vermelden.
Mevr. Wevers stelt voor om de openstaande vragen over de samenstelling beoordelingscommissie nog toe te voegen aan het verslag.

3 **Ontwerpbesluit inzake Normenkader 2025 ten behoeve van de controle van de jaarrekening 2025**

Besluit:

De commissie besluit om een gewijzigde versie aan de gemeenteraad aan te bieden als akkoordstuk.
De wijziging betreft het actualiseren van de lijst met de interne regelingen die onderdeel is van het vast te stellen normenkader. De bijgewerkte lijst wordt aan de gemeenteraad aangeboden ter vaststelling.

De commissie adviseert aan de gemeenteraad om het volgende besluit te nemen:
In te stemmen met het 'Normenkader 2025' conform de bijgevoegde overzichten (1) Externe wet- en regelgeving en (2) Interne regelgeving (geactualiseerde lijst).

Toelichting:

Wethouder Paas is aanwezig, geeft een toelichting en beantwoord door de commissie gestelde vragen. Hij wordt daarbij ambtelijk ondersteund door dhr. de Waal.

4 Ontwerpbesluit inzake Financiële Verordening 2025 (art. 212 Gemw.)

Besluit:

De commissie besluit om het voorstel als akkoordstuk aan de gemeenteraad voor te leggen.
De commissie adviseert de raad het volgende besluit te nemen:
De "Financiële verordening gemeente Kerkrade 2021" in te trekken;
De "Financiële verordening gemeente Kerkrade 2025" vast te stellen.

Toelichting:

Wethouder Paas is aanwezig, geeft een toelichting en beantwoord door de commissie gestelde vragen. Hij wordt daarbij ambtelijk ondersteund door dhr. de Waal.

Ordevoorstel: verzoek aan de SP om de technische vraag over artikel 6 zelf schriftelijk in te dienen zodat deze correct en naar wens van de SP is geformuleerd.
6 leden voor (Burgerbelangen, Ons Kerkrade, Lokaal Alternatief, CDA, VVD, Groenlinks-PvdA), 1 lid (SP) tegen.
Ordevoorstel aangenomen.

5 Ontwerpbesluit inzake Controleverordening 2025 (art. 213 Gemw.)

Besluit:

De commissie besluit unaniem om het voorstel als akkoordstuk aan de gemeenteraad voor te leggen.
De commissie adviseert de raad het volgende besluit te nemen:

De “Controleverordening gemeente Kerkrade 2021” in te trekken;
De "Controleverordening gemeente Kerkrade 2025" vast te stellen.

Toelichting:

Wethouder Paas is aanwezig, geeft een toelichting en beantwoord door de commissie gestelde vragen. Hij wordt daarbij ambtelijk ondersteund door dhr. de Waal.

6 Ontwerpbesluit gunningsvoorstel aanbesteding accountant

Beoordelingscommissie heeft op 20-1-26 de inschrijvingen beoordeeld en besproken.
Op basis daarvan is het raadsvoorstel gemaakt en op 26 januari gepubliceerd.

Besluit:

De commissie besluit unaniem om het voorstel als akkoordstuk aan de gemeenteraad voor te leggen.
De commissie adviseert de raad het volgende besluit te nemen:

BDO aan te wijzen als accountant van de gemeente Kerkrade voor de boekjaren 2026-2030.

Verder besluit de commissie om op grond van artikel 87 Gemeentewet geheimhouding op te leggen op de offertes uitgebracht door de inschrijvers en de beoordelingsmatrix van de aanbesteding omdat deze bedrijfsgegevens bevatten.

Toelichting:

Wethouder Paas is aanwezig, geeft een toelichting en beantwoord door de commissie gestelde vragen. Hij wordt daarbij ambtelijk ondersteund door dhr. de Waal en dhr. Franssen.

7 Sluiting

Besluit:

De voorzitter sluit de vergadering om 20:15 uur.

Ontwerpbesluit

Nr.: 26Rb039

De raad van de gemeente Kerkrade;

overwegende,
- dat de Raad is aangeboden de Bestuursrapportage 2026.

kennis genomen hebbende van,
- de nota van toelichting, nr. 26Tl032, behorende bij dit besluit;

gelet op,
- programma: 0 t/m 8
- gemeentelijk/regionaal beleidskader: Financiële verordening 212
- wetsartikel: Gemeentewet

besluit:

I. De Bestuursrapportage 2026 vast te stellen.

Aldus vastgesteld door de raad der gemeente Kerkrade in zijn openbare vergadering d.d. 1 juli 2026.

De voorzitter van de raad,	**De griffier,**
dr. T.P. Dassen-Housen.	mr. drs. D.G.M.G. Franssen.

Documentnummer: 26Rb039

Nota van toelichting

Kerkrade, 12 mei 2026

Nummer: 26TI032

Behorend bij ontwerpbesluit nummer: 26Rb039

Onderwerp

Bestuursrapportage 2026

Beslispunten

De Bestuursrapportage 2026 vast te stellen.

Samenvatting

De bestuursrapportage bevat informatie over de voortgang van de (belangrijke) lopende projecten en activiteiten. Tevens informeert de bestuursrapportage over de uitputting van budgetten in 2026 en investeringen 2026. De bestuursrapportage bevat geen financiële mutaties, deze worden betrokken in het begrotingstraject.

Aanleiding

De beleidscyclus 2026 bestaat uit een aantal rapportagemomenten, waarvan thans de bestuursrapportage 2026 aan de orde is. Deze kan door de raad in zijn vergadering van 1 juli 2026 worden vastgesteld.

De bestuursrapportage is in 2020 geïntroduceerd, als uitvloeisel van de Werkgroep Begroting en maakt deel uit van de P&C cyclus. Het betreft een feitelijke stand van zaken. De behandeling vindt direct in de raadsvergadering plaats met vooraf de mogelijkheid tot het stellen van technische vragen.

Historie

De bestuursrapportage is in 2020 geïntroduceerd, als uitvloeisel van de Werkgroep Begroting en maakt deel uit van de P&C cyclus. De bestuursrapportage gaat uit van de begroting 2026.

Kanttekeningen

De bestuursrapportage bevat informatie over de voortgang van de (belangrijke) lopende projecten en activiteiten. Tevens informeert de bestuursrapportage over de uitputting van budgetten in 2026 en investeringen 2026.

Financiën

De bestuursrapportage bevat geen financiële mutaties, deze worden betrokken in het begrotingstraject.

Maatschappelijke betrokkenheid

De bestuursrapportage zal via de gemeentelijke kanalen door belanghebbenden kunnen worden ingezien. Dit is de participatietrede Informeren.

Vervolg

Het tijdspad is als volgt:

- Verzending aan raad woensdag 27 mei
- Indienen schriftelijke vragen door raad donderdag 11 juni vóór 9 uur
- Verzending beantwoording aan raad woensdag 24 juni
- Behandeling bestuursrapportage in raadsvergadering woensdag 1 juli

Evaluatie

De bestuursrapportage wordt niet in commissieverband behandeld, maar meteen ter vaststelling aangeboden aan de raad conform evaluatie Werkgroep Begroting. Vooraf heeft de raad de mogelijkheid technische vragen te stellen.

Bestuursrapportage 2026



gemeente kerkrade

Inhoudsopgave

§1. Aanbieding 3

§2. Voortgangsrapportage per programma 4

0. Bestuur en ondersteuning 4
1. Veiligheid 4
2. Verkeer, vervoer en waterstaat 8
3. Economie 9
4. Onderwijs 12
5. Sport, cultuur en recreatie 13
6. Sociaal domein 16
7. Volksgezondheid en milieu 23
8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing 24

Diverse bijlagen 27

A. Recapitulatie lasten en baten per programma t/m Bestuursrapportage 28
B. Investeringsprogramma 30

§1. Aanbieding

Geachte leden van de raad,

Hierbij bieden wij u de Bestuursrapportage 2026 aan. Deze rapportage maakt onderdeel uit van onze planning- & controlcyclus. We informeren u over de voortgang van projecten en activiteiten in de eerste helft van dit jaar.

We blikken terug op het eerste half jaar van 2026. Deze periode stond in het teken van gemeenteraadsverkiezingen en een bestuurlijke overgang, waarbij een nieuw coalitieakkoord wordt vastgesteld. Dit akkoord vormt de basis voor de koers van de komende jaren en markeert een nieuwe fase in de ontwikkeling van Kerkrade.

Tegelijkertijd hebben we voortgebouwd op de ambities en resultaten uit de voorgaande bestuursperiode. We hebben ingezet op het versterken van onze dienstverlening, het verbeteren van de leefomgeving en het stimuleren van duurzame en economische ontwikkeling. De eerste stappen uit het nieuwe coalitieakkoord worden nu in gang gezet. Daarbij staan samenwerking, betrokkenheid van inwoners en partners, en een toekomstbestendige gemeente centraal.

Daarnaast biedt deze bestuursrapportage een financieel overzicht van de budgetten en geeft inzicht in de besteding van middelen in de eerste helft van 2026. Deze informatie is opgenomen in de uitputting van de budgetten (bijlage A) en de investeringen (bijlage B). In deze rapportage worden geen financiële aanpassingen verwerkt. Deze nemen wij op in de Begroting 2027, waarin tevens de jaarschijf 2026 wordt meegenomen.

Tot slot danken wij alle betrokkenen die een bijdrage leveren aan de ambities van onze gemeente. Met de ingezette koers en gezamenlijke inzet blijven wij werken aan een krachtig, innovatief en inclusief Kerkrade, waar iedereen zich thuis voelt.

Het college, De secretaris,

dr. T.P. Dassen-Housen R.M.J.S. Stijns.

§2. Voortgangsrapportage per programma

0. Bestuur en ondersteuning

Parkstadwet / Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek (Wbmgp)
De implementatie van de Parkstadwet binnen de huisvestingsverordening van de gemeente Kerkrade verloopt conform planning. Op 19 februari 2026 heeft het ministerie goedkeuring verleend voor de huisvestingsverordening. De wet treedt per 01 juli 2026 in werking.

Binnen de regionale samenwerking vindt afstemming plaats met de gemeenten Heerlen en Brunssum. Heerlen werkt reeds sinds 01 januari 2026 met de wet en binnen Brunssum is de invoering voorzien per 01 oktober 2026. Tevens zijn doorleefsessies georganiseerd met woningcorporaties, politie en zorgpartijen om signalen, aandachtspunten en zorgen vroegtijdig in beeld te brengen en gezamenlijk het uitvoeringsproces te doorlopen. Naar aanleiding hiervan wordt een convenant opgesteld. Daarbij wordt gestreefd naar zoveel mogelijk uniformiteit binnen de regio Parkstad, met behoud van noodzakelijk gemeentelijk maatwerk.

Het uitvoeringsproces is grotendeels ingericht. Daarnaast wordt het systeem gereedgemaakt voor 01 juni 2026, zodat gedurende juni getest kan worden, medewerkers kunnen worden opgeleid en de organisatie tijdig gereed is voor implementatie per 01 juli 2026. Ten aanzien van de uitvoering van de artikel 10 toets vindt nog nadere afstemming en uitwerking plaats, waarbij aandacht blijft bestaan voor een zorgvuldige en juridische houdbare toepassing binnen de uitvoeringspraktijk.

De implementatie vindt plaats binnen de beschikbare middelen. Aan de uitvoering van de Parkstadwet is een vergunningsstelsel gekoppeld. Naar verwachting zullen op jaarbasis circa 700 vergunningaanvragen in behandeling worden genomen. Tegen die achtergrond wordt, mede op basis van de eerste uitvoeringservaringen, bezien welke aanvullende inzet benodigd is op het gebied van wonen, controle en monitoring. Tevens vindt zowel regionaal als lokaal monitoring plaats op verhuisbewegingen, leefbaarheidseffecten in de wijken en het uitvoeringsproces. Hiermee worden de effecten van de wet en de uitvoering periodiek geëvalueerd. Er zijn geen afwijkingen ten opzichte van de planning voorzien.

1. Veiligheid

Gestructureerd, volhardend en tegelijk flexibel werken aan leefbaarheid en veiligheid
Er wordt door de gemeente met vele zorg- en veiligheidspartners iedere dag hard gewerkt om van Kerkrade een gemiddeld veilige stad in Nederland te maken. Om deze doelstelling te halen wordt gewerkt langs vaste speerpunten die een lange adem vergen. Daarom ook in het eerste halfjaar van 2026 geen nieuwe grootse projecten op het gebied leefbaarheid en veiligheid. Wel het koersvast uitvoeren, verder verstevigen en uitbouwen van de bestaande speerpunten.

In 2026 is gestart om alle wet- en regelgeving op het gebied van veiligheid te inventariseren en waar nodig de lokale beleidsregels te gaan actualiseren. Doel is om maximaal gebruik te maken van de wettelijke bevoegdheden die de gemeente ter beschikking staat. De afgelopen maanden zijn eveneens verdere stappen gezet in het uitbouwen van een zogenoemd dashboard waar veel (geanonimiseerde) gegevens van politie, handhaving, gemeente en openbare bronnen samenkomen. Deze, niet op personen herleidbare gegevens, worden gebruikt om voor de Lokale Driehoek Kerkrade een Veiligheids- en Leefbaarheidsbeeld Kerkrade op te stellen. Dit ondersteunt de burgemeester, officier van justitie en de teamchef van de politie om gezamenlijk keuzes te maken in prioriteiten en daarmee de inzet van toezichts- en opsporingscapaciteit. Het dashboard geeft een zo actueel mogelijk veiligheidsbeeld waardoor snel en flexibel gereageerd kan worden op nieuwe fenomenen in criminaliteit en hotspots van overlast.

Preventie met Gezag / aanpak en voorkomen jeugdoverlast
Vanuit het programma Preventie met Gezag (PmG) wordt steeds meer vormgegeven aan het Team Preventie met Gezag Kerkrade. Binnen dit integraal team combineren interne en externe partners kennis, ervaring en bevoegdheden om preventief, en waar nodig repressief, kwetsbare jongeren op het rechte pad te houden of terug te krijgen.

PmG staat in directe relatie met de reguliere aanpak van jeugdoverlast. Het lukt mede door de inzet van gespecialiseerde jongerenwerkers en de jeugdboa steeds beter om de kwetsbare jongeren in beeld te krijgen. Ook de groepen waarin ze zich begeven en de onderlinge verhoudingen. Daarbij wordt samengewerkt met de andere gemeenten in Parkstad nu deze jongeren zich snel en gemakkelijk door de regio bewegen. Ook in 2026 waren er in Kerkrade enkele hotspots van overlastlocaties, deze kwamen snel in beeld zodat tijdig ingegrepen kon worden. Het algemene beeld is dat de jeugdoverlast relatief beperkt bleef.

Aanpak ondermijnende (drugs)criminaliteit
Begin 2026 is gemeente Kerkrade officieel aangesloten bij Meld Misdaad Anoniem. Hierdoor ontvangt de gemeente de anonieme meldingen rechtstreeks waardoor we in afstemming met de politie sneller en gerichter kunnen reageren op signalen uit de samenleving.

Voor de aanpak van (ondermijnende) criminaliteit is het cruciaal dat dit integraal met de relevante veiligheidspartners gebeurt. De slagkracht wordt groter als ieders mogelijkheden en bevoegdheden optimaal benut worden. In de eerste maanden van 2026 is stevig geïnvesteerd in het verder verbeteren van werkprocessen en daarmee zoveel mogelijk relevante informatie te verzamelen en uit te wisselen. Het thema zorgcriminaliteit heeft daarbij extra aandacht. De werkprocessen zijn steeds meer gericht op een preventieve aanpak en minder op het achteraf onderzoeken van ontstane misstanden. Mede daarom zijn de afgelopen maanden gebruikt om (herhalings)voorlichtingssessies te organiseren voor medewerkers van Burgerplein en cluster Handhaving.

In de aanpak van drugscriminaliteit wordt consequent en voortvarend uitvoering gegeven aan het Damoclesbeleid (art. 13b Opiumwet). Zo zijn tot peildatum 1 mei 2026 al tien drugspanden gesloten en drie drugsdealers een last onder dwangsom opgelegd (€5000 per overtreding).

Het toetsen van vergunningaanvragen aan de hand van de Wet BIBOB blijft eveneens een doorlopende activiteit om misbruik van gemeentelijke vergunningen te voorkomen. Tot peildatum 1 mei 2026 werden er 10 onderzoeken opgestart.

Aanpak Sociaal Veilig
De Aanpak Sociaal Veiligheid is vanaf 1 januari 2026 actief in alle wijken van Kerkrade. In iedere wijk is inmiddels de periodieke overlegstructuur voor leefbaarheid en casuïstiek opgestart. Gemiddeld worden er tussen de 15 en 25 casussen per maand integraal in behandeling genomen. Door deze manier van werken is er één platform gecreëerd waar diverse gemeentelijke afdelingen, wijkagenten, wijkcoördinatoren, gebiedsregisseurs, woningcorporaties en Impuls goed voorbereid kort en krachtig een casus kunnen bespreken en een plan van aanpak opstellen. Een interventie kan variëren van een laagdrempelig gesprek tot het opstarten van stevige bestuursrechtelijke maatregelen. De aanpak kenmerkt zich ook door het fysiek overleggen in de afzonderlijke wijken en dan ook meteen gezamenlijk de wijk in te gaan om meteen acties uit te voeren. Daarmee krijgt wijkgericht werken steeds meer concreet vorm. De gezamenlijke aanwezigheid in wijk zorgt ook voor meer zelfstandig -dus niet enkel afhankelijk van meldingen- beeld te hebben wat er in een wijk op straat en achter de voordeuren speelt. En daar vervolgens tijdens preventief of repressie op te handelen.

Door deze manier van werken werden in de afgelopen maanden al proactief diverse zorgwekkende situaties ontdekt en integraal opgepakt. Het ging hierbij onder meer over verborgen problematiek op het gebied van schulden, verwaarlozing van mens, dier en woningen maar ook mogelijke ernstige strafbare feiten waarover omwonenden in eerste instantie vanuit angst niet durfden te melden. In het geval van een aanslag met een zwaar explosief gericht op een woning hebben de regisseurs sociaal veilig samen met de consulenten van de woningcorporaties actief ingezet op meerdere huisbezoeken bij omwonenden. Daarbij is waardevolle informatie opgehaald ten behoeve van de genomen bestuursrechtelijke maatregelen. Er is oor en oog voor

de hevige onveiligheidsgevoelens van deze omwonenden en het inzetten van acties om de rust en leefbaarheid in de straat weer terug te brengen.

Aanpak woonoverlast
De aanpak van woonoverlast had in het eerste halfjaar van 2026 wederom hoge prioriteit. Sinds de start van de Aanpak Sociaal Veilig Kerkrade wordt een groot deel van de casuïstiek al in een vroeg stadium effectief opgepakt en opgelost. Door deze werkwijze wordt er niet alleen sneller gehandeld bij meldingen, maar ook meer gericht preventie waardoor escalatie en langdurige conflicten zoveel mogelijk worden voorkomen.

In veel gevallen blijkt een goed, en waar nodig stevig, gesprek met betrokkenen al voldoende om de situatie te verbeteren. Tegelijkertijd blijft er een stevige juridische achtervang beschikbaar voor complexe en aanhoudende gevallen. Waar nodig worden formele waarschuwingen en gedragsaanwijzingen ingezet, en in uitzonderlijke situaties kan zelfs tijdelijke ontzegging van de woning worden toegepast. In de eerste zes maanden van 2026 werden negen casussen woonoverlast juridisch beoordeeld die in vier gevallen leidde tot een juridische maatregel.

In het verlengde van de aanpak van woonoverlast wordt er gewerkt aan het optimaliseren van de uitvoering van de Wet goed verhuurderschap. Zo wordt de bereikbaarheid en zichtbaarheid van het meldpunt Goed verhuurderschap verbeterd. In het eerste halfjaar van 2026 werden 25 meldingen in behandeling genomen waarvan 13 via het meldpunt werden ontvangen. Veel meldingen blijken echter niet onder de gemeentelijke bevoegdheden te vallen. In die gevallen wordt wel actief meegedacht om melders naar de juiste instanties te verwijzen en van informatie en tips te voorzien. Momenteel wordt ook onderzocht hoe het wijkgerichte werken binnen onder meer Sociaal Veilig gecombineerd kan worden met een proactieve benadering van huurders waarvan het vermoeden is dat de verhuurder zich niet aan de regels houdt. Zo is er recent ambtshalve een onderzoek gestart naar de verhuursituatie in een complex waar veel meldingen van overlast bekend zijn.

Weerbare samenleving
Samen met de Veiligheidsregio en de Kerkraadse samenleving is er gewerkt om de weerbaarheid en veerkracht van de eigen organisatie en de samenleving te verhogen. Hierbij zijn werkprocessen van de gemeentelijke crisisorganisatie in de eerste zes maanden van 2026 verder uitgewerkt, waarbij er crisisfuncties zijn benoemd. Voor de functies zijn functionarissen verworven welke een opleidingsprogramma hebben gevolgd. Daarnaast zijn en worden er informatiebijeenkomsten gehouden met burgers, bedrijven en organisaties.

In de eerste maanden van 2026 zijn de noodstroomaggregaten alsmede de benodigde noodcommunicatieapparatuur aangeschaft in samenwerking met de Veiligheidsregio. Daarmee is weer een belangrijke stap gezet in het operationaliseren van de gemeentelijke noodsteunpunten. De kritieke bedrijfsprocessen van de gemeente zijn in kaart gebracht en begonnen met het uitwerken van maatregelen om deze processen te bestendigen. Tevens is er een grootschalige gemeentelijke crisisoefening in voorbereiding (juni 2026) met extra aandacht voor het testen van de werkprocessen van de gemeentelijke crisisorganisatie en het functioneren van de gemeentelijke crisisstaf.

Interventieteam Kerkrade
Het Interventieteam Kerkrade heeft in de periode tussen 1 januari en 1 mei 2026 wederom niet stilgezeten en zes grote integrale bestuursrechtelijke controles uitgevoerd waarbij 18 bedrijven gecontroleerd zijn. Daarnaast zijn er nog zeven controledagen geweest waarbij met een kleiner team met name woonadressen gecontroleerd zijn. In totaal werden 101 adressen bezocht waar 30 personen werden aangetroffen die niet ingeschreven stonden in de Basisregistratie personen. Bij de controles werd eveneens 18 keer niet toegestane kamerverhuur geconstateerd.

Naast de reguliere (preventieve) controles van bedrijven en woningen heeft het Interventieteam de afgelopen maanden gewerkt aan het voorbereiden van het projectmatig gaan controleren van garageboxen. Zo zijn alle (bekende en vermoedelijke) complexen van garageboxen in kaart gebracht. Dit zijn er meerdere duizenden en ten opzichte van andere gemeenten een opmerkelijk hoog aantal. De daadwerkelijke controles hiervan staat gepland voor het najaar van 2026, waarbij ook het ACT! Interventieteam Parkstad als ondersteuning wordt ingezet. Het gaat hierbij om preventieve controles of de garageboxen conform

bestemmingsplan gebruikt worden. Landelijke onderzoeken en soortgelijke trajecten in gemeenten hebben laten zien dat garageboxen vaak gebruikt worden voor criminele activiteiten zoals opslag van verboden middelen, gestolen voertuigen en dergelijke.

Daarnaast wordt samen met de Coördinator Bestuurlijke Ondermijning gewerkt aan het opzetten van een training signaalherkenning voor gemeentelijke medewerkers. Iedere medewerker die voor zijn/haar werk op huisbezoeken gaat ziet en hoort veel. Dit is in het kader van de aanpak van (ondermijnende) criminaliteit waardevolle informatie. Een door de gemeente in het kader van het Woonfonds opgekocht leegstand bedrijfspand wordt hiervoor tijdelijk ingericht naar een eigen trainingscentrum. Met overbodige spullen van de kringloopwinkel en ruilwinkel worden themakamers ingericht. Met behulp van een acteur worden realistische situaties nagebootst. Collega's die regelmatig op huisbezoek gaan, worden hiermee niet alleen bewuster gemaakt van de eigen veiligheid, maar ook van signalen in een woning, zoals specifieke attributen of andere opvallende kenmerken, zodat zij deze beter kunnen herkennen en duiden in hun dagelijkse werk.

Handhaving
Ook in 2026 is de meldkamer van Handhaving bereikbaar van maandag t/m zaterdag van 08:00 uur tot 22:00 uur en op zondag van 13:00 uur tot 21:00 uur. Dit zijn eveneens de momenten dat de boa's in dienst zijn.

In april 2026 is het wagenpark van de boa's vernieuwd waarbij faciliteiten ingebouwd worden om meldingen meteen ter plaatse administratief af te handelen. Hierdoor zijn de boa's vaker en meer beschikbaar op straat. De voertuigen voldoen weer aan de huidige eisen om professioneel en efficiënt het werk uit te kunnen voeren.

Ook is de aanschaf van bodycams in een vergevorderd stadium. Dit is een extra middel voor de boa's om hun werk veilig te kunnen doen en waar nodig incidenten vast te leggen. De beelden kunnen onder strikte voorwaarden gebruikt worden voor evaluatie- en trainingsdoeleinden, klachtbehandeling of als bewijsmateriaal bij een aangifte. Het bijbehorende beleid en toetsingen aan de privacywetgeving is vrijwel afgerond.
In een afrondende fase is ook het aansluiten op het digitale systeem 'Ilost' om de gemeentelijke taak voor het beheer van gevonden en verloren voorwerpen goed in te kunnen vullen.

Tot (peildatum) 1 mei kwamen er 2185 meldingen binnen. Hiervan werden er circa 75% binnen vijf dagen afgehandeld. De resterende meldingen zijn veelal te complex van aard om snel af te kunnen handelen en vergen vaak meer onderzoek en/of afstemming.
De boa's maakte in totaal 1933 eigen registraties op verdeeld over 200 processen-verbaal, 94 fiscale naheffingen, 53 waarschuwingen en 841 waarnemingen.

Zorg en Veiligheid
Het Actieprogramma Grip op Onbegrip vormt de strategische en tactische focus voor de domeinoverstijgende, integrale samenwerking. Vanuit deze verantwoordelijkheid neemt afdeling OOV, samen met afdeling Zorg, proactief deel aan de Zuid-Limburgse Commissie Zorg en Veiligheid en zorgt voor een goede vertaalslag tussen beleid en uitvoering. In deze commissie zijn er een aantal projecten, die ook bijdragen aan deze doelstelling. Bijvoorbeeld het Multidisciplinair interventie team, nazorg ex-gedetineerden, het model Aanpak Voorkomen Escalatie, en meer.

Door intensieve samenwerking met interne en externe partners -waaronder het Zorg- en Veiligheidshuis Parkstad- leveren we een belangrijke bijdrage aan het vergroten van de veiligheidsbeleving. Deze gezamenlijke inzet versterkt de samenhang tussen zorg en veiligheid en draagt bij aan een effectieve aanpak voor inwoners die kwetsbaar zijn of zich in complexe situaties bevinden.

Vergunningverlening horeca en evenementen
Een vaak onderbelicht onderwerp binnen het veiligheidsdomein is de vergunningverlening van horecabedrijven en evenementen. Het snel maar zorgvuldig behandelen daarvan levert echter een belangrijke bijdrage aan een leefbare en levendige stad.

Tot peildatum 1 mei 2026 zijn er elf Alcoholwetvergunningen verleend, 18 Alcoholwetvergunningen gewijzigd i.v.m. nieuwe leidinggevenden en negen terrasvergunningen. Ook werden in totaal 20 tapontheffingen verleend ten behoeve van drankverstrekking bij evenementen.

Er werden 30 evenementenvergunningen verleend van diverse aard zoals diverse activiteiten tijdens Carnaval zoals de grote optocht en de feesten in de wijken. Het evenement Living Statues Festival trok in combinatie met koopzondag zo'n 15.000 bezoekers dat zorgde voor een vol, gezellig druk binnenstad. De Terwinseler Straatmarkt vierde de 50ste editie. De voorbereidingen voor het WMC zijn in volle gang waarbij integraal wordt samengewerkt om ook dit keer het evenement veilig te laten verlopen.

Het voetbaldossier vroeg de nodige aandacht van de afdeling Openbare Orde en Veiligheid mede ook door het vuurwerkincident in februari 2026 bij een wedstrijd van Roda JC.

2. Verkeer, vervoer en waterstaat

Kerkrade heeft de ambitie een gezonde en toegankelijke stad te zijn voor iedereen. Inwoners, ondernemers en bezoekers moeten zich met gemak kunnen verplaatsen in onze stad op de manier die het beste bij hen past. Of dat te voet, te fiets, met de auto of met het openbaar vervoer is. Kerkrade zet in op toekomstbestendige mobiliteit waarbij de 6 hoofdopgaven uit het Mobiliteitsplan de basis vormen.

Om invulling aan de hoofdopgaven uit het Mobiliteitsplan te geven, wordt er jaarlijks een Mobiliteitsuitvoeringsplan (MUP) opgesteld. In januari 2026 heeft het college het MUP voor het jaar 2026 vastgesteld. In de raadsinformatiebrief van februari jongstleden zijn alle onderdelen opgesomd die in 2026 voorbereid en/of uitgevoerd worden.

We hebben tot op heden enkele kleine fysieke verkeersremmende maatregelen genomen zoals de aanleg van enkele punaises. Daarnaast zijn er onderzoeken uitgezet naar een GOW30-netwerk (wegen met een maximale snelheid van 30 km/h), zijn de Julie-materialen voor het inrichten van de laatste 3 scholenomgevingen besteld en zijn enkele gedragscampagnes voorbereid. Ook wordt de samenwerking met Aken gezocht om aan te sluiten op het deelfietssysteem Eurodenetwerk van Nextbike.

Verder zal het autoluwsysteem in het centrum worden geüpdate, zodat dit weer voldoet aan de huidige wensen en uitval van het systeem tot het minimum beperkt wordt.

Parkeren
Gezien de situatie rondom de parkeergarage Vie, is er op dit moment een grote verschuiving in parkeerbewegingen. Dit komt met name omdat de parkeergarage Vie nog gratis toegankelijk is. Hierdoor is het niet mogelijk om op dit moment een objectief parkeeronderzoek uit te voeren. Na overdracht van de parkeergarage VIE aan de gemeente en het daarmee instellen van betaald parkeren, zal een nieuw parkeer(druk)onderzoek worden uitgevoerd. De genoemde verschuiving heeft ook invloed op de parkeerbegroting; de gevolgen worden meegenomen in de halfjaarlijkse bijstelling.

Openbaar vervoer
Concessiehouder Arriva heeft in samenspraak met concessieverlener Provincie Limburg en o.a. gemeente Kerkrade een Gebiedsvisie opgesteld over het Openbaar Vervoer in de regio Parkstad. Er is onderzocht hoe het openbaar vervoer in Parkstad verbeterd kan worden op onder andere het gebied van gebruik, gemak en betrouwbaarheid. Dit om het OV-netwerk voor te bereiden op de huidige en toekomstige opgaven. Als zijnde concessiehouder heeft Arriva het doel deze visie te implementeren in de dienstregeling 2027.

Investeringen

Versnellingsagenda Rijk diverse projecten
In het kader van versnelling woningbouw in Kerkrade Centrum is in 2023 een Rijkssubsidie ad €6,55 miljoen excl. BTW ontvangen voor het verbeteren van de bereikbaarheid door het verbeteren van een aantal infrastructurele knooppunten.

Rotonde Voorterstraat/Stationsstraat
De voorbereiding voor een aanbesteding is in volle gang. Hierbij wordt een aanbesteding gehouden om in bouwteamverband de verdere uitwerking van de rotonde inclusief een brug over de rotonde samen met de markt ter hand te nemen.

Kruising Domaniale Mijnstraat / Kruisstraat
De kruising Domaniale Mijnstraat / Kruisstraat is begin 2026 in uitvoering gegaan en de afrondende werkzaamheden zijn opgepakt.

Ongelijkvloerse oversteek spoor voor voetgangers nabij de Kosterbeemden
Voorbereidende werkzaamheden en overleggen o.a. met ProRail zijn gaande.

Roderlandbaan / St. Pieterstraat
Het werk is begin 2026 opgeleverd. Om de verkeersveiligheid verder te vergroten wordt er nog een aanpassing gedaan aan de Roderlandbaan tussen de tunnelbak en de nieuwe rotonde.

Fietsverbinding centrum Kerkrade – Station Herzogenrath
Voorbereidende werkzaamheden en overleggen o.a. met gemeente Herzogenrath zijn gaande.

Rotonde kruispunt Niersprinkstraat / Koninginnestraat / Koningsweg
De werkzaamheden om de kruising Niersprinkstraat / Koninginnestraat / Koningsweg om te vormen naar een rotonde zijn begin 2026 aangevangen. Oplevering heeft in juni 2026 plaatsgevonden. Er vinden nog afrondende werkzaamheden plaats.

3. Economie

Het Flexiforum
Het Flexiforum ontwikkelt zich verder als multifunctionele ontmoetingsplek voor leren, werken en leven, met een groeiende rol voor ondernemerschap, maatschappelijke initiatieven en ontmoeting in Kerkrade. In de eerste maanden van 2026 is ingezet op het verbeteren van de kwaliteit en uitstraling van het gebouw. Vergaderruimten en algemene ruimten worden geüpgraded en er wordt gewerkt aan een integrale bewegwijzering, inclusief informatiezuilen bij de entrees. Hiermee wordt de vindbaarheid en professionele uitstraling van het complex versterkt. Op technisch vlak is een aanvraag ingediend voor verzwaring van de elektriciteitsaansluiting voor Flexiforum 1 en 2. Door netcongestie is plaatsing op een wachtlijst aan de orde. Parallel hieraan worden de mogelijkheden voor een batterijoplossing onderzocht om piekbelasting op te vangen en de energievoorziening toekomstbestendiger te maken.
De huidige CV-installatie is inmiddels circa 25 jaar oud en blijkt op basis van het meest recente rapport van Unica dringend aan vervanging toe. De voorbereiding van de aanbesteding hiervoor is gestart.
Voor 2026 is daarnaast een onderhoudsprogramma voorzien met onder meer werkzaamheden aan entree, installaties en liften. De ontwikkeling van co-working (flexwerkplekken) faciliteiten op de derde verdieping is in uitvoering. Realisatie wordt voorzien rond de zomer van 2026. Hiermee wordt ingespeeld op de groeiende behoefte aan flexibele werkplekken en wordt de dynamiek binnen het gebouw verder versterkt. Er wordt gewerkt aan de realisatie van het poppodium “Flexiforum Live”. Dit initiatief draagt bij aan cultuurparticipatie, talentontwikkeling en sociale cohesie, met name voor jeugd en jongeren. Besluitvorming door de gemeenteraad is voorzien op 1 juli 2026. De ontwikkeling van de buitenruimte, waaronder het Urban Sports Park, is in voorbereiding. Participatiesessies met doelgroepen hebben plaatsgevonden en eerste schetsontwerpen zijn opgesteld. Het Flexiforum functioneert steeds sterker als community van ondernemers en maatschappelijke organisaties. Door structureel overleg en gezamenlijke initiatieven wordt ingezet op samenwerking, programmering en een optimaal gebruik van het gebouw. De komende periode ligt de focus op de ingebruikname van de co-working faciliteiten, politieke besluitvorming rondom het poppodium, verdere uitwerking van de buitenruimte en uitvoering van het onderhoudsprogramma.

Stimuleren van de lokale economie en werkgelegenheid

Centrum
Kerkrade verdient een centrum waar iedereen zich welkom en thuis voelt. Met de uitgangspunten vermeld in het Aanvalsplan en visie Kerkrade Centrum 2024 creëren we een aangenaam, groen, levendig stadscentrum dat klaar is voor de toekomst. We transformeren de komende jaren naar "A place to be" en werken verder aan leefbaarheid, aantrekkelijkheid en vergroening van het stadshart.

Aanvalsplan centrum en uitvoeringsprogramma
Vanaf 2025 is de projectorganisatie aanvalsplan centrum gestart. Vanuit de 7 uitvoeringslijnen worden plannen opgesteld en ten uitvoer gebracht. Denk onder andere het in kaart brengen en verminderen van winkelleegstand, wonen boven winkels, minderen, restauratie van langdurig leegstand vastgoed en het vergroenen het centrum met o.a. de realisatie van het groenplein aan de Einderstraat, inrichting gedeelte Vieboulevard en de plaatsing van groenbakken met geïntegreerde zitelementen in de Hoofdstraat.

Uitvoeringslijnen aanvalsplan centrum
Met de in het visiedocument geformuleerde uitvoeringslijnen is in 2025 een start gemaakt. Diverse subonderdelen zijn uitvoering en/of wordt onderzoek naar verricht. In 2026 gaan we door met de verdere inhoudelijke uitwerking. Ook is in 2025 per uitvoeringslijn inzichtelijk worden gemaakt welke toekomstige financiële middelen noodzakelijk zijn om tot het gewenste resultaat zoals in de visie staat te geraken.

Klankbordgroep
In het kader van uitvoeringslijn 6 – versterken samenwerking gebiedspartners – heeft in 2025 de organisatie en totstandkoming van de klankbordgroep aanvalsplan centrum plaatsgevonden. Met de start van de klankbordgroep en de lancering begin januari 2026 van de centrum communityapp City Connect, versterken we de betrokkenheid van centrumpartijen. De klankbordgroep is een representatieve brede afvaardiging van sport, cultuur, wonen, ondernemers, horeca, winkeliers, dienstverlening, onderwijs, cultuur, zorg en welzijn. De groep geeft feedback op de voorgenomen plannen en ontwikkelingen in het centrum. In 2025 hebben een tweetal meetings plaatsgevonden. Voor 2026 zijn deze voorzien voor juni en november.

Data & Centrummonitor
Meten is weten. Daarom is in 2025 de eerste versie van de centrummonitor gemaakt. De monitor omvat o.a. data over wonen, economie, demografie, gebruik van centrumvoorzieningen, parkeren, OV etc. vanaf 2026 zal de monitor jaarlijks worden geüpdatet om meerjarig inzicht en trends in de ontwikkelingen in het centrumgebied te krijgen. Daarnaast heeft in 2025 een uitgebreide Marktverkenning (DPO) inclusief Benchmarkonderzoek plaatsgevonden. Hiermee verkrijgen we inzicht in de kansen voor winkelinvulling en mogelijkheden voor verbreding van de dienstenpallet in het centrumgebied.

Toegankelijkheid
In 2025 is het onderzoek ongehinderd uitgevoerd. Het onderzoek is erop gericht inzicht te verkrijgen en centrumpartijen te stimuleren, hun winkel etc. in het centrum aantrekkelijker te maken voor mensen met een beperking. Hierbij is de toegankelijkheid van openbare ruimte (voorzieningen) en winkels in kaart gebracht. De uitkomst is een rapport met een duidelijke opsomming van aanbevelingen. Sinds 2026 hebben we een vermelding op de webpagina en app van MKB toegankelijke Route. Mindervalide personen vinden hierdoor sneller hun weg in het centrum van Kerkrade. Daarnaast is sinds maart 2026 de werkgroep ongehinderd samen met de collega's van Stedelijk Beheer aan de slag om de adviespunten te verbeteren.

Centrum Impulsaanpak winkelgebieden.
In december 2024 is door het Ministerie van Economische Zaken een subsidie Impuls Winkelgebieden toegekend. Het betreft financiële middelen welke een bijdrage leveren aan de realisatie van drie deelprojecten: (1) woningbouw Einderstraat, (2) Vie Boulevard Het Martin Buber en (3) Klimaatadaptief vergroenen van het centrum. De totale verkregen subsidie behelst ca. €4,3 miljoen met een aanvulling een gelijk bedrag aan co-financiering verspreid over zeven uitvoeringsjaren. De IW-plannen dienen uiterlijk in 2031 te zijn afgerond.

In oktober 2025 is een regionale aanvraag ingediend voor de 7e tranche Rijksregeling WoningbouwImpulse -WBI7 welke in december 2025 is toegekend door het Ministerie van VRO gehonoreerd is. Voor het centrumgebied betekent dit dat er een Rijksbijdrage in het publieke tekort voor het plan Einderstraat komt.

Inretail en City Connect
Sinds april 2025 is de gemeente lid van INretail. INretail helpt leden met kennisdeling, innovatie en verduurzaming. Samen met INretail verzorgen we informatie- en kennissessie o.a. het ondernemerscafé. Een onderdeel is het platform De nieuwe Winkelstraat – DNWS, een onafhankelijk kennis- en netwerkplatform voor centrumgebieden. Opgezet voor stakeholders van centrumgebieden die door lokaal samen te werken investeren in de toekomst van een duurzaam, aantrekkelijk en gebalanceerd centrumgebied.
De City Connect app van Chainels is een digitaal platform en mobiele applicatie gericht op het verbeteren van communicatie en samenwerking in stedelijke gebieden, winkelstraten en gemeenschappen (BIZ-en, centrummanagement). Het biedt bewoners en ondernemers actueel nieuws, informatie over evenementen en de mogelijkheid om te reageren, vaak gebruikt door gemeenten als officieel informatiekanaal. Het platform voor Kerkraadse ondernemers en nieuwe digitale centrum community is op 29 januari 2026 gepresenteerd en officieel gestart.

Stimuleren van toeristische en recreatieve ontwikkelingen en stevige positionering van bestaande voorzieningen met behulp van de voorhanden zijnde communicatiemix

De positionering via de Beleef Kerkrade-kanalen loopt onverminderd voort. In maart 2026 is met het Kerkraadse bedrijf Hanneman de Toerist een overeenkomst getekend voor het wrappen van 2 taxibusjes en een grote touringcar in de bekende Beleef Kerkrade-stijl. Met deze overeenkomst blijft Beleef Kerkrade op een kosteneffectieve manier zichtbaar en wordt de positionering van Kerkrade als aantrekkelijke stad om te bezoeken en te beleven versterkt. De touringcar is voorzien van een nieuwe wrap door het Kerkraadse bedrijf 13th Concepts.

Onlangs is opdracht gegeven voor weer een nieuwe herdruk van de “Eropuit in Kerkrade”-folder. Deze folder, met een plattegrond en informatie over de belangrijkste attracties en bezienswaardigheden in Kerkrade, vindt ieder jaar weer gretig aftrek en zorgt daarmee voor een heel groot bereik. Van 2022 t/m 2025 zijn er maar liefst 43.145 Eropuit in Kerkrade-folders verspreid.

In februari 2026 is het huidige convenant met Visit Zuid-Limburg verlengd met 2 jaar, tot uiterlijk 31 december 2028. Deze periode wordt gebruikt om zorgvuldig toe te werken naar een nieuw regionaal convenant per 1 januari 2029, waarin de verdeling o.b.v. het nieuwe bestedingenonderzoek, de indexering en de nieuwe governancestructuur worden meegenomen. Met de verlenging van het huidige convenant wordt de continuïteit geborgd in de regionale marketing, informatievoorziening en het destinatiemanagement dat Visit Zuid-Limburg uitvoert.

Realisatie Knopen lopen en Parkstadroute

Het Knopen Lopen wandelnetwerk is op 27 februari 2026 officieel geopend. Vanuit elke Zuid-Limburgse gemeente is een groep wandelaars vertrokken naar Schin op Geul, waar zij hartelijk ontvangen werden en het officiële gedeelte van de opening plaatsvond. Inmiddels zijn ook vrijwel alle routeproducten opgeleverd. Op dit moment wordt samen met het bewonersplatform Kerkrade Noord nog een folder ontwikkeld met wandelroutes in en rondom Eygelshoven. Deze zal nog voor de zomer uitgebracht worden.
Verder is vanuit Via Belgica een wandelroute gemaakt, waarbij mensen middels een speciale app meegenomen worden in verhalen uit het Romeins verleden. Deze wandeling is officieel geopend op 14 juni jongstleden, middels een evenement in Abdij Rolduc.
Op de Parkstadroute heeft eind mei, in het Pinksterweekend, de Parkstad Marathon Challenge plaats, een hardloop- en wandelevent dat de Parkstadroute onder de aandacht brengt. Op één van de dagen starten ongeveer 350 lopers vanuit Kerkrade en lopen zij richting Brunssum.

4. Onderwijs

Verlenen van alle mogelijke steun aan volwaardig middelbaar onderwijs
Na een intensieve voorbereidingsperiode heeft Het Martin Buber in augustus 2024 zijn deuren geopend. Daarmee beschikt de gemeente, met BCPL de Holz en Het Martin Buber, over een volwaardig en dekkend onderwijsaanbod voor vmbo, havo en vwo.

De leerlingenaantallen bij BCPL de Holz ontwikkelen zich stabiel en Het Martin Buber laat een bij de opbouwfase passende groei zien. Hiermee ontstaat een evenwichtige ontwikkeling binnen het totale onderwijsaanbod in de gemeente.

In 2026 wordt verder gewerkt aan de doorontwikkeling van Het Martin Buber. De voorbereidingen voor de realisatie van de nieuwbouw (gebouwen N en V) worden voortgezet, met als doel oplevering in 2027. In de tussenliggende periode wordt voorzien in tijdelijke huisvesting. In dat kader wordt het stadskantoor ingericht als tijdelijke onderwijslocatie, die vanaf het schooljaar 2026-2027 in gebruik wordt genomen, aangevuld met de bestaande tijdelijke locatie.

De samenwerking binnen het concept van de zogenoemde haltes, waarbij leren in en met de stad centraal staat, wordt onverminderd voortgezet en waar mogelijk verder uitgebouwd. Parallel hieraan wordt ingezet op het verder versterken van de interne organisatie en de samenwerking met onderwijspartners en maatschappelijke organisaties, teneinde de kwaliteit en continuïteit van het onderwijs te borgen.

Stimuleren van bewegen en cultuur in het onderwijs
Met de inzet van combinatiefunctionarissen sport en cultuur wordt voortvarend gewerkt aan het aanbieden van een breed sport- en cultuuraanbod. Dit aanbod vormt een waardevolle aanvulling op het reguliere onderwijsprogramma, zowel in het primair als het voortgezet onderwijs. Er wordt gewerkt met maatwerkafspraken op binnen- en buitenschools aanbod, afgestemd op de behoeften van de scholen en hun curriculum.

De combinatiefunctionarissen adviseren en ondersteunen onderwijsinstellingen bij het vormgeven van programma's. Zij vervullen een verbindende rol tussen het onderwijs en het lokale sport- en cultuuraanbod. De nadruk ligt ook in 2026 op samenwerking met professionele organisaties en vrijwilligersinitiatieven en de borging hiervan.

De ontwikkelingen in het huidige schooljaar worden geëvalueerd. In samenspraak met de scholen wordt de invulling voor het aankomende schooljaar bepaald. Hierin zetten we zoveel mogelijk de huidige lijn voort.

Overige vermeldenswaardige zaken
In het afgelopen jaar is een zorgvuldig proces doorlopen dat heeft geleid tot een door het college vastgestelde voorkeurslocatie voor het Kindcentrum in het centrum van Kerkrade. In dit kader heeft een eerste dialoogsessie met de omgeving plaatsgevonden. De verdere informatie-uitwisseling met omwonenden verloopt via een klankbordgroep. Momenteel worden ook WOO-verzoeken behandeld.

Parallel hieraan is een procedurele start gemaakt voor het opstellen van een businesscase voor de nieuwe huisvesting van een te realiseren KC Bleijerheide.

Op het terrein van onderwijsachterstanden en jeugdhulp zijn in schooljaar 2025/2026 proeftuinen gestart op drie scholen. Deze proeftuinen fungeren als voorloper op de invoering van inclusief onderwijs per 2035. Binnen deze aanpak wordt zorg structureel dichter bij het onderwijs georganiseerd.

Ook in de peuteropvang is sprake van intensivering van ondersteuning voor kinderen met een ontwikkelbehoefte. Hiermee wordt ingezet op een meer integrale en preventieve benadering binnen het onderwijs- en jeugddomein.

5. Sport, cultuur en recreatie

Waar mogelijk stimuleren van onze verenigingen
Via structurele en incidentele subsidies wordt het uitvoeren van activiteiten door Kerkraadse vrijwilligersorganisaties jaarlijks ondersteund.

Om ervoor te zorgen dat Kerkraadse verenigingen ook in de toekomst goed kunnen blijven functioneren, is in het najaar van 2025 onderzoek gedaan naar de vitaliteit en huisvesting van sport-, scouting- en muziekverenigingen. Samen met de verenigingen is gekeken naar wat nodig is voor nu én later. De gemeenteraad heeft op 25 februari jl. ingestemd met de voorgestelde oplossingen. Dat betekent dat er miljoenen worden geïnvesteerd in het verbeteren van huisvesting. De meeste voorbereidingen starten in 2026, met uitvoering vanaf 2026/2027. Hierdoor hebben de leden van deze verenigingen ook in de toekomst een fijne, veilige en passende plek om samen te sporten, muziek te maken en elkaar te ontmoeten. In de loop van 2026 wordt het onderzoek voortgezet en verder uitgerold. Verenigingen die in de eerste fase nog niet aan bod zijn gekomen worden dan ook betrokken.

In de eerste maanden van 2026 zijn verenigingen ondersteund door verschillende combinatiefunctionarissen op het gebied van sport en cultuur. Het versterken van samenwerking tussen verenigingen en maatschappelijke partners is voor alle professionals een belangrijk aandachtspunt. Op thema's waar verenigingen uitdagingen kennen wordt ondersteuning ingezet. Zo heeft de verenigingsondersteuner geholpen bij maatschappelijke en bestuurlijke vraagstukken bij een aantal sportverenigingen. In samenwerking met onder andere de JOGG-regisseur werkt hij aan een gezondere sportvereniging en een veilig sportklimaat.

Vanuit het Sportakkoord Kerkrade is er in collectief verband aandacht geweest voor de waarde van verenigingen door het organiseren van het Politiek Forum Sport en het Sportgala. In de tweede helft van 2026 worden bijeenkomsten georganiseerd aan de hand van actuele onderwerpen. De behoeften van verenigingen zijn hierin leidend.

Via een programma als Meer Harmonie in de Samenleving wordt de verbinding tussen onderwijs en culturele verenigingen versterkt, met als resultaat dat meer kinderen lid worden van lokale muziekverenigingen.

Stimuleren van sporten door kinderen ('Ieder kind in beweging')
In de eerste maanden van 2026 hebben de combinatiefunctionarissen activiteiten opgezet op en rondom de scholen. Tijdens schooltijd, in de pauzes en na schooltijd stimuleren en organiseren zij sport- en beweegactiviteiten. In samenwerking met het onderwijs werken zij aan een divers activiteitenaanbod, waardoor ieder kind wordt gestimuleerd om meer te bewegen. Dit geldt in het bijzonder voor de scholen die met het programma Gezonde Basisschool voor de Toekomst of de Gezonde School gestart zijn.

In de voorjaars- en meivakantie heeft de werkgroep 'Vakantie Sjpass' een breed programma met sportieve en culturele activiteiten uitgezet.

Om ervoor te zorgen dat ieder kind kan meedoen zetten we in op het Jeugdfonds Sport & Cultuur en Stichting Leergeld. Ook dit jaar wordt er intensief beroep gedaan op deze regelingen.

Verankeren van het gedachtegoed van VIE in de wijken
In maart 2025 heeft de raad het geactualiseerde Lokale Uitvoeringsprogramma Vie vastgesteld. Hierbij is extra aandacht besteed aan de oorzaken die bijdragen in de verschillen in ervaren gezondheid. Hieruit zijn de volgende focuspunten naar voren gekomen:

- Zelfregie: kennis en (basis)vaardigheden;
- Onverminderd inzetten op jeugd;
- Bestaanszekerheid: schulden en armoede;
- Integrale Wijkaanpak (IWA);
- Gezond gedrag: bewegen;
- Samen redzaam: burgerparticipatie en sociale cohesie.

Met programma's als Gelukkig Ouder Worden in Kerkrade of de ondersteuning van het programma Vrijwillige Energie, draagt Vie direct bij aan vitale wijken. Met regionale bijeenkomsten wijkgerichte aanpak draagt Vie bij aan uitwisseling van kennis en ervaring over de vraag: Wijkgerichte aanpak, hoe doe je dat?
Om de voortgang van de afzonderlijke programma's van Vie te volgen is het dashboard verder ontwikkeld. Dit dashboard is in te zien via: https://dashboard.vie.lectoraatdataintelligence.nl/.

Naast de diverse programma's blijft Vie met de Vie-Innovatiehub onverminderd een bijdrage leveren aan de lokale maar ook regionale opgave. In samenwerking met vele partners en diverse onderzoeksinstellingen wordt werk gemaakt van gezondheid. De rol van Vie is daarbij samen te vatten als 'Verbinden', 'Ondersteunen' en 'Experimenteren'.
Een impressie van de activiteiten van Vie over 2025 is te vinden in het interactieve overzicht VieInVogelvlucht-2025.pdf.

Intensiveren van de stimulerende en aanjagende rol van de gezamenlijke huisvesting en programmering HuB
In 2026 borduren de HuB-partners, zijnde de bibliotheek, het theater en de muziekschool, voort op de ingezette lijn van de afgelopen jaren. De HuB-partners hebben een sterke verbinding onderling en met het culturele veld van Kerkrade. Vanuit deze verbinding staat er een sterke programmering voor diverse doelgroepen, waarbij plezier, talentontwikkeling en ontmoeting centraal staan.

Oog voor het materiële en immateriële erfgoed

Materieel erfgoed
De 13 wandelroutes binnen het project Via Belgica zijn gereed. 7 Romeinen vertellen hun verhaal in 13 nieuwe wandelroutes. De officiële lancering van de wandelroutes vindt plaats bij de Abdij Rolduc op 14 juni. Bezoekers worden getrakteerd op de magische lichtwandeling 'LUX', de luisterwandeling 'VOX' en een gezellige Romeinse markt.
Gemeenten zijn verantwoordelijk voor en hebben bevoegdheden op het gebied van archeologie. In de praktijk houdt dit in dat gemeenten specifieke universitaire archeologische kennis in huis moeten hebben om de wettelijke archeologische taken te kunnen uitvoeren. De Parkstad Gemeenten hebben 15 jaar geleden afgesproken om voor deze taken gezamenlijk een senior archeoloog aan te stellen. Deze professionele regio archeoloog helpt de gemeenten om hun rol te vervullen. De huidige regioarcheoloog stopt per 1 mei. De voortgang van de werkzaamheden worden zo goed als mogelijk gegarandeerd door voor de wettelijke taken externe expertise in te huren. Deze inhuur heeft geen consequenties voor het huidige budget. De voorbereidingen voor de invulling van de vacature zijn gestart.

Immaterieel erfgoed
Na de vaststelling eind vorig jaar van de beleidsnota Kirchroa, hei weëd plat jekald, heeft de uitvoering ervan onze aandacht. Zaken die snel gerealiseerd kunnen worden, worden meteen opgepakt. Als voorbeeld wordt genoemd de start met het plaatsen van een dialect-slogan op gemeentelijke voertuigen. In de komende maanden worden de voorbereidingen getroffen voor het aanbieden van een dialectcursus voor medewerkers. De vervolg cursus voor volwassenen in de HuB is inmiddels gestart. In oktober start weer de beginnerscursus. De eerste lessen op de basisscholen zijn ook gestart en Het Martin Buber heeft contact gelegd om de mogelijkheden te bespreken voor een dialectcursus.

De Actiecommissie Limburgse taal van de Provincie Limburg heeft, in het kader van een rondgang langs alle Limburgse gemeenten, begin januari een bezoek aan de gemeente Kerkrade gebracht. Gesproken werd over het door Kerkrade vastgestelde beleid en over de ondersteuning van het provinciale beleid. Door de Actiecommissie werd aangegeven dat Kerkrade met haar dialectbeleid voorop loopt binnen de provincie Limburg en door hen ook als voorbeeld wordt genoemd. De Provincie Limburg organiseert op 13 mei de

Conferentie Limburgse taal gemeenten. Een onderdeel van deze conferentie is de workshop 'Kerkrade als lichtend voorbeeld'. Kerkrade verzorgt voor deze workshop een presentatie.

Zorgen voor levendigheid in de stad mede door voorzieningen gericht op het vertier van jeugd en jongeren
Eind 2025 is de formatie van de HuB-coördinator tijdelijk (tot en met 2026) uitgebreid met als aanvullende opdracht het experimenteren met een (aanvullende) programmering gericht op jongeren en jongvolwassenen.

Het jongerencentrum in de Einderstraat heeft eind 2025 een evaluatie gehouden onder jongeren, buurtbewoners, samenwerkingspartners en ondernemers. Deze evaluatie laat o.a. zien dat het jongerencentrum veel aanloop van een diverse groep jongeren (20 tot 40 jongeren per dag) kent. Politie en Handhaving geven aan dat zij, op de dagen dat het jongerencentrum geopend is, minder overlast in het centrum signaleren. Ervaringen van buurtbewoners betreffende het jongerencentrum zijn wisselend van positieve ervaringen tot aan het ervaren van overlast. De ruime openstelling zorgt naast veel jongeren in het jongerencentrum, ook voor veel jongeren die rondom het jongerencentrum verblijven. Deze buitenruimte is tevens ook de winkelstraat en de ingang van de fietsenstalling van Het Martin Buber. Ondanks dat het jongerenwerk in deze buitenruimte geen zeggenschap heeft worden jongeren ook in deze buitenruimte op hun gedrag aangesproken. Hierin heeft het jongerenwerk een goede samenwerking met team Handhaving en de politie. Om een goede balans te houden van enerzijds de preventieve inzet van een jongerencentrum en anderzijds zo min mogelijk overlast voor de buurt is ervoor gekozen om de openstelling terug te schroeven naar een 4-daagse openstelling. De gedeelde ingang van de fietsenstalling en het jongerencentrum zorgt op bepaalde momenten voor spanningen tussen leerlingen van Het Martin Buber en andere jongeren die verblijven bij de ingang. In overleg is besloten dat zowel medewerkers Impuls als medewerkers van Het Martin Buber op gezette tijden extra aanwezig zijn bij deze gedeelde ingang.

Investeringen

Rolduc "Kanjermonument"
Uitvoering Masterplan Rolduc:
Na een intensieve lobby van de Provincie, BCR en gemeente Kerkrade heeft het Rijk in 2018 besloten dat Rolduc onderdeel uit gaat maken van de rijksregeling "Tienjarige ondersteuning iconische rijksmonumenten". Tot en met 2029 is een bedrag van €7 miljoen door het Rijk gereserveerd ten behoeve van de instandhouding, toegankelijkheid en verduurzaming van het abdijcomplex inclusief de groene monumentale omgeving. Naast de een eigen bijdrage van Rolduc van €1,2 miljoen is door gemeente Kerkrade een bijdrage van €1,2 miljoen en door de Provincie €2,4 miljoen in het vooruitzicht gesteld.
BCR heeft vervolgens het "Masterplan Rolduc" opgesteld dat gericht is op het verduurzamen, toegankelijk maken en het behoud middels een toekomstige rendabele exploitatie van abdijcomplex Rolduc.
Het Rijk en de Provincie hebben inmiddels in een aantal tranches de eerste ruim €3 miljoen subsidie toegekend voor onder anderen de renovatie en verduurzaming van het seminarie en de kloosterhoeve. Gemeente Kerkrade heeft daarvoor ruim €50.000 toegekend.
Van de door de raad begrootte €1,2 miljoen voor het "Kanjermonument Rolduc" heeft Kerkrade in februari 2026 een volgende subsidie van €854.824 toegekend voor 6 deelprojecten en onderzoeken die bijdragen aan het verduurzamen, toegankelijker en toekomstbestendig maken van Rolduc.

- Het vervangen van de verwarmingsketels in het ketelhuis van Rolduc.
- Het realiseren van een goed zichtbaar voetgangers pad op het voorplein van Rolduc.
- Het toekomstbestendig maken en onderhouden van het Groene monument
- Het realiseren van een informatiepunt in de voormalige portierswoning.
- Aanpassen entree hoofdingang middels aanbrengen glazen portaal.
- Vooronderzoeken t.b.v. het opstellen van het Masterplan en diverse deelprojecten.

6. Sociaal domein

Voortzetten van armoede- en schuldenbeleid met focus op kinderarmoede

Vanuit het beleidsplan Armoede en Schulden 2025-2027 'Koersvast!' blijven we in de komende beleidsperiode onze aanpak op een aantal onderdelen verbeteren. Zo ontwikkelen we op dit moment een alternatief voor de stadspas. Ook ontwikkelen we op dit moment interventies voor jongeren met financiële problemen.

Een belangrijk aspect van het armoede- en schuldenbeleid blijft voortzetting van initiatieven gericht op het bestrijden van kinderarmoede. We erkennen dat kinderarmoede een complex probleem is dat vele aspecten van het leven van kinderen beïnvloedt, van hun onderwijskansen tot hun algemeen welzijn. Daarom blijven we o.a. investeren in het Jeugdeducatiefonds om kinderarmoede actief aan te pakken op basisscholen, in stichting Leergeld en het Jeugdfonds Sport & Cultuur, zodat kinderen die opgroeien in gezinnen die het financieel zwaar hebben net zoveel kansen krijgen als de kinderen die opgroeien in andere gezinnen. Daarnaast investeren we in de leskist 'Kansrijk: Doorbreek de cirkel van armoede' voor het basisonderwijs. Zo maken we armoede bespreekbaar, ook met onze jongste inwoners.

Onderhouden van de zorginfrastructuur

Mantelzorg

Mantelzorgers zijn onmisbaar voor (kwetsbare) mensen die zo lang mogelijk zelfstandig willen of moeten blijven wonen. Daarvoor blijven we ons sterk maken. Het mantelzorgcompliment is hierbij een middel om de waardering voor het vaak intensieve werk van mantelzorgers te tonen. Kerkrade maakt deel uit van een samenwerkingsverband van Parkstadgemeenten die in de voorgaande jaren een aantal zaken op het vlak van mantelzorgondersteuning gezamenlijk hebben opgepakt. De samenstelling van deze groep is veranderd nu Voerendaal en Brunssum per 2026 uit deze samenwerking zijn gestapt. In de komende tijd wordt met de resterende gemeenten de koers opnieuw bepaald.

Aandacht voor jonge mantelzorgers blijft belangrijk. Tijdige ondersteuning draagt mogelijk bij aan het voorkomen van het vastlopen van jongeren nu of op een later tijdstip. In de Week van de Jonge Mantelzorger (1-7 juni) geven we opnieuw extra aandacht aan dit thema en waarbij de focus ligt op bewustwording. Daarbij wordt aangehaakt bij de landelijke campagne. Het is een belangrijk instrument om meer jonge mantelzorgers in beeld te krijgen bij welzijnsinstelling Impuls en het Steunpunt voor Mantelzorgers.

Blijven opkomen voor de zwaksten en meest kwetsbaren in onze lokale samenleving

Het opkomen voor de zwakste en meest kwetsbare inwoners staat centraal in ons werk. Door een mensgerichte en domein-overstijgende aanpak maken we de leefwereld van inwoners leidend in plaats van de systemen eromheen. Samen met partners uit het sociaal domein werken we multidisciplinair aan ondersteuning die aansluit bij wat inwoners nodig hebben. Deze samenwerking heeft niet alleen bijgedragen aan het versterken van hun fysieke en mentale gezondheid, maar ook aan het vergroten van veerkracht, participatie en persoonlijke ontwikkeling. Met deze integrale werkwijze blijven we ook in 2026 stappen zetten richting een samenleving waarin iedereen mee kan doen, juist ook degenen die dat niet vanzelfsprekend kunnen.

Toegankelijkheid

Een toegankelijke samenleving begint met bewustwording en verdient blijvende aandacht. Dit geldt voor de toegankelijkheid van gebouwen, de openbare ruimte en de vindbaarheid en bekendheid van openbare toiletvoorzieningen. Samen met MKB-Nederland en Ongehinderd is een *toegankelijke route* voor het MKB in kaart gebracht. In 2026 is deze MKB-toegankelijke route afgerond en bevindt het traject zich momenteel in de evaluatiefase. Dit levert inzicht op in de toegankelijkheid van winkels, bedrijven en de openbare ruimte. Door deze aanpak wordt de bewustwording bij ondernemers in Kerkrade vergroot en kunnen concrete hindernissen worden weggenomen. De fysieke toegankelijkheid vormt hiermee een belangrijk onderdeel van de Lokale Inclusie Agenda 'In Kerkrade doet iedereen mee!'.

Samen met sociaal maatschappelijke organisaties digitalisering/ICT beter toegankelijk maken voor ouderen
De toegankelijkheid van digitalisering/ICT voor ouderen maakt structureel een integraal onderdeel uit van ons ouderenbeleid. Dit doen we in samenwerking met onze maatschappelijke partners. Ouderen worden actief ondersteund, bijvoorbeeld door het Informatiepunt Digitale Overheid van de bibliotheek, de informatiebalies van Impuls en de gemeente in de wijkpunten en de ondersteuning van de Meedenkers.

Bijdragen aan het voorkomen van eenzaamheid bij jongeren en ouderen
De coalitie 'Kerkrade: samen tegen eenzaamheid', bestaande uit meer dan 30 partijen, beschikt sinds 2024 over een werkbudget waarmee autonoom vorm en inhoud kan worden gegeven aan samenhangend aanbod van jong tot oud, zowel door het jaar als ook specifiek in de jaarlijkse Week tegen Eenzaamheid. Er is via welzijnsinstelling Impuls een coördinator actief die de partijen ondersteunt en adviseert. Daarvoor wordt gewerkt met een kernteam dat zowel door het jaar als voor de Week tegen Eenzaamheid een sturende rol inneemt en samen met de coördinator de financiële middelen beheert.
Het wekelijkse buurtontbijt en de Ontmoetingsbus van het Leger des Heils zijn eveneens initiatieven die gericht zijn op aanpak van eenzaamheid.

Inzetten op integraal ouderenbeleid / stimuleren van zo lang mogelijk zelfstandig functioneren en blijven meedoen
Wmo 2015
We werken aan een sterke en toekomstbestendige Wmo. Daarom is het belangrijk om vrijwilligers, mantelzorgers en andere vormen van informele zorg te ondersteunen en goed met hen samen te werken. Binnen de Wmo zijn begeleiding, dagactiviteiten, vervoer, kortdurend verblijf en hulp bij het huishouden belangrijke vormen van maatwerkondersteuning.

Wmo – hulp bij het huishouden / begeleiding, dagactiviteit (+vervoer) en kortdurend verblijf
De kosten voor hulp bij het huishouden zijn de afgelopen jaren sterk gestegen. Dit komt onder andere door stijgende lonen als gevolg van CAO-afspraken. Daarnaast maken steeds meer inwoners gebruik van hulp bij het huishouden, omdat deze ondersteuning belangrijk is om langer zelfstandig thuis te kunnen blijven wonen. Eerdere landelijke maatregelen hebben deze ontwikkeling versterkt. Zo zorgde de AMvB reële prijs Wmo 2015 voor hogere tarieven. Ook het abonnementstarief, waarbij iedereen ongeacht inkomen of vermogen een lage eigen bijdrage betaalt, leidde tot een toename in het gebruik. Een wetsvoorstel om de eigen bijdrage weer inkomensafhankelijk te maken is tot op heden niet ingevoerd; deze wordt verwacht per 2028.

We proberen de groei van het aantal uren hulp bij het huishouden zoveel mogelijk te beperken, ondanks de sterke vergrijzing in onze gemeente. Daarbij kiezen we bewust voor een aanpak die inwoners ondersteunt om zoveel mogelijk zelf te blijven doen. Samen met de gecontracteerde aanbieders is een effectieve en vernieuwende werkwijze ontwikkeld, gebaseerd op het principe van reablement (herstelgericht werken). Deze aanpak werpt zijn vruchten af: zowel regionaal als landelijk worden wij steeds vaker gevraagd om onze werkwijze hulp bij het huishouden te presenteren. Zelfs bij het ministerie van VWS is de Kerkraadse werkwijze op het vizier gekomen in relatie tot de houdbaarheid van de Wmo. Kerkrade wordt daarbij genoemd als voorbeeldgemeente, die laat zien hoe betaalbaarheid, kwaliteit en personeelstekorten beter in balans kunnen worden gebracht.

In 2025 heeft de gemeente Kerkrade twee afzonderlijke aanbestedingen doorlopen: één voor 'Hulp bij het Huishouden' en één voor 'Wmo-begeleiding'. Tevens is begin 2026 een aanvullend inkooptraject via een 'Open House-procedure' om een dekkend zorglandschap te realiseren. Dit traject wordt afgerond vóór 1 juli 2026.
De gemeenteraad is met een raadsinformatiebrief d.d. 11 februari 2026 (26u0001561) over de doorlopen aanbestedingen en het aanvullende inkooptraject geïnformeerd.
In de contractuele samenwerking per 2026, wordt door de gemeente, zorgaanbieders, Impuls en AMO samengewerkt aan een transformatie-opdracht waarbij toekomstgericht wordt gekeken naar kansen om toegankelijkheid van zorg en de zorgcontinuïteit te borgen, binnen de huidige en toekomstige financiële kaders.

Mede met het oog op de toekomstbestendigheid van de Wmo, werkt gemeente Kerkrade mee aan het initiatief van Senioren Limburg (voorheen KBO Limburg): 'Praat vandaag over morgen – Senioren zelf aan

zet'. Met een reeks laagdrempelige themabijeenkomsten worden senioren gestimuleerd tijdig zelf na te denken over hun toekomst en bewust keuzes te maken om ook later prettig, zelfstandig en veilig te kunnen blijven leven. De opgehaalde inzichten en aandachtspunten bieden waardevolle input voor het integraal ouderenbeleid van de gemeente Kerkrade, met nadruk op eigen regie, preventie en samenhang tussen wonen, zorg en welzijn. In maart heeft de eerste bijeenkomst plaats gevonden, voor mei, juni en augustus staan de volgende bijeenkomsten gepland.

Hulpmiddelen
Op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) heeft de gemeente de verantwoordelijkheid inwoners te compenseren bij beperkingen, met als doel het bevorderen van zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. Hierbij wordt eerst beoordeeld of ondersteuning mogelijk is op eigen kracht, via het sociale netwerk of door inzet van voorliggende voorzieningen. Als dit onvoldoende is, kan een maatwerkvoorziening worden verstrekt, waaronder hulpmiddelen zoals rolstoelen en scootmobielen.

De Wmo-hulpmiddelen zijn gezamenlijk aanbesteed met de gemeenten Brunssum, Landgraaf en Simpelveld. Deze gemeenten functioneren binnen Parkstad als 'koopgemeenten': zij schaffen hulpmiddelen aan en stellen deze na indicatiestelling in bruikleen beschikbaar. Door te werken met koop en een eigen depot is herverstrekking mogelijk, wat bijdraagt aan doelmatigheid. Hulpmiddelen zijn essentieel voor inwoners met een lichamelijke beperking. Het toenemende aantal en de groeiende complexiteit van hulpmiddelen vragen om een doelmatige en toekomstbestendige uitvoering.

Onafhankelijke cliëntondersteuning
De Wmo 2015 verplicht gemeenten te zorgen voor gratis, onafhankelijke en deskundige cliëntondersteuning. In Kerkrade wordt deze ondersteuning gegeven door Meedenkers. Een Meedenker helpt mensen om goede keuzes te maken over zorg en ondersteuning en zorgt voor meer overzicht in de mogelijkheden. Ook helpt een Meedenker mensen om zoveel mogelijk zelf te doen, zodat hun eigen kracht wordt vergroot. Dit is prettig voor inwoners én zorgt er ook vaak voor dat er minder professionele zorg nodig is.

Meedenkers zijn dus belangrijk voor inwoners met vragen over zorg en ondersteuning. Daarom is het belangrijk dat inwoners weten dat de Meedenkers bestaan en wat zij kunnen betekenen. Goede en brede communicatie is hierbij noodzakelijk. Niet alleen inwoners, maar ook professionals en vrijwilligers moeten de Meedenkers kennen, zodat zij mensen tijdig kunnen doorverwijzen. Door zichtbaar en herkenbaar te zijn via verschillende kanalen zorgen we ervoor dat inwoners eerder passende ondersteuning krijgen en zwaardere zorg kan worden voorkomen.

Kerkrade heeft een Meedenkersnetwerk van vrijwilligersorganisaties en drie beroepsmatige organisaties: Impuls, MEE en het Steunpunt voor Mantelzorgers. Hierbij richten we ons op de volgende doelen:
- Het vasthouden van de huidige werkwijze en bijsturen als dat nodig is;
- Het verder versterken van de samenwerking tussen de Meedenkers en andere partners, zoals huisartsen, zorgaanbieders en de gemeente;
- Goede communicatie: inwoners, professionals en vrijwilligers blijven informeren over het bestaan en de mogelijkheden van de Meedenkers.

Dementievriendelijke gemeente
Het aantal mensen met dementie neemt de komende jaren sterk toe. Dat geldt voor heel Nederland en dus ook voor Kerkrade. Daarom is het belangrijk dat Kerkrade een plek is waar mensen met dementie zo lang mogelijk mee kunnen blijven doen: een samenleving waarin zij zich welkom, begrepen en ondersteund voelen. De gemeente speelt hierin een belangrijke rol. Door inwoners beter te informeren over dementie, samen te werken met lokale partners en te zorgen voor passende ondersteuning, kan Kerkrade zich verder ontwikkelen tot een dementievriendelijke gemeente.

Om hier structureel aan te werken is samen met Zuyd Hogeschool een tweejarig traject gestart om toe te werken naar het certificaat 'Dementievriendelijke gemeente' van Alzheimer Nederland. Zuyd Hogeschool heeft hiervoor een plan van aanpak opgesteld dat goed aansluit bij wat er in Kerkrade al gebeurt. De afgelopen jaren zijn al belangrijke stappen gezet, zoals de inzet van buurtschakels, het organiseren van

twee Alzheimer Cafés en de aansluiting bij bredere initiatieven rond inclusie en eenzaamheid. Het traject met Zuyd Hogeschool bouwt hierop voort en versterkt deze bestaande initiatieven door meer samenhang, zichtbaarheid en verdieping aan te brengen.

In de afgelopen maanden zijn concrete stappen binnen dit traject gezet. Er vond een startbijeenkomst 'Dementievriendelijk Kerkrade' plaats waar betrokken organisaties, partners en inwoners zijn geïnformeerd en met elkaar in gesprek zijn gegaan over hun rol en bijdrage. De werkgroep 'Dementievriendelijk Kerkrade' waarin gemeente, zorg, welzijn, wonen, onderwijs en belangenorganisaties zijn vertegenwoordigd, is aan de slag. Deze werkgroep vormt het centrale platform voor afstemming, monitoring en het initiëren van nieuwe acties.

Een belangrijke impuls voor bewustwording is gegeven door de theatervoorstelling *'De dementie van Jet en Harrie'* in het Westhoes waarbij ongeveer 150 geïnteresseerden aansloten. Deze voorstelling liet op laagdrempelige wijze zien wat dementie betekent voor mensen zelf en voor hun omgeving. Tijdens deze bijeenkomst is ook de campagne *'We zijn zelf het medicijn'*, gericht op hersengezondheid en preventie van dementie, op passende wijze afgesloten.

Er is gestart met een inventarisatie van bestaande initiatieven, netwerken en ontmoetingsplekken in Kerkrade en er zijn studenten via Zuyd Hogeschool betrokken bij onderzoek naar dementievriendelijke verenigingen en activiteiten in de wijk. Het project combineert een gemeente-brede aanpak met een gerichte wijkgerichte pilot in het centrum, het gebied rondom de Hamboskliniek. Gemeente-breed ligt de focus op bewustwording, communicatie en beleid. In de pilotwijk worden concrete interventies getest, zoals trainingen voor ondernemers en vrijwilligers, aanpassingen in openbare ruimtes en het versterken van ontmoetingsplekken. Succesvolle interventies worden na evaluatie opgeschaald naar de hele gemeente.

Voor de rest van 2026 ligt nadruk op het verdiepen en uitbreiden van deze basis. Gemeente-breed wordt ingezet op verdere bewustwording en kennisvergroting, onder meer door het opstarten van Samen Dementievriendelijk-trainingen voor gemeentelijke medewerkers, vrijwilligers en betrokken professionals. Ook wordt gewerkt aan een doorlopende publiekscampagne via (gemeentelijke) communicatiekanalen, met duidelijke en toegankelijke informatie over dementie en ondersteuningsmogelijkheden in Kerkrade. In de pilotwijk worden wijkgerichte acties uitgewerkt en uitgevoerd, zoals het versterken van ontmoetingsplekken, het ondersteunen van zinvolle dagactiviteiten voor mensen met dementie en het organiseren van lotgenotencontact en respijtmogelijkheden voor mantelzorgers. Daarbij wordt nadrukkelijk samengewerkt met welzijnsorganisatie Impuls, zorgaanbieders en lokale initiatieven. Daarnaast worden in 2026 stappen gezet richting dementievriendelijke ondernemers en voorzieningen. Dit bestaat onder meer uit het trainen van winkel- en horecapersoneel, het verkennen van een herkenbaar label 'dementievriendelijk' en het in beeld brengen van kleine fysieke aanpassingen die het meedoen kunnen vergemakkelijken. Ook wordt de dementiescan van Alzheimer Nederland verdiepend geanalyseerd en vertaald naar concrete lokale actiepunten. Tot slot wordt in 2026 gewerkt aan het verankeren van dementievriendelijkheid in bestaand beleid, zoals de Woonzorgvisie en de Lokale Inclusie Agenda. De opbrengsten uit de werkgroep en de pilotwijk worden hierbij benut. Deze fase vormt de opmaat naar verdere opschaling in 2027 en de uiteindelijke aanvraag van het certificaat Dementievriendelijke Gemeente.

Het werken aan een dementievriendelijk Kerkrade past daarmee nadrukkelijk binnen de bredere ambities van de gemeente op het gebied van inclusie, welzijn en passend wonen. Samen met partners zoals de Academische Werkplaats Ouderen Limburg, Universiteit Maastricht, Alzheimer Centrum Limburg, Alzheimer Parkstad, de Seniorenraad Kerkrade, zorg- en welzijnsorganisaties, huisartsen en casemanagers dementie wordt stap voor stap gewerkt aan een Kerkrade waarin mensen met dementie en hun naasten zich gezien, begrepen en ondersteund voelen.

Lokale Inclusie Agenda

De gemeente Kerkrade voert het VN−Verdrag over de rechten van personen met een handicap uit via de Lokale Inclusie Agenda (LIA). Doel is een inclusieve samenleving waarin inwoners met een beperking volwaardig kunnen deelnemen. Onze LIA 'In Kerkrade doet iedereen mee!' is opgesteld samen met inwoners met een beperking, volgens het principe *'niets over ons, zonder ons'* en in samenwerking met onder meer de werkgroep Ongehinderd, adviesraden, ervaringsdeskundigen en belangenorganisaties. De speerpunten sluiten aan bij de pijlers van VIE Leven in Beweging. De uitvoering van onze Lokale Inclusie

Agenda vindt plaats binnen bestaande financiële kaders en lopende projecten. De agenda wordt jaarlijks gemonitord met onze eigen werkgroep Ongehinderd in Kerkrade en waar nodig bijgesteld.

In 2026 is extra ingezet op fysieke toegankelijkheid, onder andere via het project MKB Toegankelijke route in samenwerking met Ongehinderd. Daarnaast is aandacht besteed aan openbare toiletten: deze zijn in kaart gebracht, opgenomen in de app Hoge Nood en het aantal openbare toiletten is uitgebreid.

Het ontwikkelen van kansrijke initiatieven met het oog op de aanwezigheid van gemeenschapshuizen
De aangestelde kwartiermaker heeft in de loop van 2025 en begin 2026 gesprekken gevoerd met gebruikers. Uit deze gesprekken komt naar voren dat de gebruikers tevreden zijn met de beheerders van CMVK (Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade). Het gedachtegoed van samenredzaamheid is voor sommige verenigingen uitdagend om hier vorm aan te geven. Ondanks dat er vanuit CMVK zoveel als mogelijk een uniform beleid binnen de 4 gemeenschapshuizen wordt gehanteerd is er altijd oog voor het lokale maatwerk van de wijk. De samenwerking tussen CMVK als exploitant en gemeente als opdrachtgever verloopt goed.

Vanuit de programmering van de gemeenschapshuizen is de verhuizing van de bibliotheek in het Westhoes een mooie ontwikkeling. Door de bibliotheek in het Westhoes te integreren in de horecaruimte verbetert de zichtbaarheid van de bibliotheek en realiseert deze hiermee een beter, groter, toegankelijk en integraler aanbod voor de inwoners van Kerkrade-West. De uitvoering van de dagbesteding van Meander in het Catharinahoes is een goed voorbeeld dat past binnen ons beleidskader waarbij door ontmoeting nieuwe informele ondersteunende netwerken kunnen ontstaan. Sociale ontmoeting blijft een van de pijlers voor de programmering en zal zeker in het gemeenschapshuis Patronaat de komende periode uitgebreid worden.

Het wijkgericht werken is opgestart in Kerkrade-Oost in oktober 2025. In dit kader is tijdens de eerste maanden met name ingezet op versterkte samenwerking tussen vrijwilligers, medewerkers van de gemeente en medewerkers van Impuls. Daarnaast geeft deze samenwerking beter inzicht in het voorliggende aanbod. Begin 2026 is een eerste tussenevaluatie gehouden. Op basis daarvan worden verbeteringen doorgevoerd.

Herstellen van de sociale samenhang in de wijken / herstellen van de gevolgen van Corona
Door onder meer een brede sociale programmering vanuit de gemeenschapshuizen en het ondersteunen van maatschappelijke partners, stimuleert het college de sociale samenhang in onze wijken.

Geen kind tussen wal en schip met behulp van vroegsignalering
Dit speerpunt maakt integraal onderdeel uit van ons jeugdbeleid, waarmee we preventie nadrukkelijk positioneren in onze aanpak van jeugdproblematiek. In samenwerking met de maatschappelijke partners en het onderwijs proberen we problemen tijdig te signaleren, waardoor passende oplossingen kunnen worden gezocht. Dit doen we bijvoorbeeld door de inzet van het maatschappelijk werk in de scholen, het jeugd- en jongerenwerk en de implementatie van de aanpak ‘Opgroeien in een Kansrijke Omgeving’.

Het hanteren van de menselijke maat bij de totstandkoming en uitvoering van regelgeving
We werken verder aan het doorontwikkelen van onze participatieketen, met de focus op het optimaal ontwikkelen van onze klanten. We willen mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt stimuleren om zichzelf te ontwikkelen, zodat ze de hoogst haalbare vorm van participatie kunnen bereiken. In Kerkrade werken we, in samenwerking met Elisabeth Stift, de Ruilwinkel en partners in de regio, met eigen werkleerlijnen, waarbij het ontwikkelcentrum Flexiforum een centrale plek is binnen de keten. De werkleerlijnen bieden klanten een duidelijk en gestructureerd traject naar werk, waarbij ruimte is voor persoonlijke groei en het ontwikkelen van vaardigheden.

In 2026 zetten we een verdere slag in de professionalisering van de leerwerklijnen. Daarnaast hebben we ons voorschakeltraject voorafgaand aan de leerwerklijnen geoperationaliseerd. Dit stelt ons in staat om klanten nog beter voor te bereiden op instroom in een passend re-integratie traject. Ook breiden we in 2026 het aanbod specifiek voor jongeren uit. Voor jongeren is een vroegtijdige en gerichte aanpak van groot belang: een goede start op de arbeidsmarkt vergroot de kans op duurzame participatie en voorkomt dat jongeren langdurig aan de kant staan. In lijn met de Wet van School naar Duurzaam Werk investeren we in een sluitende aanpak die borgt dat jongeren zonder drempel worden begeleid naar werk of een passend ontwikkeltraject.

Door een heldere diagnose bij de instroom kunnen we klanten snel doorverwijzen naar het juiste traject. We kijken hierbij niet alleen naar wat nodig is, maar ook naar wat mogelijk is voor de klant. Dit gebeurt altijd vanuit de menselijke maat en de omgekeerde toets, zodat er ruimte is voor maatwerk. De menselijke maat is naast eenvoud en vertrouwen één van de drie uitgangspunten binnen Participatiewet in Balans. In 2026 werken we aan het vormgeven van de werkinstructies voor de wijzigingen binnen de nieuwe wet.

Participatiewet in Balans
Het programma Participatiewet in Balans is opgezet om knelpunten in de huidige Participatiewet aan te pakken en bestaanszekerheid te versterken. Het programma bestaat uit drie sporen. Spoor 2 gaat over de fundamentele herziening van de Participatiewet. Dit moet bijdragen aan vertrouwen, eenvoud en de menselijke maat.
Daarbij staan de volgende principes centraal:

- een realistisch mensbeeld;
- het ondersteunen en versterken van de intrinsieke motivatie van mensen;
- het bieden van een passend perspectief op participatie;
- een toereikend sociaal minimum;
- een doelmatig, maar ook voorspelbaar en begrijpelijk vangnet.

Binnen spoor 2 komende de volgende punten aan de orde in 2026 met een inwerkingtreding op 1 januari 2027.

- ALO-Kop;
- Niet-rechthebbende partner;
- Evenredigheidstoets bij dringende redenen;
- Bufferbudget;
- Ambtshalve Individuele Inkomenstoeslag;
- Uniform verrekenen inkomsten uit arbeid;
- Verruiming bijverdiengrenzen.

We volgen de ontwikkelingen op landelijk niveau met betrekking tot de Participatiewet in balans nauwgezet. Hierbij nemen we waar dat er vanuit het Rijk en de VNG meer tijd nodig is voor een aantal voorbereidingen, zoals heldere modelverordeningen. Dit maakt dat we de besluitvormingsprocedure met de gemeenteraad met betrekking tot dit onderwerp enigszins naar achteren in de tijd hebben moeten schuiven.

Alleenverdienersproblematiek
De Tijdelijke regeling alleenverdienersproblematiek (AVP) blijft in 2026 van kracht om huishoudens met één inkomen (vaak een UWV-uitkering) te compenseren voor misgelopen toeslagen. Gemeenten keren in 2026 een vaste tegemoetkoming uit, vaak ambtshalve als de situatie uit 2025 bekend is. Dit compenseert het lagere besteedbaar inkomen door ongunstige regels in de Participatiewet.
RUB (regeling uitstroom bijstandsgerechtigden) voor zorgverzekering CZ-groep en VGZ
Inwoners met schulden zijn vaak onvoldoende verzekerd met als gevolg dat ze zorg mijden. Ook veroorzaken schulden stress, wat een negatief effect op de gezondheid heeft. Om gezondheidswinst te behalen is het dus belangrijk om deze inwoners te helpen. Met de RUB-regeling worden enerzijds de achterstanden bij de zorgverzekering opgelost. Anderzijds is de inwoner goed verzekerd waardoor zorgmijding niet meer nodig is. In 2026 voert de gemeente Kerkrade de regeling uitstroom bijstandsgerechtigden uit samen met zorgverzekeraar CZ- groep en VGZ.

BBZ (aanbesteding)
Tot medio 2008 werd de advisering in het kader van de levensvatbaarheid van een bedrijf voor de gemeente Kerkrade enkel en alleen uitgevoerd door Intermezzo. Vanaf medio 2008 werd de advisering ook (af en toe) uitbesteed aan IMK. Begin 2010 werd het idee geopperd om over te gaan tot aanbesteding van de advisering van de levensvatbaarheid in het kader van het BBZ. Er werd bij deze eerste EU- aanbesteding samen opgetrokken met het (toenmalige) Zelfstandigenloket Maatricht. Steeds werd een overeenkomst gesloten voor de duur van 2 jaar met de optie van twee keer één jaar verlenging. De verlenging van de

werkzaamheden van het IMK en FBA-adviesgroep lopen door tot 1 januari 2027. De oriënterende gesprekken voor de aanbesteding BBZ ingaande 1 januari 2027 zijn gestart in september 2025.

Briefadres
Met de werkgroep Briefadres beperken we de instroom van het aantal briefadressen. Verder wordt gezamenlijk gezorgd voor een optimalisatie van het proces.

Nazorg ex-gedetineerden
Middels de werkgroep zorgen we voor optimalisatie van het werkproces rondom een gedetineerden in relatie met de Participatiewet. Via de korte lijnen wordt snel naar een passende oplossing voor een betreffende casus gezocht.

Integraal jeugdbeleid en jongerenvoorzieningen
De afgelopen periode is de preventieve aanpak voor jeugd verder doorontwikkeld. Op basis van de tussenevaluatie van het preventief jeugdbeleid is duidelijk geworden dat vraagstukken rondom gezond, veilig en kansrijk opgroeien vragen om een brede en samenhangende benadering. Preventie is daarom nadrukkelijker gepositioneerd als een gezamenlijke opgave van meerdere domeinen, waaronder gezondheid, welzijn, onderwijs en veiligheid.

Vanuit deze ontwikkeling is de stap gezet naar Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO), begeleid vanuit het Trimbos instituut. Met OKO wordt voortgebouwd op de bestaande preventieve inzet, maar met meer focus op gezamenlijke verantwoordelijkheid, samenwerking met maatschappelijke partners en het versterken van de omgeving van jongeren. Hiermee is een volgende stap gezet naar een meer integrale en toekomstgerichte aanpak, gericht op het bevorderen van mentaal welbevinden, het terugdringen van middelengebruik en het duurzaam versterken van een gezonde, veilige en kansrijke leefomgeving voor jeugdigen.

De eind 2025 in gang gezette ontwikkeling gericht op een stevig lokaal team en toegang tot jeugdhulp duurt in 2026 voort. Jeugdigen en hun ouders moeten voor jeugdhulp laagdrempelig en dicht bij huis terecht kunnen. We werken daaraan door in te zetten op een stevig lokaal team met voldoende kennis en expertise en verbinding met vrij toegankelijke en specialistische hulp. Een team dat met ouders en jeugdigen kijkt naar wat echt nodig is. Dat niet alleen toegang verleent, maar zelf lichte hulp verstrekt, gericht op het versterken van het gewone leven en de veerkracht. Dit is een meerjarig traject. In verband hiermee wordt in samenwerking met de gemeenten Brunssum en Simpelveld een pilot uitgewerkt. Voor deze pilot wordt er een multidisciplinair team samengesteld dat vanuit de wijk opereert, hulpvragen beantwoordt en leidt naar algemene of specialistische voorzieningen. Het doel is onder andere om zo laagdrempelig en zo dichtbij huis mogelijk ondersteuning te bieden en (lichte) hulp te verstrekken waar nodig. Het lokaal team bestaat uit een vertegenwoordiging van: maatschappelijk werk, gecontracteerde jeugdhulpaanbieders, praktijkondersteuners van huisartsen en de gemeente (consulent en gedragswetenschapper).

De Zuid-Limburgse gemeenten werken intensief samen om ervoor te zorgen dat voldoende goede en passende jeugdhulp beschikbaar is op het moment dat die nodig is. Deze samenwerking is nodig om te kunnen voldoen aan onze wettelijke taken en verantwoordelijkheden. Het betreft zowel het beleid, de organisatie, de samenwerking met andere betrokken partijen als de inkoop van de jeugdhulp. Activiteiten die in 2026 bijzondere aandacht zullen krijgen:

- Segmentoverstijgende aanbesteding jeugdhulp met verblijf (ingangsdatum 1 januari 2028)
- Afbouw gesloten jeugdhulp (JZ+)
- Toetreding Zuid-Limburg tot Uitvoeringsovereenkomst gesloten tussen Noord- en Midden-Limburg en Mutsaersstichting
- Harmoniseren van contractvoorwaarden tussen de Limburgse jeugdregio's
- Visie en leidende principes Robuust Jeugdzorglandschap
- Contractueel inrichten van een governance voor bovenregionale samenwerking, verkenning van bovenregionale samenwerking op cruciale jeugdzorgfuncties, etc.

Jongerenvoorzieningen
De jongerenvoorzieningen worden vanuit het jeugd- en jongerenwerk bemenst en uitgevoerd. Vanaf 2026 heeft het jeugd- en jongerenwerk een thematisch programma in al de 5 jongerencentra. Iedere 2 á 3 maanden is een ander thema aan de beurt. Deze thema's zijn:

1. Zelfontwikkeling en Weerbaarheid
2. Sociale Cohesie en Inclusie.
3.Gezonde Keuzes en preventie
4.Meedoen, Talent en Toekomst.
5. Cultuur, Creativiteit en Ontspanning.

Vanuit deze thema's worden verschillende activiteiten uitgevoerd.

Jongerenparticipatie
De Kinderraad en de Jongerenadviesraad Kerkrade (JARK) hebben in 2026 weer verschillende adviezen uitgebracht, bijvoorbeeld over pesten, sporten en de inrichting van de openbare ruimte. Daarmee blijven we kinderen en jongeren de verantwoordelijkheid geven om mee te denken over de ontwikkelingen in hun eigen gemeente.

7. Volksgezondheid en milieu

Stimuleren van burgers voor het treffen van duurzaamheidsmaatregelen

Nadere Overeenkomst uitbreiding energienetwerk
De gemeente Kerkrade, Enexis B.V. en Stadsregio Parkstad Limburg hebben gezamenlijk afspraken gemaakt over de versnelling van de uitbreiding van het laag- en middenspanningsnet, een en ander vastgelegd in een nadere overeenkomst op 28 januari 2026. Deze afspraken dragen bij om netcongestie te verhelpen, door aan de voorkant gezamenlijk afspraken te maken over bijvoorbeeld ruimtelijke kwaliteit, procedures, doorlooptijden en communicatie over het groot aantal bij te bouwen laag- en middenspanningsstations.

De gevolgen van klimaatverandering onder controle krijgen
In het collegeprogramma 2022-2026 is klimaatadaptatie als nieuw thema opgenomen. Kerkrade wil de gevolgen van klimaatverandering onder controle krijgen. Dit betekent dat we ons moeten voorbereiden en aanpassen aan extremer weer (natter, warmer en droger) als gevolg van klimaatverandering. In de afgelopen periode zijn er belangrijke stappen gezet.

Hitteplan Kerkrade
Zo is op 4 juni 2024 een lokaal hitteplan vastgesteld en wordt info verstrekt hoe om te gaan met hitte (zie https://www.kerkrade.nl/hitte). Het hitteplan heeft als doel inwoners, instellingen, zorgverleners en vrijwilligers voor te bereiden en op tijd te informeren als er een hitteperiode aan komt. Zo kunnen inwoners en mantelzorgers maatregelen nemen om gezondheidsrisico's door hitte bij zichzelf en bij elkaar te voorkomen of te beperken. In 2024 en 2025 lag het accent op ouderen en chronisch zieken. In 2026 wil de gemeente het hitteplan door ontwikkelen en in samenwerking met betrokken partijen ook zwangeren en jonge kinderen (0-6 jaar) toevoegen als kwetsbare doelgroep bij hitte. Een speciale communicatiecampagne naar jonge ouders en verzorgers wordt hiervoor toegepast waarbij ook aandacht is voor het tegengaan van huidverbranding en Uv-straling (oogbescherming). Tijdens de "zonnetjesweek" (laatste week van mei) en Heat Action Day op 2 juni 2026 is door de gemeente hier extra aandacht aan gegeven.

Stimuleringsregeling groene daken en gevels
Verder is op 11 december 2024 de stimuleringsregeling groendaken en groengevels gemeente Kerkrade 2025-2027 vastgesteld. Eigenaren/bewoners van panden kunnen een subsidie aanvragen voor het aanleggen van een groendak of -gevel. In de afgelopen periode (januari 2025 tot mei 2026) zijn in totaal 37 subsidieaanvragen ingediend en vijf subsidies verstrekt. De resterende aanvragen zijn nog in behandeling. In totaal is 228 m2 aan groene daken in de gemeente Kerkrade aangelegd en € 11.400 aan subsidies verleend.

Steenbreek en NK Tegelwippen
Op 29 april 2025 is het Actieprogramma Klimaatbestendig Kerkrade 2025-2027 vastgesteld. Hierin is aangegeven welke acties, maatregelen en uitwerking van klimaatadaptatiebeleid de gemeente wil oppakken. Zoals het meedoen aan het Nationale Kampioenschap "Tegelwippen" en Steenbreek; het weghalen van verharding en aanplant van groen (zie ook de site https://www.kerkrade.nl/kerkrade-wipt-mee).

In het najaar van 2025 zijn in totaal 51 geveltuinen aangelegd en 29 voortuinen vergroend. In het voorjaar van 2026 zijn in totaal 59 geveltuinen aangelegd en voortuinen vergroend. In het najaar van 2026 volgt nog een tegelwipactie waarbij de gemeente de tegels ophaalt, geveltuinen laat aanleggen en samen met bewoners de geveltuinen en voortuinen beplanten.

Beleid
Ook is klimaatadaptatie als onderdeel opgenomen in het nieuwe gemeentelijk strategisch omgevingsbeleid. Zie de Omgevingsvisie Kerkrade 2050 (verhaallijn de klimaatbestendige stad). De ambitie is om in 2050 een reductie van 20% aan totaal verhard oppervlak in onze gemeente. Ontstening (het weghalen van overbodige verharding) en vergroening zijn hierbij belangrijke onderdelen, die bijdragen aan de aanpak van wateroverlast, tegengaan van verdroging en het beperken van hittestress.
Op 4 maart 2026 is het Convenant Voldoende Zoetwater Limburg 2026-2050 ondertekend door de Limburgse overheden en partners. Het doel is om gezamenlijk te werken aan een klimaatrobuust watersysteem dat de beschikbaarheid van voldoende schoon zoetwater in Limburg vergroot. De beschikbaarheid van voldoende schoon zoetwater staat onder druk door klimaatverandering (langere periodes van droogte) en toenemende watervraag.
Op regionaal niveau is in het afgelopen jaar gewerkt aan het opstellen van een programma "Water en Klimaatadaptatie" met een lokale uitwerking (o.a. als basis voor het watertakenplan en rioleringsplan). Het regionale programma zal eind 2026 worden afgerond en voor vaststelling worden aangebonden aan de gemeentebesturen van de Parkstad-gemeenten.

Naar aanleiding van de overstromingen en wateroverlast in de zomer van 2021 worden in samenwerking met Waterveiligheid en Ruimte Limburg en de Limburgse overheden in 2026 stroomgebiedsverkenningen opgesteld om ons beter voor te bereiden en te beschermen tegen wateroverlast. De gemeente Kerkrade ligt in het stroomgebied van de Roer (deelstroomgebied Worm). De verkenning zal eind 2026 worden afgerond en biedt de basis voor de aanpak van toekomstige wateroverlastknelpunten.

8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

In de eerste helft van 2026 is gewerkt aan de uitvoering van ons woonbeleid / woonvisie. Dit waren onder andere de volgende activiteiten:

- Woonoffensief:
  - In 2025 is gestart met het opstellen van een ontwikkelkaart waarbij gezocht wordt naar nieuwe woningbouwlocaties, alsmede de typologie van woningen die gerealiseerd moet worden om te komen tot differentiatie van buurten en wijken. Deze zal in 2026 worden afgerond.
  - In maart 2026 heeft de Bestuurscommissie Wonen & Herstructurering de regionale ontwikkelkaart vastgesteld.
  - In het kader van aanjagen, ondersteunen en vermarkten van nieuwe woningbouwplannen, wordt de website www.kerkrade.nl/woonloket in zoals gebruikelijk regelmatig geactualiseerd.
  - Daarnaast wordt op 10 oktober 2026 de 3e editie van het Parkstad Woonevent georganiseerd, waaraan Kerkrade ook zal deelnemen.
  - Nieuwe woningbouwinitiatieven (principeverzoeken) worden getoetst op woonbehoefte, kwaliteit en kwantiteit en het effect op de woonomgeving.
- Invoering diverse sturingsinstrumenten woningmarkt en leefbaarheid:
  - *Wmbgp/Parkstadwet*:
    - Op 17 februari 2026 heeft de minister van VRO een positief besluit genomen over de invoering van de Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek (Wbmgp).
    - Inmiddels wordt deze wet in onze Stadsregio de Parkstadwet genoemd.

        - Op 25 februari 2026 heeft de gemeenteraad de bijbehorende Huisvestingsverordening vastgesteld.
        - In de periode januari t/m juni 2026 is gewerkt aan de implementatie van de wet, zoals de organisatiestructuur, werkprocessen, privacy, personeel.
        - De samenwerking met Heerlen en Brunssum blijft voortbestaan, zowel op bestuurlijk niveau (stuurgroep) als op ambtelijk niveau (projectgroep en werkgroepen).
        - De opzet van de monitoring is gestart. De 3 gemeenten pakken dit gezamenlijk op met een gezamenlijk dashboardsysteem.
        - Vanaf 1 juli 2026 start de gemeente met de wet. Vanaf dat moment dient er voor huurwoningen in de aangewezen gebieden een huisvestingsvergunning aangevraagd te worden.
    - *Regionale huisvestingsverordening*:
        - In 2025 is de Bestuurscommissie Wonen & Herstructurering gestart met de regionale huisvestingsverordening. Er wordt gewerkt aan een zoveel mogelijk gelijke verordening waarbinnen lokaal maatwerk mogelijk is.
        - De Urgentieregeling, die door de aanstaande Wet versterking regie op de volkshuisvesting, verplicht gaat worden, zal op Stadsregio niveau voor de 7 gemeenten gelijk worden. Het streven is om deze einde 2026 voor te leggen aan de gemeenteraad, e.e.a. afhankelijk van de nieuwe wet.
        - Kerkrade laat daarnaast de juridische haalbaarheid onderzoeken van de Opkoopbescherming, Zelfbewoningplicht en de Wet Toeristisch verhuur, onder regie van het adviesbureau dat de bestuurscommissie heeft ingehuurd. In de loop van het tweede kwartaal wordt duidelijk of het juridisch mogelijk is om deze op te nemen in de huisvestingsverordening.
- <u>Woonvisie / Volkshuisvestelijk programma</u>:
    - Alle woningbouwinitiatieven worden getoetst aan het vigerende woonbeleid: de regionale en lokale woonvisie uit 2023.
    - Met de aanstaande wet Regie worden gemeenten verplicht om een volkshuisvestelijk programma te hebben. Omdat ons lokale woonbeleid is verwerkt in het regionale woonbeleid, wordt dit op Stadsregioniveau opgepakt. In de loop van 2026 wordt een adviesbureau door de bestuurscommissie ingeschakeld om te beoordelen in hoeverre het vigerend beleid past binnen de eisen van het volkshuisvestelijk programma. Eventuele aanvullingen en aanpassingen zullen daarna regionaal worden opgepakt.
- *Aanpak particulier bezit*:
    - De gemeente blijft werken om het particulier bezit te verbeteren. Dit wordt vooral gedaan middels aankoop van woningen via het Volkshuisvestingsfonds in een aantal gebieden waar de leefbaarheid onder druk staat.
    - Daarnaast werkt de gemeente via het duurzaamheidsbeleid aan verduurzaming van woningen. Bewoners kunnen bijvoorbeeld terecht bij de Woonwijzerwinkel voor advies.
- *Toekomstvisie Wonen, welzijn en zorg*:
    - Deze visie is door de gemeenteraad in februari 2025 vastgesteld. Zowel op regionaal niveau als op lokaal niveau wordt deelgenomen aan het uitvoeringsprogramma.
    - Een belangrijk onderwerp hierbij is de verdeling van aandachtsgroepen over buurten, wijken, gemeenten conform de aanstaande wet Regie.
    - Het trekkerschap ligt bij domein Burger.
- *Sociaal veilig*:
    - Deelname aan en input geven aan het project sociaal veilig.
- *Prestatieafspraken met woningcorporaties*:
    - Doordat in 2025 werd gewerkt aan de aanvraag Wbmgp zijn er geen prestatieafspraken jaarschijf 2026 opgesteld. Met de corporaties is afgesproken dat de afspraken 2025 gelden tot en met juni 2026. In de tussentijd is gewerkt aan nieuwe (vereenvoudigde) afspraken voor de tweede helft van 2026.
    - Vanaf de zomer wordt gestart met de nieuwe prestatieafspraken die voor twee jaren zullen gelden 2027-2028.
- *Kwalitatieve verbetering van de woningen en de woonomgeving*:
    - Bij alle woningbouwplannen wordt getoetst aan het kwaliteitskader.
- *Subsidieregelingen*:
    - Afgelopen jaren zijn meerdere subsidieregelingen aangevraagd en verkregen. De gemeente blijft alle regelingen onderzoeken en waar mogelijk aanvragen.

    - De meest recente regeling is de Realisatiestimulans die voor het eerst in 2026 is aangevraagd. De aanvraag is gedaan via de SiSa-methodiek. Het resultaat is nog onbekend.
- *Grondbeleid*:
    - Deelname aan regionaal onderzoek naar regionale afstemming grondprijzen.
    - Indien noodzakelijk inzetten van voorbereidingsbesluiten of Wvg voor woningbouwplannen.
- *Samenwerking:*
- Opstellen en uitvoeren van woonbeleid wordt ook op regionaal en provinciaal niveau gedaan. Kerkrade draagt hier aan bij.
- Daarnaast is het woonbeleid steeds in samenhang met andere domeinen voor wat betreft zorg, duurzaamheid en leefbaarheid. De integrale samenwerking wordt opgezocht.
- *Aanpak historische linten*:
    - Vanuit het woonbeleid wordt input gegeven aan de wijkontwikkelingen in Oost, waaronder Bleijerheide en Rolduckerveld.
    - Daarnaast loopt het project Stratenaanpak St. Pieterstraat en Bleijerheiderstraat.

Goede inbedding van de Omgevingswet en Omgevingsvisie
Op 4 november 2025 heeft de gemeenteraad van Kerkrade de 'Omgevingsvisie Kerkrade 2050: Verrassend Kerkrade, 't sjunste óp de welt' inclusief Omgevingseffectrapportage en Nota van Zienswijzen vastgesteld. Daarmee beschikt de gemeente over een nieuw strategisch langetermijnbeleid over de fysieke leefomgeving. Na de vaststelling is de omgevingsvisie gepubliceerd in het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) en ook raadpleegbaar op de gemeentelijke website. Ook is er een video ontwikkeld waarin de vier verhaallijnen kort en krachtig worden toegelicht: de meergeneratiestad, de leefbare stad, de werkende stad en de klimaatbestendige stad. De video is te raadplegen via www.kerkrade.nl/omgevingsvisie.
Met de vaststelling van de omgevingsvisie is de beleidscyclus onder de Omgevingswet in gang gezet. In de komende jaren werkt de gemeente de visie verder uit in programma's (zowel gebiedsgericht als themagericht) en in het omgevingsplan.

Vanaf 1 januari 2026 is het niet langer mogelijk om nieuwe TAM-omgevingsplannen (Tijdelijke Alternatieve Maatregel) op te stellen, de lopende TAM-omgevingsplannen (Locht 80 en Lückerheide) worden in 2026 afgerond. Voor nieuwe gebiedsontwikkelingen waarvoor een wijziging van het omgevingsplan noodzakelijk is, geldt vanaf dat moment uitsluitend de landelijke standaard STOP/TPOD (Standaard voor Officiële Publicaties/Toepassingsprofiel Omgevingsdocumenten). Dit betekent dat de gemeente en andere betrokken partijen hun planprocessen, werkafspraken en digitale systemen moeten inrichten op deze nieuwe standaard. In de eerste helft van 2026 stond daarom de voorbereiding centraal: het aanpassen van interne processen, het opleiden van medewerkers, het oefenen met de software en het opdoen van praktijkervaring met het opstellen en publiceren van het omgevingsplan. Hierbij wordt ook nadrukkelijk samengewerkt met de Parkstadgemeenten.

Herinvulling ruimte voormalig complex D'r Pool
Het bestemmingsplan is op 24 april 2024 door de raad vastgesteld. Tegen deze vaststelling is in juli 2024 door een twaalftal omwonenden beroep aangetekend bij de Afdeling bestuursrechtspraak van de Raad van State. Naar verwachting zal behandeling van het beroep op z'n vroegst eind 2026 plaatsvinden. Een zittingsdatum is echter nog niet gepland. Uitgaande van een positieve uitspraak van de Raad van State eind 2026/begin 2027 zou wellicht in het 3e kwartaal 2027 met de bouw gestart kunnen worden. De bouwwerkzaamheden zullen circa 21 maanden in beslag nemen.

De sloop van de resterende kelderwand ter plaatse van de Engerweg is medio 2026 afgerond. Het bouwterrein wordt alsdan opgevuld en blijft braak liggen tot start bouw.

Kaffebergsweg
In het kader van het woonoffensief zijn locaties aan de Kaffebergsweg naar voren gekomen om woningbouw te realiseren. Op basis van een participatietraject met buurtbewoners is het voorstel 6 bouwkavels te realiseren. De financiële consequenties zullen worden uitgewerkt in een grondexploitatie. Het plan met de grondexploitatie wordt in 2026 aan de raad ter goedkeuring voorgelegd.

Teutelebroekstraat
De laatste van de 4 bouwkavels is verkocht en zal naar verwachting in 2026 worden bebouwd.

Diverse bijlagen

A. Recapitulatie lasten en baten per programma t/m Bestuursrapportage

prg.	*omschrijving programma*	*bijgestelde begroting 2026*	*uitputting 2026*
LASTEN			
0	Bestuur en ondersteuning	7.008	2.283
1	Veiligheid	9.334	2.409
2	Verkeer, vervoer en waterstaat	9.242	1.108
3	Economie	4.034	641
4	Onderwijs	9.349	2.913
5	Sport, cultuur en recreatie	18.439	6.436
6	Sociaal domein	138.115	37.362
7	Volksgezondheid en milieu	20.805	5.443
8	Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	9.739	592
	Totaal lasten programma's	**226.065**	
BATEN			
0	Bestuur en ondersteuning	170.742	71.995
1	Veiligheid	828	36
2	Verkeer, vervoer en waterstaat	369	194
3	Economie	1.526	559
4	Onderwijs	2.628	135
5	Sport, cultuur en recreatie	2.024	737
6	Sociaal domein	46.173	10.041
7	Volksgezondheid en milieu	19.068	13.452
8	Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	5.103	1.253
	Totaal baten programma's	**248.460**	
	saldo programma's	**22.395**	
DIVERSE			
0	lasten overhead	30.471	4.628
0	lasten algemeen dekkingsmiddel incl. onvoorzien	1.338	30
0	lasten vennootschapsbelasting	45	45
	totaal lasten diverse	**31.854**	
0	baten overhead	599	294
0	baten algemeen dekkingsmiddel	1.118	698
0	baten vennootschapsbelasting	0	0
	totaal baten diverse	**1.717**	
	saldo van diverse	**-30.137**	

RESERVES

0	toevoeging aan reserves	6.231	5.414
0	onttrekking aan reserves	14.004	1.690
	saldo mutatie reserves	**7.773**	
Resultaat		***31***	

B. Investeringsprogramma

progr.	omschrijving	overheveling van 2025	actuele raming 2026	gevoteerd 2026	uitputting 2026
I Reguliere investeringen					
0	ICT investeringen	0	327	225	57
0	Telefooncentrale	65	65	0	0
0	diverse transportmiddelen	0	708	187	0
0	gemeentelijke gebouwen	0	1.300	1.300	232
0	verduurzamen stadskantoor en raadhuis	0	1.142	0	0
0	onvermijdbaar / algemeen	148	206	0	0
1	voertuigen handhaving	110	0	0	0
2	wegen, straten en pleinen	0	4.782	4.776	1.172
2	civieltechnische kunstwerken	0	820	97	0
2	openbare verlichting	0	300	0	0
2	versnellingsagenda Rijk div proj.	-24	3.406	2.194	935
2	mobiliteitsplan	0	508	508	18
2	bereikbaarheid Kerkrade-West	0	600	0	0
2	parkeren	0	20	0	0
3	bereikbaarheid bedrijventerreinen	0	1.470	1.330	0
3	impuls winkelgebieden	0	250	250	0
3	markt Eygelshoven	0	170	170	0
4	het Martin Buber	0	4.500	0	0
5	sportaccommodaties	150	1.550	150	84
5	Rolduc "kanjermonument"	0	1.000	855	0
5	openbaar groen	0	625	0	0
5	speeltuinen en -toestellen	20	60	60	0
6	wmo-hulpmiddelen	0	425	425	123
6	wmo-trapliften	0	75	75	36
7	klimaatadaptatie	0	210	0	0
8	projecten Volkshuisvestingsfonds 1.0	0	140	140	0
8	projecten Volkshuisvestingsfonds 2.0	0	167	167	0
8	projecten Volkshuisvestingsfonds 4.0	0	150	150	0
8	herinrichten woonwagenplaatsen	0	150	0	0
8	gebiedsexploitatie Rolduckerveld	0	450	450	91
	Totaal reguliere investeringen	**469**	**25.576**	**13.509**	**2.748**

II Overige investeringen					

3	flexwerkplekken Flexiforum	0	130	130	3
4	onderwijsvoorzieningen	0	200	110	0
7	riolen	0	2.900	1.814	106
	Totaal overige investeringen	**0**	**3.230**	**2.054**	**109**

III Leningen					
5	Stichting Koningin van de Vrede	0	**65**	65	65
	Totaal leningen	**0**	**65**	**65**	**65**

gemeente
kerkrade

Ontwerpbesluit

Nr.: 26Rb012

De raad van de gemeente Kerkrade;

overwegende,
- dat het college ter voldoening aan het bepaalde in artikel 197 van de Gemeentewet verantwoording van het gevoerde bestuur van deze gemeente over het dienstjaar 2025 heeft gedaan;
- dat de jaarrekening 2025 is gecontroleerd door de accountant die daarover schriftelijk verslag heeft uitgebracht;
- dat de raad is aangeboden de jaarrekening 2025;
- dat de jaarrekening 2025 conform de geldende "Verordening financiële commissie gemeente Kerkrade 2025" is onderzocht door de financiële commissie en daarover verslag is uitgebracht.

kennis genomen hebbende van,
- de nota van toelichting, nr. 26TI009 , behorende bij dit besluit;

gelet op,
- programma: 0
- gemeentelijk/regionaal beleidskader: Financiële verordening gemeente Kerkrade (ex.art.212 Gemw)
- wetsartikel: art. 197 e.v. van de Gemeentewet

besluit:

I. De jaarrekening 2025 vast te stellen als volgt:

De baten incl. verminderingen reserves op afgerond	281.876.000
De lasten incl. vermeerderingen reserves op afgerond	280.630.000
Het voordelig rekeningresultaat op afgerond	1.246.000
Het balanstotaal ultimo 2025 op afgerond	258.397.000

II. Het resultaat 1.246.000 toe te voegen aan de reserve exploitatie.

Aldus vastgesteld door de raad der gemeente Kerkrade in zijn openbare vergadering d.d. 1 juli 2026.

De voorzitter van de raad,	**De griffier,**
dr. T.P. Dassen-Housen.	mr. drs. D.G.M.G. Franssen.

Documentnummer: 26Rb012

Nota van toelichting

Kerkrade, 5 juni 2026

Nummer: 26TI009

Behorend bij ontwerpbesluit nummer: 26Rb012

Commissie: 18 juni 2026

- Financiële commissie

Aangeboden door: College van burgemeester en wethouders,

- Wethouder J. Paas

Onderwerp

Vaststelling jaarrekening 2025.

Beslispunten

I. De jaarrekening 2025 vast te stellen als volgt:

De baten op afgerond	281.876.000
De lasten op afgerond	280.630.000
Het voordelig rekeningresultaat op afgerond	1.246.000
Het balanstotaal ultimo 2025 op afgerond	258.397.000

II. Het resultaat toe te voegen aan de reserve exploitatie

Samenvatting

Via de Griffie is de raad d.d. 5 juni geïnformeerd over de rekening 2025, over de beschikbaarheid van de stukken en over de vergadering van de financiële commissie op 18 juni 2026.

Ten behoeve van haar taak tot het onderzoek naar de deugdelijkheid van de jaarrekening heeft Deloitte Accountants B.V. een controleverklaring en een accountantsverslag uitgebracht.
De jaarrekening 2025 alsook het accountantsverslag is op 18 juni onderzocht door de financiële commissie, welke in de openbare vergadering van 1 juli 2026 verslag zullen uitbrengen aan de gemeenteraad omtrent de bevindingen.

Er is na behandeling in de Financiële Commissie definitief een goedkeurende accountantsverklaring afgegeven. Deze is ten behoeve van de raadsvergadering, levering aan CBS/Provincie Limburg en openbare publicatie van de jaarstukken nog ingevoegd in de jaarstukken (paragraaf 'overige gegevens'). Vanaf boekjaar 2025 is het namelijk verplicht om deze in de jaarstukken zelf op te nemen ten behoeve van derden.

De gemeenteraad wordt gevraagd de jaarrekening 2025 vast te stellen en voorgesteld het resultaat toe te voegen aan de reserve exploitatie.

Aanleiding

De beleidscyclus 2025 bestaat uit een aantal rapportagemomenten, waarvan thans de jaarrekening 2025 aan de orde is.

15 juli is de uiterlijke datum waarop de vastgestelde jaarrekening en getekend raadsbesluit moeten zijn ingediend bij de Provincie en CBS.

Historie

N.v.t.

Voorstel

Het resultaat toe te voegen aan de reserve exploitatie.

Kanttekening

N.v.t.

Financiën

Het rekeningresultaat bedraagt afgerond € 1.246.000 ter toevoeging aan de reserve exploitatie.

De Provincie schrijft in een bepaalde systematiek voor het resultaat te splitsen in incidentele en structurele posten. In de jaarrekening is dit overzicht opgenomen bij het onderdeel jaarrekening – totaaloverzicht taakveld (structureel/incidenteel).

Maatschappelijke betrokkenheid

N.v.t.

Vervolg

De jaarrekening 2025 is op de gebruikelijke wijze bij het informatiecentrum van de gemeente ter inzage neergelegd. Tevens heeft publicatie plaatsgevonden in Hallo Kerkrade op 17 juni.
De financiële commissie doet separaat verslag naar aanleiding van haar vergadering.
Na vaststelling door de raad vindt nog de levering aan het CBS en Provincie Limburg plaats.

Evaluatie

N.v.t.

Bijlagen

N.v.t.

Jaarstukken 2025



gemeente Kerkrade

Aanbieding **5**

Jaarverslag **7**
Financiële samenvatting **9**
Rekening in één oogopslag **13**

Programma's **15**
Overzicht opbouw jaarverslag 15
Portefeuilleverdeling 16
0. Bestuur en ondersteuning 17
1. Veiligheid 24
2. Verkeer, vervoer en waterstaat 31
3. Economie 37
4. Onderwijs 46
5. Sport, cultuur en recreatie 50
6. Sociaal domein 56
7. Volksgezondheid en milieu 72
8. Wonen, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing 80

Paragrafen **93**
§1. Lokale heffingen 95
§2. Weerstandsvermogen en risicobeheersing 101
§3. Onderhoud kapitaalgoederen 111
§4. Financiering (treasury) 121
§5. Bedrijfsvoering 127
§6. Verbonden partijen 139
§7. Grondbeleid 165
§8. Wet open overheid 173

Jaarrekening **175**
Overzicht lasten en baten 176
Overzicht structurele/incidentele lasten en baten 181
Analyse afwijkingen exploitatie 183
Overzicht investeringen 198
Analyse afwijkingen investeringen 201
Balans 207
Waarderingsgrondslagen 212
Toelichting op de balans 215
Wet Normering Topinkomens 234
Nadere toelichting reserves en voorzieningen 236
Staat van Gewaarborgde geldleningen 239
Staat van Gewaarborgde geldleningen (particulieren) 241
Sisa (Single Information Single Audit) 242
Rechtmatigheidsverantwoording van het college van B&W 249
Paragraaf Overige gegevens 251

Bijlagen **257**
Staat van Investeringen en financiering 258
Staat van Langlopende Leningen 259
EMU-saldo 260
Overige risico's 261

Aanbieding

Aan de gemeenteraad

Middels dit jaarverslag en deze jaarrekening legt het college verantwoording af over het gevoerde bestuur in 2025. Bij deze jaarstukken horen ook de controleverklaring en het verslag van bevindingen van de accountant.

De raad verleent met het vaststellen van de jaarrekening decharge aan het college. Ter voldoening aan het bepaalde in de artikelen 197 en 198 van de Gemeentewet bieden wij u de jaarrekening 2025 ter vaststelling aan.

Betreffende de Single Information Single Audit-regeling (Sisa) zijn er voor het verantwoordingsjaar 2025
in totaal 430 specifieke uitkeringen, waarvan er 33 relevant zijn voor Kerkrade. De verantwoording van deze regelingen is te vinden in het onderdeel 'Jaarrekening'.

De in dit boekwerk genoemde bedragen zijn afgerond op duizenden euro's, tenzij anders aangegeven. Hierdoor kunnen ook (kleine) afrondingsverschillen in tellingen voorkomen.

Burgemeester en wethouders

Kerkrade, juli 2026

Jaarverslag

Financiële samenvatting

a. Rekeningresultaat
Het voordelig rekeningresultaat 2025 bedraagt € 1.246. Er is sprake van diverse mee- en tegenvallers. Nagenoeg alle meevallers zijn incidenteel van aard. Een korte toelichting op de belangrijkste mee- en tegenvallers van de rekening 2025 t.o.v. de bijgestelde begroting 2025 en het verloop van de 'reserve exploitatie' treft u aan onder d. "Analyse op hoofdlijnen". Wij stellen verder voor het rekeningresultaat 2025 conform de bestaande gedragslijn toe te voegen aan de 'reserve exploitatie'.

b. Reserves en voorzieningen
In de toelichting op de balans in de jaarrekening wordt een meer gedetailleerde specificatie van de reserves en voorzieningen gegeven. De reserves en voorzieningen geven het navolgende beeld:

	ultimo 2024	ultimo 2025
Algemene reserve	11.752	16.467
[1] Bestemmingsreserves	46.331	51.358
Voorzieningen	11.596	14.107
Totaal	**69.679**	**81.932**

[1] *exclusief rekeningresultaat 2025*

Reserves

De *algemene reserve* is toegenomen met € 4.715.
Het totaal van de bestemmingsreserves is toegenomen met € 5.027. De belangrijkste mutaties zijn:

- Aan de *reserve Exploitatie* is conform eerdere besluitvorming toegevoegd het rekeningresultaat 2024 ad € 6.419. Conform de resultaatbestemming 2024 is € 6.014 onttrokken voor diverse projecten. In de primaire begroting 2024 is besloten tot een toevoeging ad € 2.547. Bij de vaststelling van de begroting 2026 is besloten incidenteel € 5.000 toe te voegen voor een ontwikkelfonds t.b.v. nog vast te stellen projecten. In de primaire begroting 2025 is besloten tot onttrekking van € 2.676. Voor de projecten tijdelijke uitbreiding handhaving, jongerenhome Einderstraat en Integraal Kindcentrum is € 712 onttrokken. Als startbudget Weerbaarheid is € 250 onttrokken.
- De *reserve Reeds bestemde nog uit te geven middelen* is per saldo afgenomen met € 7.118. De financieel belangrijkste projecten worden hierna genoemd in onderdeel c, programma 0.
- De *reserve Onderwijs* is per saldo toegenomen met € 176.
- Aan de *reserve Verenigingen/vrijwilligers* is € 27 onttrokken.
- De *reserve Grondexploitatie OBK* is per saldo toegenomen met € 1.768. De grootste mutaties betreffen een storting in de reserve van € 1.650 ten behoeve van toekomstige verlieslatende grondexploitaties en een storting van € 300 ten behoeve van in de toekomst te betalen vennootschapsbelasting. Er zijn geen inkomsten uit grondexploitatie gegenereerd. De reserve heeft voor € 382 bijgedragen aan diverse projecten. In onderdeel C van de paragraaf Grondbeleid is dit nader toegelicht.
- De *reserve Gebouwen* is toegenomen met € 50. Voor gemeenschapshuizen is € 45 aan de reserve onttrokken.
- De *reserve Speeltuinen* is per saldo afgenomen met € 64 conform primaire begroting.
- Aan de *reserve Gaia i*s € 140 onttrokken conform primaire begroting.
- Aan de *reserve Stadsvernieuwing* is € 180 onttrokken voor diverse projecten.
- Aan de *reserve Evenementen* is € 50 onttrokken.
- De *reserve plantsoenen* is per saldo afgenomen met € 111.

- Aan de *reserve Liquidatie sanering mijnterrein i*s € 36 onttrokken t.b.v. sloop woningen Gulikstraat.
- Aan de *reserve Kapitaallasten* is toegevoegd € 6.000 ter verlaging van de afschrijvingslasten jaarlijks m.i.v. 2025 met € 399. Vanuit de reserve reeds bestemde nutgm is € 4.862 overgeheveld ter dekking van diverse investeringsprojecten met name Hub, muziekschool en Westhoes. Voor nieuwe projecten is € 217 toegevoegd (o.a. aanschaf veegwagen).

Voorzieningen

Het totaal van de voorzieningen is toegenomen met € 2.511. De belangrijkste mutaties zijn:
- Aan de *voorziening Oninbare belastingdebiteuren* is € 636 toegevoegd en € 251 onttrokken.
- Aan de *voorziening Pensioenverplichtingen* is € 2.314 toegevoegd. Gemeenten zijn op grond van de Algemene pensioen- en uitkeringswet politieke ambtsdragers (Appa) zelf verantwoordelijk voor de pensioenuitkeringen van hun wethouders. Voor een deel van deze uitkeringen is conform het BBV deze voorziening gevormd. De Wet toekomst pensioenen (Wtp) is ook relevant voor gemeenten en de voorziening wethouderspensioenen en heeft op onderdelen andere uitgangspunten. De pensioen-uitvoering gaat per 2028 volledig over naar het ABP. Inmiddels heeft de Commissie BBV de stellige uitspraak gedaan dat gemeenten hun voorziening nog in de rekening 2025 volgens de nieuwe berekeningsmethodiek moeten ophogen in de aanloop naar deze overgang. Samen met de reguliere ontwikkelingen blijkt het noodzakelijk de voorziening (fors) op te hogen. Dit speelt landelijk.
- Aan de *voorziening Verlofsparen* is € 63 toegevoegd.
- Aan de *voorziening Rolduckerveld* is € 101 toegevoegd en € 617 onttrokken t.b.v. diverse werkzaamheden.
- Aan de *voorziening Koempelstraat* is € 175 toegevoegd.
- Aan de *voorziening RVU* is € 361 toegevoegd. Deze voorziening is nieuw gevormd conform BBV regels.
- Aan de *voorziening Riolen* is € 123 toegevoegd i.v.m. afsluiting exploitatie riolen.

Zie verder ook de toelichting op de balans.

c. Begrotingsbijstellingen na 1e begrotingswijziging 2024

In 2024 is de primaire begroting 2025 vastgesteld. Deze is formeel bijgesteld bij de 1e begrotingsbijstelling 2025, gelijk met het vaststellen van de begroting 2026. In de periode hierna hebben ook nog neutrale begrotingsbijstellingen plaatsgevonden die via vaststelling van de jaarrekening worden geformaliseerd. In het kader van het beoordelen van de begrotings-rechtmatigheid zijn de kostenoverschrijdingen ten opzichte van de vastgestelde 1e bijstelling 2025 van belang. De kostenoverschrijding op programmaniveau na de 1e begrotingswijziging doet zich voor bij programma's 0 Bestuur en ondersteuning en 6 Sociaal domein. In programma 0 Bestuur en ondersteuning betreft dit o.a. de noodzakelijke administratieve boekingen t.b.v. het afsluiten van de boekhouding. Verder is sprake van overschrijdingen, die worden gecompenseerd door corresponderende hogere baten, door hogere onttrekkingen aan daarvoor bedoelde egaliserende reserves bij de open-einde regelingen, of onderuitputting op andere budgetten. De stortingen in de diverse voorzieningen zijn cf. BBV. Het gaat verder om diverse reserveringen per jaareinde van (restant)bedragen van lopende projecten (o.a. Impuls vitale wijk € 378, duurzaamheid € 344, project crisisorganisatie € 330, Integraal Kindcentrum € 335, project handhaving € 294 en Vie net-fysiek € 206. De beschikbaar gestelde maar eind 2025 nog niet bestede bedragen van de projecten schuiven door naar 2026. Verder vallen de kosten van de loonsom (overhead) hoger uit dan begroot, welke (deels) gecompenseerd wordt door meevallers op andere posten. Aan de voorziening pensioenverplichtingen is een aanvullend bedrag toegevoegd ad € 2.232. In programma 6 Sociaal domein worden de kostenoverschrijdingen voor de opvang van vluchtelingen Oekraïne (€ 5.417) gecompenseerd door meer rijksvergoedingen dan begroot (€ 5.608).

Daar waar de overschrijdingen niet meer konden worden gecompenseerd, hebben zij het rekeningresultaat (deels) beïnvloed. Verwezen wordt naar de analyse van het rekeningresultaat. Een en ander past binnen het bestaande beleid en is conform de 'Financiële verordening gemeente Kerkrade ex. art. 212 Gemw'.

d. Analyse op hoofdlijnen

Hierna volgt een analyse van de belangrijkste mee- en tegenvallers van de rekening ten opzichte van de bijgestelde begroting 2025.

bedragen x € 1.000

	Begrotingssaldo (Begr. 2026/1e bijst. 2025)	122	
Taakveld	**VOORDELEN**	**6.052**	
div.	Jeugd	1.032	
0.2	Burgerzaken	69	
0.6	Ozb 2021-2025, belastingen en heffingen (+160), parkeren (-49)	111	
0.6	BsGW	189	
1.1	Veiligheidsregio	144	
6.1	Oekraïne	49	
6.2	Toeslagen: inkomsten Rijk	120	
6.3	Bijstand, IOAW, inkomensregelingen, kredietbank, etc.	629	
6.3	Vrijval voorziening dub.debiteuren sociale zaken	394	
6.4	WSW (+147), Beschut werk (+647)	794	
6.4	WOZL	194	
6.8	Jeugdbescherming/-reclassering	156	
8.3	Bijdrage 'Realisatiestimulans woningbouw'	1.099	*
8.3	Leges omgevingsvergunningen	1.071	
Taakveld	**NADELEN**	**-4.987**	
div.	Vergoedingen overwerk, bereikbaarheid e.d.	-347	
div.	Overige variabele personele kosten	-416	
div.	(Tijdelijke) uitbreidingen/overlap formatie/bezetting	-148	
div.	Vergoeding raadsleden	-74	
0.1	Storting voorziening wethouderspensioenen	-2.232	
0.4	Storting voorziening verlofsparen	-63	
0.4	P-budget, inhuur (-49), opleiding, hrm, reis-/verblijfkst etc (-245)	-294	
0.4	Magazijnvoorraad Hammolenweg	-81	
0.7	Algemene Uitkering, m.n. decembercirculaire (-335)	-461	
6.7	Begeleiding, dagbesteding (Wmo)	-575	
8.1	Bestemmingsplannen	-295	
Taakveld	**OVERIGE**	**59**	
div.	Overige bedragen	59	
	SALDO REKENING 2025	**1.246**	

** Dit bedrag komt vooralsnog via de algehele resultaatbestemming in de reserve exploitatie terecht. In 2026 zal nog een besluit worden voorgelegd om dit bedrag in te zetten voor woningbouw. In dit kader wordt bijvoorbeeld gedacht aan het instellen van een woonfonds.*

Rekening in één oogopslag



Programma's

Overzicht opbouw jaarverslag

De jaarrekening is opgebouwd uit de programma's en de verplichte paragrafen.

De rekening bestaat uit 9 programma's (0 t/m 8), gebaseerd op de (hoofd)taakvelden volgens het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) en de Informatievoorschriften voor derden (IV3).

De programma's zijn:

0. Bestuur en ondersteuning
1. Veiligheid
2. Verkeer, vervoer en waterstaat
3. Economie
4. Onderwijs
5. Sport, cultuur en recreatie
6. Sociaal domein
7. Volksgezondheid en milieu
8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing.

Per programma komen aan bod:

Onderdeel A
Een algemene omschrijving van het programma en uit welke taakvelden dit programma bestaat. Ook wordt in voorkomende gevallen aangegeven met welke paragrafen er een relatie is.

Onderdeel B
Hier zijn opgenomen de speerpunten van beleid. De activiteiten en de voortgang daarvan worden aangegeven. In beginsel staan de speerpunten van beleid gedurende de bestuursperiode vast.

Onderdeel C
Hier wordt in tabelvorm meer inzicht gegeven in de financiën van het programma, zowel exploitatie als investeringen. Inzicht wordt gegeven op taakveld-niveau. Een analyse van de afwijkingen is opgenomen in de Jaarrekening. Voor een detailoverzicht op productenniveau van de kosten en baten van de Rekening wordt verwezen naar de bijlage "Financiële productenrekening".

Onderdeel D
Dit onderdeel bevat de overige vermeldenswaardige zaken zoals bestuurlijk relevante ontwikkelingen, activiteiten of projecten.

Onderdeel E
Dit onderdeel bevat de landelijk uniforme "basisset beleidsindicatoren". De meeste gegevens zijn van het CBS en landelijke databanken afkomstig en gemeenten nemen deze in hun begroting over. Meer uitleg over deze indicatoren is te vinden op de website "waarstaatjegemeente.nl". Daarnaast bevat dit onderdeel de eigen indicatoren.

Portefeuilleverdeling

Hierna volgt de geactualiseerde portefeuilleverdeling van het college van Burgemeester en Wethouders. Per portefeuille is aangegeven bij welk programma deze hoort.

Petra Dassen-Housen
Burgemeester
- AB/DB Parkstad Limburg (0)
- Communicatie (0/3)
- Coördinatie handhaving (1)
- Eurode en internationale zaken (0)
- Informatisering en automatisering (0)
- Openbare orde en veiligheid (1)
- Publiekszaken en dienstverlening (0)
- Rampenbestrijding (1)
- Woonwagenbeleid (8)

Alexander Geers
Wethouder
- Economie en toerisme (3/8)
- Openbare ruimte (2/5)
- Personeel en organisatie (0)
- Vastgoed (OBK) (8)
- Wonen en volkshuisvesting (8)

Jo Paas
Wethouder
- Financiën (0)
- Integraal ouderenbeleid (6)
- Milieu en afval (1/7)
- Welzijn (5)
- Wijk West (8)
- Wmo (6)

Nicolle Heijltjes
Wethouder
- Duurzaamheid (7)
- Marketing en evenementen (3/5)
- Ruimtelijke ordening (1/3/8)
- Speeltuinen en speelplekken (5)
- Sport (5)
- Veteranenzaken (5)
- Weekmarkten en kermissen (3)
- Wijk Oost (8)

Raoul Vinken
Wethouder
- Centrummanagement (3)
- Cultuur (5)
- Dialect
- Mobiliteit (0/2)
- Onderwijs (4)
- Wijk Noord (8)
- Wijkontwikkeling (6/8)

John Roland
Wethouder
- Euregionale arbeidsmarkt (3)
- Jeugdzorg en jeugdbeleid (4/6)
- Maatschappelijke zorg (6)
- Sociale zaken en werkgelegenheid (6)
- Volksgezondheid (7)

0. Bestuur en ondersteuning



A. Algemeen

Omschrijving van het programma
Het op een goede wijze uitvoering geven aan de bestuurlijke en ondersteunende taken van de gemeentelijke organisatie. Het programma is ondersteunend aan en richtinggevend voor de bestuurlijke ambities en doelstellingen in de andere programma's.

Relatie met paragrafen
Dit programma heeft een relatie met de paragrafen Lokale heffingen (§1), Financiering (treasury) (§4) en Bedrijfsvoering (§5).

Taakvelden

- 0.1 Bestuur
- 0.10 Mutaties reserves
- 0.11 Res. v.de rek. van baten lasten
- 0.2 Burgerzaken
- 0.3 Beheer ov. gebouwen en gronden
- 0.4 Overhead
- 0.5 Treasury
- 0.61 OZB woningen
- 0.62 OZB niet-woningen
- 0.63 Parkeerbelasting
- 0.64 Belastingen overig
- 0.7 Alg. uitk. e ov. uitk. gem.fonds
- 0.8 Overige baten en lasten
- 0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)

B. Speerpunten van beleid

1. Burgerparticipatie
Relatie met taakveld(en): 0.4

In 2025 zijn verdere stappen gezet in de structurele verankering van participatie binnen de gemeentelijke organisatie. Daarbij is voortgebouwd op het visiedocument uit 2022 en de participatieverordening uit 2023. Daarnaast blijven we met de campagne “Samen Kerkrade maken” actief inzetten op het stimuleren van burgerinitiatieven en het vergroten van de betrokkenheid van inwoners bij hun leefomgeving.

Uit de tussentijdse evaluatie met de gemeenteraad begin 2025 blijkt dat de gemeente zich nog in een ontwikkelfase bevindt. Kwantitatief is een duidelijke stijgende lijn zichtbaar in maatschappelijke participatie: steeds vaker worden inwoners, organisaties en andere partners betrokken bij beleidsvorming en uitvoering. Tegelijkertijd verschilt de kwaliteit van participatietrajecten en is verdere professionalisering noodzakelijk. Belangrijke aandachtspunten voor de doorontwikkeling zijn het versterken van procescommunicatie, het verbeteren van toegankelijkheid en inclusie, het borgen van participatie in de interne organisatie en het bevorderen van meer uniformiteit in werkwijzen.
In de evaluatiemomenten en brainstorm sessies met de raad is besloten dat de focus in de doorontwikkeling ligt op de volgende drie speerpunten:

<u>1. Versterking van participatie bij beleidsontwikkeling en besluitvorming</u>
Bij ontwerpbesluiten wordt expliciet gemotiveerd of, en waarom participatie wordt toegepast. Daarbij worden gemaakte afwegingen en eventuele alternatieven transparant gedeeld. Hiermee wordt participatie niet alleen inhoudelijk, maar ook procedureel steviger verankerd binnen beleidsprocessen en besluitvorming.

<u>2. Overzicht en monitoring</u>
Hoewel binnen de verschillende domeinen veel participatietrajecten plaatsvinden, ontbrak tot voor kort een centrale registratie. In 2025 is gestart met de ontwikkeling van een integraal overzicht op de

gemeentelijke website. Dit stelt de organisatie beter in staat om te sturen op kwaliteit, samenhang en maatschappelijke impact en maakt de participatie toegankelijk en transparant

3. Ondersteuning van initiatieven van onderop

Inwoners worden actief gestimuleerd om ideeën en projecten aan te dragen. Dit betreft zowel fysieke initiatieven, zoals verbeteringen in de openbare ruimte, als sociale initiatieven, bijv. rond lokale activiteiten en evenementen. De rol van de gemeente ontwikkelt zich hierbij steeds nadrukkelijker van initiërend naar faciliterend en meedenkend, waarbij ruimte wordt geboden aan eigenaarschap vanuit de samenleving.

Er kan worden geconcludeerd dat de ambitie uit 2022 daadwerkelijk in beweging is gebracht en zichtbare resultaten oplevert. Burgerparticipatie is nadrukkelijker verankerd in beleidsprocessen, toegankelijker geworden en breder toegepast binnen de organisatie. Dit beeld wordt ondersteund door externe metingen, zoals de Barometer Burgerparticipatie.

Tegelijkertijd is duidelijk dat participatie geen eindpunt kent, maar een continu ontwikkelproces is. De komende periode vraagt om verdere professionalisering, verbeterde monitoring en duurzame organisatorische borging. Zo wordt stap voor stap verder gewerkt aan het gezamenlijk vormgeven van een participerend Kerkrade.

2. Regionale en euregionale samenwerking

Relatie met taakveld(en): 0,1

Algemeen

De gemeenteraad van Kerkrade heeft in september 2025 het Ambitieplan GROS 2025–2029 vastgesteld. Gemeente Kerkrade en Stadt Herzogenrath hebben hierin een duidelijke missie geformuleerd, namelijk de ambitie om toe te groeien naar een functionele ‘dubbelstad’ in welke de landgrens geen betekenis meer heeft. Concreet hebben we dit vertaald in o.a. de uitwerking van de position paper “Eurode Socia(al)”. Deze position paper gaat in op de vraag waarom een grensoverstijgende experimentele ruimte dringend nodig is, om grenssteden meer mogelijkheden te bieden voor samenwerking op sociaal gebied.

In dit ambitieplan worden alle hierna genoemde beleidsvelden en thema’s integraal behandeld en verder uitgewerkt. Het is richtingbepalend voor zowel Eurode als voor internationale samenwerking.

Eurode 2025

Het Openbaar Lichaam Eurode is een publiek orgaan dat de aanjager en verbinder vormt voor grensoverstijgende samenwerking tussen Kerkrade en Herzogenrath op alle beleidsvelden, waaronder:

- Economie en arbeidsmarkt
- Energie en mobiliteit
- Onderwijs
- Cultuur en toerisme, vrije tijd, sport
- Veiligheid

We hebben opnieuw geïnvesteerd in de verbinding van burgers en bedrijven van de steden Kerkrade en Herzogenrath, maar ook specifiek van verenigingen, zoals de Samenwerkende Eygelshovense Verenigingen. Zij werken op cultureel gebied samen met onder andere carnavalsverenigingen en harmonieën uit Herzogenrath. Zo organiseerden we voor inwoners van beide steden samen met de Stichting Eurode 2000+ de grensoverstijgende geschiedenisreis “Die Grenze erzählt - de grens vertelt”, bedoeld om de historische betekenis van de Duits-Nederlandse grens en de hechte onderlinge banden te benadrukken.

Ook zetten we in op het versterken van de samenwerking tussen beide ambtelijke apparaten. Dit doen we onder andere door collega’s van beide zijden aan de grens bij elkaar te brengen. Maar ook door de

medewerkers van gemeente Kerkrade cursussen spreekvaardigheid Duits in twee niveaugroepen aan te bieden.

We zien dat de samenwerking tussen de afdelingen Openbare Orde en Veiligheid van Kerkrade en Herzogenrath duidelijk vruchten afwerpt. Boa's en medewerkers van het Ordnungsamt lopen nog steeds gezamenlijke patrouilles bij evenementen. Eurode heeft daarnaast contact gelegd met gelijkgerichte gemeenten om ervaringen uit te wisselen en neemt hierin zichtbaar het voortouw. Tijdens de Grenslandconferentie van 11 december 2025 is bovendien de Grenslandagenda 2025-2026 vastgesteld, inclusief het thema grensoverstijgende samenwerking tussen boa's en Ordnungsamt.

Internationaal gezien blijft Eurode actief in het ITEM-onderzoek naar grensoverstijgende criminaliteit en participeert tevens in de Regiegroep Integrale Versterkingsagenda, die zich op dezelfde thematiek richt.

Internationale samenwerking 2025

Ook met de Stadsregio Parkstad Limburg werken we aan grensoverstijgende projecten. Voor deze projecten is gebruik gemaakt van landelijke en Europese subsidies. Met de subsidie vanuit de Regio Deal versterken we de fysieke en maatschappelijke verbindingen tussen onze landen (denk aan de nieuwe fietsverbinding tussen centrum Kerkrade en Bahnhof Herzogenrath). Bij het project Cross-Heat wordt gebruik gemaakt van de Europese Interreg subsidie. Bij dit project zijn naast Duitse en Nederlandse partners ook Belgische partners aangesloten.

In Kerkrade specifiek werken we nog steeds aan de projecten:

- ontwikkeling grensoverstijgend warmtenet Cross-Heat
- aansluiting van de buurtbatterij Bleijerheide/Nulland op het Duitse energienet
  - Via dit project werd aan de energiecoöperatie, waarmee wordt samengewerkt, een aanvullende Europese subsidie toegekend van € 45.000
- aansluiting van het monument Rolduc op het Duitse energienet
- directe aansluiting op het zonnepark van Green Solar GmbH

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

0 Bestuur en ondersteuning	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
0.1 Bestuur	4.502	3.968	4.151	4.204	6.566
0.2 Burgerzaken	1.730	1.702	2.005	2.177	2.078
0.3 Beheer ov. gebouwen en gronden	161	99	121	88	88
0.5 Treasury	189	104	-24	34	47
0.61 OZB woningen	0	0	0	0	0
0.62 OZB niet-woningen	0	0	0	0	0
0.63 Parkeerbelasting	39	39	88	88	87
0.64 Belastingen overig	1.256	997	1.067	1.048	924
0.7 Alg. uitk. e ov. uitk. gem.fonds	0	0	0	0	0
TOTAAL LASTEN	**7.877**	**6.907**	**7.408**	**7.639**	**9.791**

BATEN					
0.1 Bestuur	70	17	68	98	92
0.2 Burgerzaken	977	957	841	986	958
0.3 Beheer ov. gebouwen en gronden	511	184	192	222	222
0.5 Treasury	987	139	211	526	526
0.61 OZB woningen	8.228	8.697	8.824	8.844	8.951
0.62 OZB niet-woningen	6.399	6.666	6.876	6.908	7.025
0.63 Parkeerbelasting	449	621	521	519	470
0.64 Belastingen overig	199	226	276	192	197
0.7 Alg. uitk. e ov. uitk. gem.fonds	143.469	144.887	152.998	152.977	152.515
TOTAAL BATEN	**161.289**	**162.393**	**170.806**	**171.271**	**170.956**

DIVERSE LASTEN					
0.4 Overhead	37.348	34.726	32.287	32.723	34.293
0.8 Overige baten en lasten	121	3.878	389	203	198
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)		14	14	51	50
TOTAAL DIVERSE LASTEN	**37.469**	**38.618**	**32.689**	**32.976**	**34.542**

DIVERSE BATEN					
0.4 Overhead	969	124	1.217	1.452	1.484
0.8 Overige baten en lasten	789	827	1.265	1.367	1.369
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	0	0	0	0	0
TOTAAL DIVERSE BATEN	**1.758**	**951**	**2.482**	**2.819**	**2.852**

RESERVES						
0.10	Vermeerderingen	34.292	5.540	30.716	34.255	34.255
0.10	Verminderingen	31.563	11.446	11.446	31.393	30.933
SALDO MUTATIES RESERVES		**-2.729**	**5.906**	**5.540**	**-2.862**	**-3.323**

0.11	RESULTAAT	114.973	123.725	138.731	130.613	126.153

Investeringen

0	Bestuur en ondersteuning	V/U[1]	E/M[2]	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I	Reguliere investeringen							
0	ICT investeringen	V	E	327	327	327	238	0
0	Telefooncentrale	V	E	65	65	0	0	65
0	Diverse transportmiddelen	V	E	274	176	176	120	0
0	Gemeentelijke gebouwen	V	E	1.300	1.186	1.188	587	-2

0	Verduurzamen stadskantoor en raadhuis	V	E	2.000	1.118	1.118	789	0
0	Onvermijdbaar / algemeen	U	E/M	58	148	0	0	148
II	**Overige investeringen**							
0	Veegmachine	U	E	0	137	137	0	0
0	**Totaal programma**	-	-	**4.024**	**3.157**	**2.946**	**1.734**	**211**

[1] *V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering*

[2] *E = investering met economisch nut, M = investering met maatschappelijk nut.*

D. Overige vermeldenswaardige zaken

N.v.t.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

0. Bestuur en ondersteuning

Omschrijving	Bron	Eenheid	Periode	Kerkrade
Formatie	Eigen gegevens	Fte per 1.000 inwoners	2025	10,95
Bezetting	Eigen gegevens	Fte per 1.000 inwoners	2025	10,95
Apparaatskosten	Eigen gegevens	Kosten per inwoner	2025	1.333
Externe inhuur	Eigen begroting	Kosten als % loonsom + inhuur externen	2025	10,37
Overhead	Eigen begroting	% totale lasten	2025	11,68

Overige indicatoren

0. Bestuur en ondersteuning

Omschrijving	Bron	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Waardering gemeentelijke dienstverlening	Burgeronderzoek	Rapportcijfer 0-10			6,8		
Digitale producten / aanvraagformulieren voor klant beschikbaar	Afd. Burgerplein	Aantal	23	25	25	25	28
[1] Contacten aan de balie tijdens openingsuren	Afd. Burgerplein	Aantal	11.154	9.564	14.054	21.890	50.951
Afgehandelde bezwaarschriften: beslissingen	Bezwaarschriften-/ klachtencommissie	Aantal	135	115	119	113	125

Afgehandelde bezwaarschriften: ingetrokken	Bezwaarschriften-/ klachtencommissie	Aantal	62	68	52	62	98
Personen gem. 31 dec. jonger dan 35 jaar	Afd. P&O	%	18	18	19	21	24
Personen ge. 31 dec. 55 jaar en ouder	Afd. P&O	%	40	40	41	37	36
Deeltijdfactor (gemidd. fte per medew, 31 dec.)	Afd. P&O	factor	0,93	0,94	0,92	0,91	0,91
Person. gem. instroom	Afd. P&O	%	12,1	16,2	18,5	18,1	12,1
Person. gem. uitstroom	Afd. P&O	%	9,7	11,3	9,3	11,8	5,8

1. Stijging in 2025 te verklaren door betere registratie 'binnenlopers zonder afspraak' in combinatie met de 'paspoortpiek'.

1. Veiligheid



A. Algemeen

Omschrijving van het programma
Veiligheid is een basisvoorwaarde voor een aantrekkelijk en leefbaar Kerkrade. In Kerkrade moeten mensen zich veilig, welkom en vrij voelen. Door gezamenlijk de schouders onder deze taak te zetten, samenwerking te organiseren en te faciliteren zorgen we samen voor een leefbaar en veilig Kerkrade. Overlast en criminaliteit worden zo veel als mogelijk voorkomen door te investeren op preventie.

Relatie met paragrafen
N.v.t.

Taakvelden
- 1.1 Crisisbeheersing en brandweer
- 1.2 Openbare orde en veiligheid

B. Speerpunten van beleid

1. Verhogen veiligheidsgevoel en beperken woon- en drugsoverlast
Relatie met taakveld(en): 1.1, 1.2

Wijkgerichte aanpak (Sociaal Veilig)
In 2025 is het wijkgericht en integraal aanpakken van overlast- en leefbaarheidsproblematiek verder verstevigd. Alle functies van wijkcoördinatoren (boa's) binnen cluster Handhaving werden ingevuld en

kregen een belangrijkere rol in het snel en voortvarend aanpakken van complexe overlastmeldingen. De wijkcoördinatoren zijn steeds zichtbaarder in de wijken actief en bouwen aan een breed netwerk.

Het wijkgericht werken heeft vanaf september 2025 een forse impuls gekregen door de implementatie van de Aanpak Sociaal Veilig Kerkrade. Een aanpak waarbinnen de meest taaie, complexe en langdurige veiligheids-, zorg- en leefbaarheidsproblematiek integraal van een concrete aanpak wordt voorzien. Een aanpak die werkt aan duurzame oplossingen die een positieve impact hebben op het leefbaarheids- en veiligheidsgevoel van inwoners. De aanpak is gestart in de focuswijk Oost met subsidie (voor de jaren 2025 en 2026) uit de Regiodeal II Parkstad. We vinden echter dat de hele stad van deze aanpak moet profiteren. Uit de reguliere formatie hebben we daarom de aanpak tijdelijk versterkt, en is Sociaal Veilig inmiddels in alle wijken actief. Door de tijdelijke extra formatie, waaronder twee regisseurs Sociaal Veilig, worden de domeinen Zorg en veiligheid steeds meer verbonden. De aanpak is arbeidsintensief en kenmerkt zich door veel en actief in de wijken aanwezig te zijn en proactief zelf vroegtijdig (potentiële) problematiek te herkennen/signaleren. Iedere wijk kent inmiddels een vaste overlegstructuur waar iedere casus binnen maximaal twee weken een plan van aanpak krijgt en tot uitvoering gebracht. Daarbij wordt onderscheid gemaakt tussen leefbaarheidsproblematiek in een buurt of straat (voor de voordeur) en casuïstiek die persoonsgebonden is (achter de voordeur). Binnen deze structuur zijn alle relevante zorg- en veiligheidspartners op wijkniveau betrokken om de problematiek op alle leefgebieden te analyseren en regie te nemen richting duurzame oplossingen.

De regisseurs Sociaal Veilig vormen samen met de wijkcoördinatoren van cluster Handhaving, de gebiedsregisseurs, 3D-consulenten en sociaal beheerders/consulenten van de woningcorporaties, maatschappelijk werkers van Impuls en de wijkagenten de ruggengraat van Sociaal Veilig. Samen vormen zij door kennis, kunde, ervaring en achterliggende netwerken een ijzersterk team. Samen organiseren zij een antwoord op complexe overlast- en veiligheidsproblematieken en het zoveel als mogelijk voorkomen daarvan. Hoewel de aanpak eind 2025 zich in de opstartfase bevond, zijn er al goede resultaten bereikt. In drie maanden tijd werden er al 54 integrale casussen opgepakt en werd gestart met tweewekelijkse schouwen per wijk. Iedere schouw door de relevante zorg- en veiligheidspartners vindt steeds plaats in een ander deel van de verschillende wijken. Op die manier wordt naast analyse van meldingen ook met eigen ogen en oren een goed en volledig beeld verkregen. De aanpak kenmerkt zich daarmee ook door het actief in de wijken (potentiële) problematieken en/of hulpvragen ophalen. Er zijn inmiddels al meerdere signalen rondom ondermijning en hoardingcasussen ontdekt. Sociaal Veilig bewees de meerwaarde ook in een aantal heftige veiligheidsincidenten waaronder een met grof geweld uit de hand gelopen burenruzie, brandstichting en meerdere explosies gericht op een woning. Onder regie van Sociaal Veilig zijn deze incidenten integraal opgepakt om snel en zichtbaar op te treden in de buurten. Dat heeft bijgedragen aan het vertrouwen in het snel en daadkrachtig optreden van gemeente, woningcorporatie en politie.

Het op deze manier aanpakken van leefbaarheids- en veiligheidsproblematiek vergt een lange adem, maar dit is noodzakelijk om op langere termijn duurzame verbetering van het leefbaarheids- en veiligheidsgevoel te bewerkstelligen. Dit past bij de ambitie om binnen één generatie Kerkrade naar een gemiddeld veilige stad te brengen. Door de slechts tijdelijke financiering van de Aanpak Sociaal Veilig is er een groot afbreukrisico om de goede resultaten op lange termijn vol te houden en de gemotiveerde medewerkers langdurig aan onze stad te binden.

<u>Drugsoverlast</u>

Drugsoverlast, en de daaraan verbonden drugscriminaliteit, was ook in 2025 een uitdagende prioriteit. Een uitdaging omdat de capaciteitsproblemen binnen de strafrechtelijke keten bekend zijn. Ondanks de beperkte politiecapaciteit zijn er toch 21 drugspanden ontdekt en werd er 12 keer een drugsdealer van straat gehaald. In alle gevallen heeft dit geleid tot bestuursrechtelijke maatregelen zoals het sluiten van panden en het opleggen van dwangsommen aan dealers. En hoewel onze boa’s niet bevoegd zijn

om op te treden tegen drugsgerelateerde feiten, waren zij wel de ogen en oren in de wijken voor de politie. In de reguliere werkzaamheden hebben de boa's weer veel waarnemingen gedaan voor de politie. Waarnemingen die voor de politie behulpzaam waren om gerichter de schaarse opsporingscapaciteit in te zetten in de aanpak van drugscriminaliteit.

Woonoverlast

Het Interventieteam Kerkrade (*voorheen: Flexteam*) is in 2025 dagelijks op pad geweest om controles voor te bereiden, waarnemingen te doen en kleinschalige controles uit te voeren. Daarnaast werden 30 verschillende grote integrale bestuursrechtelijke controles uitgevoerd. Daarbij zijn in totaal 261 panden gecontroleerd. Bij deze controles werd geconstateerd:

- 46 keer illegale kamerverhuur;
- 23 keer illegale woningsplitsing;
- een niet vergunde verbouwing waar tevens asbest werd geconstateerd;
- een aanhouding door de politie/AVIM (afdeling Vreemdelingenpolitie, Identificatie en Mensenhandel).

Eveneens werden er meermaals soft- en harddrugs aangetroffen, waar de politie verder strafrechtelijk onderzoek naar heeft gedaan.

In 2025 had de aanpak van woonoverlast in en vanuit kamerverhuurpanden voor het Interventieteam opnieuw hoge prioriteit, maar is er ook op meer thema's ingezet. Zo werden 59 bedrijfspanden (onder andere met branchegerichte controles op de Locht) samen met andere instanties gecontroleerd. Tijdens de inzetten van het team zijn veel aanvullende waarnemingen opgemaakt die een bijdrage hebben geleverd in het opstarten en/of opbouwen van dossiers in de aanpak van ondermijnende criminaliteit.

Het ACT! Interventieteam Parkstad heeft het afgelopen jaar bij diverse controles van het Interventieteam Kerkrade ambtelijke ondersteuning geleverd.

Het afgelopen jaar is de uitvoering van de aanpak (ernstige) woonoverlast en goed verhuurderschap steeds meer opgepakt door de wijkcoördinatoren in samenwerking met de regisseurs Sociaal Veilig en handhavingsjurist Sociaal Veilig. Hierdoor is het mogelijk om in een vroeg stadium actie te ondernemen om de overlast te stoppen of ieder geval merkbaar te verminderen. Er wordt steeds nadrukkelijker gekeken naar achterliggende oorzaken van de overlast, zoals bijvoorbeeld psychische of verslavingsproblematiek. Door die achterliggende oorzaken aan te pakken werd de overlast steeds vaker duurzaam opgelost. Ook is in 2025 gewerkt aan gewijzigde beleidsregels Wet aanpak (ernstige) woonoverlast om waar nodig in een vroeger stadium juridische maatregelen op te leggen. Gebleken is dat door het vroegtijdig ingrijpen bij overlastcasussen, het minder vaak nodig was, voor iedereen tijdrovende juridische maatregelen op te leggen. Het afgelopen jaar werden er zes waarschuwingen gegeven en viermaal een gedragsaanwijzing opgelegd in ernstige overlastcasussen.

Jeugdoverlast en -criminaliteit

Sinds september 2025 is Team Preventie met Gezag Kerkrade operationeel. Dit team bestaat uit vertegenwoordigers van gemeente, jongerenwerk, handhaving en politie. Door deze integrale samenwerking is de zichtbaarheid en aanwezigheid rondom risicogroepen vergroot. Hierdoor zitten we dichter op de jongeren, wordt informatie snel uitgewisseld, en wordt preventief gewerkt om escalatie en verdere problematiek te voorkomen. De inzet richt zich nadrukkelijk op vroegsignalering, weerbaarheid en het bieden van perspectief.

Het jongerencentrum "The New Generation" heeft het afgelopen jaar weer aantoonbaar bijgedragen aan het verminderen van jeugdoverlast op andere locaties binnen het centrumgebied. Het

jongerencentrum wordt tijdens de openingstijden dagelijks door 20 tot 40 jongeren bezocht. De jeugdoverlast in Kerkrade-Centrum is door de integrale inzet afgenomen. Zo werd in 2025 slechts 14 keer bij de politie een melding van jeugdoverlast ontvangen, tegen 74 meldingen in 2022. Bij de boa's kwamen 208 meldingen binnen, tegen 269 in 2023.

Binnen het voortgezet onderwijs werd de interventie "De Preventieve Leerkracht" ingevoerd. Docenten worden daarin getraind in het tijdig herkennen van risicosignalen en het voeren van het juiste gesprek met jongeren. Daarnaast is het specialistisch jongerenwerk uitgebreid met extra aandacht voor jongeren die zich in een risicopositie bevinden. Tevens is gestart met de interventie "Alleen Jij Bepaalt Wie Je Bent" die gericht is op het versterken van de weerbaarheid en het stimuleren van het maken positieve keuzes door jeugd.

De PmG-aanpak (Preventie met Gezag) is onmisbaar gebleken om jeugd snel en volledig in beeld te krijgen die het risico lopen af te glijden naar de criminaliteit, overlastgevend op straat rondhangen of andere foute keuzes te maken. In 2025 kwamen 96 personen in beeld. Deze jeugdigen krijgen nu in een vroeg stadium een zetje in de juiste richting. Door de persoonsgerichte aandacht komen tegelijk ook nauwkeuriger de locaties in beeld waar deze jeugdigen zich ophouden. In 2025 waren dat 22 locaties waarvan er 8 geprioriteerd werden met een integrale aanpak. Jongerenwerkers en boa's bezochten deze locaties actief.

Het Programma PmG kent echter een tijdelijke financiering vanuit de rijksoverheid (tot medio 2027). De continuering van de aanpak en het grip houden op de risicojongeren staat daarmee onder druk als er geen perspectief is op een structurele financiering.

<u>Zorg en Veiligheid</u>
In Zuid-Limburg is de samenwerking op het snijvlak van zorg en veiligheid de afgelopen periode verder versterkt. De regionale Commissie Zorg en Veiligheid Zuid-Limburg vervult hierbij een belangrijke rol in de bestuurlijke afstemming en de verdere ontwikkeling van de gezamenlijke aanpak. Vanuit deze regionale structuur wordt nauw samengewerkt met prominente partners die actief zijn binnen het zorg- en veiligheidsdomein.

De samenwerking krijgt concreet vorm via onder andere de Persoonsgerichte Aanpak, het Verbindingspunt Informatie en Advies (VIA) voor personen met onbegrepen gedrag, de aanpak Geweld in Afhankelijkheidsrelaties (GIA), de nazorg voor ex-gedetineerden en het Multidisciplinair Interventie Team (MIT). Door deze integrale werkwijze kunnen zorg- en veiligheidsketenpartners tijdig passende ondersteuning bieden aan inwoners in kwetsbare situaties. Daarmee wordt niet alleen individuele problematiek aangepakt, maar dragen we ook bij aan een veiliger en socialer leefklimaat binnen de gemeente.

<u>Handhaving</u>
Cluster Handhaving (boa's) werkte ook in 2025 vanuit het uitgangspunt om tijdig leefbaarheids-problematiek en overlast op te lossen, en bij voorkeur te voorkomen. Preventief waar mogelijk en repressief waar nodig. Dit wordt onder meer gedaan door doorlopend te investeren in contacten in de buurten met inwoners en ondernemers. De zichtbaarheid en de informatiepositie in de buurten is versterkt. Dit is ook terug te zien in een stijging in het aantal oproepen die bij de meldkamer binnenkomen en het aantal meldingen dat daaruit voortkomt. De meldkamer werd 11.148 keer gebeld (2024: 10.390 en 2023: 8.651). Op basis van deze oproepen werden 4.941 meldingen (2024: 4.686 en 2023: 4.071) aangemaakt die vervolgens afgehandeld werden door de boa's.

Van deze meldingen had in 2025 46% betrekking op Kerkrade-Oost, 29% op West en 21% op Noord (en een niet-wijkgebonden restcategorie van 4%). Van het totaal aantal meldingen werd bijna 75% binnen vijf dagen afgehandeld. De resterende meldingen waren veelal complex van aard en vergden

meer onderzoek en afstemming. Bij de afhandeling van de meldingen werd 2.780 keer een waarneming opgemaakt (2024: 1.770 en 2023: 1.155). Ook werden 1.265 waarschuwingen gegeven (2024: 901 en 2023: 727) en 627 bekeuringen uitgeschreven (2024: 467 en 2023: 665). Het aantal fiscale naheffingen betreffende betaald parkeren steeg naar 279 (2024: 236 en 2023: 136). Naast dit werkaanbod uit meldingen van inwoners en ondernemers hebben de boa's ook projectmatig op thema's gewerkt zoals verkeersveiligheid rondom scholen, afvaldumpingen en het fietsverbod in het centrum.

Het cluster Handhaving kende het afgelopen jaar net als veel andere gemeenten personele uitdagingen door verloop en ziekte om alle boa-functies in te vullen. Daardoor is de bereikbaar en inzetbaarheid medio 2025 tijdelijk minder geweest dan gewenst. In het najaar is de formatie weer meer op orde gekomen. De meldkamer is bereikbaar van maandag t/m zaterdag van 08:00 uur tot 22:00 uur en op zondag van 13:00 uur tot 21:00 uur. Dit zijn eveneens de momenten dat de boa's in dienst zijn.

In 2025 is een succesvolle aanbesteding geweest om begin 2026 het wagenpark van de boa's geheel te vernieuwen. In deze aanbesteding is nadrukkelijk meegenomen het inbouwen van faciliteiten om plaatsonafhankelijk te kunnen werken. De tijd die boa's op kantoor doorbrengen voor administratie wordt daarmee sterk minder, die op straat daardoor meer.

Om de samenwerking tussen de boa's en politie verder te versterken is in 2025 een geheel vernieuwd handhavingsarrangement door de Lokale Driehoek Kerkrade vastgesteld. In dit arrangement zijn de afspraken vastgelegd wanneer boa's of politie in beginsel een melding behandelen maar ook op welke momenten samengewerkt wordt, samen een briefing houden en de toegang tot elkaars werkplek.

2. Aandacht voor aanpak van ondermijnende activiteiten
Relatie met taakveld(en): 1.2

Het afgelopen jaar is wederom intensief ingezet op de bestuurlijke aanpak van ondermijnende criminaliteit. Er werd stevig geïnvesteerd in het interne en externe netwerk waarbinnen nauw wordt samengewerkt. Door deze intensieve samenwerking in 2025 ruim 30 ondermijningscasussen gestart waarin veel onderzoek heeft plaatsgevonden en passende bestuursrechtelijke maatregelen zijn ingezet. Zo zijn er diverse handhavingstrajecten en adresonderzoeken uitgevoerd, evenals vergunningen afgewezen.
In de repressieve aanpak is de samenwerking met externe ketenpartners verbeterd. Met een nadrukkelijke focus op het voorkomen dat wij als lokale overheid onbedoeld ondermijnende criminaliteit faciliteren. Er is weer flink ingezet op bewustwording van ondermijnende criminaliteit, en hoe die herkend kan worden door eigen medewerkers, ondernemers en inwoners. Op zowel bestuurlijk als ambtelijk niveau zijn er verschillende kennissessies georganiseerd waarin medewerkers zijn toegerust om vanuit hun eigen rol bij te dragen aan de aanpak van ondermijning. Ook de privaatrechtelijke samenwerking kreeg weer vorm tijdens de KIEK OET bijeenkomst voor ondernemers en de wijkpreventieteams. Tijdens deze bijeenkomst stond het herkennen van signalen van ondermijning en de vervolgstappen over hoe en waar te melden, voor zowel burger als ondernemer centraal.
De thema's Bestuurlijk Afpakken en Zorgcriminaliteit hebben in 2025 extra aandacht gekregen door het ontwikkelen van een plan van aanpak dat in 2026 tot uitvoering moet komen.
Ook in 2025 werd het BIBOB-instrument ingezet om barrières op te werpen dat m.n. bouw- en horecavergunningen misbruikt worden om criminele activiteiten te faciliteren of crimineel geld te kunnen witwassen. In totaal werden er 23 onderzoeken ingesteld. Ook werd de beleidsregel 'beoordeling norm levensgedrag' vastgesteld die duidelijke kaders geeft met welk strafblad en/of antecedenten iemand niet in aanmerking komt voor een vergunning.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

1 Veiligheid	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	4.004	4.217	4.263	4.269	4.154
1.2 Openbare orde en veiligheid	2.707	3.146	4.415	3.989	3.564
TOTAAL LASTEN	**6.711**	**7.363**	**8.678**	**8.258**	**7.718**
BATEN					
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	0	0	0	0	0
1.2 Openbare orde en veiligheid	158	543	759	786	387
TOTAAL BATEN	**158**	**543**	**759**	**786**	**387**

Investeringen

1	Veiligheid	V/U[1]	E/M[2]	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I	**Reguliere investeringen**							
1	Voertuigen handhaving	V	E	55	110	0	0	110
1	**Totaal programma**			**55**	**110**	**0**	**0**	**110**

[1] V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering

[2] E = investering met economisch nut, M = investering met maatschappelijk nut.

D. Overige vermeldenswaardige zaken

Fysieke veiligheid (1.1)

De geopolitieke ontwikkelingen en het aanhoudend hoge dreigingsniveau, vastgesteld door de nationaal coördinator terrorismebestrijding en veiligheid, maken dat we als samenleving en overheid weerbaar en veerkrachtig dienen te zijn. De uitwerkingen van het in 2025 vastgestelde gemeentelijke weerbaarheidsprogramma krijgen in 2026 hun vorm en borging binnen de gemeentelijke organisatie. De eigen bedrijfscontinuïteit en langdurige crisisaanpak, waaraan ook de samenleving is verbonden, zijn hierbij de hoofdpijlers. De eigen gemeentelijke crisisorganisatie, in samenwerking met de Veiligheidsregio Zuid Limburg en andere relevante veiligheids-, welzijns- en maatschappelijke partners worden opgeleid, getraind en geoefend in zogenaamde simulatieoefeningen. Bij deze oefeningen worden ook inwoners, bedrijven en instellingen uit onze gemeente betrokken.

In de ontwikkeling van de noodsteunpunten zijn in 2025 vier locaties aangewezen verdeeld over Kerkrade te weten (a) ’t Westhoes, (b) ’t Patronaat, (c) het Socio Project en (d) de Rodahal. De VIE was in eerste instantie aangewezen maar bij nader onderzoek is de Rodahal al beter alternatief naar voren gekomen. Deze noodsteunpunten dienen vooral als informatiepunt tijdens crises als langdurige stroom- en communicatiesystemen uitvallen. De benodigde voorzieningen zoals noodstroomaggregaten en noodcommunicatie-apparatuur zijn inmiddels besteld. De steunpunten

staan in verbinding met de coördinatiepunten van de Veiligheidsregio en daarmee onderdeel van een breder pakket aan maatregelen vanuit het weerbaarheidsprogramma.

Inzet ingrijpende bestuursrechtelijke instrumenten

In 2025 is de inzet van de zwaarst mogelijke bestuursrechtelijke bevoegdheden en instrumenten verder versterkt. Zo zijn er naar aanleiding van een aantal explosies gericht op woonhuizen, maatregelen getroffen in de vorm van mobiel cameratoezicht, het met spoed sluiten van een woning en het opleggen van gebiedsverboden. Ook is er bij een geweldsexplosie tijdens een burenruzie stevig opgetreden door het opleggen van meerdere gebiedsverboden en het instellen van tijdelijk cameratoezicht. Hoewel het inzetten van zulke zware en ingrijpende middelen altijd proportioneel moet zijn, is in 2025 wel gekozen om sneller deze bevoegdheden in te zetten om een duidelijk en niet mis te verstaan signaal af te geven; naar daders maar ook naar inwoners om te laten zien dat we hun zorgen, angsten en onveiligheidsgevoelens zeer serieus nemen en stevig optreden waar nodig.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

1. Veiligheid						
Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**Periode**	**Kerkrade**	**Nederland**	**Limburg**
Verwijzingen Halt	Bureau Halt	Aantal jongeren x 1.000	2025	20	10	10
Winkeldiefstal	CBS	Aantal inwoners x 1.000	2025	2,3	2,1	1,8
Geweldsmisdrijven	CBS	Aantal inwoners x 1.000	2025	5,3	4,6	4,7
Diefstallen uit woning	CBS	Aantal inwoners x 1.000	2025	1	1,2	1,1
Vernielingen en misdrijven tegen openbare orde en gezag	CBS	Aantal inwoners x 1.000	2025	7	5,7	5,9

Overige indicatoren

1. Veiligheid							
Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2024**
Aantal meldingen drugsoverlast	Politie, regio Limburg Zuid	Aantal	355	229	222	185	185
Overlast door verward persoon	Politie, regio Limburg Zuid	Aantal	317	384	395	444	350
Diefstal/inbraak woning	Politie, regio Limburg Zuid	Aantal	110	75	46	79	46
Straatroof	Politie, regio Limburg Zuid	Aantal	6	8	3	5	4
Overval	Politie, regio Limburg Zuid	Aantal	4	4	0	2	2
[1] Geweld (eenvoudige mishandeling)	Politie, regio Limburg Zuid	Aantal	123	133	101	122	128

1. Onderscheid tussen eenvoudige en zware mishandeling niet meer gemaakt in politiedata, aantallen samengevoegd.

2. Verkeer, vervoer en waterstaat



A. Algemeen

Omschrijving van het programma
De voorbereiding, planning en uitvoering van het verkeers- en vervoersbeleid is gericht op het leveren van een bijdrage aan een goede, evenwichtige en veilige infrastructuur. Het verhogen van de bereikbaarheid, het verhogen van de verkeersveiligheid door in te zetten op kwetsbare doelgroepen (verbeteren van de infrastructuur en het gedrag), duurzaamheid en leefbaarheid zijn daarbij de kernpunten.

Relatie met paragrafen
Dit programma heeft een relatie met de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen (§3). Het betreft dan onder meer het onderhoud van het wegennet.

Taakvelden
- 2.1 Verkeer en vervoer
- 2.2 Parkeren
- 2.5 Openbaar vervoer

B. Speerpunten van beleid

1. Verbeteren van vervoersvoorzieningen en bereikbaarheid met Avantis als aandachtspunt
Relatie met taakveld(en): 2.1, 5.7, 8.1

Na vaststelling van het Mobiliteitsplan Kerkrade wordt jaarlijks een (geactualiseerd) Mobiliteitsuitvoeringsplan (MUP) opgesteld. In het MUP staan concrete maatregelen die bijdragen aan de ambities van het Mobiliteitsplan. Zo zijn er in het MUP2025 maatregelen opgenomen die bijdragen aan het verbeteren van de vervoervoorzieningen. Voor het verbeteren van vervoersvoorzieningen zijn binnen het MUP2025 o.a. maatregelen uitgevoerd als het verbeteren van de bereikbaarheid per fiets en de verkeersveiligheid voor de gebruiker. In het MUP2026 zijn maatregelen opgenomen om de vervoersvoorzieningen verder te verbeteren.
Naast de maatregelen uit het MUP2025 heeft er ook een verdere realisatie van de Parkstadroute plaatsgevonden; de route is zo goed als voltooid. Daarnaast zijn belangrijke vervoersaders zoals de Sint Pieterstraat en Roderlandbaan sterk verbeterd voor zowel doorstroming van het autoverkeer als realisatie van gescheiden fietsinfra.
Kerkrade heeft de ambitie een gezonde en toegankelijke stad te zijn voor iedereen. Inwoners, ondernemers en bezoekers moeten zich met gemak kunnen verplaatsen in onze stad op de manier die het beste bij hen past. Of dat nou te voet, per fiets, met de auto of met het openbaar vervoer is. Kerkrade blijft inzetten op toekomstbestendige mobiliteit waarbij de focuspunten uit het Mobiliteitsplan de basis vormen.

2. Verbeteren verkeersveiligheid
Relatie met taakveld(en): 2.1

<u>Verbeteren verkeersveiligheid</u>
In het MUP2025 zijn ook maatregelen opgenomen die bijdragen aan het verbeteren van de verkeersveiligheid. O.a. de volgende maatregelen zijn in 2025 op gebied van verkeersveiligheid uitgevoerd:
- aanleggen diverse punaises;
- vervangen van attentieverhogende voetgangersoversteekplaatsen (AVOP's);
- Inrichten van diverse schoolzones middels straatmeubilair Julie, in directe samenspraak met de leerlingen;
- verkeerseducatie scholen zoals de dodehoekles;
- attentieverhogende acties bij voetgangersoversteekplaatsen zoals de zebra-actie (Voppie);
- omzetten van GOW 50 naar ETW 30 op het historische lint Haanrade. In 2026 worden maatregelen verder uitgevoerd;
- Participeren in het regionale bereikbaarheidsprogramma Zuid-Limburg Bereikbaar.

Ook tijdens het opstellen van het MUP2026 is gekeken met welke maatregelen de verkeersveiligheid verder kan worden verhoogd.

<u>Verkeersactieve school</u>
De provincie Limburg en de Limburgse gemeenten willen de verkeersveiligheid in Limburg verbeteren door verkeersveilig gedrag te stimuleren bij scholen. De gemeente Kerkrade heeft de samenwerking verlengd tot en met 2028. De gemeente draagt gedurende de looptijd van deze Samenwerkingsovereenkomst per kalenderjaar € 0,50 excl. Btw bij per inwoner. De Provincie draagt gedurende de looptijd van deze Samenwerkingsovereenkomst per kalenderjaar € 0,66 bij per inwoner van de provincie Limburg.
Naast de bijdrage aan de Verkeersactieve school waardoor scholen verkeersacties kunnen uitvoeren dragen we zelf nog bij met een aantal aanvullende acties. We organiseren iedere 2 jaar de actie Dode Hoek voor alle basisscholen (groep 7 en 8). Het andere jaar organiseren we acties op het voortgezet onderwijs, afhankelijk van de wens vanuit de scholen. Daarnaast is er een verlichtingsactie gehouden op de basisscholen, groep 6, 7 en 8. Er zijn fietslampjes uitgedeeld aan de leerlingen om extra aandacht te vragen voor de zichtbaarheid van de fietser.

Versnellingsagenda Rijk diverse projecten
In het kader van versnelling woningbouw in Kerkrade Centrum is in 2023 een Rijkssubsidie ad € 6,55 miljoen excl. Btw ontvangen voor het verbeteren van de bereikbaarheid door het verbeteren van een aantal infraknooppunten. Onderstaand is de stand van zaken van de te verbeteren infraknooppunten beschreven. Bij de Rijkssubsidie hoort een resultaatverplichting voor de realisatie van 290 woningen en het afronden van de betreffende infraknooppunten.

Rotonde Voorterstraat/Stationsstraat
De voorbereiding is in 2023 gestart, de rotonde wordt uitgebreid met tweemaal een vrijliggende rechtsaf verbinding vanaf de BPL (Buitenring Parkstad Limburg) naar Bleijerheide, en vanaf de Stationsstraat richting de BPL. Voor de fietser en wandelaar is een vrijliggende voorziening ontworpen. In 2025 is het ontwerp verder uitgewerkt. De start van de realisatie is gepland voor de 2e helft van 2026. Er is een aanbesteding gaande om in bouwteamverband de verdere voorbereiding en realisatie op te pakken. Oplevering van het werk vindt in 2027 plaats.

Kruising Domaniale Mijnstraat / Kruisstraat
Op deze kruising wordt de wegindeling geoptimaliseerd en de verkeersregelinstallatie vervangen. Ook wordt de oversteek vanaf de Kipstraat verbeterd. In 2025 heeft de aanbesteding van het werk plaatsgevonden en is de uitvoering gestart. De oplevering van het werk is voorzien in het 2e kwartaal van 2026.

Ongelijkvloerse oversteek spoor voor voetgangers nabij het defensiekantoor
Een verdere uitwerking van het ontwerp heeft in 2025 plaatsgevonden. Hierbij is afstemming geweest met de MeanderGroep, ZLSM en ProRail. De uitvoeringsperiode is nog niet duidelijk. Hierover dient verdere afstemming met ProRail te worden gepleegd.

Roderlandbaan / St. Pieterstraat
In 2025 heeft de realisatie van het werk plaatsgevonden. Het werk is in het eerste kwartaal van 2026 opgeleverd.

Fietsverbinding centrum Kerkrade – Station Herzogenrath
In 2025 heeft een verdere uitwerking van het voorkeurstraject plaatsgevonden. In overleg met de gemeente Herzogenrath wordt in 2026 de verdere voorbereiding opgepakt. De start van de werkzaamheden wordt op basis van de huidige informatie in 2027 voorzien.

Rotonde kruispunt Niersprinkstraat / Koninginnestraat / Koningsweg
In 2025 is het ontwerp afgerond en is het bestek aanbesteed. De realisatie is in het 1e kwartaal van 2026 gestart en oplevering vindt in het 2e kwartaal van 2026 plaats.

3. Faciliteren van onderhoud openbare ruimte in centrum en wijken
Relatie met taakveld(en): 2.1, 5.7

In 2025 heeft de gemeente Kerkrade uitvoering gegeven aan de ambities op het gebied van onderhoud en beheer van de openbare ruimte. De ingezette koers uit de vorige bestuursperiode is voortgezet, waarbij de nadruk lag op het verbeteren van de kwaliteit, leefbaarheid en veiligheid in zowel het centrum als de wijken.

Investeringen in kwaliteit van de openbare ruimte
In 2025 zijn de extra middelen die in de begroting waren opgenomen daadwerkelijk ingezet. Concreet is geïnvesteerd in:

- Verbetering van de kwaliteit van de Kerkraadse wegen
- Intensivering van het onderhoud van openbaar groen

- Uitbreiding en verbetering van voorzieningen voor honden
- Versterking van de aanpak van onkruid
- Extra inzet op het schoonhouden van de openbare ruimte

Daarnaast zijn diverse knelpunten in de infrastructuur aangepakt. Hiermee is uitvoering gegeven aan de beleidsdoelen om de openbare ruimte toekomstbestendig en aantrekkelijk te houden.

Klimaatadaptatie en vergroening
De effecten van klimaatverandering waren ook in 2025 merkbaar, o.a. door wateroverlast, stormschade, periodes van droogte en hittestress. De gemeente heeft daarom blijvend ingezet op vergroening en het versterken van de stedelijke groenstructuur.
Belangrijke onderdelen hiervan waren:

- Behoud van bestaande volwassen bomen
- Aanplant van nieuwe bomen in wijken en centrum
- Toepassing van de “3-30-300”-richtlijn waar mogelijk
- Verdere uitvoering van projecten als Steenbreek en deelname aan NK Tegelwippen
- Aanplant nieuw levensbomenbos in samenwerking met inwoners

Organisatie en uitvoering
Het onderhoud van de openbare ruimte is in 2025 uitgevoerd door de gemeentelijke buitendienst, aangevuld met gedetacheerde medewerkers van WSP en externe aannemers. De gemeente heeft extra geïnvesteerd in:

- Personele capaciteit, mede ter compensatie van de afname in WSP-detacheringen
- Vervanging en verbetering van voertuigen en materieel
- Aanvullende middelen voor structureel onderhoud

Deze investeringen hebben bijgedragen aan een betere uitvoeringskwaliteit en continuïteit van het onderhoudswerk.

4. Continuering parkeerbeleid
Relatie met taakveld(en): 2.2
In 2024 is er door de raad een nieuwe parkeernota vastgesteld met daarin onderwerpen als de geactualiseerde parkeernormen en vergunningen/ontheffingenbeleid. De hieruit voortvloeiende beleidsstukken, verordening Mobiliteitsfonds en parkeerverordening zijn in 2025 door de raad vastgesteld.
Het betaald parkeren in parkeergarage Vie wordt ingevoerd na het gereedkomen van de aanvullende werkzaamheden. Daarna zal weer een parkeerdrukmeting worden uitgevoerd om de parkeersituatie in het centrum te beoordelen.
In 2025 is de venstertijd van het betaald parkeren aangepast, te weten van 9:00u tot 19:00u. De parkeertarieven zijn in 2025 met 1,5 % (indexering) verhoogd.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

2 Verkeer, vervoer en waterstaat	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
2.1 Verkeer en vervoer	7.768	7.743	8.529	8.471	8.468
2.2 Parkeren	649	631	824	853	852
2.5 Openbaar vervoer	23	23	33	33	33
TOTAAL LASTEN	**8.440**	**8.397**	**9.386**	**9.357**	**9.353**
BATEN					
2.1 Verkeer en vervoer	411	234	380	760	760
2.2 Parkeren	67	64	68	75	75
2.5 Openbaar vervoer	0	0	0	0	0
TOTAAL BATEN	**478**	**297**	**448**	**834**	**835**

Investeringen

2	Verkeer, vervoer en waterstaat	V/U[1]	E/M[2]	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I	**Reguliere investeringen**							
2	Verkeer en vervoer	U	M	270	0	0	0	0
2	Wegen, straten en pleinen	V	M	5.184	1.200	1.200	1.188	0
2	Civieltechnische kunstwerken	V	M	100	100	100	6	0
2	Openbare verlichting	V	M	300	300	300	206	0
2	Versnellingsagenda Rijk div proj.	U	M	3.980	1.550	1.550	1.612	0
2	Mobiliteitsplan	U	M	250	520	520	317	0
2	Bereikbaarheid Kerkrade-West	U	E/M	600	0	0	0	0
2	Parkeren	V	E	20	20	20	20	0
II	**Overige investeringen**							
2	Straatreiniging voertuigen	U	E	0	25	25	0	0
2	**Totaal programma**			**10.704**	**3.715**	**3.715**	**3.349**	**0**

[1] *V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering*

D. Overige vermeldenswaardige zaken

<u>Openbaar vervoer 2.1</u>
Relatie met taakveld(en): 2.5

Uit de onderzoeken Mobiliteitsgeluk Kerkrade-West en -Noord komen diverse voorstellen naar voren. Een deel van deze voorstellen hebben direct betrekking op het openbaar vervoer. In 2025 is Arriva gestart met het opstellen van een Visie op Parkstad. Onze wensen die o.a. voortvloeien uit de

genoemde onderzoeken worden in deze visie ingebracht. Ook het DRIS (Dynamisch Reizigers Informatie Systeem) zal opnieuw worden aanbesteed door de Provincie. In 2026 zal hier meer duidelijkheid over komen.
Ook is in 2025 het Dal Vrij Limburg product ingevoerd.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

N.v.t.

Overige indicatoren

2. Verkeer, vervoer en waterstaat							
Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2024**
Geregistreerde ongevallen:	Viastat online	Aantal	233	272	229	252	197
- uitsl. materiële schade	Viastat online	Aantal	200	237	195	230	168
- met letsel	Viastat online	Aantal	32	35	34	22	28
- met dodelijke afloop	Viastat online	Aantal	1	0	0	0	1
Meldingen verkeersoverlast	Werkgroep Verkeer	Aantal	247	242	202	116	222
[1] Tevredenheid met verkeersdrukte in eigen buurt	Burgeronderzoek	%	34		34		n.n.b
Kwaliteit wegennet voldoende asfaltverharding	2-Jaarlijkse schouw	%	78	77	78	79	79
Kwaliteit wegennet voldoende elementenverharding	2-Jaarlijkse schouw	%	83	83	82	82	82
[2] Klachten wegenonderhoud	Afd. Burgerplein	Aantal	537	304	310	364	728
[1] Tevreden over onderhoud wegen, straten, pleinen	Burgeronderzoek	%	39		42		n.n.b
[1] Waardering beheer en onderhoud	Burgeronderzoek	Score 0-10	6,0		6,0		n.n.b

1. Resultaten Burgeronderzoek 2025 bekend in Q2-2026.
2. Stijging in 2025 is enerzijds te verklaren door de invoer van de BuitenBeter-app (eenvoudigere melding), maar anderzijds ook door feitelijk meer overlast door glasvezelaanleg.

3. Economie



A. Algemeen

Omschrijving van het programma
Het ontwikkelen van een voorwaardenscheppend beleid voor het goed functioneren van bedrijfsleven en het bevorderen van een voldoende gedifferentieerd werkgelegenheidsaanbod. Het ontwikkelen van een strategisch en uitvoerend toeristisch en recreatief beleid.

Relatie met paragrafen
Dit programma heeft een relatie met de Onderhoud kapitaalgoederen (§3) en Grondbeleid (§7).

Taakvelden
- 3.1 Economische ontwikkeling
- 3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur
- 3.3 Bedr.loket en bedr.regelingen
- 3.4 Economische promotie

B. Speerpunten van beleid

1. Stimuleren van lokale economie en werkgelegenheid
Relatie met taakveld(en): 3.1, 3.2, 3.3, 3.4

Algemeen

Er hebben diverse bedrijfsbezoeken plaatsgevonden, om zodoende 'voeling' te houden met het bedrijfsleven. Aanleiding voor deze bedrijfsbezoeken waren divers zoals 'aftersales' bedrijfsbezoeken na kavelverkoop, openingen, jubilea, het 'schatgraven in eigen tuin' bij bedrijven die nog niet op het netvlies van de gemeente lagen etc.

Bedrijventerreinen

Er heeft een groot aantal vooroverleggen met investeerders plaatsgevonden, die uiteindelijk hebben geresulteerd in verschillende principebesluiten en onherroepelijke omgevingsvergunningen. Vaak ging het om sloop van incourante en leegstaande bedrijfspanden en duurzame invulling van grootschalige kavels op bedrijventerreinen. Hierdoor hebben diverse bedrijventerreinen ruimtelijk een forse kwaliteitsimpuls gekregen. Hierbij valt o.a. te denken aan de sloop van het “Jindal”-complex en de bijna gerealiseerde uitbreidingsinvestering van Boston Scientific.
Aan de hand van het groeimodel heeft de gemeente voorbereidingen getroffen om de bereikbaarheid en de verkeersveiligheid van de bedrijventerreinen te verbeteren, en deze terreinen verder te vergroenen. Eén van de prioriteiten is de herinrichting van het parkeerterrein P5 aanpalend aan de Leisuredome op de Rodaboulevard. Hiervoor is door het bureau Goudappel een inrichtingsvoorstel gemaakt, waarbij o.a. rekening wordt gehouden met voldoende aantal parkeerplaatsen conform parkeerbalans, vergroening, doorstroming en verkeersveiligheid. Dit voorstel is inmiddels besproken met de ondernemers van de Leisuredome als opmaat naar een definitief ontwerp, welk eind 1e kwartaal 2026 aanbesteed zal worden. De start van de werkzaamheden is voorzien begin 2e kwartaal 2026.

Doorontwikkeling van de Rodaboulevard heeft o.a. plaatsgevonden via vooroverleggen over de eventuele komst van een hotel als onderdeel van de vervolmaking van de Leisuredome. De aanvraag is inmiddels ingediend en de omgevingsprocedure loopt.

Als uitvloeisel van het ondernemersfonds bedrijventerreinen Kerkrade zijn in 2025 door de Samenwerkende Bedrijventerreinen Kerkrade (SBK) maatregelen voorbereid en uitgevoerd, zoals het vergroten van de herkenbaarheid van de entrees van de bedrijventerreinen en het plaatsen van AED’s. In 2026 zal een evaluatie plaatsvinden van het rendement van het ondernemersfonds en een vooruitblik naar de toekomst.

In het kader van de stratenaanpak Parkstad Limburg, de Regio Deal Parkstad Limburg (3e termijn) en het Uitvoeringsprogramma Retail Parkstad (2019-2025) is in 2022 begonnen met het onttrekken/transformeren van overtollige winkelmeters in o.a. de Sint Pieterstraat en Zonstraat in Kerkrade. Door de aangestelde transformatiecoach is dit proces in gang gezet om zodoende de aanloopstraten compacter te maken en het gebied rondom het bestaande winkelcluster aan de Hertogenlaan te versterken. In de loop van 2024 zijn de Bleijerheiderstraat en Pannesheiderstraat in Kerkrade toegevoegd aan de stratenaanpak Parkstad Limburg om ook in deze aanloopstraten overtollige winkelmeters te onttrekken/transformeren om het bestaande winkelcluster aan het Maria Gorettiplein te versterken. Inmiddels is met behulp van de inzet voor transformatiesubsidies in deze straten voor 1.818 m^2 aan afstandsverklaringen retail getekend. Aan het eind van 2024 is vanuit de Parkstad gemeenten en de Bestuurscommissie E&T positief ingestemd voor het verlengen van de aanpak en is de aanpak verbreed om ook horecazaken in de genoemde straten in aanmerking te laten komen voor transformatiesubsidies. De aanpak loopt tot 31 december 2026.

Daarnaast is in samenwerking met Zuid-Limburg Bereikbaar de bereikbaarheid van bedrijventerreinen en de mobiliteit van werknemers geanalyseerd. Op basis hiervan wordt een actieplan uitgerold gericht op een reductie van 25% van de verkeersdruk tijdens spitstijden. Voor het aantrekken en behouden van (internationale) werknemers is tevens een adequaat en divers woningaanbod noodzakelijk. In navolging van initiatieven van Zuyderland wordt daarom in samenwerking met woningcorporaties en

projectontwikkelaars gewerkt aan het concept ‘baan met sleutel’, waarbij werk en passende huisvesting integraal worden aangeboden.

Programma Medlands

In 2025 is een gerichte communicatiestrategie uitgevoerd om de bekendheid en aantrekkelijkheid van de Medtechsector en het samenwerkingsverband Medlands Parkstad Limburg te vergroten, onder meer via videocontent en testimonials van studenten en jonge professionals. Het Medlands community platform fungeert daarbij als structurele schakel tussen werkenden, werkzoekenden, bedrijven, kennisinstellingen en de regio. In het kader van Leven Lang Ontwikkelen zijn in samenwerking met Zuyd Hogeschool de eerste medewerkers bijgeschoold via microcredentials, waarmee een flexibele en vraaggerichte scholingsstructuur wordt ontwikkeld. Het behoud en de doorontwikkeling van Engelstalig onderwijs bij Zuyd Hogeschool en de Universiteit Maastricht is bestuurlijk onderschreven als randvoorwaarde voor internationale instroom en het regionale vestigingsklimaat.

Centrum

Eind 2024 is de aanvraag van gemeente Kerkrade Impulsaanpak Winkelgebieden door het Ministerie van Economische Zaken gehonoreerd. Hierdoor komen extra financiële middelen beschikbaar en kunnen we de komende jaren verder aan de slag om het centrum verder vorm te geven richting een familiecentrum. We transformeren de komende 7 jaar naar “A place to be” en werken verder aan leefbaarheid, aantrekkelijkheid en vergroening van het stadshart.
Kerkrade verdient een centrum waar iedereen zich welkom en thuis voelt. Met de uitgangspunten vermeld in het Aanvalsplan en visie Kerkrade Centrum 2024 zetten we in op de 3 C’s - Comfort Compact & Compleet. Hiermee creëren we een aangenaam, groen, levendig stadscentrum dat klaar is voor de toekomst. De communicatie rondom het aanvalsplan heeft in 2025 vorm gekregen. Er zijn gedurende het jaar diverse publicaties geweest zowel via de eigen kanalen van de gemeente als ook via het landelijke nieuwsplatform Stadszaken en het online magazine Impuls van de rijksoverheid. Tevens is de infographic centrum in ontwikkeling vervaardigd.

Aanvalsplan centrum en uitvoeringsprogramma

In 2025 is de projectorganisatie vormgegeven t.b.v. het aanvalsplan centrum en zijn o.a. de projectgroep en klankbordgroep Aanvalsplan Centrum van start gegaan. Vanuit de 7 uitvoeringslijnen zijn de eerste plannen opgesteld en ten uitvoer gebracht. Denk onder andere het verminderen van winkelleegstand, wonen boven winkels, minderen, restauratie van langdurig leegstand vastgoed en het vergroenen het centrum met o.a. de realisatie van het groenplein aan de Einderstraat, inrichting gedeelte Vieboulevard en de plaatsing van groenbakken met geïntegreerde zitelementen in de Hoofdstraat.

Uitvoeringslijnen aanvalsplan centrum

Met de in het visiedocument geformuleerde uitvoeringslijnen is in 2025 een start gemaakt. Diverse subonderdelen zijn uitvoering en/of wordt onderzoek naar verricht. In 2026 gaan we door met de verdere inhoudelijke uitwerking. Ook is in 2025 per uitvoeringslijn inzichtelijk worden gemaakt welke toekomstige financiële middelen noodzakelijk zijn om tot het gewenste resultaat zoals in de visie staat te geraken.

Klankbordgroep

In het kader van uitvoeringslijn 6 – versterken samenwerking gebiedspartners – heeft in 2025 de organisatie en totstandkoming van de klankbordgroep aanvalsplan centrum plaatsgevonden. Met de start van de klankbordgroep en de voorbereidingen voor de centrum community middels City Connect, versterken we de betrokkenheid van centrumpartijen. De klankbordgroep is een representatieve brede afvaardiging van sport, cultuur, wonen, ondernemers, horeca, winkeliers, dienstverlening,

onderwijs, cultuur, zorg en welzijn. De groep geeft feedback op de voorgenomen plannen en ontwikkelingen in het centrum. In 2025 hebben een tweetal meetings plaatsgevonden.

Data & centrummonitor

Meten is weten. Daarom is in 2025 de eerste versie van de centrummonitor gemaakt. De monitor omvat o.a. data over wonen, economie, demografie, gebruik van centrumvoorzieningen, parkeren, OV etc. vanaf 2026 zal de monitor jaarlijks worden geüpdatet om meerjarig inzicht en trends in de ontwikkelingen in het centrumgebied te krijgen.
Daarnaast heeft in 2025 een uitgebreide Marktverkenning (DPO) inclusief Benchmarkonderzoek plaatsgevonden. Hiermee verkrijgen we inzicht in de kansen voor winkelinvulling en mogelijkheden voor verbreding van de dienstenpallet in het centrumgebied.

Toegankelijkheid

In 2025 is het onderzoek ongehinderd uitgevoerd. Het onderzoek is erop gericht inzicht te verkrijgen en centrumpartijen te stimuleren, hun winkel etc. in het centrum aantrekkelijker te maken voor mensen met een beperking. Hierbij is de toegankelijkheid van openbare ruimte (voorzieningen) en winkels in kaart gebracht. D.m.v. website en app vinden mindervalide personen sneller hun weg in het centrum van Kerkrade. Daarnaast kregen winkeliers tips om hun winkel “toegangsvriendelijker” te maken.

Investeringen centrum Impulsaanpak Winkelgebieden

In december 2025 is door het Ministerie van Economische Zaken een subsidie Impuls Winkelgebieden toegekend. Het betreft financiële middelen welke een bijdrage leveren aan de realisatie van drie deelprojecten: woningbouw Einderstraat – Vie Boulevard Het Martin Buber – Klimaatadaptief vergroenen van het centrum. De totale verkregen subsidie behelst ca. € 4,3 mln. In 2025 is € 250.000 t.b.v. investeringen in relatie tot het aanvalsplan centrum beschikbaar gekomen. In oktober 2025 is een regionale aanvraag ingediend voor de 7^{e} tranche Rijksregeling Woningbouw Impulse. In december 2025 is bekend geworden dat de aanvraag door het Ministerie van VRO gehonoreerd is. Voor het centrumgebied betekent dit, dat er een Rijksbijdrage in het publieke tekort voor het plan Einderstraat komt.

2. Afstemmen van behoefte aan arbeidskracht op het aanbod vanuit het onderwijs
Relatie met taakveld(en): 4.2

De afstemming tussen de behoefte aan arbeidskrachten en het aanbod vanuit het onderwijs is van groot belang. De gemeente faciliteert hiertoe sinds enkele jaren de Leerwerklijn Openbare Ruimte op de gemeentewerf aan de Hammolenweg, welke inmiddels onderdeel uitmaakt van het Ontwikkelcentrum Flexiforum. De belangrijkste speerpunten van de leerwerklijn zijn: educatie, re-integratie, ontwikkeling en arbeidsparticipatie. In 2025 zijn in dit kader stageplekken, mogelijkheden voor BBL-contracten en werkervaringsplekken beschikbaar gesteld. De uitvoering vond plaats in samenwerking met meerdere onderwijsinstellingen uit de stad en regio. De vakinhoudelijke begeleiding en dagelijkse aansturing van de deelnemers wordt verzorgd door medewerkers van de afdeling Stedelijk Beheer en is structureel en meerjarig binnen de organisatie geborgd. Met deze inzet draagt de gemeente bij aan het versterken van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt.

3. Onder aandacht brengen bij bedrijfsleven van werkzoekenden uit alle leeftijdscategorieën
Relatie met taakveld(en):

De afdeling Werk en Inkomen heeft in 2025 een breed palet aan diensten ingezet op het gebied van arbeidsbemiddeling, met als doel cliënten te ondersteunen bij het verkrijgen van duurzaam werk en het versterken van hun positie op de arbeidsmarkt. Deze dienstverlening is uitgevoerd door het team Direct aan de Slag, in nauwe samenwerking met het beleidsveld Economische Zaken.

Speeddates
In 2025 zijn meerdere speeddates georganiseerd waarbij werkzoekenden en werkgevers op laagdrempelige wijze met elkaar in contact zijn gebracht. Tijdens deze bijeenkomsten krijgen cliënten de mogelijkheid om zich in korte gesprekken te presenteren aan diverse werkgevers, waar nodig met intensieve ondersteuning van consulenten. Deze evenementen dragen bij aan een versneld kennismakingsproces en een grotere kans op een succesvolle match.

Bedrijfsbezoeken
Daarnaast zijn in 2025 bedrijfsbezoeken georganiseerd om cliënten inzicht te geven in de werkomgeving en bedrijfscultuur van potentiële werkgevers. Deze bezoeken faciliteren direct contact met werkgevers en bieden cliënten een realistisch beeld van de werkzaamheden en verwachtingen.

Ontwikkeltrajecten
In 2025 zijn diverse ontwikkeltrajecten structureel aangeboden aan onze cliënten, gericht op het verbeteren van vaardigheden en competenties die noodzakelijk zijn voor deelname aan de arbeidsmarkt. De trajecten bestaan uit het verrichten van werkzaamheden die bijdragen aan de ontwikkeling van werknemersvaardigheden. Binnen het ontwikkelcentrum Flexiforum is hiervoor samengewerkt met de Ruilwinkel Kerkrade, Woon Elisabeth Stift en de afdeling Stedelijk Beheer. De werkzaamheden zijn afgestemd op de individuele ontwikkelbehoeften van de deelnemers. Het doel van deze trajecten is het beter voorbereiden van cliënten op de arbeidsmarkt en het vergroten van hun kansen op een baan. Hierbij maken we tevens gebruik van reguliere instrumenten als loonkostensubsidie.

Bemiddeling bij lokale bedrijven
De arbeidsbemiddeling heeft zich in 2025 nadrukkelijk gericht op samenwerking met lokale bedrijven. Door deze aanpak kunnen wij onze cliënten matchen op lokaal openstaande vacatures. Dit bevordert niet alleen de lokale werkgelegenheid, maar zorgt er ook voor dat bedrijven snel de juiste kandidaten vinden.

4. Toevoegen van Sancta Maria gebouw aan Flexiforum
Relatie met taakveld(en): 4.2

De herontwikkeling van het voormalige schoolgebouw Sancta Maria is in 2025 succesvol afgerond. In het laatste weekend van mei 2025 heeft de officiële opening plaatsgevonden. Met deze uitbreiding is de capaciteit van het Flexiforum vergroot en kan worden voorzien in de aanhoudende ruimtevraag vanuit bestaande en nieuwe huurders. Op één ruimte na zijn alle ruimten inmiddels verhuurd, waarmee de behoefte aan aanvullende huisvestingsmogelijkheden wordt bevestigd.
Flexiforum 2 (het voormalige Sancta Maria gebouw) is volledig van het gas af, waarmee een belangrijke stap is gezet in de verdere verduurzaming van het vastgoed. Hiermee draagt de uitbreiding concreet bij aan de gemeentelijke ambities op het gebied van duurzaamheid en toekomstbestendige maatschappelijke voorzieningen.

5. Stimuleren van toeristische en recreatieve ontwikkelingen en stevige positionering van bestaande voorzieningen met behulp van de voorhanden zijnde communicatiemix
Relatie met taakveld(en): 3.3, 3.4

Het stadsmarketingplan “Beleef Kerkrade” is volop in werking en werpt zijn vruchten af. Beleef Kerkrade heeft zich echter inmiddels doorontwikkeld en richt zich nu met name op de eigen inwoners. Veel content op deze kanalen is dan ook niet geschikt voor toeristen. Samen met de afdeling Communicatie en Marketing zijn in 2025 manieren gezocht om ook specifiek de doelgroep toeristen te bereiken. Dit deden we o.a. via VisitKerkrade.nl en in samenwerking met Visit Zuid-Limburg. Daarnaast zijn er regelmatig advertenties geplaatst in toeristische krantjes, o.a. i.s.m. GaiaZOO en

Discovery Museum. Via attracties, hotels en het VVV-informatiepunt verspreiden wij de “Eropuit Folder”, met daarin onze attracties en bezienswaardigheden.

Beleef Kerkrade

In 2025 heeft de gemeente Kerkrade voortgebouwd op de succesvolle aanpak van citymarketing via *Beleef Kerkrade*. Deze werkwijze blijft zichtbaar effect hebben: zowel regionaal als landelijk is de aanpak opnieuw positief opgevallen. Er is ingezet op de verdere positionering van Kerkrade als een stad waar het prettig wonen, werken, ondernemen en recreëren is. De goede resultaten en het toenemend bereik van de *Beleef Kerkrade*-kanalen hebben geleid tot een groeiende interesse vanuit de samenleving om hierbij aan te sluiten. Daarmee is *Beleef Kerkrade* in 2025 verder gegroeid als een breed gedragen aanpak, van en voor de Kerkraadse gemeenschap.

Evenementen

In 2025 bleef de evenementensector onder druk staan door aanhoudende prijsstijgingen, strengere veiligheids- en milieueisen en veranderingen in consumentengedrag. Deze omstandigheden vormden een uitdaging, maar onderstreepten tegelijkertijd het blijvende belang van evenementen voor de stad. Evenementen zijn van grote waarde voor de branding van Kerkrade en voor het creëren van een aantrekkelijk woon- en bezoekersklimaat met ruimte voor ontmoeting. Daarnaast is de economische spin-off voor horeca en retail een significante factor.
Het theaterspektakel Het Geluk van Limburg speelde maar liefst 116 keer voor een uitverkochte Rodahal en zorgde voor een enorme boost voor de lokale economie en het imago van Kerkrade. Uit onderzoek is gebleken dat de bezoekers voor ongeveer € 12 mln besteed hebben in de regionale/lokale economie. Verder is er sprake van een aanwijsbare maatschappelijke meerwaarde doordat generaties in gesprek zijn gegaan over thema’s uit het verleden.

6. Onderzoeken of verbindingen tussen toeristische attracties en centrum geoptimaliseerd kunnen worden

Relatie met taakveld(en):3.2, 3.4

Het Zuid-Limburgse wandelnetwerk “Knopen Lopen” is in 2025 opgeleverd en wordt in het voorjaar van 2026 officieel in gebruik genomen. Hiertoe zijn ook alle bestaande wandelrouteproducten omgezet en worden nieuwe online wandelingen, brochures en flyers ontwikkeld. Waar mogelijk is hierbij telkens de verbinding met het centrum gezocht.
Tijdens het kerstevent is nadrukkelijk de verbinding gelegd tussen de Schacht Nulland (huis van de Kerstman) en het centrum middels een gratis treintje en een kleurwedstrijd waarbij kinderen hun kersthanger in het centrum in de boom moesten hangen.
Verder wordt aangehaakt bij de nog in ontwikkeling zijnde uitvoeringslijnen van het Aanvalsplan Kerkrade Centrum, o.a. om centrumondernemers actiever te betrekken.

7. Realisatie Knopen lopen en Parkstadroute

Relatie met taakveld(en): 3.4

In 2025 zijn zowel de Parkstadroute als het Knopen Lopen wandelnetwerk opgeleverd. Op 6 september jongstleden vond de officiële opening plaats van de Parkstadroute, middels een rijdende voorstelling van Cultura Nova, waarbij Kerkrade één van de halteplaatsen was. De Parkstadroute is via de Stadsregio Parkstad aangehaakt bij het Europese Interreg Project “Connect 2 Cycle”. De subsidie die de Stadsregio hiervoor ontvangt, zal voornamelijk worden ingezet om de Parkstadroute verder in te bedden in de internationale fietsroutestructuren en voor extra marketing.
De officiële opening van het Knopen Lopen wandelnetwerk zal plaatsvinden in het voorjaar van 2026. In 2026 zullen ook de nieuwe routeproducten van het Knopen Lopen worden uitgebracht.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

3 Economie	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
3.1 Economische ontwikkeling	1	1	1	1	1
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	2.603	2.174	3.049	2.690	2.691
3.3 Bedr.loket en bedr.regelingen	284	271	326	332	331
3.4 Economische promotie	470	430	594	494	489
TOTAAL LASTEN	**3.358**	**2.875**	**3.970**	**3.517**	**3.512**
BATEN					
3.1 Economische ontwikkeling	0	0	0	0	0
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	934	734	931	901	895
3.3 Bedr.loket en bedr.regelingen	102	109	109	107	105
3.4 Economische promotie	404	404	2.190	2.199	2.216
TOTAAL BATEN	**1.440**	**1.247**	**3.231**	**3.207**	**3.215**

Investeringen

3	Economie	V/U[1]	E/M[2]	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I	**Reguliere investeringen**							
3	Bereikbaarheid bedrijventerreinen	V	E	1.250	0	0	0	0
3	Impuls winkelgebieden	U	E	250	250	250	203	0
3	Markt Eygelshoven	U	E	170	0	0	0	0
3	**totaal programma**			**1.670**	**250**	**250**	**203**	**0**

[1] V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering

D. Overige vermeldenswaardige zaken

<u>Uitvoeringsprogramma Toerisme</u>

In 2025 zijn ook weer projecten opgepakt die voortvloeien uit het Uitvoeringsprogramma Toerisme. Deels zijn deze projecten opgepakt en uitgevoerd in samenwerking met de andere gemeenten en stakeholders in de regio Parkstad Limburg, Zuid-Limburg en de Euregio. Waar mogelijk wordt hierbij de samenwerking gezocht met onze Duitse buren. Er is onder meer ingezet op (ook grensoverschrijdende) toeristisch-recreatieve infrastructuur en routes. Naast de realisatie van het Knopen Lopen Wandelnetwerk en de bijbehorende, vaak grensoverstijgende, wandelroutes en de Parkstadroute, is in 2025 ook een Archeofietsroute gerealiseerd. Deze route, die gekoppeld is aan een app met augmented reality, leidt de fietsers langs alle archeologische speerpunten in de gemeente Kerkrade en daarnaast langs een aantal interessante POI's. De route loopt ook door het centrum.
In 2025 is de Datahub Vrijetijdseconomie Zuid-Limburg van start gegaan. Dit is een samenwerking tussen 32 Limburgse gemeentes en de provincie. In eerste instantie zal er een dashboard komen met

daarin de aanbod gegevens (nachtverblijven, attracties) en inzicht in bezoekersstromen. Op basis van deze data kan beter gestuurd worden op toeristische ontwikkelingen. De eerste versie van het dashboard komt in de loop van 2026 beschikbaar. Project Wijnstraat: Interreg Nederland-Vlaanderen project met 7 deelnemende partners in Zuid-Limburg en Vlaanderen. Ruim een jaar na de aftrap van de wijnstraat, het grensoverstijgende wijnproject dat Nederland en Vlaanderen verbindt, staan we midden in de projectperiode. Met inmiddels tien partners en een stevige basis aan wijnroutes, wijnhubs en wijnstops in ontwikkeling groeit het project langzaam uit tot een beleving die het hele gebied op de kaart zal zetten. Gemeente Kerkrade ondersteunt dit project actief en draagt bij aan het vormgeven van het wijninfo punt bij Abdij Rolduc.

Verbonden partij GaiaZOO

In 2025 heeft de Gemeente Kerkrade alle aandelen van GaiaZOO verkocht, en is 100% van de aandelen in handen gekomen van Burgers' Zoo. Daarnaast heeft GaiaZOO in 2025 haar gronden in blooteigendom gekregen en daarmee is een einde gekomen aan de erfpachtovereenkomst. Aan deze erfpachtovereenkomst was ook een samenwerkingsovereenkomst gekoppeld, waarin vastgelegd was dat GaiaZOO jaarlijks retributiegelden aan de Gemeente Kerkrade betaalde. Met het vervallen van deze overeenkomst, vervielen ook de retributiegelden. Gemeente Kerkrade heeft de afgelopen jaren promotiewerkzaamheden verricht voor GaiaZOO, middels haar website en campagnes om Kerkrade te promoten als familiestad en GaiaZOO daarin nadrukkelijk naar voren gebracht als grote publiekstrekker. GaiaZOO wenst deze promotiewerkzaamheden graag te behouden. Daarom is per 1 januari 2025 een nieuwe samenwerkingsovereenkomst gesloten, waarin vastgelegd is dat GaiaZOO jaarlijks aan de gemeente Kerkrade € 50.000 betaalt voor het verlenen van Reclame- en Communicatiediensten, zoals deze de afgelopen jaren verricht werden in het kader van de samenwerkingsovereenkomst; hieronder valt in elk geval tweemaal per jaar een campagne via de online kanalen van de Gemeente rondom de abonnementen acties. Deze overeenkomst heeft een looptijd van 10 jaar, met de intentie om deze daarna voor 10 jaar te verlengen.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

3. Economie						
Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**Periode**	**Kerkrade**	**Nederland**	**Limburg**
Functiemenging	CBS/BAG/LISA	%	2024	41,7	54,5	51,4
Vestigingen	LISA	Aantal inwoners 15-64 jr x 1.000	2024	136,1	191,4	167,9

Overige indicatoren

3. Economie							
Omschrijving	Bron	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Bedrijfsvestigingen (1 jan.)	Vestigingenreg. Limb.	Aantal	3.218	3.428	3.578	3.741	3.816
Werkzame pers. (1 jan.)	Vestigingenreg. Limb.	Aantal	15.837	16.175	16.023	17.173	17.096
[1] Werkgelegenheidsindex (arbeidsplaatsen vs. beroepsbevolking	Vestigingenreg. Limb./ Etil research group	%	72	74	70	75	74
[2] Vestigingen detailhandel (1 jan.)	Vestigingenreg. Limb.	Aantal	323	335	336	346	533
Werkzame personen detailhandel (1 jan.)	Vestigingenreg. Limb.	Aantal	2.000	2.104	1.986	2.078	2.284
Bezoekers GaiaZOO Kerkrade	GaiaZOO Kerkrade	Aantal x 1.000	300	465	470	470	502
Discovery Museum	Discovery Museum	Aantal x 1.000	31	57	100	102	100
Bezoekers Roda JC (wedstrijden Ere-/1e divisie)	Roda JC Kerkrade	Aantal x 1.000	36	124	178	179	151
Bezoekers Rodahal	Rodahal	Aantal x 1.000	4	41	36	22	149
Bezoekers ZLSM	ZLSM	Aantal x 1.000	19	32	36	35	31
Opbrengst toeristenbelasting (op rekeningbasis)	BsGW	Bedrag x € 1.000	142	233	187	242	247

1. Beroepsbevolking omvat alle personen van 15 tot 75 jaar excl. institutionele bevolking met betaald werk van minstens één uur.

2. Na invoering van de nieuwe SBI-indeling 2025 zijn markthandel en internetwinkels niet meer te onderscheiden binnen de categorie detailhandel. Voorheen werden deze niet meegenomen in deze indicator. De aantallen van 2025 kunnen daarom niet meer goed vergeleken worden met 2024 en eerder.

4. Onderwijs



A. Algemeen

Omschrijving van het programma
Het uitvoeren van gemeentelijke taken op het gebied van primair en voortgezet (speciaal)onderwijs. Naast de huisvesting van het onderwijs behoren daartoe ook het tegengaan van onderwijsachterstanden, het stimuleren van onderwijsdeelname om maatschappelijke uitval te voorkomen en het zo optimaal en breed mogelijk benutten en ontwikkelen van talenten van jongeren.

Relatie met paragrafen
N.v.t.

Taakvelden
- 4.2 Onderwijshuisvesting
- 4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken

B. Speerpunten van beleid

1. Verlenen van alle mogelijke steun aan volwaardig middelbaar onderwijs (Het Martin Buber)
Relatie met taakveld(en): 4.2

In 2025 is er voortgang geboekt op het dossier huisvesting. In verband met de verwachte groei van het leerlingaantal en de realisatie van leerjaar 3 is vastgesteld dat de capaciteit van de bestaande tijdelijke huisvesting aan de Marktstraat 4-6 ontoereikend is.

Ter overbrugging van de periode tot oplevering van de nieuwbouw is onderzocht welke tijdelijke onderwijshuisvesting kan worden ingezet. Op basis van dit onderzoek is besloten om tijdelijk gebruik te maken van de derde verdieping en een deel van de tweede verdieping van het stadskantoor. Deze locatie voorziet, gelet op het verwachte leerlingaantal, in voldoende capaciteit om het onderwijs gedurende de overbruggingsperiode voort te zetten.
De gemeente heeft hierbij een faciliterende rol vervuld binnen de vastgestelde beleids- en financiële kaders.

2. Stimuleren van bewegen en cultuur in het onderwijs
Relatie met taakveld(en): 4.2

In 2025 hebben de combinatiefunctionarissen sport en cultuur, in nauwe samenwerking met het primair en voortgezet onderwijs, verder ingezet op de structurele verankering van cultuureducatie binnen de onderwijsprogramma's. Daarbij zijn met alle scholen maatwerkafspraken gemaakt, afgestemd op de doelgroep en het onderwijscurriculum. Op het VMBO de Holz zijn sport en cultuur geïntegreerd binnen de zogenoemde 'Topweken', waarin leerlingen deelnemen aan een samenhangend aanbod van sportieve en culturele activiteiten. Het Martin Buber College heeft de cultuurcarrousel als vast onderdeel van het curriculum opgenomen, waardoor alle leerjaren wekelijks deelnemen aan diverse cultuuractiviteiten. Het sportonderwijs geeft Het Martin Buber College met ingang van schooljaar 2025-2026 zelf vorm.
Binnen het primair onderwijs is de sport- en cultuurprogrammering eveneens breed en gevarieerd vormgegeven, volledig afgestemd op de specifieke behoeften van de afzonderlijke scholen. Het aanbod omvat zowel binnen- als buitenschoolse activiteiten en draagt bij aan een duurzaam en toegankelijk sport- cultuuronderwijsaanbod binnen de gemeente.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

4 Onderwijs	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
4.2 Onderwijshuisvesting	5.003	3.850	2.912	2.755	2.295
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	3.369	1.679	5.827	4.279	4.456
TOTAAL LASTEN	**8.372**	**5.528**	**8.739**	**7.034**	**6.751**
BATEN					
4.2 Onderwijshuisvesting	1.434	137	164	342	342
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	2.186	366	2.485	2.629	2.806
TOTAAL BATEN	**3.619**	**502**	**2.649**	**2.971**	**3.148**

Investeringen

4	Onderwijs	V/U[1]	E/M[2]	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I	**Reguliere investeringen**							
4	Het Martin Buber	U	E	1.300	1.300	1.300	490	0
II	**Overige investeringen**							
4	Onderwijsvoorzieningen	V	E	200	1.114	1.114	963	0
III	**Leningen**							
4	Het Martin Buber	-	-	0	800	800	800	0
4	Stichting Euriade	-	-	0	15	15	15	0
4	**Totaal programma**			**1.500**	**3.229**	**3.229**	**2.268**	**0**

D. Overige vermeldenswaardige zaken

Voortijdig Schoolverlaten – Bureau Leren & Doorstromen (BLD)
Relatie met taakveld(en): 4.2

De in de begroting voorziene uitbreiding van de formatie binnen BLD is in 2025 niet gedurende het gehele jaar volledig gerealiseerd. Hierdoor is sprake geweest van een lagere uitputting van de beschikbare middelen dan begroot. Het hieruit voortvloeiende financiële voordeel is conform de geldende afspraken verwerkt binnen het onderwijsdomein.
Daarnaast zijn in 2025 voorbereidingen getroffen in verband met toekomstige ontwikkelingen en wijzigingen in wet- en regelgeving met betrekking tot de overgang van school naar duurzaam werk. Deze voorbereidingen vormen de basis voor de verdere doorontwikkeling van BLD in de komende jaren.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

4. Onderwijs						
Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**Periode**	**Kerkrade**	**Nederland**	**Limburg**
Absoluut verzuim	DUO/Ingrado	Aantal leerlingen x 1.000	2024	22,9	6,7	9,4
Relatief verzuim	DUO/Ingrado	Aantal leerlingen x 1.000	2024	39	28	25
Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)	DUO/Ingrado	%	2024	3,9	2,3	2,6

Overige indicatoren

4. Onderwijs							
Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
RMC-ers: schoolverlaters zonder startkwalific. (school-jaar eindigend in)	Bureau VSV	Aantal	327	464	538	514	487
- oude	Bureau VSV	Aantal	192	208	266	290	321
- nieuwe	Bureau VSV	Aantal	77	89	99	97	98
vrijstellingen (school-jaar eindigend in)	Bureau VSV		154	155	163	165	165
wv. schoolbezoek buitenland	Bureau VSV		132	133	142	132	134
[1] schoolverzuim (schooljaar eindigend in): meldingen	Bureau VSV		664	665	819	868	1087
[1] schoolverzuim (schooljaar eindigend in): leerlingen	Bureau VSV		126	178	185	183	205
[2] Onderzoek absoluut schoolverzuim (schooljaar eindigend in)	Bureau VSV	Aantal	6	7	10	112	105
Maatregelen (school-jaar eindigend in)	Bureau VSV	Aantal	-	1	4	10	17
Thuiszitters (per 1 augustus)	Bureau VSV	Aantal	10	4	13	12	34
Deelname peuterspeelzaal	Kinderopvang Parkstad (KOP)	% 2 tot 3-jarigen	53,1	51,4	46,7	45,1	48,4
indicatie doelgroep-peuter t.b.v.VVE door JGZ (bij 14 mnd. consult)	Meander JGZ	Aantal	110	96	103	159	134

1. Het aantal meldingen en betrokken leerlingen met verzuim van minimaal 16 uren binnen 4 weken onder leerlingen tot 18 jaar.
2. Het aantal leerplichtige jongeren dat bij geen enkele school staat ingeschreven. Stijging in 2024 door overstap op andere en frequentere registratie.

5. Sport, cultuur en recreatie



A. Algemeen

Omschrijving van het programma
Het programma is gericht op het mogelijk maken dat mensen in redelijkheid in sociale verbanden kunnen leven en kunnen participeren in de samenleving. Daartoe behoort onder meer het ondersteunen en het stimuleren van vrijwilligersinitiatieven. De voorzieningenstructuur dient vraag-gestuurd en toegankelijk te zijn voor alle burgers. Daarnaast gaat het programma in op het bieden van gelegenheid aan, en stimuleren van, de bevolking om de vrije tijd op een zinvolle manier te besteden door middel van bewegen, ontmoeten en culturele/ educatieve activiteiten. Als laatste ziet dit programma op het beheer en onderhoud van openbaar groen en recreatie.

Relatie met paragrafen
Dit programma heeft een relatie met de paragraaf Onderhoud kapitaalgoederen (§3).

Taakvelden
- 5.1 Sportbeleid en activering
- 5.2 Sportaccommodaties
- 5.3 Cultuurpresentatie, prod.partic.
- 5.5 Cultureel erfgoed
- 5.6 Media
- 5.7 Openbaar groen en recreatie

B. Speerpunten van beleid

1. Waar mogelijk stimuleren van onze verenigingen
Relatie met taakveld(en): 5.2, 5.3

Ondersteuning van de verenigingen heeft op verschillende manieren plaats gevonden. Verenigingen kunnen aanspraak maken op verschillende soorten subsidies. De beleidsmedewerkers sport en cultuur bieden vraaggerichte ondersteuning op uiteenlopende vraagstukken. Binnen het taakveld van de combinatiefunctionarissen sport- en cultuur is ook de rol van verenigingsondersteuner ingericht. Deze functionaris helpt verenigingen met bestuurlijke, technische en maatschappelijke vraagstukken.
De sportfunctionarissen hebben ook in 2025 verschillende themagerichte bijeenkomsten georganiseerd, in samenwerking met de kerngroep van het Sportakkoord en de gemeente. De belangrijkste thema's waren ‘inclusief sporten en bewegen’ en ‘veilig sportklimaat'. Daarnaast vervullen de combinatiefunctionarissen een brugfunctie tussen verenigingen, maatschappelijke partners en professionele instellingen, zoals het onderwijs en het welzijnswerk.
In het najaar van 2024 is een huisvestingsonderzoek gestart. In de eerste fase zijn de buitensport-, vechtsport- en culturele verenigingen meegenomen. Doel van dit onderzoek is het komen tot toekomstbestendig gebruik van accommodaties door de vele verenigingen die Kerkrade rijk is.

2. Stimuleren van sporten door kinderen ('Ieder kind in beweging')
Relatie met taakveld(en): 5.1

In 2025 is door de combinatiefunctionarissen sport en cultuur verder gebouwd aan een breed uitvoeringsprogramma voor de kinderen uit Kerkrade. De werkgroep ‘Sjpas’ zorgt tijdens alle schoolvakantieweken voor een divers programma met sport- en culturele activiteiten.
Verder werken de combinatiefunctionarissen samen met het onderwijs aan een afgestemd programma op het gebied van sport, bewegen en cultuur. Dit gaat zowel om activiteiten tijdens schooltijd en binnen de lesprogramma's als om naschools aanbod.
De verschillende beweegaanbieders zijn door de combinatiefunctionarissen gestimuleerd en ondersteund bij het aanbieden van activiteiten voor kinderen.
Gezinnen met lage inkomens hebben gebruikt gemaakt van financiële ondersteuning. In samenwerking met het Jeugdfonds Sport en Cultuur en Stichting Leergeld konden kinderen uit deze gezinnen deelnemen aan sportactiviteiten.

3. Verankeren van het gedachtegoed van VIE in de wijken
Relatie met taakveld(en): 5.1

Met Vie wordt ingezet op een gezonde jeugd, vitaal ouder worden én vitale wijken. Met de huidige en toekomstige opgaven op het gebied van zorg wordt de rol van de wijk nóg belangrijker. Het is dan ook niet voor niets dat het thema (integrale) wijkaanpak als focuspunt is opgenomen in het door de raad in 2025 geactualiseerde Lokale Uitvoeringsprogramma Vie. Momenteel wordt er hard gewerkt aan de beweging van zorg naar gezondheid in de wijk. We doen dit o.a. via de Pluswijkenaanpak (zie ook onder “Onderhouden van de zorginfrastructuur”).
Bovendien hebben de gemeente, Meander, Impuls, HEEMwonen, Wonen-Zuid en de Provincie Limburg eind 2025 hun samenwerking van de gebiedsgerichte aanpak in Kerkrade Oost vastgelegd in een overeenkomst: Boost Kerkrade. De ervaringen die daar worden opgedaan worden uiteraard vertaald naar de andere wijken. Een voorbeeld daarvan zijn de buurtschakels. Inwoners worden door hen ondersteund om zo lang en gelukkig mogelijk de eigen regie over het leven te voeren.

4. Intensiveren van de stimulerende en aanjagende rol van de gezamenlijke huisvesting en programmering HuB
Relatie met taakveld(en): 5.3

In 2024 is voor HuB.Kerkrade een combinatiefunctionaris aangesteld als coördinator van de totale HuB.-programmering, met als doel het verder ontwikkelen van een bruisende culturele huiskamer voor jong en oud. Als bruggenbouwer heeft de coördinator voortvarend gewerkt aan de doorontwikkeling van de programmering en het versterken van de samenwerking tussen HuB.-partners, inwoners en maatschappelijke organisaties. De programmering kreeg een duidelijke kwaliteitsimpuls met een inclusief aanbod dat in co-creatie met inwoners en partners tot stand is gekomen. In 2025 heeft HuB.Kerkrade zich verder ontwikkeld tot een maatschappelijk ontmoetingspunt waar cultuur, welzijn en participatie elkaar versterken. Vanuit de rol van combinatiefunctionaris is actief bijgedragen aan gemeentelijke beleidsdoelen op het gebied van cultuurparticipatie, sociale cohesie en leefbaarheid in het stadscentrum. De programmering van 2025 richtte zich op vier pijlers: toegankelijkheid, verbinding, bewustwording en talentontwikkeling, waarmee zichtbaar is gemaakt hoe cultuur bijdraagt aan persoonlijke ontwikkeling, gemeenschapsvorming en maatschappelijke betrokkenheid.

5. Oog voor het materiële en immateriële erfgoed
Relatie met taakveld(en): 5.5

<u>Archeologie</u>
Ter afronding van de opwaardering van de informatie bij de Romeinse Villa Kaalheide werd begin 2025 een Archeoroute Limburg tegel bij de villa geplaatst. Door middel van augmented reality wordt ter plekke aan de bezoeker het verhaal van deze romeinse villa, haar bewoners en het dagelijks leven verteld.
Zondag 15 mei 2025 stond in het teken van de Nationale Archeologiedagen. Die dag vonden in, bij en rondom de Abdij Rolduc een klein romeins evenement plaat met tal van activiteiten. Zoals: een romeinse kookworkshop, een workshop mozaïek, een rondleiding in de Abdij Rolduc; een kleine romeinse markt en de wandeling ‘In de voetsporen van het verleden. Archeologische ontdekkingen rond abdij Rolduc’ onder begeleiding van de regioarcheologe. Tijdens deze rondleiding nam zij de wandelaars onder meer mee naar de vondstplekken van urnen uit de Ijzertijd en van een romeinse villa. Vondsten die recent bij de aanleg van het levensbomenbos te Rolduc werden ontdekt.

<u>Immaterieel erfgoed</u>
In 2025 werd voor de 9de keer het dialectfestival Kirchroa jeet Plat georganiseerd. Er was een gevarieerd aanbod en de belangstelling was wederom groot. Tijdens het festival werd de website Dieksiejoneer-Kirchroa.nl gelanceerd.
De poëzieroute in het Stadspark werd uitgebreid met een zuil met het gedicht Dreume van John Vandeberg. Via een prijsvraag en een oproep op social media werden inwoners van Kerkrade opgeroepen om een passende dialectnaam voor de werkgroep te bedenken. Uit de vele inzendingen werd een keuze gemaakt en vanaf 2025 draagt de werkgroep de naam Kommissiejoeën Hats vuur Kirchröadsj Plat. Naast de dialectlessen bij de basisscholen werd in 2025 ook gestart met een dialectcursus voor volwassenen in de HuB. De interesse voor een dergelijke cursus was groot en de cursus was dan ook snel volgeboekt.
Het verzoek van de raad in haar ‘motie inzake het behoud en promotie dialect’ om een ambitieus taalbeleid vorm te geven werd voortvarend opgepakt. Richting de provincie Limburg (die in 2030 voor het Limburgs een beroep op erkenning van status 3 wil doen) werd begin 2025 schriftelijk het signaal afgegeven dat Kerkrade serieus werk maakt van het behoud van het dialect. In de brief aan de gedeputeerde Cultuur werd in onvervalst Kirchröadsj plat aangegeven graag met de provincie te willen samenwerken en als pilotgemeente te willen fungeren om de doelstelling te realiseren.
Op 4 november 2025 stelde de raad in haar vergadering de nota taalbeleid gemeente Kerkrade ‘KIRCHROA Hei weëd plat jekald’ vast.

6. Zorgen voor levendigheid in de stad mede door voorzieningen gericht op het vertier van jeugd en jongeren
Relatie met taakveld(en):

Urban Sports
De gemeente Kerkrade werkt samen met het urban onderzoeks- en ontwerpbureau LINES by CityLegends, de Vie Innovatie Hub Parkstad en de Parkstadgemeenten aan het versterken van Urban Sports & Culture. Deze ontwikkeling draagt bij aan het vergroten van de levendigheid in de stad en sluit aan bij eigentijdse jeugdculturen. Begin 2025 is de Urban Parkstad Scan opgeleverd. Uit deze scan blijkt dat er in Parkstad sprake is van een omvangrijke en groeiende urban community en dat er een duidelijke behoefte bestaat aan kwalitatieve en toegankelijke voorzieningen in de openbare ruimte.
In de zoektocht naar een geschikte locatie voor toekomstige urban ontwikkelingen is vastgesteld dat de buitenruimte van het Flexiforum hiervoor bij uitstek geschikt is. LINES heeft, mede op basis van participatiesessies, een Urban visieschets opgesteld voor deze buitenruimte, die in september 2025 is gepresenteerd. Naar aanleiding van deze visie is opdracht gegeven voor een vervolgonderzoek met als doel de locatie te ontwikkelen tot een Urban Sports en Culture park. De uitvoering van dit traject ligt bij LINES en Atelier OUI.

Jongerencentrum
Eind 2024 is de jongerenvoorziening aan de Einderstraat in gebruik genomen. Het jongerencentrum was in 2025 vijf per dagen per week geopend en wordt sinds de opening dagelijks bezocht door circa 30 jongeren in de leeftijd van 12 tot 18 jaar. Dit wijst op een duidelijk aanwezige behoefte binnen de doelgroep.
Op de openingsdagen van het jongerencentrum constateren politie en handhaving een afname van de jeugdoverlast in het centrum. Gezien de ligging van het jongerencentrum blijft het college eventuele overlast voor omwonenden en ondernemers structureel monitoren. Een ander aandachtspunt aan het begin van 2025 was de gedeelde entree van het jongerencentrum met de fietsenstalling van Het Martin Buber. Dit aandachtspunt is opgepakt in nauwe afstemming tussen de onderwijsinstelling, welzijnsorganisatie Impuls en de gemeente Kerkrade.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

5 Sport, cultuur en recreatie	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
5.1 Sportbeleid en activering	928	816	1.462	1.026	977
5.2 Sportaccommodaties	3.395	3.312	3.268	3.085	3.084
5.3 Cultuurpresentatie, prod.partic.	6.049	6.016	6.267	6.083	6.064
5.5 Cultureel erfgoed	279	361	384	289	277
5.6 Media	1.565	1.155	1.425	1.424	1.424
5.7 Openbaar groen en recreatie	4.395	4.643	5.726	5.518	5.515
TOTAAL LASTEN	**16.611**	**16.303**	**18.531**	**17.424**	**17.342**
BATEN					
5.1 Sportbeleid en activering	446	393	467	566	514
5.2 Sportaccommodaties	1.045	894	940	959	957
5.3 Cultuurpresentatie, prod.partic.	363	356	415	378	380

5.5 Cultureel erfgoed	3	1	1	1	0
5.6 Media	399	99	146	148	148
5.7 Openbaar groen en recreatie	159	233	342	343	343
TOTAAL BATEN	**2.415**	**1.976**	**2.311**	**2.394**	**2.343**

Investeringen

5	Sport, cultuur en recreatie	V/U[1]	E/M[2]	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I	**Reguliere investeringen**							
5	Sportaccommodaties	V	E	875	150	0	0	150
5	Rolduc "kanjermonument"	U	M	1.000	0	0	0	0
5	Openbaar groen	V	M	750	750	750	101	0
5	Leefbomenbos/ park klooster Pannesheide	U	M	450	500	500	251	0
5	Speeltuinen en -toestellen	V	M	0	20	0	0	20
III	**Leningen**							
5	TCK'54	-	-	0	37	37	37	0
5	**Totaal programma**			**3.075**	**1.457**	**1.287**	**389**	**170**

[1] *V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering*

[2] *E = investering met economisch nut, M = investering met maatschappelijk nut.*

D. Overige vermeldenswaardige zaken

N.v.t.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

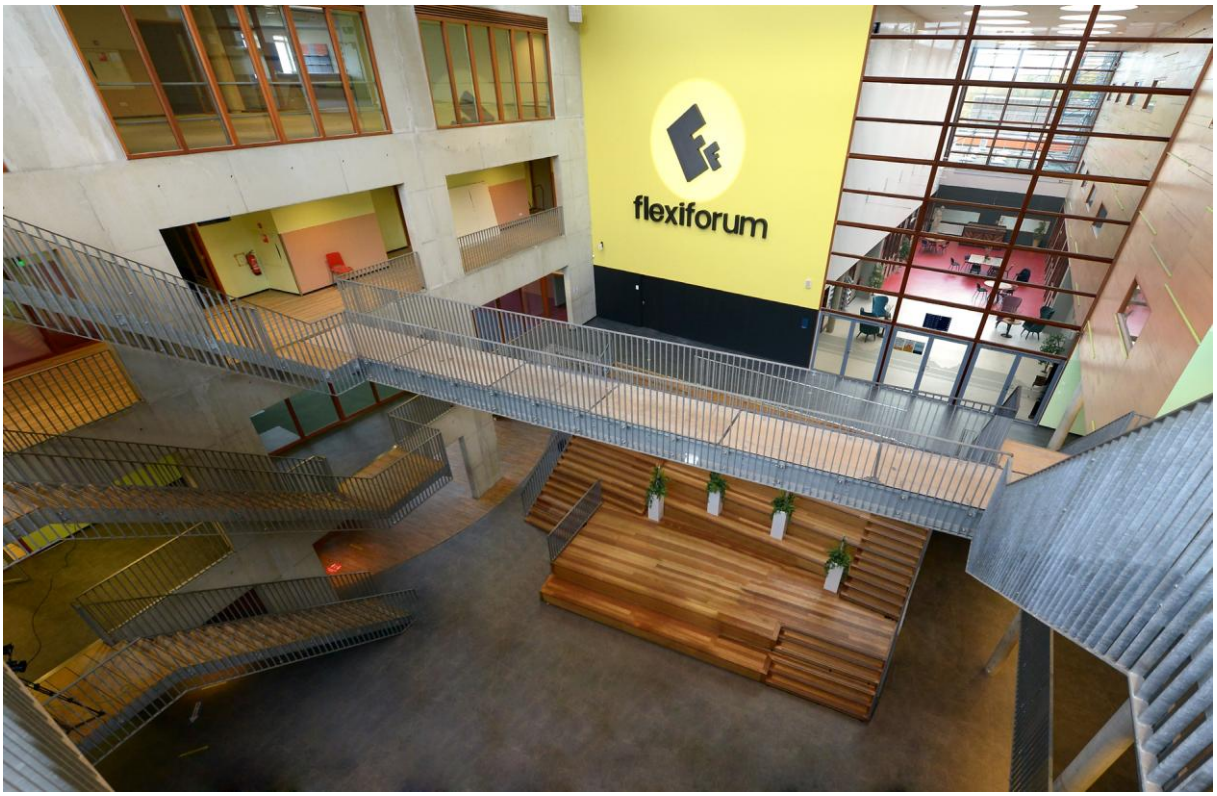
5. Sport, cultuur en recreatie						
Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**Periode**	**Kerkrade**	**Nederland**	**Limburg**
Niet-sporters	GGD/CBS/RIVM	%	2024	53,7	42,5	46,8

Overige indicatoren

5. Sport, cultuur en recreatie							
Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Deelname sport/actieve sporters	Burgeronderzoek	%	53		53		n.n.b.
- waarvan 1 of meer keren per week	Burgeronderzoek	%	92		92		n.n.b.
Sportverenigingen 1 jan. jeugdleden (<18jr)	Afd. Welzijn	%				30,5	
Sportverenigingen 1 jan. volwassenen	Afd. Welzijn	%				10,8	
[1] Verenigingen niet-prof. kunstbeoefening (1 jan.)* jeugdleden	Afd. Welzijn	%				1,4	
[1] Verenigingen niet-prof. kunstbeoefening (1 jan.)* volwassenen	Afd. Welzijn	%				2,9	
Bibliotheek Kerkrade volw. leners (1 jan.)	Bibliotheek Kerkrade	%	3,7	3,4	3,3	3,7	4,1
Bibliotheek Kerkrade bezoekers	Bibliotheek Kerkrade	Aantal x 1.000	73	158	231	214	231
Cursisten Muziekschool / Vrije Akademie Parkstad:	SMK, VAP	%	4,1	4,4	5,4	5,3	5,5
- langlopende cursus	SMK, VAP	Aantal	1.591	1.618	1.999	2.090	2.031
- kortlopende cursus	SMK, VAP	Aantal	253	370	428	333	460
Tevreden over onderhoud groen	Burgeronderzoek	%	38		42		n.n.b.
Oppervlakte groen (dec.)	Afd. Stedelijk Beheer	m2 per inw.	115,6	114,4	121,7	122,4	124,4
Oppervlakte stedelijk groen (dec.)	Afd. Stedelijk Beheer	m2 per inw.	29,3	28,9	28,2	28,2	28,5

1. Op basis van de huidige subsidieverordening wordt het aantal leden van een vereniging één keer in de 4 jaar geteld.

6. Sociaal domein



A. Algemeen

Omschrijving van het programma
De gemeente is ten aanzien van verschillende bevolkingsgroepen verantwoordelijk voor een aantal vormen van zorg binnen het brede sociale domein zoals inkomen, ondersteuning, maatschappelijke participatie, hulp en maatschappelijke voorzieningen. Kenmerken van de samenwerking in de sociale wijkteams zijn: vraaggericht en -gestuurd, integraal en proactief. Het motto is “doen”. In de beoordeling van de situaties wordt ten eerste uitgegaan van de eigen kracht van de cliënt, de leefeenheid, de straat, de buurt en de wijk, de zogenaamde zelfredzaamheid.
Burgers die vanwege hun inkomenssituatie tot de doelgroep behoren, ondersteunen in hun sociale, mentale en financiële weerbaarheid en activeren om (hernieuwd) deel te nemen aan de samenleving.

Relatie met paragrafen
N.v.t.

Taakvelden
- 6.1 Samenkracht en burgerparticip.
- 6.21 Toegang en eerstelijnsvoorz.
- 6.22 Toegang/eerstelijnsvoorz Jeugd
- 6.23 Toegang/eerstelijnsvz Integraal
- 6.3 Inkomensregelingen
- 6.4 Begeleide participatie
- 6.5 Arbeidsparticipatie

- 6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)
- 6.71 Maatwerkdienstverlening 18+
- 6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)
- 6.712 Begeleiding (WMO)
- 6.713 Dagbesteding (WMO)
- 6.714 Overige maatwerkarrang.(WMO)
- 6.72 Maatwerkdienstverlening 18-
- 6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal
- 6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal
- 6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk
- 6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal
- 6.762 Jeugdhulp verblijf regionaal
- 6.763 Jeugdhulp verblijf landelijk
- 6.792 PGB Jeugd
- 6.812 Maatschap.vrouwenopv (WMO)
- 6.821 Jeugdbescherming
- 6.822 Jeugdreclassering
- 6.92 Coördinatie en beleid Jeugd

B. Speerpunten van beleid

1. Voortzetten van armoede-en schuldenbeleid met focus op kinderarmoede
Relatie met taakveld(en): 6.1
Eind 2024 is het nieuwe beleidskader 'Koersvast' officieel vastgesteld voor 2025–2027. Onder het vernieuwde plan zijn we de succesvolle initiatieven uit het verleden verder gaan uitbreiden en versterken in nauwe samenwerking met lokale partners. Kerkrade blijft zich inzetten voor een integrale aanpak:

- <u>Kinderarmoede</u>
  Er is extra aandacht voor de bestrijding van kinderarmoede, mede door de samenwerking met organisaties als Stichting Leergeld, het Jeugd (Sport & Cultuur)fonds en het Jeugdeducatiefonds. De eerder ontwikkelde aanpakken zijn voortgezet in samenwerking met de in Kerkrade actieve organisaties op dit vlak.
- <u>Preventieve Vroegsignalering</u>
  Om nog meer mensen met betalingsproblemen te bereiken, is de preventieve Vroegsignalering geïntensiveerd in samenwerking met de stichting Impuls en de Kredietbank Limburg.
- <u>Gerichte Voorlichting en Ondersteuning</u>
  Samen met de bibliotheek, onderwijsinstellingen, Schuldhulpmaatje, en de Senioren- en Cliëntenraad is er voortdurend gewerkt aan preventie en minimaregelingen. Dit gebeurt door het bieden van gerichte informatie aan kwetsbare doelgroepen zoals kinderen, ouderen en minima.

Hiermee zijn we verder gaan gegaan met bouwen op de stevige basis die gelegd is voor een verdere professionalisering en intensivering van het armoede- en schuldenbeleid. De gemeente Kerkrade

bevestigt hiermee haar betrokkenheid en daadkracht in het sociaal domein, zodat iedereen in onze samenleving de ondersteuning krijgt die nodig is voor een financieel gezonde toekomst.

2. Onderhouden van de zorginfrastructuur

Relatie met taakveld(en): 6.72 en 6.82

Gezond en Actief Leven Akkoord & Integraal Zorg Akkoord: naar een gezond en actief leven in Kerkrade

In 2024 zijn we gestart met de uitvoering van het Plan van Aanpak GALA Kerkrade 2024-2026. Dit doen we in nauwe samenhang en afstemming met de gezondheidsprogramma's van Vie, de Zuid-Limburgse gemeenten en maatschappelijke partners in de regio.
Ook in 2025 hebben we stevig ingezet op het realiseren van de lokale prioriteiten zoals vastgelegd in het plan van aanpak (zoals sport, bewegen en cultuur, gezondheid en veerkracht, de sociale basis en de fysieke leefomgeving). Hiermee versterken en verbreden we nadrukkelijk ook de VIE-beweging.
Concrete resultaten zijn onder meer de uitbreiding van de inzet op sport- en cultuurparticipatie, de borging en uitvoering van preventieve programma's zoals JOGG, Keigezond, Healthy Life en valpreventie, mantelzorgondersteuning, de interventie Welzijn op Recept en verbeteringen in de fysieke leefomgeving. In samenwerking met de regio hebben er onder andere inspiratiesessie Eén tegen Eenzaamheid plaatsgevonden en is er gewerkt aan de versteviging van Kansrijke Start en een versterking van de regionale inzet op jeugd en middelengebruik.
Vanuit het IZA zijn we in 2025 actief geweest in twee regionale transformatieplannen: Mentale Gezondheid en PlusWIJken. Deze plannen zijn onderdeel van het Regioplan Zuid-Limburg.
Het Transformatieplan Mentale Gezondheid zet in op preventie, het verkorten van wachtlijsten, een uniforme en snellere triage en de betrokkenheid van ervaringsdeskundigen. Lokale implementatie zal plaatsvinden in 2026. Binnen PlusWIJken bouwen we samen met zorgprofessionals, professionals uit het sociaal domein en inwoners aan een sterk netwerk in de wijk, onder andere door de inzet van een PlusWIJkteam en de 4 kernaanpakken Doorbraakmethode, Welzijn op Recept, Kernteam Ouderen en PlusPraktijken. Mede dankzij deze ontwikkelingen hebben we de samenwerking tussen zorg, welzijn en preventie in 2025 verder versterkt.

Mantelzorg

Aandacht voor het belangrijke werk van mantelzorgers en zorgvrijwilligers is essentieel. Het mantelzorgcompliment is een wezenlijk middel om waardering uit te drukken. Na jaren van groei zien we een stabilisatie in het aantal mensen dat een aanvraag doet. Voorwaarde voor toekenning is dat de mantelzorger ingeschreven staat bij het Steunpunt voor Mantelzorgers Parkstad waardoor tijdig kan worden ingespeeld op situaties waar een zeer zware belasting speelt.
In de landelijke week van de Jonge Mantelzorger (1-7 juni) heeft Kerkrade ingezet op bewustwording door gebruik te maken van de landelijke campagne en deze op social media te verspreiden. Er zijn dit jaar geen activiteiten georganiseerd. De groep van jonge mantelzorgers bij Impuls is kleiner geworden, doordat de jongeren andere sociale bezigheden hebben gekregen en het moeilijk is gebleken om nieuwe jonge mantelzorgers in het vizier te krijgen, hetgeen voor de toekomst een aandachtspunt is.
Op 1 november was de Dag van de mantelzorg. Tijdens deze dag zijn er twee theatervoorstellingen geweest. Dit is een moment voor de mantelzorger om even niet te zorgen en te genieten van de voorstelling. In het theater is op dat moment ook informatie te verkrijgen van de partners over mantelzorg en gerelateerde onderwerpen.

3. Blijven opkomen voor de zwaksten en meest kwetsbaren in onze lokale samenleving

Relatie met taakveld(en): 6.1

Vitale wijken dragen eraan bij om inwoners in staat te stellen regie te voeren over hun eigen leven en actief deel te nemen aan de samenleving.
Een goede start is daarbij essentieel; een gezonde jeugd vormt de basis voor een vitaal leven. Niet iedereen kan dit zelfstandig realiseren. We blijven ons daarom richten op de ondersteuning van de

meest kwetsbare inwoners. Bij deze doelgroep is vaak sprake van meervoudige problematiek op verschillende leefgebieden, zoals armoede en schulden, werk en opleiding, gezondheid, huisvesting en maatschappelijke participatie. Samen met partners blijven we daarom investeren in een passend vangnet en in zelfredzaamheid, vaardigheden en ontwikkelingsmogelijkheden.

Maatschappelijke opvang en Beschermd wonen in 2025

In 2022 hebben de Parkstadgemeenten de visie 'Samen Thuis 2023–2026' vastgesteld voor maatschappelijke opvang en Beschermd Wonen. Deze visie geeft richting aan beleid en uitvoering, met belangrijke speerpunten als de vernieuwing van het aanbod, de inrichting van één toegangspunt via het Loket Opvang en Beschermd Wonen Parkstad (LOBW) en afspraken over de toekomstige decentralisatie van Beschermd Wonen.
Ook afgelopen jaar zijn hierin duidelijke stappen gezet. Opvanglocaties zijn verbeterd, het aanbod is diverser geworden en de toegang tot Beschermd Wonen is geprofessionaliseerd via het LOBW. Ook Loket Housing heeft zich ontwikkeld tot een stabiele partner voor duurzame huisvesting van kwetsbare inwoners. Hiermee is meer samenhang en duidelijkheid in het stelsel ontstaan.
Tegelijkertijd verandert de maatschappelijke context. De druk op opvangvoorzieningen neemt toe, de doelgroep wordt complexer en de zorgvraag intensiever. Jongeren kampen vaker met mentale problemen, terwijl binnen de opvang ook sprake is van een toenemende zorgvraag bij ouderen. Daarnaast spelen ontwikkelingen als woningnood, afnemende sociale steun en een tekort aan zorgpersoneel een grote rol. Dit vraagt om een verdere doorontwikkeling van het huidige aanbod en een intensieve samenwerking tussen partners.
De decentralisatie van Beschermd Wonen is nog niet afgerond. Het Rijk heeft deze uitgesteld tot, op zijn vroegst 2027, waardoor ook de financiële afwikkeling voorlopig ongewijzigd blijft.

Woonzorgvisie

De raad heeft op 12 februari 2025 de Toekomstvisie Wonen, Welzijn en Zorg vastgesteld. Regionaal hebben de Parkstadgemeenten die inmiddels ook vastgesteld. Op basis van deze visie wordt nu regionaal een uitvoeringsagenda uitgewerkt.
De focus ligt op het ontwikkelen van instrumenten om vitale en inclusieve buurten te versterken. Werkgroepen werken aan ingrepen zoals een urgentieregeling, een afwegingskader, doorstroommogelijkheden en inzet van het voorliggend veld. Het tijdspad loopt tot 2035, waarbij de uitvoeringsagenda medio 2026 zal worden voorgelegd. Met een MicroData-Analyse willen de 16 Zuid-Limburgse gemeenten beter inzicht krijgen in zorgbehoeften, veerkracht en woningaanbod op buurtniveau. Parkstad stemt de uitvoeringsagenda af met andere regionale programma's zoals het Nationaal Programma Heerlen-Noord en het IZA. Daarnaast wordt met andere Zuid-Limburgse regio's onderzocht waar verdere samenwerking mogelijk is. Hierbij komt vooral de Fair Share-verdeling van kwetsbare bewoners nadrukkelijk in beeld.

4. Samen met sociaal maatschappelijke organisaties digitalisering/ICT beter toegankelijk maken voor ouderen

Relatie met taakveld(en): 6.3, 6.5, 6.71, 7.1

De gemeente is steeds meer digitaal in contact met burgers, bedrijven en organisaties. In de afgelopen jaren is hiervoor een stevige basis gelegd en zijn een groot aantal werkprocessen gedigitaliseerd.
De dienstverlening is open, transparant en klantgericht. Door een adequaat ingerichte digitale informatievoorziening vindt de communicatie op een snelle en betrouwbare manier plaats. De gemeentelijke website is toegankelijk gemaakt voor verschillende doelgroepen, waardoor meer mensen hier gebruik van kunnen maken. De digitale toegankelijkheid van de gemeente voor kwetsbare inwoners maakt onderdeel uit van de Kerkraadse Lokale Inclusie Agenda (2022 t/m 2025).
Daarnaast bestaat de mogelijkheid dat inwoners, bedrijven en organisaties ook via andere kanalen (telefonisch, balie, per post) contact kunnen zoeken met de gemeente.

5. Bijdragen aan het voorkomen van eenzaamheid bij jongeren en ouderen
Relatie met taakveld(en): 6.1

De aanpak van eenzaamheid loopt vanuit 'VIE- leven in beweging'. De andere basis is het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) met de daarbij horende specifieke middelen (SPUK). Het betreft de SPUK Eén tegen Eenzaamheid. De Kerkraadse coalitie tegen eenzaamheid, bestaat uit meer dan 30 diverse partijen. De coalitie beschikt sinds 2024 over een werkbudget waarmee zowel door het jaar als tijdens de Week tegen Eenzaamheid onafhankelijk en zelfstandig invulling kan worden gegeven aan aanbod passend voor jong en oud. Een coördinator, in dienst van Impuls, begeleidt, stimuleert en adviseert de coalitie op alle vlakken.

De week tegen eenzaamheid heeft plaatsgevonden van 24 september tot en met 30 september. Tijdens deze week hebben coalitiepartners activiteiten georganiseerd. Deze activiteiten stonden vermeld in een programmaboekje. Tevens sluit de gemeente Kerkrade aan bij de landelijke campagne Eén tegen eenzaamheid.

Het stimuleren van ontmoeting is onder andere door gerichte ondersteuning aan buurt- en huiskamers (straten/ wooncomplexen) gebeurd, maar ook door de inzet van buurtschakels. Na de succesvolle uitrol van het project 'Gelukkig Ouder Worden in Kerkrade' in het Rolduckerveld (en aangrenzend gebied) zijn duo's van buurtschakels in de hele stad aan de slag gegaan. Buurtschakels helpen inwoners om weer (meer) op pad te gaan en meer in contact te komen met anderen waardoor ze beter in hun vel komen.

Om de wensen maar ook kracht en ervaringen van buurtbewoners optimaal te gebruiken, zijn we samen met Zuyd Hogeschool in het Rolduckerveld en de omringende straten gestart met het Activeringskompas. Het doel daarvan is om vitale buurten en gemeenschappen te ontwikkelen, waarin bewoners zelfredzamer en veerkrachtiger worden.

Ook de inzet van de Ontmoetingsbus van het Leger des Heils en de Boodschappen(plus)bus van Impuls zijn essentieel. De Ontmoetingsbus heeft op verschillende plekken in Kerkrade gestaan, zodat ze dichter bij de mensen thuis zijn. Het Leger des Heils biedt een luisterend oor en kan mensen doorverwijzen naar andere partners.

6. Inzetten op integraal ouderenbeleid/ stimuleren van zo lang mogelijk zelfstandig functioneren en blijven meedoen
Relatie met taakveld(en): 6.1

Kerkrade kent een sterk vergrijzende bevolking. Het aandeel 65-plussers bedraagt 27,1% (landelijk 20,5%) en de gemiddelde leeftijd is met 47,2 jaar hoog. Vanuit Zorg en Wmo worden daarom diverse samenhangende maatregelen voor ouderen ingezet. De VIE-programmalijn Vitale ouderen sluit hierop aan en stimuleert een gezond, betekenisvol leven en zo lang mogelijk zelfstandig wonen. De inzet van duo's Buurtschakels speelt hierin een belangrijke rol.
In dit kader is het tweejarige project Dementievriendelijke gemeente Kerkrade gestart. Dementie heeft grote impact op inwoners, mantelzorgers en de samenleving. In 2025 telde Kerkrade circa 1.100 inwoners met dementie; dit aantal stijgt naar verwachting tot 1.600 in 2050 (+60%). Het project richt zich op bewustwording, informatie, sociale inclusie en het creëren van een ondersteunende omgeving. Onderdeel hiervan zijn trainingen, activiteiten en aanpassingen in de leefomgeving. Alzheimer Parkstad organiseert daarnaast acht keer per jaar een Alzheimercafé in Kerkrade.
In 2025 is in Zuid-Limburg ook de publiekscampagne We zijn zelf het medicijn uitgerold. Deze campagne vergroot het bewustzijn over het belang van leefstijl voor hersengezondheid, met speciale aandacht voor moeilijk bereikbare doelgroepen. Aansluiting bij de programmatische aanpak VIE – Leven in Beweging ligt hierbij voor de hand.

Wmo 2015

Het uitgangspunt van de Wet maatschappelijke ondersteuning 2015 (Wmo 2015) is dat de eigen kracht van de persoon (en zijn omgeving) centraal staat om zoveel mogelijk mee te doen in de samenleving (zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie). Eigen kracht betekent dat burgers zelf verantwoordelijk zijn voor hoe ze hun leven vormgeven. Ze staan in principe zelf aan de lat voor het oplossen van hun problemen. Wanneer zelfredzaamheid of maatschappelijke participatie onvoldoende mogelijk is, kan ondersteuning worden geboden. Gemeenten hebben de verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat iedereen kan meedoen en zo zelfstandig mogelijk kan blijven wonen.

Inwoners kunnen zich met een hulpvraag melden bij de Wmo. Waar mogelijk wordt direct een passende oplossing gevonden. Zo nodig volgt een gesprek waarin wordt gekeken naar wat iemand zelf kan doen, welke ondersteuning het netwerk kan bieden en welke algemene of voorliggende voorzieningen beschikbaar zijn. Alleen als dit onvoldoende is, wordt een maatwerkvoorziening ingezet.

In 2025 zijn aanbestedingen voor hulp bij het huishouden en begeleiding uitgevoerd. De opdrachten zijn in samenwerking met zorgaanbieders, de Adviesraad Maatschappelijke Ondersteuning en welzijnsorganisatie Impuls voorbereid via dialoogtafels. Daarbij zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd: normaliseren en herstelgericht ondersteunen (gedachtegoed reablement), wijkgericht werken met nauwe samenwerking tussen betrokken partijen en hybride toegang. Deze aanpak combineert algemene en maatwerkvoorzieningen om de toegankelijkheid te verbeteren, de efficiëntie te vergroten en passend maatwerk te bieden bij complexe hulpvragen.

Onafhankelijke Clientondersteuning

Op grond van de Wmo 2015 heeft iedere inwoner recht op gratis en onafhankelijke cliëntondersteuning bij uiteenlopende levensvragen, zoals wonen, zorg, financiën, werk en participatie. Doel is het versterken van de zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie van inwoners en hun mantelzorgers. Een Meedenker ondersteunt bij het maken van keuzes en het benutten van de eigen kracht, wat kan bijdragen aan een betere kwaliteit van leven en minder inzet van professionele zorg.

In Kerkrade wordt deze ondersteuning geboden via *Meedenkers Kerkrade*, een netwerk van professionele en vrijwillige organisaties. Goede bekendheid van deze ondersteuning is belangrijk, zowel bij inwoners als bij verwijzers. Daarom wordt gebruikgemaakt van gerichte communicatie, waaronder flyers en bestaande kanalen. Daarnaast vond op 25 maart een interactieve informatiebijeenkomst plaats in het Catharinahoes voor ruim 60 verwijzers.

Wmo - Hulp bij het huishouden

De vraag naar hulp bij het huishouden blijft groot door de demografische ontwikkelingen, versterkt door het abonnementstarief, terwijl de beschikbare middelen (financiën – personeel) achterblijven. De gemeente heeft samen met de zorgaanbieders de uitdaging opgepakt om de ondersteuning op een toekomstbestendige wijze te organiseren. De toenemende druk op het zorgsysteem fungeerde als stimulans om te onderzoeken hoe ondersteuning anders kon worden vormgegeven, zonder concessies te doen aan kwaliteit maar met nadrukkelijke aandacht voor de eigen mogelijkheden en bijdragen van inwoners bij het vervullen van hun behoeften.

Na een triage door de Wmo-toegang start een kennismakingstraject van 6 weken waarin getrainde medewerkers Hulp bij het Huishouden de inwoner en zijn situatie goed leren kennen. Hierdoor ontdekken ze samen met de klant welke taken deze (gedeeltelijk) zelf kan uitvoeren door het inzetten van hulpmiddelen, het aanleren van vaardigheden (voordoen, samen doen, zelf doen) of welke opties er zijn vanuit het netwerk.

De aanpak, gebaseerd op het gedachtegoed van reablement, ondersteunt inwoners om zo zelfstandig mogelijk te blijven, met een sterke focus op eigen kracht en regie en leidt daardoor overwegend ook tot een lagere indicatie. Ook draagt de manier van werken bij aan meer zelfvertrouwen bij cliënten en wordt het werkplezier van dienstverleners verhoogd door persoonlijke groei en motivatie.

Er is veel interesse voor de werkwijze van de gemeente Kerkrade, zowel op regionaal als ook landelijk niveau. Op uitnodiging van de VNG werd de werkwijze voor hulp bij het huishouden, die gebaseerd is op het gedachtegoed van reablement, op 11 juni tijdens de VNG- expertmeeting 'Vitaal ouder worden' voor een groep van ongeveer 100 bestuurders en beleidsambtenaren gepresenteerd. Sindsdien is het aantal verzoeken voor achtergrondinformatie over de aanpak in Kerkrade nog verder toegenomen.
De ruimte die door de vernieuwende aanpak ontstaat, levert een bijdrage aan het bereikbaar houden van hulp bij het huishouden voor alle burgers die deze ondersteuning nu en in de toekomst nodig hebben. De Kerkraadse werkwijze voor hulp bij het huishouden is verankerd in de nieuwe contracten die per 2026 zijn ingegaan met de aanbieders.

Hulpmiddelen
Hulpmiddelen zijn voor mensen met een lichamelijke aandoening of verstandelijke beperking essentieel om zo goed en zelfstandig mogelijk te kunnen meedoen. De gemeente dient inwoners vanuit de Wmo te compenseren ter bevordering van de zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie. Daarbij wordt eerst onderzocht of mensen de ervaren beperkingen zelf (op eigen kracht), met behulp van het sociaal netwerk of met behulp van voorliggende voorzieningen kunnen oplossen. Eén van de onderdelen binnen de Wmo is compensatie via een maatwerkvoorziening in de vorm van een hulpmiddel, zoals een rolstoel of een scootmobiel. De laatste jaren heeft een toename plaatsgevonden in het aantal hulpmiddelen en de complexiteit.

Per 1 januari 2025 zijn, na afronding van een Europese aanbestedingsprocedure, twee nieuwe Wmo hulpmiddelenleveranciers gestart in Kerkrade. In de afgesloten contracten worden onze vastgestelde beleidsuitgangspunten nageleefd met specifieke aandacht voor kostenbeheersing en duurzaamheid. Daarnaast bieden de contracten ruimte voor innovatie.
De samenwerking met deze hulpmiddelenleveranciers verloopt naar tevredenheid. De monitoring van zowel de dienstverlening als de kosten vindt doorlopend plaats. Hierbij wordt gebruik gemaakt van ervaringen vanuit de afdeling Wmo, signalen vanuit onze Adviesraad Maatschappelijke Ondersteuning (AMO) en onze werkgroep Ongehinderd in Kerkrade. Maandelijks wordt een managementrapportage ontvangen en minimaal vier keer per jaar vindt een evaluatiegesprek plaats met de leverancier op de betreffende vestiging.

Lokale Inclusie Agenda
Het VN-Verdrag inzake de rechten van personen met een handicap is in Nederland in 2016 bekrachtigd en heeft als doel een inclusieve samenleving waarin mensen met en zonder beperking gelijkwaardig kunnen deelnemen. Gemeenten zijn verplicht hiervoor een Lokale Inclusie Agenda op te stellen, in afstemming met inwoners met een beperking. De Inclusie Agenda geldt voor de gehele gemeente en richt zich op het zo zelfstandig en onafhankelijk mogelijk leven van inwoners met een beperking, binnen de beschikbare financiële kaders. In Kerkrade is dit uitgewerkt in de Inclusie Agenda *"In Kerkrade doet iedereen mee!"*, met daarin uitgangspunten en speerpunten voor beleid en uitvoering. De agenda wordt samen met de werkgroep Ongehinderd uitgevoerd, bestaande uit gemotiveerde inwoners met ervaring met fysieke en visuele beperkingen.

In 2025 zijn er acties uitgevoerd op de speerpunten:
- Bewustwording en betrokkenheid;
- Verbetering fysieke toegankelijkheid en inclusie;
- Voldoende openbare toegankelijke toiletten;
- Zorgen voor informatie die voor iedereen toegankelijk en begrijpelijk is.

De speerpunten uit de huidige Inclusie Agenda sluiten nog steeds aan bij de huidige praktijk. De werkgroep Ongehinderd stelt voor deze te continueren en in de loop van 2026 te evalueren en eventueel bij te stellen.

7. Het ontwikkelen van kansrijke initiatieven met het oog op de aanwezigheid van gemeenschapshuizen
Relatie met taakveld(en): 6.1

In 2025 is een start gemaakt met de uitvoering van het "Uitvoeringsplan gemeenschapshuizen Kerkrade". Het Westhoes, Sjevemethoes, Patronaat en Catharinahoes worden op sociaal-maatschappelijke wijze beheerd. Daarmee is het gemeenschapshuis er voor en door de inwoners van de wijken.

De kwartiermaker gemeenschapshuizen is in juli 2025 gestart. In gesprekken met gebruikers en beheerders zijn successen, knelpunten en ontwikkelopgaven geïnventariseerd. Hierover is aan het einde van 2025 een themabijeenkomst georganiseerd voor raads- en commissieleden, waarbij eveneens input is opgehaald voor de verdere doorontwikkeling van de gemeenschapshuizen.

8. Herstellen van de sociale samenhang in wijken/ herstellen van de gevolgen van Corona
Relatie met taakveld(en): 6.7, 8.3

De ontwikkelingen in de gemeenschapshuizen, waar volop ruimte wordt geboden aan sociaal-maatschappelijke activiteiten, dragen bij aan de sociale samenhang in de wijken. Het gemeenschapshuis is er voor en door de inwoners van de wijken. Aanvullend worden vanuit het oogpunt van wijkontwikkeling diverse initiatieven ondersteund die een bijdrage leveren aan de sociale samenhang in de wijken. Tot slot is in oktober 2025 in het Sjevemethoes en Patronaat gestart met het wijkgericht werken. Vrijwilligers en professionals van welzijnsorganisatie Impuls en de gemeente Kerkrade werken integraal samen om inwoners te ondersteunen met passende dienstverlening.

9. Geen kind tussen wal en schip mede met behulp van vroegsignalering
Relatie met taakveld(en): 6.72

In 2025 is uitvoering gegeven aan het door de raad vastgestelde preventief jeugdbeleid 2023–2027. Dit heeft de volgende doelen:
- Zorgen dat jongeren en jeugdigen gezond, veilig en kansrijk opgroeien.
- Voorkomen dat kleine vragen grote problemen worden.
- Voorkomen dat uiteindelijk duurdere en intensievere nodig is.

De uitvoering van het preventief jeugdbeleid vond integraal plaats in samenwerking met partners uit onderwijs, zorg, welzijn, sport en veiligheid. De tussenevaluatie laat zien dat samenwerking en inzicht in het preventieve aanbod zijn verbeterd, terwijl maatschappelijke ontwikkelingen blijvende aandacht vragen.
In 2026 wordt ingezet op verdere verkenning, verdieping en structurering, met meer samenhang en minder incidentgestuurd handelen. Het doel van deze verkenning is om te bepalen waar gerichte investeringen de meeste impact kunnen hebben en hoe de preventieve koers verder kan worden versterkt.

10. Het hanteren van de menselijke maat bij de totstandkoming en uitvoering van regelgeving
Relatie met taakveld(en): 6.3

In 2025 is "Participeren in beweging" verder verankerd binnen de dienstverlening. Tegelijkertijd zijn de beschikbare instrumenten voor onze participatieklanten verder doorontwikkeld en aangescherpt. Een van de belangrijkste uitgangspunten binnen onze dienstverlening is dat er niet alleen aandacht is voor personen die op korte termijn weer aan het werk kunnen, maar juist ook voor mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt. We willen dat iedereen mee kan doen aan de samenleving, naar

zijn of haar eigen vermogen. Middels de verschillende instrumenten, zoals trajecten als Krachtig Vitaal en Creatief in Beweging, stimuleren we participatieklanten om zichzelf te ontwikkelen, ook wanneer een ontwikkeling richting werk niet altijd haalbaar blijkt.

Tevens zijn in 2025 de drie werkleerlijnen binnen het ontwikkelcentrum Flexiforum volledig operationeel. Ze worden actief ingezet en verder geoptimaliseerd, waarbij blijvend verbindingen worden gelegd met netwerkpartners. Zo worden de ontwikkelmogelijkheden binnen kansrijke sectoren optimaal benut. Het bij het ontwikkelcentrum behorende voorschakeltraject blijft daarbij gericht op het stimuleren van de juiste klant op de juiste plek. Door een heldere diagnose bij de instroom starten klanten direct in een traject dat passend is bij de persoon en de afstand tot de arbeidsmarkt. Met één aanspreekpunt voor de klant voor zowel inkomen als activering kiezen we voor een integrale aanpak, waarbij we vanuit de omgekeerde toets maatwerk leveren en de menselijke maat bevorderen. In 2025 is opnieuw gebleken dat deze aanpak succesvol is. Daarnaast zijn in 2025 ook de wijzigingen uit spoor 1 van Participatiewet in Balans succesvol doorgevoerd, met name op het gebied van inkomen, waarbij processen voor burgers zijn vereenvoudigd én er meer ruimte is voor het verrichten en ontvangen van mantelzorg. We blijven in de regio samenwerken met omliggende gemeenten om de dienstverlening voor onze inwoners zo effectief mogelijk te organiseren, waarbij we optimaal gebruikmaken van elkaars faciliteiten. Ook voor mensen die al langere tijd tot onze participatieklanten behoren, is gebleken dat ontwikkeling mogelijk is. Met Participeren in beweging zetten we onze participatieklanten dan ook optimaal in hun kracht.

11. Integraal jeugdbeleid en jongerenvoorzieningen
Relatie met taakveld(en): 6.1

Zo veel mogelijk Kerkraadse kinderen en jongeren groeien in Kerkrade normaal, gezond en veilig op. Ze worden volwassen en kunnen later voor zichzelf zorgen en meedoen in Kerkrade. Ouders, familie en vrienden ondersteunen daarbij zoveel als mogelijk is. Als er dan toch nog hulp nodig is, zorgt de gemeente Kerkrade daarvoor. Niet alleen, maar samen met de inwoners, zorgverleners en andere organisaties. Dan zijn er genoeg vrijwilligers en professionals die daar veel verstand van hebben en echt helpen. Daar hoeft niet lang op te worden gewacht, het duurt zo kort als mogelijk en zo lang als nodig is.

Lokaal in Kerkrade

1. Stevig lokaal team en toegang tot jeugdhulp.
Dit is een continu proces.

In het laatste kwartaal 2024 is ons team jeugdhulp gestart met een nieuwe werkwijze. Werkzaamheden zijn anders verdeeld tussen de jeugdconsulenten, gedragswetenschappers en kwaliteitsmedewerkers. Hierdoor kan gerichter worden ingegaan op de taken: toegang/1^{e} triage, onderzoek, regie en spoedzaken (i.v.m. veiligheid). Meer oog en oor voor de kinderen, jongeren en hun ouders/verzorgers en hun hulpvragen. Meer tijd voor het juiste gesprek op de juiste plek (zo thuis mogelijk, achter de voordeur, op de plek waar de hulpvraag ontstaat, op school enz.). En meer regie op de uitvoering van de jeugdhulp door de zorgaanbieders. Zodat de afgesproken hulp ook daadwerkelijk wordt geboden, wordt gewerkt aan de afgesproken doelen en zo nodig tijdig wordt bijgesteld. Dit met als doel een effectieve en efficiënte jeugdhulp waardoor de afgesproken doelen worden bereikt.
Het ontwikkelproces van de nieuwe werkwijze loopt nog. Dus ook in 2025 was hier sprake van.
Dat levert positieve resultaten op. Ouders en hun kinderen die zich meer gehoord voelen en beter worden geholpen. Hulp zo lang en zwaar als nodig, maar ook zo kort en licht als mogelijk (hier wordt meer regie op gevoerd). En alleen hulp met verblijf elders als het echt niet anders kan. Het uitgangspunt is, dat zo veel mogelijk kinderen thuis in hun eigen vertrouwde omgeving worden

geholpen. Dit vereist meer tijd, kennis en ervaring. Terwijl de arbeidsmarkt krap is. Het is en blijft een uitdaging om het niveau van het team op peil te houden. Temeer omdat dit team het werk in een zeer dynamische, continue veranderende, veeleisende en complexe omgeving en omstandigheden moet doen.

2. WIJ.K: laagdrempeligere lokale hulp in plaats van regionale jeugdhulp.
Door middel van WIJ(K) is lokaal zelf (lichte) hulp verstrekt. Dit samen met medewerkers van Impuls, een aantal jeugdhulpaanbieders en praktijkondersteuners jeugd van de huisartsen.

3. Doorontwikkeling.
Subregionaal in Parkstad (gemeenten Brunssum, Kerkrade en Simpelveld)

- **Ontwikkeltraject ambulante jeugdhulp**

Wat willen we bereiken?
In samenwerking met de gemeenten Brunssum, Kerkrade en Simpelveld en de in deze gemeenten werkzame onderwijs- en zorgorganisaties een bijdrage leveren aan de veranderingen die nodig zijn voor een effectievere, duurzame en betaalbare jeugdzorg (transformatie jeugdzorg).

Ontwikkeltraject ambulante jeugdhulp.
In 2024 is het meerjarig ontwikkeltraject van start gegaan. Samen met de gemeenten Brunssum en Simpelveld, jeugdgezondheidszorg, kinderopvang, maatschappelijk werk, huisartsen, onderwijs en de hiervoor gecontracteerde jeugdhulpaanbieders.

Het traject kent op dit moment 2 centrale thema's:
- Stevige lokale teams/toegang tot jeugdhulp.
- Normaliseren.

<u>Stevige lokale teams</u>
Teams met meer aandacht voor preventie, normaliseren en hulp dicht bij huis. Waardoor minder zware, gespecialiseerde residentiële zorg nodig is en een betere verbinding met onderwijs en welzijn ontstaat.
Hiervoor zijn teams nodig met voldoende expertise die integrale hulp bieden, gezinnen centraal stellen en beschikken over een mandaat om sneller de juiste ondersteuning in te zetten.
In oktober 2025 is gestart met het wijkgericht werken in het Sociaal Domein in Kerkrade-Oost. Daar zijn nu in het Patronaat en Sjevemethoes wijkteams actief die bestaan uit vrijwilligers, medewerkers van Impuls en consulenten Wmo en jeugd. Daarmee is de 1e stap gezet richting stevige lokale teams in Kerkrade (en zo mogelijk ook in Brunssum en Simpelveld). De volgende stap is de doorontwikkeling tot een nog breder integraal wijkteam (bestaande uit medewerkers van Impuls, gemeente (consulenten), praktijkondersteuners jeugd van huisartsen en jeugdhulpaanbieders). Een wijkteam als centrale spil in de wijk voor inwoners en organisaties die met jeugdigen werken, dat hulpvragen beoordeelt en zo mogelijk beantwoordt.

<u>Normaliseren</u>
Normaliseren is een belangrijk doel in de jeugdhulp, de jeugdgezondheidszorg en het onderwijs. Maar wat is "normaal" en wat is niet "normaal" in het opgroeien en opvoeden?
Normaliseren heeft 2 doelen:
1. Het realiseren van een inclusieve samenleving waarin alle kinderen en jongeren mee kunnen doen. Normaliseren zorgt voor minder uitsluiting en stigmatisering en bevordert de kansengelijkheid.
2. Als middel om de inzet van specialistische hulp te verminderen en de zorgkosten te beheersen. Normaliseren zorgt er dan ook voor dat kinderen en jongeren die echt specialistische zorg nodig hebben, die ook krijgen.

Hobbels in het leven van kinderen, jongeren en ouders worden soms te veel geproblematiseerd, gemedicaliseerd en geïndividualiseerd, zonder aandacht voor de gezinssituatie en de maatschappelijke context. Er is gewerkt aan handvatten die professionals helpen om normaliserend te werken. De handvatten bevorderen een gezamenlijke en bewuste normaliserende werkwijze. Die wordt toegepast door stevige lokale teams.

Subregionaal in Parkstad (gemeenten Brunssum, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld en Voerendaal)

Wat willen we bereiken?

Ieder kind in Parkstad groeit op in een veilige en gezonde omgeving, kan zich optimaal ontplooien en ontwikkelen tot een actief en zelfstandig burger en krijgt de bescherming en zorg die nodig zijn.

Hoewel lokaal en regionaal al veel gebeurd, werken ook de 6 Parkstadgemeenten samen voor hun jeugdigen. Het betreft onderwerpen/activiteiten waarvoor het relevant is dat die op het niveau van de sub regio Parkstad worden opgepakt (bv omdat we op dat niveau met dezelfde problematiek of samenwerkingspartners te maken hebben). In verband hiermee hebben de Parkstadgemeenten in 2025 samen inhoud gegeven aan een aantal (met name preventieve) activiteiten. Onder andere gericht op het voorkomen van complexe echtscheidingen, de samenwerking met de Raad voor de Kinderbescherming, het bevorderen van een goede hechting tussen ouders en kinderen en samenwerking tussen onderwijs en zorg in de scholen.

Regionaal in Zuid-Limburg

Wat willen we bereiken?

De 16 Zuid-Limburgse gemeenten werken samen op het gebied van jeugdhulp. Zowel als het gaat om inkoop en subsidiëring alsook beleidsvorming en afstemming over bedrijfsvoeringszaken en toegang.

De inhoud en organisatie van de samenwerking is beschreven in:

- Het Regionaal beleidskader 2024-2028: in het regionaal beleidskader staat aangegeven *wat* we voor de jeugd in Zuid-Limburg willen bereiken op het gebied van jeugdhulp.
- De Regiovisie op de governance 2024-2028: de Regiovisie op de governance geeft aan *hoe* dat bereikt gaat worden.
- De Centrumregeling: In het document ‘Centrumregeling verwerving Jeugdhulp regio Zuid-Limburg 2019’ zijn de 16 gemeenten in Zuid-Limburg een (inkoop)samenwerking aangegaan waarin Team Inkoop Sociaal Domein van de gemeente Maastricht als centrumgemeente is gemandateerd de jeugdhulp namens de deelnemende gemeenten te verwerven. De vigerende centrumregeling is aangegaan voor onbepaalde tijd.
- Het Service Level agreement (SLA): De nadere invulling van de centrumregeling is uitgewerkt in het SLA. In het SLA zijn de taken, rollen, verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen de deelnemende gemeenten en het inkoopteam van de centrumgemeente vastgelegd. Voor de periode 2023 tot en met 2028 is er een SLA afgesloten.

Leidende principes voor de samenwerking zijn:

- Integraal samenwerken
- Normaliseren
- Eerder juiste hulp op maat bieden
- Sturen op resultaat

In het kader van deze samenwerking wordt een groot aantal werkzaamheden uitgevoerd (structurele en incidentele). De gemeente Maastricht in haar hoedanigheid van centrumgemeente, alle andere gemeenten leveren ieder ook hun bijdrage (bestuurlijk, ambtelijk en financieel).

Een korte opsomming van de projecten die in 2025 het meest belangrijk/omvangrijk zijn geweest en niet behoorden tot structurele basisactiviteiten:

- Het advies van de Tasforce duurzaam zorglandschap Limburg.

Meerdere cruciale jeugdzorgaanbieders in de provincie Limburg verkeren in financiële problemen (zie ook volgend punt). Daardoor staat de continuïteit van de jeugdzorg onder druk. Gemeenten zijn verantwoordelijk voor deze continuïteit terwijl ze geen of maar zeer beperkt invloed hebben op keuzes van de aanbieders die deze financiële problemen veroorzaken. Vervolgens zijn de kosten die gemaakt moeten worden voor het behoud van de continuïteit voor rekening van de gemeenten. Dit wordt gezien als een tekortkoming van het huidig jeugdzorgstelsel. Wat de drie Limburgse jeugdzorgregio's (Noord, Midden en Zuid) hebben aangekaart bij het Ministerie van VWS, de VNG en de Jeugdautoriteit. Gezamenlijk is de behoefte aan meer robuustheid in het zorglandschap en minder (grote) afhankelijkheid van één of enkele zorgaanbieders erkend. Daarom werd een Taskforce in het leven geroepen om vooruit te kijken en te bepalen wat nodig is voor een dekkend zorglandschap in Limburg. In 2025 verscheen het definitieve rapport van de Taskforce, vond een analyse plaats van het rapport en de aanbevelingen en werden raadsinformatiebijeenkomsten georganiseerd. Voor een dekkend zorglandschap moet worden gewerkt aan vier thema's en de daarbij aanbevelingen:

  - Een divers en gebalanceerd zorglandschap
  - Grip en sturing (strakker sturen op contractvoorwaarden)
  - Bovenregionale samenwerking
  - Financieel gezonde zorgaanbieders

De wethouders jeugdzorg van de jeugdregio Zuid-Limburg (G16) hebben de aanbevelingen van de taskforce met enkele amenderingen overgenomen en daarop aansluitende beslissingen genomen. De gemeenteraden zijn daarover met (raads)informatiebrieven geïnformeerd.
De Limburgse gemeenten zijn een gezamenlijk implementatietraject gestart. In eerste instantie gaat het over de volgende 3 thema's (het Ministerie van VWS ondersteunt hierbij):

  - In gesprek komen met de zorgaanbieders over herstel van vertrouwen en gezamenlijk komen tot de inrichting van een robuust zorglandschap aan de hand van een strategische agenda voor de transformatie van de jeugdzorg
  - Een inventarisatie van de 24 uurs voorzieningen in Limburg om vervolgens te kunnen bepalen welke zorg in de toekomst op provinciaal niveau wordt gecontracteerd
  - Een basis leggen voor een governance voor samenwerking op provinciaal niveau aan de hand van bijvoorbeeld de bij de eerste prioriteit genoemde transformatieagenda

- Projecten zorgcontinuïteit.

  Het projectteam zorgcontinuïteit heeft zich, samen met de regio Noord en Midden-Limburg, gericht op oplossingen voor de continuïteitsproblemen van cruciale zorgaanbieders. Xonar is inmiddels door de Jeugdautoriteit ingedeeld in trede 2 van het draaiboek.
  Voor Mutsaersstichting wordt in het eerste kwartaal 2026 een besluit genomen in de 16 gemeenteraden over een bijdrage in de vorm van een lening aan het herstelplan. Ook in 2026 zal een projectteam actief blijven om deze zorgaanbieders te monitoren en gezamenlijk met Noord- en Midden-Limburg te sturen op structurele verbetering van de continuïteit.

- Aanbesteding jeugdhulp met verblijf (intensief klinische jeugdhulp, woonvormen en crisishulp).
  Dit project is gestart in juni 2025. Een zeer omvangrijk traject bestaande uit onder andere evaluatie, knelpuntenanalyses, marktconsultaties, dialoogfase, beoordeling, gunning en start implementatie. Met als beoogde ingangsdatum 1.1.2027.

- Nieuwe governance/organisatie van de jeugdhulpregio Zuid-Limburg.
  In 2024 is onderzoek gedaan naar de governance en samenwerking van de regio Zuid-Limburg. Het rapport bevat aanbevelingen, die in 2025 al deels zijn opgepakt:
  - Investeer voor de hele doelgroep in persoonlijk leiderschap
  - Organiseer eens per kwartaal bezielde bijeenkomsten
  - Verbeter werving en behoud met ontwikkelassessments
  - Implementeer nieuwe regiostructuur
  - Wijzig werkwijze integrale advisering
  - Neem afscheid van mensen die niet (meer) mee kunnen of willen

  Dit heeft in 2025 geleid tot de werving van een regioteam dat gezamenlijk sturing zal geven aan de jeugdhulp in Zuid-Limburg. Ook is er in 2025 geïnvesteerd in de samenwerking en inspiratie van medewerkers via inspiratie bijeenkomsten. Het oppakken van de 6 aanbevelingen zal doorgezet worden in 2026 met de start van de nieuwe regiostructuur waarbij het regioteam zal zorgen voor meer betrokkenheid van de professionals van de 16 gemeenten en een integrale advisering aan de stuurgroep Jeugd en overleg van de 16 wethouders Jeugd.
  In 2025 is een nieuwe governance/organisatie voorbereid (op basis van onderzoek en aanbevelingen naar de bestaande samenwerking).

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

6 Sociaal domein	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
6.1 Samenkracht en burgerparticip.	6.821	4.236	16.091	20.303	19.925
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorz.	123	0	1.160	1.239	1.239
6.22 Toegang/eerstelijnsvoorz Jeugd	0	0	1.831	1.485	1.457
6.23 Toegang/eerstelijnsvz Integraal	0	0	1.531	1.107	1.055
6.3 Inkomensregelingen	36.816	36.137	38.119	37.927	37.565
6.4 Begeleide participatie	18.495	17.733	19.707	19.642	18.675
6.5 Arbeidsparticipatie	1.616	2.946	3.274	2.971	2.908
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	4.351	4.520	5.077	5.063	5.071
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	0	0	0	0	0
6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	7.682	9.186	7.996	8.286	8.286
6.712 Begeleiding (WMO)	4.477	4.608	4.357	4.333	4.645
6.713 Dagbesteding (WMO)	2.564	2.731	2.692	2.674	2.830
6.714 Overige maatwerkarrang.(WMO)	322	295	0	0	0
6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	0	0	0	0	0
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	0	0	1.087	1.116	1.117
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	0	0	13.787	12.878	12.260
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	0	0	600	200	183
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	0	0	1.700	1.971	1.973
6.762 Jeugdhulp verblijf regionaal	0	0	7.932	9.747	9.494
6.763 Jeugdhulp verblijf landelijk	0	0	600	500	493

6.792 PGB Jeugd	0	0	500	442	442
6.812 Maatschap.vrouwenopv (WMO)	26	171	207	26	26
6.821 Jeugdbescherming	1.492	1.437	1.600	1.640	1.526
6.822 Jeugdreclassering	362	154	400	400	343
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	0	0	1.647	1.311	1.322
TOTAAL LASTEN	**85.146**	**84.155**	**131.897**	**135.259**	**132.831**
BATEN					
6.1 Samenkracht en burgerparticip.	10.751	2.497	9.687	15.112	14.781
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorz.	0	0	0	0	0
6.22 Toegang/eerstelijnsvoorz Jeugd	0	0	0	0	0
6.23 Toegang/eerstelijnsvz Integraal	0	0	366	326	525
6.3 Inkomensregelingen	29.564	27.612	27.717	27.878	28.571
6.4 Begeleide participatie	0	0	0	0	21
6.5 Arbeidsparticipatie	194	0	148	165	152
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	260	211	241	291	291
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	0	0	0	0	0
6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	662	650	650	659	659
6.712 Begeleiding (WMO)	12	0	0	0	0
6.713 Dagbesteding (WMO)	14	0	0	0	0
6.714 Overige maatwerkarrang.(WMO)	318	295	0	0	0
6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	0	0	0	0	0
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	0	0	0	9	9
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	0	0	0	0	0
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	0	0	0	0	0
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	0	0	0	69	69
6.762 Jeugdhulp verblijf regionaal	0	0	0	0	0
6.763 Jeugdhulp verblijf landelijk	0	0	0	0	0
6.792 PGB Jeugd	0	0	0	0	0
6.812 Maatschap.vrouwenopv (WMO)	4	10	4	3	3
6.821 Jeugdbescherming	6	0	0	0	0
6.822 Jeugdreclassering	0	0	0	0	0
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	0	0	125	46	46
TOTAAL BATEN	**41.784**	**31.275**	**38.937**	**44.556**	**45.126**

Investeringen

6	Sociaal domein	V/U[1]	E/M[2]	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I	**Reguliere investeringen**							
6	Wmo-hulpmiddelen	V	E	425	345	345	345	0
6	Wmo-trapliften	V	E	75	155	155	155	0
6	**Totaal programma**			**500**	**500**	**500**	**500**	**0**

[1] V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering

[2] E = investering met economisch nut, M = investering met maatschappelijk nut.

D. Overige vermeldenswaardige zaken

N.v.t.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

6. Sociaal domein						
Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**Periode**	**Kerkrade**	**Nederland**	**Limburg**
Banen	CBS/LISA	Aantal per 1.000 inwoners 15-64 jaar	2024	626,8	850,2	828,2
Jongeren met een delict voor de rechter	CBS	%	2023	1	1	1
Kinderen in uitkeringsgezin	CBS	%	2024	8	6	6
Netto arbeidsparticipatie	CBS	%	2025	64,7	73,2	69,5
Werkloze jongeren	CBS	%	2024	3	2	2
Personen met een bijstandsuitkering	CBS	Aantal per 10.000 inwoners	2025	384,7	281,2	270,5
Lopende reïntegratievoorzieningen	CBS	Aantal per 10.000 inwoners 15-64 jaar	2024	160,5	203,1	192,8
Jongeren met jeugdhulp	CBS	% Jongeren tot 18 jaar	2024	17,9	14	15,6
Jongeren met jeugdbescherming	CBS	%	2024	1,9	1	1,4
Jongeren met jeugdreclassering	CBS	%	2024	0,9	0,4	0,4
Cliënten met een maatwerkarrangement Wmo	CBS	Aantal per 10.000 inwoners	2025	1110	660	808

Overige indicatoren

	6. Sociaal domein							
	Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
1	Maatschappelijke participatie	Burgeronderzoek	score 0-10	3,3		3,2		n.n.b.
2	Unieke klanten begeleiding	Afd. WIZ	aantal	1.065	1.046	1.075	1.050	1.061
2	Unieke klanten dagbesteding	Afd. WIZ	aantal	517	503	473	471	459
2	Unieke klanten hulp bij het huishouden	Afd. WIZ	aantal	2.453	2.620	2.573	2.682	2.607
2	Unieke klanten kortdurend verblijf	Afd. WIZ	aantal	5	7	7	12	11
2	Voorzieningen rolstoel	Afd. WIZ	aantal	784	765	765	732	677
2	Vervoervoorzieningen	Afd. WIZ	aantal	3.003	3.011	3.142	3.136	3.089
2	Woonvoorzieningen	Afd. WIZ	aantal	741	785	887	881	893
1	Vrijwilligers	Burgeronderzoek	%	30		28		n.n.b.
1	Tevredenheid buurtvoorzieningen	Burgeronderzoek	%	61		62		n.n.b.
1	Sociale cohesie	Burgeronderzoek	score 0-10	5,5		5,6		n.n.b.

1. Resultaten Burgeronderzoek 2025 bekend in Q2-2026

2. De historische cijfers zijn eveneens aangepast op basis van verbeterde managementinformatie. Zo zijn in eerdere jaren sommige voorzieningen per abuis dubbel geteld, doordat zowel het middel als het onderhoud als aparte producten meegenomen zijn. Terwijl ze samen één voorziening vormen.

7. Volksgezondheid en milieu



A. Algemeen

Omschrijving van het programma
Beschermen van de volksgezondheid van de gehele lokale bevolking, met speciale aandacht voor de meest kwetsbare personen.
De gemeente zorgt voor een goed en leefbaar milieu in Kerkrade. Dit doen we door bijvoorbeeld met zorg om te gaan met onze grond en gebouwen en het opwekken van duurzame energie zoals zonne-energie uit zonnepanelen. Klimaatbeleid of energiebesparing kan de aanjager zijn voor onderwijs en het scheppen van nieuwe banen door klimaat- en energieprojecten. Het bewust omgaan met natuur, gezondheid en milieu wordt waar mogelijk aangemoedigd. Hier hoort ook voorbeeldgedrag van de gemeente zelf bij. De gemeente staat op dat gebied open voor nieuwe ontwikkelingen en ideeën.
Op het gebied van de inzameling van het huishoudelijk afval, controleert de gemeente Rd4. Daarnaast beheert de gemeente de riolering en begraafplaatsen.

Relatie met paragrafen
Dit programma heeft een relatie met de paragrafen Lokale heffingen (§1) en Onderhoud kapitaalgoederen (§3). Voor het project VIE, zie programma 5 (programmalijnen) en programma 8 (fysieke realisatie).

Taakvelden
- 7.1 Volksgezondheid
- 7.2 Riolering
- 7.3 Afval
- 7.4 Milieubeheer
- 7.5 Begraafplaatsen en crematoria

B. Speerpunten van beleid

1. Inwoners bewust maken van het belang van duurzaamheid

Relatie met taakveld(en): 7.4

In 2024 is gestart met de vormgeving van het gemeentelijke duurzaamheidsbeleid. Hiervoor zijn de communicatiestrategie duurzaamheid, het Hitteplan Kerkrade 2024, het uitvoeringsprogramma Parkstad Circulair en het uitvoeringsprogramma duurzaamheid 2025-2028 opgesteld. In 2025 zijn hier de startnotitie Buurtuitvoeringsplannen, de subsidieverordening “lokale aanpak isolatie” de regionale beleidsnotitie voor het programma Water en Klimaatadaptatie en het actieprogramma klimaatbestendig Kerkrade 2025-2027 bijgekomen, en is gestart met de energievisie 2040. Op basis van deze documenten zijn in 2025 verschillende projecten opgestart om de gestelde duurzaamheidsdoelen te bereiken.
De thema’s klimaatadaptatie en energiezekerheid hebben een belangrijke rol ingenomen in de omgevingsvisie Kerkrade 2050; Verrassend Kerkrade, 't sjunste op de wélt. Klimaatadaptatie vormt de basis voor één van de vier verhaallijnen (ambities) in deze visie, om te werken naar een klimaatbestendige stad in 2050. Energiezekerheid is als één van de thema’s opgenomen dat de verschillende verhaallijnen doorkruist en als randvoorwaarde gezien moet worden.
Uiteindelijk moet Kerkrade in 2050 een gezonde, veilige en duurzame gemeente worden om te wonen, te werken, te leren, te reizen en te recreëren.

Stimuleren van burgers

Om de samenwerking met burgers te verbeteren, informatie uit te wisselen, en de participatie te versterken, is de communicatiestrategie duurzaamheid opgesteld. Deze strategie moet zorgen voor een eenduidigere en gerichtere communicatie bij gemeentelijke activiteiten en projecten. Een voorbeeld hiervan is het gebruik van de slogan “’t Kirchroa va Mörje” die hoort bij het festival dat in 2023, 2024 en 2025 gehouden is. In 2025 is ook actief informatie opgehaald bij de burgers. Via de Gemeentepeiler en een enquête is onderzocht wat burgers al doen en waar zij de meeste interesse voor hebben. Als reactie hierop kwam met name het vergroenen van de leefomgeving, energie besparen, en recyclen als de meest aansprekende thema's naar voren.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Actie	Resultaat
Organisatie Festival Kirchroa va Mörje	• 24 evenementen, waarvan 8 uitverkocht, en waaronder 1 succesvolle baby- en kinderkledingbeurs. • 2 specifieke projecten om kinderen (kleurplatenactie, in samenwerking met Discovery) en jongeren (in samenwerking met The New Generation) te bereiken. • 739 gasten in totaal, plus rond de 300 gasten tijdens de maandkalender activiteiten doorheen het hele jaar.
Start samenwerking met de energiecoöperatie Heerlen Duurzaam	• Procesomschrijving voor de oprichting van een energiecoöperatie in Kerkrade. • Toekenning Europese subsidie Enercom aan de energiecoöperatie t.h.v. € 45.000 voor het project Buurtbatterij Bleijerheide. • Voorbereiding solar carport Gaia Zoo. • Voorbereiding zonnepanelenproject industrieterrein Julia.
Witgoedregeling	• In 2025 zijn 87 huishoudens geholpen aan een nieuw witgoedapparaat.

Project De Warme Huiskamer	• In 2025 zijn 120 huishoudens geholpen met verschillende energiebesparende middelen en bespaaradvies. Eind 2025 is een evaluatie opgesteld en is besloten het project met tenminste 1 jaar te verlengen.

2. De gevolgen van klimaatverandering onder controle krijgen

Relatie met taakveld(en): 7.2

Klimaatadaptatie moet ervoor zorgen dat we de gevolgen van de klimaatverandering onder controle krijgen. Dit houdt in dat alle partijen in Kerkrade zich voorbereiden en aanpassen aan het veranderende klimaat en daardoor beter kunnen omgaan met de gevolgen en de risico's van extremer weer. Dit omvat op nationaal niveau de vier thema's: wateroverlast, hitte, droogte en overstroming. Voor de gemeente Kerkrade zijn wateroverlast, hitte en droogte van belang. Door te investeren in de (her)inrichting van de openbare ruimte en particuliere terreinen (woongebieden en bedrijventerreinen) moet Kerkrade binnen 25 jaar klimaatbestendig en waterrobuust zijn ingericht. Kerkraadse inwoners en bedrijven kunnen niet alleen een bijdrage leveren aan een duurzamere toekomst, maar zichzelf ook beter voorbereiden op de uitdagingen die klimaatverandering met zich meebrengt.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Actie	Resultaat
Uitvoering geven aan de vastgestelde verordening "Stimuleringsregeling groendaken en groengevels Gemeente Kerkrade 2025-2027"	• Begin januari 2025 is informatie beschikbaar gesteld over subsidie voor groene daken en gevels. Via de sociale media is dit bekend gemaakt. • In 2025 zijn in totaal 30 subsidieaanvragen ingediend, waarvan 5 subsidies zijn verleend (totaal € 10.300) en is een oppervlakte van 207 m^2 aan groene daken aangelegd.
Deelname aan NK Tegelwippen 2025	• In 2025 heeft gemeente Kerkrade voor het eerst meegedaan het NK Tegelwippen. In de zomer is een website opgesteld met informatie. • Samen met bewoners zijn er in het najaar (13/9, 27/9, 4/10 en 11/10) in totaal 51 geveltuinen aangelegd en 29 voortuinen beplant. • In totaal is 643 m^2 verharding verwijderd in de vorm van 7.073 tegels (155 tegels per 1000 inwoners). Op de lijst met kleine gemeenten (< 50.000 inwoners) is Kerkrade op de 68^e plaats geëindigd. • De uiteindelijke ambitie is dat we jaarlijks 1 tegel per inwoner weghalen, in dit geval 45.500 tegels, 4.137 m^2.
Hitteplan Kerkrade	• Uitvoering gegeven aan het Hitteplan Kerkrade, met twee hittegolven in 2025 (28 juni t/m 2 juli en 11 t/m 15 augustus). Er is naar zorginstellingen/ouderen gecommuniceerd en er zijn posters en flyers uitgedeeld in het voorjaar van 2025. • In 2025 zijn in juni/juli korte interviews/tv-rapportages, regionale krantenartikelen en een radio 1 uitzending (met het oog op morgen) over het enige lokale hitteplan in Limburg en koelteplekken geweest.
Beoordeling nieuwe plannen met betrekking tot klimaatadaptief bouwen en inrichten	• Ruim 100 adviezen verstrekt voor bouwplannen en ruimtelijke ontwikkelingen met betrekking tot klimaatadaptatie en waterhuishouding.

3. Windmolens worden alleen geplaatst, als 95 tot 100% van de direct omwonenden instemt
Relatie met taakveld(en): 7.4
Bij de overstap van fossiele brandstoffen naar een mix van nieuwe energiebronnen zal samenwerking en participatie essentieel zijn om zo snel en zoveel als mogelijk werk te maken van de energietransitie en energieopgave. Het opwekken van energie, maar zeker ook het verminderen van het energieverbruik moet ervoor zorgen dat de burgers ook de vruchten van de energietransitie kunnen plukken. Er moet bij de aanpak rekening gehouden worden met de betaalbaarheid van de maatregelen op zowel korte als ook lange termijn om energiearmoede om te buigen naar energierechtvaardigheid. Door het opzetten van buurtgerichte projecten kan iedereen worden betrokken. Hierdoor is niet alleen participatie mogelijk, maar kunnen burgers die het nodig hebben ook optimaal ontzorgd worden.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Actie	Resultaat
Deelname Provinciaal overleg Energie	• Ontwerp concept visie “Provinciale Energie Visie Industrie”.
Deelname Expertisetafel RES	• Ondersteuning energie coöperaties. • Kennissessie Gebiedsgerichte aanpak energiegemeenschappen.
Deelname regionale werkgroepen energie binnen Parkstad	• Stimuleringsaanpak zon-op-dak VvE’s. • Stimuleringsaanpak zon-op-dak MKB-bedrijven. • Opzet ondersteuningsprogramma Lokale Aanpak Isolatie (Isolatieproject Parkstad). • Verdere uitwerking van het Isolatie en Verduurzamingsprogramma (IVP). • Voorbereiding warmteprogramma en onderzoekslijn Kleinschalige Collectieve Warmtenetten (KCW). • Opstellen regionaal uitvoeringsprogramma PALET.
Uitvoering projectplan Aansluiting Rolduc op Duits energienetwerk	• Kennisuitwisseling met Universiteit Maastricht, Rijksuniversiteit Groningen, Fontys Hogeschool Sittard, Radboud Universiteit en de Universität Münster. • Standpunt ACM met betrekking tot uitwisseling stroom over de grens opgehaald. • Opwekprofiel Rolduc laten opstellen. • Samenwerkingstraject Nievelsteiner Sandwerke vervolgd.
Uitvoering projectplan Buurtbaterij Bleijerheide	• Afronding onderzoeks- en procesplan.
Uitvoering Onderzoek Verduurzamen bedrijventerreinen.	• Afronding Pilot industrieterrein Dentgenbach. • Start project netcongestie industrieterrein Julia.
Voorbereiden opstellen Soorten Management Plan (SMP) tbv eenvoudiger maken van natuurvriendelijk isoleren	• Lijst met potentiële gemeentelijke compensatieplekken opgesteld. • Onderzoeksplan SMP opgesteld.

Circulaire economie
Bevorderen van een circulaire economie houdt in dat het thema circulaire economie hoog op de agenda gezet wordt bij nieuwe ontwikkelingen of beleidsthema’s.
Door efficiënt met grondstoffen om te gaan zijn er weinig nieuwe materialen nodig en is er bijna geen afval. En de grondstoffen die wél nodig zijn, zijn hernieuwbaar. Het draait om een rondgaande kringloop van materialen waarbij een circulair gedrag hoort. Dit betekent zo min mogelijk nieuw kopen,

zo lang mogelijk met dingen doen, repareren wat kapot is, producten delen en na gebruik de grondstoffen niet verloren laten gaan door ze goed weg te gooien.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Actie	Resultaat
Uitvoeringsplan (UVP) Circulaire economie Parkstad uitvoeren	• In het vierde kwartaal is Ingenieursbureau RA+ gestart met de ontwikkeling van het Handboek Openbare Ruimte. • Het ECCBT (Europees Centrum voor Circulaire Bouw en Transformatie) is volledig operationeel, waardoor koppeling met het onderwijs geborgd is.
Kennisprogramma Parkstad circulair is voortgezet en de verdieping hiervan is voorbereid	• Informerende posters zijn ontworpen en gemaakt en 'reizen' langs de verschillende deelnemende Parkstad gemeenten. • Verdiepende leerlijn circulair bouwen is voorbereid om in 2026 te kunnen uitvoeren.
Opzet Circulair Ambachtscentrum (CAC) in samenwerking overige Rd4-gemeenten	• Bedrijfsplan CAC is afgerond. • Vacature voor kwartiermaker is afgestemd en begin 2026 uitgezet. • Binnen het CAC is een onderzoekslijn gestart gericht op ketensamenwerking rondom bouwmaterialen. Het Urban Mine-rapport vormt hiervoor een belangrijke basis en dient een vervolg te krijgen om verdere concretisering en implementatie mogelijk te maken.

4. Bevorderen van een circulaire economie
Relatie met taakveld(en): 7.4

Circulaire economie
Bevorderen van een circulaire economie houdt in dat het thema circulaire economie hoog op de agenda gezet wordt bij nieuwe ontwikkelingen of beleidsthema's.
Door efficiënt met grondstoffen om te gaan zijn er weinig nieuwe materialen nodig en is er bijna geen afval. En de grondstoffen die wél nodig zijn, zijn hernieuwbaar. Het draait om een rondgaande kringloop van materialen waarbij een circulair gedrag hoort. Dit betekent zo min mogelijk nieuw kopen, zo lang mogelijk met dingen doen, repareren wat kapot is, producten delen en na gebruik de grondstoffen niet verloren laten gaan door ze goed weg te gooien.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Actie	Resultaat
Uitvoeringsplan (UVP) Circulaire economie Parkstad uitvoeren	• In het vierde kwartaal is Ingenieursbureau RA+ gestart met de ontwikkeling van het Handboek Openbare Ruimte. • Het ECCBT (Europees Centrum voor Circulaire Bouw en Transformatie) is volledig operationeel, waardoor koppeling met het onderwijs geborgd is.
Kennisprogramma Parkstad circulair is voortgezet en de verdieping hiervan is voorbereid	• Informerende posters zijn ontworpen en gemaakt en 'reizen' langs de verschillende deelnemende Parkstad gemeenten. • Verdiepende leerlijn circulair bouwen is voorbereid om in 2026 te kunnen uitvoeren.
Opzet Circulair Ambachtscentrum (CAC) in samenwerking overige Rd4-gemeenten	• Bedrijfsplan CAC is afgerond. • Vacature voor kwartiermaker is afgestemd en begin 2026 uitgezet. • Binnen het CAC is een onderzoekslijn gestart gericht op ketensamenwerking rondom bouwmaterialen. Het Urban Mine-rapport vormt hiervoor een belangrijke basis en dient een vervolg te

	krijgen om verdere concretisering en implementatie mogelijk te maken.

Om uitvoering te kunnen geven aan de opgaven binnen duurzaamheid is gestart met het op orde brengen van de ambtelijke capaciteit. Dit heeft zich niet alleen beperkt tot de interne organisatie. Omdat voor het thema duurzaamheid in veel gevallen specialistische kennis nodig is, heeft ook in Parkstadverband capaciteitsuitbreiding plaatsgevonden. Om deze uitbreiding, zowel intern alsook extern te verwezenlijken is gebruik gemaakt van verschillende subsidies.
Naast de uitbreiding van capaciteit is in 2025 vooral ook ingezet op samenwerking over de grenzen. Hierbij gaat het niet alleen om de samenwerking met partners in Duitsland, zoals bij het Interreg-project Cross-Heat, maar ook om samenwerking over de team- en domeingrenzen heen. Bij het proces rondom de buurtuitvoeringsplannen zijn alle domeinen meegenomen in het kennistraject. In 2026 zal dit proces voortgezet worden om ook de onderliggende teams mee te nemen.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Actie	Resultaat
Inzet SPUK CDOKE-middelen	• Uitbreiding team Duurzaamheid. • Inhuur projectleider, projectondersteuner en communicatieadviseur voor het Interreg-project Cross-Heat. • Inhuur ondersteuning bij de samenwerking met Mijnwater B.V.
Afstemming SPUK-middelen	• Overzicht inzet gemeentelijke subsidiestromen op het gebied van de energietransitie.
Inzet subsidie Regio Deal Parkstad Limburg II	• Inhuur projectleider voor het project Buurtbatterij Bleijerheide. • Inhuur ondersteuning bij voor het project Aansluiting Rolduc op Duits energienet.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

7 Volksgezondheid en milieu	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
7.1 Volksgezondheid	3.150	3.136	3.237	3.386	3.257
7.2 Riolering	3.317	3.151	3.377	3.481	3.481
7.3 Afval	5.320	5.837	5.734	5.734	5.734
7.4 Milieubeheer	2.743	2.267	5.511	4.664	4.483
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	188	154	195	201	201
TOTAAL LASTEN	**14.717**	**14.544**	**18.054**	**17.467**	**17.156**
BATEN					
7.1 Volksgezondheid	706	272	555	661	550
7.2 Riolering	5.639	5.659	5.681	5.657	5.657
7.3 Afval	6.728	6.852	6.878	6.972	6.972
7.4 Milieubeheer	1.892	634	3.507	3.231	3.082
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	72	54	44	49	49
TOTAAL BATEN	**15.036**	**13.471**	**16.665**	**16.570**	**16.309**

Investeringen

7	Volksgezondheid en milieu	V/U[1]	E/M[2]	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I	**Reguliere investeringen**							
7	Klimaatadaptatie	U	E	250	265	265	13	0
II	**Overige investeringen**							
7	Riolen	V	E	2.700	3.145	3.145	1.983	0
III	**Leningen**							
7	Woonwijzerwinkel	-	-	0	35	0	0	35
7	**Totaal programma**			**2.950**	**3.445**	**3.410**	**1.995**	**35**

[1] V = vervangingsinvestering, U = uitbreidingsinvestering

[2] E = investering met economisch nut, M = investering met maatschappelijk nut.

D. Overige vermeldenswaardige zaken

Mijnwater

In de Transitie Visie Warmte 2.0 is het collectieve warmte- en koelingssysteem van Mijnwater genoemd als één van de mogelijke opties voor de verduurzaming van de gebouwde omgeving van Kerkrade. In 2025 heeft Mijnwater een “Startvergunning” bij het ministerie van Klimaat en Groene Groei aangevraagd voor het boren naar een warmtebron in Kerkrade. In dat kader heeft in 2025 regelmatig zowel bestuurlijk als ambtelijk afstemming en overleg plaatsgevonden tussen Mijnwater en gemeente Kerkrade om een mogelijke uitrol van het Mijnwaternetwerk in Kerkrade goed af te stemmen op de visie, mogelijkheden en ontwikkelingen in onze gemeente.

Internationale erkenning project Buurtbatterij Bleijerheide

Kerkrade beschikt niet over een eigen energiecoöperatie. Om inwoners toch actief te betrekken bij lokale energieprojecten is in 2025 een samenwerking aangegaan met de energiecoöperatie Duurzaam Heerlen. Deze samenwerking krijgt concreet vorm door onder andere het door de gemeente geïnitieerde project Buurtbatterij Bleijerheide, waarin participatie en innovatie samenkomen.
De grensoverstijgende opzet van dit gemeentelijke project heeft geleid tot een internationale spin-off. In het kader van dit project heeft Duurzaam Heerlen een Europese subsidieaanvraag ingediend bij de European Energy Communities Facility. De subsidie Enercom ter hoogte van € 45.000 is toegekend. Hiermee behoort het project Buurtbatterij Bleijerheide tot één van de drie gehonoreerde projecten in Nederland (van in totaal 73 in Europa).
Deze toekenning onderstreept dat de samenwerking met energiecoöperaties en het initiëren van grensoverstijgende energieprojecten niet alleen bijdraagt aan lokale verduurzaming en participatie, maar ook leidt tot internationale erkenning en externe financiering.

Samenwerking Universiteit Maastricht - Integrated Sustainability Project

In 2025 kregen we, in samenwerking met de Universiteit Maastricht, de mogelijkheid om via het Integrated Sustainability Project (ISP) - onderdeel van de masteropleiding Sustainability Science, Policy & Society - onderzoek te doen naar de manier waarop jongvolwassenen bereikt, betrokken en gemotiveerd kunnen worden om een actieve rol te spelen in de duurzaamheidstransitie van Kerkrade.
Het onderzoek richtte zich daarbij onder andere op de barrières die participatie in de weg staan. De aanbevelingen in het rapport benadrukken het belang van het ontwikkelen van een upcycling

cultuur met bijbehorende vaardigheden, het versterken van eigenaarschap onder jongeren en het vergroten van digitale betrokkenheid via kanalen die aansluiten bij hun leefwereld.
Vanwege het succesvolle verloop van het traject en de positieve beoordeling door zowel studenten als begeleiders heeft het kennisinstituut de gemeente Kerkrade opnieuw uitgenodigd om in 2026 een vervolgonderzoek op te zetten.

Interreg-project Cross_HEAT
Eind 2024 is gestart met de voorbereidingsfase van het Europese samenwerkingsproject Interreg Cross_HEAT, gericht op grensoverschrijdende warmtesystemen in de Euregio Maas-Rijn. In augustus 2025 is het project officieel goedgekeurd, waarna de uitvoering direct van start is gegaan. Binnen Cross_HEAT werkt Kerkrade samen met gemeenten, kennispartners aan gezamenlijke analysekaders, scenario's en governance modellen voor collectieve warmtenetvoorzieningen. De resultaten ondersteunen de verdere uitwerking van de energievisie en het Warmteprogramma van Kerkrade. Het project bevindt zich in een eerste haalbaarheidsfase waarin wordt onderzocht of, en onder welke voorwaarden, de realisatie van een warmtenet kansrijk kan zijn.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

7. Volksgezondheid en milieu						
Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**Periode**	**Kerkrade**	**Nederland**	**Limburg**
Omvang huishoudelijk restafval	CBS	Kg /inwoner	2024	142	148	111
Hernieuwbare elektriciteit	Berekening	%	2023	20,7	40	27

Overige indicatoren

7. Volksgezondheid en milieu							
Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Kosten kwijtschelding i.r.t. kst afvalverwerk.	BsGW / afd. Milieu en Bouwen	%	7,5	6,9	6,5	6	5,9
Kosten kwijtschelding i.r.t. kst riolering	BsGW / afd. Stedelijk Beheer	%	9,2	9,2	8,8	7,7	7,6
Ervaren goede gezondheid volw.	GGD Zuid Limburg	%		61,7		62,8	
Aangeboden restafval	Rd4-monitor	Tonnage	6.646	6.134	6.139	6.413	6.631
Aangeboden GFT	Rd4-monitor	Tonnage	5.754	4.764	5.230	5.073	4.758

8. Wonen, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing



A. Algemeen

Omschrijving van het programma
Het scheppen van optimale condities voor het woningaanbod en de woon- en leefomgeving alsook een wervend vestigingsklimaat.

Relatie met paragrafen
Dit programma heeft een relatie met de paragrafen Onderhoud kapitaalgoederen (§3) en Grondbeleid (§7).

Taakvelden
- 8.1 Ruimte en leefomgeving
- 8.2 Grondexpl. (niet-bedr.terreinen)
- 8.3 Wonen en bouwen

B. Speerpunten van beleid

1. Inzetten op een verantwoorde mix van woningaanbod
Relatie met taakveld(en): 8.1 en 8.3

Inleiding

Het jaar 2025 stond in het teken van voortgang en verdieping binnen het beleidsveld Wonen. Naast de start en realisatie van meerdere woningbouwprojecten is intensief gewerkt aan de voorbereiding van nieuwe plannen, in samenwerking met woningcorporaties en marktpartijen.
De uitvoering van de woonvisie en het woonoffensief heeft zich niet alleen gericht op aantallen, maar nadrukkelijk op kwaliteit. Daarbij is gestuurd op toekomstbestendige woningen, een aantrekkelijke en klimaatadaptieve openbare ruimte en een zorgvuldige stedenbouwkundige inpassing in bestaande wijken. Om projecten haalbaar te houden zijn aanvullende financiële middelen aangetrokken via de woningbouwimpuls. Een ander belangrijk thema afgelopen jaar was de aanvraag Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek. Met deze aanvraag, waarover de minister in februari 2026 een positief besluit heeft genomen, heeft de gemeente meer mogelijkheden om de leefbaarheid te verbeteren door de instroom naar Kerkrade beter te reguleren.
In regionaal verband zijn aanvullende instrumenten verkend om beter te kunnen sturen op programmering en uitvoering. De uitwerking hiervan wordt in 2026 aan de raad voorgelegd.
In september is de raad tijdens een algemene informatieavond integraal geïnformeerd over de stand van zaken binnen het beleidsveld Wonen en de samenhang tussen de verschillende opgaven.

Beleidsdocumenten 2025

a) Iédereen een thuis, Regionale Toekomstvisie Wonen, Welzijn & Zorg, (2025)
b) Woonbehoefteonderzoek regio Parkstad Limburg (2025)
c) Jaarschijf prestatieafspraken gemeente Kerkrade 2025 (2024)
d) Kansrijk wonen en vitaal leefbaar Kerkrade; kader meerjarige prestatieafspraken 2024-2028 (2024)
e) Regionale woonvisie Parkstad Limburg en lokale woonvisie gemeente Kerkrade 2023-2028 (2023);
f) Beleidsregel 'Woningsplitsing & gebruikswijziging naar wonen gemeente Kerkrade' (2023);
g) Woondeal Limburg – wonen in Limburg bereikbaar voor iedereen (2023).
h) Beleidsregel 'Ruim baan voor goede woningbouwplannen' (2021);
i) Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg (2016);

Algemene woningmarktontwikkelingen 2025

Kerkrade volgt de landelijke ontwikkelingen op de woningmarkt. In 2025 was sprake van stijgende verkoopprijzen, korte verkooptijden, overbiedingen en een aanhoudend woningtekort. Met name starters en senioren ondervinden belemmeringen bij het vinden van een passende woning.
De gemiddelde verkoopprijs bedroeg in 2025 ca. €270.000,- [1]. Hoewel dit onder het landelijk gemiddelde ligt, bevestigt ook deze ontwikkeling dat onze gemeente de landelijke prijsstijging volgt.
Om de krapte op de woningmarkt te verminderen, wordt via het woonoffensief ingezet op uitbreiding van de woningvoorraad. In 2025 zijn meer omgevingsvergunningen verleend dan in voorgaande jaren, waarmee de productiecapaciteit voor de komende periode is vergroot. De effecten hiervan zullen de komende jaren zichtbaar worden in de realisatiecijfers.

Woonbeleid

Het beleid is gericht op het bouwen aan leefbare buurten. In de jaren '50 van de vorige eeuw ontstond er een grote vraag naar betaalbare woningen. Kerkrade bouwde toen snel nieuwe buurten, met oog voor sociale samenhang. Deze wijken kregen hun eigen identiteit en voorzieningen, en vormen nog steeds een belangrijk onderdeel van de stad. Vandaag, zo'n 70 jaar later, kampen sommige van deze buurten met verouderde woningen en sociale uitdagingen. Hierdoor is gerichte inzet voor leefbaarheid en sociale samenhang nodig. Dat doen we op meerdere manieren.

1) Een breed woningaanbod: Kerkrade werkt hard aan een bredere woonagenda. Het woonoffensief laat zien wat we doen, wat we bereikt hebben en waar we naartoe gaan. We zetten in op:
   - Geschikte woningen voor elke levensfase.

1 Bron: Parkstad in Cijfers - Woningmarkt - Kerkrade

- Betaalbaarheid en een gezonde woningmix.
- Kwaliteit en leefbaarheid in alle wijken.
- Nieuwe woningen in het hogere segment.
- En het verkorten van wachtlijsten door meer kwalitatieve (huur)woningen aan te bieden.

2) Balans herstellen: Een onderdeel van dit verhaal is de Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek (de zogeheten Rotterdamwet). Kerkrade past deze wet toe om de instroom in kwetsbare wijken te reguleren en de balans te herstellen. Dit helpt om lopende projecten voor leefbaarheid en veiligheid beter te laten werken. We pakken illegale bewoning en ongewenste kamerverhuur aan, zodat de woonkwaliteit in alle wijken behouden blijft. Ook toezicht en handhaving dragen bij aan veiligheid, leefbaarheid en vertrouwen in de buurt.

3) Aanpak leefomgeving: Naast nieuwbouw en herstructurering werken we ook aan het verbeteren van de bestaande woningvoorraad en de kwaliteit van de leefomgeving. Het gaat om hoe mensen hun buurt ervaren – om rust, ruimte en ontmoeting. Daarom zet Kerkrade in op een integrale aanpak van leefbaarheid in brede zin.
   Dit doen we door:
   - Groen en natuur dichter bij de mensen brengen.
   - Contact en verbinding tussen bewoners stimuleren, door ontmoetingsplekken, en buurtinitiatieven.
   - Een overzichtelijke, schone en veilige inrichting van de openbare ruimte.
   - En een structurele aanpak, waarin ruimtelijke, sociale en duurzame maatregelen elkaar versterken.

4) De inwoner centraal: We zetten in op positieve gezondheid, sociale samenhang en ondersteuning van kwetsbare inwoners. Via preventie, vroegsignalering en maatwerkprogramma's versterken we zelfredzaamheid, bestrijden we armoede en verbeteren we kansen op werk en participatie. Laagdrempelige voorzieningen, herstelgerichte ondersteuning, maatschappelijke opvang en beschermd wonen zorgen dat hulp dichtbij de inwoners is georganiseerd en dat beleidsterreinen met elkaar verbonden zijn om sociale inclusie te stimuleren en dagelijks verschil te maken voor de meest kwetsbaren.

Samen met bewoners, woningcorporaties, politie en maatschappelijke organisaties werken we aan veilige, leefbare en sociale buurten. Programma's zoals (B)OOST in Kerkrade-Oost laten zien hoe bewoners kunnen meedenken en meedoen bij het verbeteren van hun eigen buurt. Want de kracht van Kerkrade zit in de mensen zelf.

Woonoffensief

Met het woonoffensief geven we concreet uitvoering aan onze woonbeleid. We zetten stevig in op de ontwikkeling en realisatie van toekomstbestendige woningen die aansluiten bij de vraag van vandaag én morgen. Nieuwbouw krijgt ruimte, maar kwaliteit staat voorop: plannen moeten bijdragen aan betaalbaarheid, duurzaamheid en een evenwichtige stedelijke ontwikkeling.
Wij sturen actief op de juiste woning op de juiste plek — levensloopbestendig, duurzaam en met een passende dichtheid — op locaties die onze stad versterken. Dit doen we samen met woningcorporaties en marktpartijen, waarbij we kansen benutten en knelpunten wegnemen.
Het woonoffensief is geen eenmalige actie, maar een structurele inzet die jaarlijks terugkomt in onze reguliere werkzaamheden.
De gemeenteraad wordt jaarlijks geïnformeerd over het totale woningbouwprogramma (woonoffensief). Dit is september 2025 gebeurd middels een algemene informatieavond.

In 2025 zijn 226 woningen gerealiseerd, waarvan 50 tijdelijke woonunits voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen. In de onderstaande tabel staat de stand van zaken m.b.t. het woonoffensief. De planlijst van het woonoffensief is uiteraard veel langer. In onderstaande tabel staan alleen de realisaties, aanvragen en gestarte woningbouwplannen.

Project	Aantal	Soort	Status 2025	Koop / huur
Centro meta	23	appartementen	gerealiseerd en bewoond	sociale en middeldure huur
Dir. Geurtsstr. *(RolduckerveldNoord A en B)*	44	appartementen	gerealiseerd en bewoond	sociale huur
Hammolenweg *(opvang)*	50	tijdelijke units	gerealiseerd en bewoond	huur
Nieuwe Gracht	14	ggb woningen	gerealiseerd en bewoond	betaalbare koop
Rolduckerveld II Noord C en D	15	patio ggb	gerealiseerd en bewoond	sociale huur
Rolduckerveld II Noord C en D	37	ggb woningen	gerealiseerd en bewoond	sociale huur
Schoutstr.-Toupsbergstr.	18	patio ggb	gerealiseerd en bewoond	sociale huur
Schoutstr.-Toupsbergstr.	10	ggb woningen	gerealiseerd en bewoond	sociale huur
Eenpitters	15	diverse	gerealiseerd	diverse
De Componist	43	appartementen	gestart	betaalbare koop
Dir. Schrijnenstr. *(RolduckerveldNoordoost)*	41	appartementen	gestart	sociale en middeldure huur
Hertogenlaan *(RolduckerveldIV West 1A)*	45	appartementen	gestart	sociale en middeldure huur
Industriestr. 43-53	10	ggb woningen	gestart	sociale huur
Koempelstr. 1-14	10	patio ggb	gestart	sociale huur
Schovetweg	10	patio ggb	gestart	middeldure huur
Eikerplein 17 t/m 22 *(voormaligcafetaria)*	6	ggb appartementen	vergund	middeldure huur
Heistr. 74 *(herontwikkelingvoormaligemijnschool)*	44	zorgwoningen	vergund	huur
St. Rochusstr. 6-16 en Graverstr. 29-31	8	ggb woningen	vergund	betaalbare koop
Van Gilsstr. *(RolduckerveldIV Oost A en B)*	62	appartementen	vergund	sociale en middeldure huur
Henk Badingstr.	3	patio ggb	aanvraag	middeldure en dure koop
Henk Badingstr.	6	ggb llb	aanvraag	middeldure en dure koop
Henk Badingstr.	7	ggb woning	aanvraag	middeldure en dure koop
Hoofdstr. *(Hof van Rode)*	29	appartementen	aanvraag	betaalbare koop
Hoofdstr. 20 *(vrm. klooster)*	24	zorgwoningen	aanvraag	zorgwoningenhuur
Nico Ploumstr. *(superlocaldeellocatie B)*	6	ggb woningen	aanvraag	betaalbare koop
Vlinderheide	20	appartementen	aanvraag	betaalbare koop
Wiel Coerverstr. *(superlocaldeellocatie A)*	7	patio ggb	aanvraag	betaalbare koop
Erpostr.-Holzstr. *(herstructurering)*	3	patio ggb	IRO onherroepelijk aanvraag	middeldure huur
Erpostr.-Holzstr. *(herstructurering)*	21	appartementen	IRO onherroepelijk aanvraag	sociale en middeldure huur
St. Bernadettestr.-Grachterstr. *(herontwikkelingvoor*	4	woningen llb-geschikt	TAM-IMRO onherroepelijk	betaalbare koop
St. Bernadettestr.-Grachterstr. *(herontwikkelingvoor*	2	bouwkavels	TAM-IMRO onherroepelijk	dure koop
Putgang-Kapelweg-Engerweg *(herontwikkelingD'r Poo*	10	ggb woningen	procedure RvS aanvraag	middeldure en dure koop
Putgang-Kapelweg-Engerweg *(herontwikkelingD'r Poo*	50	appartementen	procedure RvS aanvraag	middeldure en dure koop

<u>Aanvraag en implementatie Parkstadwet</u>

In december 2025 een aanvraag ingediend bij het ministerie van VRO voor de invoering van de Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek (Wbmgp), bekend als de Rotterdamwet en in onze regio omgedoopt tot de Parkstadwet. Zowel Heerlen als Brunssum voeren deze wet eveneens in. Deze wet geeft gemeenten de mogelijkheid om in specifiek aangewezen gebieden met grote leefbaarheidsproblemen de woningtoewijzing te reguleren. Het doel van de wet is om de leefbaarheid en veiligheid in gebieden waar deze onder druk staan te verbeteren.

Aanleiding betreft de verminderde veerkracht en de leefbaarheid die onder druk staat in sommige buurten en straten. De aanvraag is gedaan voor 6 buurten en 17 straten/complexen in Kerkrade.

De aanvraag is in februari 2026 bij besluit goedgekeurd door de minister. De start zal rond juli 2026 zijn en duurt vervolgens minimaal 4 jaar, waarna de gemeente eventuele verlening kan aanvragen.

<u>Wonen en zorg</u>

Begin 2025 heeft de gemeenteraad de Regionale Toekomstvisie Wonen, Welzijn Zorg vastgesteld. In regioverband wordt gewerkt aan de uitvoering. Daarnaast werkt Kerkrade, onder leiding van Domein Burger, aan een lokale woonzorgagenda met uitvoeringsprogramma. Hierbij wordt nauw

samengewerkt met de Gemeente Landgraaf. Hierbij zijn ook relevante stakeholders zoals woningcorporaties, zorginstellingen en welzijnsinstellingen betrokken.

Woningcorporaties

Ook in 2025 is constructief samengewerkt met de in Kerkrade actieve woningcorporaties. De sociale woningvoorraad zal de komen jaren steeds meer worden verduurzaamd en oude niet meer toekomstproof woonproducten zullen worden aangepast (herstructurering) naar kwalitatieve (nieuwbouw) woningen. Daarnaast wordt gestuurd op differentiatie van de buurten waarbij corporaties meer woningen in het zo noodzakelijke middenhuursegment gaan realiseren.
De vernieuwing van de woningvoorraad gaat hand in hand samen met investeringen vanuit andere domeinen. Vanuit de volkshuisvesting gaat het over aantallen en typologie. Echter gaat het ook over goed, gezond, veilig wonen in een vitale veerkrachtige wijk. Gemeente en corporaties werken al aantal jaren samen bijvoorbeeld bij de aanpak van ondermijning, illegaal wonen, woonoverlast en de aanpak van schuldenproblematiek (o.a. via de Voorzieningenwijzer). Alle afspraken zijn vastgesteld in het document 'Kansrijk wonen en vitaal leefbaar Kerkrade; kader meerjarige prestatieafspraken 2024-2028' en de jaarschijf 2024. Regionaal zijn we met de woningcorporaties actief in Parkstad Limburg meerjarige Prestatieafspraken vastgesteld voor de periode 2024-2028. Deze zijn onderdeel van de lokale prestatieafspraken.

Rijkssubsidies

Ook in 2025 hebben is weer gebruik gemaakt om rijksgelden aan te vragen voor de realisatie van nieuwe woningen. Voor de projecten Einderstraat en van Goghplein is de woningbouwimpuls-tranche 7 verkregen. In totaal betreft het € 2.103.604 voor beide projecten.

Provinciaal beleid 2024

De provincie Limburg geeft samen met de gemeenten uitvoering aan de Woondeal Limburg (d.d. 9 maart 2023). In 2024 hebben de gemeenten en de provincie met het rijk de ambitie afgesproken om minimaal 3000 extra woningen (in heel Limburg) te realiseren bovenop de 26.000 woningen die in 2023 zijn overeen gekomen. Kerkrade werkt hieraan via het Woonoffensief. Dit zijn voortdurende werkzaamheden voor de komende jaren.

Rijksbeleid 2025

Het rijkswoonbeleid zet in op (versnelde) realisatie van woningbouw om de krapte op de woningmarkt te verminderen en de betaalbaarheid te verbeteren.
In 2025 is de wet Versterking regie volkshuisvesting nog niet vastgesteld. De verwachting is dat dit in 2026 gebeurd, na het aantreden van het nieuwe kabinet. In deze wet wordt het volgende geregeld:

- Sturen op hoeveel, waar en voor wie bouwen.
- Sturen op betaalbaarheid: betaalbare woningbouw is sociale huur (€ 932,93), middenhuur (€ 932,93 - € 1.228,07))en betaalbare koop (€ 405.000).
- Verplichting van minimaal 30% sociale huurwoningen voor gemeenten die dat nog niet hebben (niet voor Kerkrade).
- Verplichting van minimaal 40% middeldure woningen (huur en koop) bij nieuwbouw voor gemeenten die reeds boven 30% sociale huur zitten (wel voor Kerkrade).
- Verplichting van minimale instandhoudingstermijn per categorie: sociaal minimaal 25 jaar, middelduur minimaal 10 jaar, betaalbare koop 1-10 jaar.
- Provincie grotere rol in sturing betaalbaarheid o.a. via bepaling woonregio en de woondeal.
- Gemeenten worden verplicht een gemeentelijk volkshuisvestingsprogramma op te stellen.
- Kortere beroepsprocedures voor woningbouwprojecten van 12 woningen, waarbij 1 gang naar rechter komt i.p.v. 2 en binnen 6 maanden uitspraak bestuursrechter. Tevens schrappen van Ladder voor duurzame verstedelijking.
- Meer vergunningsvrije ruimte voor mantelzorgwoningen of familiewoningen.

- Eerlijkere verdeling van urgent woningzoekenden door verplichte regionale urgentieregeling die gemeenten moeten opstellen in een huisvestingsverordening.

Deze wet zal veel invloed hebben op ons lokaal beleid. Omdat de wet al enige tijd in voorbereiding is, is onze gemeente hier al mee bezig en wordt al gewerkt in lijn met deze wet: o.a. de urgentieregeling en sturing op betere differentiatie.

Doorkijk 2026

De focus voor het beleidsveld wonen ligt de komende periode op:

- Uitvoering woonoffensief: o.a. advisering, aanjagen, ondersteunen en vermarkten van nieuwe woningbouwplannen en opstellen ontwikkelkaart.
- Implementatie en start van de Parkstadwet.
- Invoering diverse sturingsinstrumenten woningmarkt en leefbaarheid op lokaal en regionaal niveau (b.v. urgentieverordening, leegstandsverordening).
- Uitvoering geven aan de nieuwe regionale/lokale woonvisie en opwerken naar een Volkshuisvestelijk Programma.
- Nieuwe woningbouwinitiatieven worden getoetst op woonbehoefte, kwaliteit en kwantiteit en het effect op de woonomgeving.
- Aanpak particulier bezit middels aankoop woningen via het Volkshuisvestingsfonds.
- Deelname aan en input geven bij de uitvoering van de Toekomstvisie Wonen, welzijn en zorg zowel regionaal als lokaal niveau.
- Deelname aan en input geven aan het project sociaal veilig.
- Voorbereiden en implementeren van nieuwe verordeningen conform de wet Versterking regie op de volkshuisvesting.
- Opstellen van de prestatieafspraken jaarschijf 2026 corporaties en de huurdersorganisaties.
- Kwalitatieve verbetering van de woningen en de woonomgeving.
- Onderzoeken en aanvragen nieuwe (tranches) van rijksregelingen (b.v. regiodeal, VHF, WBI etc).
- Uitvoering van nieuwbouwprojecten op de woningmarktprogrammering.
- Onderzoek toepassing Wvg ten behoeve van realisatie plannen Volkshuisvestingsfonds.
- Samenwerking op regionaal niveau en provinciaal niveau.
- Samenwerking versterken tussen domeinen.

EXPLOITATIE

Werkbudget wonen stedelijke ontwikkeling

Om de ontwikkelingen op het beleidsterrein Wonen goed te kunnen volgen en hierop te anticiperen is vanaf 2023 structureel een werkbudget beschikbaar gesteld van € 75.000 (prijspeil 2023). Dit is noodzakelijk voor onder andere het verkrijgen van analyses van de woningvoorraad, onderzoekwoningenbehoefte, woningmarktcijfers (NVM – Calcasa), up to date houden van de Provinciale plancapaciteitsmonitor (JUNO), ondersteuning, monitoring en/of invoering van sturingsinstrumenten bestaande woningvoorraad etc.

2. Goede inbedding van de Omgevingswet en Omgevingsvisie

Relatie met taakveld(en): 8.4

Omgevingswet

Voor het behandelen van initiatieven, meldingen, vergunningen, het houden van toezicht en de handhavingsplicht zijn de werkprocessen bijna volledig geoptimaliseerd. Deze processen leiden tot een andere manier van (samen) werken, waarbij het doel is om binnen de keten van de fysieke leefomgeving nog beter te werken volgens de ja-mits gedachte. In 2025 heeft de gemeente verder ervaring opgedaan met de Omgevingswet en gewerkt aan verschillende kerninstrumenten onder de Omgevingswet, met name de omgevingsvisie, omgevingsvergunningen en het omgevingsplan. Voor alle kerninstrumenten zijn ook de verschillende softwarepakketten gebruikt. Het waarborgen van de dienstverlening en het faciliteren van nieuwe (bouw)plannen stond voorop. In 2025 zijn het merendeel van de procedures afgerond die nog onder de Wet ruimtelijke ordening (Wro) vielen er is daarnaast veel ervaring opgedaan met de nieuwe wetgeving. Omdat het aantal aanvragen waarbij de WKB (Wet Kwaliteitsborging Bouwen) aan de orde is, nog zeer gering is, is hier nog niet veel ervaring mee opgedaan. De implementatie van de Omgevingswet is een langdurige transitie die in ieder geval tot 1 januari 2032 zal doorlopen. In 2025 is op diverse vlakken ervaring opgedaan, onder andere met participatie, het werken in de informele fase, BOPA-procedures (Buitenplanse Omgevingsplanactiviteiten) en het opstellen van TAM-omgevingsplannen (Tijdelijke Alternatieve Maatregel). Daarnaast is de ‘Impactanalyse financiële gevolgen Omgevingswet’ opgesteld, waarin de financiële en personele consequenties van de Omgevingswet voor de korte en lange termijn inzichtelijk zijn gemaakt. Tot slot is de ‘Omgevingsvisie Kerkrade 2050’ vastgesteld, die het startpunt vormt van de beleidscyclus.

Omgevingsvisie

De gemeente Kerkrade werkt sinds december 2022 aan een omgevingsvisie. Na een planproces van drie jaar heeft de gemeenteraad van Kerkrade op 4 november 2025 de Omgevingsvisie Kerkrade 2050, getiteld *‘Verrassend Kerkrade, ’t sjunste óp de welt’*, inclusief bijbehorende Omgevingseffectrapportage (OER) vastgesteld. Met deze omgevingsvisie werkt de gemeente langs vier verhaallijnen met bijbehorende gebiedstypen, die samen een duidelijke ambitie en ontwikkelrichting voor de komende 25 jaar schetsen: de meergeneratiestad, de leefbare stad, de werkende stad en de klimaatbestendige stad. De Omgevingsvisie is het nieuw strategisch omgevingsbeleid over o.a. wonen, werken, klimaat, groen en landschap, voorzieningen, cultuurhistorisch erfgoed, gezondheid en mobiliteit. Tevens is de omgevingsvisie gepubliceerd in het Digitale Stelstel Omgevingswet (DSO) en is het document digitaal toegankelijk via de gemeentelijke website: www.kerkrade.nl/omgevingsvisie.
De vaststelling van de Omgevingsvisie markeert het begin van de beleidscyclus; hiermee begint het “echte werk” pas. De visie moet worden uitgewerkt/door vertaald naar nieuwe projecten, programma’s, het Omgevingsplan en bij omgevingsvergunningen. Daarnaast is het belangrijk dat de omgevingsvisie goed wordt ingebed bij externe partijen en de gemeentelijke organisatie. Eind 2025 is het planproces van de omgevingsvisie geëvalueerd en is er een doorkijk gemaakt naar het jaar 2026, waarin een verdere uitwerking van de omgevingsvisie plaatsvindt:

1. De omgevingsvisie wordt uitgewerkt in een animatievideo waarin de vier verhaallijnen worden toegelicht;

2. Inbedding van de omgevingsvisie in het nieuwe collegeprogramma;
3. Opstellen van een Strategisch afwegingskader omgevingsvisie: toetsingskader voor wanneer welke belangen uit de omgevingsvisie prevaleren bij nieuwe initiatieven;
4. Uitwerking van de omgevingsvisie in thema- en gebiedsgerichte programma's;
5. Uitwerking van de omgevingsvisie in het omgevingsplan.

Omgevingsplan
In 2025 lag de focus op het afronden van de omgevingsvisie. Om initiatieven mogelijk te maken die niet passen binnen het omgevingsplan is er in gebruik gemaakt van BOPA-procedure en TAM-omgevingsplannen. Deze twee procedures zorgen ervoor dat de gemeente bouwplannen planologisch juridisch kan faciliteren. In 2025 is er één TAM-omgevingsplan vastgesteld: Erpostraat – Holzstraat en zijn drie TAM-IMRO plannen ter inzage gelegd: Locht 80, Nieuwstraat 93 en Luckerheide. De vaststelling van deze drie plannen zal plaatsvinden in 2026. Tevens zijn er in 2025 ruim 20 BOPA-procedures verleend.
Vanaf 2026 kan de gemeente geen nieuwe TAM-omgevingsplannen meer opstellen, Vanaf dat moment moet de gemeente werken volgens de nieuwe digitale standaarden om een wijziging van het omgevingsplan mogelijk te maken. Dit gaat via de nieuwe standaard: Standaard officiële publicaties en toepassingsprofielen (STOP-TPOD). Uiterlijk op 1 januari 2032 dient de gemeente Kerkrade over een nieuw gebiedsdekkend omgevingsplan te beschikken.

3. Realiseren stedenbouwkundige her-invulling van het terrein rondom Kaalheide, onder meer via 'Kaalheide bruist'
Relatie met taakveld(en): 8.2

De betrokken partijen hebben in 2025 elk voor hun deel gewerkt aan haalbare businesscases. Begin 2026 verwachten we groen licht vanuit fase 2 Bruis en kan doorgepakt worden richting realisatie. Vooruitlopend hierop heeft de gemeente in 2025 een Inrichtingsplan opgesteld voor het bouw- en woonrijp maken en een Beeldkwaliteitsplan voor de bebouwing en de openbare ruimte. Op basis hiervan is gestart met de werkzaamheden aan de gemeentelijke grondexploitatie. Daarnaast is met partijen gezamenlijk al gestart met het opstellen van de Samenwerkingsovereenkomst.

4. Implementeren van wijk- en buurtbudgetten
Relatie met taakveld(en): 8.2

Het wijkbudget heeft tot doel de leefbaarheid in de wijk te verbeteren en de actieve betrokkenheid, de zelfwerkzaamheid en de onderlinge samenwerking van inwoners, ondernemers en andere partners in de wijk te stimuleren, een en ander als onderdeel van participatie. Anders gezegd: initiatieven en moeten betrekking hebben op de verbetering van de kwaliteit van de (fysieke en/of sociale) leefomgeving in (een gedeelte van) de eigen wijk.
Er zijn diverse praktijkvoorbeelden van alle 5 stadia van bewonersparticipatie. Die voorbeelden gaan van het hoogste niveau van participatie, cocreatie tot de laagste vorm, het informeren van de inwoners. Het is altijd maatwerk. Om een meer actievere rol te kunnen vervullen, vragen bewoners om structureel (extra) financiële ondersteuning.

5. Herinvulling ruimte voormalig complex D'r Pool
Relatie met taakveld(en): 8.2

Het bouwplan voorziet in 10 stadswoningen, 9 urban ville-appartementen,
41 appartementen en een gezamenlijke stallingsgarage.
De afronding van de sloop van D'r Pool wacht op de sloop van de kelderwand aan de Engerweg. De overige gebouwdelen zijn reeds gesloopt.

Tegen het door de raad in april 2024 vastgestelde bestemmingsplan is door een aantal omwonenden beroep aangetekend bij de Afdeling bestuursrechtspraak van de Raad van State.

6. Gemeentelijke infrastructuur
Relatie met taakveld(en): 8.2

De knelpunten in de gemeentelijke infrastructuur worden onderzocht en zullen dienen als onderlegger voor het programma weg reconstructies en civieltechnische kunstwerken.

C. Wat heeft het gekost?

Exploitatie

8 Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
8.1 Ruimte en leefomgeving	423	371	531	584	880
8.2 Grondexpl. (niet-bedr.terreinen)	901	2.368	2.046	1.096	1.096
8.3 Wonen en bouwen	5.261	3.855	5.518	5.414	5.405
TOTAAL LASTEN	**6.586**	**6.593**	**8.096**	**7.095**	**7.380**
BATEN					
8.1 Ruimte en leefomgeving	73	29	38	58	58
8.2 Grondexpl. (niet-bedr.terreinen)	966	374	1.333	937	937
8.3 Wonen en bouwen	3.821	1.049	2.371	2.604	4.775
TOTAAL BATEN	**4.860**	**1.451**	**3.742**	**3.600**	**5.770**

Investeringen

8	Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	V/U[1]	E/M[2]	Primaire raming krediet	Actuele raming krediet	Gevoteerd	Besteed	Niet gevoteerd 2025 naar 2026
I	**Reguliere investeringen**							
8	Projecten Volkshuisvestingsfonds 1.0	U	M	400	400	400	0	0
8	Projecten Volkshuisvestingsfonds 2.0	U	M	167	167	167	167	0
8	Projecten Volkshuisvestingsfonds 4.0	U	M	0	150	150	0	0
8	Herinrichten woonwagenplaatsen	U	E	150	150	150	151	0
8	Gebiedsexploitatie Rolduckerveld	U	E	450	450	450	456	0
II	**Overige investeringen**							
8	Leefbaarheid centrum	U	E	0	312	312	312	0
III	**Leningen**							
8	Startersregeling	-	-	0	1.500	1.500	500	0
8	**Totaal programma**			**1.167**	**3.129**	**3.129**	**1.585**	**0**

D. Overige vermeldenswaardige zaken

Gebiedsontwikkeling Rolduckerveld

De eerste fase van de vernieuwing in Rolduckerveld is gereed. In februari 2025 zijn de eerste 44 nieuwe woningen aan de Dir. Geurtsstraat opgeleverd en inmiddels bewoond. In de loop van oktober 2025 zijn de volgende 52 woningen in deelgebied Noord overgedragen aan de nieuwe bewoners. Ook is het gebied woonrijp gemaakt met wegen, trottoirs en groenvoorziening.
Verder is in 2025 gestart met de bouw van 2 woontorens aan de Dir. Schrijnenstraat en aan de Hertogenlaan. De woontoren aan de Directeur Schrijnenstraat met 41 appartementen en de woontoren aan de Hertogenlaan krijgt 45 appartementen.
De gebouwen bestaan uit comfortabele 2 of 3 kamerappartementen en een gemeen-schappelijk ontmoetingsruimte. Deze ruimte is bedoeld om bewoners samen te brengen en de saamhorigheid te versterken. Kwaliteiten die precies passen binnen de nieuwe identiteit van Rolduckerveld. De oplevering van de beide complexen wordt verwacht in het 3e kwartaal van 2026.
Verder worden de voorbereidingen getroffen voor de bouw van 62 appartementen aan de Mgr. van Gilsstraat. De start bouw van 2 wooncomplexen is voorzien in maart 2026. Ook in deze complexen zullen woningen in diverse huurklassen beschikbaar komen.
In het eerste kwartaal 2026 start de sloop van de woningen aan de Ailbertuslaan. In dit gebied zijn circa 102 nieuwbouwwoningen voorzien. Start bouw hiervan is gepland in 2027.

Stand van zaken aankoop woningen hoogbouwflats Zonstraat

Het traject van aankoop woningen in de beide hoogbouwflats aan de Zonstraat verloopt nog steeds voorspoedig en loopt zelfs enigszins voor op de prognose. In totaal zijn thans 170 van de 200 woningen door Wonen Zuid aangekocht. De resterende 30 woningen dienen uiterlijk eind 2030 te zijn aangekocht. Sloop van beide complexen is in 2031 voorzien.

Openbare Ruimte

Ook de buitenruimte wordt helemaal vernieuwd. Straten, groen, speelplekken en sport voorzieningen worden stap voor stap aangepakt. Bewoners en omwonenden mogen
meedenken over de nieuwe inrichting. Hiervoor worden periodiek bijeenkomsten voor bewoners georganiseerd. Per deelgebied wordt de nieuwe inrichting samen met bewoners uitgewerkt.

Buurt maken

De doelstelling voor het nieuwe Rolduckerveld is het realiseren van een leefomgeving waarin mensen prettig wonen, leven en opbloeien. De focus ligt hierbij op het doorbreken van armoedecycli en het versterken van eigen kracht. Met het sociaal programma Rolduckerveld wordt ingezet op het verminderen van factoren die samenhangen met lage sociaaleconomische status, zoals taalachterstand, gezondheid, onderwijs en werk. Hierbij sluit de wijk aan op programmalijnen van Vie, zoals “Gezonde jeugd” en “Vitaal Ouder worden”. Meer informatie hierover ontvangt u via de rapportages Vie.

Sociale cohesie en bewonersparticipatie

Naast individuele ontwikkeling ligt de nadruk op Samenleven en onderlinge verbondenheid zijn hierin kernbegrippen. Een lopend initiatief op dit gebied is buurttuin/ moestuin, waarin een basisschool, kinderopvang en welzijnswerk samen optrekken. Op het gebied van participatie wordt ingezet op het ondersteunen van actieve mensen om hun goede ideeën en initiatieven uit te voeren. Daarnaast vormt ook de Oostkamer een plek waar bewoners terecht kunnen met vragen en verzoeken voor hulpverlening rond de ontwikkelingen in het Rolduckerveld. De wijk wordt sociaal én fysiek versterkt via samenwerking tussen gemeente, corporaties, welzijn en andere partners. Rolduckerveld maakt deel uit van de bredere gebiedsaanpak Kerkrade-Oost binnen het programma (B)Oost. De aanpak blijft gericht op buurtniveau, met verdere uitwerking van organisatie en samenwerking in de komende periode.

Voorzieningen
In de programmalijn voorzieningen wordt met name onderzocht of het mogelijk is om een retailer te laten vestigen in het plangebied. HEEMwonen en gemeente onderzoeken de financiële haalbaarheid van een nieuwe supermarkt binnen het plangebied. Uitkomst van het haalbaarheidsonderzoek wordt medio 2026 verwacht.

Communicatie
De communicatie omtrent de gebiedsontwikkeling richting bewoners, omwonenden en burgers van de stad vindt plaats via diverse media. Regelmatig wordt nieuws gepubliceerd over nieuwe ontwikkelingen via de website www.mijnrolduckerveld.nl, social media, nieuwsbrieven en flyers.

Mucherveld
Bij deze herstructurerings- en Volkshuisvestingsfondslocatie zijn in 2023 de eerste 27 woningen door HEEMwonen aangekocht. In de tweede tranche van het Volkshuisvestingsfonds is een extra aanvraag gehonoreerd om de projectlocatie te kunnen uitbreiden met de resterende 12 woningen en commerciële ruimten. Eind 2025 komt de stand op 10 van de 12 appartementen welke zijn verworven door de gemeente. Voor het beheer van de appartementen is een tijdelijke overeenkomst gesloten met HEEMwonen. Daarnaast is de voormalige Bristollocatie met bijbehorende bovenwoning volledig aangekocht. Uitgangspunt is vooralsnog het vastgoed door te exploiteren tot 2029 om dan de opstallen te slopen en te starten met de nieuwbouw.
Dit project zal onderdeel gaan uitmaken van een grootschalige herstructurering van het sociale woningbezit (±200 woningen) van woningcorporatie HEEMwonen in Mucherveld. In 2025 hebben de eerste gesprekken plaatsgevonden. 2026 zal in het teken staan van de stedenbouwkundige verkenning en afstemming.

Bleijerheide-Nulland
Tot en met 2025 zijn met middelen uit Volkshuisvestingsfonds 1, 2 en 4 in totaal 17 panden aangekocht met daarin 24 woningen en 7 commerciële ruimtes. Voor een aantal locaties zijn bouwplannen gemaakt welke uitgevoerd kunnen worden, zodra voor een locatie alle benodigde panden verworven zijn. In overleg met HEEMwonen en Meander wordt gekeken naar de verdere (woning)bouwprogrammering voor deze locaties in combinatie met andere vastgoedposities.

Voor de bredere wijkaanpak is een concept Wijkplan voor Bleijerheide-Nulland opgesteld in samenspraak met stakeholders, ondernemers en bewoners. Hierop zijn een aantal thematische uitwerkingen gemaakt op basis waarvan concrete acties in de buurten worden opgepakt.
- In ’t Patronaat is gestart met een Buurthuis en een Projecthuis waar gemeente, HEEMwonen, impuls en Meander op buurtniveau samenwerken, onderling afstemmen en informatie uitwisselen en informatie verstrekken aan buurtbewoners.
- Vanuit de participatiegroep Club Bleijerheide-Nulland zijn diverse projecten opgestart waaronder een Geef-en-Neem-Huis, een Repairshop, versterking van het Wijkpreventieteam en vergroening en aankleding van de openbare ruimte.
- In het kader van het onderzoek BuurtSaam van het College van Rijksadviseurs is gekeken naar de koppeling tussen de vastgoedontwikkelingen, de openbare ruimte en de sociaal-maatschappelijke functie van beide. In dit kader zijn een aantal locaties in de openbare ruimte uitgewerkt om samen met partners en buurtbewoners verder op te pakken in 2026.
- Locatieonderzoek voor de nieuwe schoollocatie is opgestart in 2025.
- Voor het Maria Gorettiplein is onderzoek en overleg opgestart voor een toekomstvisie.

VHF Spekholzerheide
Verwervingen in het complex Akerstraat/Kremerstraat zijn op 5 appartementen na afgerond. Kosten liggen echter hoger dan vooraf geraamd. HEEMwonen zoekt hier naar dekkingsmogelijkheden. Optie die nadrukkelijk wort bekeken is het eerder slopen van het complex. In de Pleinstraat zijn alle panden

verworven en wordt nu een plan uitgewerkt. Bij het Carboonplein is in de tweede tranche van het Volkshuisvestingsfonds een extra aanvraag ingediend.

Mucherveld
Alle appartementen met uitzondering van twee zijn inmiddels verworven. Gesprekken met de laatste twee eigenaren lopen. Appartementen zullen door geëxploiteerd worden tot ca. 2029, waarna sloop-nieuwbouw aan de orde is. Deze ontwikkeling wordt meegenomen in plannen van HEEMwonen en gemeente voor de herstructurering van een groter deel van Mucherveld.

Hopel-Erensteinerveld
Wonen Zuid is in 2023 gestart met verduurzaming van haar eigen vastgoed in de buurten Hopel en Erensteinerveld. De gemeente heeft de mogelijkheden voor verduurzaming van het particuliere vastgoed onderzocht alsmede verduurzaming van vastgoed op andere locaties, maar geen haalbaar plan daarvoor kunnen maken binnen de beschikbare middelen uit het Volkshuisvestingsfonds. In 2026 zal gekeken worden naar de mogelijkheden om deze middelen in te zetten voor sloop-nieuwbouw op locaties elders in de gemeente.

Industriestraat-Koempelstraat
In 2025 is gestart met het bouwrijp maken van het terrein. Start woningbouw is voorzien Q1 2026. Het pand Industriestraat 41 is te koop aangeboden en verkoop wordt in 2026 afgerond.

Erpostraat-Holzstraat
In 2025 is de planologische procedure voor het nieuwbouwplan van HEEMwonen doorlopen. Het Tam-omgevingsplan is op 4 november 2025 door de gemeenteraad vastgesteld. Start van de sloop van de huidige bebouwing staat gepland voor 2026.

E. Indicatoren

Basisset beleidsindicatoren

8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing						
Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**Periode**	**Kerkrade**	**Nederland**	**Limburg**
Gemiddelde WOZ-waarde	CBS	€ 1.000	2025	214	398	311
Nieuw gebouwde woningen	BAG	Aantal x 1.000	2024	5,8	8,4	4,7
Demografische druk	CBS	%	2025	79	70,7	76,8
Gemeenschappelijke woonlasten éénpersoonshuishouden	COELO	€	2025	969	957	963
Gemeenschappelijke woonlasten meerpersoonshuishouden	COELO	€	2025	1044	1050	1040

Overige indicatoren

	8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing							
	Omschrijving	**Bron**	**Eenheid**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
[2]	Algemene kwaliteit van de woonomgeving	Burgeronderzoek	Score 0-10	6,9		7,2		n.n.b.
	Gesloopte woningen	BAG	Aantal	2	1	205	65	4
[1]	Toegevoegde woningen nieuwbouw	BAG	Aantal	71	159	5	119	214
	Toegevoegde woningen verbouw	BAG	Aantal	9	11	6	79	12
	Leegstand woningen i.r.t. woningvoorraad (1 jan.)	BsGW Limburg (woz-registratie)	%	4,2	6,3	5,8	4	3,9
	Leegstand niet-woningen i.r.t. voorraad niet-won.	BsGW Limburg (woz-registratie)	%	22,4	19,7	17,4	16,7	18,4

1. Inclusief 50 tijdelijke wooneenheden noodopvang (Hammolenweg)
2. Resultaten Burgeronderzoek 2025 bekend in Q2-2026

Paragrafen

§1. Lokale heffingen



Algemeen

In deze paragraaf staan het beleid van en de opbrengsten over de gemeentelijke heffingen en leges. In de jaarlijkse Tarievennota staan de tarieven, uitgangspunten en ontwikkelingen.

a. Beleid lokale heffingen en kwijtscheldingen

Tarieven

Tarievennota

De tarieven voor 2025 zijn door de raad vastgesteld in de Tarievennota 2025 (raad december 2024). Daartoe is in het najaar van 2024 een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de voor de tarieven relevante gegevens, mede op basis van alle gegevens die op dat moment beschikbaar waren. Er is sprake van een doorlopende ontwikkeling, o.a. als gevolg van definitieve afronding taxatieprocessen (WOZ) en bezwaar/beroep. Voor een toelichting op de diverse belastingen en heffingen wordt verwezen naar de jaarlijkse Tarievennota.

Kostendekkendheid

Voor zowel heffingen als rechten geldt dat deze maximaal kostendekkend mogen zijn. Het gaat hier om de Rioolheffing, Afvalstoffenheffing, Markt- en (op begrotingsbasis) marktpromotiegelden, Leges en Lijkbezorgingsrechten. Bij de berekening van de kostendekkendheid wordt rekening gehouden met directe kosten, salariskosten en kosten van overhead. De kosten van overhead zijn gebaseerd op de naar de producten toegerekende uren. Onderstaand volgt voor diverse heffingen de gerealiseerde kostendekkendheid.

- *Rioolheffing en Afvalstoffenheffing*

Bij de afvalstoffenheffing en rioolheffing is het principe van 100% kostendekkendheid gevolgd.

	RIOLERING	**2025**
	Directe kosten	1.548
1	Kapitaallasten	2.286
2	Doorbelastingen vanuit andere taken	1.822
	Storting in voorziening	0
	Totaal kosten	**5.656**
	Rioolheffing	5.656
	Onttrekking aan voorziening	0
	Totaal opbrengsten	**5.656**
	Kostendekkendheid	**100%**

1 In de tariefberekening houden wij rekening met de kapitaallasten (rente en afschrijvingen) van de investeringen in de riolen. Vanaf 2017 is de regelgeving voor wat betreft de toe te rekenen rente gewijzigd. Voor de investeringen in riolering die gedaan zijn vóór 2017 gaan wij nog uit van de systematiek zoals deze werd toegepast vóór deze wijziging. Die kosten zijn destijds immers ook gemaakt en verantwoord. Voor de toe te rekenen rente over de investeringen in riolering vanaf 2017 wordt de nieuwe voorgeschreven systematiek gehanteerd.

2 Dit betreft overhead salarissen (€ 891.400), straatreiniging (€ 419.200), kwijtschelding (€ 428.000) en (toerekening) compensabele btw (€ 83.400)

AFVAL	2025
[1] Directe kosten	5.734
[2] Doorbelastingen vanuit andere taken	1.330
Storting in reserve	0
Totaal kosten	**7.064**
Afvalstoffenheffing - vastrecht	5.048
Afvalstoffenheffing - variabele opbrengst	1.784
Overige opbrengsten	140
Onttrekking aan reserve	92
Totaal opbrengsten	**7.064**
Kostendekkendheid	**100%**

[1] Dit betreft kosten Rd4 (€ 5.130.732), salarissen (€ 278.000), kosten diensten derden (€ 1.000) en kosten BsGW (€ 324.434).
[2] Dit betreft overhead (€ 155.400), straatreiniging (€ 117.800), kwijtschelding (€ 413.738) en (toerekening) compensabele Btw (€ 643.000).

- *Overige rechten en heffingen*

MARKTEN/PROMOTIE	2025
Directe kosten	136.253
Loonkosten en overhead	326.835
Totaal kosten	**463.088**
Opbrengsten	104.558
Totaal opbrengsten	**104.558**
Kostendekkendheid	**23%**

LIJKBEZORGING	2025
Directe kosten	142.493
Loonkosten en overhead	137.800
Totaal kosten	**280.293**
Opbrengsten	49.174
Totaal opbrengsten	**49.174**
Kostendekkendheid	**18%**

LEGES				2025
	Titel 1	Titel 2	Titel 3	Totaal
Directe kosten	158.722	448.330	0	607.052
Loonkosten en overhead	627.034	455.200	186.670	1.268.904
Totaal kosten	**785.756**	**903.530**	**186.670**	**1.875.956**
Opbrengsten	467.316	2.942.726	37.149	3.447.191
Totaal opbrengsten	**467.316**	**2.942.726**	**37.149**	**3.447.191**
Kostendekkendheid	**59%**	**326%**	**20%**	**184%**

Titel 1 - algemene dienstverlening

Titel 2 - dienstverlening vallend onder fysieke leefomgeving/omgevingsvergunningen

Titel 3 - dienstverlening vallend onder de Europese dienstenrichtlijn

De opbrengsten uit Titel 2 zijn beduidend hoger dan begroot vanwege een aantal grote projecten.

Kwijtschelding

Het kwijtscheldingsbeleid wordt uitgevoerd door BsGW. Bij het kwijtscheldingsbeleid wordt de maximale toegestane norm gehanteerd. Dat is 100% van de bijstandsnorm. De landelijke minimale norm is 90%. De kwijtscheldingsregeling beperkt zich tot de onroerendezaakbelastingen, afvalstoffenheffing (vast tarief) en het rioolrecht. Voor het beoordelen van een verzoek om kwijtschelding worden de criteria van de Invorderingswet 1990 gehanteerd. Vanwege het uitgangspunt van 100% kostendekkendheid, worden de kosten van kwijtschelding voor riool en afval doorbelast.

b. Gerealiseerde opbrengsten uit heffingen (overzicht op hoofdlijnen)

Bedragen x € 1.000

	Progr	Heffing	2025
1	0.61 / 0.62	Onroerendezaakbelastingen	15.976
2	7.3	Afvalstoffenheffing	6.832
2	7.2	Rioolheffing	5.630
3	0.2	Leges persoonsdoc., burg.stand, rij/reisdocumenten	605
	0.63 / 2.2	Parkeergelden/boetes	470
1,4	0.64	Hondenbelasting	81
1	0.64	Reclamebelasting	28
1	0.64	Precariorechten	68
	1.2	Diverse leges uitvoering bijzondere wetten	37
	3.3	Marktgelden en marktpromotiegelden	97
	3.4	Toeristenbelasting en retributies GaiaZoo	239
1	3.4	Kermissen	-
1	7.5	Lijkbezorgingsrechten	49
	8.3	Leges omgevingsvergunning	2.943
	Div.	Diverse leges	42
		Totaal	**33.097**

1. Niet bestedingsgebonden en geen eisen m.b.t. kostendekkendheid. Voor wat betreft reclamebelasting komen de middelen ten goede aan de ondernemers.
2. Budgettair neutraal via de voorziening riolen resp. egalisatiereserve afvalverwerking.
3. Onder aftrek van de af te dragen rijksleges
4. Inclusief opbrengsten parkeergarages welke privaatrechtelijk worden geïnd.

c. Lokale lastendruk

Als we het hebben over de lokale lastendruk, wordt hiermee bedoeld de woonlasten voor de burger. Onder de woonlasten vallen de OZB, de rioolheffing en de afvalstoffenheffing (vastrecht en diftar).

De lokale lastendruk 2025 is door COELO (bronhouder) gemiddeld becijferd op € 1.044 voor een Kerkraads gezin (woonlasten eigenaar-bewoner, meerpersoonshuishouden). Volgens COELO is dit landelijk gemiddeld € 1.063 en in Limburg gemiddeld € 1.063. De mediaan is het middelste getal in een (oplopende) getallenreeks. De mediaan is € 1.034, dat wil dus zeggen dat het gemiddelde beïnvloed wordt door uitschieters aan de onderkant en bovenkant. Volgens COELO liggen in 67% van de Nederlandse gemeenten de gemiddelde woonlasten tussen de € 800 en € 1.100. Op de Limburgse ranglijst neemt Kerkrade in 2025 de 18e positie in. COELO gebruikt bij de berekening van de gemiddelde OZB aanslag de gemiddelde waarde van koopwoningen. Gemeenten moeten uiteraard bij hun tariefstelling wel rekening houden met de waarde van de huurwoningen.
Een overzicht van de lokale woonlasten in de Parkstadgemeenten is opgenomen in onderstaande tabel.

Bedrag x € 1 voor meerpersoonshuishouden

2025	Woonlasten	Rioolheffing	Afvalstoffen-/ reinigingsheffing	Gem. OZB woningen	Gem. woningwaarde (voorlopig)
Beekdaelen	1.162	351	365	445	372
Brunssum	1.021	286	343	392	277
Heerlen	1.041	206	401	434	280
Landgraaf	1.028	266	350	412	310
Kerkrade	**1.044**	**240**	**343**	**461**	**265**
Simpelveld	1.183	346	322	516	328
Voerendaal	1.281	382	347	553	402

Via de 'lokale lasten calculator' kunnen de inwoners hun woonlasten berekenen op basis van hun eigen specifieke situatie. De link naar de lokale lastencalculator is https://coelo.nl/atlas-lokale-lasten/lokale-lasten-calculator/.

Middels de jaarlijkse Tarievennota stelt de raad steeds in december de tarieven vast. In het najaar wordt een inschatting gemaakt van de gegevens die nodig zijn om de tarieven te bepalen. Er is sprake van een doorlopende ontwikkeling, o.a. als gevolg van definitieve afronding taxatieprocessen voor de wet WOZ en bezwaar en beroep. Tenslotte wordt opgemerkt dat in de landelijke cijfers van de basisset (COELO) op onderdelen standaard uitgangspunten worden gehanteerd voor de berekeningen, o.a. bij het hanteren van DIFTAR. De uiteindelijke lastendruk kan achteraf anders uitvallen. In Kerkrade zijn er bijvoorbeeld, in verband met het ledigingsschema van de Rd4, minder ledigingen mogelijk dan waar COELO standaard van uitgaat.

§2. Weerstandsvermogen en risicobeheersing



Algemeen

Deze paragraaf geeft informatie over de weerstandscapaciteit, de risico's, het beleid, diverse kengetallen en een beoordeling van de onderlinge verhouding tussen de kengetallen in relatie tot de financiële positie.
Het weerstandsvermogen bestaat uit de relatie tussen de weerstandscapaciteit, zijnde de middelen en mogelijkheden waarover de gemeente beschikt of kan beschikken om niet begrote kosten te dekken en alle risico's waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

De weerstandscapaciteit wordt onderscheiden in een incidentele en structurele component. Onder de incidentele component wordt verstaan de algemene reserve, de post onvoorzien incidenteel, de stille reserves en de incidentele begrotingsruimte. Uitgangspunt is dat de bestemmingsreserves niet worden gekwalificeerd als incidentele weerstandscapaciteit. Onder de structurele component wordt verstaan de onbenutte belastingcapaciteit, de post onvoorzien structureel en de structurele begrotingsruimte.

a. Weerstandsvermogen

De ratio voor het weerstandsvermogen is voor de rekening 2025 weergegeven in onderstaande tabel. De ratio is het resultaat van de verhouding tussen de (in onderdeel b. Weerstandscapaciteit) berekende weerstandscapaciteit en de (in onderdeel c. Risico’s) gekwantificeerde restrisico’s.

Weerstandsvermogen	2025
Ratio	1,8

De norm die de gemeente Kerkrade hanteert is gebaseerd op de risicomatrix van de Universiteit Twente welke ook gebruikt wordt in het GTK. Er is geen landelijke “norm” waaraan voldaan moet worden; de matrix geeft alleen een relatieve indicatie waarbij waarderingsscore A het hoogst haalbare is en waarderingsscore F de slechtste score is.

Waarderingsscore	Ratio	Betekenis
A	>= 2.0	Uitstekend
B	1.4 < 2.0	Ruim voldoende
C	1.0 < 1.4	Voldoende
D	0.8 < 1.0	Matig
E	0.6 < 0.8	Onvoldoende
F	<0.6	Ruim onvoldoende

De gemeente Kerkrade neemt op die schaal als (gewenst) risicoprofiel een middenpositie in: risico’s worden voor zover mogelijk vermeden of afgedekt. Anderzijds moet een ondernemende gemeente risico’s durven te nemen en kan het vormen van reserves geen doel op zich zijn.

Conform bovenstaande tabel is het weerstandsvermogen van de gemeente Kerkrade in 2025 ruim voldoende.

b. Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit is voor de rekening 2025 weergegeven in onderstaande tabel.

Algemene Reserve

	2025
Algemene reserve	8.465
Algemene reserve obk	1.250
Reserve exploitatie (vrij deel)	6.751
	16.466

Voor wat betreft de algemene reserve geldt dat er sprake is van een bepaalde omvang, bijvoorbeeld om een negatief jaarrekeningresultaat op te kunnen vangen, een zgn. ondergrens.
Opgemerkt wordt dat in de huidige meerjarenraming de algemene reserve structureel versterkt wordt door middel van jaarlijkse stortingen, dit heeft een positief effect op de weerstandscapaciteit.

Stille reserves
Van stille reserves is sprake indien de reële marktwaarde van de activa (bezittingen) de boekwaarde daarvan overstijgt. Daarvan is bijvoorbeeld sprake als het bezit al geheel of gedeeltelijk afgeschreven is, maar nog wel bruikbaar voor een geïnteresseerde koper. Vaak worden als stille reserves genoemd gronden, gebouwen en aandelen. Praktisch gezien moeten deze bezittingen ook verkoopbaar zijn, willen zij dienen als weerstandsvermogen. Als dat zo is, doet zich tot slot nog het probleem voor van waardebepaling. De gemeente Kerkrade heeft nog diverse gronden, gebouwen en aandelen in bezit waarvan de marktwaarde de boekwaarde zou kunnen overstijgen. De meeste daarvan zijn echter niet verkoopbaar, bijvoorbeeld de gronden in een als zodanig aangewezen groengebied, het raadhuis of het stadskantoor. In het verleden zijn verkoopbare stukken groen en gebouwen die als niet-strategisch werden beschouwd reeds gedeeltelijk afgestoten. Deze beleidslijn wordt doorlopend voortgezet.
Er is geen sprake van een bedrag uit stille reserves dat bij de weerstandscapaciteit wordt betrokken.

Begrotingssaldo
Niet van toepassing in de rekening.

Onvoorzien en onvermijdbaar
In de begroting is in de exploitatie opgenomen de jaarlijkse post “onvoorzien”. Dit betreft een structurele post van in totaliteit € 228.000. Daarnaast is in het investeringsprogramma een jaarlijkse post “onvermijdbaar” opgenomen van € 58.000. Dit vergroot de beschikbare middelen voor onvoorziene omstandigheden. Deze posten kunnen worden ingezet ten behoeve van de dekking van de in de loop van het jaar opkomende incidentele niet voorziene uitgaven resp. investeringen. In de bijlage 'Overige risico's' van dit document is een tabel opgenomen waaruit blijkt dat deze bedragen separaat worden meegenomen ter afdekking van de risico’s van de bedrijfsvoering c.q. het dagelijks handelen. Ze worden daarom niet nog eens betrokken bij de weerstandscapaciteit.

Onbenutte belastingcapaciteit
Indien er ruimte bestaat om belastingen en heffingen te verhogen, betekent dit een mogelijkheid om tegenvallers op te vangen. Deze mogelijke extra ruimte wordt vooralsnog buiten beschouwing gelaten voor de berekening van het weerstandsvermogen. Meer informatie over de lastendruk is jaarlijks opgenomen in de paragraaf Lokale heffingen van de begroting en rekening.

Overig
Daarnaast zijn er nog twee posten die niet tot de weerstandscapaciteit gerekend mogen worden, maar wel op hun eigen wijze een risico afdekking vormen, te weten: bestemmingsreserves en voorzieningen.

Bestemmingsreserves
Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan de raad een bepaalde bestemming heeft gegeven (artikel 43 BBV). Bestemmingsreserves worden niet gekwalificeerd als weerstandscapaciteit. Deze worden dus niet meegenomen in de berekening van de weerstandscapaciteit. Een andere aanwending van betreffende reserves kán namelijk beleidsmatige en/of financiële gevolgen hebben omdat er veelal sprake is van verplichtingen of bijvoorbeeld omdat zij een egaliserende werking hebben.

Voorzieningen
Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen, verliezen en risico's die redelijkerwijs te schatten zijn en die hun oorsprong vinden in het huidige of eerdere begrotingsjaren. Een voorziening moet groot genoeg zijn om het risico of de verplichting te dekken, dus niet te laag, maar ook niet te hoog. Derhalve worden voorzieningen in beginsel niet gerekend tot de weerstandscapaciteit.

c. Risico's
Een risico is een gebeurtenis die een (negatief) gevolg voor de gemeente met zich mee kan brengen. Per risico wordt aangegeven of sprake is van een reeds bestaande dekking. Indien de bestaande dekking voldoende wordt geacht, vindt geen kwantificering plaats. Het eventuele (rest)risico wordt gekwantificeerd.
Het rapporteren over risico's in de rekening is in die zin anders, omdat een risico zich voor kan doen in de toekomst en de rekening over het afgelopen boekjaar gaat. De risico's worden daarom altijd op de lange termijn bekeken, nu gelijk aan de Begroting 2025 over de jaren 2025 t/m 2028.
De gekwantificeerde risico's die van belang zijn voor de berekening van het weerstandsvermogen zijn weergegeven in onderstaande tabel.

Algemene uitkering	2.800
Sociaal domein	1.200
Ontwikkelingsbedrijf Kerkrade (obk)	0
Stadion (PLS) / Roda JC Kerkrade	1.600
Beheer kapitaalgoederen	1.500
Algemeen	1.900
Totaal	**9.000**

Enkele overige risico's o.a. van de bedrijfsvoering c.q. het dagelijks handelen en de wijze waarop hiermee wordt omgegaan zijn opgenomen in de bijlage §2. Weerstandsvermogen: 'Overige risico's' van de Rekening.

Hieronder volgt een opsomming van de geïdentificeerde risico's.

<u>Algemene uitkering</u>

Toelichting
Het Rijk brengt jaarlijks voor het gemeentefonds drie circulaires uit: in mei, september en december. Soms zijn er ook berichten tussendoor. De circulaires hebben gevolgen voor de gemeentefinanciën. Deze gevolgen worden berekend en opgenomen in de meerjarenbegroting. Een circulaire kan leiden tot tegenvallers of meevallers. De verschillen zijn soms groot. De nieuwe financieringssystematiek vanaf 2025 moest zorgen voor meer stabiliteit, maar lijkt door de huidige relatief hoge inflatiecijfers wel nadelig te zijn voor gemeenten.

Bestaande dekking
Bij de berekeningen van de AU wordt uitgegaan van actuele basisgegevens.

De omvang van de algemene uitkering loopt gelijk met de ontwikkeling van de uitgaven van de verschillende ministeries. Als sprake is van financiële tegenvallers op de korte termijn, is het voor de gemeente moeilijker om nog met oplossingen te komen. Bij financiële tegenvallers op de lange termijn is dit beter mogelijk. Daarom houden wij in het weerstandsvermogen rekening met een bedrag om dit risico (voor de korte termijn) af te dekken.

Kwantificeren (rest)risico
Wij gaan uit van een bedrag van afgerond € 2,8 mln. Dit is ongeveer 2% van de recente algemene uitkering.

Sociaal Domein (SD)/ Open-einde regelingen

Toelichting
Ten gevolge van het gegeven, dat de regelingen in het sociaal domein open-eind regelingen zijn, kunnen er grote schommelingen in de uitgaven optreden.
Bij jeugdhulp zagen we al eerder dat een van de grootste aanbieders van jeugdhulp in onze regio verliesgevende exploitatie had, helaas zijn er ondertussen al meerdere jeugdzorgaanbieders die financiële problemen melden.

Bestaande dekking
Bij de overgang van de taken van het Rijk naar de gemeente was de aandacht vooral gericht op het laten doorgaan van de zorg. Nu de taken al enkele jaren bij de gemeente liggen, is de focus gericht op het beheersen van de uitgaven.

Kwantificering (rest)risico
Schommelingen aan zowel de inkomsten- als uitgavenkant zullen blijven. Op basis van de gegevens van de afgelopen jaren in samenhang met de gestegen uitgaven, en de beschikbare buffer voor schommelingen in verband met open-einde regelingen (€ 1,5 mln) houden wij rekening met een risico van afgerond € 1,2 mln.

Ontwikkelingsbedrijf Kerkrade (OBK)

Toelichting
Het grondbeleid volgt het ruimtelijk beleid en richt zich daarmee op het ontwikkelingsprogramma woningbouw en op het ontwikkelingsprogramma bedrijventerreinen. De resultaten van het Grondbedrijf betreffen de winsten en verliezen uit grondexploitaties. In de periode 2025-2029 zijn voor een bedrag van ongeveer € 0,25 mln aan resultaten te realiseren. Hier kunnen bepaalde risico's zijn. Er kan sprake zijn van tegenvallers aan de inkomstenkant maar ook aan de uitgavenkant. Een toelichting op de risico's van de grondexploitatie staat in de paragraaf grondbeleid.

Bestaande dekking
Het bedrag van de algemene reserve OBK is apart betrokken bij de weerstandscapaciteit. De reserve grondexploitatie OBK (=werkreserve grondbedrijf) is onder andere bedoeld voor verliezen uit de grondexploitaties. Het saldo wordt eind 2029 geschat op ongeveer € 3,34 mln. Hiervan is ca. € 2,38 mln bestemd voor het dekken van verliezen uit herstructureringsprojecten in de periode 2026-2029. Daarmee is in het verloop van de reserve nog geen rekening gehouden, omdat die projecten in voorbereiding zijn en de te verwachten verliezen nog niet nauwkeurig genoeg kunnen worden bepaald. Daarnaast verwacht de gemeente dat over de resultaten uit grondexploitatie vennootschapsbelasting moet worden betaald. De hoogte van de te betalen belasting kan nog niet worden ingeschat. De verschuldigde vennootschapsbelasting zal ten laste worden gebracht van de reserve grondexploitatie OBK. Hiervoor is € 0,3 mln in de reserve gestort. Voor elke grondexploitatie worden overeenkomsten gesloten. Eerst wordt hiervoor onderzocht wat de financiële effecten zijn. Daar waar mogelijk, worden

de risico's van een grondexploitatie zoveel mogelijk neergelegd bij de andere partij. De ontwikkelingen worden de hele tijd in de gaten gehouden. Wanneer een risico onverwacht werkelijkheid wordt, worden er maatregelen genomen of voorstellen gedaan om de effecten van het risico te verkleinen.

Kwantificering (rest)risico
Als de resultaten grondexploitatie tegenvallen, dan wordt de werkreserve OBK niet of minder of minder snel aangevuld. Met het geschatte saldo van de reserve is dan nog een goede buffer beschikbaar voor de resterende risico's. Gelet op deze ruimte wordt het restrisico berekend op € 0.

Parkstad Limburg Stadion (PLS)/ Roda JC Kerkrade

Toelichting
Gemeente Kerkrade had eind 2025 nog een langdurende vordering van ongeveer € 18,2 mln op Holding Stadion Kerkrade BV. Of het geld binnenkomt, is afhankelijk van het betalen van de huur voor het PLS door Roda JC. Het monitoren en waar mogelijk verkleinen van dit risico heeft de aandacht.

Met het raadsbesluit van 12 juli 2023 is een nieuwe richting gekozen in samenhang met de ontwikkeling 'Kaalheide Bruist / ontwikkeling sportpark Kaalheide'. Dit leidt naar verwachting tot een afname van het huidige risicoprofiel, waarbij de inbaarheid van de lening veel minder afhankelijk wordt van één huurder (Roda JC). In afwachting van de feitelijke ontwikkelingen handhaven wij vooralsnog de risico-inschatting. Deze blijft dan gebaseerd op de situatie dat voor een leeg stadion (een) nieuwe huurder(s) of een nieuwe bestemming moet wordt gezocht. Dat kost tijd. Vanuit het toezichtkader kan hiervoor een periode van vier jaren worden uitgetrokken. Pas wanneer in die periode geen zicht is op een oplossing, komt een afboeking van de vordering in beeld. Dit is het slechtste (worst case) scenario.

Bestaande dekking
Roda ontving (o.a.) mediagelden vanuit de KNVB. Met Roda en de KNVB is overeengekomen via een zogenaamde 'akte van cessie' dat de KNVB de door Roda te betalen bedragen rechtstreeks overmaakt aan Stadion/Gemeente Kerkrade. Vanaf 1 juli 2025 (voetbalseizoen 2025-2026) is dit anders. De mediagelden worden voortaan uitbetaald door de Coöperatie Eerste Divisie (CED). De aktes van cessie zijn hierop aangepast en de betalingen zijn door CED voortgezet.
Er blijft echter sprake van onzekerheden. Ook is in de begroting rekening gehouden met de kosten van onderhoud. Als het stadion tijdelijk leegstaat, kan dit mogelijk op een lager niveau gebeuren.

Kwantificering (rest)risico
De kans dat moet worden overgegaan tot afboeking van de vordering is niet onderbouwd in te schatten. De nieuwe ontwikkeling kan deze kans verkleinen. Als het stadion leeg zou komen te staan moet PLS/de gemeente de eigenaarslasten betalen, mist de gemeente de rentevergoeding, zal ook een deel van de gebruikerslasten door de gemeente moeten worden betaald en ontstaat er extra druk op de financieringslasten. Vooralsnog blijven wij uitgaan van een bedrag van in totaal afgerond € 1,6 mln voor dit risico, om deze kosten gedurende de genoemde periode van vier jaren te dekken. Afhankelijk van de feitelijke ontwikkelingen de komende jaren zal dit risico steeds opnieuw worden beoordeeld en zonodig bijgesteld worden.

Beheer kapitaalgoederen

Toelichting
Voorbeelden van de kapitaalgoederen zijn wegen, riolering, groen, gebouwen, verlichting en civieltechnische kunstwerken. Deze kapitaalgoederen moeten onderhouden worden op een bepaald niveau. De kosten van riolen zijn deel van het riooltarief. Deze kosten zijn geen risico voor de begroting. Voor het onderhoud van de overige kapitaalgoederen is ongeveer € 5,2 mln in de begroting

opgenomen. Voorbeelden van risico's zijn een onderhoudsachterstand, incidentele schade door storm of toenemende kosten door uitbreiding van het aantal of omvang van kapitaalgoederen.

Bestaande dekking
In beheerplannen worden afspraken gemaakt over het niveau van onderhoud. Ook wordt rekening gehouden met de kosten hiervan. Deze kosten zijn opgenomen in de begroting. Dit kan zijn in de exploitatie, het investeringsprogramma of via de inzet van reserves.
Daarnaast werkt de gemeente aan het verkleinen van gemeentelijke vastgoedportefeuille. Dit kan zijn door sloop of verkoop. De aandacht gaat naar strategisch vastgoed. Aan niet-strategisch vastgoed wordt alleen onderhoud uitgevoerd dat echt niet uitgesteld kan worden. Onderhoud vindt vaak plaats op basis van inspecties en rekening houdend met ontwikkelingen in de directe omgeving (efficiency). Ook met eventuele sloopkosten wordt in de begroting rekening gehouden. Na sloop kan het zijn dat de nieuwe plek ergens anders voor gebruikt wordt dat geld oplevert. De kosten van de sloop vallen dan weg tegen de nieuwe inkomsten. Jaarlijks wordt de boekwaarde van het vastgoed vergeleken met de waarde daarvan. Er wordt dan nagegaan of de boekwaarde niet te hoog is.

Kwantificering (rest)risico
Voor het opvangen van de risico's wordt rekening gehouden met een bedrag van afgerond € 1,3 mln. Dit is ongeveer 25% van het budget voor het jaarlijks onderhoud van de kapitaalgoederen exclusief de riolen.

<u>Algemeen</u>

Toelichting
In de gemeente zijn nog verschillende andere risico's. Van die risico's is het lastig in te schatten wat het financieel effect kan zijn en ook de kans op dat het risico gebeurt. Om niet aan deze risico's voorbij te gaan wordt een stelpost bepaald.

Voorbeelden van deze risico's zijn de gevolgen van wetswijzigingen, de btw-uitkering Regeling specifieke uitkering stimulering sport (SPUK), rechterlijke uitspraken, privacy-incidenten of gevolgen van de voortdurende oorlog in de Oekraïne. Wat voor effect deze laatste heeft op de economie en werkgelegenheid valt nu nog niet in te schatten. Een recessie kan bijvoorbeeld effect hebben op gemeentelijke projecten en op te betalen uitkeringen. De eventuele effecten hiervan zijn nu onmogelijk te bepalen.

Bestaande dekking
Het kan zijn dat kosten hoger uitvallen dan gedacht of minder opbrengsten gehaald worden. Binnen de gemeente is hier doorlopend aandacht voor. Ook worden maatregelen genomen om de kansen op of gevolgen van risico's te verkleinen.

Kwantificering (rest)risico
Voor het weerstandsvermogen wordt uitgegaan van € 1,9 mln. Rekening houdend met de bedragen die al meegenomen zijn in het weerstandsvermogen voor de algemene uitkering, het sociaal domein, het OBK en het beheer van kapitaalgoederen, is dit ongeveer 2% van het resterende bedrag aan gemeentelijke lasten per jaar plus 2% van het resterende bedrag aan gemeentelijke baten per jaar (exclusief reserves).

d. Diverse kengetallen

Op landelijk niveau zijn vijf kengetallen benoemd om de financiële positie van gemeenten beter weer te geven en te kunnen vergelijken. Deze worden hierna uitgewerkt.

Kengetallen *Ultimo jaar in %*		**2024** **REK**	**2025** **BEG**	**2025** **REK**
1a	Netto schuldquote	71,6	87,1	65,0
1b	Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	58,50	73,5	52,4
2	Solvabiliteitsratio	22,4	14,7	26,0
3	Grondexploitatie	0,6	0,0	0,5
4	Structurele exploitatieruimte	1,0	2,8	1,0
5	Belastingcapaciteit: woonlasten meerpersoonshuishouden	102,50	97,6	100,0

Nadere toelichting op de financiële kengetallen:

- *Kengetal 1a en 1b* weerspiegelen het niveau van de schuldenlast van de gemeente t.o.v. de eigen middelen.
- *Kengetal 2* geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is (ineens) aan haar financiële verplichtingen te voldoen.
- *Kengetal 3* geeft inzicht in de boekwaarde van de voorraden grond die nog moet worden terugverdiend door toekomstige verkopen.
- *Kengetal 4* geeft inzicht in de verhouding van de structurele baten versus de structurele lasten. Een begroting waarvan de structurele baten hoger zijn dan de structurele lasten is meer flexibel.
- *Kengetal 5* geeft inzicht in de ruimte die een gemeente heeft om zijn belastingen te verhogen, gerelateerd aan de totale gemiddelde woonlasten. De formule gaat uit van de gemiddelde woonlasten jaar t, gedeeld door de gemiddelde woonlasten van jaar t-1. Dat kan een enigszins vertekend beeld geven. De landelijke tendens is dat de gemiddelde woonlasten stijgen.

Het gemeenschappelijk financieel toezichtkader (GTK) dat de provincie hanteert voor het toezicht op gemeenten is hieronder weergegeven. Er zijn landelijk per kengetal drie categorieën benoemd, namelijk A, B, C en zgn. signaleringswaarden. Hieraan is geen absolute betekenis toegekend. In het algemeen kan worden gesteld dat categorie A het minst risicovol is en categorie C het meest. Van belang is nog dat de waarden in hun onderlinge samenhang moeten worden bezien.

De GTK-waarde die overeenkomt met rekening 2025 is geel gearceerd.

Kengetallen *in %*		**Cat. A**	**Cat. B**	**Cat. C**
1a	Netto schuldquote	<90	90-130	> 130
1b	Netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen	<90	90-130	> 130
2	Solvabiliteitsratio	>50	20 - 50	< 20
3	Grondexploitatie	<20	20 - 35	> 35
4	Structurele exploitatieruimte	>0	0	< 0
5	Belastingcapaciteit: woonlasten meerpersoonshh.	<95	95 - 105	> 105

Accountantskantoor BDO heeft een methodiek ontwikkeld waarmee per gemeente één (gewogen) rapportcijfer voor de financiële kengetallen wordt gegeven. Dit geeft een breder beeld dan enkel een vergelijking op specifieke getallen. BDO kent in die methodiek de hoogste waarde toe aan het getal

solvabiliteit, daarna aan de netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen, gevolgd door de grondexploitatie, de structurele exploitatieruimte en de belastingcapaciteit. Als een gemeente voor alle kengetallen in categorie A valt, dan scoort de gemeente 100 van de 100 punten en daarmee een rapportcijfer "10". Als een gemeente voor alle kengetallen in categorie C valt, dan krijgt de gemeente het rapportcijfer "3".

Op basis van deze methodiek ontvangt Gemeente Kerkrade het rapportcijfer 7,4.

§3. Onderhoud kapitaalgoederen



Algemeen

Voor deze paragraaf zijn de volgende beleids- en beheersplannen relevant:
- Wegbeheer gemeente Kerkrade: Uitvoeringsprogramma
- Gemeentelijk Watertakenplan Kerkrade 2020-2024
- Groen; Onderhoud en beheer grotendeels door groepsdetachering WSP-groen
- Gebouwenbeheer (jaarlijks plan passend binnen financiële kaders)
- Openbare verlichting uitvoeringsprogramma's

Op bovengenoemde onderwerpen wordt verderop in deze paragraaf ingegaan.

<u>Algemeen</u>
Ook in 2025 hebben we te maken gehad met een verdere stijging van kosten voor materialen en lonen. E.e.a. als gevolg van de nog steeds durende oorlog in Oekraïne en de daarmee gepaard gaande stijgingen van gas- en elektriciteitsprijzen. Leveranties lopen mede hierdoor nog steeds flinke vertragingen op.

De krapte op de arbeidsmarkt heeft ook in 2025 een positieve kentering laten zien. Benodigde vakspecialisten maken toch ook steeds vaker de overstap naar de overheid. Hoe deze ontwikkeling zich doorzet in de komend jaren zal afgewacht moeten worden.
Van belang hierbij is dat de gemeente Kerkrade zich verder blijft ontwikkelen als een aantrekkelijke werkgever

<u>Klimaat en weer</u>
In 2025 hadden klimaat en weersomstandigheden invloed op het onderhoud van de openbare ruimte.

De ingezette aanpak knelpunten wateroverlast is ook in 2025 onverminderd aangepakt.

Eveneens van invloed op de weerschommelingen is de explosieve groei van onkruid. Eind 2025 heeft een nieuwe aanbesteding plaatsgevonden op het gebied van onkruidbestrijding. Een gedeelte van Kerkrade is inbesteed bij Rd4.

a. Wegen

Beleid en uitvoering

In Kerkrade hebben we ruim 200 km aan wegen en straten. Dat zijn hoofdwegen zoals de Kaalheidersteenweg en woonstraten zoals de van Beethovenstraat, de Kleingraverstraat of de Anselderlaan. Ook zijn er nog speciale gebieden zoals het centrum en de bedrijventerreinen.

Het is de taak van de gemeente Kerkrade om de wegen en straten in orde te houden. Dan kunnen de burgers er veilig gebruik van maken. Daarmee houden we Kerkrade bereikbaar voor iedereen. De gemeente kijkt niet of een weg "mooi" is, maar wel of een weg vlak is en of het regenwater goed kan weglopen. De gemeente maakt gebruik van een geautomatiseerd systeem, het wegbeheersysteem. Met informatie uit dat systeem wordt een beheerplan gemaakt. Dat beheerplan is het draaiboek om het onderhoud en beheer van de wegen uit te voeren. Elke twee jaar laten we de wegen inspecteren. Bij het onderhoud van de wegen worden ook kleine problemen verholpen. Bijvoorbeeld gaten in de weg. Als er te veel kleine dingen zijn om te repareren wordt de hele weg vervangen. Dat noemen we reconstructie. Een reconstructie kan soms ook nodig zijn als een weg nog goed is. Bijvoorbeeld als er een probleem is met het verkeer. Meer informatie hierover staat in programma 2 Verkeer, vervoer en waterstaat. De wegen in Kerkrade zijn gemiddeld vrij oud. Daardoor is er veel werk te doen.

Budgetten

Aan dagelijks onderhoud aan wegen, asfalt, wegmarkeringen, trottoirs en pleinen is in 2025 € 1,177 mln besteed. Via het investeringsprogramma is aan reconstructies van wegen € 6,641 mln besteed.

Risico's

Een punt van aandacht blijft het up to date houden van het wegennet. Omdat Kerkrade vrij oude wegen heeft en we niet overal tegelijk kunnen werken, moet er gekozen worden waar wel en waar niet gewerkt wordt. Soms kan dat betekenen dat een slechte weg nog wat langer slecht blijft. Omdat veel wegen oud zijn zouden we meer wegen moeten vervangen dan we kunnen doen.
Het werk aan de weg wordt ook steeds duurder. Ook zijn er steeds meer wetten waar rekening mee gehouden moet worden. Bijvoorbeeld moeten er dure onderzoeken voor het milieu worden gedaan. Maar ook de bouwstoffen worden steeds duurder. Dit zal de komende jaren naar verwachting nog erger worden.
Er komen steeds meer nieuwe functies bij de wegen erbij. Naast het grootschalig aanleggen van glasvezel netwerken kunt u ook denken aan de aanleg van laadinfrastructuur voor elektrische auto's. Dit heeft uitwerkingen op de kwaliteit van het wegennet en op de inzet van de budgetten.

b. Riolering en water

Klimaat en weer

De afgelopen jaren hebben het klimaat en het weer het onderhoud van de kapitaalgoederen beïnvloed. Na de ernstige wateroverlast van 2021 waren er ook in de zomers van 2022, 2023 en 2024 zware buien met plaatselijk overlast. In 2025 werden ons de noodweren bespaard maar was het wel uitzonderlijk nat met meer dan 1200 mm neerslag. Voorgestelde maatregelen i.h.k.v. wateroverlast hebben inmiddels hun werking bewezen. Ook in 2025 zijn aanvullende maatregelen genomen worden om knelpunten op te lossen. Zo werden bijv. in de Van de Weijerstraat een buffer aangelegd en de buffers aan het Willem Sophiaplein vergroot.
Het veranderende klimaat kost de gemeente veel geld. Denk bijvoorbeeld aan schades aan civieltechnische kunstwerken, aan het openbaar groen of aan bomen. Zo hebben met name beukenbomen zwaar te lijden onder langdurige droogte. De gevolgen daarvan worden soms pas enkele jaren later zichtbaar.
Daarnaast moet vaak extra personeel en materieel (bijvoorbeeld machines) worden ingezet. Wij verwachten dat deze zaken ook de komende jaren invloed hebben op het onderhoud en beheer.

In 2025 heeft Kerkrade de samenwerking met de Parkstad gemeenten, de Provincie Limburg, het Waterschap en het WML gecontinueerd. Onderwerpen waaraan speciale aandacht is gegeven: Klimaatadaptatie (hoe passen wij onze stad zo goed mogelijk aan het veranderende klimaat aan);

- Wateroverlast
- Droogte;
- Extreme warmte (hittestress);
- Duurzaamheid (hoe gaan we goed om met onze natuur);
- Ruimtelijke ordening (hoe delen we onze ruimte in).

Zowel de portefeuilles Openbare Ruimte alsook de portefeuille Duurzaamheid zijn hierbij nauw betrokken.
In 2025 is het basisrioleringsplan vernieuwd. Dit document geeft inzicht in de kenmerken van het rioleringsstelsel, stelt wateroverlastlocaties vast en stelt maatregelen voor om deze knelpunten te verhelpen.

Instandhouding riolering

Het afvoeren van vuilwater (rioolwater) is belangrijk voor de volksgezondheid omdat dit ziekten voorkomt.

Regenwater moet worden afgevoerd om overstromingen te voorkomen. Het buizenstelsel en de afvoerkanalen die hiervoor in de grond liggen moeten goed onderhouden worden. Elk jaar worden buizen en afvoerkanalen daarom schoongemaakt, vervangen en gerepareerd.

Waterkwaliteit oppervlaktewater

In het watertakenplan 2020-2024 staat dat de gemeente moet voldoen aan de basisinspanning. In de basisinspanning is bepaald hoeveel vuilwater via het vuilwaterriool in het oppervlaktewater terecht mag komen. Dit kan gebeuren als grote hoeveelheden regenwater in het vuilwaterriool terechtkomen. Hierdoor loopt het vuilwaterriool over, waardoor het water terecht komt in het oppervlaktewater.
De gemeente Kerkrade moet ook voldoen aan de Europese Kaderrichtlijn Water (KRW). Deze richtlijn stelt ook eisen aan de waterkwaliteit van het oppervlaktewater. Reeds bij de aanleg van de buitenring is op een perceel aan de Krichelbergsweg rekening gehouden met de aanleg van een groene buffer om overstorten vanuit het riool op de Vloedgraaf te verminderen. Het perceel is nog verpacht tot en met 2025. De groene buffer zal in 2026 worden aangelegd.

In 2019 is de stimuleringsregeling 'afkoppelen verhard oppervlak' van start gegaan. Inwoners worden gestimuleerd het regenwater op eigen erf te houden door te infiltreren. Ook op die wijze wordt de belasting op de riolering verminderd. De regeling wordt ook in 2025 gecontinueerd.

Budgetten
In het Watertakenplan 2020 -2024 wordt berekend welke gevolgen de kosten van het onderhoud van de riolering en waterlopen hebben voor de tarieven die de burger moeten gaan betalen. In 2025 is voor dagelijks onderhoud aan het rioolstelsel € 5,657 mln besteed. Aan rioolrenovaties en reconstructies is € 2,805 mln besteed.

Risico's
Door de verandering van het klimaat kunnen de kosten sneller gaan stijgen dan verwacht.

c. Groen

Beleid en uitvoering
De groenvoorzieningen zijn de longen van de stad. Goed onderhoud is daarom belangrijk. We willen de bestaande groengebieden duurzaam behouden, verder uitbreiden en verbinden met het groen buitengebied aan de randen van de stad.
Het onderhoud van het openbaar groen is opgedeeld in het stedelijk groen, groen in het buitengebied en bomen. De meeste groenvoorzieningen in de stad en in de wijken onderhoudt de gemeente ook in 2025 met eigen medewerkers. De bosgebieden in Kerkrade worden onderhouden door een bedrijf (Bosgroep Zuid-Nederland).

Budgetten
In 2025 is aan het dagelijks onderhoud (maaien, inboet, zomergoed, onderhoud bosbeheer, bomenbeheer, onderhoud natuur) € 1,134 mln besteed. Voor het inhuren van WSP medewerkers is in 2024 € 951.000 uitgegeven. Aan groen werkzaamheden aan reconstructies van wegen, Parkstadroute, Levensbomenbos Rolduc en Park Vlinderheide is € 1,513 mln besteed.

Risico's
De risico's voor het openbaar groen worden met name veroorzaakt door extremere weersomstandigheden. Zo leiden zowel langdurige hitte/droogte als wateroverlast tot grote schade aan beplanting en aan bomen.

De effecten van de gekozen werkwijze (bomenploeg) zijn steeds beter zichtbaar tijdens extreme weersomstandigheden.

De invloed van de klimatologische omstandigheden zijn met name in de bosgebieden zichtbaar. De uitval van bepaalde soorten bomen zoals beuken is duidelijk zichtbaar.
Voor de komende jaren zal hier extra aandacht aan besteed worden door tijdige uitvoering van onderhoudswerkzaamheden waardoor met name ook de veiligheid gewaarborgd kan worden. Voor de komend jaren is gebleken dat intensiever onderhoud nodig is in de bosgebieden. Binnen het contract met de bosgroep wordt getracht om met zo min mogelijke financiële bijdrage van de gemeente te werken. Deels kan dit door de verkoop van hout hetgeen weer direct terugvloeit in de te nemen onderhoudsplannen. Echter door de dalende verkoopprijs voor hout en intensiever onderhoud i.h.k.v. veiligheid is het noodzakelijk om toch een extra financiële bijdrage te leveren voor de instandhouding van onze buitengebieden.

De schommelingen in het weer hebben eveneens gevolgen gehad voor het bermenonderhoud. Met name om de verkeersveiligheid te waarborgen zijn ook in 2024 aanpassingen in de maai frequentie gedaan die in 2025 zijn doorgezet.

Onkruid blijft onverminderd hard groeien. De extra financiële injectie van € 450.000 in 2024 heeft ons in staat gesteld om beter en sneller te kunnen anticiperen op deze explosieve onkruidgroei. In 2025 is een extra financiële injectie van € 225.000 beschikbaar voor het bestrijden van onkruid. Door een nieuwe aanbesteding in Q4 van 2025 zullen we in 2025 blijven monitoren of het gewenste kwaliteitsniveau behouden kan worden.

d. Gebouwen

Beleid en uitvoering

De gemeente Kerkrade bezit momenteel 106 gebouwen. Deze panden worden onder meer gebruikt door de gemeente zelf, diverse (sport)verenigingen, stichtingen en scholen. Ook heeft de gemeente gebouwen voor toerisme, recreatie en cultuur zoals Schacht Nulland, Botanische Tuin Kerkrade, Kasteel Erenstein, Rodahal, HuB (theater en bibliotheek), Vie (zwembad en sporthal) een muziekschool en speeltuinen.
Tevens beschikt de gemeente over accommodaties die van groot belang zijn in een wijk, zoals 't Westhoes, 't Sjevemethoes en het Flexiforum. Deze accommodaties hebben een belangrijke sociaal-maatschappelijke functie. Het zijn locaties die fungeren als smeltkroes en hebben een belangrijke rol waar mensen elkaar ontmoeten en gezamenlijk activiteiten ontplooien.
Het maatschappelijk vastgoed is een belangrijke katalysator voor een maatschappelijke en economische structuurversterking. Het maatschappelijk vastgoed draagt bij aan en versterkt de leefbaarheid in de wijken.
Naast bovengenoemde voorzieningen heeft de gemeente enkele eengezinswoningen, vier woonwagens, tweeëndertig woonwagenstandplaatsen, drie parkeergarages en een winkelpassage in bezit.

Onderhoud

De afdeling Vastgoed is verantwoordelijk voor het onderhoud en beheer van de gemeentelijke vastgoedportefeuille. Uitgangspunt is hierbij dat de gebouwen op peil worden gehouden waarbij de uitvoering sober maar doelmatig plaatsvindt. Voorop staat dat in het kader van veiligheid ten alle tijden onderhoud wordt uitgevoerd.

Daarnaast zorgt de afdeling Vastgoed voor het verkopen en verhuren van grond en panden van de gemeente. Getracht wordt om leegstand zoveel mogelijk te voorkomen. Dit doen we door het slopen of verkopen of het slimmer gebruiken van bestaande panden.
Op basis van een integraal inzicht in de investerings - en exploitatiekosten van het gemeentelijk vastgoed wordt een transparante afweging gemaakt tussen het maatschappelijke belang en de financiële gevolgen van het in eigendom hebben van gemeentelijk vastgoed. Om het gemeentelijk vastgoed in stand te houden en in het kader van maatschappelijk belang is het belangrijk dat ook de belangen binnen het krachtenveld van de diverse Domeinen binnen de gemeenten bij elkaar komen. In deze vindt integrale afstemming met Domen Burger plaats.
Net als voorgaande jaren is de lijn van een proactief vastgoedbeheer voortgezet. Dit betekent sturing op efficiënte en effectieve vastgoedvoorraad door het doorvoeren van portefeuillemanagement, met niet alleen aandacht voor technische kwaliteit van het gemeentelijk vastgoed, maar ook voor efficiency en financiën. Tevens wordt leegstand zoveel mogelijk voorkomen door tijdige afstoting (sloop c.q. verkoop) van gebouwen en efficiënter gebruik van bestaande panden. De omvang van de gemeentelijke vastgoedportefeuille wisselt bij voorgenomen gebiedsontwikkeling(en).
In dit kader zijn in de tussentijd een 42-tal objecten aangekocht.

Belangrijke zaken voor 2025

De gemeente is grootaandeelhouder van Holding Stadion B.V. en verantwoordelijk voor c.q. heeft belang bij het beheer en onderhoud van het Parkstad Limburg Stadion. Het gaat vooral om het hoofdgebouw, de zittribunes/dak en het speelveld. In het kader van de ontwikkelingen Bruist in relatie tot Sportpark Kaalheide zal ook voor Roda JC een rol zijn weggelegd welke gevolgen heeft voor de bezetting van de kantoorruimten in het Stadion. In deze zijn reeds onderzoeken ingesteld om voor de toekomst een optimale invulling te geven aan de leegstaande kantoorruimten in het Stadion.

Woonwagenzaken

Het verhuren van woningen al dan niet woonwagens en/of woonwagenstandplaatsen is niet direct de core business van een gemeente. Voor de woonwagenstandplaatsen en de woonwagens in eigendom van de gemeente is het technisch en sociaal beheer is reeds uitbesteed en de samenwerking is aangegaan met een externe partij Jamick.
De eerder geïnitieerde gesprekken met de plaatselijke woningcorporaties omtrent mogelijkerwijs overdracht heeft nog niet geleid tot het gewenste resultaat. Voor coöperaties geldt dat zij eerst een op orde zijnde portefeuille wensen. In deze vindt momenteel een verdiepingsslag plaats.

Budgetten

Het afgelopen jaar is in totaal € 7.769.497 besteed aan onderhoud van gemeentelijke panden. Dit bedrag is opgebouwd uit het investeringsprogramma € 5.016.902 alsook uit de exploitatiebudgetten € 2.752.595.

Overzicht bestedingen Investeringsprogramma	2025
Ontwikkeling Sancta Maria	1.417.504
Verduurzamen stadskantoor	1.069.070
School Het Martin Buber	490.280
Herinrichting stadskantoor	181.230
PLS verlichting	175.000
PLS dakbedekking	169.149
Hammolenweg verduurzaming	146.931
Laethof werkzaamheden	122.928
PLS lift	104.941
Vervangen lift Flexiforum	104.763
Rodahal gbs	92.435
Ww standplaats Caspar Sprokelstraat	80.209
De steltloper warmteopwekking	74.223
Hub cv-installatie	70.901
Ww standplaats Hermanstraat	61.000
Woonwagenvoorzieningen units	56.962
Raadhuis klokkentoren en vloer	52.481
Ww standplaats Voorterstraat	47.300
Screens Flexiforum	45.501
PLS waterinstallatie	45.484
Sporthal Rolduc liften en bmi	38.587
Kasteel Erenstein kozijnen	32.544
Schacht Nulland electra/verlichting	31.514

Gevelbekleding Flexiforum	24.027
PLS div. investeringen	21.800
Buitenterrein Flexiforum	21.134
PLS werkkrediet	20.644
Flexiforum deuren	17.378
Oud Erensteinerweg woningen	16.680
Patronaat divers	15.845
Flexiforum airco's	15.206
Flexiforum divers	12.652
Woonwagens schilderwerk	12.542
Sportpark Kaalheide werkkrediet	11.859
Theater netwerkcomponenten	11.685
Omheining overwinteringsstandplaats	10.261
Omheining Strijthagenweg	10.065
Diversen (betreft diverse kleinere projecten <€ 10.000)	84.187
Totaal	**5.016.902**

Reserve gebouwen

Het saldo van de reserve gebouwen bedraagt per 31 december 2025 € 705.818. De baten uit verkoop van onroerende goederen worden aan de reserve gebouwen toegevoegd. Uit de reserve wordt er ook jaarlijks aan de hand van het Jaarplan een bijdrage beschikbaar gesteld. Om op lange termijn adequaat onderhoud aan gemeentelijke panden te kunnen uitvoeren is het noodzakelijk dat de reserve op peil blijft (middels opbrengsten van verkopen dan wel jaarlijkse dotaties). Opgemerkt wordt dat er geen vervangingsreservering plaatsvindt voor het gemeentelijk vastgoed.

Verloop reserve gebouwen:

Saldo 1-1-2025		€	700.818
Bij:			
reservering exploitatiebudget Vie		-	50.000
		€	750.818
Af:			
gemeenschapshuizen	-/-	-	45.000
Saldo 31-12-2025		**€**	**705.818**

Risico’s

De "reserve gebouwen" is een egaliserende reserve die waar nodig ingezet kan worden.

e. Openbare verlichting

Beleid en uitvoering

Met de openbare verlichting bedoelen we de verlichting die nodig is om de openbare ruimte (zoals straten) ‘s avonds en ’s nachts te verlichten. Mensen zijn hierdoor op straat goed zichtbaar en kunnen veilig over straat. Het verkeer kan veilig door de straten rijden.
De komende 5 jaar is 20% van alle lichtmasten ouder dan 40 jaar. Deze lichtmasten moeten worden getest of worden vervangen. Armaturen ouder dan 20 jaar moeten eveneens vervangen worden. In

nieuwe armaturen zit LED-verlichting in plaats van lampen. LED-verlichting verbruikt minder energie dan de oude verlichting met lampen. Op deze wijze wordt bij het beheer en onderhoud van de openbare verlichting een bijdrage geleverd aan het beleid op het gebied van zowel (verkeers-) veiligheid alsook duurzaamheid.

Budgetten
Aan het dagelijks onderhoud aan de openbare verlichting is in 2025 € 405.000 besteed. In 2025 zijn voor € 49.000 incidentele masten en of armaturen vervangen. Aan energiekosten van de openbare verlichting is in 2025 € 321.000 besteed. In 2025 is € 321.000 besteed via het investeringsprogramma voor het vervangen van de uitgefaseerde fluorescentielampen.

Risico's
Oude lichtmasten die getest worden, moeten soms direct worden verwijderd. Dit gebeurt wanneer de toestand van de lichtmast te slecht is om hem te laten staan. Hierdoor zal er op die plaats (soms langere) tijd geen verlichting zijn.
In 2025 zijn bij Enexis in meerdere gemeenten diverse storingen opgetreden. Het gaat storingen in de tijden waarop de verlichting in- of uitgeschakeld wordt. Daarnaast treden ook storingen op waarbij de openbare verlichting in een hele straat uitvalt.
De gemeente heeft geen directe invloed op deze technische storingen maar onderhoudt hierover directe contacten met Enexis. Enexis werkt aan de vernieuwing van het schakelsysteem van de openbare verlichting en verwacht hiermee de storingen in 2026 te hebben opgelost.

f. Civieltechnische kapitaalgoederen

Beleid en uitvoering
Met civieltechnische kunstwerken bedoelen we constructies zoals bruggen, tunnels, keerwanden, steigers en duikers. In Kerkrade zijn er ongeveer 220 civieltechnische kunstwerken, afwisselend van groot tot klein, en van een eenvoudige houten brug tot complexe bruggen uit (voorgespannen) beton. Hierbij zijn ook trappen en keerwanden inbegrepen.
De gemeente Kerkrade heeft als taak dat deze kunstwerken veilig blijven functioneren. Dat geldt voor het gebruik door burgers en verkeer, maar ook voor bijvoorbeeld een veilige waterdoorvoer, daar waar nodig. De recente gebeurtenissen hebben het grote belang hiervan nog eens aangetoond.
De enorme afwisseling in afmetingen en materialen maakt het beheer lastig. Een kleine houten brug zal meer en intensiever onderhoud nodig hebben dan bijvoorbeeld een betonnen brug. Als echter een betonnen brug groot onderhoud nodig heeft dan lopen de kosten snel hoog op.
De gemeente bewaakt de situatie van de kunstwerken door deze regelmatig te inspecteren. Op basis van deze inspecties kan ieder jaar het onderhoud worden bepaald en kan er gekeken worden hoeveel geld er moet worden uitgegeven. De hoeveelheid geld die wordt uitgegeven kan van jaar tot jaar verschillen. Vanwege de veiligheid en het blijven functioneren van de kunstwerken zijn er duidelijke regels over de minimale kwaliteit die een kunstwerk moet hebben. Op dit moment is de kwaliteit van de kunstwerken redelijk. Tot slot vormen de kunstwerken meestal een oplossing voor een knelpunt. Zonder bijvoorbeeld de brug over de Worm in de Merksteinstraat is de Worm daar niet te passeren en moet verkeer zeer lange omwegen maken.

Budgetten
Aan dagelijkse onderhoud en reconstructies van civieltechnische kunstwerken is in 2025 € 72.000 besteed. Daarnaast is € 639.000 geïnvesteerd in de reconstructie van kunstwerken

Risico's
Het komt voor dat aanvullende inspecties gedaan moeten worden die leiden tot extra kosten.

Naast de kunstwerken van de gemeente zijn er ook nog kunstwerken van andere partijen in de stad. Dit zijn kunstwerken van het waterschap, de provincie en Prorail. Een voorbeeld hiervan is de brug over het spoor in de Toupsbergstraat. De gemeente heeft geen bevoegdheid om beslissingen te nemen over deze kunstwerken, maar is wel met Prorail in gesprek hierover.
In 2024 is vastgesteld dat er vier duikers zijn die dringend gerenoveerd dienen te worden. Hier zijn in 2025 inmiddels middelen voor gereserveerd. Uitvoering zal medio 2026 plaatsvinden.

g. Speelvoorzieningen

Beleid en uitvoering
Speelvoorzieningen (plaatsen waar kinderen kunnen spelen) zijn belangrijk voor de vitaliteit en gezondheid van jonge kinderen. De speelvoorzieningen zijn aanwezig in de Kerkraadse speeltuinen, maar ook op veel plekken in de openbare ruimte. Het groot onderhoud van de speelvoorzieningen in de speeltuinen is de verantwoordelijkheid van de gemeente. Het dagelijks onderhoud en het beheer worden uitgevoerd door de speeltuinverenigingen of stichtingen zelf. De basis voor deze werkzaamheden is het speelruimtebeleid.
De eigen medewerkers verzorgen het grootste gedeelte van de uitvoering.

Voor de komende jaren is continuïteit en veiligheid van speelvoorzieningen aan de orde. In samenspraak met domein burger zal tevens gekeken worden naar afzonderlijke verzoeken om speelvoorzieningen te realiseren in de wijken.

Budgetten
In 2025 is € 30.000 besteed aan onderhoud van openbare speelvoorzieningen.

Risico's
Het beschikbaar stellen van extra financiële middelen zorgt ervoor dat risico's zoveel mogelijk worden weggenomen.

§4. Financiering (treasury)



Algemeen

Deze paragraaf bevat een beleidsmatige benadering van de treasuryfunctie en de plannen en uitkomsten
hiervan. De treasuryfunctie zorgt voor het (optimaliseren van) beheer van de (dagelijkse) ingaande en uitgaande geldkasstromen. Daarnaast zorgt de treasurer voor de beschikbaarheid van financiële middelen
op zowel de korte als lange termijn. De paragraaf moet risicobeheer en gemeentefinanciering transparanter maken. De Wet Financiering decentrale overheden (Wet Fido) en de daarop gebaseerde ministeriële Regeling uitzettingen en derivaten decentrale overheden (Ruddo) bepalen de inhoud van deze paragraaf voor een groot deel, waaronder de verschillende opgenomen tabellen/overzichten. Het doel van de regelgeving is om aan de ene kant de transparantie van de treasuryfunctie te verhogen en aan de andere kant risico's te mijden binnen genoemde functie. Daarnaast heeft het Rijk extra regelgeving ontwikkeld, zoals verplicht schatkistbankieren en de Wet Houdbare overheidsfinanciën (Wet Hof). Het doel van deze regelgeving is met name de financiële positie van de Nederlandse overheid in de Economische Monetaire Unie veilig te stellen.

a. Risicobeheer

Met risico's bedoelen we hier renterisico's, kredietrisico's, koersrisico's en valutarisico's. Het doel van risicobeheer en risicomanagement is de verschillende risico's binnen de treasury te analyseren,

beheren, beperken en neutraliseren. Daarbij wordt onder andere rekening gehouden met de aanbevelingen en richtlijnen van de Wet Fido, de Ruddo en het Treasurystatuut van de gemeente. De genoemde risico's worden hieronder beschreven.

Renterisico op vlottende schuld

Vlottende schuld betreft alle betalingsverplichtingen die binnen een jaar voldaan moeten zijn. Om het renterisico op de netto vlottende schuld te beperken mogen gemeenten niet onbeperkt in de financieringsbehoefte voldoen door het aantrekken van kort geld. Kort geld is over het algemeen goedkoper dan lang geld, maar heeft als risicofactor dat het renteniveau meestal sterker aan fluctuaties onderhevig is. De toegestane netto vlottende schuld wordt bepaald door de "kasgeldlimiet". Voor het jaar 2025 is deze als volgt berekend:

Kasgeldlimiet					
a	omvang van de jaarbegroting per 1 januari 2025			225,610	mln
b	bij ministeriële regeling vastgesteld percentage	8,5	%		
Kasgeldlimiet voor 2025 *(afgerond)*				**19,177**	**mln**

Ieder kwartaal wordt de kasgeldlimiet intern getoetst door het verschil te bepalen tussen de werkelijke netto vlottende schuld en de kasgeldlimiet. Als de kasgeldlimiet 3 kwartalen op rij wordt overschreden laat de gemeente dit weten aan de provinciaal toezichthouder. De gemeente geeft daarbij in een plan aan hoe men opnieuw aan de kasgeldlimiet denkt te gaan voldoen. Structurele overschrijding van de kasgeldlimiet wordt meestal opgelost door aflossing van kortlopende financiering en het aantrekken van vaste geldleningen. Onderstaand overzicht toont de confrontatie per kwartaal tussen vlottende schuld en middelen enerzijds, en de kasgeldlimiet anderzijds.

bedragen x € 1.000

	kwartaal	**I**	**II**	**III**	**IV**
netto vlottende	schuld	46			
	middelen		288	117	171
kasgeldlimiet 2025	bedrag	19.177	19.177	19.177	19.177
	overschrijding				
	onderschrijding	**19.131**	**19.465**	**19.294**	**19.348**

Er is in 2025 geen overschrijding van de kasgeldlimiet geweest.

Renterisico op vaste schuld

Langlopende leningen die door de gemeente zijn opgenomen kunnen worden geanalyseerd met de "renterisiconorm". Dit is een instrument vanuit de Wet Fido om mogelijke renterisico's van de vaste schuld te analyseren. De renterisiconorm geeft een kader voor een evenwichtige opbouw van de leningenportefeuille waarbij het risico op de vaste schuld gespreid is in jaren. Van een evenwichtige opbouw is sprake als in geen enkel jaar gerelateerd aan het begrotingstotaal een onevenredig deel van de portefeuille aan herfinanciering onderhevig is en/of de te financieren aflossingscomponenten niet buitenproportioneel zijn.

In onderstaand overzicht wordt de relatie gelegd tussen renterisico en renterisiconorm.

bedragen x € 1.000

			2025
Rente-risico			
1	Renteherzieningen		n.v.t.
2	Aflossingen		10.183
3	Rente-risico	*1+2*	10.183
4	Rente-risiconorm	*4a x 4b*	45.122
5a	**Ruimte onder rente-risiconorm**	***4>3***	34.939
5b	**Overschrijding rente-risiconorm**	***3>4***	n.v.t.
Rente-risiconorm			
4a	Begrotingstotaal		225.610
4b	Percentage regeling		20%
4	**Berekende rente-risiconorm**		45.122

Het overzicht toont aan dat de gemeente in zeer ruime mate voldoet aan de norm. De actuele leningportefeuille bevat geen leningen waar rente-aanpassing op termijn aan de orde is. Dit betekent dat ook in structureel opzicht aan de norm wordt voldaan.

Kredietrisico's

Het betreft kredietrisico's op door de gemeente aan derden verstrekte gelden. Het volgende overzicht geeft inzicht in partijen en restantschuld per ultimo 2025.

Kredietrisico's *bedragen x € 1.000*

Partijen	schuld	%
Vordering Enexis	2.390	7,78
Holding Stadion BV	18.200	59,27
Attero	26	0,08
Startersleningen	1.141	3,72
WoonWijzerWinkel	226	0,74
Gemeenschapshuizen	45	0,15
Culturele verenigingen	16	0,05
Georganiseerde sport *	119	0,39
Kredietbank Limburg	91	0,30
Zonnepanelenproject	3.813	12,42
Stichting Brouwerij Rolduc	15	0,05
Energie- en klimaatfonds	2.169	7,06
Stichting Skool (HMB)	2.455	8,00
Totaal	**30.706**	**100,00**

De verstrekte geldleningen conflicteren niet met de uitgangspunten van de Wet Fido

** in de raad van februari 2026 is besloten om een deel van de leningen aan verenigingen kwijt te schelden, dit moet nog nader uitgewerkt worden.*

Koers- en valutarisico's
Van koersrisico's is sprake als de financiële activa van de gemeente in waarde verminderen door negatieve koersontwikkelingen. In het bijzonder gaat het dan om de vaste financiële activa die aan de ene kant bestaan uit aan derden verstrekte leningen. Deze zijn eerder behandeld bij het onderdeel kredietrisico's. Aan de andere kant gaat het om aandelenbezit en deelnames. Hier worden geen bijzondere/grote risico's verwacht. De gemeente verricht slechts transacties in euro's, waardoor van valutarisico's geen sprake is.

b. Gemeentefinanciering

Hieronder worden enkele aspecten van gemeentefinanciering verder uitgewerkt.

Leningenportefeuille
Onderstaand overzicht geeft inzicht in de samenstelling, de grootte, de rente van opgenomen leningen en de mutaties als gevolg van eventuele nieuwe leningen. Met de lasten van de nieuwe leningen is meerjarig rekening gehouden in de begroting.

		bedragen x € 1.000	
Leningen *(exclusief woningbouw)*		**bedrag**	**gem. %**
	Stand per 1 januari 2025	133.506	2,460
bij	nieuwe leningen	0	
af	reguliere aflossingen	-10.183	
af	vervroegde aflossingen	0	
bij	herfinanciering	0	
	Stand per 31 december 2024	**123.323**	**2,460**

Uitzettingen
Het gaat hierbij om uitzettingen korter dan een jaar. Het doel hiervan is om een zo goed mogelijk rendement uit een incidentele overliquiditeit te halen. Voor overtollige middelen heeft de gemeente nauwelijks bewegingsvrijheid. Rijksregelgeving verplicht de gemeente tot schatkistbankieren bij het Rijk. Het rendement is hier beperkt

Relatiebeheer
De gemeente heeft rekeningen bij meerdere banken De eerste bank is N.V. Bank Nederlandse Gemeenten (BNG), waar tevens een kredietfaciliteit van ruim € 5,672 mln beschikbaar is. Bij de ING-groep heeft de gemeente twee rekeningen. Met name met de BNG vindt regelmatig overleg plaats over optimalisering van bestaande producten, nieuwe producten, en het niveau van de dienstverlening.

Kasbeheer
Kasbeheer regelt het beheer van saldi en liquiditeiten en zoveel mogelijk de sturing van middelen-stromen. Doel is het optimaliseren van het renterendement. Daarbij worden de volgende korte termijn producten gebruikt: rekening-courant-krediet, dag- en kasgelden. Extra aandachtspunten zijn de beperking van het contante geldverkeer en intensivering van de elektronische betaalvormen.

Organisatie
Verantwoordelijkheden, bevoegdheden en andere spelregels die in het treasurytraject aan de orde zijn, zijn in het treasurystatuut opgenomen. Daarnaast zijn uitgangspunten en bepalingen van de geldende "Financiële verordening gemeente Kerkrade" ex art. 212 Gemeentewet maatgevend.

Informatievoorziening

Voor de treasuryfunctie wordt zowel van interne als externe informatiesystemen gebruik gemaakt. Bij de externe informatievoorziening is een prominente rol voor BNG-dataservices online weggelegd. De efficiency van de systemen wordt regelmatig geëvalueerd.

c. Renteresultaat taakveld Treasury

		bedragen x € 1.000
a.	+ Externe rentelasten over de korte en lange financiering	2.316
b.	- Externe rentebaten (idem)	-526
	Saldo rentelasten en rentebaten	**1.790**
c1.	+ Rente die van de grondexploitatie is doorberekend	-19
c2.	- Rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	0
c3.	+ Rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken (=projectfinanciering), die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	0
	Aan taakvelden toe te rekenen externe rente	**1.771**
d1.	+ Rente over eigen vermogen	0
d2.	+ Rente over voorzieningen	0
	Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente	**1.771**
e.	- Aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag	-2.269
	Renteresultaat (toe te rekenen rente)	**-499**

§5. Bedrijfsvoering



Algemeen

Deze paragraaf geeft inzicht in de bedrijfsvoering. De ontwikkeling van de bedrijfsvoering staat niet stil. Dit heeft voortdurend de aandacht. Onderwerpen van bedrijfsvoering die terugkomen in deze paragraaf zijn bijvoorbeeld: personeelsbeleid, informatiemanagement en communicatie.

a. Financieel beleid en beheer

De belangrijkste regels voor financieel beleid en beheer zijn vastgelegd in de bestaande financiële verordening (art.212 Gemeentewet). Daarnaast zijn er verschillende interne regels vastgesteld voor een goed financieel beleid en beheer.

In de controleverordening (art.213 Gemeentewet) is de wettelijke verplichte accountantscontrole geregeld. Tot en met boekjaar 2022 is het zo dat de accountant de getrouwheid en de rechtmatigheid

controleert. De accountant geeft na de controle een verklaring af met een rapport waarin de opmerkingen staan. Sinds een wetswijziging in 2023 moet het college zich over de rechtmatigheid verantwoorden in de jaarrekening. De accountant moet die rechtmatigheidsverantwoording vervolgens toetsen, samen met de rest van de jaarrekening en geeft in zijn verklaring aan of de jaarrekening (inclusief de rechtmatigheidsverantwoording college) 'getrouw' is. Zie onderdeel f.

Interne toetsing
Voor de verschillende processen wordt getoetst of aan de relevante wet- en regelgeving wordt voldaan. Ook worden hiervan de financiële stromen gecontroleerd. Denk hierbij bijvoorbeeld aan in- en uitgaande geldstromen van personeelskosten, investeringen, subsidies, belastingen, uitkeringen en bouwvergunningen. Daarbij wordt rekening gehouden met de eisen, zoals die worden gesteld in de Single Information Single Audit (SiSa). Waar nodig worden bestaande processen verbeterd.

De meeste specifieke uitkeringen worden verantwoord via de jaarrekening. Daarvan zijn er in 2025 33 voor Kerkrade relevant (zie onderstaande tabel). In de SiSa-bijlage van deze jaarrekening vindt de voorgeschreven verantwoording plaats.

nr.	Regeling	Ministerie
A31	Regeling specifieke uitkering ter voorkoming van jeugdcriminaliteit 2024	JenV
B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp aan gedupeerden kinderopvangtoeslagproblematiek 2021	FIN
C62	Regeling specifieke uitkering kwijtschelding gemeentelijke belastingen	BZK
C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	BZK
D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)	OCW
D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingenonderwijsvertragingen	OCW
D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	OCW
E3	Subsidieregeling sanering verkeerslawaai	IenW23
E104	Specifieke uitkering Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	IenW
E120	Regeling specifieke uitkering verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030	IenW
E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)	IenW
E84	Regeling stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2022-2023	IenW
E87B	Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater (SiSa tussen medeoverheden)	IenW
F20	Regeling specifieke uitkering Impulsaanpak winkelgebieden	EZ
G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025	SZW
G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025	SZW
G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025	SZW
G10	Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025	SZW
G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025	SZW
G13	Onderwijsroute _ deel gemeente 2025	SZW

H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport	VWS
H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	VWS
H35B	Specifieke uitkering SPUK IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)	VWS
H40B	Specifieke uitkering IZA transformatiemiddelen 2024 -2027 (SISA tussen medeoverheden)	VWS
J109B	Meerjarig regeling specifieke uitkering herstructurering volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	VRO
J17	Realisatiestimulans	VRO
J47B	Volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	VRO
J55	Aanpak energiearmoede	VRO
J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	VRO
J96B	Regiodeals 4e tranche (SiSa tussen medeoverheden)	VRO
J97	Regeling huisvesting grote gezinnen vergunninghouders 2023	VRO
K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	KGG
M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	AenM

De vaststelling, inning en afdracht van de eigen bijdragen Wmo gebeurt door het Centraal administratiekantoor (CAK). Door het kiezen van deze systematiek heeft de wetgever in feite bepaald dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dit impliceert dat door gemeenten geen zekerheden over de omvang en hoogte van de eigen bijdragen kunnen worden verkregen als gevolg van het niet kunnen vaststellen van de juistheid op persoonsniveau. Dit aspect maakt geen onderdeel uit van de gemeentelijke rechtmatigheidscontrole.

Er zijn ook projecten waarvoor subsidie is ontvangen. In het voortraject wordt geadviseerd over de inrichting van de projectadministratie en aandachtspunten waarmee bij de verantwoording rekening moet worden gehouden. Voor projecten die aflopen worden t.z.t. de eindafrekeningen tijdig opgesteld, de subsidievoorwaarden getoetst en door de externe accountant, indien van toepassing, van een controleverklaring voorzien.

b. Personeel en organisatie

Een vitale, wendbare en weerbare organisatie is continu in beweging.

Met ingang van 1 januari 2023 heeft een technische omzetting naar het landelijk functiewaarderings-systeem HR21 plaatsgevonden. De eerste onderhoudsronde van HR21 is in 2025 geweest. Alle functies zijn inhoudelijk beoordeeld en 61 functies zijn opnieuw ingedeeld in een normfunctie. Door een goede voorbereiding en goede communicatie met leidinggevenden en medewerkers is het aantal reacties van medewerkers beperkt gebleven. Deze zijn in behandeling genomen.

De uniforme aanpak van de ontwikkeling van leiderschap en van medewerkers is voortgezet. Doelgericht samenwerken bewijst zijn effect.
Het is algemeen gebruik geworden om bij medewerkers een TMA (talenten motivatie analyse) af te nemen en met hen te bespreken. Adviseurs van de afdeling P&O zijn opgeleid om dit te doen. De TMA helpt om de competenties en talenten te ontsluiten, te waarderen en te benutten. In cruciale gesprekken wordt het ontwikkelpotentieel van medewerkers besproken en verbonden met de organisatiedoelen.

Met een groep van 50 collega's uit alle domeinen en bestaande uit leidinggevenden en medewerkers is in dit verband een pilot gestart. Deze is in mei 2025 gestart en loopt in mei 2026 af. We onderzoeken de mogelijkheden van het Talent Management Systeem (TMS) van de organisatie TMA en welke meerwaarde gebruik van het TMS heeft voor de gemeente Kerkrade. De tussenevaluatie in oktober gaf een positief beeld.

Bij het personeel is middels de Vier zunt Kirchroa monitor onderzocht, hoe aangekeken wordt tegen de organisatie- en medewerkersontwikkeling, en tegen het werken bij de gemeente Kerkrade in het algemeen. De resultaten zullen in 2026 bekend worden.

Het binden en behouden van goede medewerkers heeft in de huidige krappe arbeidsmarkt de hoogste aandacht. De processen van werving en selectie en van onboarding van nieuwe medewerkers zijn op een moderne en effectieve wijze ingericht. De gemeente Kerkrade is en blijft een goede werkgever en zal dat ook actief naar buiten toe uitstralen en waarmaken. Samen met de Parkstad gemeenten en de stadsregio Parkstad is in april voor de derde keer in successie de Open dag "Parkstad werkt!" georganiseerd om het werken bij de lokale overheid te promoten. Het aantal bezoekers is ten opzichte van 2023 verdubbeld naar plusminus 300.

Ziekteverzuimpreventie en -interventie hebben continu aandacht gekregen. Gezonde, fitte en gelukkige medewerkers zijn uitermate belangrijk voor het bereiken van onze doelen. Ons beleid is gericht op duurzame inzetbaarheid en duurzaam herstel. Het verzuimpercentage is sinds 2022 gedaald van 8,4% naar 6,7%. Dit is in de lijn van het landelijk gemiddelde binnen de sector gemeenten. De meldfrequentie zit al jaren onder de 1. Dat is iets onder het landelijk gemiddelde.
We hebben extra aandacht gegeven aan werkbelasting, -druk en -stress. Voor alle leidinggevenden zijn in november interactieve workshops 'burnout' gehouden. Op het programma stonden het bespreken van energiegevers en -vreters en het herkennen van signalen van pesten en intimidatie.

Het vitaliteitsbeleid is sterk verankerd. Aandacht blijft uitgegaan naar preventie en positieve gezondheid. Medewerkers worden op meerdere manieren ondersteund. Via ODS Vitaal kunnen medewerkers bij meer dan honderd aanbieders met korting sporten of anderszins aan hun vitaliteit werken. Onze medewerkers worden financieel ondersteund met een vitaliteitspremie van maximaal € 100 per jaar. Elke maand bieden we activiteiten aan die passen bij het vitaliteitsthema van die maand. Denk bijvoorbeeld aan trainingen, workshops, stoelyoga en padel. Periodiek verschijnt een nieuwsbrief. Onze medewerkers kunnen ook gebruikmaken van de ingerichte vitaliteitsruimtes in het stadskantoor, in het Flexiforum en op de Gemeentewerf; een plek om elkaar te ontmoeten, te ontspannen en te sporten. De vitaliteitsdagen zijn geïntroduceerd zodat medewerkers echt tijd voor zichzelf en hun vitaliteit nemen.
Dat we goed bezig zijn, bewijst het behalen van het bronzen certificaat van de audittool VitOScan van OperaSana. In onze ambitie naar goud hebben we aan een belangrijke voorwaarde voldaan door voornoemde Vier zunt Kirchroa monitor als medewerkers(tevredenheids)onderzoek aan te merken.

Informatiemanagement, Informatievoorziening, Informatieveiligheid en Privacy

Algemeen
Informatie vormt de basis voor betrouwbare, transparante en rechtmatige dienstverlening aan inwoners, bedrijven en ketenpartners. Een goed ingerichte informatiehuishouding is niet alleen een wettelijke verplichting, maar ook een essentiële randvoorwaarde voor kwaliteit van dienstverlening, informatieveiligheid, privacy en bestuurlijke verantwoording.
De afdeling Informatie ondersteunt de gemeentelijke organisatie door informatiebehoeften te vertalen naar passende informatievoorziening. De afdeling is verantwoordelijk voor informatiebeheer

en archief, functioneel beheer, informatiegestuurd werken (BI en data-analyse), informatieveiligheid en privacy en participeert in organisatiebrede en domeinspecifieke projecten.
Na de centralisatie van informatietaken in 2024 is in 2025 verder gebouwd aan een robuuste en toekomstbestendige inrichting van de informatievoorziening.

Eenduidige Normatiek Single Information Audit (ENSIA)
De Eenduidige Normatiek Single Information Audit (ENSIA) is het instrument waarmee intern aan het college van B&W en extern aan de toezichthouders van de verschillende stelsels verantwoording wordt afgelegd. Dit gebeurt door middel van een zelfevaluatie op basis van vragenlijsten die door de stelselhouders zijn opgesteld. De vragenlijsten worden door domeindeskundigen in ENSIA beantwoord. Op basis van de antwoorden op de vragenlijsten worden verantwoordingsrapportages opgesteld die aan het college van B&W worden voorgelegd en na goedkeuring aan de externe toezichthouder via ENSIA worden verstuurd. Hiermee voldoet gemeente Kerkrade aan de verticale verantwoording, verantwoording aan landelijke toezichthouders, voortvloeiende uit de ENSIA.
Met de ENSIA audit kan de gemeente Kerkrade eenmalig en op uniforme wijze verantwoording afleggen, zowel aan de gemeenteraad als aan de Rijksoverheid.
De resultaten uit de afgelopen ENSIA-cycli laten zien dat we de 'basis op orde' hebben m.b.t. de geselecteerde normen inzake DigiD en Suwinet.

STRATEGISCHE ONTWIKKELINGEN 2025

Informatiegestuurd werken
In 2025 is verdere invulling gegeven aan informatiegestuurd werken. De implementatie en uitbreiding van het datawarehouse is voortgezet, waardoor de beschikbaarheid, kwaliteit en betrouwbaarheid van stuurinformatie zijn verbeterd. Dit ondersteunt management en bestuur bij beleidsvorming, monitoring en verantwoording. Daarnaast is ingezet op verbetering van datakwaliteit en het vergroten van datavolwassenheid binnen de organisatie.

Procesmatig werken en procesmanagement
Een belangrijk speerpunt in 2025 was de verdere professionalisering van procesmatig werken. Processen zijn scherper beschreven, verantwoordelijkheden verduidelijkt en de samenhang tussen processen en informatiesystemen is versterkt. Dit draagt bij aan betere beheersing, uniformiteit en voorspelbaarheid binnen de bedrijfsvoering. Procesmanagement vormt daarmee een structureel fundament onder informatiegestuurd werken en toekomstbestendige bedrijfsvoering.

Modernisering digitale werkomgeving
In 2025 zijn projecten gestart ten behoeve van de modernisering van de digitale werkomgeving. Doel is o.a. het realiseren van een uniforme, beheersbare en toekomstbestendige digitale samenwerkings- en documentomgeving. Hiermee wordt de digitale informatiehuishouding versterkt en beter aangesloten op wettelijke eisen en archiveringsverplichtingen.
Dit draagt bij aan betere vindbaarheid, samenwerking, versiebeheer en naleving van archief- en privacyvereisten.

Informatiebeheer en Archief
De kwaliteit van informatiebeheer is bepalend voor rechtmatige besluitvorming en publieke verantwoording. In 2025 is verder gewerkt aan duurzame toegankelijkheid van digitale informatie.
In 2025 is de nieuwe Archiefwet aangenomen. Deze wet verkort onder meer de overbrengingstermijn en stelt hogere eisen aan digitale duurzaamheid en actieve openbaarmaking. In reactie hierop zijn voorbereidingen getroffen om processen, systemen en verantwoordelijkheden hierop aan te passen. Toegankelijkheid, authenticiteit en betrouwbaarheid van informatie worden daarbij vanaf het moment van creatie geborgd.

In 2025 is tevens gestart met de transitie van het gemeentelijk archief naar het Historisch Centrum Limburg (HCL). Deze transitie heeft als doel de duurzame bewaring, het beheer en het toezicht op blijvend te bewaren archiefbescheiden structureel en toekomstbestendig te organiseren. De aansluiting bij het HCL versterkt de borging van archieftaken binnen een professionele gemeenschappelijke regeling en sluit aan bij de uitgangspunten van Toekomstbestendige Bedrijfsvoering.

Informatieveiligheid
Digitale weerbaarheid en risicobeheersing zijn essentiële randvoorwaarden voor continuïteit van dienstverlening en bescherming van gegevens van inwoners en medewerkers.
De ENSIA-verantwoording is succesvol doorlopen. Het Information Security Management System (ISMS) is verder geïntegreerd in de planning- en controlcyclus en ondersteunt een procesgerichte en risicogestuurde aanpak.
In 2025 is het Informatiebeveiligingsbeleid 2025–2028 vastgesteld. Dit vernieuwde beleid sluit aan op actuele wet- en regelgeving en landelijke normenkaders (waaronder de BIO2 en de NIS2) en geeft richting aan verdere professionalisering van rollen, verantwoordelijkheden en risicomanagement binnen de organisatie.
De uitbreiding van de capaciteit in 2024 heeft in 2025 geleid tot verdere versterking van de tweede lijn. Daarnaast is blijvend ingezet op bewustwording via communicatie, phishing-simulaties en e-learning. In samenwerking met Solido zijn technische en organisatorische maatregelen verder aangescherpt om de digitale weerbaarheid te verhogen.

Privacy
Privacy is integraal onderdeel van de informatievoorziening en bedrijfsvoering. In 2025 is de uitvoering van AVG- en Wpg-taken voortgezet, waaronder advisering, afhandeling van rechtenverzoeken en meldingen van datalekken. Het privacyteam is volledig operationeel en borgt toezicht, ondersteuning en kwaliteitsverbetering. Privacy wordt structureel meegenomen bij procesinrichting, systeemimplementaties en projecten.

Financieel en sturing
Kerkrade heeft opnieuw deelgenomen aan de ICT Benchmark van M&I Partners. De benchmark is gebaseerd op boekjaar 2024 en geeft inzicht in kosten, formatie en digitale volwassenheid in vergelijking met andere gemeenten. Kerkrade scoort gunstig op ICT-kosten per inwoner en laat een solide basis in digitale volwassenheid zien. De totale ICT-kosten bedragen €95 per inwoner, hetgeen €20 lager is dan het benchmarkgemiddelde van €115 per inwoner. Deze uitkomst bevestigt dat de informatievoorziening doelmatig is ingericht en tegelijkertijd ruimte biedt om gericht te investeren in verdere professionalisering binnen het kader van een toekomstbestendige bedrijfsvoering.

d. Overige bedrijfsvoeringsonderwerpen

Doorontwikkeling bedrijfsvoering
De verdere doorontwikkeling van de gemeentelijke bedrijfsvoering is een blijvend aandachtspunt. In 2025 zijn in dit kader de voorbereidingen getroffen voor de inrichting van een centrale afdeling Business Control.

Communicatie
In 2025 heeft de gemeente Kerkrade stappen gezet om de communicatie en dienstverlening verder te verbeteren en te moderniseren. De in 2023 geuite verwachtingen van inwoners—zoals de behoefte aan meer transparantie en een beter functionerende gemeentelijke website—hebben richting gegeven aan de projecten die dit jaar succesvol zijn afgerond.

Nieuwe website en huisstijl gerealiseerd

In 2025 zijn zowel de nieuwe gemeentelijke huisstijl als de vernieuwde website volledig ontwikkeld en geïmplementeerd. Met deze vernieuwingen sluit de gemeente Kerkrade nu beter aan bij de eisen van een moderne digitale overheid.

De nieuwe website voldoet aantoonbaar aan alle wettelijke verplichtingen. Zo heeft de nieuwe website de A-status op gebied van digitale toegankelijkheid. Dit betekent dat de website volledig voldoet aan de wettelijke toegankelijkheidseisen. Hierdoor kunnen inwoners en ondernemers de gemeentelijke dienstverlening beter vinden, begrijpen en benutten.

Verbeterde transparantie en toegankelijkheid

De vernieuwde digitale omgeving heeft geleid tot een duidelijke verbetering van de informatievoorziening. De informatie op www.kerkrade.nl is overzichtelijk en begrijpelijk beschikbaar. Alle communicatie-uitingen voldoen bovendien aan de actuele wettelijke kaders, wat bijdraagt aan een betrouwbare en herkenbare uitstraling van de gemeente.

Aanvullende inzet van analoge communicatiekanalen

Naast de digitale modernisering heeft de gemeente ook in 2025 actief gebruikgemaakt van analoge communicatiekanalen. Zo is via Hallo Kerkrade en het gemeentelijke KOEL-magazine breed gecommuniceerd over beleidsontwikkelingen, projecten en dienstverlening. Deze kanalen blijven belangrijk om inwoners te bereiken die minder digitaal vaardig zijn of die informatie graag via drukwerk ontvangen. Hiermee blijft de gemeente toegankelijk voor alle doelgroepen en wordt een inclusieve communicatiemix geborgd.

Integrale aanpak met visie op dienstverlening

In 2025 is ook de nieuwe visie op dienstverlening vastgesteld. Deze visie is gelijktijdig ontwikkeld en geïmplementeerd met de huisstijl en website, waardoor alle onderdelen goed op elkaar aansluiten. Deze integrale aanpak heeft gezorgd voor een solide fundament voor toekomstige ontwikkelingen in digitale dienstverlening en communicatie.

Dienstverlening Burgerplein

De afdeling Burgerplein voert voor de gemeente Kerkrade de wettelijke taken op het gebied van burgerzaken en verkiezingen uit. Wij bieden een transparant, dienstbaar, betrouwbaar en voor iedereen toegankelijke dienstverlening. Waar het nodig is doen wij dat persoonlijk (thuis, aan de balie of telefonisch) en waar het kan digitaal. Wij bieden alle producten (die digitaal aangevraagd kunnen worden) ook via onze website aan. Om maatwerk te kunnen bieden werkt Burgerplein op afspraak, maar de burger kan ook altijd bij ons binnenlopen voor vragen en dienstverlening. Als het nodig is maken wij een vervolgafspraak en als het kan helpen wij direct.

Door de reisdocumentenpiek zijn de afgegeven reisdocumenten toegenomen van 2.314 in 2023 naar 9.935 in 2025. Mede hierdoor zijn ook het aantal bezoekers voor het Burgerplein gegroeid van 14.031 in 2023 naar 50.951 in 2025. Deze aantallen geven ook een forse stijging ten opzichte van 2024 aan, maar dat heeft ook te maken met een betere registratie. In de lijn van de visie op dienstverlening stimuleren wij de digitale dienstverlening waar mogelijk en besteden wij veel aandacht aan persoonlijke dienstverlening waaronder algemene vragen aan de receptiebalie. Wij registeren sinds 2025 alle vormen van dienstverlening en dus niet alleen de bezoeken voor het aanvragen van een concreet product zoals bijvoorbeeld een paspoort. Wij werken in de basis op afspraak, maar iedereen die het Burgerplein bezoekt wordt geholpen. Voor de aanvraag van een concreet product zoals bijvoorbeeld een rijbewijs wordt een (vervolg)afspraak gemaakt.

Het aantal door het KCC beantwoorde telefoontjes blijft onveranderd groot en in 2025 was dit 37.000, waarvan 84% ook direct is opgenomen. Doordat de meeste inwoners nu de afspraak voor hun reisdocumenten digitaal aanvragen is het aantal telefoontjes grotendeels gelijk gebleven ondanks de enorme toename aan reisdocumenten.

Het opleidingsprogramma dat wij in 2023 voor al onze medewerkers zijn gestart hebben wij eind 2025 grotendeels afgerond. Bijscholing zal voor iedereen nodig blijven, maar de grootste investering is nu gedaan. De meeste kosten hebben wij kunnen betalen uit de extra legesopbrengsten als gevolg van de extra gerealiseerde reisdocumenten.
De gemeente is ook verantwoordelijk voor het actueel houden van de basisregistratie van de persoonsgegevens (BRP) van iedere inwoner. Een belangrijk onderdeel hierin is de registratie rondom een nieuwe vestiging in Nederland en de adreskwaliteit. Op beide processen is ook in 2025 geïnvesteerd in capaciteit en opleidingen. Bij nieuwe vestiging te denken aan bijvoorbeeld inschrijvingen rondom opvang Oekraïne of arbeidsmigranten die zich in Kerkrade vestigen. Het aantal door ons ingeschreven vestigingen vanuit het buitenland is ook in 2025 hoog met 800. Door de doorontwikkeling van de afdeling Burgerplein en de versterking van de integrale samenwerking zijn er meer meldingen rondom adreskwaliteit en is het aantal adresonderzoeken toegenomen naar 700. Ook hebben wij bijgedragen (voorbereiding en daadwerkelijke inzet) aan 40 integrale flexteam inzetten binnen onze wijken. Door deze ontwikkelingen hebben wij een belangrijke bijdrage geleverd aan de leefbaarheidsaanpak in de wijken.
Belangrijke levensgebeurtenissen zoals geboorte, huwelijk, scheiding, overlijden of naturalisaties vragen om een zorgvuldige registratie en de ambtenaren burgerlijke stand zijn hiertoe beëdigd en hebben in 2025 1900 gebeurtenissen vastgelegd.
Het organiseren van verkiezingen is door de recente wetswijzigingen met aanvullende procedures in met name het telproces een fikse belasting voor de ambtelijke organisatie. Inmiddels hebben wij een adequate structurele aanpak ontwikkeld met als kern een kundig verkiezingsteam en een goede medewerking vanuit de gehele ambtelijke organisatie bij het organiseren en uitvoeren van de verkiezingen. In 2025 zijn de vervroegde Tweede Kamerverkiezingen succesvol en binnen de begroting uitgevoerd.
In 2025 is de nieuwe visie op dienstverlening voor de gemeente Kerkrade door het college vastgesteld. De nieuwe visie richt zich er op dat de gemeente haar dienstverlening beter aansluit en afstemt op de behoeften van burgers. Dit draagt bij aan een gezonde en vitale samenleving. De visie is gebaseerd op zeven uitgangspunten:

1. De burger staat centraal.
2. We werken digitaal waar het kan en persoonlijk waar het moet.
3. We zijn veilig en betrouwbaar.
4. We werken transparant.
5. We werken effectief en efficiënt.
6. We werken samen voor resultaat.
7. We blijven continu leren.

Door te ervaren binnen pilots gaan wij de visie vertalen naar een concrete werkwijze. In 2026 richten wij onze pilots met name op bereikbaarheid en transparantie, programmagericht werken voor de stad en verbinding met het wijkgericht werken. Wij gaan ook experimenteren hoe wij digitale en persoonlijke dienstverlening dichter bij elkaar kunnen brengen met de nieuwste ontwikkelingen zoals AI.
In 2025 is het programma van eisen voor de verbouwing van het Burgerplein vastgesteld. In 2026 zal de verbouwing plaatsvinden die tot een eigentijdse vorm- en werkomgeving moet gaan lijden. Deze verbouwing is een uitwerking van de vastgestelde visie op dienstverlening en richt zich op een moderne, transparante en toegankelijke inrichting van de begane grond van het stadskantoor. Daar wordt aan inwoners op hun persoonlijke behoefte afgestemde manier een dienst verleend en worden zij te woord gestaan. Het stadskantoor, is naast de wijkpunten, immers dé ontmoetingsplaats van inwoners met de gemeente. Het faciliteren van de ontmoeting staat hierin centraal en de verbouwing markeert een volgende stap in de doorontwikkeling en realisatie van onze nieuwe visie op dienstverlening Gemeente Kerkrade.

Integriteit

De gemeente Kerkrade vindt integriteit erg belangrijk. Bewust is gekozen om bestuur, management en personeel te trainen in moreel juist handelen.

College en management zijn zich ervan bewust dat dilemma's bij te maken keuzes dagelijks kunnen voorkomen en zorgt ervoor dat deze dilemma's bespreekbaar gemaakt kunnen worden. Dat gebeurt iedere dag weer opnieuw; tijdens vergaderingen, overleggen, functioneringsgesprekken of gewoon op de werkvloer. Alles binnen een veilige omgeving.

De nieuwe medewerkers hebben een eendaagse training morele oordeelsvorming van een gespecialiseerd extern bureau gekregen. Deze training maakt werknemers mondig en weerbaar voor situaties waarin zij geconfronteerd worden met lastige en moeilijke beslismomenten.

Tegen het schenden van de integriteit wordt gepast opgetreden. Daarbij staat bescherming van het imago van de gemeente en het handhaven van het vertrouwen van de samenleving in de gemeente Kerkrade voorop. In 2025 heeft zich geen aanleiding voorgedaan om het dienstverband met een medewerker te beëindigen vanwege ernstige integriteitsschendingen.

BAG, BGT en BRO

De BAG, BGT en BRO maken onderdeel uit van het stelsel van basisregistraties. De gemeente is bronhouder van deze basisregistraties en daarmee verantwoordelijk voor het opnemen van de juiste gegevens en voor de kwaliteit van deze gegevens in deze basisregistraties. De BAG bevat informatie over panden, verblijfsobjecten, standplaatsen, nummeraanduidingen, openbare ruimtes en woonplaatsen. In de BGT worden alle elementen zoals gebouwen, wegen, water, spoorlijnen en groen op een eenduidige manier vastgelegd. In de BRO worden gegevens over de ondergrond ingevoerd, beheerd en beschikbaar gesteld op één plek *(deze registratie is nu gefaseerd in tranches in opbouw).*

Het college heeft wettelijke taken op het gebied van de BAG, BGT en BRO en voert deze in medebewind uit. Het college legt over de uitvoering van deze taken eenmaal per jaar verantwoording af richting de gemeenteraad en aan het Rijk via het directoraat-generaal Ruimtelijke Ordening van het ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening. Dit gebeurt middels de Audit systematiek: de *Eenduidige Normatiek Single Information Audit* (ENSIA). Voor de BAG, BGT en BRO dient deze verantwoording afgelegd te worden middels een verplichte zelfevaluatie. Na het invullen van de zelfevaluatie vragenlijsten via de online ENSIA-tool wordt de samengestelde Verantwoordingsrapportage voor de BAG, BGT en BRO opgesteld. Deze evaluatie betreft de gegevenskwaliteit en de borging van beheerprocessen en de score die de gemeente hierop heeft behaald.

Eind 2025 is voor de drie basisregistraties de ENSIA-zelfevaluatie ingevuld over het jaar 2025 waarbij daar waar aan de orde verbeterpunten zijn geformuleerd die door het college op 7 april 2026 zijn vastgesteld ter verantwoording aan het Ministerie en de Raad. Voor de basisregistraties dienen de scores 75% of hoger te zijn voor BAG en BGT respectievelijk minimaal 60% voor de BRO. Met onderstaande scores voldoet gemeente Kerkrade ruim aan de gestelde minimale scores. De vastgestelde verantwoordingsrapportage is in april ter kennisname aan de Raad aangeboden.

Trend score geobasisregistraties

Registratie	Score 2020	Score 2021	Score 2022	Score 2023	Score 2024	Score 2025
BAG	76%	92%	85,7%	75%	94%	**95%**
BGT	90%	100%	91%	95%	100%	**100%**
BRO	100%	88%	88%	84%	85%	**86%**

e. Cijfermatig inzicht in de bedrijfsvoering

In onderstaande tabel wordt cijfermatig inzicht gegeven in de lasten en baten van de bedrijfsvoering. Onder de lasten en baten van de bedrijfsvoering worden gerekend de kosten van de salarissen, externe inhuur (incl. Wsw) en overhead. Voor wat betreft externe inhuur wordt de definitie van het CBS gevolgd (lastencategorie 3.51), waarbij uitsluitend de arbeidskosten op basis van een tarief in rekening worden gebracht; oftewel “uurtje/factuurtje”).
Bij overhead kan gedacht worden aan personeel en organisatie, inkoopfunctie, financiële functie, juridische zaken, bestuurszaken en bestuursondersteuning, managementondersteuning, informatievoorziening en automatisering, huisvesting en documentaire informatievoorziening, etc. Deze worden verplicht op het taakveld 'overhead' verwerkt.
Uitbreiding en intensivering van taken en ambities alsmede strengere eisen op het gebied van ARBO, veiligheid, milieu en gezondheid van personeel, leiden tot een sterk toegenomen druk op de bedrijfsmiddelen die benodigd zijn voor het verantwoord uitvoeren van de opgedragen taken.
Een flexibele schil voor ziek en piek is uit het oogpunt van een gezonde bedrijfsvoering begrijpelijk. De inhuur kan onder gecontroleerd toezicht verruimd, dan wel verkleind, worden om (tijdelijke) werkzaamheden en projecten te laten uitvoeren. Die integrale afweging en keuze dient per sector telkenmale gemaakt te worden.

Bedragen x € 1.000

Bedrijfsvoeringskosten 2025		
Salarissen		**46.374**
Externe inhuur, incl. wsw medewerkers		**5.365**
Overhead excl. salarissen/ inhuur		
- ICT, telefonie etc.	*4.147*	
- Huisvesting / gebouwenbeheer	*1.851*	
- HRM en personele zaken	*647*	
- Bedrijfsvoertuigen	*506*	
- Verzekeringen	*608*	
- Stortkade/gemeentewerf	*522*	
- Magazijn	*524*	
- Facilitaire zaken, repro en archief	*231*	
- Mechanische hulpmiddelen	*164*	
- Communicatie en promotie	*245*	
- Rechtsbelangen	*71*	
- Overige bedrijfsvoeringskosten (incl. baten)	*-170*	
		9.347
Totale bedrijfsvoeringskosten		**61.086**

f. Rechtmatigheidsverantwoording

In de rechtmatigheidsverantwoording zoals opgenomen in de jaarrekening, verderop in dit boekwerk, geeft het College van burgemeester en wethouders aan in hoeverre de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties, rechtmatig tot stand zijn gekomen. In de paragraaf bedrijfsvoering moet het college beschrijven welke actie zij onderneemt om de afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Naast de reeds in gang gezette acties om de bedrijfsvoering als geheel meer toekomstbestendig te maken en verder te verbeteren, is er op basis van de huidige verantwoording een verbeteractie voor wat betreft de (Europese) aanbestedingen. Omdat het belang hiervan al eerder werd onderkend, was er voor gekozen om over 2025 aan de hand van een spendanalyse een integrale controle uit te voeren op een juiste toepassing. Dit heeft geleid tot de genoemde constatering welke betrekking heeft op slechts enkele dossiers. Voor deze specifieke gevallen worden - daar waar mogelijk en aan de orde - momenteel herstelacties voor de toekomst ondernomen. Desondanks is het onvermijdelijk dat een deel hiervan nog zijn doorwerking zal hebben in 2026. Verder zal vanuit het management extra aandacht worden geschonken aan het onderwerp.

§6. Verbonden partijen



Algemeen

Het ‘Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten’ (art. 1, onder b BBV) geeft aan dat onder een ‘verbonden partij‘ dient te worden verstaan *een privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisatie waarin de gemeente een bestuurlijk en een financieel belang heeft*. We spreken van een financieel belang als de gemeente middelen ter beschikking stelt/heeft gesteld, aansprakelijk is bij niet nakoming van verplichtingen of als er geen verhaal is bij faillissement. We spreken van een bestuurlijk belang als de gemeente zeggenschap heeft, bijvoorbeeld als een wethouder, raadslid of ambtenaar zitting heeft in het bestuur of namens de gemeente stemt.

Op hoofdlijnen zijn binnen de gemeente de volgende verbonden partijen te onderscheiden: Gemeenschappelijke Regelingen (GR), Naamloze Vennootschappen (NV) en Besloten Vennootschappen (BV). De keuze voor een specifieke rechtsvorm is onder andere afhankelijk van het te bereiken doel.

Eerst wordt een totaaloverzicht gegeven, daarna volgt meer gedetailleerde informatie per verbonden partij. Bij het opmaken van deze jaarrekening zijn (mogelijk) nog niet alle jaarcijfers 2025 van de verbonden partijen beschikbaar. Er kunnen in dat geval concept cijfers worden gebruikt.

a. Verbonden partijen

In onderstaande tabel worden de verbonden partijen opgesomd.

Bedragen x € 1.000

Verbonden partijen gemeente kerkrade			Exploitatie-bijdr. 2025	Progr.
1.	GR	Reinigingsdiensten Rd4	5.131	6
2.	GR	GGD Zuid-Limburg	3.387	6/7
3.	GR	Werkvoorzieningschap O.Z.L.	19.236	6
4.	GR	Stadsregio Parkstad Limburg	1.220	0
5.	GR	Gem. Regeling voor Sociale Kredietverstrekking en Schuldhulpverlening in Limburg	2.078	6
6.	GR	Eurode	23	0
8.		Bodemzorg Limburg	0	7
9.		NV Waterleiding Maatschappij Limburg (WML)	0	0/7
10.		NV Reinigingsdiensten Rd4	0	7
11.		GaiaZOO BV	n.v.t	5
12.		BV Holding Stadion Kerkrade*	712	0/5
14.		EBC GmbH & Co. KG	0	0/3
15.		Technologiepark Herzogenrath GmbH	0	3
18.		NV Bank Nederlandse Gemeenten	0	0
19.		NV Enexis Holding	0	0
21.		*Div. tijdelijke deelnemingen a.g.v. verkoop productie- en leveringsbedrijf Essent aan RWE:*	0	0
		(Vordering op Enexis BV, Verkoop Vennootschap BV, CBL Vennootschap BV, Claim Staat Vennootschap BV)		
22.	GR	Veiligheidsregio Zuid-Limburg	4.174	1
23.		NV Parkstad Limburg Theaters	866	5
25.	GR	Omgevingsdienst Zuid-Limburg (voorheen: RUD)	346	7
26.		IBA Parkstad B.V.	0	0/3
27.	GR	Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen	1.060	0
28.	GR	Gegevenshuis	190	0
29.	GR	Omnibuzz	1.896	4/6
33.	GR	Werkgeversservicepunt (WSP)	67	6
34.		Cooperatie maatschappelijke voorzieningen Kerkrade	541	6
35.		Woonwijzerwinkel Zuid-Limburg BV	0	7
36.	GR	Parkstad IT (PIT/Solido)	0	
37.	GR	Zorg- en Veiligheidshuis Parkstad	290	1
		Overige	n.v.t.	div.

(N.B. De ontbrekende tussenliggende nummers zijn inmiddels vervallen).

** Regulier € 65, onderhoud € 62, investeringen € 585.*

b. Gedetailleerde informatie verbonden partijen

Indien cijfers op het moment van gereedkomen van dit jaarverslag nog niet bekend waren, is dit aangegeven met 'nnb'.

1. Reinigingsdiensten Rd4

Bedragen x € 1.000

	01.01.25	31.12.2025
Eigen vermogen	nnb	nnb
Vreemd vermogen	nnb	nnb
Aandeel	nnb	nnb
Resultaat 2025	-	nnb

De jaarrekening 2025 van Reinigingsdiensten Rd4 wordt pas april/mei 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De vermelde cijfers zijn nog niet definitief.

Doelstelling / openbaar belang
Het (doen) inzamelen en bewerken van huishoudelijke afvalstoffen, het reinigen van de openbare ruimten en daarmee samenhangende taken alsmede het bestrijden van gladheid (pluspakket).

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
Voortzetting samenwerking.

Risico's (meerjarig)
Ontwikkeling prijsniveau verwerkingskosten. Schommelingen in de tarieven voor de secundaire grondstoffen (vooral papier en metaal) kunnen een positief, maar zeer zeker ook een negatief effect hebben op de begroting. Het is moeilijk te voorspellen hoe deze markten zich zullen ontwikkelen.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
GR te Heerlen, met Brunssum, Eijsden-Margraten, Heerlen, Landgraaf, Nuth, Onderbanken, Simpelveld, Vaals, Gulpen-Wittem en Voerendaal.

2. GGD Zuid-Limburg

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	1.107	2.100
Vreemd vermogen	27.269	25.092
Aandeel	8,18%	8,18%
Resultaat 2024	-	2.165

De jaarrekening 2025 van GGD Zuid-Limburg wordt pas medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn gebaseerd op concept jaarverslag 2025, resultaat voor vennootschapsbelasting en voor bestemming.

Doelstelling / openbaar belang
De GGD Zuid-Limburg is de gemeentelijke gezondheidsdienst die is ingesteld door alle gemeenten in Zuid-Limburg op basis van een gemeenschappelijke regeling. De GGD Zuid-Limburg beschermt,

bewaakt en bevordert de gezondheid van alle Zuid-Limburgers (conform de Wet Publieke Gezondheid) met speciale aandacht voor mensen in een kwetsbare positie. Daarmee wil de GGD eraan bijdragen dat iedereen, van jong tot oud, actief kan deelnemen aan onze samenleving. Daarnaast heeft de GGD een belangrijke rol in de uitvoering van het regionaal gezondheidsbeleid, waarin de ambitie is vastgelegd in de periode 2016-2030 zichtbaar in te lopen op bestaande gezondheidsachterstanden in Zuid-Limburg.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
In het Meerjarenbeleidsplan 2024-2027 is beschreven wat de beleidsvoornemens van de GGD Zuid-Limburg zijn voor de lopende periode. Deze wordt gekenmerkt door grote inhoudelijke en structurele veranderingen in preventie, gezondheidsbeleid en gezondheidsbevordering. Vanzelfsprekend blijft de GGD haar wettelijke taken uitvoeren, integraal en opgavegericht, en zal zij haar bedrijfsprocessen verbeteren. Daarnaast wordt stevig ingezet op het versterken van de ingezette koers van Trendbreuk. Tegelijkertijd blijft de focus op jeugd en wordt deze verbreed naar andere doelgroepen. Tegelijkertijd blijft de focus op jeugd en wordt deze verbreed naar andere doelgroepen. Daarnaast wordt ingezet op het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en het Integraal Zorg Akkoord (IZA). Tenslotte blijven ook de gezondheidsbeschermende taken van de GGD van groot belang.
In 2025 is het nieuwe Regionaal Gezondheidsbeleid vastgesteld voor de periode 2025-2030. Vanzelfsprekend zal de GGD ook hierin een belangrijke uitvoerende rol blijven vervullen, zo hebben o.a. de genoemde beleidsvoornemens hier ook een plek in gekregen.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
GR te Maastricht, met de overige 15 gemeenten Zuid-Limburg.

3. Werkvoorzieningschap O.Z.L.

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	2.797	-2.922
Vreemd vermogen	8.202	7.240
Aandeel	23,28%	23,22%
Resultaat 2025	-	-2.922

Doelstelling/ openbaar belang
De gemeenten Beekdaelen, Brunssum, Gulpen-Wittem, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld, Vaals, Valkenburg aan de Geul en Voerendaal hebben op grond van de Wet gemeenschappelijke regelingen al hun taken en bevoegdheden met betrekking tot de uitvoering van de Wet Sociale Werkvoorziening overgedragen aan het Werkvoorzieningsschap Oostelijk Zuid Limburg (WOZL). De colleges van de deelnemende gemeenten hebben het van rijkswege daartoe ter beschikking gestelde budget overgedragen aan WOZL. De Sociale Werkvoorziening in Oostelijk Zuid-Limburg is ten gevolge van de invoering van de Participatiewet in 2015 geconfronteerd met een sterk veranderende taakstelling. Binnen de Participatiewet is er geen nieuwe instroom van Wsw mogelijk, waarbij vanuit de gemeentelijke regievoerdersrol is aangestuurd op een structurering naar beschut en detacheringen. Dit heeft sterke gevolgen voor de uitvoeringsorganisatie GR WOZL. De afgelopen jaren hebben voor de GR WOZL dan ook in teken gestaan van het omgaan met de nieuwe taakstellingen, het herschikken van de organisatie en de samenwerking met het Werkgeverservicepunt Parkstad (WSP Parkstad).

Beleidsvoornemens/ toekomstverwachting
WOZL is een uitvoeringsorganisatie die in opdracht van en in samenwerking met gemeenten het werkgeverschap voor de Wsw uitvoert. WOZL ondersteunt deze mensen om zo regulier mogelijke passende en ook betaalde arbeid te verrichten. Naast de gewijzigde taakstelling van de GR WOZL door de invoering van de Participatiewet, hebben ook de afname van het subsidiebedrag per persoon en de berekeningssystematiek van het aantal arbeidsjaren gevolgen voor de GR WOZL. Het feit dat er geen nieuwe Wsw-indicaties worden afgegeven en het feit dat de doelgroep met een grote afstand tot de arbeidsmarkt nu wordt bediend in de Participatiewet, leidt ertoe dat er een sterke samenhang moet zijn tussen de uitvoering 'oude' Wsw en de nieuwe 'doelgroep' in de Participatiewet. Voor deze eerste doelgroep is en blijf de GR WOZL de uitvoeringsorganisatie bij wie het formeel werkgeverschap is belegd. Echter, de detacheringstak en de ondersteuningstaken van de GR WOZL zijn in de afgelopen jaren herschikt en onder het WSP Parkstad komen te vallen.

Risico's (meerjarig)
Omdat de participatiemiddelen van rijkswege nog definitief dienen te worden vastgesteld en derhalve ook kunnen wijzigen, dient enige prudentie te worden betracht bij het meerjarig vertalen van de begrotingseffecten in de meerjarenraming.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
GR, WOZL Beschut 2.0 BV te Heerlen. Deelnemende gemeenten: Beekdaelen, Brunssum, Gulpen-Wittem, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld, Vaals, Valkenburg a/d Geul en Voerendaal. Voor GR WOZL en de hieraan gelieerde BV is een algemeen directeur/bestuurssecretaris aangesteld.

4. Stadsregio Parkstad Limburg

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	11.359	11.752
Vreemd vermogen	89.777	82.972
Aandeel	18,53%	18,70%
Resultaat 2025	-	33

De jaarrekening 2025 van Stadsregio Parkstad Limburg wordt pas medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De getoonde cijfers zijn conceptcijfers.

Doelstelling / openbaar belang
Stadsregio Parkstad Limburg vormt de bestuurlijke samenwerking tussen de gemeenten Beekdaelen, Brunssum, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld en Voerendaal. Er wordt samengewerkt op het gebied van economie en toerisme, wonen & herstructurering, ruimte & mobiliteit, duurzaamheid, sociaal-economische structuurversterking, veiligheid en grensoverstijgende samenwerking. Binnen deze thema's wordt gewerkt aan bestuurlijke afstemming, regionale beleidsontwikkeling, programma-ontwikkeling en monitoring en instrumentontwikkeling.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
De afgelopen jaren is Parkstad steeds succesvoller geworden in het binnenhalen van subsidietoekenningen die via de Stadsregio Parkstad Limburg lopen, zoals de Regio Deals (3x, in totaal €80 miljoen), het Volkshuisvestingsfonds (4x, in totaal €52 miljoen), de Woningbouwimpuls (3x, in totaal €8,75 miljoen) en de Startbouwimpuls (ruim €5,5 miljoen) en de Regeling woningbouw op korte termijn (€28 miljoen). De handling van deze miljoenensubsidies schept ook verantwoordelijkheden voor de GR Parkstad. Het zijn subsidieprogramma's met een looptijd van 5 tot 10 jaar waar de

Stadsregio Parkstad Limburg als ontvanger van de Rijksbeschikking in eerste instantie verantwoordelijk is voor het behalen van de resultaatverplichtingen en de randvoorwaarden uit de beschikking. Het is de verwachting dat ook de komende jaren meer kansen langs zullen komen om subsidieprogramma's te benutten.
Het afgelopen jaar is het Toekomstverhaal Parkstad verder uitgewerkt. Het gaat hier om de omslag in het positioneren van de stadsregio van een krimpregio naar een groeiregio. De demografische en economische trends zijn een stuk positiever dan de afgelopen 20 jaar. De ontwikkelingen in de regio in het afgelopen decennium hebben geleid tot een nieuw elan en nieuwe trots bij ondernemers en bewoners. Bij deze nieuwe werkelijkheid hoort een nieuw verhaal voor de regio, ondersteund door een communicatiestrategie. Dit is het afgelopen jaar verder uitgewerkt in het nieuwe "Toekomstverhaal voor Parkstad 2040; Parkstad biedt ruimte!". Onder deze 'paraplu' zijn verschillende thema's uitgewerkt zoals de Gezonde regio en Talent behouden en ontwikkelen.

Risico's (meerjarig)
Parkstad noemde in de begroting 2025 de volgende risico's:
- Kosten bedrijfsvoering.
- Complexiteit projecten waarvoor mogelijk inhuur van financiële of juridische ondersteuning nodig is.
- Ziekterisico/eigenrisicodragerschap

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
GR te Heerlen, met Brunssum, Heerlen, Landgraaf, Beekdaelen, Simpelveld en Voerendaal.

5. Gem. Regeling voor Sociale Kredietverstrekkingen en Schuldhulpverlening in Limburg

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	2.027	746
Vreemd vermogen	12.858	14.009
Aandeel	19,80%	20,60%
Resultaat 2025	-	0

De jaarrekening 2025 van de Gemeentelijke Regeling voor Sociale Kredietverstrekkingen en Schuldhulpverlening in Limburg wordt pas medio 2025 door het algemeen bestuur definitief vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans conceptcijfers.

Doelstelling / openbaar belang
Het verlenen van hulp en financiële steun aan burgers die door schuldenlast in financiële en maatschappelijke problemen zijn gekomen (armoedebeleid). Met goede schuldhulpverlening willen we schulden oplossen of – als dat niet mogelijk is – beheersbaar maken, zodat mensen voldoende overhouden voor de boodschappen en de vaste lasten. De gemeentelijke verantwoordelijkheid om schuldhulpverlening uit te voeren is vastgelegd in de Wet
gemeentelijke schuldhulpverlening (Wgs).

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting / risico's
De uitvoering van de schuldhulpverlening is belegd bij de Kredietbank Limburg (KBL). Dit betekent dat de regie op de uitvoering van schuldhulpverlening ligt bij de Kredietbank Limburg (KBL). De algemene eindverantwoordelijkheid blijft de gemeente liggen. Op basis van het beleidsplan Armoede en Schuldhulpverlening is de toegang gepositioneerd bij KBL. Hierdoor ligt de regie op de uitvoering van de 1ste lijns en 2de lijns dienstverlening bij één partij. KBL heeft een aantal medewerkers op locatie in Kerkrade. Dat betekent dat inwoners niet ver hoeven te reizen voor een gesprek met een

schuldhulpverlener. We pakken onze schuldhulpverlening integraal aan. Dit betekent dat wij niet alleen kijken naar de schuld zelf. We kijken ook naar de oorzaak van de schuld. We kijken naar motivatie, vaardigheden, mogelijke belemmeringen en problemen op andere leefgebieden. Onze hulp moet leiden tot een duurzame oplossing. Voorafgaand aan schuldhulpverlening doen KBL en Impuls samen een 'quickscan'. Daarbij wordt samen met de inwoner een integraal hulpverleningsplan opgesteld. Deze dienstverlening komt samen in de Geldwijzerwinkel. De gemeente werkt hier samen met KBL en andere maatschappelijke partners zoals Impuls en Financieelmaatje. Ook de vroegsignalering, een belangrijke taak van de gemeente, wordt vanuit de Geldwijzerwinkel vorm gegeven in de vorm van het Team Vroeg Er Op Af.
In het voorjaar 2024 hebben de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en het Rijk een bestuurlijk akkoord 'Basisdienstverlening Schuldhulpverlening' gesloten om in alle gemeenten de basisdienstverlening te verbeteren. De gemeente en KBL voldoen al aan de meeste minimumeisen, maar op onderdelen is er nog verbetering mogelijk. Daaraan wordt nu gewerkt. In 2027 zullen naast de bestaande gemeenten twee aspirant gemeenten Meersen en Vaals toetreden tot de GR.

Risico's
De risico's zijn vooralsnog beperkt. De middelen voor deze beleidsvoornemens zijn door vaststelling van het beleidsplan vastgelegd in de begroting. Derhalve dient enige prudentie te worden betracht bij het meerjarig vertalen van de begrotingseffecten vanwege het mogelijk wegvallen of verminderen van rijksbijdragen.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
GR is gevestigd in Sittard-Geleen met deelname van de gemeenten Sittard-Geleen, Brunssum, Kerkrade, Landgraaf, Maastricht en aspirant gemeenten Meersen en Vaals.

6. Eurode

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	88	95
Vreemd vermogen	n.v.t.	n.v.t.
Aandeel	50,00%	50,00%
Resultaat 2025	-	7

Bovengenoemde cijfermateriaal is ontleend aan het rapport van de accountant over de rekening 2025 van Eurode. Vaststelling van deze cijfers zal door de Euroderaad medio 2026 plaatsvinden.
De voorlopige jaarrekening /accountantsrapport zal pas in maart 2026 beschikbaar zijn.

Doelstelling / openbaar belang
Behartigen van de gezamenlijke belangen in grensoverstijgende zin gericht op bevordering en instandhouding van de gemeenschappelijke banden tussen de burgers onderling en benutting van de grenscontacten in economische zin.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
Intensivering grensoverstijgende samenwerking in de breedste zin van het woord. Uitbouw en concretisering van deze bijzondere vorm van grensoverstijgende samenwerking binnen de huidige financiële mogelijkheden.

Een verhoging in het eigen vermogen kan deels worden verklaard door het raadsbesluit waarin de Gemeenteraad van Kerkrade heeft ingestemd met een structurele verhoging van de gemeentelijke bijdrage voor het Openbaar Lichaam Eurode van € 0,50 naar € 0,75 per inwoner met ingang van 1 april 2025. Ook de Stadtrat van de Stadt Herzogenrath heeft ingestemd met deze structurele verhoging.
Bovendien kan de verhoging in eigen vermogen deels worden verklaard door de volgende omstandigheid: In 2025 heeft het Openbaar Lichaam Eurode van beide gemeenten een extra bijdrage ontvangen voor het organiseren van het evenement "Spel Zonder Grenzen". Omdat dit evenement in 2025 niet plaats heeft gevonden, is besloten deze bijdrage te reserveren voor de voorbereiding van het 30-jarig jubileum van het Openbaar Lichaam Eurode in 2028. Een deel van de bijdrage is in 2025 al besteed aan gemaakte organisatiekosten (€ 2.580). Aangezien het resterende bedrag in 2028 alsnog zal worden aangewend, is er voor dit deel geen sprake van een structurele verhoging van het eigen vermogen.

Risico's (meerjarig)
N.v.t.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
GR te Kerkrade, met Gemeente Herzogenrath (Duitsland).

8. Bodemzorg Limburg

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	11.038	nnb
Vreemd vermogen	2.795	nnb
Aandeel	2,40%	nnb
Resultaat 2024	-	nnb

De jaarrekening 2025 van Bodemzorg Limburg wordt pas april/mei 2026 door het bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang
Beschermen van het milieu rond en het voorkomen van milieuvervuiling door gesloten afvalstortlocaties.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
Lage risico's.

Risico's (meerjarig)
Gelet op de aard van de activiteiten zijn en de beperkte jaarlijkse financiële bijdrage aan Bodemzorg Limburg zijn redelijkerwijs geen relevante risico's te verwachten.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
BV te Maastricht Airport, met Provincie Limburg en 42 gemeenten.

9. NV Waterleiding Maatschappij Limburg (WML)

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	206.106	nnb
Vreemd vermogen	393.751	nnb
Aandeel	3,40%	3,40%
Resultaat 2024	-	nnb

De jaarrekening 2025 van NV Waterleiding Maatschappij Limburg wordt pas medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang
Het duurzaam en doelmatig leveren van leidingwater aan inwoners, bedrijven en (overheids) instellingen in Limburg middels een openbare drinkwatervoorziening.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
Continuïteit in de levering van drinkwater.

Risico's (meerjarig)
Data security is cruciaal om aan de vitale rol en leveringsplicht te voldoen en de continuïteit van de drinkwatervoorziening te borgen, omdat het gaat over de beveiliging van het netwerk en informatiesysteem.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
NV te Maastricht, met Provincie Limburg en Limburgse gemeenten.

10. NV Reinigingsdiensten Rd4

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	nnb	nnb
Vreemd vermogen	nnb	nnb
Aandeel	17,00%	nnb
Resultaat 2024	-	nnb

De jaarrekening 2025 van NV Reinigingsdiensten Rd4 wordt pas april/mei 2026 door het bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang
Het tot stand brengen van een doelmatige, milieuhygiënisch verantwoorde en marktconforme inzameling van (bedrijfs)afvalstoffen en advisering op het terrein van het milieubeleid.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
Voortzetting doelmatige samenwerking. Geen relevantie m.b.t. toekomstverwachting. Normaal bedrijfsrisico.

Risico's (meerjarig)
Geen risico’s in meerjarig perspectief te voorzien.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
NV te Heerlen, met Brunssum, Heerlen, Landgraaf, Beekdaelen, Simpelveld, Vaals, Gulpen - Wittem, Voerendaal en Eijsden - Margraten.

11. GaiaZOO B.V.

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	18.102	nvt
Vreemd vermogen	2.534	nvt
Aandeel	40,10%	nvt
Resultaat 2024	0	nvt

De Gemeente Kerkrade heeft in mei 2025 alle aandelen van GaiaZOO verkocht. GaiaZOO Kerkrade is dan ook niet langer een verbonden partij. De aandelen zijn verkocht aan de andere aandeelhouder Moraco, door middel van de aanbiedingsregeling uit de statuten van de vennootschap, zodat Moraco het totale aandelenpakket kon doorverkopen aan Burgers' Zoo. Burgers' Zoo is nu 100% eigenaar en zal GaiaZOO verder ontwikkelen in de geest van het huidige park.

12. BV Holding Stadion Kerkrade

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	395	407
Vreemd vermogen	18.389	18.259
Aandeel	87,495%	87,495%
Resultaat 2025	-3	12

Doelstelling / openbaar belang
Het in algemene zin beheren en exploiteren van het (een deel van het) multifunctionele Parkstad Limburg Stadion dat een duidelijke publieke functie en uitstraling voor de stad heeft.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
Er zijn geen bijzondere beleidsvoornemens, anders dan beschreven in de risicoparagraaf in de 'Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing'.

Risico's (meerjarig)
De BV heeft een schuld aan de gemeente en is (nu nog) vooral afhankelijk van de huurinkomsten van Roda JC Kerkrade. De financiële afspraken tussen de betrokken partijen zijn in 2023 geactualiseerd (raad 12 juli 2023), en wordt er een nieuwe richting ingezet. Als zekerheid voor die afspraken wordt een deel van de mediagelden waarop Roda JC recht heeft rechtstreeks overgemaakt aan de BV en aan de gemeente. Ook wordt door Roda JC er aan gewerkt om de club weer sportief en financieel gezond te maken. Dit verkleint het risico. Er blijft echter sprake van onzekerheden. Zie ook de risicoparagraaf in de 'Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing'.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
BV te Kerkrade, met Parkstad Limburg (8,1%), Gemeente Heerlen (4,27%) en overige (0,135%).

14. EBC GmbH & Co. KG

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	2.135	nnb
Vreemd vermogen	1.877	nnb
Aandeel	25,00%	25,00%
Resultaat 2024	-	nnb

De jaarrekening 2025 van EBC GmbH & Co. KG wordt pas medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang
Het exploiteren van een bedrijfsverzamelgebouw, het daarmee leveren van een bijdrage aan de harmonisatie van de wet- en regelgeving en het bieden van een centraal ontmoetingspunt voor overheden, bedrijven en instellingen uit Duitsland en Nederland.

Beleidsvoornemens/toekomstverwachting
De cijfers over 2025 zijn nu nog niet bekend. Deze worden vastgesteld tijdens de aandeelhoudersvergadering, welke vermoedelijk in mei/juni 2026 zal plaatsvinden. Om deze reden zijn in onderstaande tabel de gegevens over het boekjaar 2024 opgenomen.

Risico's (meerjarig)

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
GmbH & Ko. Co., aandeelhouders vennootschap: gemeente Kerkrade, gemeente Herzogenrath (Duitsland), AGIT (Duitsland) en Industriebank LIOF NV.

15. Technologiepark Herzogenrath GmbH

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	998	nnb
Vreemd vermogen	754	nnb
Aandeel	5,33%	5,33%
Resultaat 2024	-	nnb

De jaarrekening 2025 van Technologiepark Herzogenrath GmbH wordt pas medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang
Het bevorderen van innovatie en technologische ontwikkeling in het bijzonder het management van een technologiepark voor innovatieve ondernemers en jonge startende bedrijven.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
De voornemens zijn de bezettingsgraad zo hoog mogelijk te houden en minimaal een evenwicht tussen baten en lasten na te streven. Conjuncturele ontwikkelingen hebben invloed op de bezettingsgraad.

De cijfers over 2025 zijn nu nog niet bekend. Deze worden vastgesteld tijdens de aandeelhoudersvergadering, welke vermoedelijk in mei/juni 2026 zal plaatsvinden. Om deze reden zijn in onderstaande tabel de gegevens over 2024 vermeld.

Risico's (meerjarig)

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
GmbH, aandeelhouders vennootschap: gemeente Kerkrade en verder gemeente Herzogenrath, Sparkasse Aachen, WFG Kreis Aachen, IHK Aachen en AGIT (alle Duitsland).

18. NV Bank Nederlandse Gemeenten

Bedragen x € 1 mln

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	4.777	4.863
Vreemd vermogen	123.164	110.701
Aandeel	0,33%	0,33%
Resultaat 2025	-	172

Doelstelling / openbaar belang
BNG is de bank van en voor (decentrale) overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. Dit wordt ook wel de publieke sector genoemd. De bank helpt de publieke sector om maatschappelijke doelen te behalen. Daarnaast zet de bank in op duurzaamheid.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
Over het verslagjaar 2025 heeft BNG Bank een nettowinst gerealiseerd van EUR 172 mln. De nettowinst gedaald van EUR 294 in 2024 naar EUR 172 miljoen in 2025 (- EUR 122 mln), als gevolg van zowel externe factoren als bewuste strategische keuzes. een deel van de winst gebruikt om onze klanten een lagere prijs te bieden. Daarnaast heeft BNG besloten om afscheid te nemen van onderdelen uit de niet-strategische portefeuille.

Het jaar 2025 werd gekenmerkt door geopolitieke spanningen, economische onzekerheid en grote schommelingen op de financiële markten. Stijgende olieprijzen, wisselend monetair beleid en handelsspanningen zetten de kapitaalmarkten onder druk. Deze internationale onrust heeft geen materiële financiële gevolgen gehad.

Risico's (meerjarig)
Een deel van de winst wordt als dividend uitgekeerd aan de aandeelhouders. Een risico is dat de geraamde dividendinkomsten achterblijven.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
NV te Den Haag, met Staat der Nederlanden, gemeenten, provincies en hoogheemraadschap.

19. NV Enexis Holding

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	5.538	5.811
Vreemd vermogen	5.949	7.627
Aandeel	0,478%	0,478%
Resultaat 2025	-	400

Doelstelling / openbaar belang
Enexis beheert het energienetwerk voor elektriciteit en aardgas in Noord-, Oost- en Zuid-Nederland voor de aansluiting van ongeveer 3 mln klanten (huishoudens, bedrijven en overheden) voor gas en 3,0 miljoen klanten voor elektriciteit. De netbeheerderstaak is een publiek belang, wettelijk geregeld met o.a. toezicht vanuit de Autoriteit Consument en Markt.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
De grootste opgave in 2025 en de komende jaren: bouwen, bouwen, bouwen. In 2025 is een recordwerkpakket geraliseerd. Er zijn veel investeringen gedaan in het achterliggende netwerk zonder dat dit direct tot een toename van de 'Technisch gerealiseerde netcapaciteit' heeft geleid. In 2026 zal er weer meer netcapaciteit worden gecreëerd.

In 2025 realiseerde Enexis een nettowinst van € 400 mln. Vergeleken met 2024 betekent dit een winststijging van € 146 mln. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van gestegen omzet door tariefstijgingen. De tariefstijging komt voornamelijk doordat de tarieven in 2025 hoger zijn vastgesteld door de gewijzigde Methodebesluiten als gevolg van de uitspraak van het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb) in 2023. Het CBb heeft bepaald dat de netwerktarieven voor elektriciteit en gas te laag werden berekend. De tarieven 2025 bevatten daarom naast een hogere vergoeding over 2025 ook een nagekomen vergoeding voor de jaren 2022, 2023, en 2024. De impact van de CBb uitspraak is circa € 280 mln voor 2025.

Aangepast dividendbeleid
De aandeelhouders van Enexis zijn tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering akkoord gegaan met een aangepast dividendbeleid. Vanaf boekjaar 2025 keert Enexis 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering uit, met een maximale uitkering van € 100 mln. Dat bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd. Hierdoor krijgt Enexis meer mogelijkheden om te investeren in de energietransitie. De aandeelhouders stemden in omdat ze het belangrijk vinden dat Enexis genoeg geld beschikbaar heeft voor verzwaring en onderhoud van energienetten.

Risico's (meerjarig)
Het behoud van ten minste een A/A2 credit-ratingprofiel met een horizon van vijf jaar is een belangrijke pilaar van het financieel beleid. Het vormt de basis voor een gezonde kapitaalstructuur en voor behoud van het vertrouwen van investeerders. Het kredietbeoordelingsbureau Fitch Ratings heeft de lange termijn rating van Enexis Holding N.V. en Enexis Netbeheer B.V. bevestigd op AA- met een stabiele outlook.
Een risico is dat de geraamde dividendinkomsten achterblijven, zeker gezien de investeringsopgave en daaruit voortvloeiende kapitaalbehoefte. Enexis is financieel gezond, maar heeft structureel een negatieve cashflow als gevolg van de groeiende investeringsopgave. Dat zal de komende jaren zo blijven. Om de groei in het elektriciteitsnet te kunnen betalen, moet Enexis de komende jaren veel gaan lenen op de kapitaalmarkt. Zo heeft de Raad van Commissarissen (RvC) goedkeuring gegeven aan

de uitgifte van € 1,5 mld aan groene obligaties in 2025, waarmee Enexis nieuwe investeerders kan aantrekken. Om voldoende leningen tegen zo gunstig mogelijke voorwaarden te blijven krijgen, moet Enexis financieel solide blijven. Met structureel negatieve cashflows is dat een uitdaging.

Eind 2022 hebbende 3 regionale netwerkbeheerders en hun aandeelhouders een onderhandelingsakkoord met het Rijk bereikt over deelname van het Rijk, wanneer de kapitaalbehoefte de mogelijkheden van Enexis en de deelnemers overstijgt. Zie hiervoor de Raadsinformatiebrief van 7 februari 2023 inzake het Afsprakenkader kapitaalbehoefte regionale netwerkbedrijven.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
NV te 's-Hertogenbosch, met diverse Nederlandse provincies en gemeenten.

21. Div. tijdelijke deelnemingen a.g.v. verkoop productie-/leveringsbedrijf Essent aan RWE

Bedragen x € 1.000

PBE	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	0	0
Vreemd vermogen	0	0
Aandeel	0,48%	0,48%
Resultaat 2025	-	0

Bedragen x € 1.000

CSV	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	8.580	0
Vreemd vermogen	7	0
Aandeel	0,48%	0,48%
Resultaat 2025	-	0

***PBE**: Opgeheven in 2024*
***CSV**: Opgeheven in 2025*

Doelstelling / openbaar belang
In 2009 heeft de gemeente Kerkrade haar aandelen van Essent aan energiebedrijf RWE verkocht. De verkoop kon niet meteen volledig worden afgerond. Om de risico's te verkleinen zijn destijds vijf tijdelijke bedrijven gevormd. Deze hielden op te bestaan zodra de verkoop voor de betreffende onderdelen is afgerond. de laatste twee van deze bedrijven, te weten PBE en CSV, zijn inmiddels ook opgeheven in 2024 resp. 2025. De resterende liquide middelen zijn naar rato uitgekeerd aan de aandeelhouders. Voor Kerkrade betekende dit in 2025 nog een meevaller van € 40.000 in de vorm van een liquidatiedividend.

22. Veiligheidsregio Zuid-Limburg

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	10.640	16.045
Vreemd vermogen	66.319	58.590
Aandeel	7,30%	7,30%
Resultaat 2025	-	2.498

De jaarrekening 2025 van de Veiligheidsregio Zuid-Limburg is nog niet formeel vastgesteld ten tijde van het aanleveren van bovenstaande cijfers. Dit betreffen dus nog conceptcijfers.

Doelstelling / openbaar belang
Het op schaalgrootte van de veiligheidsregio doelmatig organiseren van brandweerzorg, geneeskundige hulpverlening en gemeentelijke bevolkingszorg bij rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
Alle brandweertaken, geneeskundige hulpverlening en gemeentelijke bevolkingszorg bij ongevallen en rampen uitvoeren overeenkomstig de doelstelling en de wettelijke regeling.

Risico's (meerjarig)
Als risico gelden o.a. CAO ontwikkelingen, datalekken/informatiebeveiliging en de inrichting van coördinatiepunten (in kader van de regionale weerbaarheidsopgave.)
Deze risico's maken dat de weerstandscapaciteit voor 2025 kleiner is dan de financiële omvang van de geraamde risico's. Het geraamde weerstandsvermogen van de Veiligheidsregio Zuid-Limburg voor 2025 is daarmee onvoldoende. Daarbij dient wel te worden opgemerkt dat de Veiligheidsregio Zuid-Limburg de afgelopen jaren stappen aan het zetten is om haar weerstandscapaciteit

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
GR, vestigingsplaats Maastricht, met de overige 15 Zuid-Limburgse gemeenten.

23. NV Parkstad Limburg Theaters

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	7.162	nnb
Vreemd vermogen	7.465	nnb
Aandeel	30,00%	30,00%
Resultaat 2025	126	

De jaarrekening 2025 van NV Parkstad Limburg Theaters wordt medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang
Het faciliteren van een boeiend en dynamisch theater- en muziekleven.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
Voortzetting, versterken van de identiteit van de regio, het vergroten van de impact van de podiumkunsten op het publiek. Zorgen voor een maximale deelname aan het theater- en muziekleven door de inwoners van onze stad. Theater Kerkrade is samen met de bibliotheek gehuisvest in HuB.

Risico's (meerjarig)
Het boeken van grote producties brengt risico's met zich mee. Theaterprogrammering geschiedt veelal voor jaren vooruit. Daarmee worden ook de risico's van die programmering ver vooruit genomen.
De uitval van installaties op (een) productie dag(en) kan duizenden euro's per dag kosten. Het risico ligt bij de eigenaar van de gebouwen.
PLT is in hoge mate afhankelijk van nutsbedrijven (gas, water en licht) en tegenwoordig ook de beschikbaarheid van internet en een stabiele ICT-omgeving. In geval van storing of uitval is al snel sprake van discontinuïteit in de bedrijfsvoering.
Hoewel brandschade etc. wel verzekerd is, zijn gevolgschades niet altijd afgedekt.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
Parkstad Limburg Theaters NV te Heerlen, met gemeente Heerlen

25. Omgevingsdienst Zuid-Limburg (voorheen: RUD)

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	3.080	nnb
Vreemd vermogen	-	-
Aandeel	185,00%	1,85%
Resultaat 2024	-	nnb

De jaarrekening 2025 van de Omgevingsdienst Zuid-Limburg wordt in april 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld.

Doelstelling / openbaar belang
Het uitvoeren van wettelijk verplichte taken op het gebied van vergunningverlening, toezicht op en handhaving van het omgevingsrecht.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
Geen relevante ontwikkelingen.

Risico's (meerjarig)
Geen risico's te voorzien. De aan de ODZL opgedragen taken zijn bij wet bepaald. De kosten worden per jaar op voorhand per deelnemer in beeld gebracht.

Rechtsgrond en overige deelnemers
College van GS provincie Limburg en overige 16 colleges gemeenten Zuid-Limburg.

26. IBA Parkstad B.V.

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	nnb	nnb
Vreemd vermogen	nnb	nnb
Aandeel	9,65%	nnb
Resultaat 2025	-	nnb

De jaarrekening 2025 van IBA Parkstad BV wordt pas medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang
Met het IBA- expo jaar (2022-2023) is IBA Parkstad feitelijk geëindigd. De 50 projecten van het IBA-uitvoeringsprogramma zijn ook grotendeels afgerond. De organisatie IBA Parkstad BV zal eind 2026 worden opgeheven. Voor de alsnog afgeronde en de nog niet afgeronde projecten houdt dit in dat voor 30 april 2026 het verzoek tot afrekening van de subsidie voor die projecten moet zijn ingediend. Voor de niet afgeronde projecten zal voor de afrekening naar een maatwerkoplossing worden gezocht.

27. Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	5.224	nnb
Vreemd vermogen	11.562	nnb
Aandeel	3,56%	3,56%
Resultaat 2025	-	nnb

De jaarrekening 2025 van BsGW wordt pas medio 2025 door het algemeen bestuur vastgesteld. De getoonde cijfers zijn conceptcijfers.

Doelstelling/openbaar belang
Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen (BsGW) heft en int gemeentelijke belastingen en waterschapsbelastingen. Zij voert ook de wet WOZ uit.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting

BsGW werkt doorlopend aan het verhogen van de kwaliteit van de dienstverlening.

BsGW heeft nog steeds te maken met ncnp-bedrijven. Deze bedrijven veroorzaken een relatief groot aantal van de jaarlijkse (WOZ-)bezwaren met de daaruit voortvloeiende proceskosten (uitvoerings- en uitkeringskosten). Bovendien worden de bezwaren steeds uitgebreider, complexer en technischer waardoor de *uitvoeringskosten* per ingediend bezwaar oplopen. Als gevolg van de Wet herwaardering proceskostenvergoeding WOZ (en bpm) zijn de tarieven voor de proceskostenvergoedingen intussen drastisch verlaagd. Daarnaast is het aantal bezwaren –na de hausse aan bezwaren in 2023– in 2024 en 2025 weer in lijn met het aantal bezwaren in 2022. Dit heeft geleid tot een afname van de uitkeringskosten.

Teneinde het vertrouwen bij woningeigenaren in de overheid in het algemeen en de bepaling van de WOZ-waarde in het bijzonder terug te winnen, worden woningeigenaren betrokken bij het project 'Inwinning Secundaire Objectkenmerken'. Bij het project, dat onder verantwoordelijkheid van de Landelijke Vereniging Lokale Belastingen (LVLB) wordt uitgevoerd, zijn o.a. de VNG, het ministerie van Financiën, het ministerie van Justitie en Veiligheid, de Waarderingskamer, de Vereniging Eigen Huis en de Consumentenbond betrokken. Medio 2026 wordt het project afgerond en vindt de rapportage plaats.

Risico's (meerjarig)
BsGW houdt in de begroting rekening met risico's. Hiervoor is een weerstandsvermogen gevormd. Uitgangspunt is dat de risico's hiermee zijn afgedekt.

Rechtsgrond en overige deelnemers
De gemeenten Beek, Beekdaelen, Beesel, Bergen, Brunssum, Echt-Susteren, Eijsden-Margraten, Gennep, Gulpen-Wittem, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Leudal, Maasgouw, Maastricht, Meerssen, Mook en Middelaar, Nederweert, Peel en Maas, Roerdalen, Roermond, Simpelveld, Sittard-Geleen, Stein, Vaals, Valkenburg, Venlo, Voerendaal, Weert en het Waterschap Limburg.

28. Gegevenshuis

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	297	nnb
Vreemd vermogen	1.683	nnb
Aandeel	3,40%	nnb
Resultaat 2024	-	nnb

De jaarrekening 2025 van het Gegevenshuis wordt pas april/mei 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Doelstelling / openbaar belang
Het ontzorgen van de deelnemers op het gebied van het opzetten en het beheren van object- en ruimte gerelateerde (basis-)registraties en geometrie teneinde te kunnen voldoen aan de wettelijke verplichtingen die voortvloeien uit het stelsel van basisregistraties, daarmee samenhangend beeldmateriaal en raadpleegsysteem. Met de GR Het Gegevenshuis wordt beoogd voor de deelnemers een shared service center te realiseren voor locatiegebonden informatie.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
De gemeenschappelijke regeling Het Gegevenshuis is een "open" gemeenschappelijke regeling en er wordt op gefocust om het aantal deelnemers aan de GR uit te breiden. In de regel heeft het toetreden van een nieuwe deelnemer positieve financiële gevolgen voor de reeds bestaande deelnemers. Daarnaast wil Het Gegevenshuis in de toekomst nieuwe producten en diensten aan de deelnemers aanbieden zoals bijv. geodata in het sociale domein, driedimensionaal, beheer openbare ruimte, statistiek en onderzoek.

Risico's (meerjarig)
Omdat Het Gegevenshuis begroot op basis van voorcalculatie (werkelijke salarissen en werkelijke contracten) en op basis van ontwikkelde kengetallen, is de kans op financiële risico's zeer klein.

Rechtsgrond en overige deelnemers
De gemeenschappelijke regeling is per 1 juli 2015 opgericht door de Parkstad gemeenten en de gemeente Nuth. Huidige deelnemers zijn: Beekdaelen, Brunssum, Eijsden-Margraten, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld, Sittard-Geleen, Vaals, Voerendaal en het Waterschap Limburg.

29. Omnibuzz (doelgroepvervoer)

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	1.423	2.448
Vreemd vermogen	7.608	9.503
Aandeel	5,26%	
Resultaat 2025	-	1.599

Doelstelling/ openbaar belang
Omnibuzz is opgericht om doelgroepenvervoer (vervoer voor inwoners met een Wmo-indicatie) zo goed mogelijk met 30 Limburgse gemeenten te organiseren.

Beleidsvoornemens/ toekomstverwachting
De missie van Omnibuzz is “Goed, veilig, betrouwbaar en betaalbaar doelgroepenvervoer voor nu en later”. Daarvoor wordt ingezet op het efficiënt organiseren van vervoer en het activeren van de eigen kracht van de klanten door het gebruik van andere vervoersoplossingen. De drie pijlers van deze missie zijn:

- Pijler 1: Het kantelen van vervoer en het gebruik van OV stimuleren

Omnibuzz heeft in 2025 verdere stappen gezet in het stimuleren van openbaar vervoer en het ontwikkelen van publieke mobiliteit, in nauwe samenwerking met de Provincie Limburg, gemeenten en vervoerders. Binnen het thema publieke mobiliteit is de samenwerking met de Provincie Limburg en Arriva geïntensiveerd. Dit heeft geresulteerd in een subsidieaanvraag binnen de Regio Deal Noord-Limburg voor het project ‘Samen onderweg naar een vitaal Noord-Limburg’. De aanvraag richt zich op een pilot waarin Wmo-vervoer en openbaar vervoer worden gecombineerd. Ten aanzien van zittend ziekenvervoer (ZZV) heeft Omnibuzz onderzoek uitgevoerd naar het gebruik van ziekenhuisritten door Wmo-klanten. Hieruit blijkt een toename van dit type ritten, wat kansen biedt om oneigenlijk gebruik van Wmo-vervoer te verminderen en kosten te besparen. Met de introductie van de ReisWijzer per 1 januari 2025 is een belangrijke stap gezet in het toegankelijk maken van informatie over vervoersmogelijkheden in Limburg. Deze online omgeving ondersteunt inwoners en Wmo-consulenten bij het vinden van passende, alternatieve vervoersopties en draagt bij aan het verminderen van de afhankelijkheid van doelgroepenvervoer. In 2025 is de ReisWijzer circa 15.000 keer geraadpleegd en actief gepromoot binnen gemeenten en regionale initiatieven.

- Pijler 2: Efficiëntie en bundeling vervoer

Omnibuzz heeft in 2025 ingezet op het verder optimaliseren van de efficiëntie binnen het collectief vraagafhankelijk vervoer (CVV) en het bundelen van verschillende vervoersstromen. Efficiëntie is bevorderd door instrumenten zoals piekspreiding, het stimuleren van groepsritten en het inzetten van vast werk. De in 2024 structureel ingevoerde piekspreidingsmodule heeft in 2025 aantoonbaar bijgedragen aan betere spreiding van ritten, hogere stiptheid en een betere afstemming op klantvoorkeuren. Omnibuzz heeft tevens verdere stappen gezet in datagedreven werken, onder meer

via dashboards en maatwerkrapportages voor gemeenten. Ook digitale dienstverlening via MijnOmnibuzz is doorontwikkeld, wat heeft geleid tot een groeiend gebruik door klanten.

- Pijler 3: Omnibuzz als slimme organisatie

In 2025 heeft Omnibuzz zich naast de reguliere uitvoeringswerkzaamheden ingezet op professionalisering, digitalisering en organisatie brede optimalisatie. De interne organisatie is versterkt door onder andere het samenvoegen van klantenservicetaken voor Wmo- en leerlingenvervoer. Ook binnen de financiële functie zijn belangrijke stappen gezet in digitalisering, procesoptimalisatie en interne beheersing. Op het gebied van digitalisering en wetgeving heeft Omnibuzz voldaan aan de eisen van de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (Wmebv). Digitale toegankelijkheid en informatiebeheer zijn verder geprofessionaliseerd, onder meer via een nieuw digitaal archief, verbeterde dataverwerking en de ontwikkeling van een toegankelijke, toekomstbestendige website. Daarnaast is geïnvesteerd in begrijpelijke communicatie (B1-niveau) en gedragsverandering, met als doel dienstverlening beter af te stemmen op de behoeften en mogelijkheden van verschillende doelgroepen.

De ontwikkelingen binnen de 3 pijlers zijn erg belangrijk voor de gemeenten bij het maken van keuzes in de toekomst als het gaat over doelgroepenvervoer.

Begroting
De begroting 2027 en het nieuwe meerjarenperspectief 2028-2030 is gebaseerd op de begrote vervoersbewegingen in 2026 (gebaseerd op realisatie 2025) op gemeenteniveau. Om de verwachte groei in de vervoersvraag binnen de begroting op te kunnen vangen is een opslag van 2,5% meegenomen. Het vervoersvolume van de begroting 2027 geldt ook als uitgangspunt voor de jaren van de meerjarenbegroting. Er wordt daarbij uitgegaan van een jaarlijkse stijging van het vervoervolume van 1%.

Risico's (meerjarig)
Op basis van de risico-inventarisatie en de bijbehorende beheersmaatregelen is een inschatting gemaakt van de financiële impact en de kans dat de risico’s zich voordoen. De ingeschatte risico’s van de GR Omnibuzz zijn als volgt bepaald:

1. Economische kwetsbaarheid taxibedrijven
2. Gebrek aan kennis omtrent nieuw doelgroepenvervoer
3. Afhankelijkheid leveranciers ICT
4. Digitale dreigingen

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
GR te Sittard-Geleen, met als overige deelnemers gemeenten Beek, Beesel, Beekdaelen, Bergen, Brunssum, Echt-Susteren, Eijsden-Margraten, Gennep, Gulpen-Wittem, Heerlen, Horst aan de Maas, Landgraaf, Leudal, Maasgouw, Maastricht, Meerssen, Nederweert, Peel en Maas, Roerdalen, Roermond, Simpelveld, Sittard-Geleen, Stein, Vaals, Valkenburg aan de Geul, Venlo, Venray, Voerendaal en Weert.

33. Werkgeversservicepunt (WSP)

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	894	558
Vreemd vermogen	5.163	4.161
Aandeel	16,85%	9,79%
Resultaat 2025	-	558

Doelstelling / openbaar belang
De GR WSP Parkstad zet zich vanuit haar visie in om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt zo passend en duurzaam mogelijk te plaatsen op betaald werk. Het nieuwe denken vormt de rode draad in de aanpak van WSP Parkstad. De marktvraag (werk in plaats van vacatures) is leidend. Om aan de marktvraag te kunnen voldoen wordt door met werkgevers, sociale diensten en WSP Parkstad samengewerkt aan het vormgeven van werkgevers- en werknemersarrangementen. Hierbij wordt (o.a. door jobcarving) het werk passend gemaakt voor de doelgroep. Voor het plaatsen van mensen uit de Participatiewet wordt waar nodig gebruik gemaakt van een detacheringsconstruct. De samenwerking die plaatsvindt binnen de multidisciplinaire uitstroomteams is leidend, daar worden vraag en aanbod bij elkaar gebracht. Aan de hand van het In- Door- en Uitstroomproces worden mensen in kaart gebracht en ontwikkeld (door de afzonderlijke gemeenten), met als doel doorstroom naar en uitstroom op de arbeidsmarkt.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
Met de komst van de Participatiewet en op slot doen van de Wsw, is de samenhang tussen deze doelgroepen alsmaar toegenomen. Vandaar dat voor een gebundelde uitvoering is gekozen middels het oprichten van de GR WSP Parkstad. Op deze manier kan het WSP deze taken voor zowel de Wsw-doelgroep als de Participatiewet-doelgroep uitvoeren en wordt er een efficiencyslag in de bedrijfsvoering gemaakt. De GR WOZL kan zich daarmee concentreren op de organisatie van beschut werk en de uitvoering van het werkgeverschap WSW. Met deze ontwikkelingen binnen de governance structuur is de invulling van de GR WOZL en de GR WSP Parkstad gereed. Het WSP Parkstad beoogt een hogere participatiegraad in de regio Parkstad te realiseren, alsmede lagere maatschappelijk kosten. Het inzetten op het versterken van de samenwerking tussen de sociale diensten en het WSP dient bij te dragen aan een hogere arbeidsmarktparticipatie binnen de Parkstad gemeenten.

Risico's (meerjarig)
Omdat de participatiemiddelen van rijkswege nog definitief dienen te worden vastgesteld en derhalve ook kunnen wijzigen, dient enige prudentie te worden betracht bij het meerjarig vertalen van de begrotingseffecten in de meerjarenraming.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
GR, met daaronder nog het in 2017 opgerichte WSP Parkstad BV, Beschut OZL BV en WOZL 2 BV, gevestigd te Heerlen. Deelnemende gemeenten zijn Beekdaelen, Brunssum, Heerlen, Kerkrade, Landgraaf, Simpelveld en Voerendaal.

34. Cooperatieve 'T Westhoes u.a.

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	nnb	nnb
Vreemd vermogen	nnb	nnb
Aandeel		€ 541
Resultaat 2025	-	nnb

De jaarrekening 2025 van Cooperatie Maatschappelijke voorzieningen Kerkrade U.A. wordt medio 2026 door het algemeen bestuur vastgesteld. De gevraagde cijfers zijn dus thans nog niet bekend.

Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade U.A.

De Coöperatie ’t Westhoes U.A. is sinds 1 januari 2025 opgegaan in de Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade U.A.

Doelstelling / openbaar belang

Het sociaal-maatschappelijk beheren en exploiteren en het verder ontwikkelen van de gemeenschapshuizen in Kerkrade, teneinde een sociale impuls te geven aan het leven van de inwoners van Kerkrade.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting / risico’s

De gemeenteraad heeft in 2024 het Uitvoeringsplan gemeenschapshuizen vastgesteld. De gemeenschapshuizen Westhoes, Sjevemethoes, Patronaat en Catharinahoes worden sociaal-matschappelijk geëxploiteerd door de Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade. De gemeenschapshuizen vormen de centrale plek in de wijk om invulling te geven aan de maatschappelijke opgave, en vormen daarmee een belangrijk fundament in de zorg- en welzijnsinfrastructuur. Door een sociaal-maatschappelijke programmering in de gemeenschapshuizen te realiseren, wordt een nadrukkelijke bijdrage geleverd aan de positieve gezondheid onder inwoners.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers

De Coöperatie ‘t Westhoes U.A. is per 30 mei 2018 via ondertekening van de statuten en akte door Radar, LEVANTOgroep en Impuls opgericht en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel. De gemeente Kerkrade is na instemming door de gemeenteraad op 4 juli 2018 formeel aangesloten bij de Coöperatie. Vestigingsplaats en adres is Anemonenstraat 16, Kerkrade.
Met ingang van 1 januari 2025 is de Coöperatie ’t Westhoes U.A., door middel van een formele statutenwijziging, opgegaan in de Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade U.A. Radar en LEVANTOgroep hebben de Coöperatie verlaten, waardoor deze nu bestaat uit de gemeente Kerkrade en Impuls.

Financiële gegevens

De gemeente heeft voor het jaar 2025 een exploitatiebijdrage van € 541.392,- toegekend aan de Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade. De definitieve jaarrekening 2025 van de Coöperatie Maatschappelijke Voorzieningen Kerkrade is nog niet door de gemeente Kerkrade ontvangen.

35. Woonwijzerwinkel

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	nnb	nnb
Vreemd vermogen	nnb	nnb
Aandeel	17,80%	17,80%
Resultaat 2025	-	nnb

De definitieve vaststelling van de jaarrekening 2025 (in de AvA) is gepland op 30 april 2026. De gevraagde cijfers (voor 31.12.2026) zijn nog niet bekend.

Doelstelling/ openbaar belang
De activiteiten van WoonWijzerWinkel Zuid Limburg B.V., statutair gevestigd te Heerlen, bestaan voornamelijk uit:

- het versnellen van de verduurzaming van het woningaanbod en vastgoed, het vervullen van de functie van marktplaats en energieloket, het ontwikkelen van (advies)dienstverlening op het gebied van duurzaamheid, het aanbieden van doe-het-zelf producten en diensten op het gebied van energiebesparing, op verzoek van inwoners bemiddelen in en doorsturen van offertes, het faciliteren, verhuren van etalageruimte voor aanbieders van duurzaamheidsmaatregelen

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Roda J.C. Ring 61, Unit 1 te Kerkrade.

Beleidsvoornemens/ toekomstverwachting
De gemeente onderhoudt een actieve samenwerking met de WoonWijzerWinkel Limburg. We doen dit om de beleidsdoelen te halen die wij hebben op het gebied van de warmte- en energietransitie, en het klimaat. Rekening houdend met de lange adem van o.a. het doel ‘Nederland aardgasvrij in 2050’ is de verwachting dat deze samenwerking in de komende jaren zal blijven voortbestaan, en daar waar nodig zelfs zal intensiveren. De gemeente heeft haar eigen doelen, maar er zijn eveneens doelen die we delen met de overige Parkstad-gemeenten. In 2025 heeft er verder een wisseling van management plaatsgevonden waarbij een nieuwe directeur is aangesteld, de heer Roland Dear.

Risico's (meerjarig)
De gemeenten die deelnemen aan de WoonWijzerWinkel Limburg gaven de eerste vijf jaar leningen die pasten bij de markt. De laatste betaling hiervan was in 2024. Het financiële risico voor de Gemeente Kerkrade is in totaal € 229.000 (hier zitten ook de kosten voor de aandelen in 2020 van € 3.559 bij). Dat is het totale bedrag dat de gemeente in de eerste vijf jaar van het project aan leningen uitgaf.

We verwachten dat de WoonWijzerWinkel Limburg evenveel geld oplevert als dat ze kosten maakt (break-even) als in tien jaar tijd 15.000 koophuizen in Parkstad verduurzaamd worden. Het risico bestaat echter dat de WoonWijzerWinkel Limburg meer geld kost dan het stimuleren van duurzaamheidsmaatregelen bij eigenaren van woningen oplevert. Als gemeente letten we hier op. Vanuit Parkstad (en op verzoek van de Bestuurscommissie duurzaamheid) wordt gewerkt aan het opstellen van KPI’s om doelstellingen en resultaten te monitoren.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
B.V. te Heerlen (fysieke vestiging te Kerkrade), met gemeenten Heerlen, Landgraaf, Brunssum, Beekdaelen, Voerendaal en Simpelveld.

36. Solido IT

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31-12-2025
Eigen vermogen	-	-
Vreemd vermogen	-	-
Aandeel	-	-
Resultaat 2024	-	

Over 2025 zijn bovenstaande gegevens nog niet beschikbaar.

De Gemeenschappelijke Regeling Solido heeft tot doel om door middel van centrale dienstverlening de gemeenschappelijke belangen van de deelnemers, waar onder de gemeente Kerkrade, te behartigen op het gebied van Informatie- en communicatietechnologie (ICT).

De GR heeft 8 deelnemers die feitelijk de eigenaren zijn. Deze deelnemers zijn, naast de gemeente Kerkrade, de gemeenten Heerlen, Landgraaf, Brunssum, Voerendaal, Simpelveld, Beekdaelen en de Veiligheidsregio Zuid-Limburg. Daarnaast zijn er nog diverse klanten aan wie enkele of meerdere IT-diensten worden geleverd. Uitbreiding van het aantal deelnemers en van de producten en diensten staat voor de komende periode op de strategische agenda.

37. Zorg- en Veiligheidshuis Parkstad

Bedragen x € 1.000

	1.1.2025	31.12.2025
Eigen vermogen	336	582
Vreemd vermogen	557	183
Aandeel: € /inwoner	6,04	6,47
Resultaat 2025	-	290

De jaarrekening 2025 van het ZVHP is nog niet formeel vastgesteld ten tijde van het aanleveren van bovenstaande cijfers. Dit betreffen dus nog conceptcijfers.

Doelstelling / openbaar belang
Het Zorg- en Veiligheidshuis Parkstad (ZVHP) is de plek waar gemeenten, justitiële partners en zorgpartners samenwerken om de meest moeilijke zorg- en veiligheidsproblemen op het gebied van overlast, criminaliteit, verward gedrag, huiselijk geweld, kindermishandeling en radicalisering aan te pakken. Het ZVHP bundelt de krachten van partners uit het justitie-, gemeente-, en zorgdomein. Daarnaast is het ZVHP een informatieknooppunt en expertisecentrum voor de aanpak van complexe problematiek rondom zorg en veiligheid. Als netwerk vormt het ZVHP een belangrijke schakel in de verbinding tussen justitie (dwang en drang), zorg en bestuurlijk optreden.

Beleidsvoornemens / toekomstverwachting
Het ZVHP ziet een structurele toename van het aantal en de complexiteit van casussen als gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen, waaronder migratie, economische onzekerheid en een verharding van de samenleving. Dit leidt tot een blijvende druk op capaciteit en professionaliteit.

Na de oprichting van de gemeenschappelijke regeling bevindt de organisatie zich in een ontwikkelfase gericht op verdere professionalisering van governance en bedrijfsvoering. De overlegstructuur en informatievoorziening richting bestuur worden verder versterkt. De organisatie werkt aan wettelijke borging van archiefbeheer, privacy (AVG en WGS) en informatiebeheer. Hierbij worden processen verder geformaliseerd en duurzaam verankerd. Op het gebied van personeel wordt gewerkt met een strategisch personeelsplan. Er is sprake van verbeterde stabiliteit en lager verzuim. Tegelijk wordt ingezet op professionalisering, opleiding en een toekomstbestendige functie- en waarderingsstructuur (HR21). In de komende jaren ligt de focus op versterking van sturing en inzicht, met name door het verkrijgen van beter inzicht in caseload, doorlooptijden en kosten per activiteit. Dit moet leiden tot een meer voorspelbare en transparante financiële en beleidsmatige verantwoording.

Risico's (meerjarig)
Geen noemenswaardige risico's voorzien.

Rechtsgrond, vestigingsplaats en overige deelnemers
GR, vestigingsplaats Maastricht, met de overige 6 Parkstad-gemeenten.

Overige

Daarnaast zijn er nog enkele GR-en die op basis van het BBV formeel niet als verbonden partij gelden. Er is weliswaar sprake van een financieel belang, maar niet van een bestuurlijk belang. Er is namelijk geen sprake van een vertegenwoordiging in een bestuur met beslisbevoegdheid. Eventueel wel van een vorm van "inbreng/inspraak" (bijv. via deelnemersraad), maar de besluitbevoegdheid ligt bij de centrumgemeente en de overige deelnemende gemeenten nemen diensten af op basis van bijvoorbeeld overeenkomsten. Het betreft:

<u>GR Centrumregeling inkoop Jeugdhulp en programmalijn Jeugdhulp Zuid-Limburg</u>
Het geheel van activiteiten gericht op het aanbod aan jeugdhulp via privaatrechtelijke contractering van zorg aanbieders. Deelnemende gemeenten betalen op basis van feitelijk gebruik voor de ingekochte zorg. Deelnemende gemeenten betalen de centrumgemeente Maastricht een bijdrage in de kosten van de met de verwerving gepaard gaande werkzaamheden (op basis van jaarlijks uitvoeringsplan).

<u>GR Discriminatie.nl Limburg (voorheen ADV Limburg)</u>
Discriminatie.nl Limburg is een onafhankelijke stichting die voor 27 Limburgse gemeenten, waaronder Kerkrade, de Wet op de antidiscriminatievoorzieningen uitvoert. In deze wet is geregeld dat elke gemeente een onafhankelijk meldpunt moet hebben waar mensen discriminatie kunnen melden. Inwoners kunnen bij Discriminatie.nl Limburg terecht voor advies of bijstand als men zich gediscrimineerd voelt of als men vindt dat anderen gediscrimineerd worden. Verder registreren zij meldingen van discriminatieklachten. Jaarlijks worden de resultaten gepresenteerd via de jaarmonitor.

<u>GR Centrumregeling regionale samenwerking Parkstad opvang en beschermd wonen WMO 2015</u>
In 2022 hebben de Parkstadgemeenten de visie ‘Samen Thuis 2023–2026’ vastgesteld voor maatschappelijke opvang en Beschermd Wonen. Deze visie, gebaseerd op de aanbevelingen van de commissie Dannenberg, heeft richting gegeven aan beleid en uitvoering. Belangrijke speerpunten waren de vernieuwing van het aanbod, de inrichting van één toegangspunt via het Loket Opvang en Beschermd Wonen Parkstad (LOBW) en afspraken over de toekomstige decentralisatie van Beschermd Wonen.

In de afgelopen jaren zijn duidelijke stappen gezet. Opvanglocaties zijn verbeterd, het aanbod is diverser geworden en de toegang tot Beschermd Wonen is geprofessionaliseerd via het LOBW. Ook Loket Housing heeft zich ontwikkeld tot een stabiele partner voor duurzame huisvesting van kwetsbare inwoners. Hiermee is meer samenhang en duidelijkheid in het stelsel ontstaan.

Tegelijkertijd verandert de maatschappelijke context. De druk op opvangvoorzieningen neemt toe, de doelgroep wordt complexer en de zorgvraag intensiever. Jongeren kampen vaker met mentale problemen, terwijl binnen de opvang ook sprake is van een toenemende zorgvraag bij ouderen. Daarnaast spelen ontwikkelingen als woningnood, afnemende sociale steun en een tekort aan zorgpersoneel een grote rol. Dit vraagt om een verdere doorontwikkeling van het huidige aanbod en een intensieve samenwerking tussen partners.

De decentralisatie van Beschermd Wonen is in 2024 nog niet afgerond. Het Rijk heeft deze uitgesteld tot, op zijn vroegst 2027, waardoor ook de financiële afwikkeling voorlopig ongewijzigd blijft.

Tegen deze achtergrond is de nieuwe visie Opvang en Beschermd Wonen Parkstad 2026–2035 opgesteld, in samenwerking met gemeenten, zorgaanbieders, woningcorporaties en vertegenwoordigers van Wmo- en cliëntenraden. Deze visie biedt een kader voor toekomstbestendig beleid, met nadruk op preventie, maatwerk, het principe *Wonen Eerst*, samenwerking in de wijk en een evenwichtige spreiding van voorzieningen.

De raden wordt begin 2026 gevraagd deze visie vast te stellen, zodat de Parkstadgemeenten gezamenlijk richting kunnen geven aan de verdere ontwikkeling van opvang en beschermd wonen.

§7. Grondbeleid



Algemeen

Het grondbeleid volgt het ruimtelijk beleid. Het is een instrument waarmee ruimtelijke ontwikkelingen mogelijk worden gemaakt en heeft een directe relatie met programma 8 Wonen, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing en met programma 3 Economie. Het grondbeleid draagt bij aan het creëren van een optimale woon-, werk- en leefomgeving.

In deze paragraaf wordt eerst toegelicht hoe de gemeente de doelen in relatie tot het creëren van een optimale woon-, werk- en leefomgeving wil bereiken. Vervolgens wordt ingegaan op de uitvoering van het grondbeleid, op de prognose van de te verwachten resultaten uit grondexploitatie en op de geraamde winst- of verliesneming. Ten slotte worden de beleidsuitgangspunten met betrekking de reserves voor grondzaken in relatie tot de risico's van grondzaken besproken.

a. Visie op grondbeleid

Het 'ontwikkelingsprogramma woningbouw'

Bij programma 8 Wonen, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing zijn de opgaven met betrekking tot de woningmarkt beschreven. Hieronder wordt de concrete uitvoering (activiteiten) van het beleid toegelicht.

Focus op kwalitatieve woningvoorraad middels het woonoffensief
Bij voorbereiding, toetsing en realisering van woningbouwplannen wordt gestreefd naar goede kwaliteit conform het beleid.

Verouderde woonproducten waar geen vraag naar is, zullen worden gesloopt en worden vervangen door nieuwe duurzame woningen. Kwaliteit en bouw naar vraag en behoefte staan hierbij voorop. Het actuele Woonbehoefteonderzoek (regionaal en lokaal) en de Woondeal vormen onder meer hierbij de uitgangspunten.
Er was reeds lange tijd een lijst met projecten. In 2025 zijn deze grafisch gemaakt middels een ontwikkelkaart. Verspreid over de stad zijn we op ca. 50 projectlocaties aan de slag, waarbij projecten in verschillende fasen van ontwikkeling zijn: van 1e idee tot concrete realisatie.
De nieuwbouwontwikkelingen zijn de komende jaren goed voor circa 1.350 nieuwe woningen. Daarnaast zijn er nog plannen in de pijplijn met ca. 750 woningen.
Naast het geografisch aangeven van de bestaande plannen is ook gezocht naar nieuwe woningbouwlocaties, alsmede de typologie van woningen die gerealiseerd moet worden om te komen tot differentiatie van de wijken.

Opstellen volkshuisvestelijk programma
In mei 2023 heeft de gemeenteraad de Regionale en lokale woonvisie vastgesteld. Zodra de wet 'Versterking regie op de volkshuisvesting' in de loop van 2026 in werking treedt, zal de woonvisie opgewerkt moeten worden naar een volkshuisvestelijk programma. De huidige woonvisie is al in deze lijn opgesteld, maar behoeft wellicht aanvullingen c.q. aanpassingen om volledig aan de nieuwe wet te voldoen. Ook dit zal wederom op regionaal en lokaal niveau uitgewerkt worden.

Impuls aanpak particuliere woningvoorraad
Uit het Volkshuisvestingsfonds van het Rijk heeft de gemeente, in meerdere tranches, middelen gekregen om vervolg te geven om slechte particuliere woningen aan te kopen. Inmiddels zijn de gemeente en de betrokken partijen volop aan de slag met de projecten Rolduckerveld, Bleijerheide, Hopel-Erensteinerveld, Akerstraat/Kremerstraat, Spekholzerheide en Mücherveld. Door deze extra financiële impuls van het Volkshuisvestingsfonds kunnen we de ingeslagen weg van het verbeteren van de woningvoorraad voorzetten.
Er wordt in samenwerking met Parkstad onderzocht of de voor het project Hopel-Erensteinerveld bestemde middelen voor andere projecten binnen Kerkrade kunnen worden ingezet.

Verduurzamen van de woningvoorraad
Het verduurzamen van de woningmarkt blijft van belang. Na de energiecrisis in 2023 is de aandacht vergroot en nemen mensen en bedrijven waar mogelijk verduurzamingsmaatregelen. De woningcorporaties voeren hun verduurzamingsplannen nog steeds uit conform de prestatieafspraken. Voor de mensen die te maken hebben met energiearmoede blijft de gemeente aandacht hebben en probeert hen te helpen. Ook de Woonwijzerwinkel is nog steeds een hulpplek waar iedereen naar toe kan voor advies.

Ongewenste plancapaciteit uit de markt halen c.q. kwalitatief verbeteren:
Om onze doelen voor een goede woningmarkt te bereiken wordt actief samengewerkt met woningcorporaties en projectontwikkelaars. Zo proberen we de plannen te versnellen waar dat mogelijk is en proberen we kwaliteit en woonbehoefte in te vullen. Afgelopen jaren zijn er op een paar plekken oude vergunningen c.q. bouwtitels ingetrokken. De lang geleden verleende vergunningen zijn nooit tot uitvoering gekomen. Met name omdat het product e/o locatie niet klopte. Ook met deze eigenaren zijn gesprekken gevoerd waarbij plannen verbeterd zijn en sommige reeds zijn gerealiseerd. Inmiddels voldoen vrijwel alle oude plannen aan ons actuele beleid.

Realiseren van aantrekkelijke vitale buurten en woonmilieus
Met herstructureringsplannen maken we onze wijken ruimer, groener, gevarieerder en bevorderen we de leefbaarheid en differentiatie. De gemeente heeft een weg ingeslagen voor een integrale wijkenaanpak. Deze aanpak blijven we continueren. Vanuit het beleidsveld wonen ligt daarbij de nadruk op de aanpak van het inponden dan wel transformeren van leegstaand, verloederd, slecht en

verouderd vastgoed. Ook de aanpak van historische linten en de stratenaanpak behoort hiertoe. Sinds 2024 is de aanzet gegeven en een start gemaakt met diverse nieuwe ontwikkelingen in de wijken. Hierbij wordt intensief samengewerkt met de woningcorporaties. BOOST is hier een voorbeeld van, evenals de Aanpak Bleijerheide. Deze trajecten maken integraal deel uit van het werk en beslaan een periode van meerdere jaren.

Aanvraag en implementatie Parkstadwet
In het verlengde van realisatie van aantrekkelijk vitale buurten en woonmilieus, waarbij verbeteren van veerkracht en leefbaarheid centraal staat, is in december 2025 een aanvraag ingediend bij het ministerie van VRO voor de invoering van de Wet bijzondere maatregelen grootstedelijke problematiek (Wbmgp), bekend als de Rotterdamwet en in onze regio omgedoopt tot de Parkstadwet. Deze aanvraag is inmiddels gehonoreerd. De start zal rond juli 2026 zijn en duurt vervolgens minimaal 4 jaar, waarna de gemeente eventuele verlenging kan aanvragen.

Aanpak leegstand historische linten
We blijven ruimte bieden om (langdurig) leegstaande commerciële ruimten te transformeren naar woningen. Net als afgelopen jaren zijn er wederom veel initiatiefplannen ingediend en goedgekeurd voor omzetting van o.a. voormalige winkels, kantoren en/of cafés naar (levensloopbestendige) woningen. E.e.a. blijft in afstemming met de aanpak/masterplan Bleijerheide en de stratenaanpak St. Pieterstraat verlopen. De stratenaanpak is sinds 2024 verruimd met de Bleijerheiderstraat / Pannesheiderstraat. De uitvoering is een continu proces.

Wonen en zorg
Begin 2025 heeft de gemeenteraad de Regionale Toekomstvisie Wonen, Welzijn Zorg vastgesteld. In regioverband wordt gewerkt aan de uitvoering. Daarnaast werkt Kerkrade, onder leiding van Domein Burger, aan een lokale woonzorgagenda met uitvoeringsprogramma. Hierbij wordt nauw samengewerkt met de Gemeente Landgraaf. Hierbij zijn ook relevante stakeholders zoals woningcorporaties, zorginstellingen en welzijnsinstellingen betrokken.
Het doel uit de Regiewet is tevens dat er voldoende, geschikte woningen zijn voor de volgende doelgroepen: ouderen, mensen met een sociale of medische urgentie, mensen die uitstromen uit een intramurale (zorg)instelling of detentie, dak- en thuislozen, statushouders, arbeidsmigranten, studenten en woonwagenbewoners. Hiertoe zal een huisvestingsverordening met urgentieregeling opgesteld moeten worden. Hiermee is in 3e kwartaal van 2025 in regionaal verband gestart en zal in 2026 aan de raad worden voorgelegd.

Het 'ontwikkelingsprogramma bedrijventerreinen'

De gemeente bezit en ontwikkelt geen uit te geven grond voor bedrijven. De gemeente richt zich op de herontwikkeling van de bestaande bedrijventerreinen. Met name op het verbeteren van de bereikbaarheid en op het bevorderen van de verkeersveiligheid door aanpassingen aan de infrastructuur op de terreinen. In eerste instantie zal ingezet worden op de herinrichting van de P5 bij de Leisuredome op het stedelijk dienstenterrein van de Rodaboulevard en de verbetering van de bereikbaarheid van Dentgenbach.

b. Uitvoering van het grondbeleid

De gemeente Kerkrade wil een aantrekkelijke plek zijn om te wonen, werken, ondernemen en recreëren. Om dit te bereiken is duidelijk en praktisch toepasbaar beleid nodig. Sinds 1 januari 2024 is de Omgevingswet van kracht. Deze wet bundelt en vereenvoudigt bestaande regels voor de fysieke leefomgeving. In aansluiting hierop gaat de gemeente haar grondbeleid actualiseren.

Grondbeleid is een belangrijk hulpmiddel om gemeentelijke doelen te realiseren. Het gaat hierbij onder andere om woningbouw, leefbare wijken, klimaatmaatregelen en economische ontwikkeling. Ook maakt het grondbeleid het mogelijk om gemeentelijke kosten eerlijk te verdelen met ontwikkelaars en duidelijke afspraken te maken met grondeigenaren.

Het grondbeleid van Kerkrade richt zich niet alleen op concrete bouwprojecten maar ondersteunt ook bredere ambities, zoals het versterken van de leefomgeving, het inspelen op klimaatverandering en het bevorderen van sociale samenhang.

In de Omgevingsvisie 2050 heeft de gemeente haar langetermijndoelen voor de leefomgeving vastgesteld. Grondbeleid draagt actief bij aan het realiseren van deze visie. Om dit te bereiken zet de gemeente verschillende instrumenten in. Denk hierbij aan het verwerven van grond, het maken van afspraken met initiatiefnemers, of, als dat nodig is, het toepassen van wettelijke middelen zoals voorkeursrechten of onteigening.

De gemeente werkt zoveel als mogelijk op basis van vrijwillige overeenkomsten waarbij ontwikkelaars of publieke partijen bijdragen aan publieke voorzieningen of ruimtelijke kwaliteit. Ook is het grondbeleid gericht op het beheersen van risico's bij gebiedsontwikkelingen en het eerlijk verdelen van kosten en opbrengsten.

De Omgevingswet geeft gemeenten nieuwe mogelijkheden om gebiedsontwikkeling te ondersteunen en te sturen. Het doel is altijd een goede balans tussen ruimte voor ontwikkeling en het waarborgen van kwaliteit. Het grondbeleid van Kerkrade sluit hierop aan en is geen doel op zich, maar een effectief middel om ruimtelijke, maatschappelijke en duurzame ambities waar te maken.

Het geactualiseerde grondbeleid zal in het tweede kwartaal van 2026 worden vastgelegd in de Nota Grondbeleid 2026-2029.

Hieronder volgt een korte beschrijving van de stand van zaken van de stedelijke ontwikkelingsprojecten die in voorbereiding of in uitvoering zijn.

Kaalheide Bruist
De betrokken partijen hebben in 2025 elk voor hun deel gewerkt aan haalbare businesscases. Begin 2026 verwachten we groen licht vanuit fase 2 Bruis en kan doorgepakt worden richting realisatie. Vooruitlopend hierop heeft de gemeente in 2025 een Inrichtingsplan opgesteld voor het bouw- en woonrijp maken en een Beeldkwaliteitsplan voor de bebouwing en de openbare ruimte. Op basis hiervan is gestart met de werkzaamheden aan de gemeentelijke grondexploitatie. Daarnaast is met partijen gezamenlijk al gestart met het opstellen van de Samenwerkingsovereenkomst.

Kaffebergsweg
In het kader van het woonoffensief is de locatie aan de Kaffebergsweg naar voren gekomen om woningbouw te realiseren. De gronden zijn in eigendom van de gemeente. Het is wenselijk kavels uit te geven voor het realiseren van woningen in het duurdere koopsegment en voor woningen beneden de NHG-grens. Op basis van de stedenbouwkundige visie zal worden bepaald op welke manier de kavels zullen worden uitgegeven: aan een ontwikkelaar of aan particulieren. De financiële consequenties zullen worden uitgewerkt in een grondexploitatie. Het plan met de grondexploitatie wordt in 2025 aan de raad ter goedkeuring voorgelegd.

Vincent van Goghplein
De gemeente Kerkrade is voornemens om op het Vincent van Goghplein in de buurt Haanrade een herontwikkeling tot woningbouw te realiseren. Het bestaande schoolgebouw wordt gesloopt om vervolgens een tweetal appartementencomplexen te realiseren met daarin ca. 43-47 woningen. Het

schoolgebouw werd de afgelopen jaren verhuurd aan drie huurders. Twee van de drie huurders zijn inmiddels verhuisd. Dit zijn Stichting de Spiegel en Optisport. Ook voor Scouting Gregor Brokamp is inmiddels een locatie gevonden, namelijk het Berenbos. Op 25 februari 2026 heeft de gemeenteraad hierover een besluit genomen. Na dit besluit kan het project evenals de grondexploitatie verder worden uitgewerkt.

Superlocal
De circulaire gebiedsontwikkeling Superlocal is zo goed als gereed. Het laatste onderdeel betreft de verkoop in 2 fases van ca. 20 vrije-sector kavels. In fase 1 zijn 13 kavels verkocht aan HVG Real Estate door middel van een openbare verkoopprocedure. Het betreffen 7 kavels aan de Wiel Coerverstraat en 6 kavels aan de Nico Ploumstraat. De start bouw van de woningen is in de eerste helft van 2026 gepland. De overige 7 kavels worden later verkocht.

Rolduckerveld
Wonen Zuid heeft begin 2025 in deelgebied Noord de eerste 44 appartementen opgeleverd en overgedragen aan de nieuwe bewoners. In datzelfde gebied zijn in 2025 verder nog 42 grondgebonden huurwoningen en 10 grondgebonden koopwoningen gebouwd. Inmiddels is ook het gebied geheel woonrijp gemaakt en is de openbare ruimte ingericht.
In het deelgebied Noord-Oost aan de Dir. Schrijnenstraat is HEEMwonen in 2025 gestart met de bouw van 41 appartementen voor zowel sociale huur als middenhuur. Aan de Hertogenlaan is eveneens in 2025 gestart met de bouw van 45 appartementen in 10 bouwlagen. In deelgebied Oost aan de Mgr. van Gilsstraat is in 2025 gestart met het bouwrijp maken van het gebied. Hier zal in 2026 gestart worden met de bouw van 2 appartementencomplexen met 2x 31 woningen.
In maart 2026 is een intentieovereenkomst gesloten tussen HEEMwonen, Lidl en gemeente Kerkrade voor de vestiging van een Lidl in het projectgebied Rolduckerveld.
De aankoop van particulier bezit in de beide hoogbouwflats Zonstraat door Wonen Zuid verloopt voorspoedig. Inmiddels zijn 170 appartementen en 68 garages in eigendom. Uiterlijk in 2030 dienen alle 200 woningen en garages in bezit te zijn zodat vervolgens tot sloop kan worden overgegaan. Na sloop van beide hoogbouwflats kan het gebied worden herontwikkeld.
Het Meerjaren Uitvoeringsprogramma Rolduckerveld met de programmalijnen Wonen, Openbare Ruimte, Buurt maken, Voorzieningen en Communicatie/participatie vormt de basis voor de uitvoering van het project door de gemeente en de partners HEEMwonen en Wonen Zuid.
Op basis van het inrichtingsvoorstel voor de openbare ruimte zal voor elk deelgebied het voorstel verder worden uitgewerkt. Daarbij worden bewoners, omwonenden en waar mogelijk ook nieuwe bewoners gevraagd mee te denken over de inrichting van de openbare ruimte.
In het Sociaal Programma voor Rolduckerveld wordt beschreven dat bij het ontwikkelen van de aanpak van de sociale problematiek de nadruk ligt op onderliggende factoren van een lage sociaal economische status zoals onderwijsachterstand, laag perspectief op werk en taalachterstand. Deze leiden nu tot achterstanden zoals slechte gezondheid en verminderde maatschappelijke participatie. In Rolduckerveld wordt invulling gegeven aan het uitvoeringsprogramma Vie met de programmalijnen gezonde jeugd, vitaal ouder worden en vitale wijken.
Bewoners en omwonenden worden regelmatig geïnfromeerd over nieuwe ontwikkelingen binnen het plangebied. De in 2024 geopende Oostkamer wordt regelmatig bezocht door burgers met vragen over de gebiedsontwikkeling. In 2025 is besloten om de Oostkamer uit te gaan breiden middels het huren van een naastgelegen ruimte. De Oostkamer krijgt hiermee een meer eigen identiteit en kan desgewenst ook worden ingezet voor wijkgericht werken.

VIE
Het sport- en beweegcomplex VIE is in gebruik. De aanleg van de openbare ruimte aan de zijde van de Wijngracht en de Caspar Sprokelstraat is in 2024 afgerond. De aanleg van de openbare ruimte op het binnenterrein tussen de Vie-boulevard en het gebouw van Zuyderland en Wonen Limburg is afgerond.

Vanwege de netcongestie wordt op dit gedeelte een accupakket geplaatst zodat Wonen Limburg/Meandergroep het pand in gebruik kan nemen. De grond voor het plaatsen van het tijdelijk accupakket is in gebruik gegeven aan Wonen Limburg. Afspraken zijn in een overeenkomst met Wonen Limburg vastgelegd. Het resterende deel van het binnenterrein en de toegang vanaf de Wijngracht worden na de renovatie van de gebouwen F en N&V (appartementen en Het Martin Buber) aangelegd. Het binnenterrein is noodzakelijk als bouwterrein. Naar verwachting zal hiermee eind 2026 / begin 2027 gestart worden. Met de aanleg van de openbare ruimte op het dak van de parkeergarage wordt op basis van de huidige inzichten in de 2de helft van 2026 gestart. Tevens zal dan de Parkstadroute over het dak worden afgerond en kan ook het lifthuis op het dak van de parkeergarage in gebruik worden genomen.
Als laatste moet nog een klein gedeelte aan de Wijngracht tussen het betonnen bastion en de keermuur van de parkeerplaats ten behoeve van Zuyderland nog worden heringericht. Dit zal plaatsvinden na de renovatie van gebouw F.

Industriestraat-Koempelstraat
Begin 2025 is door de raad de grondexploitatie met de financiële aspecten vastgesteld. De gemeente is gestart met het bouwrijp maken van de locatie. In de eerste helft van 2026 zal Wonen Zuid ter plekke 20 grondgebonden sociale huurwoningen bouwen. Aansluitend zal de gemeente de locatie woonrijp maken en kan het project worden afgerond. Het pand Industriestraat 41 is verkocht.

Herontwikkeling D'r Pool
De sloop van het oude zwembadcomplex is nagenoeg afgerond. Alleen de kelderwand parallel aan de Engerweg moet nog worden gesloopt. Daarmee wordt gewacht omdat anders de parkeerplaatsen aan de Engerweg verdwijnen. Het bestemmingsplan is door de raad vastgesteld, maar tegen de vaststelling is door een aantal omwonenden beroep aangetekend. Het moment van behandeling door de Raad van State is na bijna 2 jaar nog niet bekend. De gemeente hoopt dat de behandeling voor het einde van 2026 zal plaatsvinden. Na een positieve uitspraak kan de kelderwand aan de Engerweg worden gesloopt, kan het terrein verder bouwrijp worden gemaakt en daarna worden overgedragen aan de ontwikkelaar. Met de bouw van de woningen zou dan in 2027 kunnen worden gestart. De bouwwerkzaamheden nemen circa 21 maanden in beslag.

c. Prognose van de te verwachten resultaten van de totale grondexploitatie

Het meerjarig verloop van de ‘reserve grondexploitatie OBK’ is als volgt:

bedragen x € 1.000

	2025	2026	2027	2028	2029
Beginsaldo	1.805	3.573	2.968	2.914	3.115
Resultaten Grondbedrijf	-	256	-	-	-
Erfpachtcanon gronden centrum	121	135	150	170	190
Kosten exploitatie fietsenstalling	-13	-	-	-	-
Klooster Bleijerheide	-100	-95	-	-	-
Afbouw centrum	-	-	-260	-	-
Project Carisborg	31	31	31	31	31
Bijdrage Martin Buber i.r.t. pand Einderstraat	25	25	25	-	-
Aanleg infra Rodaboulevard	-83	-319	-	-	-
Storting t.b.v. toekomstige verlieslatende grondexploitaties	1.200	150	-	-	-

Resultaatbestemming t.b.v. verlieslatende grondexploitaties	450	-	-	-	-
Storting in voorziening t.b.v. verlieslatende grondexploitatie Industriestr-Koempelstr	-175	-	-	-	-
Resultaatbestemming t.b.v. vennootschapsbelasting	300	-	-	-	-
Vennootschapsbelasting voorschot 2025	-37	-	-	-	-
Vennootschapsbelasting voorschot 2026	-	-31	-	-	-
Bijdrage bouwplan De Componist t.b.v. infrastructurele maatregelen in het centrum	60	-	-	-	-
Infrastructurele maatregelen in het centrum	-	-60	-	-	-
Bijdrage jaarplan 2026 onderhoud gemeentelijke gebouwen	-	-45	-	-	-
Cofinanciering woningbouwimpuls 7e tranche	-	-600	-	-	-
Wijkontwikkelingsprojecten *	-11	-52	-	-	-
Eindsaldo **	**3.573**	**2.968**	**2.914**	**3.115**	**3.336**

** Dit betreft nog de doorwerking van eerdere projecten zoals het ondersteunen van bewonersplatforms en het verbeteren van de leefbaarheid in de wijken. Er worden geen nieuwe WOP-projecten bekostigd uit de reserve.*
*** Het saldo wordt eind 2029 geschat op ongeveer € 3,34 mln. Hiervan is ca. € 2,38 mln bestemd voor het dekken van verliezen uit herstructureringsprojecten in de periode 2026-2029. Daarmee is in het verloop van de reserve nog geen rekening gehouden, omdat die projecten in voorbereiding zijn en de te verwachten verliezen nog niet kunnen worden ingeschat. Daarnaast verwacht de gemeente dat over de resultaten uit grondexploitatie in de jaren 2024 en verder vennootschapsbelasting moet worden betaald. De aangifte voor 2024 is in voorbereiding. De hoogte van de te betalen belasting kan nog niet worden ingeschat. De verschuldigde vennootschapsbelasting zal ten laste worden gebracht van de reserve grondexploitatie OBK. Hiervoor is € 0,3 mln in de reserve gestort.*

De resultaten van het Grondbedrijf bevatten de winsten en verliezen uit grondexploitaties. Deze worden verderop aangegeven. Bij deze schattingen moet rekening worden gehouden met een risicoprofiel.

d. Onderbouwing van de (geraamde) winst- of verliesneming

Hieronder staat een overzicht van de ramingen van de resultaten voor 2025 volgens de jaarrekening 2024 en de begroting 2026, alsmede van de realisatie van 2025 en de ramingen voor 2026 tot en met 2029. Uit de tabel blijkt ook dat het Grondbedrijf slechts beperkt winsten uit grondexploitatie kan genereren.

bedragen x € 1.000

Project	**REK 2024 raming 2025**	**BEGR 2026 raming 2025**	**REK 2025 realisatie 2025**	**REK 2025 raming 2026**	**REK 2025 raming 2027**	**REK 2025 raming 2028**	**REK 2025 raming 2029**
Teutelebroekstr.-Kerkvoetpad	103	-	-	256	-	-	-
Totaal	**103**	**-**	**-**	**256**	**-**	**-**	**-**

Resultaten 2025 en prognoses 2026 e.v. jaren

Verkoop vrije sectorkavels
Voor de laatste 2 te verkopen vrije sectorkavels zijn in 2025 de koopovereenkomsten getekend. In 2026 zullen de kavels notarieel worden getransporteerd. De gerealiseerde winst kan in 2026 in de reserve grondexploitatie OBK worden gestort.

Winsten uit grondexploitatie
De gemeente heeft op dit moment geen winstgevende grondexploitaties in uitvoering.

e. Beleidsuitgangspunten reserves in relatie tot de risico's van grondzaken

Beleidsuitgangspunten m.b.t. de reserves voor grondzaken
In de vorm van de algemene reserve OBK is er een specifieke reserve voor het opvangen van eventuele niet al voorziene/afgedekte risico's in de totale grondexploitatie. Deze reserve bedraagt € 1,25 mln. Vanuit de reserve grondexploitatie OBK worden niet verwachte verliezen uit grondexploitaties betaald. Winsten worden in de reserve gestort. Indien mogelijk worden subsidies in de grondexploitaties ingebracht. De reserve werkt op deze manier als "werkreserve" voor het Grondbedrijf. Aan het einde van 2025 was de reserve ca. € 3,6 mln.

Risico's van grondzaken
De risico's van het Grondbedrijf worden om de zoveel tijd bijgewerkt. Hieronder noemen we nog een aantal risico's of belangrijke ontwikkelingen in relatie tot grondzaken.

Juridische risico's
Eerder in deze paragraaf is bij het onderwerp 'Het ontwikkelingsprogramma woningbouw' de transformatieopgave van de woningmarkt in de gemeente Kerkrade uitgebreid besproken. We hebben het ook gehad over de kaders waarbinnen het beleid wordt bepaald en over de uitvoering van dat beleid.
Op basis van de Wet ruimtelijke ordening of de Omgevingswet is de gemeente verplicht bij ieder bouwplan kosten te verhalen. Bij voorkeur wordt dit geregeld in een overeenkomst die aan het begin van een project met de initiatiefnemer wordt gesloten. Als er geen overeenstemming wordt bereikt, worden de kosten publiekrechtelijk verhaald. Daardoor kan het project vertraging oplopen. De gemeente gaat ervan uit dat in de meeste gevallen overeenstemming zal worden bereikt. De uitvoering van projecten kan ook worden vertraagd als tegen deze projecten bezwaar wordt gemaakt.

Planschade/nadeelcompensatie
De risico's die gaan over planschade worden zo veel mogelijk bij de projectontwikkelaar gelegd. Bij projecten die de gemeente zelf uitvoert, kan de planschade niet bij een derde partij worden gelegd. Er is een planschadeverzoek in behandeling.

Marktrisico's
De gemeente verkoopt op dit moment geen vrije sector kavels.

PFAS
Uit onderzoeken blijkt dat er voor de grond- en gebiedsexploitaties geen risico's zijn door PFAS.

PAS
De stikstofuitspraak heeft geen gevolgen voor de uitvoering van de grond- en gebiedsexploitaties.

§8. Wet open overheid

De gemeentelijke organisatie hanteert een uniforme werkwijze voor de afhandeling van Woo-verzoeken.
Woo-verzoeken kunnen via het webformulier op de website van de gemeente Kerkrade worden ingediend. Per post blijft uiteraard ook altijd mogelijk. Voor de efficiënte afhandeling van Woo-verzoeken en voor de actieve openbaarmaking wordt met een anonimiseringstool gewerkt. De eerste tranche van de actieve openbaarmaking is per 1 november 2024 in werking getreden. De gemeente Kerkrade voldoet aan deze actieve openbaarmaking. Wanneer de volgende tranche in werking treedt, is nog onbekend. Voor vragen en/of onduidelijkheden kunnen inwoners terecht bij de Woo-contactpersonen.

In 2023 ontvingen wij 39 Woo-verzoeken, in 2024 waren dit er weer 39. In 2025 ontvingen we 65 Woo-verzoeken. Het aantal Woo-verzoeken is in 2025 flink gestegen. De afhandeling van Woo-verzoeken heeft in 2025 extra capaciteit gevraagd.
Van de Woo-verzoeken is 85% binnen de wettelijke termijn afgehandeld.

Jaarrekening

Overzicht lasten en baten

LASTEN EN BATEN PER TAAKVELD	REK 2024	BEG 2025 primair	BEG 2025 1e form bijst	BEG 2025 actueel	REK 2025
LASTEN					
Bestuur en ondersteuning					
0.1 Bestuur	4.502	3.968	4.151	4.204	6.566
0.2 Burgerzaken	1.730	1.702	2.005	2.177	2.078
0.3 Beheer ov. gebouwen en gronden	161	99	121	88	88
0.5 Treasury	189	104	-24	34	47
0.61 OZB woningen	0	0	0	0	0
0.62 OZB niet-woningen	0	0	0	0	0
0.63 Parkeerbelasting	39	39	88	88	87
0.64 Belastingen overig	1.256	997	1.067	1.048	924
0.7 Alg. uitk. e ov. uitk. gem.fonds	0	0	0	0	0
	7.877	**6.907**	**7.408**	**7.639**	**9.791**
Veiligheid					
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	4.004	4.217	4.263	4.269	4.154
1.2 Openbare orde en veiligheid	2.707	3.146	4.415	3.989	3.564
	6.711	**7.363**	**8.678**	**8.258**	**7.718**
Verkeer, vervoer en waterstaat					
2.1 Verkeer en vervoer	7.768	7.743	8.529	8.471	8.468
2.2 Parkeren	649	631	824	853	852
2.5 Openbaar vervoer	23	23	33	33	33
	8.440	**8.397**	**9.386**	**9.357**	**9.353**
Economie					
3.1 Economische ontwikkeling	1	1	1	1	1
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	2.603	2.174	3.049	2.690	2.691
3.3 Bedr.loket en bedr.regelingen	284	271	326	332	331
3.4 Economische promotie	470	430	594	494	489
	3.358	**2.875**	**3.970**	**3.517**	**3.512**
Onderwijs					
4.2 Onderwijshuisvesting	5.003	3.850	2.912	2.755	2.295
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	3.369	1.679	5.827	4.279	4.456
	8.372	**5.528**	**8.739**	**7.034**	**6.751**
Sport, cultuur en recreatie					
5.1 Sportbeleid en activering	928	816	1.462	1.026	977
5.2 Sportaccommodaties	3.395	3.312	3.268	3.085	3.084
5.3 Cultuurpresentatie, prod.partic.	6.049	6.016	6.267	6.083	6.064
5.5 Cultureel erfgoed	279	361	384	289	277
5.6 Media	1.565	1.155	1.425	1.424	1.424
5.7 Openbaar groen en recreatie	4.395	4.643	5.726	5.518	5.515

	16.611	**16.303**	**18.531**	**17.424**	**17.342**
Sociaal domein					
6.1 Samenkracht en burgerparticip.	6.821	4.236	16.091	20.303	19.925
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorz.	123	0	1.160	1.239	1.239
6.22 Toegang/eerstelijnsvoorz Jeugd	0	0	1.831	1.485	1.457
6.23 Toegang/eerstelijnsvz Integraal	0	0	1.531	1.107	1.055
6.3 Inkomensregelingen	36.816	36.137	38.119	37.927	37.565
6.4 Begeleide participatie	18.495	17.733	19.707	19.642	18.675
6.5 Arbeidsparticipatie	1.616	2.946	3.274	2.971	2.908
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	4.351	4.520	5.077	5.063	5.071
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	0	0	0	0	0
6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	7.682	9.186	7.996	8.286	8.286
6.712 Begeleiding (WMO)	4.477	4.608	4.357	4.333	4.645
6.713 Dagbesteding (WMO)	2.564	2.731	2.692	2.674	2.830
6.714 Overige maatwerkarrang.(WMO)	322	295	0	0	0
6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	0	0	0	0	0
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	0	0	1.087	1.116	1.117
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	0	0	13.787	12.878	12.260
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	0	0	600	200	183
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	0	0	1.700	1.971	1.973
6.762 Jeugdhulp verblijf regionaal	0	0	7.932	9.747	9.494
6.763 Jeugdhulp verblijf landelijk	0	0	600	500	493
6.792 PGB Jeugd	0	0	500	442	442
6.812 Maatschap.vrouwenopv (WMO)	26	171	207	26	26
6.821 Jeugdbescherming	1.492	1.437	1.600	1.640	1.526
6.822 Jeugdreclassering	362	154	400	400	343
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	0	0	1.647	1.311	1.322
	85.146	**84.155**	**131.897**	**135.259**	**132.831**
Volksgezondheid en milieu					
7.1 Volksgezondheid	3.150	3.136	3.237	3.386	3.257
7.2 Riolering	3.317	3.151	3.377	3.481	3.481
7.3 Afval	5.320	5.837	5.734	5.734	5.734
7.4 Milieubeheer	2.743	2.267	5.511	4.664	4.483
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	188	154	195	201	201
	14.717	**14.544**	**18.054**	**17.467**	**17.156**
Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing					
8.1 Ruimte en leefomgeving	423	371	531	584	880
8.2 Grondexpl. (niet-bedr.terreinen)	901	2.368	2.046	1.096	1.096
8.3 Wonen en bouwen	5.261	3.855	5.518	5.414	5.405
	6.586	**6.593**	**8.096**	**7.095**	**7.380**
TOTAAL LASTEN	**157.817**	**152.665**	**214.759**	**213.048**	**211.833**

LASTEN EN BATEN PER TAAKVELD	REK.	BEGR.	BEGR.	BEGR.	REK.
		Primair	1e formele bijstelling	Actuele begroting	
	2024	2025	2025	2025	2025
BATEN					
Bestuur en ondersteuning					
0.1 Bestuur	70	17	68	98	92
0.2 Burgerzaken	977	957	841	986	958
0.3 Beheer ov. gebouwen en gronden	511	184	192	222	222
0.5 Treasury	987	139	211	526	526
0.61 OZB woningen	8.228	8.697	8.824	8.844	8.951
0.62 OZB niet-woningen	6.399	6.666	6.876	6.908	7.025
0.63 Parkeerbelasting	449	621	521	519	470
0.64 Belastingen overig	199	226	276	192	197
0.7 Alg. uitk. e ov. uitk. gem.fonds	143.469	144.887	152.998	152.977	152.515
	161.289	**162.393**	**170.806**	**171.271**	**170.956**
Veiligheid					
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	0	0	0	0	0
1.2 Openbare orde en veiligheid	158	543	759	786	387
	158	**543**	**759**	**786**	**387**
Verkeer, vervoer en waterstaat					
2.1 Verkeer en vervoer	411	234	380	760	760
2.2 Parkeren	67	64	68	75	75
2.5 Openbaar vervoer	0	0	0	0	0
	478	**297**	**448**	**834**	**835**
Economie					
3.1 Economische ontwikkeling	0	0	0	0	0
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	934	734	931	901	895
3.3 Bedr.loket en bedr.regelingen	102	109	109	107	105
3.4 Economische promotie	404	404	2.190	2.199	2.216
	1.440	**1.247**	**3.231**	**3.207**	**3.215**
Onderwijs					
4.2 Onderwijshuisvesting	1.434	137	164	342	342
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	2.186	366	2.485	2.629	2.806
	3.619	**502**	**2.649**	**2.971**	**3.148**
Sport, cultuur en recreatie					
5.1 Sportbeleid en activering	446	393	467	566	514
5.2 Sportaccommodaties	1.045	894	940	959	957
5.3 Cultuurpresentatie, prod.partic.	363	356	415	378	380
5.5 Cultureel erfgoed	3	1	1	1	0
5.6 Media	399	99	146	148	148
5.7 Openbaar groen en recreatie	159	233	342	343	343

	2.415	**1.976**	**2.311**	**2.394**	**2.343**
Sociaal domein					
6.1 Samenkracht en burgerparticip.	10.751	2.497	9.687	15.112	14.781
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorz.	0	0	0	0	0
6.22 Toegang/eerstelijnsvoorz Jeugd	0	0	0	0	0
6.23 Toegang/eerstelijnsvz Integraal	0	0	366	326	525
6.3 Inkomensregelingen	29.564	27.612	27.717	27.878	28.571
6.4 Begeleide participatie	0	0	0	0	21
6.5 Arbeidsparticipatie	194	0	148	165	152
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	260	211	241	291	291
6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	662	650	650	659	659
6.712 Begeleiding (WMO)	12	0	0	0	0
6.713 Dagbesteding (WMO)	14	0	0	0	0
6.714 Overige maatwerkarrang.(WMO)	318	295	0	0	0
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	0	0	0	9	9
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	0	0	0	0	0
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	0	0	0	0	0
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	0	0	0	69	69
6.762 Jeugdhulp verblijf regionaal	0	0	0	0	0
6.763 Jeugdhulp verblijf landelijk	0	0	0	0	0
6.792 PGB Jeugd	0	0	0	0	0
6.812 Maatschap.vrouwenopv (WMO)	4	10	4	3	3
6.821 Jeugdbescherming	6	0	0	0	0
6.822 Jeugdreclassering	0	0	0	0	0
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	0	0	125	46	46
	41.784	**31.275**	**38.937**	**44.556**	**45.126**
Volksgezondheid en milieu					
7.1 Volksgezondheid	706	272	555	661	550
7.2 Riolering	5.639	5.659	5.681	5.657	5.657
7.3 Afval	6.728	6.852	6.878	6.972	6.972
7.4 Milieubeheer	1.892	634	3.507	3.231	3.082
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	72	54	44	49	49
	15.036	**13.471**	**16.665**	**16.570**	**16.309**
Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing					
8.1 Ruimte en leefomgeving	73	29	38	58	58
8.2 Grondexpl. (niet-bedr.terreinen)	966	374	1.333	937	937
8.3 Wonen en bouwen	3.821	1.049	2.371	2.604	4.775
	4.860	**1.451**	**3.742**	**3.600**	**5.770**
TOTAAL BATEN	**231.079**	**213.154**	**239.548**	**246.189**	**248.090**
SALDO LASTEN EN BATEN	**73.262**	**60.489**	**24.789**	**33.141**	**36.258**

LASTEN EN BATEN PER TAAKVELD	**REK.**	**BEGR.**	**BEGR.**	**BEGR.**	**REK.**

	2024	Primair 2025	1e formele bijstelling 2025	Actuele begroting 2025	2025
DIVERSE LASTEN EN BATEN					
DIVERSE LASTEN					
0.4 Overhead	37.348	34.726	32.287	32.723	34.293
0.8 Overige baten en lasten	121	3.878	389	203	198
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)		14	14	51	50
TOTAAL DIVERSE LASTEN	**37.469**	**38.618**	**32.689**	**32.976**	**34.542**
DIVERSE BATEN					
0.4 Overhead	969	124	1.217	1.452	1.484
0.8 Overige baten en lasten	789	827	1.265	1.367	1.369
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	0	0	0	0	0
TOTAAL DIVERSE BATEN	**1.758**	**951**	**2.482**	**2.819**	**2.852**
SALDO LASTEN EN BATEN	**-35.710**	**-37.667**	**-30.208**	**-30.157**	**-31.690**

RESERVES						
0.10	Vermeerderingen	34.292	5.540	30.716	34.255	34.255
0.10	Verminderingen	31.563	11.446	36.256	31.393	30.933
SALDO MUTATIES RESERVES		**-2.729**	**5.906**	**5.540**	**-2.862**	**-3.323**

0.11	**RESULTAAT**	**34.823**	**28.728**	**122**	**122**	**1.246**

Overzicht structurele/incidentele lasten en baten

Rekening 2025

bedragen x € 1.000

Pr.	Omschrijving	Lasten totaal	Lasten incidenteel	Lasten structureel	Baten totaal	Baten incidenteel	Baten structureel
0	Bestuur en ondersteuning*	9.791	108	9.683	170.956	0	170.956
1	Veiligheid	7.718	275	7.443	387	275	112
2	Verkeer, vervoer en waterstaat	9.353	0	9.353	835	0	835
3	Economie	3.512	0	3.512	3.215	1.799	1.416
4	Onderwijs	6.751	384	6.367	3.148	175	2.973
5	Sport, cultuur en recreatie	17.342	0	17.342	2.343	0	2.343
6	Sociaal domein	132.831	524	132.307	45.126	695	44.431
7	Volksgezondheid en milieu	17.156	887	16.269	16.309	732	15.577
8	Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	7.380	1.433	5.947	5.770	2.359	3.411
	Totaal programma's	**211.834**	**3.611**	**208.223**	**248.089**	**0**	**242.054**
0	overhead	34.293	0	34.293	1.484	0	1.484
0	algem. dekkingsmiddelen incl. onvoorzien	198	0	198	1.369	0	1.369
0	vennootschapsbelasting	50	0	50	0	0	0
	totaal diversen	**34.541**	**0**	**34.541**	**2.853**	**0**	**2.853**
0	**mutatie reserves**	**34.255**	**34.255**	**0**	**30.933**	**30.534**	**399**
	generaal totaal	**280.630**	**37.866**	**242.764**	**281.875**	**30.534**	**245.306**
	saldo structurele baten - structurele lasten			**2.542**			

** excl.: overhead, algemene dekkingsmiddelen, vennootschapsbelasting, mutatie reserves*

Op grond van artikel 28, onderdeel c van het BBV bevat ook de toelichting op het overzicht van lasten en baten ten minste een overzicht van de incidentele lasten en baten per programma. Hier worden de belangrijkste posten per programma afzonderlijk gespecificeerd. De overige, minder belangrijke posten, kunnen als een totaalbedrag per programma worden opgenomen.

Bij de gemeente Kerkrade is het grensbedrag bepaald op € 50.000, en wordt een toelichting gegeven op de afzonderlijke posten die dit bedrag overstijgen.

Incidentele LASTEN

Programma 0	34.363
Algemene Reserve	500
Reserve exploitatie	13.966
Reserve reeds bestemde nutgm	4.176
Reserve kapitaalalasten	11.079
Reserve onderwijs	2.215
Reserve grondexploitatie OBK	2.187
Reserve gebouwen	50
Reserve evenementen	50
Diverse overige reserves	32
Doelgericht samenwerken:	108

Programma 1	275
Preventie met gezag	275

Programma 3	0

Programma 4	384
Bewegingsonderwijs	215
Project rijke schooldag scholen	169

Programma 6	524
Inburgering HVGG	50
Versterken sociale basis	144
Terugdringen gezondheidsachterstand.	122
Toeslagen gemeentelijke hulp B2	208

Programma 7	887
SPUK valpreventie	190
Opruimen drugsafval	54
Regeling Cdoke	513
Aansl. Rolduc op Duits energienet	130

Programma 8	1.433
Niet in produktie genomen gronden	434
Project herstructurering d'r Pool	202
Project Koempelstraat	437
Rolduckerveld facilitaire Grex	147
Ambitieplan Kerkrade-Oost	54
Project een gezonde wijk	159

Incidentele BATEN

Programma 0	30.534
Reserve saldo rekening	6.419
Reserve exploitatie	9.652
Reserve reeds bestemde nutgm	11.294
Reserve onderwijs	2.039
Reserve grondexploitatie OBK	419
Reserve afvalverwerking	92
Reserve stadsvernieuwing	180
Reserve Gaia	140
Reserve speeltuinen	73
Reserve plantsoenen	118
Diverse overige reserves	109

Programma 1	275
Preventie met gezag	275

Programma 3	1.799
verkoop aandelen Gaia	1.799

Programma 4	175
Bewegingsonderwijs	6
Project rijke schooldag scholen	169

Programma 6	695
Inburgering HVGG	50
SPUK versterken sociale basis	144
Terugdringen gezondheidsachterstand.	46
Toeslagen gemeentelijke hulp B2	455

Programma 7	732
SPUK valpreventie	190
Opruimen drugsafval	31
Regeling Cdoke	501
Aansl. Rolduc op Duits energienet	10

Programma 8	2.359
Niet in produktie genomen gronden	275
Project herstructurering d'r Pool	202
Project Koempelstraat	437
Rolduckerveld facilitaire Grex	147
SPUK Realisatiestimulans bouw woningen	1.099
Ambitieplan Kerkrade-Oost	40
Project een gezonde wijk	159

Analyse afwijkingen exploitatie

0. Bestuur en ondersteuning

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

9… Diverse programma's, Loonsom en gerelateerde kosten

De overschrijding van het personeelsbudget bestaat uit twee componenten: een overschrijding van de reguliere loonsom enerzijds en variabele personeelskosten anderzijds. De variabele kosten zijn bij het opstellen van de begroting niet volledig te voorzien en worden pas gedurende het jaar volledig inzichtelijk. Om de transparantie te vergroten worden deze kosten vanaf dit jaar afzonderlijk in de jaarrekening weergegeven.

De variabele kosten bestaan voor een belangrijk deel uit vergoedingen voor overwerk en onregelmatige diensten, met name binnen de buitendienst, handhaving/OOV en de bodefunctie. Daarnaast omvatten deze kosten onder meer jubileumuitkeringen, uitkeringen bij pensionering, kilometer- en thuiswerkvergoedingen, BHV-/EHBO-vergoedingen en vitaliteitspremies. Door wijzigingen in wet- en regelgeving en de aanpassing van de lokale verordening voor raads- en commissieleden zijn ook deze variabele kosten toegenomen. Ook de verplichte aanvulling van de voorziening wethouderspensioenen en de ruimere waardering van verlofsparen hebben geleid tot extra lasten.

In voorgaande jaren werden variabele looncomponenten veelal opgevangen binnen de beschikbare vacatureruimte. In de praktijk is deze ruimte de afgelopen jaren echter vrijwel verdwenen. Enerzijds worden vacatures voorafgaand aan pensionering eerder ingevuld om kennisoverdracht te waarborgen, waardoor tijdelijk sprake is van overlap in de bezetting. Anderzijds wordt vacatureruimte ingezet voor tijdelijke inhuur om de continuïteit van de werkzaamheden bij hoge werkdruk te borgen.

9061001 t/m 9062021 OZB en 9064011 belastingen en heffingen

De OZB opbrengsten 2024 zijn voor woningen € 108.000 hoger dan begroot, voor niet-woningen gebruikers € 128.000 hoger en voor niet-woningen eigenaren € 11.000 lager.

Belangrijkste oorzaken: prognosewijzigingen en afrekeningen 2021 t/m 2025, aanzienlijk minder effect bezwaarschriften en meer effect areaaluitbreiding in 2025. De bijdrage aan BsGW is circa € 189.000 lager uitgevallen, vanwege rentevergoeding en een positief saldo uit de reguliere bedrijfsvoering, vooral ingegeven door de achtergebleven proceskosten bezwaar en beroep.

9063013 t/m 9063033 Parkeerbelasting en Parkeervergunningen

Bij de behandeling van de begroting 2026 is het budget parkeergelden voor 2025 met € 100.000 neerwaarts bijgesteld omdat de parkeergarage Vie nog niet in gebruik is genomen en daardoor geen inkomsten genereert.

Voor wat betreft de parkeerboetes is de begroting tussentijds met € 35.000 naar boven bijgesteld. Dat heeft ermee te maken dat toen extra naheffingen zijn uitgeschreven en de inkomsten hoger leken te worden dan aanvankelijk begroot. Er is achteraf gebleken dat er een fout zat in de koppeling tussen betalingen met belparkeren en het systeem dat de boetes uitschrijft. Hierdoor zijn een groot aantal uitgeschreven naheffingen foutief opgelegd. Deze zijn terecht gecorrigeerd. Dit leidt tot een lagere opbrengst bij de post parkeerboetes. Achteraf gezien had de begroting dus niet met € 35.000 omhoog bijgesteld moeten worden.

		Begroting 2025	Rekening 2025
9063013	Parkeergelden	125.700	121.878
9063033	Abonnementen	65.200	65.147
9220013	Vergunningen	58.500	59.063
9063023	Parkeerboetes	135.000	91.778
9063063	achteraf straatparkeren	193.300	191.214
Totaal		**577.700**	**529.080**

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9019011.4720 Voorziening pensioenen wethouders
Gemeenten zijn op grond van de Algemene pensioen- en uitkeringswet politieke ambtsdragers (Appa) zelf verantwoordelijk voor de pensioenuitkeringen van hun wethouders. Voor een deel van deze uitkeringen is conform het BBV deze voorziening gevormd. De Wet toekomst pensioenen (Wtp) is ook relevant voor gemeenten en de voorziening wethouderspensioenen en heeft op onderdelen andere uitgangspunten. De pensioenuitvoering gaat per 2028 volledig over naar ABP. Inmiddels heeft de Commissie BBV de stellige uitspraak gedaan dat gemeenten hun voorziening nog in de rekening 2025 volgens de nieuwe berekeningsmethodiek moeten ophogen in de aanloop naar deze overgang. Samen met de reguliere ontwikkelingen blijkt het noodzakelijk de voorziening (fors) op te hogen. Dit speelt landelijk. Deze ontwikkelingen maken een bijstorting vanuit de loonsom van afgerond € 2.314.000 noodzakelijk.

9040010.4720 Voorziening verlof ambtenaren
In 2025 is aan de voorziening toegevoegd € 63.000.

9… Diverse programma's, Loonsom en gerelateerde kosten
Voor een nadere toelichting wordt verder verwezen naar de toelichting afwijkingen ten opzichte van de begroting.

9040101.4380 Gebouwenbeheer
Het tekort wordt in hoofdlijnen veroorzaakt door de inzet van Limburg Catering voor de kantines. Dit budget van € 56.000 is in het verleden wegbezuinigd, terwijl de cateringdienstverlening later is gecontinueerd zonder dat hiervoor structureel budget is hersteld. Daarnaast wordt het tekort veroorzaakt door extra onderhouds- en vervangingskosten die inherent zijn aan de ouderdom van de gemeentelijke gebouwen en inrichting, alsmede door gestegen materiaalkosten en hogere tarieven van leveranciers.

9040111.4380 Gebouwenbeheer schoonmaak
Het tekort wordt veroorzaakt door indexeringen die voortvloeien uit CAO-stijgingen binnen de schoonmaakbranche. Daarnaast is sprake van schoonmaak van meer locaties en extra schoonmaakwerkzaamheden.

9010103 Reserve grondexploitatie OBK
In 2025 is het saldo van de reserve grondexploitatie met € 1.768.200 toegenomen naar € 3.573.200. In het overzicht zijn de mutaties in beeld gebracht.

Saldo begin 2025			**1.804.900**
Bij	*O*BK resultaten diverse projecten	0	
	Erfpachtcanon Centrum	120.700	
	Project Carisborg	31.300	
	Bijdrage Het Martin Buber	25.000	
	Storting algemene middelen t.b.v. negatieve grondexploitaties	1.200.000	
	Bijdrage herontwikkeling Niersprinkstraat	60.000	
	Resultaatsbestemming 2024 t.b.v. negatieve grondexploitaties	450.000	
	Resultaatsbestemming 2024 t.b.v. vennootschapsbelasting	300.000	
	Totaal bij		**2.187.000**
Af			
	Wop projecten	-10.600	
	Loonkosten personeel	- 13.200	
	Infra Rodaboulevard	- 83.400	
	Grondexploitatie Industrie-Koempelstraat	-175.000	
	Belastingdienst vennootschapsbelasting	-36.500	
	Bijdrage project klooster Bleijerheide	-100.000	
	Totaal af		**-418.700**
Saldo ultimo 2024			**3.573.200**

9010123 Egalisatiereserve afvalverwerking

De lasten en baten van de afvalverwerking worden budgettair neutraal in de begroting verwerkt. De lasten worden bij de burgers in rekening gebracht. Schommelingen worden verrekend met de reserve. In 2025 is € 91.900 aan de reserve onttrokken. Eind 2025 bedraagt het saldo van de reserve € 1.464.800.

9010133 Reserve gebouwen

In 2025 is het saldo van de reserve gebouwen met € 5.000 toegenomen naar € 705.800 eind 2025. De volgende mutaties hebben het afgelopen jaar plaatsgevonden:

Saldo begin 2025			**700.800**
	Sportcomplex Vie		50.000
	Bijdrage gemeenschapshuis		**-45.000**
Saldo eind 2025			**705.800**

9010153 Reserve Gaia toerisme

Op 1 januari 2024 was het saldo van de reserve € 170.800. In 2025 is € 140.000 aan de reserve onttrokken voor het sluitend maken van de begroting 2025. Eind 2025 bedraagt het saldo van de reserve € 30.800.

9010163 Reserve Stadsvernieuwing

In 2025 is het saldo van de reserve stadsvernieuwing met € 179.500 afgenomen. Het saldo van de reserve bedraagt ultimo 2025 € 1.212.300. De volgende mutatie hebben plaatsgevonden:

Saldo begin 2025			**1.391.800**
Af	Gevelverbetering	- 10.000	
	werkbudget VHF 1,2 en 4	-74.100	
	Onderzoek slachthuis	- 1.500	
	voorbereiding herontwikkelingsprojecten V. vanGochplein, Schleidenstraat en Prof. Cobbenhagenstraat	-80.500	
	Bijdrage ambitieplan Kerkrade - Oost	- 13.400	
	Totaal af		**-179.500**
Saldo eind 2025			**1.212.300**

9010173 reserve evenementen

Op 1 januari 2024 bedroeg het saldo van de reserve € 99.900. Voor het concert van Guido Dieteren is in 2024 € 50.000 onttrokken aan de reserve. In 2025 is € 50.000 in de reserve gestort voor het organiseren van evenementen. Het saldo bedraagt ultimo 2025 € 99.900.

9010183 reserve plantsoenen

Op 1 januari 2024 bedroeg het saldo van de reserve € € 111.500. In 2024 en 2025 is de jaarlijkse geraamde storting van € 7.100 toegevoegd aan de reserve. In 2025 is € 118.000 aan de reserve onttrokken om de begroting sluitend te maken. Eind 2025 bedraagt het saldo van de reserve € 7.700.

9010203 reserve liquidatie sanering mijnterreinen

Op 1 januari 2024 bedroeg het saldo van de reserve € 36.500. In 2025 is € 36.500 aan de reserve onttrokken voor de sloop van woningen in de Gulikstraat.

9030023 leegstaande gebouwen

In 2024 is de grond bij de sporthal Kerkrade-West voor € 113.000 gesaneerd. De opbrengst ad € 305.000 van de verkoop sporthal Kerkrade-West is in 2024 verantwoord. In 2025 is voor € 14.000 onderhoud uitgevoerd aan leegstaande gebouwen.

9040013 Bedrijfsvoering domein Stad

In het domein Stad heeft in 2024 een aantal wijzigingen in de formatie plaatsgevonden. In verband met de pensionering van een medewerker en het elders aanvaarden van een functie is voor € 174.000 personeel ingehuurd. In 2025 is voor € 135.000 personeel ingehuurd.

9040103 Gebouwenbeheer huisvesting

Voor het verduurzamen van het Stadskantoor is een projectleider ingehuurd i.v.m. uitstroom van een medewerker. In 2024 en 2025 is hiervoor resp. € 64.000 en € 25.000 uitgegeven. Aan het saneren van grond bij het pand Heistraat is in 2025 € 125.000 besteed.

9040703 magazijn
In 2025 en 2024 zijn voor respectievelijk € 447.000 en € 412.000 materialen aangeschaft. Deze stijging werd veroorzaakt door forse prijsstijgingen a.g.v. energiecrisis en loonkostenstijging.

9061001 t/m 9062021 OZB
De opbrengsten OZB niet-woningen, woningen en gebruikers zijn in 2025 circa € 1.3 mln hoger dan in 2024. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door aangepaste tarieven en gemiddelde objectwaarden waarmee is begroot. (Voor 2025 was besloten tot een eenmalige extra verhoging van 8,5%). Voorts was er een positief effect als gevolg van prognosewijzigingen en afrekeningen oude jaren, minder effect bezwaarschriften en meer effect areaaluitbreiding in 2025.

9063013 t/m 9063033 Parkeerbelasting en 9220013 Parkeervergunningen (Pr. 2)
Onderstaand een overzicht van de werkelijke parkeerinkomsten van 2025 en 2024.

	2024	2025
Div. parkeerautomaten	108.700	121.900
Parkeervergunningen	56.500	59.000
Parkeerboetes	111.200	91.800
Parkeergarages abonnementen	62.000	65.100
Achteraf betalen	167.500	191.200
Totaal:	**505.900**	**529.000**

9064011 Belastingen en heffingen
De bijdrage BsGW in 2025 is enerzijds gestegen door indexeringen, CAO-stijging, doorontwikkeling samenwerkingsportaal en vorming bestemmingsreserve. Deze stijging werd gecompenseerd door een het effect van harmonisatie en kostenverdeelmethode, een rentevergoeding en een positief saldo uit de reguliere bedrijfsvoering.

9070001 Algemene uitkering
De algemene uitkering is in 2025 gestegen ten opzichte van 2024, mede door prijs- en looncompensaties.

1. Veiligheid

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

N.v.t.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9110031 Veiligheidsregio ZL
De begroting van de GR Veiligheidsregio Zuid-Limburg – en daarmee ook de gemeentelijk bijdrage aan die GR – wordt jaarlijks op basis van de indexcijfers van het Centraal Planbureau geïndexeerd op loon- en prijsstijgingen.
Daarnaast heeft een administratieve wijziging binnen de diverse posten gerelateerd aan crisisbeheersing en rampenbestrijding plaats gevonden. Voorheen werd het onderdeel GHOR apart gefactureerd door de GGD Zuid-Limburg en geboekt op post 9110041. Het onderdeel GHOR maakt inmiddels deel uit van de Veiligheidsregio Zuid-Limburg en wordt daarom sinds 2025 ook rechtstreeks

door de Veiligheidsregio Zuid-Limburg gefactureerd. Daarom is het budget vanuit post 9110041 vanaf 2025 overgeheveld naar post 9110031 en worden er dus ook meer kosten op post 9110031 geboekt dan in 2024 het geval was.

9110041 Rampenbestrijding
Het verschil tussen rekening 2024 en rekening 2025 is het gevolg van een administratieve wijziging binnen de diverse posten gerelateerd aan crisisbeheersing en rampenbestrijding. (Zie bovenstaand onderdeel "9110031 Veiligheidsregio ZL" voor een beschrijving van die wijziging.)

912201 Aanpak sociaal veilig
Dit betreft een aanpak die pas bestaat sinds 2025. Er zijn daarom in 2024 nog geen kosten ten behoeve van die aanpak gemaakt en ook geen inkomsten (subsidie) ontvangen.

2. Verkeer, vervoer en waterstaat

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

N.v.t.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9210093 Vervangen lichtmasten
In 2024 en 2025 is aan het vervangen van lichtmasten en armaturen resp. € 96.000 en € 49.000 besteed. Door een inhaalslag wijkt het bedrag van 2024 af ten opzichte van 2025.

9210093 Energie openbare verlichting
Door de energiecrisis en de aanbesteding van een nieuw energiecontract zijn de energiekosten van de openbare verlichting in 2023 fors gestegen. In 2024 en 2025 waren de werkelijke kosten resp.
€ 357.000 en € 321.000.

9210133 Onderhoud straatwerk
In 2025 is een schade-uitkering van de WML ontvangen van € 71.000.
In 2024 en 2025 waren de kosten van dagelijks straatonderhoud werk resp. € 296.000 en € 371.000.

9210153 aanleggen glasvezel
In 2024 en 2025 is een medewerker ingehuurd om toezicht te houden op het vervangen van glasvezel in de gemeente. De kosten van deze inhuur bedroeg resp. € 134.000 en € 90.000. Van de nutsbedrijven is hiervoor een vergoeding ontvangen van € € 155.000 en € 320.000.

9210163 t/m 9210213 Straatreiniging veegmachine en onkruidbestrijding
In 2025 en 2024 is aan het onderhoud van straatreiniging € 722.000, resp. € 854.000 besteed. Door het beschikbaar stellen van extra middelen is het bedrag gestegen.

9210223 Gladheidsbestrijding
Afwijkingen in de kosten van gladheidsbestrijding worden veroorzaakt door de variabele kosten (intensiteit weersomstandigheden). In 2025 en 2024 is resp. € 270.000 en € 258.000 besteed.

9210253 Zwerfvuil
In 2025 is van Verpact een bijdrage van € 175.000 ontvangen voor het verwijderen van zwerfvuil. Hiervoor is in 2025 een machine aangeschaft.

9220023 Parkeerterreinen
In 2024 en 2025 zijn resp. € 40.000 en € 118.000 besteed aan parkeerterreinen. Voor het Geluk van Limburg en in de Elbereveldstraat zijn in 2025 voor € 75.000 parkeerplaatsen aangelegd.

3. Economie

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

N.v.t.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9320003 Bedrijfsinfrastructuur
In 2025 zijn de volgende bijdragen verstrekt:

Yuverta project Biodiversiteit en duurzame leefomgeving Bijdrage Medlands Bijdrage stimulering wijkwinkelgebieden	10.000 40.000 30.000
Movares smart Urban proj. Maria Gorettiplein	21.000
Ondernemersdag	7.000
MKB Limburg	26.000
Stadsregio Parkstad MKB	8.000
Stadsregio Parkstad Provada	5.000
Streetwise inhuur projectleider bedrijventerreinen	34.000 21.000
Totaal	**202.000**

In 2024 zijn de volgende bijdragen verstrekt:

inhuur projectleider	30.000
Samenwerkende bedrijventerreinen Kerkrade	149.000
Wintersfeerverlichting	60.000
MKB Limburg	3.000
BRO visie Maria Gorettiplein	11.000
Stadsregio Parkstad Medlands streetwise Provada	79.000
Gloudemans	16.000
Totaal	**348.000**

9320013 Stimuleringsregeling Kerkrade - Centrum
In 2024 en 2025 zijn voor respectievelijk € 90.000 en € 48.500 bijdragen verstrekt voor de stimuleringsregeling Kerkrade - Centrum.

9320013 Centrummanagement
Aan het aanvalsplan centrum is in 2024 € 114.000 besteed (groenbakken en bomen) waarvoor een Rijkssubsidie van € 28.000 is ontvangen. In 2025 is € 34.000 vrijgevallen van verlopen cadeaukaarten.

9320033 Flexiforum

Uitgaven	*2024*	*2025*
Groot onderhoud	216.000	190.000
Dagelijks onderhoud	176.000	298.000
Energiekosten	115.000	185.000
Schoonmaakkosten Relim	87.000	95.000
Bijdrage, pr, communicatie, beveiliging diverse en speeltoestellen in 2025	201.000	282.000
Inhuur adviseur /receptie	172.000	165.000
	967.000	**1.215.000**

Inkomsten	*2024*	*2025*
Aanpassing afschrijvingstermijn boekwaarde	265.000	265.000
Bijdrage speeltoestellen	-	86.000
Huren bijdrage internet ozb	608.000	668.000
Vergoeding energiekosten	62.000	107.000
Btw	29.000	40.000
Diverse	13.000	43.000
	977.000	**1.209.000**

In 2024 is het batig saldo ad € 10.000 voor toekomstig groot onderhoud in de reserve gebouwen gestort en in 2025 is het saldo van € 6.000 verrekend met de rekening 2025.

9340013 Toerisme

In 2024 en 2025 is een bijdrage van resp. € 51.000 en € 50.000 voor marketing activiteiten ontvangen van GaiaZoo.
De opbrengst voor de toeristenbelasting bedroeg in 2024 en 2025 resp. € 242.000 en € 239.000.
In 2024 is een bijdrage van € 75.000 verstrekt voor de toren van Gaia en GaiaZoo.

4. Onderwijs

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

n.v.t.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9420222 HMB
In 2024 zijn er kosten geweest voor het klaarmaken van het gebouw voor onderwijs van ongeveer € 900.000 en is conform onderwijs verordening een bedrag uitbetaald per aangemelde leerling van ongeveer € 435.000, in 2025 was deze laatste maar € 205.600.

9420302 Speciaal onderwijs
In 2024 zijn er extra kosten gemaakt voor het (ver)plaatsen van extra units bij St. Jan Baptist school.

9420403 Gymzalen
Voor onderhoud aan gymzalen is in 2025 en 2024 resp. € 49.000 en € 66.000 besteed.

9430022 Leerlingenvervoer
Bij Leerlingenvervoer zijn de kosten in 2025 een stuk hoger dan in 2024 door een aantal oorzaken. Allereerst was er in het schooljaar 2024/25 een indexering van 13,7% en augustus 2025 (dus schooljaar 25/26) was er nog een indexering van 4,7%. Naast dat de kosten zijn gestegen zijn ook de verrekeningen flink gedaald door twee redenen: ov-abonnementen voor de taalschool zijn inmiddels gratis en sinds school jaar 2025/26 maken er minder leerlingen die onder Jeugd vallen gebruik van Leerlingenvervoer ten opzichte van de schooljaren ervoor.

5. Sport, cultuur en recreatie

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

n.v.t.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9520162 Optisport gymzalen
De exploitatie van de gymzalen en sporthal is na aanbesteding in 2025 overgenomen door Optisport voor € 367.000. In 2024 was dit € 607.000.

9520172 Sportcomplex Vie
De indexering van de exploitatiesubsidie bedraagt ongeveer € 42.000 in 2025.

9530102 SMK
In 2025 heeft de muziekschool extra geld gekregen ter aanvulling van de reserve voor gemeente Kerkrade en voor het project meer harmonie in de samenleving in totaal was dit € 117.000.

9530092 stimuleringsbudget
In 2024 is er een eenmalige bijdrage ad € 50.000 geweest voor Experience centrum Discovery museum.

9530172 WMC
In 2025 is de subsidie verhoogd van € 122.000 naar € 150.000.

9530232 Guido Dieteren
In 2025 heeft er geen concert op de markt plaatsgevonden, in 2024 wel, met een bijdrage van € 100.000.

9560012 Bieb
In 2024 is er een aanvullende subsidie van € 110.000 uitbetaald.

9520033 Onderhoud buitensportaccommodaties
In 2024 en 2025 bedroeg het jaarlijkse onderhoud aan buitensportaccommodaties resp. € 342.000 en € 271.000. In 2024 en 2025 is respectievelijk € 115.000 en € 51.000 aan spuk Btw van het rijk ontvangen.

9520123 MFC d'r Pool
I.v.m. de herontwikkeling van d'r Pool is alleen in 2024 voor € 76.000 aan onderhoud uitgevoerd.

9530033 Rodahal
Door het vervangen van de koelmachine voor € 52.000 wijkt het onderhoudsbudget 2024 van 2025 af met resp. € 69.000 en € 136.000.

9550013 Monumenten
In 2024 is een bijdrage van € 100.000 verstrekt aan Stichting Koningin van de Vrede Kerkrade voor de renovatie van de kapel van de Vrede.

9550053 Klooster Bleijerheide
In 2025 is een renovatiesubsidie van € 100.000 aan Steenvlinder verstrekt.

9570013- 9570093 Openbaar groen
In 2025 en 2024 is voor resp. € 9.000 en € 31.000 grond verkocht.
Voor onderhoud bosbeheer, bomenbeheer, inboet en zomergoed en is in 2024 en 2024 resp. € 354.000 en € 321.000 besteed.

9570103 Speeltuinen
In 2025 is een aantal speeltoestellen vervangen en gebouwen aangepast. In 2024 en 2025 is resp. € 44.000 en 96.000 besteed.

9570143 Maaien
In 2025 en 2024 is resp. € 231.000 en € 224.000 besteed aan maaien gras.

9570133 Detachering WSP
Door indexering zijn de kosten van de inhuur WSP in 2025 gestegen naar € 984.000. In 2024 bedroegen de kosten € 857.000.

9570223 Doorsteek Wisosplit
In 2025 is dit project afgerond. In 2024 en 2025 zijn er voor resp. € 16.000 en € 238.000 werkzaamheden uitgevoerd. Het project is volledig gesubsidieerd door middelen van Parkstad.

9570273 Onderhoud uitbesteed groen
Een gedeelte van de groenwerkzaamheden zijn uitbesteed. In 2024 en 2025 zijn voor resp. € 342.000 en € 283.000 aan werkzaamheden door aannemers uitgevoerd.

9570323 Openbaar groen Vie
In 2024 en 2025 zijn voor resp. € 14.000 en € 119.000 aan werkzaamheden uitgevoerd.

6. Sociaal domein

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

9630002 Inkomensregelingen
De uitgaven zijn lager dan begroot als gevolg van een afname van het aantal abonnementen binnen het taakveld inkomensregelingen.

9630032, 9630042, 9630092 Bijstandsuitkeringen
De lasten vallen lager uit door een sterkere daling van het bijstandsbestand dan verwacht, gecombineerd met mutaties in de voorziening voor dubieuze debiteuren bij zowel algemene bijstand als Bbz.

9630062 Bijzondere bijstand

De uitgaven voor bijzondere bijstand vallen in 2025 lager uit dan begroot, doordat het aantal aanvragen uiteindelijk iets lager is dan vooraf ingeschat.

9630282 Kredietbank Limburg

De bijdrage aan de Kredietbank Limburg is lager uitgevallen dan begroot vanwege afhandeling van achtergestelde leningen.

9640012 WSW

De uitgaven voor GR WOZL/WSP zijn lager uitgevallen dan begroot. Dit komt door een lagere tekortbijdrage (eigen financiering) aan zowel GR WOZL als GR WSP. Bij GR WOZL hangt dit samen met meevallers op bedrijfsvoering, de uitvoering Wsw en Beschut 2.0. Bij GR WSP gaat het om meevallers op bedrijfsvoering, verbonden partijen en de uitvoering Participatiewet.

9640032 Beschut werk

Het beschikbare budget voor beschut werk is in 2025 niet benut, omdat de concrete invulling en uitvoering van beschut werk nog wordt onderzocht.

Jeugd

In de budgetten 2025 was rekening gehouden met jaarlijks stijgende kosten van ingezette zorg. Doordat er nog nadrukkelijker is gekeken naar de best passende inzet zijn de kosten gestabiliseerd.

WMO eerste lijn uitvoering WMO

In 2024 heeft er op de WMO veel inhuur plaatsgevonden. In 2025 zien we dat deze kosten € 82.000 lager uitvallen.

Hulp bij huishouden

Volumedemping aantal uren geleverd 4,5% minder (nieuwe werkwijze) is ook in 2025 goed doorgezet waardoor een overschot van € 877.000 t.o.v. begroot is ontstaan.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9610102 jongerenaccommodaties

In 2024 is een nieuw jeugdhonk Centrum geopend met een voorbereidingskosten/opstartkosten bijdrage van € 45.000. In 2025 is dit het hele jaar in gebruik geweest waardoor de kosten € 110.000 hoger zijn dan in 2024.

9610212 Impuls Vitale wijk en burger

Door o.a. loon en prijsindexatie zijn de kosten in 2025 met ongeveer € 200.000 toegenomen.

Jeugd

Door nog nadrukkelijker te kijken naar best passende arrangementen zijn de kosten gestabiliseerd. De extra kosten van jeugd 2025 t.o.v. 2024 worden veroorzaakt door indexeringen en prijsaanpassingen.

Oekraïne:

De betaalde kosten worden door het Rijk vergoed.

Toeslagenaffaire:

De kosten en opbrengsten zijn afhankelijk van de toekenningen als gevolg de hersteloperatie kinderopvangtoeslag en het aantal gedupeerden. Dit kan jaarlijks verschillen.

Wmo eerste lijn uitvoering Wmo
In 2024 heeft op Wmo veel inhuur plaatsgevonden. In 2025 zijn deze kosten € 82.000 lager uitvallen.

9610232 Inburgering maatschappelijke begeleiding
Naast een lichte stijging van de uitgaven is het door het Rijk beschikbaar gestelde budget voor de Wet inburgering gedaald ten opzichte van 2024.

9630032, 9630042, 9630092 Bijstandsuitkeringen
Per saldo zijn er gemengde ontwikkelingen zichtbaar: bij Bbz een stijging in lasten door een mutatie in de voorziening dubieuze debiteuren, bij algemene bijstand hogere uitgaven door indexering ondanks een dalend bestand, en bij IOAW lagere uitgaven door een sterke afname van het bestand.

9630082 Loonkostensubsidies
De uitgaven aan loonkostensubsidies zijn toegenomen door een intensievere inzet en het effect van jaarlijkse loonstijgingen.

9630282 Kredietbank Limburg
De bijdrage aan de Kredietbank Limburg is gestegen door toegepaste indexeringen.

9630292 Noodfonds stille ramp
De uitgaven zijn in 2025 lager dan in 2024 doordat er geen middelen meer zijn ingezet voor Noodfonds stille ramp.

9640012 WSW
De uitgaven voor GR WOZL/WSP liggen in 2025 hoger dan in 2024 door een hoger rijkssubsidiebedrag per arbeidsjaar. De gemeente ontvangt deze subsidie van het Rijk via de integratie-uitkering Participatie en geleidt deze conform de GR-afspraken door naar GR WOZL/WSP.

9650092 Re-integratie overig
De uitgaven zijn gestegen door een intensievere inzet op re-integratiedienstverlening, onder andere via het Ontwikkelcentrum Flexiforum

7. Volksgezondheid en milieu

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

N.v.t.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9710012 GGD
Door o.a loon en prijs indexeringen zijn de kosten in 2025 gestegen t.o.v. 2024.

9710052 GGD JGZ
Loon en prijs indexering zorgt voor stijging van de kosten in 2025.

9710142 Spuk IZA
In 2025 € 31.000 minder spuk iza ontvangen dan in 2024.

9720003 Riolering
Jaarlijks verschillen de exploitatiekosten voor het onderhoud van het rioolstelsel. In onderstaand overzicht zijn de grote verschillen in beeld gebracht.

RIOLEN	**2024**	**2025**
Waterschapslasten	102.000	103.000
Inspecteren filmen rioolstelsel	94.000	50.000
Onderhoud vervangen rioolstrengen	795.000	641.000
Kolkenzuigen	81.000	86.000
Onderhoud bassins	104.000	174.000
Ongediertebestrijding	57.000	45.000
Onderhoud rioolgemalen	39.000	21.000
Stadsregio Parkstad klimaatadaptatie	43.000	63.000
BsGW	177.000	180.000

De opbrengst van de rioolrechten voor woningen bedroegen in 2024 en 2025 resp. € 5.181.000 en € 5.253.000. De opbrengst van niet-woningen was resp. € 436.000 en € 377.000.

9730003 t/m 9730023 en 9740043 Afval

AFVAL	**2024**	**2025**
Rd4	*4.759*	*5.131*
Salarissen	*197*	*278*
Diensten van derden	*0*	*1*
BsGW	*363*	*324*
Directe kosten	**5.319**	**5.734**
Overhead	*237*	*155*
Straatreiniging	*152*	*118*
Kwijtschelding	*404*	*414*
Diverse kosten		
(Toerekening) compensabele btw	*643*	*643*
Doorbelastingen vanuit andere taken	**1.436**	**1.330**
Storting in reserve	*0*	
TOTAAL KOSTEN	**6.755**	**7.064**
Afvalstoffenheffing - vastrecht	*4.789*	*5.047*
Afvalstoffenheffing - variabele opbrengst	*1.839*	*1.784*
Overige opbrengsten	*100*	*141*
Onttrekking aan reserve	*27*	*92*
TOTAAL OPBRENGSTEN	**6.755**	**7.064**

9740013 Omgevings Dienst Zuid Limburg
De bijdrage aan de ODZL bedroeg in 2025 en 2024 resp. € 346.000 en € 292.000.

9740043
In 2025 is voor € 54.000 drugsafval opgeruimd. Hiervoor is een rijksbijdrage van € 31.000 ontvangen.

97400 div saneren opsporen industriële- historische ondiepe winning schachten

In 2025 en 2024 zijn diverse schachten opgespoord en gesaneerd. In 2025 en 2024 zijn hier voor resp. € 1.871.000 en € 878.000 werkzaamheden voor uitgevoerd. Deze maatregelen zijn geheel door de Provincie gefinancierd.

9740003 en div. Duurzaamheid

Voor de uitvoering van het klimaat- en energiebeleid is in 2025 en 2024 een rijksbijdrage van resp. € 482.000 en € 925.000 aangewend voor het uitvoeren van het CDOKe programma.

Voor de uitvoering van lokale aanpak isolatie is in 2024 € 43.000 besteed, en in 2025 € 125.000. Hiervoor is een rijksbijdrage ontvangen.

Aansluiting Rolduc op het Duitse net hiervoor is een bijdrage van € 11.000 ontvangen van Parkstad.

In 2025 en 2024 zijn de volgende duurzaamheidsprojecten uitgevoerd:

	2025
Led verlichting	32.000
Energiearmoede	374.000
klimaatakkoord duurzaamheid	10.000
Project Kirchroa va Morje	30.000
Groene stroom Vattenfall	26.700
Marktconsultatie Stantec	5.000
Planburo B, SMP	25.000
Cupbrothers, aanschaf bekers	12.000

	2024
Led verlichting KVC Oranje	24.000
Duurzaamheidsfestival Kirchroa va Mörje	40.000
Marktconsultatie Stantec	15.000
St. Marc Cornelissen film documentaire	5.000
Parkstad zonnepanelen project	24.000
Groene stroom Vattenfall	26.700
Woonwijzerwinkel Cdoke	239.000
Vito	40.000
Bijdrage warmtenet Zuid Limburg	23.000
Parkstad kwartiermaker publiek coöperatief energiebedrijf	37.000
Gemeente Landgraaf grensoverschrijdende warmte	9.000
Parkstad UVP circulair	7.000
Parkstad Cdoke	27.000

9750003 Begraafplaatsen

In 2025 en 2024 is resp. € 49.000 en € 72.000 aan grafrechten ontvangen.

8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

Afwijkingen rekening 2025 - begroting na wijziging 2025

9830013 Leges omgevingsvergunningen
In de bijgestelde begroting 2025 is een bedrag van € 1.871.700 begroot aan bouwleges. De werkelijk ontvangen bouwleges bedroegen € 2.942.726. Het op meerdere locaties bouwen van nieuwe woningen en het uitbreiden van bedrijfslocaties hebben hier in hoge mate aan bijgedragen.

Afwijkingen rekening 2025 - rekening 2024

9810013 bestemmingsplannen
In 2025 en 2024 is resp. € 45.000 en € 27.000 besteed aan inhuur t.b.v. bestemmingsplannen.
In 2025 is € 295.000 aan planschade betaald.

9810043/243 Werkbudget wonen
In 2025 en 2024 is resp. € 60.000 en € 56.000 besteed aan inhuur t.b.v. wonen.

9830013 Leges omgevingsvergunningen
In 2024 en 2025 is resp. € 2.593.000 en € 2.943.000 aan bouwleges ontvangen. Het op meerdere locaties
bouwen van nieuwe woningen en het uitbreiden van bedrijfslocaties hebben hier in hoge mate aan bijgedragen. Voor de tijdige afhandeling van de bouwvergunningen is in 2024 en 2025 externe capaciteit ingehuurd voor resp. € 577.000 en € 445.000.

9830043 en div. Stadsvernieuwing
In 2025 en 2024 is resp. € 10.000 en € 5.000 beschikbaar gesteld voor gevelverbetering.
In 2025 en 2024 is voor diverse onderzoeken bij het slachthuis resp. € 14.000 en € 2.000 besteed.
Voor het woonoffensief is in 2024 € 900.000 in de reserve stadsvernieuwing gestort.
Aan voorbereidingskosten voor herontwikkelingslocaties Vincent van Goghplein, Schleidenstraat en Prof. Cobbenhagenstraat is in 2024 en 2025 resp. € 41.000 en € 81.000 besteed.
In 2025 is € 74.000 aan de reserve stadsvernieuwing onttrokken voor het Volkshuisvestingsfonds 1, 2 en 4.

9830413 ambitieplan Kerkrade - Oost
In 2025 en 2024 is resp. € 54.000 en € 68.000 besteed. Hiervoor zijn resp. € 40.000 en € 51.000 als bijdrage van stakeholders ontvangen.

9830103 Omgevingswet
Voor de implementatie van de Omgevingswet is in 2025 en 2024 resp. € 243.000 en € 216.000 besteed.

Overzicht investeringen

Tv	Omschrijving	V/U	E/M	2025 primaire raming	2025 actueel budget	2025 gevoteerd	2025 besteed	2025 restant krediet
I	Reguliere investeringen							
0.4	ICT investeringen	V	E	327	327	327	238	0
0.4	telefooncentrale	V	E	65	65	0	0	65
0.4	Diverse transportmiddelen	V	E	274	176	176	120	0
0.4	Gemeentelijke gebouwen	V	E	1.300	1.186	1.188	587	-2
0.4	Verduurzamen stadskantoor en	V	E	2.000	1.118	1.118	789	0
0.6	Hondenbeleid	U	M	0	0	0	0	0
0.8	Onvermijdbaar / algemeen	U	E/M	58	148	0	0	148
1.1	Voertuigen handhaving	V	E	55	110	0	0	110
1.2	Cameratoezicht Rodaboulevard	U	E	0	0	0	0	0
2.1	Verkeer en vervoer	U	M	270	0	0	0	0
2.1	Wegen, straten en pleinen	V	M	5.184	1.200	1.200	1.188	0
2.1	Civieltechnische kunstwerken	V	M	100	100	100	6	0
2.1	Openbare verlichting	V	M	300	300	300	206	0
2.1	Versnellingsagenda Rijk div proj.	U	M	3.980	1.550	1.550	1.612	0
2.1	Mobiliteitsplan	U	M	250	520	520	317	0
2.1	Bereikbaarheid Kerkrade-West	U	E/M	600	0	0	0	0
2.2	Parkeren	V	E	20	20	20	20	0
3.2	Bereikbaarheid bedrijventerreinen	V	E	1.250	0	0	0	0
3.2	Impuls winkelgebieden	U	E	250	250	250	203	0
3.3	Markt Eygelshoven	U	E	170	0	0	0	0
4.2	Het Martin Buber	U	E	1.300	1.300	1.300	490	0
5.2	Sportaccommodaties	V	E	875	150	0	0	150
5.5	Rolduc "kanjermonument"	U	M	1.000	0	0	0	0
5.7	IBA Parkstadroute	U	M	0	0	0	0	0
5.7	Openbaar groen	V	M	750	750	750	101	0
5.7	Leefbomenbos/park klooster	U	M	450	500	500	251	0
5.7	Speeltuinen en -toestellen	V	M	0	20	0	0	20
6.6	Wmo-hulpmiddelen	V	E	425	345	345	345	0
6.6	Wmo-trapliften	V	E	75	155	155	155	0
7.4	Klimaatadaptatie	U	E	250	265	265	13	0
8.3	Projecten Volkshuisvestingsfonds 1.0	U	M	400	400	400	0	0
8.3	Projecten Volkshuisvestingsfonds 2.0	U	M	167	167	167	167	0
8.3	Projecten Volkshuisvestingsfonds 4.0	U	M	0	150	150	0	0
8.3	Herinrichten woonwagenplaatsen	U	E	150	150	150	151	0
8.3	Gebiedsexploitatie Rolduckerveld	U	E	450	450	450	456	0
	Totaal reguliere investeringen			22.745	11.872	11.381	7.415	491

II	Overige investeringen	-	-					
0.4	Veegmachine	U	E	0	137	137	0	0
2.1	Straatreiniging voertuigen	U	E	0	25	25	0	0
4.2	Onderwijsvoorzieningen	V	E	200	1.114	1.114	963	0
7.2	Riolen	V	E	2.700	3.145	3.145	1.983	0
8.3	Leefbaarheid centrum	U	E	0	312	312	312	0
	Totaal overige investeringen			**2.900**	**4.733**	**4.733**	**3.258**	**0**

III	Leningen	-	-					
4.2	Het Martin Buber	-	-	0	800	800	800	0
4.3	Stg. Euriade	-	-	0	15	15	15	0
5.2	TCK'54	-	-	0	37	37	37	0
7.4	Woonwijzerwinkel	-	-	0	35	0	0	35
8.3	Startersregeling	-	-	0	1.500	1.500	500	0
	Totaal leningen			**0**	**2.387**	**2.352**	**1.352**	**35**
	Totaal investeringen			**25.645**	**18.992**	**18.466**	**12.025**	**526**

Analyse afwijkingen investeringen

0. Bestuur en ondersteuning

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

0.4 Gemeentelijke gebouwen
Voor groot onderhoud van gebouwen was in de primaire begroting van 2025 € 1.300.000 beschikbaar. Het restant krediet van 2024 ad € 5.000 is met de kredietregularisatie toegevoegd aan het budget van 2025. Van dit budget is € 119.000 beschikbaar gesteld voor het verduurzamen stadskantoor en raadhuis. Hiermee was voor de overige strategische gebouwen van de gemeente € 1.186.000 beschikbaar.

0.4 Verduurzamen stadskantoor en raadhuis
Voor het verduurzamen van het stadskantoor en raadhuis was in de primaire begroting 2025
€ 2.000.000 opgenomen. Aan dit budget is € 119.000 toegevoegd van het onderdeel 0.4 gemeentelijke gebouwen. In de raadsvergadering van februari 2025 is het investeringskrediet (temporisering) verlaagd met € 971.000.
0.4 Diverse transportmiddelen
In de primaire begroting van 2025 was € 274.000 beschikbaar voor het vervangen van voertuigen. Het restant krediet van 2024 ad € 100.000 is bij de kredietregularisatie overgeheveld naar 2025. Bij de behandeling van de begroting 2026 is € 100.000 doorgeschoven naar 2026 zodat in 2025 € 176.000 beschikbaar was.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

0.4 Diverse transportmiddelen
Voor het vervangen van voertuigen is in 2025 € 479.000 beschikbaar gesteld. Hiervan is € 224.000 besteed. De besteding van het restant krediet ad € 255.000 zal plaatsvinden in het eerste kwartaal van 2026.

0.4 Gemeentelijke gebouwen
Afhankelijk van de functie van een gebouw worden de onderhoudskosten conform de BBV-voorschriften
in het desbetreffende programma verantwoordt. In de paragraaf 3 onderhoud kapitaal goederen is een
specificatie opgenomen van de gebouwen waar in 2025 groot vervangingsonderhoud is uitgevoerd.

1. Veiligheid

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

N.v.t.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

N.v.t.

2. Verkeer, vervoer en waterstaat

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

2.1 Wegen, straten en pleinen
In de primaire begroting van 2025 was voor wegen, straten en pleinen € 5.184.000 geraamd.
Op 2 juli 2025 zijn de besparingsmogelijkheden uit het studiejaar afgerond. Hierbij is als pilot eenmalig het investeringsvolume van wegen verlaagd naar € 1.200.000 voor het jaar 2025 waarmee geanticipeerd is op de vrijval van kapitaallasten.

2.1 Civieltechnisch kunstwerken
Voor groot onderhoud aan civieltechnische kunstwerken was in 2025 € 100.000 primair begroot.

2.1 Openbare verlichting
In het investeringsprogramma van 2025 is voor het vervangen van lichtmasten en armaturen € 300.000 begroot.

2.1 versnellingsagenda Rijk diverse projecten
Voor de versnellingsagenda is in het investeringsprogramma voor het jaar 2025 € 3.980.000 begroot. Bij de behandeling van het studiejaar is ook een fasering van het investeringsprogramma van de versnellingsagenda onder de loep genomen. In de begroting 2026 is een bedrag van € 2.430.000 voor de jaarschijf 2025 doorgeschoven naar 2026.

2.1 Verkeer en Vervoer 2.1 mobiliteitsplan
In 2025 was voor verkeer en vervoer en het mobiliteitsplan resp. primair € 270.000 en € 250.000 begroot. Bij de behandeling van de Burap zijn beide bedragen samengevoegd waarmee er € 520.000 beschikbaar was voor 2025.

2.1 Parkeren
Voor het jaar 2025 was er voor parkeren € 20.000 begroot.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

2.1 Verkeer en vervoer
Voor verkeer en vervoer was in 2025 een investeringskrediet van € 622.000 beschikbaar. Hiervan is € 412.000 besteed. In 2026 zullen de in 2025 niet bestede GVVP maatregelen en projecten mobiliteitsplan worden uitgevoerd.

2.1 Wegen, straten en pleinen
Het beschikbare investeringsbedrag voor wegen straten en pleinen bedroeg in 2025 € 7.118.000. Van dat bedrag is € 6.641.000. besteed.
De volgende projecten zullen in 2026 worden afgerond:

Voorbereiding diverse straten	
Reconstructie Op den Dries	195.000
Reconstructie Anselderlaan	17.000
Reconstructie Graverstraat	114.000
Rotonde Hamstraat Voorterstraat	85.000
Diverse straten	66.000
Totaal	**477.000**

2.1 Civieltechnische Kunstwerken
Voor groot onderhoud aan civieltechnische kunstwerken was in 2025 € 968.000 beschikbaar. Hiervan is € 639.000 in 2025 besteed. In 2026 zullen de resterende maatregelen worden uitgevoerd/afgerond.

2.1 Openbare verlichting
Van het beschikbare krediet ad € 444.000 zijn in 2025 voor € 321.000 armaturen en masten vervangen. In 2026 zullen de resterende werkzaamheden worden uitgevoerd.

2.2 Parkeren
Voor parkeervoorzieningen was in 2025 een budget van € 20.000 beschikbaar. De maatregelen zijn in 2025 allemaal uitgevoerd.

3. Economie

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

Bereikbaarheid bedrijventerreinen (3.2)
In het investeringsprogramma is voor het upgraden van de bedrijventerreinen voor het jaar 2025 € 1.250.000 begroot. Met de kredietregularisatie is het restant ad € 200.000 toegevoegd aan het budget van 2025 zodat er € 1.450.000 beschikbaar was. Bij de behandeling van de begroting 2026 is het bedrag van 2025 doorgeschoven naar 2026.

Impulsaanpak winkelgebieden (3.2)
In de begroting 2025 is hiervoor een bedrag van € 250.000 beschikbaar.

Markt Eygelshoven (3.3)
In de primaire begroting was er voor het verbeteren van de energievoorziening € 170.000 begroot voor het jaar 2025. Bij de behandeling van de begroting 2026 is dat bedrag doorgeschoven naar 2026.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

Flexiforum (3.2)
In 2025 was voor de ontwikkeling Sancta Maria en groot onderhoud aan Flexiforum € 1.737.000 krediet beschikbaar. Van dat bedrag is een bedrag van € 1.684.000 besteed. Het restant krediet ad € 53.000 zal in 2026 worden besteed.

Bereikbaarheid bedrijventerreinen (3.2)
Om de bedrijventerreinen beter te ontsluiten is een krediet van € 50.000 beschikbaar gesteld waarvan € 15.000 is besteed in 2025.

Impulsaanpak winkelgebied (3.2)
Van het in 2025 beschikbaar gestelde budget ad € 250.000 is € 163.000 besteed. Het restant zal in het 1e kwartaal van 2026 worden besteed.

Winterstandplaatsen (3.4)
Voor het herstellen van omheiningen was in 2025 € 22.000 krediet beschikbaar. Het project is in 2025 voor een bedrag van € 20.300 uitgevoerd.

4. Onderwijs

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

4.2 Het Martin Buber
Ten behoeve van de realisatie van Het Martin Buber is voor het jaar 2025 € 1.300.000 begroot.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

4.2 onderwijs verbouwing De Doorkijk
In 2025 was hiervoor een krediet van € 1.114.000 beschikbaar, besteed is € 963.000 in 2025.

4.2 School Het Martin Buber
In 2025 is voor HMB een krediet van € 1.300.000 beschikbaar gesteld. Hiervan is in 2025 € 490.000 besteed.

4.2 Binnensportaccommodaties
In 20245 is € 42.000 krediet beschikbaar gesteld voor groot onderhoud aan binnensportaccommodaties. Van dat bedrag is € 33.000 besteed in 2025.

5. Sport, cultuur en recreatie

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

5 .7 Openbaar groen
Primair was voor 2025 € 750.000 begroot voor openbaar groen.

5.7 Leefbomenbos kloosterpark Pannesheide
In de begroting van 2025 is € 450.000 beschikbaar. Met de kredietregularisatie is het restant van 2024 ad € 50.000 toegevoegd aan het budget van 2025.

5.5 Rolduc Kanjermonument
In de primaire begroting 2025 was € 1.000.000 beschikbaar voor het Kanjermonument Rolduc.
Ook deze investering is in het kader van besparingen studiejaar doorgeschoven van 2025 naar 2026.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

5.2 Binnen- en buitensportaccommodaties
Voor groot onderhoud aan binnen- en buitensportaccommodaties was in 2025 € 1.684.000 beschikbaar. Van dat bedrag zijn voor een bedrag van € 884.000 werkzaamheden uitgevoerd.

Bouwkundige voorzieningen culturele gebouwen (5.3)
In 2025 was een investeringskrediet van € 738.000 beschikbaar voor investeringen aan gemeentelijke culturele gebouwen (Cultuurcluster, Vie, Rodahal, Laethof, Rolduc en muziekschool) beschikbaar gesteld. Daarvan is € 398.000 besteed in 2025. De overige werkzaamheden worden in 2026 uitgevoerd.

Openbaar groen (5.7)
In 2025 was een investeringskrediet van € 2.136.000 voor investeringen ten behoeve openbaar groen en Parkstadroute beschikbaar gesteld. Daarvan is € 1.513.000 besteed in 2025. De Parkstadroute en diverse groenprojecten van reconstructies worden in 2026 afgerond.

6. Sociaal domein

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

N.v.t.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

6.6 Wmo hulpmiddelen en trapliften
Actuele raming van € 500.000 is volledig uitgeput.

Gemeenschapshuizen (6.1)
Voor groot onderhoud aan gemeenschapshuizen was in 2025 € 260.000 beschikbaar. Hiervan zijn voor een bedrag van € 115.000 maatregelen uitgevoerd.

7. Volksgezondheid en milieu

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

7.2 riolen
In de primaire begroting was voor 2025 € 2.700.000 beschikbaar. Met de kredietregularisatie is het restant ad € 445.000 van 2024 toegevoegd aan het bedrag van 2025 waarmee er voor 2025 € 3.145.000 beschikbaar was.

7.4 klimaatadaptatie
Primair was voor 2025 € 250.000 begroot. Met de kredietregularisatie is het restant van 2024 ad € 15.000 toegevoegd aan het budget van 2025.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

7.2 Riolen
Het beschikbare investeringsbedrag voor riolen was in 2025 € 4.589.000. Hiervan is € 2.805.000 besteed. De volgende projecten zullen o.a. in 2026 worden afgerond:

Super Local	70.000
Toezicht infrastructurele werken	95.000
Putstraat	314.000
Voorkomen wateroverlast	55.000
Kruisstraat Dom. Mijnstraat	389.000
Riool Anselderlaan	38.000
Schummertstraat	268.000
Op den Dries P. Stevensstraat	86.000
Relining bestek 2024 B	54.000
Renovatie rioolgemalen	350.000
Heiveldstraat	21.000
Diverse projecten	44.000

7.4 Klimaatadaptatie
In 2025 was een investeringskrediet van € 588.000 beschikbaar. Hiervan is € 143.000 (groen klimaatprojecten 2023, geluidswal en lokaal hitteplan) besteed. Het resterende bedrag zal in 2026 worden besteed.

8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

Afwijkingen actuele raming krediet 2025 - primaire raming krediet 2025

8.1 projecten Volkshuisvestingsfonds fase 1
Voor projecten in het kader van het Volkshuisvestingsfonds ontvangt de gemeente een bijdrage van € 13.976.000. In het investeringsprogramma is voor 2025 € 400.000 als cofinanciering begroot.

8.1 projecten Volkshuisvestingsfonds fase 2
Voor projecten in het kader van het Volkshuisvestingsfonds fase 2 ontvangt de gemeente een bijdrage van € 3.888.000. In het investeringsprogramma is voor 2025 € 167.000 als cofinanciering begroot.

8.1 projecten Volkshuisvestingsfonds fase 4
In september 2025 heeft de raad ingestemd met de jaarlijkse co-financiering voor het project Volkshuisvestingsfonds fase 4. Hiervoor is vanaf 2025 jaarlijks € 150.000 begroot.

8.3 herinrichten woonwagenplaatsen
Voor het herinrichten van woonwagenplaatsen is in 2025 € 150.000 begroot.

8.3 Rolduckerveld
Voor de gebiedsontwikkeling Rolduckerveld is in 2025 € 450.000 begroot.

Afwijkingen besteed 2025 - actuele raming krediet 2025

8.3 Gebiedsexploitatie Rolduckerveld
In 2025 was een investeringskrediet van € 929.000 beschikbaar. Deze middelen zijn volledig besteed in 2025.

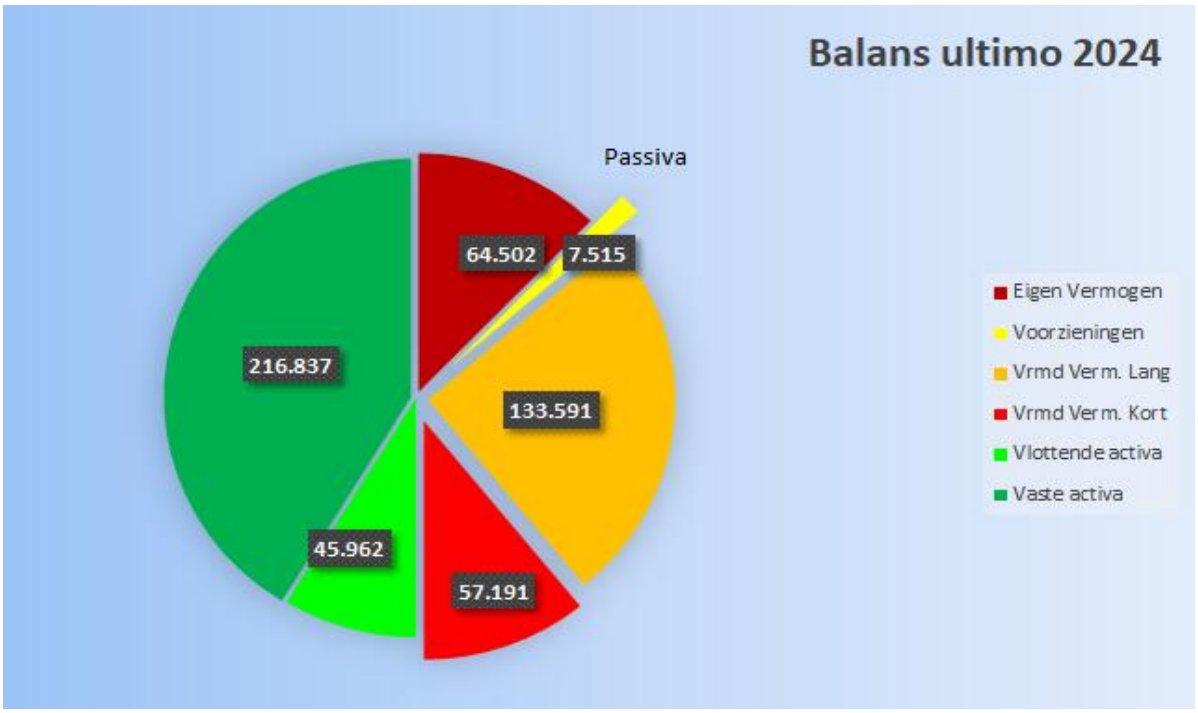
8.3 Woonwagenplaatsen
In 2025 was een investeringskrediet van € 330.000 beschikbaar. Hiervan is € 318.000 (renovatie woonwagenlocaties) besteed. Het resterende bedrag zal in 2026 worden besteed.

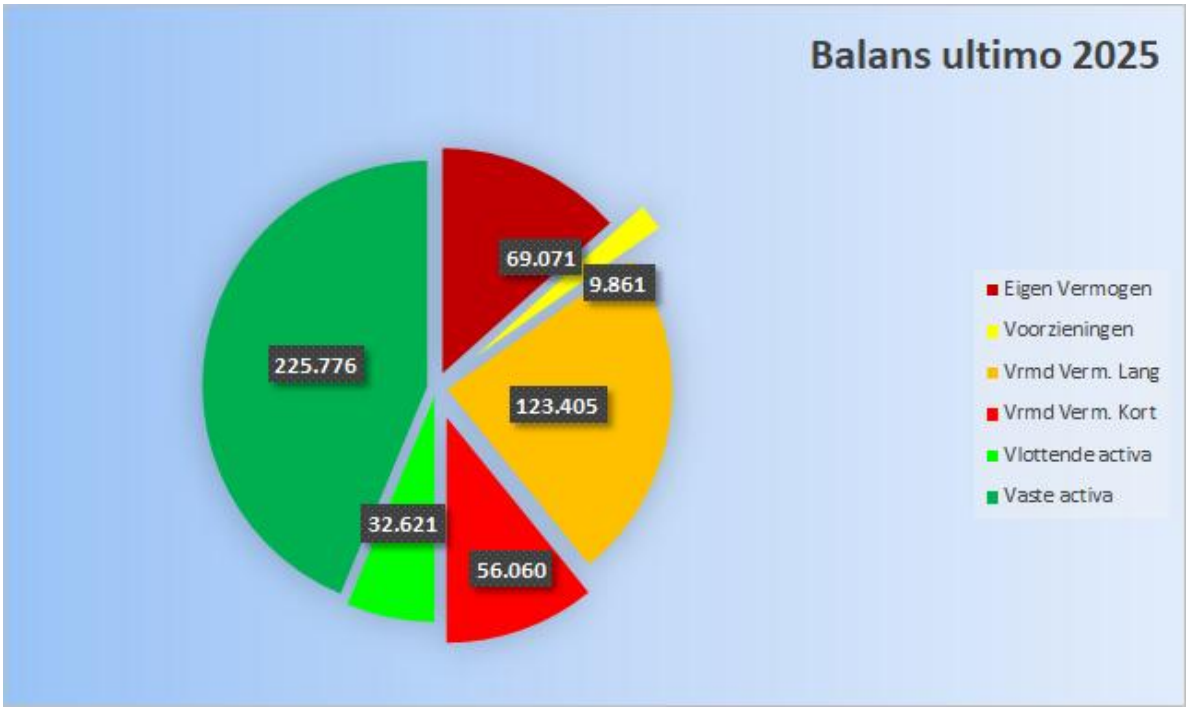
8.3 Kasteelwoningen
Voor groot onderhoud kasteelwoningen was in 2025 € 85.000 beschikbaar. Hiervan is € 23.000 besteed. Het resterende bedrag zal in 2026 worden besteed.

8.3 Stadsvernieuwing
Voor stadsvernieuwing en de VHF projecten 1, 2 en 4 was in 2025 € 2.544.000 beschikbaar. Hiervan zijn voor € 1.848.000 panden verworven en/of projecten uitgevoerd. Het restant bedrag ad € 696.000 zal in 2026 worden besteed.

Balans

Alle bedragen x € 1.000, tenzij anders vermeld (evt. kleine verschillen door afronding).





		ACTIVA	Boekwaarde 31.12.2024	Correctie BBV (*)	Boekwaarde 31.12.2025
		VASTE ACTIVA	**216.83**		**225.776**
1.		**Immateriële vaste activa**	**7.452**		**8.744**
	a	Kosten sluiten geldleningen & saldo agio/disagio			
	b	Kosten onderzoek & ontwikkeling	170		228
	c	Bijdragen aan activa in eigendom van derden	7.282		8.516
2.		**Materiële vaste activa**	**173.59**		**185.017**
	a.	Investeringen met een economisch nut:			
		1. gronden uitgegeven in erfpacht			
		2. overige investeringen met een economisch	92.688		94.390
	b	Inv met econ nut wv ter bestrijd vd kosten een	34.750		36.277
	c	Investeringen in de openb. ruimte met uitsl. een	42.856		51.050
	d	In erfpacht uitgegeven gronden	3.300		3.300
3.		**Financiële vaste activa**	**35.791**		**32.015**
	a.	Kapitaalverstrekkingen aan:			
		1. deelnemingen	5.782	4	1.335
		2. gemeenschappelijke regelingen			
		3. overige verbonden partijen			
	b.	Leningen aan:			
		1. woningbouwcorporaties			
		2. deelnemingen	20.723		20.590
		3. overige verbonden partijen			
	c	Langlopende leningen			
		1. langlopende leningen aan openb. lich. (art.	776	-4	1.366
		2. overige langlopende leningen	8.510		8.724
	d	Uitzettingen met looptijd ≥1 jr			
		1. uitzett. in 's Rijks schatkist met looptijd ≥ 1 jr			
		2. uitzett. in de vorm van Ned. schuldpapier			
		3. overige uitzettingen met looptijd ≥ 1 jr			
		VLOTTENDE ACTIVA	**45.962**		**32.621**

4.		**Voorraden**	**1.427**		**1.501**
	a.	Grond- en hulpstoffen			
		1. niet in exploitatie genomen bouwgronden			
		2. overige grond- en hulpstoffen			
	b	Onderhanden werk, waaronder gronden in	1.286		1.442
	c	Gereed produkt en handelsgoederen	141		59
	d	Vooruitbetaalde voorraden			
5.		**Uitzettingen**	**32.317**		**14.938**
	a	Vorderingen op openbare lichamen	12.861		13.879
	b	Verstrekte kasgeldleningen			
		1. verstrekte kasgeldleningen aan openb. lich.			
		2. overige verstrekte kasgeldleningen			
	c	Rek-crt-verhoudingen met niet-financiële			
		1. rek-crt-verhouding met het Rijk			
		2. rek-crt-verhoudingen met overige niet-			
	d	Overige vorderingen	2.142		1.059
	e	Uitzettingen met looptijd < 1 jr			
		1. uitzett. in 's Rijks schatkist met looptijd < 1 jr	17.314		0
		2. uitzett. in de vorm van Ned. schuldpapier			
		3. overige uitzettingen			
6.		**Liquide middelen**	**228**		**257**
	a	Kassaldi	9		7
	b	Banksaldi	219		250
7.		**Overlopende activa**	**11.990**		**15.925**
	a	Nog te ontvangen bijdragen van de EU			
	b	Nog te ontvangen bijdragen van het Rijk	349		3.611
	c	Nog te ontvangen bijdragen van overige	2.347		5.164
	d	Overige overlopende activa	9.294		7.150
		TOTAAL ACTIVA	**262.79**		**258.397**

**) betreft herrubricering (€ 4 van A1331E naar A1311)*

		PASSIVA	Boekwaarde 31.12.2024	Correctie BBV (*)	Boekwaarde 31.12.2025
		VASTE PASSIVA	**205.608**		**202.337**
11.		**Eigen vermogen**	**64.502**		**69.071**
	a.	Algemene reserve (*)	11.752		16.467
	b.	Bestemmingsreserves (*)	46.331		51.358
	c.	Gerealiseerd resultaat	6.419		1.246
12.		**Voorzieningen**	**7.515**		**9.861**
	a.	Voorz. voor verplichtingen, verliezen en	4.522		6.744
	b.	Onderhoudsegalisatievoorzieningen			
	c.	Door derden beklemde midd. met specif.	2.993		3.117
13.		**Vaste schulden** *(met looptijd ≥ 1 jr)*	**133.591**		**123.405**
	a.	Obligatieleningen			
	b.	Onderhandse leningen van:			
		1. binnenl. pensioenfondsen en			
		2. binnenl. banken en overige financiële	133.506		123.323
		3. binnenlandse bedrijven			
		4. openbare lichamen (art.1a Wet Fido)			
		5. overige binnenlandse sectoren			
		6. buitenl. instell., fondsen, banken,			
	c.	Door derden belegde gelden			
	d.	Waarborgsommen			
	e.	Vooruitontvangen bedragen *≥ 1 jr.*	85		82
		VLOTTENDE PASSIVA	**57.191**		**56.060**
14.		**Netto vlottende schulden** *(met looptijd <1 jr)*	**13.867**		**19.597**
	a.	Opgenomen kasgeldleningen			
		1. opgenomen kasgeldleningen van			10.200
		2. overige opgenomen kasgeldleningen			
	b.	Bank	663		43

	c.	Overige schulden	13.204		9.354
15.		**<u>Overlopende passiva</u>**	**<u>43.324</u>**		**<u>36.463</u>**
	a.	Vooruitontvangen bijdragen van de EU	30		56
	b.	Vooruitontvangen bijdragen van het Rijk	17.153		17.247
	c.	Vooruitontvangen bijdragen van overige	8.348		7.003
	d.	Overige overlopende passiva	17.793		12.157
		TOTAAL PASSIVA	**262.799**		**258.397**

Waarderingsgrondslagen

Het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten (BBV) is van toepassing.
Voor de rechtmatigheidsverantwoording college is van toepassing de Financiële Verordening ex. art. 212 Gemw en het Normenkader 2024, beide door de raad vastgesteld.

Vaste activa en passiva

Vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs minus afschrijvingen, en in het geval van verstrekte geldleningen minus aflossingen.
Financiële vaste activa worden ingeval van kapitaalverstrekkingen gewaardeerd tegen de nominale waarde, als het deelnemingen betreft tegen verkrijgingsprijs van de aandelen.

In erfpacht uitgegeven gronden
Voor in erfpacht uitgegeven gronden geldt de uitgifteprijs van de eerste uitgifte als verkrijgingsprijs.

Schulden met een rentetypische looptijd (zoals bedoeld in de Wet Fido) van langer dan één jaar worden in de balans opgenomen onder langlopende schulden. De renteverplichtingen zijn opgenomen onder “nog te betalen bedragen”. Vaste passiva worden tegen nominale waarde gewaardeerd.

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen, verliezen en risico’s waarvan de omvang redelijk inschatbaar is. De voorziening oninbare debiteuren wordt verrekend met de openstaande vorderingen. Voorzieningen voor onderhoud worden gebaseerd op een meerjarenraming van het uit te voeren groot onderhoud. De van Europese en Nederlandse medeoverheden verkregen middelen die specifiek besteed moeten worden, worden opgenomen onder de vlottende activa of passiva (art. 40a, resp. 49 BBV). De voorziening Projecten wordt verrekend met onderhanden werk, w.o. gronden in exploitatie.

Riolering
Wanneer investeringen grotendeels of meer worden gedaan voor riolering of het verzamelen van huishoudelijk afval, dan worden deze investeringen voortaan op de balans opgenomen in een aparte categorie: "*de investeringen met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven.*"
De reserve riolering werd ultimo 2014 in zijn geheel een voorziening. De rioolvoorziening is verwerkt op basis van nominale waarde en met inachtneming van artikel 44, lid 2 BBV. Vanuit het GRP is er op basis van actuele voorschriften onvoldoende inzicht in de wijze waarop het riooltarief is opgebouwd en is een voorziening o.b.v. artikel 44, lid 1 BBV niet mogelijk.
Jaarlijks zal bekeken worden op basis van werkelijke uitgaven of een gedeelte naar de voorziening moet of naar de reserve kan.

Personeelslasten
Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskostengerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin de uitbetaling plaatsvindt; daarbij moet worden gedacht aan componenten zoals ziektekostenpremie t.b.v. gepensioneerden en verlofaanspraken en dergelijke.

Gewaarborgde geldleningen: conform het BBV wordt volstaan met een gekwantificeerde toelichting.

Vlottende activa en passiva

De bouwgronden in exploitatie worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs danwel de lagere marktwaarde. De vervaardigingsprijs omvat de kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend (zoals grondaankopen en kosten bouw- en woonrijp maken), alsmede een redelijk te achten aandeel in de rentekosten en de administratie- en beheerskosten.

Bij grondexploitaties vindt, indien mogelijk of noodzakelijk, tussentijdse winst- of verliesneming plaats. Voor winstneming geldt de percentage of completion (POC) methode: voor zover gronden zijn verkocht en opbrengsten zijn gerealiseerd kan tussentijds **naar rato van de voortgang** van de grondexploitatie winst worden genomen. Hiervoor moet het resultaat op de grondexploitatie wel op **betrouwbare** wijze kunnen worden ingeschat. Indien aan de volgende voorwaarden is voldaan, bestaat er voldoende zekerheid om winst te kunnen nemen:

1. Het resultaat op de grondexploitatie kan **betrouwbaar** worden ingeschat.
2. De grond (of het deelperceel) moet zijn verkocht.
3. De kosten zijn gerealiseerd (winst wordt naar rato van de realisatie gerealiseerd).

Zolang daarvan geen sprake is, worden de verkregen verkoopopbrengsten ten volle op de vervaardigingskosten in mindering gebracht.

Magazijnvoorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs danwel lagere marktwaarde. Vorderingen, schulden en liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Onder de overlopende activa resp. passiva worden tevens opgenomen de van Europese en Nederlandse medeoverheden nog te ontvangen voorschotbedragen resp. nog te betalen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek uitkeringsdoel.

Afschrijvingen

Voor afschrijvingen worden gehanteerd de lineaire methode en de methode van de gelijkblijvende annuïteiten. Het merendeel van de investeringen wordt lineair afgeschreven. Vermeerderingen en verminderingen die qua bestemming of karakter horen bij een bepaalde investering, worden afgeschreven in de resterende looptijd van die investering. De afschrijvingstermijn wordt afgestemd op de verwachte nuttigheidsduur van een actief. Verlenging van de afschrijvingstermijn wordt overwogen indien een nieuwe beoordeling van de voorheen gekozen looptijd tot de conclusie leidt dat de technische levensduur van een actief een verlenging rechtvaardigt.

In de Financiële Verordening ex art. 212 Gemw is het afschrijvingsbeleid en de methodiek nader uiteengezet. Verder gelden de bepalingen van het BBV.

Hieronder wordt een samenvattend overzicht gegeven van de gehanteerde termijnen.

Normaliter worden de volgende afschrijvingstermijnen voor investeringen met een economisch nut aangehouden:

40 jaar	*(nieuwe) rioleringen en relining*
25 jaar	*nieuwbouw, renovatie, restauratie, aankoop woonruimten en bedrijfsgebouwen incl. eventuele daarin begrepen voorzieningen en installaties mits inbegrepen in totaalkrediet*
10 jaar	*afzonderlijke bouwkundige of andere voorzieningen, technische installaties, meubilair en levensduurverlengend onderhoud (upgrading)*
6 jaar	*transportmiddelen*
5 jaar	*automatiseringsapparatuur en programmatuur*
5 jaar	*rolstoelen en overige WMO-hulpmiddelen (bepaalde hulpmiddelen kunnen langer meegaan, bijv. trapliften 10 jaar)*
niet	*gronden en terreinen*

Investeringen met een maatschappelijk nut in de openbare ruimte worden afgeschreven volgens onderstaande termijnen:

25/35 jaar	*wegen, straten, pleinen, bruggen, viaducten en overige civieltechnische kunstwerken (NB: voorzover de technische levensduur van een bepaald nieuw of gereconstrueerd activum 35 jaar of meer is, kan dit activum in maximaal 35 jaar worden afgeschreven)*
25 jaar	*begraafplaatsen, sportcomplexen, -velden (voorzover eigendom van de gemeente)*
15 jaar	*openbare verlichting, openbaar groen, groenvoorziening, vri*
10 jaar	*straatmeubilair, speelvoorzieningen, hondenuitlaatplaatsen, verkeersmaatregelen, fiets- en voetpaden, en technische installaties*

Normenkader
De raad stelt jaarlijks het normenkader vast van de relevante externe- en interne wet- en regelgeving.

Toelichting op de balans

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

Onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde weer:

1.		IMMATERIELE VASTE ACTIVA	Boekwaarde 1.1.2025	Investering	Desinvestering	Bijdrage derden	Afschrijving	Afwaardering	Boekwaarde 31.12.2025
b	*t1*	Kst onderzoek en ontwikkeling	170	58					228
c	*t2*	Bijdr aan activa in eigend. derden	7.282	3.649		2.004	411		8.516
		Totaal	**7.452**	**3.707**	**0**	**2.004**	**411**	**0**	**8.744**

t1) Voor Kaalheide Bruist is in 2025 € 58 aan voorbereidingskosten betaald.

t2) Met betrekking tot het werkkrediet Rolduc is € 2 uitgegeven. De kosten voor de beglazing van de Botanische tuin waren € 12. Voor de stadsvernieuwing van Bleijerheide is € 1.430 betaald en van Regio Parkstad Limburg is € 724 ontvangen. De kosten voor het volkshuisvestingsfonds bedroegen in 2025 € 2.205 en hiervoor is € 1.280 ontvangen.

2. Materiële vaste activa

2.a.2. overige investeringen met een economisch nut

Onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde weer:

2.		MATERIELE VASTE ACTIVA	Boekwaarde 1.1.2025	Investering	Desinvestering	Bijdrage derden	Afschrijving	Afwaardering	Boekwaarde 31.12.2025
a2	*t1*	Gronden en terreinen	7.700	143			35		7.808
a2	*t2*	Woonruimten	185	362			8		539
a2	*t3*	Gebouwen	56.018	7.553		3.281	4.079		56.211
a2	*t4*	Grond-, weg- en waterbwk werken(*)	47	178		41	18		166
a2	*t5*	Vervoermiddelen	586	217			195		608
a2	*t6*	Machines, apparaten en instal.	1.447	476			481		1.442
a2	*t7*	Ov. materiële vaste activa	26.704	3.194		478	1.804		27.616
		Totaal	**92.687**	**12.123**	**0**	**3.800**	**6.620**	**0**	**94.390**

t1) Voor het inrichten en verbijzonderen groencomponent Vie is € 17 betaald. De kosten voor de klimaatadaptie waren in 2025 € 13, terwijl de geluidwal en het geluidsscherm € 114 hebben gekost.

t2) De kosten voor het herinrichten van div. woonwagenstandplaatsen waren € 304 en voor de advisering beheer is € 58 betaald.

t3) Met de investeringen in de huisvesting van de gemeente is een bedrag gemoeid van € 1.598 en van het Rijk is € 142 ontvangen. De werkzaamheden m.b.t. het Westhoes hebben € 19 gekost en voor 't Patronaat is € 16 betaald. De uitgaven voor de Rodahal waren in 2025 € 117. De renovatie van sporthal Rolduc heeft € 39 gekost, voor de cv-ketel gymzaal Leliestraat is € 7 betaald, en de kosten voor het vervangen van kozijnen in div. binnensportaccommodaties waren € 26. De investeringen in Hub waren € 83. Voor de raamluiken, kozijnen en groepenkasten kasteel Erenstein is € 46 betaald. Voor werkzaamheden aan de Laethof € 123 is uitgegeven. De werkzaamheden in de Steltloper hebben € 80 gekost. Voor het verduurzamen en renoveren van de woningen O. Erensteinerweg is € 23 betaald.
De kosten voor de verlichting en elektra schacht Nulland waren € 32. De investeringen in het Parkstad Limburg Stadion waren € 544. Voor diverse werkzaamheden in het Flexiforum is in 2025 € 2.053 betaald, terwijl hiervoor van het rijk € 369 is ontvangen en van Kinso Kinderopvang € 22. Voor het haalbaarheidsonderzoek Vie - Leven in beweging is € 2.748 uitgegeven. Hiertegenover staan ontvangsten van Parkstad (Regiodeal), de provincie en IBA van € 2.748.

t4) Ter voorbereiding van bedrijventerreinen is een bedrag van € 15 betaald. De impuls aanpak winkelgebied heeft € 163 gekost en hiervoor is van het rijk € 41 ontvangen.

t5) De kosten voor vervanging van transportmiddelen bedroeg in 2025 € 217.

t6) De uitgaven voor ICT-projecten waren gemeentebreed € 456. Voor bollards en adsl lijnen is € 20 betaald.

t7) De uitgaven voor het realiseren van IKC Droomhof Eygelshoven waren in 2025 € 462. De investeringen in het HMB bedroegen € 906, terwijl aan spuk bijdragen € 413 is ontvangen en van Stadshart Suites Kerkrade B.V. € 3. Voor de verbouw van basisschool de Doorkijk is € 963 uitgegeven. De investeringen Wmo waren € 479, t.w. € 324 voor hulpmiddelen en € 155 voor trapliften. De omheiningen van overwinteringsstandplaatsen hebben € 20 gekost. Voor de renovatie atletiekbaan is € 187 betaald en hiervoor is een spuk bijdrage ontvangen van € 34. Het groot onderhoud van 3 grasvelden heeft € 48 gekost en hiervoor was de spuk bijdrage € 9. Voor het sportpark Kaalheide is
€ 15 betaald en een spuk bijdrage ontvangen van € 3. De led-verlichting HAC en TCLE heeft € 88 gekost en hiervoor is een spuk bijdrage ontvangen van € 16. Ten slotte heeft het realiseren van het grasveld Parkstad Limburg Stadion in 2025 € 23 gekost.

2.b. Investeringen met een econ. nut waarv. ter bestrijding v.d. kosten een heffing kan worden geheven

Onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde weer:

2.		MATERIELE VASTE ACTIVA	Boekwaarde 1.1.2025	Investering	Desinvestering	Bijdrage derden	Afschrijving	Afwaardering	Boekwaarde 31.12.2025
b		Riolen en rioolgemalen	34.750	3.374		688	1.159		36.277
		Totaal	**34.750**	**3.374**	**0**	**688**	**1.159**	**0**	**36.277**

De uitgaven voor relining en renovatie van riolen op diverse locaties bedroegen € 3.374. In het kader van samenwerking op rioleringsgebied zijn reliningsprojecten meegenomen voor de gemeente Landgraaf voor in totaal € 450, terwijl van het rijk en de provincie een bedrag van € 119 is ontvangen.

2.c Investeringen in de openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut

De boekwaarde van deze investeringen had het volgende verloop:

2.	MATERIELE VASTE ACTIVA	Boekwaarde 1.1.2025	Investering	Desinvestering	Bijdrage derden	Afschrijving	Afwaardering	Boekwaarde 31.12.2025
	Maatschapp. nut vóór 2017							

c	*t1*	Gronden en terreinen	357				66		291
c	*t2*	Grond-, weg- en waterbwk werken	10.304	231			569		9.966
		Subtotaal	**10.661**	**231**	**0**	**0**	**635**	**0**	**10.257**
		Maatschapp. nut vanaf 2017							
c	*t1*	Gronden en terreinen	2.596	1.749		239	323		3.783
c	*t2*	Grond-, weg- en waterbwk werken	29.599	11.351		2.322	1.618		37.010
		Subtotaal	**32.195**	**13.100**	**0**	**2.561**	**1.941**	**0**	**40.793**
		Totaal	**42.856**	**13.331**	**0**	**2.561**	**2.576**	**0**	**51.050**

t1) De maatregelen hondenbeleid hebben € 9 gekost. Voor diverse groenvoorzieningen is in 2025 € 987 uitgegeven en € 7 ontvangen. De kosten voor de Leisure Lane/Parkstadroute waren € 753 en hiervoor is een bijdrage van de provincie gedaan van € 232 .

t2) Voor de reconstructie van diverse wegen is € 9.244 betaald, terwijl € 2.177 aan bijdragen is ontvangen. De investeringen in de openbare verlichting 2025 waren € 321. Voor div. duikers is € 626 betaald. De gebiedsexploitatie van het Rolduckerveld heeft € 1.080 gekost en hiervoor is een bijdrage van € 145 van Stg. Wonen Zuid en Heemwonen ontvangen. Met de aankoop van Hoofdstraat 12a+b was een bedrag gemoeid van € 312.

2.d In erfpacht uitgegeven gronden

De boekwaarde van deze investeringen had het volgende verloop:

2.		**MATERIELE VASTE ACTIVA**	**Boekwaarde 1.1.2025**	**Investering**	**Desinvestering**	**Bijdrage derden**	**Afschrijving**	**Afwaardering**	**Boekwaarde 31.12.2025**
d	*t1*	In erfpacht uitgegeven gronden	3.300	0					3.300
		Totaal	**3.300**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.300**

t1) Dit betreft de waarde van de in erfpacht uitgegeven gronden in het Centrumplan. De overige in erfpacht uitgegeven gronden worden opgenomen voor € 1 omdat de gronden om niet in erfpacht zijn uitgegeven of omdat de erfpacht is afgekocht.

3. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa was:

3.		FINANCIELE VASTE ACTIVA	Boekwaarde 1.1.2025	Investering	Desinvestering	Bijdrage derden	Afschrijving / aflossing	Afwaardering	Boekwaarde 31.12.2025
		Kapitaalverstrekk. aan							
a1	*t1*	deelnemingen	5.786				4.451		1.335
		Leningen aan							
b2	*t2*	deelnemingen	20.748				132		20.616
		Langlopende leningen							
c1	*t3*	aan openb. lich.	772	767			173		1.366
c2	*t4*	overige langl. len.	8.510	1.233			1.019		8.724
		Uitzett. m. looptijd >1jr							
d1		in 'sRijks schatkist	0						0
d2		in Ned. schuldpapier	0						0
d3		ov. uitz. loopt >1jr	0						0
		Totaal	**35.816**	**2.000**	**0**	**0**	**5.775**	**0**	**32.041**

t1) In 2025 zijn de aandelen van GaiaZOO voor € 4.451 verkocht aan Koninklijke Burgers'Zoo

t2) Van Holding Stadion BV is € 132 ontvangen.

t3) Aan startersleningen is in totaliteit € 767 verstrekt en € 173 afgelost.

t4) Aan HMB is een lening verstrekt van €1.100 en hierop is in 2025 € 118 afgelost. De stichting Euriade heeft een lening van € 15 ontvangen en TCK'54 van € 37. In het kader van het energie- en klimaatfonds zijn leningen verstrekt voor € 61 en hierop is € 237 afgelost. De uitgaven voor het zonnepanelenproject waren € 20, de aflossingen bedroegen € 613. Van in eerdere jaren verstrekte leningen is in 2025 € 51 afgelost.

VLOTTENDE ACTIVA

4. Voorraden

De in de balans opgenomen voorraden worden uitgesplitst naar de volgende categorieën:

4.		VOORRADEN	Boekwaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025
a		Grond- en hulpstoffen		
b		Onderh. werk, w.o. bouwgronden in exploitatie	1.286	1.442
c		Gereed product en handelsgoederen	141	59
d		Vooruitbetalingen		
			1.427	**1.501**

4.b Onderhanden werk, waaronder gronden in exploitatie

In de kolom Investering/Inkomsten is rente toegerekend/vergoed tegen 1,025% over de boekwaarde per 1 januari 2025. Alle exploitatieresultaten worden gestort danwel onttrokken aan de 'reserve grondexploitatie OBK'. Deze resultaten worden o.a. ingezet als dekkingsmiddel t.b.v. het investeringsprogramma.

Van de bouwgronden kan het verloop in 2025 als volgt worden weergegeven:

4.		VOORRADEN	Boekwaarde 1.1.2025	Investering	Inkomsten	Winstuitname	Boekwaarde 31.12.2025
b		41. Teutelebroekstr. / Kerkvoetpad	-40	1	-3		-42
b		72. Superlocal	439	20			459
b	*t1*	74. Herstructurering D'r Pool	1.487	202			1.689
b	*t2*	75. Industriestraat / Koempelstraat	0	437	-326		111
		Subtotaal	**1.886**	**660**	**-329**	**0**	**2.217**
		Korrektie ivm Voorz. Proj., tw:					
		74. Voorz. Herstructurering D'r Pool	-600				-600
		75. Voorz. Industriestr. / Koempelstr.	0			-175	-175
		Korrektie	**-600**	**0**	**0**	**-175**	**-775**
		Boekw gekorr met Voorz Proj.	**1.286**	**660**	**-329**	**-175**	**1.442**

t1) De investeringen betreffen kosten voor het verleggen van het riool, kabels en leidingen in de Engerweg en voor onderzoeken, zoals sonderings- en bodemonderzoeken.

t2) De investeringen betreffen kosten voor bodemsanering en voor het bouwrijp maken van het terrein. De inkomsten betreffen de bijdragen van de woningcorporatie aan het bouwrijp maken.

Voor meer informatie wordt verwezen naar §7 Paragraaf Grondbeleid.

4.c Gereed product en handelsgoederen

De voorraad gereed product bedraagt € 59.

5. Uitzettingen (vorderingen)

De in de balans opgenomen uitzettingen met een looptijd korter dan één jaar kunnen als volgt gespecificeerd worden:

5.		UITZETTINGEN	Balanswaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025	Voorziening oninbaarheid	Balanswaarde 31.12.2025
a		Vorderingen op openbare lichamen	12.861	13.879	0	13.879
d		Overige vorderingen	2.142	4.505	3.446	1.059
e1		Uitzett. in 's Rijks schatkist met looptijd <1 jr	17.314	0	0	0
		Totaal	**32.317**	**18.384**	**3.446**	**14.938**

De vorderingen op openbare lichamen betreffen voor een groot deel de declaratie BCF ad € 10.592, de vordering op BsGW ad € 2.170 in verband met nog te innen opgelegde aanslagen en nog te ontvangen bijdrage WSP Parkstad ad € 740.
De overige vorderingen zijn op de balans opgenomen minus de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. Deze vorderingen bestaan uit € 1.206 debiteuren algemeen, € 3.285 debiteuren Sozawe (*min € 2.026 'voorziening dubieuze debiteuren Sozawe'*) en € 7 debiteuren gemeentelijke belastingen (*min € 1.420 'voorziening voor oninbare debiteuren'*). De uitzettingen in 's Rijks schatkist bedragen € 0.

In de toelichting op de balans dient in relatie tot schatkistbankieren het volgende vermeld te worden (art.52c):
"*Voor ieder kwartaal van dat jaar, het bedrag aan middelen, bedoeld in artikel 2, vierde lid, van de Wet financiering decentrale overheden, dat in het kader van het drempelbedrag door de provincie onderscheidenlijk de gemeente buiten 's Rijks schatkist is aangehouden.* "

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
		Verslagjaar			
(1)	**Drempelbedrag**	**4.512**			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	**Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen**	**252**	**360**	**280**	**238**
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	4.260	4.152	4.232	4.274
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-

6. Liquide middelen

Het saldo van de liquide middelen bestaat uit de volgende componenten:

6.		LIQUIDE MIDDELEN	Boekwaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025
a		Kas	9	7
b		Bank	219	250
		Totaal	**228**	**257**

De post liquide middelen bestaat voornamelijk uit het saldo van ING ad € 125 en ING Mazo ad € 125.

7. Overlopende activa

De post overlopende activa kan als volgt onderscheiden worden:

7.		OVERLOPENDE ACTIVA	Boekwaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025
a		Nog te ontvangen bijdragen van de EU		
b		Nog te ontvangen bijdragen van het Rijk	349	3.611
c		Nog te ontvangen bijdragen van overige overheid	2.347	5.164
d		Overige overlopende activa	9.294	7.150
		Totaal	**11.990**	**15.925**

7.abc Nog te ontvangen bijdragen

De in de balans opgenomen, van EU, Rijk en provincies nog te ontvangen voorschotbedragen die zijn ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

b. Rijk	Boekwaarde 1.1.2025	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31.12.2025
021. Rijk toeslagenaffaire	350	745	682	413
025. Opvang Oekraïners	0	2.982	55	2.927
044. Dumava Sancta Maria	0	228		228
047. Dumava stadskantoor	0	43		43
Totaal	**350**	**3.998**	**737**	**3.611**

c. Overige overheid	Boekwaarde 1.1.2025	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31.12.2025
109. Regiodeal GBT	4			4
110. Vie fysiek	0	1.368		1.368
114. Project Super Local	70		70	0

119. Nazorg steenkoolw. t2	0	170		170
128. Vhf 1	0	18	18	0
131. Vhf 2 werkbudget	2.253	1.562	652	3.163
134. Project Gezonde Wijk	0	40		40
135. Parkstadroute	0	178		178
139. IKC centrum - Bleijerheide e.o.	20		20	0
151. VHF4	0	317	94	223
152. VHF1 uitvoering	0	18		18
Totaal	**2.347**	**3.671**	**854**	**5.164**

7.d Overige overlopende activa

Een deel van de overige overlopende activa betreft vooruitbetaalde bedragen:

VOORUITBETAALD		*x € 1.000*
Woonwijzerwinkel	Voorschot 2026	426
Unit4	Onderhoudscontract 2026	106
Progresity BV	Hosten Cloud / licenties 2026	66
WPS Parking systems	Servicecontract 2026	52
JCC software	Onderhoudscontract 2026	31
Vicrea Solutions BV	Abonnement 2026	39
Maatschap WiMiNe	Huur 2026-01/02	34
Sjunjek	Voorschot 2026	30
Oribi ID Solutions	Onderhoudscontract 2026	27
Ijk BV	Voorschot 2026	16
Cyclomedia	Abonnement 2026	14
Diverse	Overige posten	49
Totaal	**Totaal**	**890**

Verder zijn er diverse Nog te ontvangen bedragen, t.w.:

NOG TE ONTVANGEN		*x € 1.000*
BsgW	Resultaat 2025 Diftar	2.044
Rijk	Realisatiestimulans woningbouw 2025	1.099
Rijk	Algemene uitkering	652
Gem. Maastricht	Jeugd & Wmo	626
Belastingdienst	Btw Flexiforum	433
SKOOL	HMB overdrachtsbalans & afr. energie/water 2024	337
WOZL	Resultaat 2025	194
Veiligheidsregio	Resultaat 2025	144
WSP	Resultaat 2025	126
Enexis	Inconveniëntentoeslag 2025	118
Gem. Simpelveld	Detachering	70
Belastingdienst	Dividendbelasting BNG	69
Stadsregio Parkstad	Restitutie CDOKE *	66

CAK	Afdracht Wmo dec. 2025	55
Diverse	Overige posten	166
TOTAAL		**6.198**

** Tijdelijke regeling Capaciteit Decentrale Overheden voor Klimaat- en Energiebeleid (2023, 2024 en 2025)*

VASTE PASSIVA

In de Financiële samenvatting van het jaarverslag zijn de bijzondere mutaties in reserves en voorzieningen toegelicht.

11. Eigen vermogen

Het in de balans opgenomen Eigen Vermogen bestaat uit de volgende posten:

11.		EIGEN VERMOGEN	Boekwaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025
a		Algemene reserves	11.752	16.467
b		Bestemmingsreserves	46.331	51.358
c		Gerealiseerd resultaat	6.419	1.246
		Totaal	**64.502**	**69.071**

Het verloop in 2025 wordt in het volgende overzicht per reserve weergegeven.

11.a Algemene reserves

Het totaal van de algemene reserves bedraagt per ultimo 2025 € 16.467.

11.b Bestemmingsreserves

Het voordelig rekeningsaldo 2024 ad € 405 (na resultaatbestemming) is in 2025 toegevoegd aan de reserve Exploitatie. In de opstelling is nog geen rekening gehouden met het resultaat 2025.

11.		EIGEN VERMOGEN	Boekwaarde 1.1.2025	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31.12.2025
a		01. Algemene reserve	7.965	500		8.465
a		02. Reserve Exploitatie (vrij deel)	2.537	4.215		6.752
a		11. Algemene reserve OBK	1.250			1.250
		Algemene reserve	**11.752**	**4.715**	**0**	**16.467**
b		12. Egalisatieres. Afvalverwerking	1.557		92	1.465
b		02. Res. Exploitatie	4.607	9.751	9.652	4.706
b		03. Res. Reeds bestemde nutg midd.	33.138	4.176	11.294	26.020
b		08. Res. Huisvestingsvoorz. ond.	2.398	2.215	2.039	2.574
b		09. Res. Verenigingen / vrijwilligers	27		27	0
b		10. Res. Grondexploitatie OBK	1.805	2.187	419	3.573
b		13. Res. Gebouwen	701	50	45	706
b		14. Res. Speeltuinen	74	9	73	10
b		15. Res. Gaia	171		140	31
b		16. Res. Stadsvernieuwing	1.392		179	1.213
b		17. Res. Evenementen	50	50		100
b		18. Res. Plantsoenen	118	7	118	7
b		19. Res. Ondernemersfonds	256	16		272
b		20. Res. Liquidatie sanering mijnterrein	37		37	0

b		22. Res. Kapitaallasten	0	11.079	399	10.680
		Bestemmingsreserves	**46.331**	**29.540**	**24.514**	**51.357**
		Totaal	**58.083**	**34.255**	**24.514**	**67.824**

11.c Nog te bestemmen resultaat

Het voordelig rekeningsaldo 2025 ad € 1.246 zal na vaststelling worden toegevoegd aan de reserve Exploitatie. In het Jaarverslag onderdeel Financiële samenvatting zijn de overige resultaatbestemmingen opgenomen.

12. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen in 2025 wordt in het volgende overzicht weergegeven:

12.		**VOORZIENINGEN**	**Boekwaarde 1.1.2025**	**Vermeerdering**	**Vermindering**	**Vrijval**	**Boekwaarde**
a		01. Vrz. Verkoop aandelen	25				25
a		02. Vrz. Oninbare belastingdebiteuren	1.035	558	173		1.420
a		03. Vrz. Pensioenverplichting wethouders	3.258	2.314			5.572
a		04. Vrz. Dub. debiteuren Sozawe	2.420	203	597		2.026
a		09. Vrz. Wegen	156				156
a		12. Vrz. Herontwikkeling d'r Pool	600				600
a		13. Vrz. Verlofsparen	488	63			551
a		14. Vrz. Catharinahoes	95				95
a		15. Vrz. Rolduckerveld	525	81	596		10
a		16. Vrz. Industriestraat/Koempelstraat	0	175			175
a		17. Vrz. RVU	0	361			361
		Vrz. voor verplichtingen, verliezen en risico's	**8.602**	**3.755**	**1.366**	**0**	**10.991**
c		05. Vrz. Dialect-aktiviteiten	27				27
c		08 Vrz. Projecten Riolen	2.966	123			3.089
		Door derden beklemde middelen met specifieke aanwendingsrichting	**2.993**	**123**	**0**	**0**	**3.116**
		Totaal	**11.595**	**3.878**	**1.366**	**0**	**14.107**
		Af: vrz. Oninbare bel.deb en Dub.deb Sozawe (zie 5.d Uitzettingen)					-3.446
		Af: vrz. Verkoop aandelen (zie 3.b Deelnemingen)					-25
		Af. vrz. Herontwikk. d'r Pool en Industrie-/Koempelstr. (zie 4.b Voorraden)					-775
		Totaal					**9.861**

12.a Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's

Aan de voorziening Oninbare belastingdebiteuren is € 636 toegevoegd, en € 251 onttrokken.

Aan de voorziening Pensioenverplichtingen wethouders is €2.314 toegevoegd. Gemeenten zijn op grond van de Algemene pensioen- en uitkeringswet politieke ambtsdragers (Appa) zelf verantwoordelijk voor de pensioenuitkeringen van hun wethouders. Voor een deel van deze

uitkeringen is conform het BBV deze voorziening gevormd. De Wet toekomst pensioenen (Wtp) is ook relevant voor gemeenten en de voorziening wethouderspensioenen en heeft op onderdelen andere uitgangspunten. De pensioenuitvoering gaat per 2028 volledig over naar ABP. Inmiddels heeft de Commissie BBV de stellige uitspraak gedaan dat gemeenten hun voorziening nog in de rekening 2025 volgens de nieuwe berekeningsmethodiek moeten ophogen in de aanloop naar deze overgang. Samen met de reguliere ontwikkelingen blijkt het noodzakelijk de voorziening (fors) op te hogen. Dit speelt landelijk. Aan de voorziening Verlofsparen is € 63 toegevoegd. In de nieuwgevormde voorziening Industriestraat/Koempelstraat is € 175 gestort en in de nieuwgevormde voorziening RVU is € 361 gestort.

12.b Onderhoudsegalisatievoorzieningen

N.v.t.

12.c Voorzieningen door derden beklemde middelen met een specifieke aanwendingsrichting

Aan de voorziening Riolen is een bedrag toegevoegd van € 123 i.v.m. afsluiting exploitatie riolen.

13. Vaste schulden met een looptijd van een jaar of langer

De onderverdeling van de in de balans opgenomen vaste schulden met een looptijd langer dan één jaar is als volgt:

13.		VASTE SCHULDEN	Boekwaarde 1.1.2025	Opgenomen bedragen	Rente kasbasis	Overlopende rente	Rente dienstjaar	Aflossing / vrijval	Boekwaarde 31.12.2025
a		Obligatieleningen	0						0
		Onderhandse leningen	0						0
b1		- binnenl. pens.fondsen en verz.instell.	0						0
b2		- binnenl. banken en ov. fin. Instell.	133.506					10.183	123.323
b3		- binnenl. bedrijven	0						0
b4		- openbare lichamen	0						0
b5		- ov. binnenlandse sectoren	0						0
b6		- buitenl. Instellingen	0						0
c		Door derden belegde gelden	0						0
d		Waarborgsommen	0						0
e		Vooruitontvangen bedragen >= 1jr.	85					3	82
		Totaal	**133.591**	**0**	**0**	**0**	**0**	**10.186**	**123.405**

b2) Ultimo 2025 was het bedrag aan uitstaande langlopende onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen € 123.323. De aflossing op deze leningen in 2025 bedroeg € 10.183. De totale rentelast was € 2.227.

e) In 2023 is een eenmalige vergoeding opstalrecht ontvangen van € 88. Vanaf 2024 valt 30 jaar lang een gelijk deel vrij. In 2025 is € 3 vrijgevallen.

VLOTTENDE PASSIVA

14. Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar

De in de balans opgenomen netto vlottende schulden kunnen als volgt gespecificeerd worden:

14.		NETTO VLOTTENDE SCHULDEN	Boekwaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025
a1		Kasgeldleningen van openb.lich. (art.1a Wet Fido)		
a2		Overige kasgeldleningen	0	10.200
b		Banksaldi	663	43
c		Overige schulden	13.204	9.354
		Totaal	**13.867**	**19.597**

14.a Kasgeldleningen

De in december 2025 opgenomen dag-/kasgeldleningen van de BNG van de in totaal € 10,2 mln zijn afgelost in januari 2026. Het betreft hier een onderdeel van de dagelijkse financiering.

14.b Banksaldi

De post banksaldi bestaat uit een negatief saldo van BNG ad € 43.

14.c Overige schulden

De overige kortlopende schulden ultimo 2025 bestaan o.m. uit € 8.003 crediteuren algemeen, € 554 crediteuren ABP en € 396 crediteuren loonheffing Sozawe.

15. Overlopende passiva

De specificatie van de post Overlopende passiva is als volgt:

15.		OVERLOPENDE PASSIVA	Boekwaarde 1.1.2025	Boekwaarde 31.12.2025
a		Vooruitontvangen bijdragen van de EU	30	56
b		Vooruitontvangen bijdragen van het Rijk	17.153	17.247
c		Vooruitontvangen bijdragen van overige overheid	8.348	7.003
d		Overige overlopende passiva	17.793	12.157
		Totaal	**43.324**	**36.463**

15.abc Vooruitontvangen bijdragen

De in de balans opgenomen, van EU, Rijk en provincies ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

a. EU	Boekwaarde 1.1.2025	Herrubricering	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31.12.2025
001. EU circular estate	30			1	29
002. Project Cross Heat	0		19		19
003. Project Wijnstraat	0		8		8
Totaal	**30**	**0**	**27**	**1**	**56**

b. Rijk	Boekwaarde 1.1.2025	Herrubricering	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31.12.2025
003. Sozawe debiteuren	575		21	91	505
004. Wet oke	1.662		2.248	2.597	1.313
007. Geluidsanering Steenwegen	58				58
015. Warmtetransitie	0		12		12
016. Spukijz 2020-2022	3			3	0
017. Lokale preventieakkoorden	1				1
020. NPO middelen	16			15	1
022. Wet inburgering	0		1.456	804	652
024. Aanpak energiearmoede	1.333		0	224	1.109
025. Oekraine opvang	814		9.969	10.783	0
026. Verkeersveiligheid 2022-2023	120		0	120	0
028. Klimaat en energiebeleid	482		0	482	0
029. Versterking sport en bewegen	1		1.192	1.092	101
030. Informatiepunt Digitale Overheid	0		47	47	0
032. Spuk zwembaden	84			84	0
034. Spuk huisv. gezinnen vergunningverl.	22		62	70	14
035. Lokale aanpak isolatie	1.720			103	1.617
036. Spuk woningbouw	6.373			2.133	4.240
040. Onderwijsroute	41		39	41	39
041. Spuk Sport 2024	42			42	0
042. Prev. jeugdcriminaliteit	201		491	275	417
043. Dumava HMB	435			249	186
045. Klimaat energie 2024	162			18	144
046. Klimaat en energiebeleid 2025	0		1.861	303	1.558
047. Dumava stadskantoor	0		99	99	0
048. Dumava Raadhuis	0		41		41
049. Spuk impulsaanpak winkelgebieden	341			204	137
050. Spuk sport 2025	0		286	125	161
051. Lok. aanpak isolatie f1	2.668		0	22	2.646
052. Raadhuis klokkentoren	0		24		24
053. Verkeersveiligheidsmaatr. 2025-2030	0		229	86	143
054. Dumava gemeentewerf	0		135		135
055. Lokale aanpask isolatie 2025	0		1.994	0	1.994
Totaal	**17.153**	**0**	**20.206**	**20.112**	**17.248**

c. Overige overheid	Boekwaarde 1.1.2025	Herrubricering	Vermeerdering	Vermindering	Boekwaarde 31.12.2025

073. Ontwikkeling Anstelvallei	56				56
095. Grensarbeid	10		64	48	26
103. Steenkoolwinning tranche 1	0		0	0	0
107. Elisabeth stift	5				5
109. Gezonde basisschool voor de toekomst	0		62		62
110. IBA Vie fysiek	1.467			1.467	0
112. Overdracht gronden BPL	362		31	31	362
113. Parkstadroute	186		79	165	100
119. Nazorg steenkoolwinning tranche 2	647		1.053	1.700	0
120. Herinr. bedrijventerrein Dentgenbach	45				45
122. Aanpak leefbaarheid Bleijerheide	369				369
124. Reuzenberenklauwbestrijding	7			3	4
125. Project doorsteek wisosplit	186			173	13
126. Verduurzaming Vasco woningen	90			90	0
127. Regio Deal Bleijerheide	1.118		91	91	1.118
128. VHF1	3.422		127	766	2.783
130. Spuk IZA	0		197	197	0
133. Klimaatadapt Heerlen	109				109
134. Een gezonde wijk	119			119	0
135. Parkstadroute	54			54	0
136. Rotonde Hamstraat-Voorterstraat	0		250		250
137. Versterken gebied Kerkrade Oost	0		39	3	36
138. Gemeenschapshuizen Kerkrade Oost	0		117	20	97
139. IKC centrum - Bleijerheide e.o.	0		85	34	51
140. Versterkwn samenh. participatie Oost	0		84		84
141. Jeugd afwikkeling Transformatieplan	96				96
142. Aansl. Rolduc op Duits energienet	0		112	10	102
143. Aansl. buurtbatterij op energienet	0		63	0	63
144. Warmtenet Euregio	0		256		256
145. Aanpak sociaal veilig	0		518	70	448
146. Rijke schooldag scholen	0		513	169	344
147. Opruimen drugsafval	0		32	32	0
148. Hemelwaterprojecten	0		119	119	0
149. Historische linten wijk Bleijerheide	0		43		43
150. IZA-transformatiemiddelen	0		80	0	80
Totaal	**8.348**	**0**	**4.015**	**5.361**	**7.003**

15.d Overige overlopende passiva

Het belangrijkste deel van de overige overlopende passiva betreft de Nog Te Betalen bedragen voor een totaal van € 10.739.

NOG TE BETALEN		*x € 1.000*
Gem. Maastricht	Afrekening diverse	3.901
Pellikaan	Discussienota's Atriumterrein	2.929
Diverse	Transitoria rente	1.321
Limburg Real Estate	Nadeelcompensatie	372
Diverse	Sociaal Domein	333
Daldrup & Söhne AG	Boringen	202
KWS Infra Eindhoven	Aanpak kruising Dom. Mijnstr. 1e termijn	200
Stg. Meandergroep Z-L	Meerkosten + Opslag HbH 2025	189
Rohrrenovation Först	Saneringen	133
BsGW	Ozb	131
SVB Dienstverlening	Afrekening jeugdwet	119
WSP Parkstad Detachering	Detachering groen 11-2025	87
Impuls	Schuldhulpverlening Q4	78
Speessen Wegenbouw B	Koempelstraat wk. 6 t/m 13	68
Deloitte	Div. werkzaamheden	65
Gem. Heerlen	Afrekening diverse	58
GGD	GGD indexering	58
Movare	LEA middelen	51
Diverse	Overige posten	444
Totaal		**10.739**

WAARBORGEN EN GARANTIES

Het per ultimo 2025 opgenomen bedrag voor verstrekte waarborgen aan natuurlijke en rechtspersonen ad
€ 318 miljoen heeft geen invloed op het balanstotaal. Zie voor een nadere specificatie de bijlagen.

NIET IN BALANS OPGENOMEN FIN. RECHTEN & VERPLICHTINGEN

Rechten

N.v.t.

Verplichtingen

In de toelichting op de balans moeten we de niet in de balans opgenomen belangrijke financiële verplichtingen als gevolg van *Europese* aanbestedingsprocedures door de gemeente Kerkrade vermelden waaraan de gemeente voor toekomstige jaren is verbonden. Onderstaand zijn de belangrijkste verplichtingen weergegeven:

- De jaarlijkse onderhoudskosten voor het internet bedragen € 33.600. Met ingang van 1 juli 2025 is een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 5 jaar en een verlengingsoptie van maximaal 5x met 1 jaar. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 30 juni 2035.

- De jaarlijkse onderhoudskosten voor IBurgerplein bedragen € 131.507. Met ingang van 3 maart 2020 is een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 5 jaar met een optie deze 5x met 2 jaar te verlengen. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 2 maart 2035.

- De jaarlijkse onderhoudskosten voor het informatiesysteem voor het Sociaal Domein bedragen € 66.318. Met ingang van 17 april 2020 is een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 5 jaar met een optie deze 5x met 2 jaar te verlengen. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 16 april 2035.

- De jaarlijkse onderhoudskosten voor het personeelsinformatiesysteem en salarisverwerkingspakket bedragen ca. € 75.000. Met ingang van 1 januari 2024 is een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 8 jaar met een optie deze 2x met 4 jaar te verlengen. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 31 december 2039.

- Voor de onkruidbestrijding heeft de gemeente Kerkrade met ingang van 1 april 2025 een raamovereenkomst afgesloten. De jaarlijkse kosten bedragen € 83.124. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 31 oktober 2025. Inmiddels heeft de gemeente Kerkrade een nieuwe overeenkomst gesloten met ingang van 1 januari 2026. De overeenkomst heeft een initiële looptijd van 1 jaar met de optie om deze maximaal 2x met 1 jaar te verlengen, en eindigt derhalve van rechtswege op 31 december 2028. Vanaf 1 januari 2026 is hiermee een jaarlijks bedrag gemoeid van €241.919.

- Voor de levering en onderhoud van trapliften heeft de gemeente met ingang van 1 januari 2023 een raamovereenkomst gesloten. De overeenkomst heeft een initiële looptijd van 2 jaar met de optie om maximaal 2x met twee jaar te verlengen. Hiervoor is in het investeringsprogramma jaarlijks € 200.000 opgenomen. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 31 december 2028.

- De kosten voor het verzekeren van de gemeentelijke eigendommen bedroegen jaarlijks € 323.270. Hiervoor is met ingang van 1 januari 2026 een overeenkomst afgesloten voor 3 jaar met stilzwijgende verlenging telkens voor een termijn van 12 maanden. De jaarlijks hiermee gepaard gaande kosten bedragen € 164.348.

- De kosten voor de aansprakelijkheidsverzekering bedragen jaarlijks € 143.750. Hiervoor is met ingang van 1 januari 2024 een overeenkomst afgesloten voor 1 jaar met stilzwijgende verlenging telkens voor een termijn van 12 maanden.

- Voor het maaiwerk is met ingang van 1 augustus 2024 een verplichting aangegaan tot maximaal 31 december 2027. De jaarlijkse kosten bedragen € 211.497.

- Met het schoonmaakonderhoud is jaarlijks € 335.000 gemoeid. De overeenkomst, met ingang van 1 januari 2023, heeft een initiële looptijd van 2 jaar met de optie om maximaal 4x met een jaar te verlengen. Deze overeenkomst is inmiddels op 31 december 2025 beëindigd met uitzondering van het object FlexiForum. Voor de overige gebouwen is met ingang van 1 januari 2026 een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 4 jaar met de optie om maximaal 2 keer met 1 jaar te verlengen en eindigt dan van rechtswege op 31 december 2031.

- Voor de levering en onderhoud van Wmo-hulpmiddelen is een raamovereenkomst met ingang van 1 januari 2025 afgesloten met een initiële looptijd van 4 jaar en de optie om 2x met 2 jaar te verlengen. Hiervoor is in het investeringsprogramma jaarlijks € 425.000 opgenomen.

- Voor het beheer van de sporthallen is met ingang van 1 januari 2025 een overeenkomst gesloten. Deze overeenkomst heeft een initiële looptijd van 4 jaar met de optie deze maximaal 2 keer met 2 jaar te verlengen en expireert dan uiterlijk op 31 december 2032. Met dit beheer is jaarlijks een bedrag gemoeid van € 377.000.

- Voor de invulling van de combinatiefunctionarissen sport is met ingang van 1 juli 2024 een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 2 jaar met de optie deze maximaal 2 keer met 2 jaar te verlengen. Deze overeenkomst eindigt uiterlijk 31 december 2030 en hiermee is een jaarlijks bedrag gemoeid van € 231.405.

- Voor de dienstverlening op het terrein van Marketing & Communicatie is een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 4 jaar met de optie deze maximaal een keer met een jaar te verlengen. De ingangsdatum van deze overeenkomst is 1 maart 2024 en expireert uiterlijk 28 februari 2029. Met deze dienstverlening is jaarlijks een bedrag gemoeid van € 342.710.

- Voor de controle van de jaarrekening inclusief de bijbehorende verantwoordingen volgens SiSa-systematiek is een overeenkomst afgesloten, die eindigt na de afronding van de controle van het boekjaar 2030 (medio 2027). Voor boekjaar 2026 is een bedrag van € 120.000 opgenomen. Dit bedrag loopt jaarlijks iets op.

- Voor de levering en onderhoud van de warme drankautomaten heeft de gemeente Kerkrade met ingang van 1 april 2020 een overeenkomst gesloten met een initiële looptijd van 5 jaar met de optie om maximaal 2x met 1 jaar te verlengen. De overeenkomst eindigt op 31 maart 2026. Jaarlijks is hiermee ca. € 71.000 gemoeid. Er is inmiddels een nieuwe overeenkomst gesloten.

- Voor het leveren van ingenieursdiensten voor diverse vraagstukken op het gebied van voormalige steenkoolwinning in Kerkrade heeft de gemeente Kerkrade met ingang van 3 november 2021 een raamovereenkomst gesloten. Deze raamovereenkomst heeft een initiële looptijd van 1 jaar met

de optie deze maximaal 4 keer met 1 jaar te verlengen. De overeenkomst eindigt uiterlijk op 2 november 2026. Jaarlijks is hiermee ca. € 100.000 gemoeid.

- Het vonnis inzake de gerechtelijke procedure 'Huurovereenkomst Activerium' is door de rechter toegewezen. Hierbij is de gemeente in het gelijk gesteld. Met dien verstande dat de 'Huurovereenkomst Activerium' is beëindigd per 30 november 2023. Gezien de ontwikkeling van het 'Martin Buber' onderwijs in het Centrum van Kerkrade en de nog te realiseren nieuwbouwschool is de noodzaak aanwezig om het onderwijs tijdelijk te huisvesten in het Activerium. Met ingang van 1 december 2023 is een huurovereenkomst voor de duur van 3 jaar afgesloten. Na deze drie jaar kan Het Martin Buber de huur met steeds een jaar verlengen. De huur bedraagt op jaarbasis € 197.200.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn momenteel geen noemenswaardige gebeurtenissen die nog van belang kunnen zijn voor het inzicht dat de jaarrekening 2025 dient te bieden. Zie verder ook §2. Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing.

Wet Normering Topinkomens

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) verplicht onder meer tot jaarlijkse publicatie op naam van de daarin genoemde financiële arbeidsvoorwaarden van (gewezen) topfunctionarissen, ongeacht of zij de norm overschrijden.

De salarissen van andere functionarissen van de gemeente moeten ook openbaar gemaakt worden voor zover zij de norm overschrijden. Politieke ambtsdragers vallen niet onder deze wet. Tevens moeten de vergelijkende cijfers over vorig jaar worden gemeld.

De norm bedraagt 100% van het brutosalaris van een minister verhoogd met (belaste) onkostenvergoedingen en beloningen betaalbaar op termijn (o.a. werkgeversdeel pensioen). Dienstverbanden kleiner dan 1 fte en korter dan een kalenderjaar dienen te worden omgerekend naar 1 fte resp. 1 kalenderjaar.

Voor gemeenten zijn de functies van secretaris en griffier gedefinieerd als topfunctie. Het wettelijk maximum voor 2025 bedraagt € 246.000 bruto per jaar.

Eventuele ontslagvergoedingen worden beperkt tot 1 jaarsalaris met een maximum van € 75.000, naar rato van het dienstverband.

Voor gemeenten zijn deze voorschriften aanvullend op de regels over de jaarstukken (BBV).
De WNT is ook van toepassing op verbonden partijen en, onder voorwaarden, gesubsidieerde instellingen die onder de reikwijdte van deze wet vallen.

Deze verbonden partijen en instellingen dienen in hun eigen jaarrekening te voldoen aan de genoemde publicatieplicht.

Naast de publicatie in jaarstukken moeten gemeenten de desbetreffende gegevens jaarlijks uiterlijk op 1 juli van het jaar erna nog elektronisch melden aan de minister van BZK.

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	**Stijns, R.M.J.S**	**Franssen, D.G.M.G.**
Functiegegevens	**Alg. dir./Gem.secr.**	**Griffier**
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1.1 t/m 31.12	1.1 t/m 31.12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 138.438,25	€ 117.014,37
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.191,08	€ 18.547,68
Subtotaal	**€ 161.629,33**	**€ 135.562,05**
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 246.000,00	€ 246.000,00
-/- Onverschuldigd en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	**€ 161.629,33**	**€ 135.562,05**
Bedrag v.d. overschrijding en reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024		
bedragen x € 1	**Stijns, R.M.J.S**	**Franssen, D.G.M.G.**
Functiegegevens	**Alg. dir./Gem.secr.**	**Griffier**
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1.1 t/m 31.12	1.1 t/m 31.12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 139.150,00	€ 125.581,86
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 23.285,64	€ 19.442,88
Subtotaal	**€ 162.435,64**	**€ 145.024,74**
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 233.000,00	€ 233.000,00
Bezoldiging	**€ 162.435,64**	**€ 145.024,74**

Nadere toelichting reserves en voorzieningen

Nr.	Naam	Doel / omschrijving
	Algemene reserve	
01	Algemene reserve	De reserve dient als algemeen buffervermogen.
02	Reserve exploitatie (vrije deel)	Buffer vergelijkbaar met de algemene reserve, waarin meevallers en een positief rekeningresultaat tijdelijk kunnen worden geparkeerd totdat ze een andere bestemming krijgen. Van belang is het "vrije saldo", aangezien op de reserve soms ook al weer claims liggen. Het vrije saldo wordt betrokken bij de algemene reserve, het gedeelte waarop claims liggen bij de bestemmingsreserves.
11	Algemene reserve OBK	Door de activiteiten van het OBK en de daarmee verbonden risico's wordt een eigen reserve van enige omvang noodzakelijk geacht. Daarom is er specifiek voor het opvangen van niet voorziene/afgedekte risico's in de grondexploitaties een eigen reserve die als buffer dient.
	Bestemmingsreserves voor de egalisatie van tarieven	
12	Egalisatiereserve afvalverwerking	Het product afval is budgettair neutraal verwerkt in de begroting. De 'egalisatiereserve afvalverwerking' kan worden ingezet om externe schommelingen in de tariefstelling op te vangen. Hiertoe worden saldi bij de eindafrekening per dienstjaar toegevoegd of onttrokken aan de reserve.
	Bestemmingsreserves	
02	Reserve exploitatie	Gedeelte van de reserve waarop claims liggen. De raad kan besluiten om de middelen een andere aanwending te geven. Het vrije saldo van de reserve wordt betrokken bij de algemene reserve.
03	Reserve reeds bestemde nog uit te geven middelen	Hierin zijn posten opgenomen met een sterk verplichtend karakter, waarbij echter nog geen opdrachtverstrekking aan derden heeft plaatsgevonden en die dus formeel niet op de staat Nog te Betalen horen. Het verplichtende karakter wordt aangegeven door bijv. wet- en regelgeving, of nog af te ronden uitvoering van een reeds genomen besluit. Het bedrag binnen deze reserve bestemd voor kapitaallasten van investeringen welke (deels) via reserves werden gedekt is overgeheveld naar de nieuwe reserve kapitaallasten.
06	Reserve HRM	Met deze reserve kan invulling worden gegeven aan trajecten op het personele vlak die vaak over de jaargrenzen heengaan (bijvoorbeeld Persoonlijke Ontwikkelings Plannen).
07	Reserve Sociaal Domein	Komt te vervallen.
08	Reserve huisvestingsvoorzieningen onderwijs	Uit deze post worden de kapitaallasten van onderwijsvoorzieningen en de overige kosten van onderwijsvoorzieningen afgedekt (budgettair neutraal). Het betreft hier dus eigen middelen.
09	Reserve verenigingen en vrijwilligers	Deze reserve dient om eventuele (extra) kosten van verenigingen en vrijwilligers te kunnen dekken en kan na volledige inzet komen te vervallen.

10	Reserve grondexploitatie OBK	Dit is de "werkreserve" van het OBK van waaruit grondexploitaties worden bekostigd en opbrengsten worden geparkeerd ten behoeve van investeringen. Een groot deel is bestemd voor wijkontwikkelingsplannen en grote projecten. Periodiek wordt het meerjarig verloop van deze reserve bewaakt en geactualiseerd om tijdig in te kunnen spelen op ontwikkelingen.
13	Reserve gebouwen	Onderhoudskosten worden met name in de exploitatie verantwoord. De reserve kan worden gebruikt om eventuele (extra) kosten van gemeentelijke gebouwen op te vangen. Incidentele meevallers, bijvoorbeeld uit de verkoop van gebouwen, worden aan de reserve toegevoegd. Egaliserende werking.
14	Reserve speeltuinen	De reserve kan worden gebruikt om eventuele (extra) kosten van speeltuinen-, toestellen, e.d. op te vangen. Egaliserende werking. Kan na volledige inzet komen te vervallen.
15	Reserve Gaia	Deze reserve was bedoeld voor egalisatie van kosten / opbrengsten in relatie tot GaiaZOO en kan na volledige inzet komen te vervallen.
16	Reserve stadsvernieuwing	Reserve ten behoeve van herstructureringsprojecten en aanpak verpaupering. Naar verwachting zal de zojuist benoemde problematiek mede door het krimpscenario in de komende jaren toenemen.
17	Reserve evenementen	Deze reserve dient om eventuele (extra) kosten van evenementen te kunnen dekken. Egaliserende werking.
18	Reserve plantsoenen	De reserve dient als buffer voor de groenvoorziening om onvoorziene uitgaven op te vangen en kan na volledige inzet komen te vervallen.
19	Reserve ondernemersfonds	De opbrengsten reclamegelden worden hierin vooralsnog gestort ten behoeve van de ondernemers.
20	Reserve liquidatie sanering mijnterrein	De reserve wordt gebruikt voor bodemsanering van de terreinen in combinatie met de herinrichting ervan. De reserve is destijds gevoed door een ontvangen liquidatie-uitkering in verband met de beëindiging van de taakopdracht sanering mijnterrein. Vrij te besteden door gemeente. Op deze reserve wordt een uitsterfconstructie toegepast.
22	Reserve kapitaallasten	Het bedrag binnen deze reserve is bestemd voor kapitaallasten van investeringen welke (deels) via reserves werden gedekt. Egaliserende werking.
	Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	
01	Voorziening verkoop aandelen	Bij de verkoop van de aandelen Essent en Attero was sprake van "rechten" van aandeelhouders op diverse garantiefondsen (vordering), die vooralsnog volledig in een voorziening werden gestort omdat de hoogte nog onzeker was. De manier van verwerking was verplicht voorgeschreven. De volledige financiële afwikkeling nadert zijn einde, waarbij ook verschillende tijdelijke rechtspersonen worden opgeheven. Tegenover het bedrag in de voorziening staat nu nog een vordering op op Attero voor een even groot bedrag.
02	Voorziening voor oninbare belasting-debiteuren	Deze voorziening dient om financiële consequenties van niet-geraamde afboekingen van oninbare belasting- debiteuren of niet-geraamde schuldsaneringen op te vangen. Sinds de overgang naar de BsGW, maakt de BsGW periodiek een inschatting ten behoeve

		van de deelnemende gemeenten. De daadwerkelijk oninbaar verklaarde posten worden vervolgens afgeboekt ten laste van de voorziening.
03	Voorziening pensioenverplichting wethouders	Deze voorziening dient ter dekking van de aan de gemeente overgedragen pensioenaanspraken van wethouders (Wet APPA). Deze voorziening gevoed door de ingehouden premies op de loonsom in de voorziening te storten, de hoogte wordt jaarlijks opnieuw berekend.
04	Voorziening dubieuze debiteuren sozawe	In verband met destijds aangescherpte verslaggevingseisen is de manier van boekhouden veranderd met betrekking tot terugbetaling aan debiteuren. In 2007 is besloten om vanaf de jaarrekening 2006 een voorziening te creëren voor de risico's van eventuele oninbaarheid.
09	Voorziening wegen	Deze voorziening is gevormd op basis van BBV-regels en gerelateerd aan onderhoud van wegen.
12	Herontwikkeling d'r Pool	Deze voorziening is gevormd op basis van BBV-regels en gerelateerd aan de betreffende grondexploitatie.
13	Voorziening verlofsparen	Deze voorziening is gevormd op basis van BBV-regels en gerelateerd aan de in de CAO geboden mogelijkheid om verlof te sparen (leidend tot een toekomstige financiële verplichting voor de werkgever).
14	Voorziening Catharinahoes	Deze voorziening is gevormd uit het restsaldo van de Stg. Catharinahoes die per 31 december 2023 is opgeheven (zie nota 23n00848). De gelden kunnen worden gebruikt om toekomstige activiteiten te financieren die overeenkomen met het doel van de stichting.
15	Voorziening Rolduckerveld	Deze voorziening is gevormd op basis van BBV-regels en is gerelateerd aan de betreffende gebiedsexploitatie.
16	Voorziening Koempelstraat	Deze voorziening is gevormd op basis van BBV-regels en is gerelateerd aan de betreffende gebiedsexploitatie.
17	Voorziening RVU	Deze voorziening is gevormd op basis van BBV-regels en is gerelateerd aan de in de CAO geboden mogelijkheid om vervroegd met pensioen te gaan (Regeling Vervroegde Uittreding, RVU). Dit leidt tot een toekomstige financiële verplichting voor de werkgever.

	Door derden beklemde middelen met een specifieke aanwendingsrichting	
05	Voorziening dialect-activiteiten	De voorziening is gevoed door het liquidatiesaldo van de stichting Kirchröadsjer Dieksiejoneer en is bedoeld voor het organiseren van activiteiten die de instandhouding van het Kerkraads dialect bevorderen (met inachtneming van de relevante verordeningen).
08	Voorziening riolen	Het product "riolering" is budgettair neutraal verwerkt in de begroting. De 'egalisatiereserve riolen' dient om schommelingen in de tariefbepaling te kunnen opvangen. Uit het rioolbeheersplan blijken de noodzakelijke investeringen en wordt een verband gelegd met de tarieven. Tevens blijkt meerjarig het eventueel beroep dat op de voorziening moet worden gedaan.

Staat van Gewaarborgde geldleningen

Gewaarborgde geldleningen exclusief de garanties particuliere leningen

bedragen x € 1.000

Oorspronkelijk bedrag van de lening	Naam van de geldnemer	Toegerekend bedrag	**REKENING 1.1.2025**	**REKENING 31.12.2025**
19.991	Stichting Wonen Zuid	2.068	1.943	2.068
4.538	Stichting Wonen Zuid	1.355	1.540	1.355
10.000	Stichting Wonen Zuid	10.000	10.000	10.000
4.000	Stichting Wonen Zuid	4.000	4.000	4.000
3.700	Stichting Wonen Zuid	3.700	3.700	3.700
10.000	Stichting Wonen Zuid	10.000	10.000	10.000
10.000	Stichting Wonen Zuid	10.000	10.000	10.000
5.000	Stichting Wonen Zuid	5.000	5.000	5.000
10.000	Stichting Wonen Zuid	10.000	10.000	10.000
10.000	Stichting Wonen Zuid	10.000	10.000	10.000
10.000	Stichting Wonen Zuid	10.000	10.000	10.000
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
4.864	Stichting Wonen Zuid	503	519	503
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
15.000	Stichting Wonen Zuid	1.552	1.599	1.552
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
15.000	Stichting Wonen Zuid	1.552	1.599	1.552
15.000	Stichting Wonen Zuid	1.552	1.599	1.552
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
15.000	Stichting Wonen Zuid	1.552	1.599	1.552
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
9.500	Stichting Wonen Zuid	983	1.013	983
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	1.066	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	0	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	0	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	0	1.035
10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	0	1.035

10.000	Stichting Wonen Zuid	1.035	0	1.035
31.229	Wonen Limburg	932	861	932
10.000	Wonen Limburg	10.000	10.000	10.000
7.000	Wonen Limburg	7.000	7.000	7.000
9.150	Wonen Limburg	273	274	273
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
4.000	Wonen Limburg	119	120	119
5.000	Wonen Limburg	149	150	149
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
5.000	Wonen Limburg	149	150	149
5.000	Wonen Limburg	149	150	149
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	749	746
25.000	Wonen Limburg	746	0	746
25.000	Wonen Limburg	746	0	746
20.000	Wonen Limburg	597	0	597
25.000	Wonen Limburg	746	0	746
25.000	Wonen Limburg	746	0	746
25.000	Wonen Limburg	746	0	746
8.406	Woningstichting HEEMwonen	4.185	3.903	4.185
617	Woningstichting HEEMwonen	73	107	73
3.800	Woningstichting HEEMwonen	2.324	137	2.324
7.500	Woningstichting HEEMwonen	2.917	585	2.917
7.500	Woningstichting HEEMwonen	7.500	0	7.500
9.000	Woningstichting HEEMwonen	4.500	2.462	4.500
7.000	Woningstichting HEEMwonen	4.667	3.333	4.667
10.000	Woningstichting HEEMwonen	6.667	7.500	6.667
5.000	Woningstichting HEEMwonen	5.000	4.950	5.000
5.000	Woningstichting HEEMwonen	5.000	4.900	5.000
5.000	Woningstichting HEEMwonen	5.000	7.000	5.000
5.000	Woningstichting HEEMwonen	5.000	5.000	5.000
10.000	Woningstichting HEEMwonen	10.000	5.000	10.000
12.500	Woningstichting HEEMwonen	12.500	5.000	12.500
10.000	Woningstichting HEEMwonen	10.000	5.000	10.000
10.000	Woningstichting HEEMwonen	10.000	10.000	10.000

10.000	Woningstichting HEEMwonen	10.000	12.500	10.000
10.000	Woningstichting HEEMwonen	10.000	10.000	10.000
6.000	Woningstichting HEEMwonen	6.000	10.000	6.000
3.484	Woningstichting HEEMwonen	1.735	10.000	1.735
6.500	Woningstichting HEEMwonen	3.236	10.000	3.236
6.500	Woningstichting HEEMwonen	3.236	6.000	3.236
5.000	Woningstichting HEEMwonen	2.489	1.732	2.489
5.000	Woningstichting HEEMwonen	2.489	3.231	2.489
5.000	Woningstichting HEEMwonen	2.489	3.231	2.489
4.000	Woningstichting HEEMwonen	1.991	2.486	1.991
4.000	Woningstichting HEEMwonen	1.991	2.486	1.991
10.000	Woningstichting HEEMwonen	4.979	2.486	4.979
5.000	Woningstichting HEEMwonen	2.489	1.988	2.489
10.000	Woningstichting HEEMwonen	4.979	1.988	4.979
10.000	Woningstichting HEEMwonen	4.979	4.971	4.979
10.000	Woningstichting HEEMwonen	4.979	2.486	4.979
10.000	Woningstichting HEEMwonen	4.979	4.971	4.979
5.000	Woningstichting HEEMwonen	2.489	4.971	2.489
7.500	Woningstichting HEEMwonen	3.734	4.971	3.734
10.000	Woningstichting HEEMwonen	4.979	4.971	4.979
Totalen		**317.917**	**299.967**	**317.917**

Staat van Gewaarborgde geldleningen (particulieren)

Gewaarborgde geldleningen voor het verkrijgen en het verbeteren van eigen woningen

bedragen x € 1.000

Op basis van de beschikking geldelijke steun eigen woningen, de Woningwet (voor zover het betreft de verkrijging in eigendom van een woningwetwoning door de bewoner), en de 'Wet Bezitvormingsfonds' gewaarborgde leningen	**REKENING 1.1.2025**	Aflossingen 2025	**REKENING 31.12.2025**
	248	194	**54**

Sisa (Single Information Single Audit)

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
JenV	A31	**Regeling specifieke uitkering ter voorkoming van jeugdcriminaliteit 2024** Gemeenten	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: A31/01*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: A31/02*	Project afgerond in jaar T (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: A31/03*	Eventuele toelichting als bij de vorige indicator "nee" is ingevuld *Aard controle n.v.t.* *Indicator: A31/04*		
			€ 275.473	€ 316.243	Nee	PMG loopt tot juli 2027		
FIN	B2	**Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek** Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T) *Aard controle D2* *Indicator: B2/01*	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/02*	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2 *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/03*	Normbedragen voor e (ja/nee) Nee: reeks 1/ Ja: reeks 2 *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/04*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/05*	
			12	63	ja	ja	nee	
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) **Keuze werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/06*	**Reeks 1** Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) **Keuze werkelijke kosten** *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/07*				
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) **Werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/08*	**Reeks 1** Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) **Werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/09*	**Reeks 1** Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) **Keuze werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/10*	**Reeks 1** Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) **Keuze werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/11*	**Reeks 1** Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) **Werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/12*	**Reeks 1** Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) **Werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/13*
			€208.401	€ 420.097			€0	€0
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/14*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/15*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/16*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/17*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/18*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/19*
			€3.618	€54.279	€44.076	€222.156	€22.812	€114.981
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/20*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/21*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/22*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/23*	**Totaal** Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/24*	
			€127.073	€298.553	€0	€ 0	€405.980	
BZK	C62	**Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire**	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen *Aard controle R* *Indicator: C62/01*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: C62/02*				
			€ 1.210	nee				
BZK	C92	**Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid**	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: C92/01*	Bedrag doorgeschoven naar t+1 *Aard controle R* *Indicator: C92/02*	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert *Aard controle n.v.t.* *Indicator: C92/03*	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is *Aard controle n.v.t.* *Indicator: C92/04*	Aantal gebruikte leermiddelen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: C92/05*	
			€ 46.999	€ 0	3	596	145	
OCW	D8	**Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)** Gemeenten	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO) *Aard controle R* *Indicator: D8/01*	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO) *Aard controle R* *Indicator: D8/02*	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en vroegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO) *Aard controle R* *Indicator: D8/03*	Correctie besteding (jaar T-1) *Let op bij correctie verder verwerken bij indicator 05* *Aard controle R* *Indicator: D8/04*	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) *Aard controle R* *Indicator: D8/05*	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: D8/06*
			€ 1.719.226	€ 753.585	€ 0	€ 0	€ 1.525.875	€ 1.313.179
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D8/07*	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid **Bedrag** *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D8/08*	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D8/09*	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid **Bedrag** *Aard controle R* *Indicator: D8/10*		
			1 060917 Gemeente Heerlen	€ 4.220				

OCW	**D14**	**Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen**	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld *Aard controle R* *Indicator: D14/01*	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen *Aard controle R* *Indicator: D14/02*	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs *Aard controle R* *Indicator: D14/03*			
			€ 15.220	€ 0	€ 0			
			Correctie besteding (jaar T-1) *Aard controle R* *Indicator: D14/04*	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) *Aard controle R* *Indicator: D14/05*	Opgebouwde reserve (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: D14/06*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D14/07*			
			€ 0	€ 16.352	€ 1.132	Ja			
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D14/08*	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs *Aard controle R* *Indicator: D14/09*	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D14/10*	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs *Aard controle R* *Indicator: D14/11*			
		1							
OCW	**D23**	**Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen**	Beschikkingsnummer/referentienummer *Aard controle n.v.t* *Indicator: D23/01*	Aard van de activiteit besteding (jaar T) *Aard controle n.v.t* *Indicator: D23/02*	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: D23/03*	Indien van toepassing, bedrag dat wordt meegenomen van 2025 naar 2026. *Aard controle n.v.t* *Indicator: D23/04*	Aard van de activiteit Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D23/05*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t* *Indicator: D23/06*	
		1	SB230107	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorzieng	€ 0	€ 0	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorzieng	€ 175.610	
		2	SB230108	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorzieng	€ 0	€ 0	c) De doorontwikkeling van een bestaande beperkte bibliotheekvoorzieng	€ 162.637	
			Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D23/07*						
		1	Nee						
		2	Ja						
IenW	**E3**	**Subsidieregeling sanering verkeerslawaai** **Subsidieregeling sanering verkeerslawaai** Provincies, gemeenten en gemeenschappelijke regelingen (Wgr)	Hieronder per regel één beschikkingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E3/01*	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle R* *Indicator: E3/02*	Overige bestedingen (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E3/03*	Besteding (jaar T) door meerwerk dat o.b.v. art. 126 Wet geluidshinder ten laste van het Rijk komt *Aard controle R* *Indicator: E3/04*	Correctie over besteding (t/m jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E3/05*	Kosten ProRail (jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle R* *Indicator: E3/06*	
		1	BSV/22/00055	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
		2	BSV/22/00047	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			Hieronder per regel één projectnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E3/07*	Cumulatieve bestedingen ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E3/08*	Cumulatieve overige bestedingen (t/m jaar T) Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E3/09*	Cumulatieve Kosten ProRail (t/m jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E3/10*	Correctie over besteding kosten ProRail (t/m jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E3/11*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E3/12*	
		1	*BSV/22/00055*	€ 0	€ 0	€ 0		Nee	
		2	*BSV/22/00047*	€ 66.120	€ 21.926	€ 0		Nee	
IenW	**E44B**	**Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)**	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/01*	Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/02*	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker *Aard controle R* *Indicator: E44B/03*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker *Aard controle R* *Indicator: E44B/04*	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E44B/05*	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/06*	
		1	060917 Gemeente Heerlen	IENW/BSK-2022/263148	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			Kopie CBS(code) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/07*	Kopie beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/08*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/09*				
		1	060917 Gemeente Heerlen	IENW/BSK-2022/263148	Nee				
			Kopie CBS(code) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/10*	Kopie beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/11*	Naam/nummer maatregel *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/12*	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/13*			
		1	060917 Gemeente Heerlen	IENW/BSK-2022/263148	Nieuwenhagerweg	nee			
IenW	**E84**	**Regeling stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2022-2023** Provincies en Gemeenten	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E84/01*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E84/02*	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E84/03*	Project afgerond (alle maatregelen) in (jaar T) (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E84/04*			
			€ 295.689	€ 332.913	€ 199.111	ja			
			Naam/nummer per maatregel *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E84/05*	Per maatregel, maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E84/06*	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheids-maatregelen per type maatregel (stuks, meters) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E84/07*	Eventuele toelichting, mits noodzakelijk *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E84/08*			
		1	330 Kruispuntplateaus ETW-ETW	ja	7				
		2	332 korte rechtstanden/verkeersd	ja	1				
		3	333 korte rechtstanden/verkeersdrempels-asverspringing	ja	2				
		4	336 schoolzone	ja	1				
IenW	**E87B**	**Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater (SiSa tussen medeoverheden)**	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E87B/01*	Beschikkingsnaam/nummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E87B/02*	Totale besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E87B/03*	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E87B/04*	Totale eigen bijdrage en bijdrage van derden (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E87B/05*	Cumulatieve eigen bijdrage en bijdrage van derden (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E87B/06*	
		1	030011 Provincie Limburg	DOC-00847100	€ 529.162	€ 529.162	€ 397.128	€ 397.128	
			Kopie beschikkingsnaam/nummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E87B/07*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E87B/08*					
		1	DOC-00847100	Ja					

IenW	**E104**	**Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur**		Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E104/01*	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1) *Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024* *Aard controle R* *Indicator: E104/02*	Totale besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E104/03*	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E104/04*	Cumulatieve aantal woningen bouw gestart (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E104/05*	Cumulatieve aantal betaalbare woningen bouw gestart (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E104/06*
			1	*IENW/BSK-2023/362639*	€ 358.435	€ 4.265.083	€ 4.623.518	101	98
				Kopie beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E104/07*	Cumulatieve aantal woningen opgeleverd (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E104/08*	Cumulatieve aantal betaalbare woningen opgeleverd (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E104/09*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E104/10*		
			1	IENW/BSK-2023/362639	58	58	nee		
				Naam infrastructurele voorziening *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E104/11*	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T-1) per infrastructurele voorziening *Geldt alleen voor SiSa 2023 of SiSa 2024* *Aard controle R* *Indicator: E104/12*	Totale besteding (jaar T) per infrastructurele voorziening *Aard controle R* *Indicator: E104/13*	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) per infrastructurele voorziening *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E104/14*	Infrastructurele voorziening afgerond? (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E104/15*	
			1	*Rotonde Hamstraat / Voorterstraat*	€ 59.775	€ 242.865	€ 302.640	nee	
			2	*Aanpassing kruising Domaniale Mijnstraat / Kruisstraat*	€ 38.475	€ 403.928	€ 442.403	nee	
			3	*Ongelijkvloerse kruising Roderlandbaan / St. Pieterstraat*	€ 242.651	€ 3.387.171	€ 3.629.822	nee	
			4	*Kruising Koningsweg / Niersprinkstraat*	€ 7.930	€ 180.195	€ 188.125	nee	
			5	*Voetgangersbrug over spoor*	€ 9.604	€ 26.597	€ 36.201	nee	
			6	*Opwaarderen fietsverbindingen*	€ 0	€ 24.329	€ 24.329	nee	
IenW	**E120**	**Regeling specifieke uitkering stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030**		Totale besteding (Jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E120/01*	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator E120/02*	Cumulatieve eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E120/03*	Project afgerond (alle maatregelen) t/m Jaar T?(ja/nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E120/04*		
				€ 189.645	€ 189.645	€ 103.323	nee		
				Naam/nummer per maatregel *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E120/05*	Per maatregel, maatregel afgerond t/m (jaar T)? (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E120/06*	De hoeveelheid opgeleverde verkeersveiligheids-maatregelen per type maatregel (stuks, meters) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E120/07*	Eventuele toelichting, indien noodzakelijk *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E120/08*		
			1	421 Aanleggen vrijliggende	Nee	700m			
			2	421 Aanleggen vrijliggende	Ja	665m			
			3	433 Aanbrengen asverspringing	Nee	1st			
			4	430 Aanleggen kruispuntplateau	Nee	1st			
			5	433 Aanbrengen asverspringing	Ja	1st			
			6	421 Aanleggen vrijliggende	Nee	520m			
			7	452 Verplaatsen komgrens -	Ja	1st			
EZ	**F20**	**Regeling specifieke uitkering Impulsaanpak winkelgebieden**		Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: F20/01*	Projectnaam *Aard controle n.v.t.* *Indicator: F20/02*	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle R* *Indicator: F20/03*	Toelichting afwijking besteding (jaar T) conform projectplan *Aard controle n.v.t.* *Indicator: F20/04*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: F20/05*	Cofinanciering (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: F20/06*
			1	SPUKIW24-03707651	Kerkrade Centrum 2031 - compact, compleet, comfortabel	€ 204.121		€ 933.874	€ 864.765
				Kopie beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: F20/07*	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: F20/08*	Aantal verblijfobjecten binnen panden waarvan realisatie renovatie/transformatie gestart is (jaar T) komt overeen met de fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee) *Aard controle D1* *Indicator: F20/09*	Cumulatief aantal verblijfobjecten binnen panden waarvan realisatie renovatie/transformatie gerealiseerd (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: F20/10*	Aantal verblijfobjecten binnen panden waarvan realisatie sloop-nieuwbouw gestart is (jaar T) komt overeen met de fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee) *Aard controle D1* *Indicator: F20/11*	Cumulatief aantal verblijfobjecten binnen panden sloop-nieuwbouw gerealiseerd (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: F20/12*
			1	SPUKIW24-03707651	€ 3.053.985	Ja	0	Ja	0
				Kopie beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: F20/13*	Realisatie fasering verloopt conform projectplan (ja/nee) *Aard controle D1* *Indicator: F20/14*	Toelichting (verplicht indien bij indicator F20/14 'Nee' is ingevuld) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: F20/15*	Samenwerkingsovereenkomst aanwezig (ja/nee) *Aard controle D2* *Indicator: F20/16*	Eindverantwoording (ja/nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: F20/17*	
			1	SPUKIW24-03707651	Nee	realisatie fasering vergroening verloopt voortvarend en conform planning. Verwerving van benodigd vastgoed verloopt stroef en heeft meer tijd nodig dan verwacht. In 2025 niet kunnen afronden. Daarnaast zijn de realisatieovereenkomsten met de betrokken projectpartners nog niet ondertekent (er is nog geen concensus over het definitief ontwerp).	Nee	Nee	
SZW	**G2**	**Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr		Besteding (jaar T) algemene bijstand Gemeente I.1 Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/01*	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk) Gemeente I.1 Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/02*	Besteding (jaar T) IOAW Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) *Aard controle R* *Indicator: G2/03*	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk) Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) *Aard controle R* *Indicator: G2/04*	Besteding (jaar T) IOAZ Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) *Aard controle R* *Indicator: G2/05*	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk) Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) *Aard controle R* *Indicator: G2/06*
				€ 25.125.969	€ 90.067	€ 334.919	€ 609	€ 46.941	€ 0
				Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) *Aard controle R* *Indicator: G2/07*	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk) Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) *Aard controle R* *Indicator: G2/08*	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk) Gemeente I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK) *Aard controle R* *Indicator: G2/09*	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet Gemeente I.7 Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/10*	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk) Gemeente I.7 Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/11*	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/12*
				€ 85.390	-€ 1.646	€ 0	€ 872.807	€ 0	
				Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW) *Aard controle D2* *Indicator: G2/13*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G2/14*				
				€ 0	Ja				

SZW	**G3**	**Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025** **Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/01* € 25.700	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/02* € 28.584	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/03* € 0	Besteding (jaar T) Bob Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/04* € 0	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/05* € 0	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/06* € 0
			BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/07* € 0	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/08* € 0	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekkingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/09* € 0	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/10* € 0	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G3/11* Ja	
SZW	**G4**	**Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Welke regeling betreft het? *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4/01*	Besteding (jaar T) levensonderhoud Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/02*	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/03*	Baten (jaar T) levensonderhoud Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/04*	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/05*	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/06*
		1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 4.994	€ 1.066	
		2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 37.636	€ 4.853	
		3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 9.078	€ 609	
		4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 894	€ 227	
		5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 243	
		6 Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 52.602	€ 6.998	
			Kopie regeling *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4/07*	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/08*	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/09*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4/10*		
		1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)		0	0	Ja		
		2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)		0	0	Ja		
		3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)		0	0	Ja		
		4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)		0	0	Ja		
		5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)		0	0	Ja		
		6 Totaal		0	0	N.v.t.		
			Kopie regeling *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4/11*	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht) *Aard controle R* *Indicator: G4/12*	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing *Aard controle R* *Indicator: G4/13*	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig *Aard controle R* *Indicator: G4/14*	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht) *Aard controle R* *Indicator: G4/15*	
		1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)						
		2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)						
		3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)						
		4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)						
		5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)						
		6 Totaal		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
			Kopie regeling *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4/16*	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/17*	Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle D2* *Indicator: G4/18*	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/19*		
		1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)		€ 0	€ 0	€ 0		
		2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)		€ 0	€ 0	€ 0		
		3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)		€ 0	€ 0	€ 0		
		4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)		€ 0	€ 0	€ 0		
		5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)		€ 0	€ 0	€ 0		
		6 Totaal		0	0	0		
SZW	**G10**	**Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G10/01* € 666.363	Baten (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G10/02* € 0	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G10/03* Ja			
SZW	**G12**	**Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G12/01* € 0	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G12/02* € 0	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G12/03* ja			

SZW	**G13**	**Onderwijsroute_ deel gemeente 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T),ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Bestedingen onderwijsroute (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G13/01*	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G13/02*	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G13/03*	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G13/04*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05	
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
VWS	**H4**	**Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025** Gemeenten	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H4/01*	Totale werkelijke berekende uitkering *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H4/02*				
			€ 281.571	€ 121.120				
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken *Aard controle R* *Indicator: H4/03*	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken *Aard controle R* *Indicator: H4/04*	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden *Aard controle R* *Indicator: H4/05*	Toelichting *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H4/06*		
			€ 67.143	€ 6.389	€ 47.588			
VWS	**H30**	**Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026**	Totaalbedrag (jaar T) toegekend *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/01*	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026) *Aard controle R* *Indicator: H30/02*	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: H30/03*	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) *Aard controle R* *Indicator: H30/04*	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)? *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/05*	Toelichting *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/06*
			€ 1.192.042	€ 100.999	€ 1.092.133	€ 3.454.781	Ja	*N.v.t.*
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)? *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/07*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/08*				
			N.v.t.	Nee				
VWS	**H35B**	**Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)**	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H35B/01*	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: H35B/02*				
			1 061883 Gemeente Sittard-Geleen	€ 269.304				
VWS	**H40B**	**Specifieke uitkering IZA transformatiemiddelen 2024 - 2027 (SiSa tussen medeoverheden)** SiSa tussen medeoverheden	Hieronder per regel één (code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H40B/01*	Zijn de geplande mijlpalen volgens de coördinerend zorgverzekeraars gerealiseerd (Ja/Nee)? *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H40B/02*	Bestedingen (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle R* *Indicator: H40B/03*	Cumulatieve Bestedingen (tot en met jaar T) ten laste van Rijksmiddelen - aan niet gerealiseerde mijlpalen *alleen van toepassing als de indicator H40B/02 aan het einde van de bestedingsperiode "Nee" is* *Aard controle R* *Indicator: H40B/04*		
			1 061883 Gemeente Sittard-Geleen	Nee	€ 0	€ 0		
VRO	**J17**	**Realisatiestimulans**	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. *Aard controle D1* *Indicator: J17/01*	Geprognotiseerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J17/02*	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. *Aard controle D1* *Indicator: J17/03*			
			157	108	0			
			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J17/04*	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) . *Aard controle R* *Indicator: J17/05*	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling. *Aard controle R* *Indicator: J17/06*	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw). *Aard controle R* *Indicator: J17/07*	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling. *Aard controle R* *Indicator: J17/08*	
			1					
VRO	**J47B**	**Volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)** Gemeenten	Hieronder per regel één gemeente/provincie(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente of provincie invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J47B/01*	Deelplannaam / projectnaam *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J47B/02*	Aantal woningen waarvan de herstructurering gestart is in (jaar T) *Aard controle n.v.t* *Indicator: J47B/03*	Aantal woningen waarvan de herstructurering gestart is (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J47B/04*	Aantal volledig gerealiseerde geherstructureerde woningen (inclusief labelstappen) (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J47B/05*	Besteding (jaar T) per deelplan *Aard controle R* *Indicator: J47B/06*
			1 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	Deelplan 3: Kerkrade BC Zonstraat nieuwbouw	0	0	0	€ 0
			2 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	Deelplan 3: Kerkrade BC Zonstraat Openbare ruimte	0	0	0	€ 0
			3 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	Deelplan 3: Kerkrade Hopel - Erensteinerveld	0	0	0	€ 0
			4 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	Deelplan 3: Kerkrade Bleijerheide 1	4	9	0	€ 729.182
			5 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	Deelplan 3: Kerkrade Mucherveld 1	0	0	0	€ 0
			6 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	Deelplan 3: Kerkrade Akerstraat/Kremerstraat	0	0	0	€ 0
			Kopie deelplannaam / project *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J47B/07*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per deelplan *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J47B/08*	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) per deelplan *Aard controle R* *Indicator: J47B/09*			
			1 *Deelplan 3: Kerkrade BC Zonstraat nieuwbouw*	€ 0	€ 579.800			
			2 *Deelplan 3: Kerkrade BC Zonstraat Openbare ruimte*	€ 0	€ 0			
			3 *Deelplan 3: Kerkrade Hopel - Erensteinerveld*	€ 0	€ 0			
			4 *Deelplan 3: Kerkrade Bleijerheide 1*	€ 1.771.917	€ 368.379			
			5 *Deelplan 3: Kerkrade Mucherveld 1*	€ 0	€ 716.828			
			6 *Deelplan 3: Kerkrade Akerstraat/Kremerstraat*	€ 0	€ 0			
			Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J47B/10*					
			Nee					

VRO	J55	**Aanpak energiearmoede**	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/01*	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten *Aard controle R* *Indicator: J55/02*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/03*	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/04*	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten *Aard controle R* *Indicator: J55/05*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/06*
			167	€ 61.123	€ 712.889	27	€ 126.201	€ 243.330
			Het aantal huishoudens dat ondersteuning –bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/07*	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten *Aard controle R* *Indicator: J55/08*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/09*			
			175	€ 42.791	€ 264.671			
			Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/10*	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/11*	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/12*	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/13*	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energierekening tot gevolg. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/14*	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/15*
			154	47	12	87	0	0
VRO	J94	**Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties**	Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/01*	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst *Aard controle R* *Indicator: J94/02*	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a *Aard controle D1* *Indicator: J94/03*	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000 *Aard controle D1* *Indicator: J94/04*	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, tweede lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3). *Aard controle R* *Indicator: J94/05*	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel b *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/06*
			1 *LA/23-03480210*	€ 120.112	18	0	€ 0	€ 65.390
			2 *LA/24-03755969*	€ 0	0	0	€ 0	€ 0
			3 *LA/25-03847033*	€ 0	0	0	€ 0	€ 0
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/07*	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/08*	Eindverantwoording (ja/nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/09*			
			1 € 24.722	€ 30.000	Nee			
			2 € 0	€ 0	Nee			
			3 € 0	€ 0	Nee			
VRO	J96B	**Regiodeals 4e tranche** SiSa tussen medeoverheden	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J96B/01*	Kenmerk/ beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J96B/02*	Naam actielijn/ programmalijn/ pijler *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J96B/03*	Besteding per actielijn/ programmalijn/ pijler (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle R* *Indicator: J96B/04*	Besteding regionale financiering (jaar T) per actielijn/ programmalijn/ pijler. *Aard controle R* *Indicator: J96B/05*	
			1 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	DB 20250122-1	Versterken basisvaardigheden Kerkrade-Oost	€ 2.787	€ 2.713	
			2 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	DB 20250122-2	Gemeenschapshuizen Kerkrade-Oost	€ 19.754	€ 270.696	
			3 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	DB 20250122-3	IKC Centrum/Bleijerheide	€ 14.200	€ 0	
			4 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	DB 20250122-4	Versterken samenhang en participatie Kerkrade-Oost	€ 42.883	€ 42.883	
			5 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	DB 20250226-27	Rijke schooldag scholen: schooljaar 2024-2025 en 2025-2026, Gemeente Kerkrade	€ 169.294	€ 0	
			6 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	DB 20241218-274	Aansluiting Rolduc op Duits energienet	€ 10.500	€ 8.880	
			7 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	DB 20250226-35	Aansluiting buurtbatterij op Duits energienet	€ 0	€ 4.320	
			Hieronder verschijnt de code conform de keuzes gemaakt bij indicator C96B/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J96B/06*	Totale cumulatieve besteding per actielijn/ programmalijn/ pijler (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle R* *Indicator: J96B/07*	Totale cumulatieve besteding regionale financiering (t/m jaar T) per actielijn/ programmalijn/ pijler. *Aard controle R* *Indicator: J96B/08*	Toelichting *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J96B/09*		
			1 *050035 Stadsregio Parkstad Limburg*	€ 2.787	€ 2.713			
			2 *050035 Stadsregio Parkstad Limburg*	€ 19.754	€ 270.696			
			3 *050035 Stadsregio Parkstad Limburg*	€ 34.200	€ 36.095			
			4 *050035 Stadsregio Parkstad Limburg*	€ 42.883	€ 42.883			
			5 *050035 Stadsregio Parkstad Limburg*	€ 169.293	€ -			
			6 *050035 Stadsregio Parkstad Limburg*	€ 10.500	€ 8.880			
			7 *050035 Stadsregio Parkstad Limburg*	€ 0	€ 4.320			
			Cumulatieve besteding uitvoeringskosten zijnde kosten ten behoeve van Voorbereiding, Administratie en Toezicht (VAT-kosten) (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J96B/10*	Totale compensabele BTW (t/m jaar T) deel rijksbijdrage *Aard controle R* *Indicator: J96B/11*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J96B/12*			
			€ 0	€ 1.737	Nee			

VRO	**J97**	**Regeling huisvesting grote gezinnen vergunninghouders 2023**	Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J97/01*	Besteding per project (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle R* *Indicator: J97/02*	Cumulatieve besteding per project (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle n.v.t* *Indicator: J97/03*	Project is volgens aanvraag, artikel 2, lid 1 uitgevoerd (Ja/Nee) Indicator 05 verplicht als hier 'Nee' wordt ingevuld *Aard controle D1* *Indicator: J97/04*	Eventuele toelichting op niet volgens aanvraag uitgevoerde projecten Verplicht als bij indicator 04 'Nee' is ingevuld *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J97/05*	Plaatsingeenheidsnummer van het grote gezin dat in het object is gehuisvest *Aard controle D2* *Indicator: J97/06*
			1 HGGV24-03736736	€ 0	€ 13.314	Ja		PLE200550246
			2 HGGV24-03758195	€ 0	€ 23.762	Ja		PLE200539542
			3 HGGV25-03803563	€ 28.820	€ 28.820	Ja		PLE200592514
			4 HGGV25-03851125	€ 21.250	€ 21.250	Ja		PLE200594862
			Kopie beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J97/07*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J97/08*				
			1 *HGGV24-03736736*	Ja				
			2 *HGGV24-03758195*	Ja				
			3 *HGGV25-03803563*	Ja				
			4 *HGGV25-03851125*	Ja				
VRO	**J109B**	**Meerjarig regeling specifieke uitkering herstructurering volkshuisvesting** SiSa tussen medeoverheden	Hieronder per regel één medeoverheid (CBS-code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J109B/01*	Plan/projectnaam *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J109B/02*	Aantal woningen waarvan de herstructurering is gestart (jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J109B/03*	Aantal woningen waarvan de herstructurering is gestart cumulatief (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J109B/04*	Aantal volledig gerealiseerde geherstructureerde woningen cumulatief (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J109B/05*	Besteding (jaar T) per project ten laste van rijksmiddelen *Aard controle R* *Indicator: J109B/06*
			1 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	*VHF tranche 2 Kerkrade - Bleijerheide fase 2*	1	2	0	€ 156.171
			2 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	*VHF tranche 2 Kerkrade - Bleijerheide fase 3*	2	5	0	-€ 1.412
			3 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	*VHF tranche 2 Kerkrade - Mucherveld*	5	14	0	€ 482.828
			4 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	*VHF tranche 2 Kerkrade - Spekholzerheide*	0	12	0	€ 272.844
			5 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	*VHF tranche 4 Kerkrade - Spekholzerheide Centrum*	0	0	0	€ 0
			6 050035 Stadsregio Parkstad Limburg	*VHF tranche 4 Kerkrade - Bleijerheide fase 4*	2	2	0	€ 222.519
			Kopie plan/projectnaam *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J109B/07*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per project ten laste van rijksmiddelen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J109B/08*	Cofinanciering (jaar T) per project *Aard controle R* *Indicator: J109B/09*	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) per project *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J109B/10*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J109B/11*	
			1 *VHF tranche 2 Kerkrade - Bleijerheide fase 2*	€ 282.649	€ 66.931	€ 120.624	nee	
			2 *VHF tranche 2 Kerkrade - Bleijerheide fase 3*	€ 455.286	€ 526.100	€ 528.108	nee	
			3 *VHF tranche 2 Kerkrade - Mucherveld*	€ 1.656.037	€ 101.998	€ 218.961	nee	
			4 *VHF tranche 2 Kerkrade - Spekholzerheide*	€ 776.183	€ 127.048	€ 128.049	nee	
			5 *VHF tranche 4 Kerkrade - Spekholzerheide Centrum*	€ 0	€ 0	€ 0	nee	
			6 *VHF tranche 4 Kerkrade - Bleijerheide fase 4*	€ 222.519	€ 95.365	€ 95.365	nee	
KGG	**K28**	**Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid**	Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel *Aard controle R* *Indicator: K28/01*	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel *Aard controle R* *Indicator: K28/02*	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten *Aard controle R* *Indicator: K28/03*	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: K28/04*	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten *Aard controle R* *Indicator: K28/05*	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: K28/06*
			€ 343.402	€ 470.708	€ 0	€ 2.265.854	€ 0	€ 0
			Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: K28/07*					
			Nee					
AenM	**M16**	**Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraine** Gemeenten	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M16/01*	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO) *Aard controle R* *Indicator: M16/02*	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderingsbepaling (GOO) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: M16/03*	Besteding (jaar T) tbv de transitie - uitgezonderd uitvoeringkosten *Aard controle R* *Indicator: M16/04*	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie *Aard controle R* *Indicator: M16/05*	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO) *Aard controle R* *Indicator: M16/06*
			€ 7.188.896	€ 4.099.368		€ 21.038	€ 0	€ 561.247
			Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M16/07*	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M16/08*	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M16/09*	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd *Aard controle D2* *Indicator: M16/10*	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd *Aard controle D2* *Indicator: M16/11*	
			€ 0	€ 3.168	€ 251.042	45717	45931	
			Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09 *Aard controle n.v.t.* *Indicator: M16/12*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: M16/13*				
			€ 11.622.675	€ 32.923.480				

Rechtmatigheidsverantwoording van het college van B&W

Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders
De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 25 februari 2026 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 4.927.500. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding
Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen, € 7.375.000 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 4.927.500. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college een bedrag van € 6.223.000 acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken.

Begrotingscriterium	X € 1.000
1A. Overschrijding lasten programma's (of indien van toepassing een ander door de gemeenteraad vastgesteld autorisatieniveau)	
• Programma 0 (exclusief vermeerderingen reserves)	€ 4.395
• Programma 6	€ 1.828
1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	€ 0
2. Ongeautoriseerde reservemutaties	€ 0
3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringen en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan de raad zijn gemeld	€ 0
Totaal begrotingsonrechtmatigheden	€ 6.223
4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid. In de rechtmatigheidsverantwoording wordt verwezen naar dit vooraf vastgestelde beleid. De niet -acceptabele begrotingsrechtmatigheden worden inhoudelijk in de rechtmatigheidsverantwoording in de paragraaf bedrijfsvoering toegelicht.	€ 6.223
Voorwaardencriterium	
5. Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	€ 1.152
M&O criterium	
6. Geen bevindingen.	€ 0
Totaal Onrechtmatigheden (6.223 + 1.152)	€ 7.375

Waarvan acceptabel	€ 6.223
Waarvan niet-acceptabel	€ 1.152

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Paragraaf Overige gegevens

Na behandeling in de Financiële Commissie d.d. 18 juni wordt de goedkeurende accountantsverklaring afgegeven. Deze zal ten behoeve van de raadsvergadering, levering aan CBS/Provincie Limburg en openbare publicatie van de jaarstukken hier nog ingevoegd worden. Vanaf boekjaar 2025 is het namelijk verplicht om deze in de jaarstukken zelf op te nemen ten behoeve van derden.

Bijlagen

Staat van Investeringen en financiering

Investerings- en financieringsstaat
Rekeningjaar 2025

			stand per 31-12-2024	mutaties rekeningjaar: vermeerderingen	mutaties rekeningjaar: verminderingen	mutaties rekeningjaar: afschrijvingen/aflossingen	stand per 31-12-2025
Totaal geactiveerde kapitaaluitgaven	staat C		**216.862.348,86**	**34.536.789,58**	**9.053.478,17**	**16.544.021,72**	**225.801.638,55**
Financieringsmiddelen:							
> **Opgenomen langl. geldleningen**	staat E		**133.506.048,32**			**10.183.024,16**	**123.323.024,16**
> **Reserves en voorzieningen**	staat D						
excl. vrz.oninb.belastingdeb. (is cor. op deb.)		*	**65.598.339,58**	**37.197.179,86**	**25.110.066,72**		**77.685.452,72**
excl. vrz. sozawe-deb. (is cor. op deb.)							
excl. vrz. verkoop Essent (is cor. op deelnemingen)							
excl. vrz. projecten (is cor. op voor. onderh. werk)							
Totaal financieringsmiddelen			**199.104.387,90**				**201.008.476,88**
Financieringstekort (-) / financieringsoverschot (+)			**-17.757.960,96**				**-24.793.161,67**

* Het rekeningresultaat 2024 is, conform BBV, opgenomen in de kolom "vermeerderingen" van het lopende jaar.

Staat van Langlopende Leningen

Leningnummer	Oorspr. bedrag lening / voorschot	Aflossing jaar	Rentepct.	Restantbedrag per 1-1-2025	Opgenomen nieuwe lening	Rente lasten	Aflossing of aflossings-bestanddeel	Restantbedrag per 31-12-2025
VASTE GELDLENINGEN								
200102	9.075.604,32	*2026*	*5,4700*	726.048,32		39.714,84	363.024,16	363.024,16
200201	10.000.000,00	*2027*	*5,469*	1.200.000,00		65.628,00	400.000,00	800.000,00
200303	10.500.000,00	*2028*	*4,855*	2.800.000,00		135.940,00	700.000,00	2.100.000,00
200501	10.000.000,00	*2030*	*3,585*	2.400.000,00		86.040,00	400.000,00	2.000.000,00
200601	11.000.000,00	*2031*	*3,798*	3.080.000,00		116.978,40	440.000,00	2.640.000,00
200901	7.000.000,00	*2034*	*4,61*	2.800.000,00		129.080,00	280.000,00	2.520.000,00
201001	5.000.000,00	*2035*	*4,61*	2.200.000,00		101.420,00	200.000,00	2.000.000,00
201301	11.000.000,00	*2038*	*2,97*	6.160.000,00		182.952,00	440.000,00	5.720.000,00
201501	11.000.000,00	*2035*	*1,22*	6.050.000,00		73.810,00	550.000,00	5.500.000,00
201601	10.000.000,00	*2036*	*1,295*	6.000.000,00		77.700,00	500.000,00	5.500.000,00
201701	6.000.000,00	*2037*	*1,395*	3.900.000,00		54.405,00	300.000,00	3.600.000,00
201702	14.000.000,00	*2037*	*1,19*	9.100.000,00		108.290,00	700.000,00	8.400.000,00
201801	12.000.000,00	*2038*	*1,36*	8.400.000,00		114.240,00	600.000,00	7.800.000,00
201802	12.000.000,00	*2038*	*1,19*	8.400.000,00		99.960,00	600.000,00	7.800.000,00
201901	10.000.000,00	*2039*	*1,2*	7.500.000,00		90.000,00	500.000,00	7.000.000,00
201902	10.000.000,00	*2044*	*0,68*	8.000.000,00		54.400,00	400.000,00	7.600.000,00
202001	8.000.000,00	*2040*	*0,53*	6.400.000,00		33.920,00	400.000,00	6.000.000,00
202002	10.000.000,00	*2045*	*0,585*	8.400.000,00		49.140,00	400.000,00	8.000.000,00
202101	15.000.000,00	*2041*	*0,19*	12.750.000,00		24.225,00	750.000,00	12.000.000,00
202201	10.000.000,00	*2042*	*1,425*	9.000.000,00		128.250,00	500.000,00	8.500.000,00
202301	8.000.000,00	*2048*	*3,15*	7.680.000,00		241.920,00	320.000,00	7.360.000,00
202302	11.000.000,00	*2048*	*3,345*	10.560.000,00		353.232,00	440.000,00	10.120.000,00
T O T A A L	**vaste langlopende geldleningen**			**133.506.048,32**	**0,00**	**2.361.245,24**	**10.183.024,16**	**123.323.024,16**

EMU-saldo

EMU-saldo 2025	*bedragen x € 1.000*		
EMU-saldo berekend uit de niet-fin. rekening (cat. 1 t/m 5)			
	Lasten	264.505	
	Baten	256.827	
	Saldo		**-7.678**

EMU-saldo berekend uit de fin. rekening (cat. 6.1)			
	Lasten	8.725	
	Baten	16.403	
	Saldo 31 december		**-7.678**

Overige risico's

Bedrijfsvoering

Toelichting
Dit zijn risico's die spelen in het dagelijkse werk. Ook kunnen dit risico's zijn door veranderingen in wetten. Of omdat er bijvoorbeeld een procedure bij de rechter loopt of er nog word onderhandeld over een nieuw contract.
Bestaande maatregelen
Voor sommige risico's zijn verzekeringen afgesloten. Denk aan een verzekering voor brandschade of aansprakelijkheid. Ook kunnen voorzieningen zijn gevormd, zoals de voorziening oninbare debiteuren. Binnen de gemeente worden deze risico's in de gaten gehouden. Voor projecten is het zo dat deze alleen kunnen starten als er budget voor is. Tot slot is in de begroting primair een jaarlijkse post “onvoorzien” (€ 228.000) en in het investeringsprogramma een jaarlijkse post “onvermijdbaar” (€ 58.000) voor het opvangen van risico’s opgenomen .

Kwantificering (rest)risico
N.v.t.

Demografische ontwikkeling

Toelichting
Met demografische ontwikkeling wordt bedoeld dat in een stad onder andere het aantal inwoners of ouderen kan verschillen van jaar tot jaar. Dit zien we in Kerkrade ook. Het aantal inwoners daalt langzaam en het aantal oudere inwoners neemt toe. Dit heeft onder andere gevolgen voor de leegstand, arbeidsmarkt, publieke en recreatieve voorzieningen. Meer informatie staat in programma 8 van de begroting “Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing”.

Bestaande maatregelen
Dit gebeurt niet ineens maar duurt meerdere jaren. Bij de berekening van de algemene uitkering wordt hiermee rekening gehouden. Zo kunnen de aantallen inwoners, jongeren en woningen per jaar anders zijn. Ook als nieuw beleid gemaakt wordt, wordt hiermee rekening gehouden.

In regionaal verband is met het uitvoeringsprogramma IBA, de Regio Deal Parkstad, het Volkshuisvestigfonds etc. een financiële bijdrage gegeven aan onder meer het aanpakken van de (gevolgen van de) bevolkingskrimp, werken aan sociaaleconomische structuurversterking, het verbeteren van de woonkwaliteit en leefbaarheid in kwetsbare gebieden. Tot slot wordt bij nieuwe beleidsbeslissingen zoveel mogelijk rekening gehouden met de effecten van de bevolkingsontwikkeling. Tegelijkertijd wordt er in de regio juist sterk ingezet op het ombuigen van deze trend.

Kwantificering (rest)risico
Het is een belangrijk onderwerp, maar het is geen risico.

Subsidies

Toelichting
Ook de gemeente Kerkrade ontvangt subsidies om haar plannen te realiseren. Dit kan bijvoorbeeld zijn van het Rijk, de Provincie of de Europese Unie. Een subsidie wordt niet zomaar gegeven. Er gelden voorwaarden waaraan de gemeente moet voldoen. Mogelijk wordt toch geen subsidie toegekend omdat er niet aan de voorwaarden voldaan wordt. Ook kan het een risico zijn dat een subsidie

terugbetaald moet worden. Dit kan het geval zijn als de gemeente zich niet aan de subsidievoorwaarden blijkt te hebben gehouden.

Bestaande maatregelen
Subsidies worden pas opgenomen in de begroting als de subsidiebeschikking ontvangen is (hoge mate van zekerheid). Het naleven van de voorwaarden wordt steeds bewaakt.

Kwantificering (rest)risico
N.v.t.

Financiering

Toelichting
Het risico bestaat dat de rente hoger uitvalt dan wat eerder gedacht was. Dit is dan een nadeel voor de begroting.

Bestaande maatregelen
Er is sprake van een evenwichtige opbouw van de leningenportefeuille. De renteontwikkelingen worden in de gaten gehouden en als het nodig is, wordt financiering veilig gesteld. De financiering voldoet aan de normen voor de kasgeldlimiet (korte financiering) én aan de renterisiconorm (zie ook de financieringsparagraaf in de begroting).
Als we de financiering van de komende jaren ook meetellen, heeft Gemeente Kerkrade nog ruimte onder de renterisiconorm. Er wordt daarnaast gewerkt met lange termijn financiering met looptijden van 20 of 25 jaar. Het risico, als we herfinanciering nodig hebben, is daarmee afgenomen, omdat dit een langzaam proces is dat zich over vele jaren uitstrekt. In de begroting is rekening gehouden met de kosten van de financiering die er nu is en van de financiering die we nog verwachten. Als laatste wordt in de begroting altijd gerekend met een rentepercentage dat elk jaar steeds een beetje hoger wordt. Zo maken we het risico van een stijging van de rente op de korte termijn kleiner. Deze percentages passen we steeds aan als er iets verandert of als we verwachten dat er iets gaat veranderen.

Kwantificering (rest)risico
N.v.t.

Verbonden partijen (VP)

Toelichting
Onder de VP-en vallen onder andere de gemeenschappelijke regelingen (GR-en). De gemeente is deel van het algemeen bestuur van meerdere GR-en. Elk van deze hebben hun eigen boekhouding. Er kan zich bij een verbonden partij een risico voordoen.

Bestaande maatregelen
De VP-en proberen de risico's zelf te verkleinen. Als een risico werkelijkheid wordt, dan wordt eerst gekeken de VP dit zelf kan oplossen. Er is regelmatig en structureel contact met een VP. Dit kan zijn in de vorm van een overleg of een document zoals een begroting of jaarrekening. Er wordt dan ook aandacht besteed aan de risico's.
De gemeente betaalt een bijdrage aan de VP volgens de begroting van die VP. Deze bijdrage staat ook in de gemeentebegroting. De Raden kunnen iets vinden van de begroting van een VP. Dit wordt een zienswijze genoemd. Dit is een middel om te sturen op de VP.

Kwantificering (rest)risico
N.v.t.

Gewaarborgde geldleningen

Toelichting
In het verleden zijn aan woningcorporaties en particulieren garanties verleend op hun sociale woningbezit. Dit was bepaald vanuit de wet. Het begrote totaalbedrag aan nog open garanties bedraagt eind 2025 voor de corporaties € 318 mln en voor de particulieren € 54 K. Het risico bestaat dat de woningcorporaties of particulieren niet betalen doordat ze bijvoorbeeld failliet gaan.

Bestaande maatregelen
Een garantie wordt verleend voor een sociale woning. De woning is dan het onderpand. Dat betekent dat als niet betaald wordt, de gemeente dat pand krijgt. De afgelopen jaren is het bedrag aan uitstaande garanties gedaald. Door aflossingen wordt het risico kleiner en neemt de waarde van het onderpand ten opzichte van de garantie toe. Er is bovendien een landelijk waarborgfonds waar de gemeente terecht kant als niet wordt afgelost. De woningcorporaties voeden dit fonds. Tot slot hebben de drie woningcorporaties die in Kerkrade actief zijn, HeemWonen, Wonen Limburg en WonenZuid, een eigen vermogen van ruim € 4 miljard. Dit is aanzienlijk. Volgens BsGW bedroeg de WOZ-waarde van het woningbezit specifiek in Kerkrade van deze corporaties circa € 880 mln in 2021. Dit is ruim voldoende om de uitstaande garanties te dekken.

Kwantificering (rest)risico
N.v.t.

gemeente
kerkrade

Financiële productenrekening 2025



gemeente kerkrade

Rubriek 9 TAAKVELDEN	
0	Bestuur en ondersteuning
1	Veiligheid
2	Verkeer, vervoer en waterstaat
3	Economie
4	Onderwijs
5	Sport, cultuur en recreatie
6	Sociaal domein
7	Volksgezondheid en milieu
8	Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

Rekeningnr	Product	Categorie lv3	Budget 2025	Rekening 2025
9019010.4110	College	Salarissen en sociale lasten	1.025.000,00	960.014,25
9019011.4380	College	Overige goederen en diensten	6.200,00	8.362,13
9019011.4720	College	Mutatie voorzieningen	81.700,00	2.313.706,80
9019011.8380	College	Overige goederen en diensten	-6.500,00	0,00
9019011.8438	College	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-81.700,00	-81.691,80
9019020.4110	Raad	Salarissen en sociale lasten	676.000,00	730.547,53
9019021.4380	Raad	Overige goederen en diensten	400,00	184,92
9019034.4110	Griffie	Salarissen en sociale lasten	438.700,00	560.788,18
9019034.4351	Griffie	Ingeleend personeel	25.400,00	28.439,27
9019034.4380	Griffie	Overige goederen en diensten	27.900,00	28.553,43
9019034.4438	Griffie	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9019044.4380	Griffie presentiegelden	Overige goederen en diensten	16.100,00	23.337,00
9019051.4351	Jaarrekening controle	Ingeleend personeel	10.000,00	10.000,00
9019051.4380	Jaarrekening controle	Overige goederen en diensten	108.300,00	108.323,71
9019061.4110	Kabinetszaken	Salarissen en sociale lasten	80.700,00	80.700,00
9019061.4351	Kabinetszaken	Ingeleend personeel	7.500,00	7.516,63
9019061.4380	Kabinetszaken	Overige goederen en diensten	43.600,00	68.360,50
9019061.4438	Kabinetszaken	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9019061.8380	Kabinetszaken	Overige goederen en diensten	-200,00	0,00
9019071.4351	Representatie B&W	Ingeleend personeel	2.000,00	1.987,50
9019071.4380	Representatie B&W	Overige goederen en diensten	51.200,00	54.270,99
9019083.4436	IBA	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9019091.4351	Eurode	Ingeleend personeel	7.000,00	9.086,61
9019091.4380	Eurode	Overige goederen en diensten	1.500,00	1.481,05
9019091.4433	Eurode	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	27.900,00	27.820,00
9019091.8380	Eurode	Overige goederen en diensten	-10.000,00	-10.000,00
9019101.4380	Vereniging Nederlandse Gemeenten	Overige goederen en diensten	80.500,00	80.451,60
9019101.4436	Vereniging Nederlandse Gemeenten	Ink.overdr. - overige overheden	207.200,00	207.252,52
9019111.4380	Samenwerking Parkstad	Overige goederen en diensten	260.000,00	259.231,00
9019111.4433	Samenwerking Parkstad	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	961.100,00	961.132,83
9019134.4380	Rekenkamer	Overige goederen en diensten	10.000,00	7.727,55
9019134.4439	Rekenkamer	Ink.overdr. - onverdeeld	20.000,00	0,00
9019144.4320	Fractiebudget	Duurzame goederen	0,00	0,00
9019144.4380	Fractiebudget	Overige goederen en diensten	1.000,00	956,29
9019144.4438	Fractiebudget	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	27.000,00	26.060,21
9019144.4439	Fractiebudget	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
Totaal 0.1 Bestuur			**4.105.500,00**	**6.474.600,70**
9010000.8710	Reserve saldo rekening	Mutatie reserves	-6.419.200,00	-6.419.174,24
9010010.4710	Algemene reserve	Mutatie reserves	500.000,00	500.000,00
9010020.4710	Reserve exploitatie	Mutatie reserves	13.966.200,00	13.966.174,24
9010020.8710	Reserve exploitatie	Mutatie reserves	-9.651.700,00	-9.651.700,00
9010030.4710	Reserve reeds bestemde nutgm	Mutatie reserves	4.176.300,00	4.176.277,52
9010030.8710	Reserve reeds bestemde nutgm	Mutatie reserves	-11.294.000,00	-11.293.988,44
9010072.8710	Reserve sociaal domein	Mutatie reserves	0,00	-711,90
9010082.4710	Reserve onderwijshuisvesting	Mutatie reserves	2.214.700,00	2.214.700,00
9010082.8710	Reserve onderwijshuisvesting	Mutatie reserves	-2.500.500,00	-2.038.747,93
9010092.8710	Reserve vereniging + vrijwilligers	Mutatie reserves	-26.000,00	-26.766,07
9010103.4710	Reserve grondexploitatie OBK	Mutatie reserves	2.186.900,00	2.186.961,24
9010103.8710	Reserve grondexploitatie OBK	Mutatie reserves	-418.700,00	-418.727,35
9010123.8710	Egalisatieres. kst. afvalverwerking	Mutatie reserves	-91.800,00	-91.937,70
9010133.4710	Reserve gebouwen	Mutatie reserves	50.000,00	50.000,00
9010133.8710	Reserve gebouwen	Mutatie reserves	-45.000,00	-45.000,00
9010143.4710	Reserve speeltuinen	Mutatie reserves	9.000,00	9.000,00
9010143.8710	Reserve speeltuinen	Mutatie reserves	-73.000,00	-73.000,00
9010153.8710	Reserve Gaia	Mutatie reserves	-140.000,00	-140.000,00

9010163.8710	Reserve stadsvernieuwing	Mutatie reserves	-179.500,00	-179.507,97
9010173.4710	Reserve evenementen	Mutatie reserves	50.000,00	50.000,00
9010183.4710	Reserve plantsoenen	Mutatie reserves	7.100,00	7.100,00
9010183.8710	Reserve plantsoenen	Mutatie reserves	-118.000,00	-118.000,00
9010193.4710	Reserve ondernemersfonds	Mutatie reserves	16.100,00	16.100,00
9010193.8710	Reserve ondernemersfonds	Mutatie reserves	0,00	0,00
9010203.8710	Reserve liq. sanering mijnterreinen	Mutatie reserves	-36.500,00	-36.488,67
9010220.4710	Reserve kapitaallasten	Mutatie reserves	11.079.000,00	11.079.000,00
9010220.8710	Reserve kapitaallasten	Mutatie reserves	-399.000,00	-399.000,00
Totaal 0.10 Mutaties reserves			**2.862.400,00**	**3.322.562,73**
9011000.4439	Resultaat	Ink.overdr. - onverdeeld	122.000,00	0,00
Totaal 0.11 Result. rek. baten en lasten			**122.000,00**	**0,00**
9020010.4110	Burgerzaken	Salarissen en sociale lasten	25.000,00	22.264,91
9020011.4110	Burgerzaken	Salarissen en sociale lasten	463.200,00	463.200,00
9020021.4380	Persoonsdocumenten	Overige goederen en diensten	0,00	-346,99
9020021.8370	Persoonsdocumenten	Leges en andere rechten	-37.000,00	-44.483,25
9020031.4351	Bevolkingsadministratie	Ingeleend personeel	67.900,00	45.310,98
9020031.4380	Bevolkingsadministratie	Overige goederen en diensten	77.300,00	77.036,48
9020031.8380	Bevolkingsadministratie	Overige goederen en diensten	-3.900,00	-3.931,00
9020041.4431	Reisdocumenten	Ink.overdr. - Rijk	360.500,00	324.097,76
9020041.8370	Reisdocumenten	Leges en andere rechten	-614.900,00	-592.884,20
9020051.4431	Rijdocumenten	Ink.overdr. - Rijk	45.600,00	41.836,63
9020051.8370	Rijdocumenten	Leges en andere rechten	-172.000,00	-172.459,69
9020061.4110	Burgerlijke stand	Salarissen en sociale lasten	182.400,00	182.400,00
9020061.4380	Burgerlijke stand	Overige goederen en diensten	9.700,00	9.294,81
9020061.8370	Burgerlijke stand	Leges en andere rechten	-82.000,00	-97.394,52
9020061.8380	Burgerlijke stand	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9020071.4110	Publiekszaken	Salarissen en sociale lasten	116.100,00	116.100,00
9020071.4380	Publiekszaken	Overige goederen en diensten	200,00	161,70
9020071.4432	Publiekszaken	Ink.overdr. - gemeenten	-200,00	0,00
9020091.4380	Naturalisaties	Overige goederen en diensten	200,00	157,50
9020091.4431	Naturalisaties	Ink.overdr. - Rijk	43.400,00	35.428,00
9020091.8370	Naturalisaties	Leges en andere rechten	-56.600,00	-35.401,00
9020101.4380	Verkiezingen	Overige goederen en diensten	146.400,00	126.672,60
9020113.4110	Geo-informatie	Salarissen en sociale lasten	385.600,00	385.600,00
9020113.4380	Geo-informatie	Overige goederen en diensten	51.500,00	51.579,15
9020113.4433	Geo-informatie	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	190.300,00	190.319,00
9020113.8370	Geo-informatie	Leges en andere rechten	-4.300,00	-4.397,30
9020121.4431	Verklaringen omtrent gedrag	Ink.overdr. - Rijk	12.200,00	7.311,60
9020121.8370	Verklaringen omtrent gedrag	Leges en andere rechten	-15.400,00	-7.337,95
Totaal 0.2 Burgerzaken			**1.191.200,00**	**1.120.135,22**
9030013.8330	Overige gebouwen en gronden	Pachten	-99.500,00	-99.342,04
9030013.8750	Overige gebouwen en gronden	Overige verrekeningen	-25.000,00	-25.000,00
9030020.4730	Leegstaande gebouwen	Afschrijvingen	2.500,00	2.500,00
9030020.4740	Leegstaande gebouwen	Toegerekende reële/bespaarde rente	100,00	89,33
9030023.4110	Leegstaande gebouwen	Salarissen en sociale lasten	34.400,00	34.400,00
9030023.4210	Leegstaande gebouwen	Belastingen	29.000,00	29.044,65
9030023.4380	Leegstaande gebouwen	Overige goederen en diensten	13.900,00	13.861,70
9030023.4439	Leegstaande gebouwen	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9030033.4210	Verhuur bedrijfspanden	Belastingen	2.700,00	2.746,88
9030033.4380	Verhuur bedrijfspanden	Overige goederen en diensten	5.400,00	5.381,17
9030033.8330	Verhuur bedrijfspanden	Pachten	-44.200,00	-44.208,36
9030033.8360	Verhuur bedrijfspanden	Huren	-53.200,00	-53.230,50
Totaal 0.3 Beheer ov. gebouwen en gronden			**-133.900,00**	**-133.757,17**
9040010.4110	Bedrijfsvoering algemeen	Salarissen en sociale lasten	406.200,00	-3.406,00
9040010.4720	Bedrijfsvoering algemeen	Mutatie voorzieningen	361.000,00	424.000,00

9040010.4730	Bedrijfsvoering algemeen	Afschrijvingen	26.500,00	26.500,00
9040010.4740	Bedrijfsvoering algemeen	Toegerekende reële/bespaarde rente	1.000,00	988,71
9040011.4351	Bedrijfsvoering domein bestuur	Ingeleend personeel	389.800,00	439.025,84
9040011.4380	Bedrijfsvoering domein bestuur	Overige goederen en diensten	57.500,00	67.862,83
9040011.4439	Bedrijfsvoering domein bestuur	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9040011.8436	Bedrijfsvoering domein bestuur	Ink.overdr. - overige overheden	-30.000,00	-46.694,57
9040012.4380	Bedrijfsvoering domein burger	Overige goederen en diensten	43.200,00	51.078,59
9040012.4439	Bedrijfsvoering domein burger	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9040012.8438	Bedrijfsvoering domein burger	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-15.000,00	-12.679,25
9040013.4110	Bedrijfsvoering domein stad	Salarissen en sociale lasten	51.400,00	51.400,00
9040013.4320	Bedrijfsvoering domein stad	Duurzame goederen	0,00	0,00
9040013.4351	Bedrijfsvoering domein stad	Ingeleend personeel	135.100,00	135.000,50
9040013.4380	Bedrijfsvoering domein stad	Overige goederen en diensten	44.800,00	45.035,40
9040013.4439	Bedrijfsvoering domein stad	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9040013.8438	Bedrijfsvoering domein stad	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-100,00	-95,00
9040021.4380	Opleiding domein bestuur	Overige goederen en diensten	38.600,00	51.334,89
9040021.8370	Opleiding domein bestuur	Leges en andere rechten	0,00	-55,10
9040022.4351	Opleiding domein burger	Ingeleend personeel	3.600,00	3.880,00
9040022.4380	Opleiding domein burger	Overige goederen en diensten	80.300,00	87.547,55
9040023.4380	Opleiding domein stad	Overige goederen en diensten	70.300,00	70.320,66
9040031.4380	Reis en verblijf domein bestuur	Overige goederen en diensten	23.200,00	31.994,21
9040032.4380	Reis en verblijf domein burger	Overige goederen en diensten	7.000,00	38.877,65
9040033.4380	Reis en verblijf domein stad	Overige goederen en diensten	39.400,00	39.385,35
9040041.4380	Centraal Opleidingsbudget	Overige goederen en diensten	158.100,00	224.699,69
9040050.4110	Alg. dir./Gemeentesecretaris	Salarissen en sociale lasten	177.100,00	176.852,28
9040050.4380	Alg. dir./Gemeentesecretaris	Overige goederen en diensten	2.500,00	1.484,23
9040060.4110	Werkgeverspremies	Salarissen en sociale lasten	182.000,00	214.620,25
9040060.4380	Werkgeverspremies	Overige goederen en diensten	21.100,00	21.119,94
9040060.8438	Werkgeverspremies	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-319.500,00	-319.473,73
9040070.4110	Voormalig wethouders	Salarissen en sociale lasten	456.000,00	428.455,98
9040070.4351	Voormalig wethouders	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9040070.4380	Voormalig wethouders	Overige goederen en diensten	23.000,00	28.371,40
9040081.4380	Monitoring	Overige goederen en diensten	27.100,00	21.252,39
9040091.4380	Kantoorinrichting	Overige goederen en diensten	61.500,00	63.683,74
9040100.4439	Gebouwenbeheer huisvesting	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9040100.4730	Gebouwenbeheer huisvesting	Afschrijvingen	728.600,00	728.602,41
9040100.4740	Gebouwenbeheer huisvesting	Toegerekende reële/bespaarde rente	34.600,00	34.583,65
9040101.4110	Gebouwenbeheer	Salarissen en sociale lasten	392.900,00	392.900,00
9040101.4210	Gebouwenbeheer	Belastingen	18.000,00	17.951,24
9040101.4351	Gebouwenbeheer	Ingeleend personeel	28.200,00	28.206,96
9040101.4380	Gebouwenbeheer	Overige goederen en diensten	464.100,00	467.492,49
9040101.8360	Gebouwenbeheer	Huren	-400,00	0,00
9040101.8380	Gebouwenbeheer	Overige goederen en diensten	0,00	-29.075,55
9040103.4351	Gebouwenbeheer tijd huisv Handhaving	Ingeleend personeel	25.000,00	25.000,00
9040103.4380	Gebouwenbeheer tijd huisv Handhaving	Overige goederen en diensten	185.600,00	185.529,17
9040103.8320	Gebouwenbeheer tijd huisv Handhaving	Duurzame goederen	0,00	0,00
9040111.4380	Gebouwenbeheer schoonmaak	Overige goederen en diensten	195.400,00	214.180,24
9040113.4380	Gebouwenbeheer schoonmaak oud	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9040121.4380	Huisvesting gemeente electra	Overige goederen en diensten	128.000,00	154.428,82
9040131.4380	Huisvesting gemeente gas	Overige goederen en diensten	74.000,00	77.301,01
9040143.4380	Activerium	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9040151.4380	Facilitaire materialen	Overige goederen en diensten	26.700,00	13.341,25
9040151.8370	Facilitaire materialen	Leges en andere rechten	-300,00	-401,55
9040161.4380	Facilitair, lease voertuigen	Overige goederen en diensten	7.100,00	7.322,87
9040171.4380	Repro apparatuur	Overige goederen en diensten	57.200,00	54.425,51
9040181.4380	Repro materialen	Overige goederen en diensten	46.800,00	33.893,64

9040181.8380	Repro materialen	Overige goederen en diensten	0,00	-136,33
9040191.4380	Registratuur en archief	Overige goederen en diensten	105.300,00	122.330,87
9040191.8380	Registratuur en archief	Overige goederen en diensten	-1.000,00	-182,00
9040201.4380	Vietaal werken	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9040211.4380	Bijdrage vakbonden	Overige goederen en diensten	8.700,00	0,00
9040221.4351	Doelgericht samenwerken	Ingeleend personeel	86.000,00	94.332,90
9040221.4380	Doelgericht samenwerken	Overige goederen en diensten	14.000,00	13.236,90
9040230.4351	Ontwikkelgroep bedrijfsvoering	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9040230.4380	Ontwikkelgroep bedrijfsvoering	Overige goederen en diensten	48.300,00	48.215,19
9040241.4380	Leasefiets regeling	Overige goederen en diensten	105.000,00	105.234,56
9040241.8380	Leasefiets regeling	Overige goederen en diensten	-91.000,00	-91.367,37
9040301.4380	Verzekeringen	Overige goederen en diensten	611.500,00	608.362,02
9040301.8380	Verzekeringen	Overige goederen en diensten	-6.400,00	0,00
9040310.4439	Beheer telefonie	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9040311.4351	Beheer telefonie	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9040311.4380	Beheer telefonie	Overige goederen en diensten	271.500,00	277.782,99
9040320.4730	Beheer infrastructuur	Afschrijvingen	406.900,00	406.880,86
9040320.4740	Beheer infrastructuur	Toegerekende reële/bespaarde rente	10.400,00	10.442,02
9040321.4110	Beheer infrastructuur	Salarissen en sociale lasten	457.300,00	457.300,00
9040321.4341	Beheer infrastructuur	Sociale uitkeringen in natura	0,00	0,00
9040321.4351	Beheer infrastructuur	Ingeleend personeel	295.800,00	295.819,45
9040321.4380	Beheer infrastructuur	Overige goederen en diensten	1.464.200,00	1.464.020,39
9040321.4433	Beheer infrastructuur	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	2.004.200,00	1.988.224,26
9040321.4439	Beheer infrastructuur	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9040331.4351	Human resource management	Ingeleend personeel	101.700,00	124.950,42
9040331.4380	Human resource management	Overige goederen en diensten	260.700,00	355.181,24
9040331.8380	Human resource management	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9040331.8431	Human resource management	Rijk	-1.400,00	-1.378,00
9040331.8432	Human resource management	Ink.overdr. - gemeenten	-69.000,00	-69.000,21
9040341.4351	Centrale administratie	Ingeleend personeel	26.800,00	26.797,50
9040341.4380	Centrale administratie	Overige goederen en diensten	16.600,00	16.568,77
9040351.4110	Overhead domein Bestuur	Salarissen en sociale lasten	8.518.700,00	11.030.856,34
9040351.4380	Overhead domein Bestuur	Overige goederen en diensten	19.900,00	19.936,84
9040351.4436	Overhead domein Bestuur	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9040351.8352	Overhead domein Bestuur	Uitgeleend personeel	-69.800,00	-69.759,57
9040351.8380	Overhead domein Bestuur	Overige goederen en diensten	-5.000,00	0,00
9040351.8438	Overhead domein Bestuur	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-402.700,00	-402.733,22
9040352.4110	Overhead domein Burger	Salarissen en sociale lasten	6.410.200,00	6.123.868,47
9040352.8438	Overhead domein Burger	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-216.100,00	-216.149,01
9040353.4110	Overhead domein Stad	Salarissen en sociale lasten	3.773.100,00	3.046.100,17
9040353.8438	Overhead domein Stad	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-217.500,00	-217.530,72
9040361.4110	Rechtsbelangen	Salarissen en sociale lasten	123.800,00	123.800,00
9040361.4380	Rechtsbelangen	Overige goederen en diensten	75.500,00	71.276,66
9040371.4380	Presentiegelden	Overige goederen en diensten	20.000,00	19.518,29
9040381.4351	Communicatie - divers	Ingeleend personeel	35.400,00	35.400,00
9040381.4380	Communicatie - divers	Overige goederen en diensten	45.300,00	45.354,72
9040381.4438	Communicatie - divers	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	37.300,00	37.268,10
9040381.4439	Communicatie - divers	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9040391.4380	Com - video en fotografie	Overige goederen en diensten	12.000,00	11.676,93
9040401.4380	Promotie artikelen verkoop	Overige goederen en diensten	2.100,00	5.624,50
9040401.8380	Promotie artikelen verkoop	Overige goederen en diensten	-2.100,00	-2.046,73
9040411.4380	Ondernemingsraad	Overige goederen en diensten	10.900,00	10.968,15
9040421.4380	Personeelsvereniging	Overige goederen en diensten	5.400,00	5.380,83
9040421.4438	Personeelsvereniging	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	8.600,00	8.288,29
9040431.4380	Personeelsblad	Overige goederen en diensten	3.200,00	0,00
9040441.4380	Com - drukwerk & merchandise	Overige goederen en diensten	11.200,00	11.344,55

9040451.4380	Com - publicaties print	Overige goederen en diensten	91.000,00	90.811,12
9040461.4380	Com - advertenties	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9040471.4380	Com - vormgeving	Overige goederen en diensten	20.000,00	16.825,16
9040481.4380	Com - projecten	Overige goederen en diensten	31.400,00	31.256,06
9040491.4351	Burgerparticipatie	Ingeleend personeel	54.000,00	53.992,80
9040491.4380	Burgerparticipatie	Overige goederen en diensten	15.000,00	14.999,08
9040491.4438	Burgerparticipatie	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9040491.4439	Burgerparticipatie	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9040501.4380	Inkoop en aanbesteden	Overige goederen en diensten	1.500,00	4.431,38
9040510.4730	Bedrijfsvoertuigen	Afschrijvingen	156.400,00	156.433,49
9040510.4740	Bedrijfsvoertuigen	Toegerekende reële/bespaarde rente	4.700,00	4.712,03
9040513.4380	Bedrijfsvoertuigen	Overige goederen en diensten	99.600,00	99.272,10
9040523.4110	Bedrijfsvoertuigen brandstof	Salarissen en sociale lasten	2.900,00	2.900,00
9040523.4380	Bedrijfsvoertuigen brandstof	Overige goederen en diensten	119.700,00	119.681,46
9040533.4380	Bedrijfsvoertuigen verz & bel	Overige goederen en diensten	126.500,00	126.211,91
9040553.4380	Stortkade	Overige goederen en diensten	107.000,00	106.978,70
9040563.4380	Stortkade, afvalstoffenbelasting	Overige goederen en diensten	18.000,00	17.316,42
9040573.4380	Stortkade transport	Overige goederen en diensten	356.000,00	355.993,86
9040583.4380	Stortkade, bedrijfsafval	Overige goederen en diensten	41.900,00	41.889,56
9040600.4730	Hulpmiddelen or	Afschrijvingen	20.000,00	20.000,00
9040600.4740	Hulpmiddelen or	Toegerekende reële/bespaarde rente	800,00	815,55
9040603.4380	Hulpmiddelen or	Overige goederen en diensten	143.000,00	143.003,54
9040703.4110	Magazijn	Salarissen en sociale lasten	154.800,00	154.800,00
9040703.4320	Magazijn	Duurzame goederen	0,00	81.490,13
9040703.4380	Magazijn	Overige goederen en diensten	447.600,00	447.099,67
9040703.8380	Magazijn	Overige goederen en diensten	-5.000,00	-4.934,48
9040713.4380	Calamiteiten beheer Openbare Ruimte	Overige goederen en diensten	3.700,00	3.302,20
Totaal 0.4 Overhead			**31.270.200,00**	**32.809.392,35**
9050000.4510	Treasury	Rente	2.303.600,00	2.316.172,52
9050000.4740	Treasury	Toegerekende reële/bespaarde rente	-2.269.300,00	-2.269.443,88
9050000.8510	Treasury	Rente	-525.600,00	-525.959,30
9050000.8610	Treasury	Financiële transacties	0,00	0,00
Totaal 0.5 Treasury			**-491.300,00**	**-479.230,66**
9061001.8221	OZB woningen, eigenaren	Belastingen op producenten	-8.843.600,00	-8.951.200,87
Totaal 0.61 OZB woningen			**-8.843.600,00**	**-8.951.200,87**
9062011.8221	OZB niet-woningen, eigenaren	Belastingen op producenten	-4.245.500,00	-4.234.951,48
9062021.8221	OZB niet-woningen, gebruikers	Belastingen op producenten	-2.662.000,00	-2.789.788,52
Totaal 0.62 OZB niet-woningen			**-6.907.500,00**	**-7.024.740,00**
9063013.4110	Vooraf straatparkeren	Salarissen en sociale lasten	54.500,00	54.500,00
9063013.8370	Vooraf straatparkeren	Leges en andere rechten	-125.700,00	-121.878,10
9063023.4433	Parkeerboetes	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	33.000,00	32.729,00
9063023.8370	Parkeerboetes	Leges en andere rechten	-135.000,00	-91.778,39
9063033.8360	Parkeer abonnees	Huren	-65.200,00	-65.147,06
9063043.8370	Vie parkeergelden garage	Leges en andere rechten	0,00	0,00
9063053.8380	Vie garage abonnees	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9063063.4380	Achteraf straatparkeren	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9063063.8370	Achteraf straatparkeren	Leges en andere rechten	-193.300,00	-191.214,07
Totaal 0.63 Parkeerbelasting			**-431.700,00**	**-382.788,62**
9064011.4380	Belastingen en heffingen	Overige goederen en diensten	14.800,00	14.479,96
9064011.4433	Belastingen en heffingen	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	555.300,00	366.448,26
9064011.4436	Belastingen en heffingen	Ink.overdr. - overige overheden	10.700,00	10.659,00
9064011.4720	Belastingen en heffingen	Mutatie voorzieningen	300.000,00	365.309,00
9064011.8380	Belastingen en heffingen	Overige goederen en diensten	-20.000,00	-20.268,18
9064021.8330	Precariorechten	Pachten	-63.000,00	-67.653,92
9064033.8221	Reclamebelasting	Belastingen op producenten	-28.200,00	-28.217,00
9064040.4439	Hondenbeleid	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00

9064040.4730	Hondenbeleid	Afschrijvingen	10.000,00	10.000,00
9064040.4740	Hondenbeleid	Toegerekende reële/bespaarde rente	200,00	168,65
9064043.4110	Hondenbeleid	Salarissen en sociale lasten	40.800,00	40.800,00
9064043.4351	Hondenbeleid	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9064043.4380	Hondenbeleid	Overige goederen en diensten	116.500,00	116.419,12
9064043.8222	Hondenbeleid	Belastingen op huishoudens	-81.000,00	-81.053,57
Totaal 0.64 Belastingen overig			**856.100,00**	**727.091,32**
9070001.8431	Algemene uitkering	Rijk	-152.976.600,00	-152.515.355,98
Totaal 0.7 Alg. uitk. / ov. uitk. gem.fonds			**-152.976.600,00**	**-152.515.355,98**
9080010.4438	Onvoorzien	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9080010.4439	Onvoorzien	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9080011.4439	Onvoorzien	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9080012.4439	Onvoorzien	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9080013.4439	Onvoorzien	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9080020.4110	Bedrijfsvoering Financiën	Salarissen en sociale lasten	0,00	0,00
9080021.4351	Bedrijfsvoering Financiën	Ingeleend personeel	38.000,00	37.311,56
9080021.4380	Bedrijfsvoering Financiën	Overige goederen en diensten	44.800,00	41.849,00
9080021.4439	Bedrijfsvoering Financiën	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9080021.8431	Bedrijfsvoering Financiën	Rijk	-258.600,00	-259.588,92
9080030.4740	Deelnemingen	Toegerekende reële/bespaarde rente	64.500,00	64.469,98
9080031.4380	Deelnemingen	Overige goederen en diensten	500,00	400,00
9080031.8520	Deelnemingen	Dividenden en winsten	-1.108.000,00	-1.108.960,92
9080040.4380	Compensabele btw	Overige goederen en diensten	54.700,00	54.242,79
Totaal 0.8 Overige baten en lasten			**-1.164.100,00**	**-1.170.276,51**
9090000.4431	Vennootschapsbelasting	Ink.overdr. - Rijk	50.500,00	50.438,00
Totaal 0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)			**50.500,00**	**50.438,00**
9110011.4110	Brandweer	Salarissen en sociale lasten	68.100,00	68.100,00
9110021.4380	Brandkranen	Overige goederen en diensten	38.600,00	38.600,00
9110031.4110	Veiligheidsregio ZL	Salarissen en sociale lasten	23.400,00	23.400,00
9110031.4380	Veiligheidsregio ZL	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9110031.4433	Veiligheidsregio ZL	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	4.138.400,00	4.023.711,42
9110041.4110	Rampenbestrijding	Salarissen en sociale lasten	0,00	0,00
9110041.4433	Rampenbestrijding	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	0,00	0,00
Totaal 1.1 Crisisbeheersing en brandweer			**4.268.500,00**	**4.153.811,42**
9120001.4110	Openbare orde en veiligheid	Salarissen en sociale lasten	537.800,00	537.750,00
9120001.4351	Openbare orde en veiligheid	Ingeleend personeel	79.000,00	77.276,01
9120001.4380	Openbare orde en veiligheid	Overige goederen en diensten	47.100,00	47.114,57
9120001.4436	Openbare orde en veiligheid	Ink.overdr. - overige overheden	15.100,00	18.226,58
9120001.4439	Openbare orde en veiligheid	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9120001.8370	Openbare orde en veiligheid	Leges en andere rechten	0,00	0,00
9120001.8380	Openbare orde en veiligheid	Overige goederen en diensten	-1.400,00	-1.383,21
9120010.4380	Handhaving veiligheid	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9120010.4439	Handhaving veiligheid	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9120010.4730	Handhaving veiligheid	Afschrijvingen	26.100,00	26.100,00
9120010.4740	Handhaving veiligheid	Toegerekende reële/bespaarde rente	1.800,00	1.817,71
9120011.4110	Handhaving veiligheid	Salarissen en sociale lasten	1.171.300,00	1.171.300,00
9120011.4380	Handhaving veiligheid	Overige goederen en diensten	115.200,00	117.369,18
9120011.8380	Handhaving veiligheid	Overige goederen en diensten	-2.500,00	-2.500,00
9120021.4110	Criminaliteitspreventie	Salarissen en sociale lasten	247.000,00	247.000,00
9120021.4380	Criminaliteitspreventie	Overige goederen en diensten	16.500,00	16.491,75
9120021.4432	Criminaliteitspreventie	Ink.overdr. - gemeenten	70.700,00	70.829,00
9120021.4438	Criminaliteitspreventie	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	32.800,00	32.710,00
9120031.4380	Bijzondere wetten	Overige goederen en diensten	1.000,00	0,00
9120031.8370	Bijzondere wetten	Leges en andere rechten	-21.200,00	-37.149,08
9120041.4110	Dierenopvang	Salarissen en sociale lasten	111.400,00	111.400,00
9120041.4380	Dierenopvang	Overige goederen en diensten	38.300,00	38.269,97

9120051.4380	GGD forensische geneeskunde	Overige goederen en diensten	44.600,00	44.534,25
9120081.4351	Oov crisisorganisatie	Ingeleend personeel	4.350,00	3.937,50
9120081.4380	Oov crisisorganisatie	Overige goederen en diensten	27.550,00	23.783,78
9120081.4439	Oov crisisorganisatie	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9120101.4380	Zorg en Veiligheidshuis Parkstad	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9120101.4433	Zorg en Veiligheidshuis Parkstad	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	418.100,00	409.317,64
9120121.4110	Aanpak brievenbuspanden	Salarissen en sociale lasten	121.000,00	121.000,00
9120121.4351	Aanpak brievenbuspanden	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9120121.4380	Aanpak brievenbuspanden	Overige goederen en diensten	17.800,00	17.820,77
9120131.4380	Camera project	Overige goederen en diensten	83.700,00	83.743,53
9120191.4110	Preventie met gezag	Salarissen en sociale lasten	38.500,00	38.550,00
9120191.4380	Preventie met gezag	Overige goederen en diensten	158.000,00	143.640,12
9120191.4433	Preventie met gezag	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	43.300,00	43.283,00
9120191.4439	Preventie met gezag	Ink.overdr. - onverdeeld	400.600,00	0,00
9120191.4750	Preventie met gezag	Overige verrekeningen	50.000,00	50.000,00
9120191.8431	Preventie met gezag	Rijk	-690.400,00	-275.473,12
9120201.4110	Aanpak sociaal veilig	Salarissen en sociale lasten	70.500,00	70.500,00
9120201.8433	Aanpak sociaal veilig	Ink.overdr. - gemeenschap. Regeling	-70.500,00	-70.455,25
Totaal 1.2 Openbare orde en veiligheid			**3.203.100,00**	**3.176.804,70**
9210000.4730	Verkeer en vervoer	Afschrijvingen	143.600,00	143.600,00
9210000.4740	Verkeer en vervoer	Toegerekende reële/bespaarde rente	12.000,00	12.025,29
9210003.4110	Verkeer en vervoer	Salarissen en sociale lasten	223.400,00	223.400,00
9210003.4380	Verkeer en vervoer	Overige goederen en diensten	61.200,00	61.222,43
9210003.4434	Verkeer en vervoer	Ink.overdr. - provincies	27.700,00	27.639,71
9210003.8370	Verkeer en vervoer	Leges en andere rechten	-800,00	-957,22
9210003.8431	Verkeer en vervoer	Rijk	-3.200,00	-3.170,00
9210013.4380	Schades, borden, beheer	Overige goederen en diensten	14.900,00	14.866,73
9210013.4438	Schades, borden, beheer	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	18.200,00	20.713,22
9210013.8438	Schades, borden, beheer	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-14.100,00	-14.279,51
9210020.4740	Verkeersregelinstallaties	Toegerekende reële/bespaarde rente	0,00	0,00
9210023.4110	Verkeersregelinstallaties	Salarissen en sociale lasten	172.700,00	172.700,00
9210023.4380	Verkeersregelinstallaties	Overige goederen en diensten	38.200,00	38.148,71
9210023.4439	Verkeersregelinstallaties	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9210033.4380	Energie vri	Overige goederen en diensten	6.600,00	6.575,44
9210043.4380	Verkeersmeubilair	Overige goederen en diensten	28.100,00	28.124,25
9210053.4380	Bewegwijzering	Overige goederen en diensten	8.800,00	8.608,43
9210070.4730	Civieltechnische werken	Afschrijvingen	105.400,00	105.400,00
9210070.4740	Civieltechnische werken	Toegerekende reële/bespaarde rente	9.200,00	9.198,35
9210073.4110	Civieltechnische werken	Salarissen en sociale lasten	44.400,00	44.400,00
9210073.4320	Civieltechnische werken	Duurzame goederen	0,00	0,00
9210073.4380	Civieltechnische werken	Overige goederen en diensten	71.700,00	71.633,39
9210073.8434	Civieltechnische werken	Ink.overdr. - provincies	0,00	0,00
9210083.4380	Vervangen lichtmasten	Overige goederen en diensten	49.200,00	49.205,38
9210083.8380	Vervangen lichtmasten	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9210083.8434	Vervangen lichtmasten	Ink.overdr. - provincies	0,00	0,00
9210093.4380	Energie openbare verlichting	Overige goederen en diensten	321.500,00	321.402,81
9210100.4730	Wegen, straten en plein	Afschrijvingen	2.040.800,00	2.040.825,97
9210100.4740	Wegen, straten en plein	Toegerekende reële/bespaarde rente	417.000,00	416.987,98
9210103.4110	Wegen, straten en plein	Salarissen en sociale lasten	715.000,00	715.000,00
9210103.4351	Wegen, straten en plein	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9210103.4380	Wegen, straten en plein	Overige goederen en diensten	28.600,00	23.576,94
9210103.8370	Wegen, straten en plein	Leges en andere rechten	-500,00	-503,39
9210113.4380	Wegmarkeringen	Overige goederen en diensten	21.900,00	21.900,00
9210123.4320	Onderhoud asfalt	Duurzame goederen	0,00	0,00
9210123.4380	Onderhoud asfalt	Overige goederen en diensten	806.000,00	805.965,95
9210123.8380	Onderhoud asfalt	Overige goederen en diensten	-3.700,00	-3.692,63

9210123.8434	Onderhoud asfalt	Ink.overdr. - provincies	0,00	0,00
9210133.4380	Onderhoud straatwerk	Overige goederen en diensten	371.200,00	371.174,19
9210133.8380	Onderhoud straatwerk	Overige goederen en diensten	-70.600,00	-70.643,14
9210143.4351	Licensies	Ingeleend personeel	100,00	144,00
9210143.4380	Licensies	Overige goederen en diensten	20.000,00	19.920,46
9210153.4351	Degeneratie / diversen	Ingeleend personeel	77.900,00	77.812,55
9210153.4380	Degeneratie / diversen	Overige goederen en diensten	12.000,00	12.033,53
9210153.8370	Degeneratie / diversen	Leges en andere rechten	-8.900,00	-8.807,40
9210153.8380	Degeneratie / diversen	Overige goederen en diensten	-319.600,00	-319.631,16
9210153.8436	Degeneratie / diversen	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9210163.4110	Straatreiniging	Salarissen en sociale lasten	706.300,00	706.300,00
9210163.4380	Straatreiniging	Overige goederen en diensten	88.600,00	88.636,94
9210163.4439	Straatreiniging	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9210170.4730	Straatreiniging voertuigen	Afschrijvingen	0,00	0,00
9210173.4380	Straatreiniging voertuigen	Overige goederen en diensten	18.000,00	17.917,38
9210190.4730	Veegmachine	Afschrijvingen	0,00	0,00
9210193.4380	Veegmachine	Overige goederen en diensten	427.100,00	427.046,77
9210203.4380	Veegvuil / stortkosten	Overige goederen en diensten	1.700,00	1.640,57
9210213.4351	Onkruidbeheer	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9210213.4380	Onkruidbeheer	Overige goederen en diensten	189.800,00	189.873,88
9210213.8434	Onkruidbeheer	Ink.overdr. - provincies	-3.100,00	-3.151,00
9210223.4380	Gladheidsbestrijding	Overige goederen en diensten	270.400,00	270.436,37
9210230.4730	Openbare verlichting	Afschrijvingen	162.000,00	162.000,00
9210230.4740	Openbare verlichting	Toegerekende reële/bespaarde rente	16.200,00	16.197,36
9210233.4110	Openbare verlichting	Salarissen en sociale lasten	94.300,00	94.300,00
9210233.4380	Openbare verlichting	Overige goederen en diensten	405.700,00	405.714,36
9210243.8380	Essent - inconveniënten	Overige goederen en diensten	-130.000,00	-130.000,00
9210250.4730	Zwerfvuil	Afschrijvingen	0,00	0,00
9210253.4380	Zwerfvuil	Overige goederen en diensten	42.100,00	42.126,00
9210253.4439	Zwerfvuil	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9210253.8380	Zwerfvuil	Overige goederen en diensten	-22.200,00	-22.202,39
9210253.8431	Zwerfvuil	Rijk	-174.700,00	-174.715,19
9210253.8434	Zwerfvuil	Ink.overdr. - provincies	0,00	0,00
9210263.4110	Reguleren openbare ruimte	Salarissen en sociale lasten	23.100,00	23.100,00
9210263.8370	Reguleren openbare ruimte	Leges en andere rechten	-8.500,00	-8.526,00
9210273.4380	Bollards	Overige goederen en diensten	38.000,00	37.992,33
9210323.4380	Onderhoud bermen	Overige goederen en diensten	120.200,00	120.179,39
9210323.8434	Onderhoud bermen	Ink.overdr. - provincies	0,00	0,00
Totaal 2.1 Verkeer en vervoer			**7.710.900,00**	**7.707.388,03**
9220000.4730	Parkeren	Afschrijvingen	36.200,00	36.168,16
9220000.4740	Parkeren	Toegerekende reële/bespaarde rente	1.800,00	1.993,26
9220003.4110	Parkeren	Salarissen en sociale lasten	192.300,00	192.300,00
9220003.4380	Parkeren	Overige goederen en diensten	111.600,00	111.684,56
9220013.4110	Parkeervergunningen	Salarissen en sociale lasten	6.000,00	6.000,00
9220013.4380	Parkeervergunningen	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9220013.8370	Parkeervergunningen	Leges en andere rechten	-58.500,00	-59.063,10
9220020.4730	Parkeerterreinen	Afschrijvingen	24.600,00	24.642,11
9220020.4740	Parkeerterreinen	Toegerekende reële/bespaarde rente	29.800,00	29.796,22
9220023.4380	Parkeerterreinen	Overige goederen en diensten	118.100,00	117.998,58
9220030.4730	Beheer parkeergarages	Afschrijvingen	55.000,00	54.991,15
9220030.4740	Beheer parkeergarages	Toegerekende reële/bespaarde rente	1.900,00	1.669,71
9220033.4110	Beheer parkeergarages	Salarissen en sociale lasten	6.000,00	6.000,00
9220033.4210	Beheer parkeergarages	Belastingen	14.900,00	14.907,17
9220033.4351	Beheer parkeergarages	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9220033.4380	Beheer parkeergarages	Overige goederen en diensten	94.700,00	94.647,05
9220033.4420	Beheer parkeergarages	Subsidies	4.000,00	3.289,25

9220033.4438	Beheer parkeergarages	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	2.000,00	1.967,25
9220033.8380	Beheer parkeergarages	Overige goederen en diensten	-8.000,00	-7.952,86
9220043.4110	Invaliden parkeerplaatsen	Salarissen en sociale lasten	25.800,00	25.800,00
9220043.8370	Invaliden parkeerplaatsen	Leges en andere rechten	-1.400,00	-1.508,10
9220043.8380	Invaliden parkeerplaatsen	Overige goederen en diensten	-6.600,00	-6.584,00
9220053.4210	Parkeergarage Vie	Belastingen	64.400,00	64.377,70
9220053.4380	Parkeergarage Vie	Overige goederen en diensten	64.100,00	64.115,21
Totaal 2.2 Parkeren			**778.700,00**	**777.239,32**
9250003.4110	Openbaar vervoer	Salarissen en sociale lasten	32.600,00	32.600,00
Totaal 2.5 Openbaar vervoer			**32.600,00**	**32.600,00**
9310043.4110	VvE Markt 2	Salarissen en sociale lasten	800,00	800,00
Totaal 3.1 Economische ontwikkeling			**800,00**	**800,00**
9320000.4730	Bedrijfsinfrastructuur	Afschrijvingen	0,00	0,00
9320000.4740	Bedrijfsinfrastructuur	Toegerekende reële/bespaarde rente	600,00	593,26
9320003.4110	Bedrijfsinfrastructuur	Salarissen en sociale lasten	170.100,00	170.100,00
9320003.4351	Bedrijfsinfrastructuur	Ingeleend personeel	21.300,00	21.218,04
9320003.4380	Bedrijfsinfrastructuur	Overige goederen en diensten	90.800,00	92.026,55
9320003.4420	Bedrijfsinfrastructuur	Subsidies	0,00	0,00
9320003.4433	Bedrijfsinfrastructuur	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	33.600,00	33.581,50
9320003.4438	Bedrijfsinfrastructuur	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	70.000,00	70.000,00
9320003.4439	Bedrijfsinfrastructuur	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9320010.4439	Centrummanagement	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9320013.4110	Centrummanagement	Salarissen en sociale lasten	27.200,00	27.200,00
9320013.4210	Centrummanagement	Belastingen	2.200,00	2.225,20
9320013.4351	Centrummanagement	Ingeleend personeel	18.100,00	18.100,00
9320013.4380	Centrummanagement	Overige goederen en diensten	103.100,00	103.607,07
9320013.4438	Centrummanagement	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	48.500,00	48.500,00
9320013.4439	Centrummanagement	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9320013.8380	Centrummanagement	Overige goederen en diensten	-36.500,00	-36.451,57
9320013.8438	Centrummanagement	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-600,00	-620,00
9320023.8750	Bedrijvenpark Rodaboulevard	Overige verrekeningen	1.000,00	0,00
9320043.4420	Stimuleringsregeling centrum	Subsidies	0,00	0,00
9320050.4730	Flexiforum	Afschrijvingen	648.400,00	648.400,00
9320050.4740	Flexiforum	Toegerekende reële/bespaarde rente	66.000,00	65.956,86
9320053.4110	Flexiforum	Salarissen en sociale lasten	135.900,00	135.900,00
9320053.4210	Flexiforum	Belastingen	74.500,00	74.479,80
9320053.4380	Flexiforum	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9320053.4439	Flexiforum	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9320053.8360	Flexiforum	Huren	-477.600,00	-477.640,35
9320053.8380	Flexiforum	Overige goederen en diensten	-37.400,00	-37.367,18
9320063.4380	Flexiforum energie	Overige goederen en diensten	170.400,00	170.345,03
9320063.8380	Flexiforum energie	Overige goederen en diensten	-107.200,00	-99.895,33
9320063.8431	Flexiforum energie	Rijk	-7.000,00	-7.399,13
9320073.4380	Flexiforum schoonmaak	Overige goederen en diensten	95.500,00	95.459,87
9320083.4351	Flexiforum advies	Ingeleend personeel	25.300,00	25.297,92
9320083.4380	Flexiforum advies	Overige goederen en diensten	4.100,00	4.066,13
9320093.8431	Flexiforum onderhoud	Rijk	-40.000,00	-39.573,52
9320103.4380	Flexiforum gymzaal	Overige goederen en diensten	81.200,00	80.781,51
9320103.8360	Flexiforum gymzaal	Huren	-13.200,00	-13.134,49
9320103.8750	Flexiforum gymzaal	Overige verrekeningen	-14.100,00	-14.140,00
9320113.4351	FF diverse investeringen	Ingeleend personeel	2.200,00	2.048,23
9320113.4380	FF diverse investeringen	Overige goederen en diensten	186.100,00	186.146,59
9320123.4351	FF prom, PR, comm. en concerten	Ingeleend personeel	3.400,00	3.412,35
9320123.4380	FF prom, PR, comm. en concerten	Overige goederen en diensten	77.800,00	78.099,46
9320123.8380	FF prom, PR, comm. en concerten	Overige goederen en diensten	-16.400,00	-16.326,28
9320133.4351	Flexiforum ICT	Ingeleend personeel	5.300,00	5.280,55

9320133.4380	Flexiforum ICT	Overige goederen en diensten	28.200,00	28.148,13
9320143.4351	FF beveiliging algemeen	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9320153.4380	FF dagelijks onderhoud	Overige goederen en diensten	111.600,00	111.552,12
9320153.8380	FF dagelijks onderhoud	Overige goederen en diensten	-8.900,00	-8.898,72
9320163.4380	FF overige organisatiekosten	Overige goederen en diensten	10.000,00	9.956,09
9320183.4110	Flexiforum receptie	Salarissen en sociale lasten	188.900,00	188.900,00
9320193.4380	FF maatschappelijke partijen	Overige goederen en diensten	3.500,00	3.518,96
9320193.8750	FF maatschappelijke partijen	Overige verrekeningen	-126.100,00	-126.115,78
9320203.4380	Flexiforum kookstudio	Overige goederen en diensten	400,00	375,11
9320203.8380	Flexiforum kookstudio	Overige goederen en diensten	-7.900,00	-7.882,15
9320203.8750	Flexiforum kookstudio	Overige verrekeningen	-2.100,00	-2.080,00
9320213.4380	Flexiforum contracten	Overige goederen en diensten	128.700,00	128.701,12
9320223.4380	Flexiforum jaarplan	Overige goederen en diensten	57.000,00	57.057,75
9320233.8380	Flexiforum verhuur centrale hal	Overige goederen en diensten	-7.200,00	-7.191,49
Totaal 3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur			**1.788.700,00**	**1.796.319,21**
9330010.4439	Markten	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9330011.4110	Markten	Salarissen en sociale lasten	142.900,00	142.900,00
9330011.4351	Markten	Ingeleend personeel	27.500,00	27.535,22
9330011.4380	Markten	Overige goederen en diensten	73.000,00	75.857,08
9330011.4433	Markten	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	9.000,00	8.702,38
9330011.8370	Markten	Leges en andere rechten	-94.700,00	-97.064,40
9330011.8380	Markten	Overige goederen en diensten	-4.500,00	0,00
9330013.4110	Markten	Salarissen en sociale lasten	5.400,00	5.400,00
9330021.4380	Marktpromotie	Overige goederen en diensten	10.400,00	10.413,69
9330021.4438	Marktpromotie	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	18.400,00	18.395,88
9330021.8438	Marktpromotie	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-7.500,00	-7.493,90
9330031.4380	Markten reiniging	Overige goederen en diensten	45.500,00	41.999,88
Totaal 3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsreg.			**225.400,00**	**226.645,83**
9340010.4740	Promotie toerisme	Toegerekende reële/bespaarde rente	45.600,00	45.627,26
9340010.8610	Promotie toerisme	Financiële transacties	-1.798.000,00	-1.798.560,00
9340013.4110	Promotie toerisme	Salarissen en sociale lasten	298.400,00	298.400,00
9340013.4210	Promotie toerisme	Belastingen	2.100,00	2.458,10
9340013.4380	Promotie toerisme	Overige goederen en diensten	87.900,00	87.855,77
9340013.4438	Promotie toerisme	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9340013.8221	Promotie toerisme	Belastingen op producenten	-225.000,00	-239.194,39
9340013.8370	Promotie toerisme	Leges en andere rechten	0,00	0,00
9340013.8380	Promotie toerisme	Overige goederen en diensten	-50.000,00	-50.000,00
9340013.8438	Promotie toerisme	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-8.200,00	-8.254,31
9340021.4438	Public relations en marketing	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	2.000,00	0,00
9340033.4110	Infozuilen en reclameborden	Salarissen en sociale lasten	5.400,00	5.400,00
9340033.4380	Infozuilen en reclameborden	Overige goederen en diensten	6.400,00	6.150,32
9340033.8370	Infozuilen en reclameborden	Leges en andere rechten	0,00	0,00
9340033.8380	Infozuilen en reclameborden	Overige goederen en diensten	-99.100,00	-99.050,14
9340050.4730	Kermissen	Afschrijvingen	9.000,00	9.030,25
9340050.4740	Kermissen	Toegerekende reële/bespaarde rente	300,00	277,68
9340051.4110	Kermissen	Salarissen en sociale lasten	7.700,00	7.700,00
9340051.4351	Kermissen	Ingeleend personeel	1.600,00	1.582,62
9340051.4380	Kermissen	Overige goederen en diensten	16.800,00	13.497,70
9340051.8330	Kermissen	Pachten	-2.600,00	-20.507,97
9340051.8370	Kermissen	Leges en andere rechten	-16.100,00	0,00
9340061.4380	Promotie kermissen	Overige goederen en diensten	2.500,00	2.519,82
9340063.4438	Project Baalsbruggermolen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9340073.4110	Interreg project Wijnstraat	Salarissen en sociale lasten	8.200,00	8.212,75
9340073.4380	Interreg project Wijnstraat	Overige goederen en diensten	0,00	112,65
9340073.8434	Interreg project Wijnstraat	Ink.overdr. - provincies	0,00	0,00
Totaal 3.4 Economische promotie			**-1.705.100,00**	**-1.726.741,89**

9420002.4110	Onderwijshuisvesting	Salarissen en sociale lasten	42.400,00	42.400,00
9420002.4210	Onderwijshuisvesting	Belastingen	0,00	0,00
9420002.4380	Onderwijshuisvesting	Overige goederen en diensten	5.000,00	132,40
9420100.4439	Huisvesting Basisonderwijs	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9420100.4730	Huisvesting Basisonderwijs	Afschrijvingen	683.100,00	683.156,19
9420100.4740	Huisvesting Basisonderwijs	Toegerekende reële/bespaarde rente	173.400,00	175.030,18
9420102.4210	Huisvesting Basisonderwijs	Belastingen	6.400,00	6.384,36
9420102.4380	Huisvesting Basisonderwijs	Overige goederen en diensten	47.800,00	20.432,10
9420102.4420	Huisvesting Basisonderwijs	Subsidies	0,00	0,00
9420102.4436	Huisvesting Basisonderwijs	Ink.overdr. - overige overheden	268.000,00	258.851,13
9420102.4438	Huisvesting Basisonderwijs	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	10.000,00	-59.757,06
9420102.8360	Huisvesting Basisonderwijs	Huren	-30.500,00	-30.467,50
9420102.8436	Huisvesting Basisonderwijs	Ink.overdr. - overige overheden	-9.100,00	-9.140,25
9420112.4380	Vie, project GBT	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9420122.4438	NPO middelen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9420122.8431	NPO middelen	Rijk	0,00	0,00
9420202.4380	Huisvesting Voortgezet onderwijs	Overige goederen en diensten	237.700,00	4.844,81
9420202.4436	Huisvesting Voortgezet onderwijs	Ink.overdr. - overige overheden	57.700,00	50.280,02
9420202.4438	Huisvesting Voortgezet onderwijs	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	7.500,00	0,00
9420202.4730	Huisvesting Voortgezet onderwijs	Afschrijvingen	0,00	0,00
9420202.8438	Huisvesting Voortgezet onderwijs	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-1.100,00	-1.125,16
9420220.4439	Het Martin Buber	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9420220.4730	Het Martin Buber	Afschrijvingen	0,00	0,00
9420220.4740	Het Martin Buber	Toegerekende reële/bespaarde rente	36.500,00	36.515,29
9420222.4210	Het Martin Buber	Belastingen	16.300,00	16.193,47
9420222.4351	Het Martin Buber	Ingeleend personeel	77.400,00	77.351,00
9420222.4380	Het Martin Buber	Overige goederen en diensten	433.100,00	433.094,95
9420222.4438	Het Martin Buber	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	205.600,00	205.604,00
9420222.4439	Het Martin Buber	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9420222.4750	Het Martin Buber	Overige verrekeningen	25.000,00	25.000,00
9420222.8380	Het Martin Buber	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9420222.8431	Het Martin Buber	Rijk	-124.100,00	-124.077,52
9420222.8438	Het Martin Buber	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-42.400,00	-42.414,89
9420300.4730	Huisvesting Speciaal onderwijs	Afschrijvingen	100.000,00	99.944,90
9420300.4740	Huisvesting Speciaal onderwijs	Toegerekende reële/bespaarde rente	26.900,00	26.922,90
9420302.4380	Huisvesting Speciaal onderwijs	Overige goederen en diensten	62.200,00	5.233,25
9420302.4420	Huisvesting Speciaal onderwijs	Subsidies	0,00	0,00
9420302.4436	Huisvesting Speciaal onderwijs	Ink.overdr. - overige overheden	45.800,00	0,00
9420302.4750	Huisvesting Speciaal onderwijs	Overige verrekeningen	60.900,00	60.900,86
9420400.4730	Gymzalen	Afschrijvingen	56.000,00	55.992,31
9420400.4740	Gymzalen	Toegerekende reële/bespaarde rente	5.700,00	5.746,79
9420403.4110	Gymzalen	Salarissen en sociale lasten	13.100,00	13.100,00
9420403.4351	Gymzalen	Ingeleend personeel	1.800,00	1.740,00
9420403.4380	Gymzalen	Overige goederen en diensten	49.500,00	49.431,16
9420403.4420	Gymzalen	Subsidies	0,00	0,00
9420403.8360	Gymzalen	Huren	-125.500,00	-125.500,00
9420403.8438	Gymzalen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-9.200,00	-9.211,47
9420502.4380	Schoolzwemmen	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
Totaal 4.2 Onderwijshuisvesting			**2.412.900,00**	**1.952.588,22**
9430012.4110	Logopedie	Salarissen en sociale lasten	2.100,00	2.100,00
9430012.4438	Logopedie	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9430022.4110	Leerlingenvervoer	Salarissen en sociale lasten	39.600,00	39.600,00
9430022.4341	Leerlingenvervoer	Sociale uitkeringen in natura	40.800,00	40.792,41
9430022.4380	Leerlingenvervoer	Overige goederen en diensten	1.100,00	1.060,00
9430022.4432	Leerlingenvervoer	Ink.overdr. - gemeenten	961.600,00	961.924,11
9430022.8750	Leerlingenvervoer	Overige verrekeningen	-78.600,00	-78.592,90

9430032.4110	Onderwijsachterstanden beleid	Salarissen en sociale lasten	70.300,00	70.328,84
9430032.4380	Onderwijsachterstanden beleid	Overige goederen en diensten	7.100,00	7.093,09
9430032.4432	Onderwijsachterstanden beleid	Ink.overdr. - gemeenten	4.300,00	4.219,70
9430032.4436	Onderwijsachterstanden beleid	Ink.overdr. - overige overheden	250.400,00	250.371,00
9430032.4438	Onderwijsachterstanden beleid	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	1.928.000,00	2.140.798,26
9430032.4750	Onderwijsachterstanden beleid	Overige verrekeningen	0,00	0,00
9430032.8431	Onderwijsachterstanden beleid	Rijk	-2.260.100,00	-2.472.810,89
9430042.4110	Onderwijsbegeleiding	Salarissen en sociale lasten	2.100,00	2.100,00
9430042.4380	Onderwijsbegeleiding	Overige goederen en diensten	41.700,00	41.663,97
9430042.4438	Onderwijsbegeleiding	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	2.400,00	2.415,00
9430052.4110	Leerplicht	Salarissen en sociale lasten	2.100,00	2.100,00
9430052.4432	Leerplicht	Ink.overdr. - gemeenten	305.000,00	305.017,00
9430052.8750	Leerplicht	Overige verrekeningen	-50.000,00	-50.000,00
9430062.4110	Peuteropvang	Salarissen en sociale lasten	19.100,00	19.100,00
9430062.4210	Peuteropvang	Belastingen	3.900,00	3.862,80
9430062.4438	Peuteropvang	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	78.000,00	78.000,00
9430062.8360	Peuteropvang	Huren	-11.300,00	-11.446,44
9430072.4380	Project laaggeletterdheid	Overige goederen en diensten	900,00	851,38
9430072.4436	Project laaggeletterdheid	Ink.overdr. - overige overheden	62.600,00	62.663,25
9430072.4438	Project laaggeletterdheid	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	800,00	750,00
9430092.4380	Bewegingsonderwijs	Overige goederen en diensten	39.600,00	39.601,17
9430092.4420	Bewegingsonderwijs	Subsidies	175.500,00	175.513,94
9430092.8436	Bewegingsonderwijs	Ink.overdr. - overige overheden	-6.200,00	-6.200,00
9430102.4380	Vie, project GBT	Overige goederen en diensten	0,00	102,85
9430102.4420	Vie, project GBT	Subsidies	17.200,00	17.160,00
9430102.4439	Vie, project GBT	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9430102.8436	Vie, project GBT	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9430112.4438	NPO middelen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	16.400,00	15.219,72
9430112.8431	NPO middelen	Rijk	-16.400,00	-15.219,72
9430122.4380	Versterken basisvaardigheden Oost	Overige goederen en diensten	36.400,00	423,50
9430122.4436	Versterken basisvaardigheden Oost	Ink.overdr. - overige overheden	2.400,00	2.363,25
9430122.8433	Versterken basisvaardigheden Oost	Ink.overdr. - gemeenschap. Regeling	-38.800,00	-2.786,75
9430132.4420	Project rijke schooldag scholen	Subsidies	167.400,00	169.293,15
9430132.8433	Project rijke schooldag scholen	Ink.overdr. - gemeenschap. Regeling	-167.400,00	-169.293,15
Totaal 4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken			**1.650.000,00**	**1.650.138,54**
9510002.4110	Sportbeleid en activering	Salarissen en sociale lasten	48.000,00	48.000,00
9510002.4380	Sportbeleid en activering	Overige goederen en diensten	4.300,00	4.301,01
9510002.4432	Sportbeleid en activering	Ink.overdr. - gemeenten	14.000,00	13.928,00
9510002.4436	Sportbeleid en activering	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9510002.4438	Sportbeleid en activering	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	90.400,00	92.727,45
9510002.8380	Sportbeleid en activering	Overige goederen en diensten	-5.000,00	-5.000,00
9510012.4351	Vie, innovatiehub en overig	Ingeleend personeel	121.400,00	121.429,76
9510012.4380	Vie, innovatiehub en overig	Overige goederen en diensten	177.100,00	177.245,06
9510012.4438	Vie, innovatiehub en overig	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	25.000,00	25.000,00
9510012.8352	Vie, innovatiehub en overig	Uitgeleend personeel	-3.800,00	-3.717,60
9510012.8380	Vie, innovatiehub en overig	Overige goederen en diensten	-400,00	-375,00
9510012.8438	Vie, innovatiehub en overig	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-4.500,00	-4.500,00
9510022.4420	Sportstimulering	Subsidies	0,00	0,00
9510022.4438	Sportstimulering	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	8.200,00	8.247,11
9510022.4439	Sportstimulering	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9510032.4380	SPUK lokaal sportakkoord II	Overige goederen en diensten	51.900,00	0,00
9510032.8431	SPUK lokaal sportakkoord II	Rijk	-51.900,00	0,00
9510052.4380	Combinatiefunctionaris sport/cultuur	Overige goederen en diensten	280.000,00	280.000,00
9510052.4436	Combinatiefunctionaris sport/cultuur	Ink.overdr. - overige overheden	165.700,00	165.729,00
9510052.8431	Combinatiefunctionaris sport/cultuur	Rijk	-445.700,00	-445.729,00
9510052.8438	Combinatiefunctionaris sport/cultuur	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-14.600,00	-14.641,80

9510062.4380	SPUK leefomgeving	Overige goederen en diensten	36.500,00	37.051,64
9510062.4433	SPUK leefomgeving	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	3.500,00	3.477,63
9510062.8431	SPUK leefomgeving	Rijk	-40.000,00	-40.529,27
Totaal 5.1 Sportbeleid en activering			**460.100,00**	**462.643,99**
9520010.4730	Binnensport accommodaties	Afschrijvingen	58.000,00	57.942,87
9520010.4740	Binnensport accommodaties	Toegerekende reële/bespaarde rente	3.100,00	3.064,34
9520012.4110	Binnensport accommodaties	Salarissen en sociale lasten	23.800,00	23.800,00
9520012.4210	Binnensport accommodaties	Belastingen	15.700,00	15.653,96
9520012.4380	Binnensport accommodaties	Overige goederen en diensten	15.100,00	15.087,78
9520012.8330	Binnensport accommodaties	Pachten	-300,00	0,00
9520013.4110	Binnensportaccommodaties	Salarissen en sociale lasten	13.100,00	13.100,00
9520013.4320	Binnensportaccommodaties	Duurzame goederen	0,00	0,00
9520013.4380	Binnensportaccommodaties	Overige goederen en diensten	22.500,00	22.444,56
9520013.8360	Binnensportaccommodaties	Huren	-103.900,00	-103.866,72
9520020.4730	Buitensportaccommodaties	Afschrijvingen	238.300,00	238.298,58
9520020.4740	Buitensportaccommodaties	Toegerekende reële/bespaarde rente	29.700,00	29.725,55
9520022.8360	Buitensportaccommodaties	Huren	-54.200,00	-54.182,57
9520023.4110	Buitensportaccommodaties	Salarissen en sociale lasten	53.000,00	53.000,00
9520023.4210	Buitensportaccommodaties	Belastingen	3.700,00	3.665,54
9520023.4380	Buitensportaccommodaties	Overige goederen en diensten	36.700,00	36.769,86
9520033.4380	Buitensport onderhoud	Overige goederen en diensten	80.200,00	80.180,49
9520033.8431	Buitensport onderhoud	Rijk	-51.600,00	-51.578,87
9520043.4380	Verlichting	Overige goederen en diensten	10.700,00	10.621,70
9520053.4380	Maaien sportvelden	Overige goederen en diensten	21.700,00	21.693,79
9520063.4380	Entourage, paden, afrast.buitensport	Overige goederen en diensten	26.600,00	26.605,54
9520073.4380	Drainage	Overige goederen en diensten	12.200,00	12.118,37
9520083.4380	Kunststofbaan Achilles Top	Overige goederen en diensten	15.500,00	15.499,99
9520093.4380	Bemesten	Overige goederen en diensten	20.000,00	19.966,60
9520100.4730	Kunstgrasvelden	Afschrijvingen	226.800,00	226.765,18
9520100.4740	Kunstgrasvelden	Toegerekende reële/bespaarde rente	14.900,00	14.874,32
9520103.4380	Kunstgrasvelden	Overige goederen en diensten	48.100,00	48.027,28
9520113.4110	Sportpark Kaalheide	Salarissen en sociale lasten	43.900,00	43.900,00
9520113.4210	Sportpark Kaalheide	Belastingen	5.100,00	5.091,83
9520113.4380	Sportpark Kaalheide	Overige goederen en diensten	43.400,00	43.444,44
9520113.8360	Sportpark Kaalheide	Huren	-64.500,00	-64.428,37
9520113.8431	Sportpark Kaalheide	Rijk	-7.800,00	-7.820,00
9520123.4110	Mfc d'r Pool	Salarissen en sociale lasten	27.600,00	27.600,00
9520130.4730	Parkstad Limburg stadion	Afschrijvingen	99.800,00	99.770,00
9520130.4740	Parkstad Limburg stadion	Toegerekende reële/bespaarde rente	198.200,00	198.228,58
9520131.4420	Parkstad Limburg stadion	Subsidies	65.000,00	65.000,00
9520133.4110	Parkstad Limburg stadion	Salarissen en sociale lasten	20.800,00	20.800,00
9520133.4380	Parkstad Limburg stadion	Overige goederen en diensten	600,00	600,00
9520133.4420	Parkstad Limburg stadion	Subsidies	62.100,00	61.961,89
9520133.8380	Parkstad Limburg stadion	Overige goederen en diensten	-600,00	-600,00
9520143.4380	Tennisaccommodaties	Overige goederen en diensten	15.100,00	15.079,17
9520162.4420	Optisport	Subsidies	365.700,00	366.190,12
9520172.4380	Sportcomplex Vie	Overige goederen en diensten	3.800,00	3.744,36
9520172.4420	Sportcomplex Vie	Subsidies	956.000,00	955.972,99
9520172.4438	Sportcomplex Vie	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	30.000,00	30.000,00
9520172.8436	Sportcomplex Vie	Ink.overdr. - overige overheden	-1.400,00	0,00
9520173.4210	Sportcomplex Vie	Belastingen	145.700,00	145.712,07
9520173.4351	Sportcomplex Vie	Ingeleend personeel	5.400,00	5.375,00
9520173.4380	Sportcomplex Vie	Overige goederen en diensten	7.000,00	6.899,85
9520173.4439	Sportcomplex Vie	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9520173.8360	Sportcomplex Vie	Huren	-674.200,00	-674.178,36
Totaal 5.2 Sportaccommodaties			**2.126.100,00**	**2.127.621,71**

9530002.4110	Cultuur	Salarissen en sociale lasten	136.500,00	136.500,00
9530002.4439	Cultuur	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9530002.8380	Cultuur	Overige goederen en diensten	-15.300,00	-15.267,97
9530010.4730	Cultuurcluster	Afschrijvingen	791.300,00	791.300,00
9530010.4740	Cultuurcluster	Toegerekende reële/bespaarde rente	143.400,00	143.381,45
9530012.4210	Cultuurcluster	Belastingen	76.000,00	75.995,92
9530012.4380	Cultuurcluster	Overige goederen en diensten	557.600,00	554.107,14
9530012.4438	Cultuurcluster	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	10.000,00	10.000,00
9530012.8380	Cultuurcluster	Overige goederen en diensten	-90.100,00	-90.100,00
9530013.4110	Cultuurcluster, beheer	Salarissen en sociale lasten	32.200,00	32.200,00
9530013.4351	Cultuurcluster, beheer	Ingeleend personeel	2.100,00	2.136,00
9530013.4380	Cultuurcluster, beheer	Overige goederen en diensten	75.000,00	74.985,25
9530013.4439	Cultuurcluster, beheer	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9530013.8360	Cultuurcluster, beheer	Huren	-90.200,00	-90.196,56
9530013.8380	Cultuurcluster, beheer	Overige goederen en diensten	-600,00	-602,07
9530022.4110	Parkstad Limburg Theater	Salarissen en sociale lasten	3.900,00	3.900,00
9530022.4420	Parkstad Limburg Theater	Subsidies	866.400,00	865.919,75
9530030.4730	Rodahal	Afschrijvingen	407.000,00	407.000,00
9530030.4740	Rodahal	Toegerekende reële/bespaarde rente	40.700,00	40.723,33
9530033.4110	Rodahal	Salarissen en sociale lasten	19.900,00	19.900,00
9530033.4210	Rodahal	Belastingen	38.000,00	37.978,84
9530033.4351	Rodahal	Ingeleend personeel	1.100,00	1.056,94
9530033.4380	Rodahal	Overige goederen en diensten	136.500,00	135.999,33
9530033.8360	Rodahal	Huren	-76.100,00	-76.124,92
9530033.8380	Rodahal	Overige goederen en diensten	-20.000,00	-19.973,13
9530042.4436	Culturele organisaties	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9530042.4438	Culturele organisaties	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	216.200,00	216.370,96
9530052.4380	Culturele activiteiten	Overige goederen en diensten	10.300,00	10.239,90
9530052.4438	Culturele activiteiten	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	58.400,00	59.338,13
9530062.4110	Kunstzinnige vorming	Salarissen en sociale lasten	6.300,00	6.300,00
9530062.4210	Kunstzinnige vorming	Belastingen	13.800,00	13.752,00
9530062.4436	Kunstzinnige vorming	Ink.overdr. - overige overheden	118.500,00	118.537,00
9530073.4380	Service Kunstzinnige Vorming	Overige goederen en diensten	15.000,00	14.998,69
9530073.8380	Service Kunstzinnige Vorming	Overige goederen en diensten	-6.000,00	-5.619,96
9530083.4110	VvE Martin Buberplein	Salarissen en sociale lasten	1.600,00	1.600,00
9530083.4420	VvE Martin Buberplein	Subsidies	36.700,00	36.676,61
9530092.4380	Stimuleringsbudget	Overige goederen en diensten	1.700,00	1.454,28
9530092.4438	Stimuleringsbudget	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	46.300,00	46.542,55
9530102.4436	Muziekonderwijs	Ink.overdr. - overige overheden	827.000,00	827.057,00
9530102.4438	Muziekonderwijs	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	4.500,00	4.500,00
9530102.4439	Muziekonderwijs	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9530103.4110	Muziekonderwijs	Salarissen en sociale lasten	1.600,00	1.600,00
9530103.4210	Muziekonderwijs	Belastingen	7.900,00	7.891,91
9530103.4380	Muziekonderwijs	Overige goederen en diensten	34.000,00	33.938,79
9530103.8360	Muziekonderwijs	Huren	-69.800,00	-69.824,49
9530103.8380	Muziekonderwijs	Overige goederen en diensten	-7.700,00	-7.695,17
9530112.4438	Ontwikkelingssamenwerking	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	400,00	431,25
9530123.4110	Ondernemersfonds centrum	Salarissen en sociale lasten	9.600,00	9.600,00
9530123.4380	Ondernemersfonds centrum	Overige goederen en diensten	52.000,00	53.152,93
9530123.4438	Ondernemersfonds centrum	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	10.500,00	10.546,51
9530123.4439	Ondernemersfonds centrum	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9530123.8380	Ondernemersfonds centrum	Overige goederen en diensten	-2.000,00	-2.144,55
9530131.4110	Marketing Beleef Kerkrade	Salarissen en sociale lasten	57.800,00	57.800,00
9530131.4380	Marketing Beleef Kerkrade	Overige goederen en diensten	201.000,00	201.375,90
9530131.4438	Marketing Beleef Kerkrade	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	2.000,00	2.000,00
9530140.4740	Culturele verenigingen	Toegerekende reële/bespaarde rente	500,00	477,56

9530142.4110	Culturele verenigingen	Salarissen en sociale lasten	2.900,00	2.900,00
9530152.4110	Kunst	Salarissen en sociale lasten	9.600,00	9.600,00
9530152.4380	Kunst	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9530162.4380	Exposities	Overige goederen en diensten	500,00	436,80
9530172.4436	Wereld Muziek Concours	Ink.overdr. - overige overheden	150.000,00	150.000,00
9530173.4380	Wereld Muziek Concours	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9530182.4110	Emancipatiewerk	Salarissen en sociale lasten	2.200,00	2.200,00
9530182.4438	Emancipatiewerk	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	900,00	920,00
9530202.4110	Culturele evenementen	Salarissen en sociale lasten	136.800,00	136.800,00
9530202.4351	Culturele evenementen	Ingeleend personeel	3.400,00	3.400,00
9530202.4380	Culturele evenementen	Overige goederen en diensten	14.200,00	14.220,25
9530211.4110	Evenementen	Salarissen en sociale lasten	292.800,00	292.800,00
9530211.4351	Evenementen	Ingeleend personeel	100,00	264,00
9530211.4380	Evenementen	Overige goederen en diensten	3.800,00	4.422,32
9530211.4438	Evenementen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	93.500,00	93.737,50
9530211.4439	Evenementen	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9530213.4110	Evenementen	Salarissen en sociale lasten	0,00	0,00
9530213.4380	Evenementen	Overige goederen en diensten	200,00	230,50
9530213.4439	Evenementen	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9530221.4380	Winter evenement	Overige goederen en diensten	80.800,00	63.326,43
9530221.4438	Winter evenement	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	3.200,00	3.150,00
9530232.4420	Guido Dieteren	Subsidies	0,00	0,00
9530261.4438	Veteranendag	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	3.500,00	3.500,00
9530271.4380	Intocht Sint	Overige goederen en diensten	7.000,00	6.772,03
9530271.4438	Intocht Sint	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	4.500,00	4.500,00
9530283.4420	VvE Verdipassage	Subsidies	2.900,00	2.934,22
9530292.4438	Abdijcross	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	15.000,00	15.000,00
9530301.4438	Carnaval in Kirchroa	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	24.000,00	24.000,00
9530301.4439	Carnaval in Kirchroa	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9530311.4380	Colonia i Kirchroa	Overige goederen en diensten	2.000,00	2.120,84
9530311.4438	Colonia i Kirchroa	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9530311.8380	Colonia i Kirchroa	Overige goederen en diensten	0,00	-2.580,84
9530321.4438	City of Love	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9530331.4380	Blow!	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9530331.4438	Blow!	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9530351.4438	White Thursday	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	20.000,00	20.000,00
9530362.4438	Eurode omloop	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	8.500,00	8.500,00
9530381.4438	Bevrijdingsfestival	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9530391.4438	Koningsdag	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9530401.4438	Stadsparkfestival	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9530411.4438	11-11 Kirchroa	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	5.000,00	5.000,00
9530422.4438	Beach volleybal	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	8.000,00	8.000,00
9530432.4438	Stadsloop	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9530442.4438	Muziekrally	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9530481.4380	Programma van de stad	Overige goederen en diensten	46.400,00	46.229,62
9530481.4438	Programma van de stad	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	24.000,00	24.000,00
9530502.4438	Accommotiebeleid culturele instell.	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	21.800,00	21.840,00
9530522.4438	Canta Rode festival	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	24.000,00	24.000,00
9530532.4380	Project beleidsnota cultuur	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
Totaal 5.3 Cult.pres. cult.prod.cult.part.			**5.704.900,00**	**5.683.940,77**
9550010.4730	Monumenten	Afschrijvingen	35.900,00	27.327,20
9550010.4740	Monumenten	Toegerekende reële/bespaarde rente	900,00	859,09
9550013.4110	Monumenten	Salarissen en sociale lasten	20.800,00	20.800,00
9550013.4210	Monumenten	Belastingen	1.400,00	1.362,59
9550013.4380	Monumenten	Overige goederen en diensten	13.300,00	13.228,67
9550013.8360	Monumenten	Huren	-100,00	-163,32

9550013.8380	Monumenten	Overige goederen en diensten	-100,00	-157,02
9550020.4730	Schacht Nulland	Afschrijvingen	10.000,00	10.000,00
9550020.4740	Schacht Nulland	Toegerekende reële/bespaarde rente	300,00	322,13
9550023.4110	Schacht Nulland	Salarissen en sociale lasten	24.500,00	24.500,00
9550023.4210	Schacht Nulland	Belastingen	3.300,00	3.255,93
9550023.4380	Schacht Nulland	Overige goederen en diensten	23.000,00	22.983,92
9550031.4380	Historisch archief	Overige goederen en diensten	13.100,00	10.314,11
9550031.4433	Historisch archief	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	0,00	0,00
9550031.8370	Historisch archief	Leges en andere rechten	-400,00	0,00
9550042.4110	Archeologie	Salarissen en sociale lasten	4.300,00	4.300,00
9550042.4380	Archeologie	Overige goederen en diensten	1.500,00	1.525,23
9550042.4433	Archeologie	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	36.600,00	36.586,00
9550053.4380	Klooster Bleijerheide	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9550053.4420	Klooster Bleijerheide	Subsidies	100.000,00	100.000,00
Totaal 5.5 Cultureel erfgoed			**288.300,00**	**277.044,53**
9560012.4110	Bibliotheek	Salarissen en sociale lasten	18.600,00	18.600,00
9560012.4436	Bibliotheek	Ink.overdr. - overige overheden	1.402.900,00	1.402.867,92
9560012.8380	Bibliotheek	Overige goederen en diensten	-21.000,00	-21.000,00
9560012.8431	Bibliotheek	Rijk	-47.000,00	-46.998,92
9560023.4110	Bibliotheek hub	Salarissen en sociale lasten	2.200,00	2.200,00
9560023.4380	Bibliotheek hub	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9560023.8360	Bibliotheek hub	Huren	-80.100,00	-80.064,74
Totaal 5.6 Media			**1.275.600,00**	**1.275.604,26**
9570010.4439	Openbaar groen	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9570010.4730	Openbaar groen	Afschrijvingen	378.500,00	378.500,00
9570010.4740	Openbaar groen	Toegerekende reële/bespaarde rente	53.200,00	53.179,60
9570013.4110	Openbaar groen	Salarissen en sociale lasten	1.281.400,00	1.281.400,00
9570013.4210	Openbaar groen	Belastingen	800,00	800,40
9570013.4351	Openbaar groen	Ingeleend personeel	50.600,00	50.539,12
9570013.4380	Openbaar groen	Overige goederen en diensten	34.000,00	33.567,78
9570013.4438	Openbaar groen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9570013.4439	Openbaar groen	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9570013.8310	Openbaar groen	Grond	-9.500,00	-9.419,92
9570013.8370	Openbaar groen	Leges en andere rechten	-3.700,00	-3.905,85
9570013.8431	Openbaar groen	Rijk	-13.000,00	-12.941,62
9570013.8438	Openbaar groen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9570023.4380	Regie onderhoud stedelijk groen	Overige goederen en diensten	26.400,00	25.660,22
9570033.4380	Inboet	Overige goederen en diensten	51.400,00	51.400,46
9570043.4380	Zomergoed	Overige goederen en diensten	11.000,00	10.960,00
9570053.4380	Monumentale bomen	Overige goederen en diensten	5.800,00	5.758,76
9570053.4438	Monumentale bomen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	1.900,00	1.887,00
9570063.4380	Onderhoud bosbeheer	Overige goederen en diensten	67.500,00	67.544,75
9570063.4438	Onderhoud bosbeheer	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9570063.8434	Onderhoud bosbeheer	Ink.overdr. - provincies	0,00	0,00
9570073.4380	Onderhoud natuur	Overige goederen en diensten	14.700,00	14.695,96
9570083.4380	Openlucht recreatie	Overige goederen en diensten	10.200,00	10.176,87
9570093.4380	Bomenbeheer	Overige goederen en diensten	133.200,00	133.285,76
9570093.8380	Bomenbeheer	Overige goederen en diensten	-800,00	-725,00
9570100.4730	Speeltuinen	Afschrijvingen	5.900,00	5.900,00
9570100.4740	Speeltuinen	Toegerekende reële/bespaarde rente	300,00	322,97
9570102.4438	Speeltuinen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	19.400,00	19.376,35
9570103.4110	Speeltuinen onderhoud	Salarissen en sociale lasten	45.500,00	45.500,00
9570103.4380	Speeltuinen onderhoud	Overige goederen en diensten	96.500,00	96.456,05
9570113.4110	Openbare speelvoorzieningen	Salarissen en sociale lasten	3.300,00	3.300,00
9570113.4380	Openbare speelvoorzieningen	Overige goederen en diensten	30.200,00	30.192,90
9570113.8438	Openbare speelvoorzieningen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-15.000,00	-15.000,00

9570123.4110	Fiets- en wandelpaden	Salarissen en sociale lasten	17.200,00	17.200,00
9570123.4380	Fiets- en wandelpaden	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9570133.4110	Detachering wozl-medewerkers	Salarissen en sociale lasten	300.000,00	300.000,00
9570133.4351	Detachering wozl-medewerkers	Ingeleend personeel	950.900,00	950.851,15
9570133.4380	Detachering wozl-medewerkers	Overige goederen en diensten	33.300,00	33.261,41
9570143.4380	Maaien openbaar groen	Overige goederen en diensten	231.400,00	231.345,10
9570153.4110	Stadspark	Salarissen en sociale lasten	90.400,00	90.400,00
9570153.4380	Stadspark	Overige goederen en diensten	5.800,00	5.747,57
9570163.4110	Fonteinen	Salarissen en sociale lasten	6.800,00	6.800,00
9570163.4380	Fonteinen	Overige goederen en diensten	38.800,00	38.806,14
9570163.4438	Fonteinen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	1.800,00	1.800,00
9570173.4110	Vijvers	Salarissen en sociale lasten	9.400,00	9.400,00
9570173.4380	Vijvers	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9570183.4380	Bestrijding eikenprocessierups	Overige goederen en diensten	12.600,00	12.610,66
9570193.4320	Levensbomenbos	Duurzame goederen	0,00	0,00
9570193.4380	Levensbomenbos	Overige goederen en diensten	37.000,00	37.105,23
9570193.8380	Levensbomenbos	Overige goederen en diensten	-8.900,00	-8.995,00
9570193.8434	Levensbomenbos	Ink.overdr. - provincies	0,00	0,00
9570200.4730	Botanische tuin	Afschrijvingen	15.400,00	15.441,39
9570200.4740	Botanische tuin	Toegerekende reële/bespaarde rente	400,00	407,17
9570203.4110	Botanische tuin	Salarissen en sociale lasten	149.400,00	149.400,00
9570203.4210	Botanische tuin	Belastingen	200,00	234,24
9570203.4380	Botanische tuin	Overige goederen en diensten	35.400,00	34.724,08
9570203.4438	Botanische tuin	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	187.500,00	187.343,00
9570203.8360	Botanische tuin	Huren	-19.200,00	-19.137,08
9570203.8370	Botanische tuin	Leges en andere rechten	0,00	0,00
9570203.8380	Botanische tuin	Overige goederen en diensten	-800,00	-800,00
9570223.4351	Doorsteek wisosplit	Ingeleend personeel	2.300,00	2.345,00
9570223.4380	Doorsteek wisosplit	Overige goederen en diensten	237.500,00	237.544,45
9570223.8431	Doorsteek wisosplit	Rijk	-66.900,00	-66.832,00
9570223.8438	Doorsteek wisosplit	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-173.100,00	-173.057,45
9570243.4380	Project Anstelvallei	Overige goederen en diensten	4.300,00	4.247,50
9570243.8434	Project Anstelvallei	Ink.overdr. - provincies	0,00	0,00
9570263.4210	Project Carisborg	Belastingen	400,00	416,40
9570263.8360	Project Carisborg	Huren	-14.000,00	-14.028,24
9570273.4351	Onderhoud uitbesteed groen	Ingeleend personeel	35.700,00	35.720,00
9570273.4380	Onderhoud uitbesteed groen	Overige goederen en diensten	246.900,00	247.085,42
9570273.4439	Onderhoud uitbesteed groen	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9570283.4380	Project Prickbos	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9570293.4110	Leerwerklijn	Salarissen en sociale lasten	331.800,00	331.800,00
9570293.4380	Leerwerklijn	Overige goederen en diensten	39.700,00	39.656,16
9570293.8436	Leerwerklijn	Ink.overdr. - overige overheden	-18.000,00	-18.171,90
9570300.4730	Recreatieve voorzieningen	Afschrijvingen	38.700,00	38.700,00
9570300.4740	Recreatieve voorzieningen	Toegerekende reële/bespaarde rente	800,00	792,32
9570313.4380	Onderhoud volkstuinen	Overige goederen en diensten	10.800,00	10.161,95
9570323.4380	Openbaar groen Vie	Overige goederen en diensten	119.000,00	119.050,28
9570332.4380	Kunst onderhoud	Overige goederen en diensten	4.500,00	4.475,00
Totaal 5.7 Openb. Groen/(openlucht) recr.			**5.174.900,00**	**5.172.262,51**
9610010.4730	Project Westhoes	Afschrijvingen	205.000,00	205.000,00
9610010.4740	Project Westhoes	Toegerekende reële/bespaarde rente	33.300,00	33.277,25
9610012.4110	Project Westhoes	Salarissen en sociale lasten	25.400,00	25.400,00
9610012.4380	Project Westhoes	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9610012.4420	Project Westhoes	Subsidies	0,00	0,00
9610013.4110	Westhoes energie	Salarissen en sociale lasten	5.500,00	5.500,00
9610013.4380	Westhoes energie	Overige goederen en diensten	60.100,00	60.050,64
9610013.8380	Westhoes energie	Overige goederen en diensten	-49.700,00	-49.691,77

9610023.4210	Westhoes onderhoud	Belastingen	10.700,00	10.719,27
9610023.4380	Westhoes onderhoud	Overige goederen en diensten	43.000,00	43.019,97
9610023.8360	Westhoes onderhoud	Huren	-53.000,00	-52.967,62
9610023.8380	Westhoes onderhoud	Overige goederen en diensten	-19.800,00	-19.765,29
9610033.4110	Buurt- en clubhuizen	Salarissen en sociale lasten	30.600,00	30.600,00
9610033.4210	Buurt- en clubhuizen	Belastingen	26.400,00	26.422,92
9610033.4380	Buurt- en clubhuizen	Overige goederen en diensten	37.900,00	37.861,00
9610033.4420	Buurt- en clubhuizen	Subsidies	0,00	0,00
9610033.8360	Buurt- en clubhuizen	Huren	-53.300,00	-53.330,51
9610033.8380	Buurt- en clubhuizen	Overige goederen en diensten	-1.300,00	-1.221,00
9610040.4730	Sjevemethoes	Afschrijvingen	54.200,00	54.215,56
9610040.4740	Sjevemethoes	Toegerekende reële/bespaarde rente	2.000,00	2.022,16
9610043.4210	Sjevemethoes	Belastingen	900,00	863,77
9610043.4380	Sjevemethoes	Overige goederen en diensten	8.200,00	8.154,13
9610043.8360	Sjevemethoes	Huren	-22.200,00	-22.243,40
9610060.4730	Steltloper kinderopvang	Afschrijvingen	7.200,00	7.177,50
9610060.4740	Steltloper kinderopvang	Toegerekende reële/bespaarde rente	400,00	421,51
9610063.4110	Steltloper kinderopvang	Salarissen en sociale lasten	1.600,00	1.600,00
9610063.4380	Steltloper kinderopvang	Overige goederen en diensten	10.200,00	10.201,26
9610063.4420	Steltloper kinderopvang	Subsidies	23.300,00	23.270,68
9610063.8360	Steltloper kinderopvang	Huren	-70.300,00	-70.314,96
9610063.8380	Steltloper kinderopvang	Overige goederen en diensten	-1.200,00	-1.200,00
9610070.4730	Jeugdwerk	Afschrijvingen	27.400,00	27.400,00
9610070.4740	Jeugdwerk	Toegerekende reële/bespaarde rente	3.500,00	1.850,51
9610072.4110	Jeugdwerk	Salarissen en sociale lasten	154.500,00	154.500,00
9610072.4380	Jeugdwerk	Overige goederen en diensten	1.800,00	1.743,36
9610072.4432	Jeugdwerk	Ink.overdr. - gemeenten	17.900,00	17.889,00
9610072.4438	Jeugdwerk	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	9.600,00	9.568,00
9610082.4436	Impuls Vitale Jeugd	Ink.overdr. - overige overheden	808.600,00	808.600,00
9610082.8438	Impuls Vitale Jeugd	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-2.500,00	-2.457,34
9610092.4438	Scouting subsidies	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	15.200,00	14.729,06
9610102.4110	Jongerenaccommodaties	Salarissen en sociale lasten	8.400,00	8.400,00
9610102.4436	Jongerenaccommodaties	Ink.overdr. - overige overheden	203.400,00	203.382,39
9610102.4438	Jongerenaccommodaties	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9610112.4110	Kinderopvang	Salarissen en sociale lasten	14.100,00	14.100,00
9610112.4210	Kinderopvang	Belastingen	7.400,00	7.409,07
9610112.4380	Kinderopvang	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9610112.4433	Kinderopvang	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	57.300,00	57.086,47
9610120.4730	Gemeenschapshuizen	Afschrijvingen	56.700,00	56.700,00
9610120.4740	Gemeenschapshuizen	Toegerekende reële/bespaarde rente	5.700,00	5.702,15
9610122.4110	Gemeenschapshuizen	Salarissen en sociale lasten	27.600,00	27.600,00
9610122.4210	Gemeenschapshuizen	Belastingen	4.900,00	4.870,40
9610122.4380	Gemeenschapshuizen	Overige goederen en diensten	49.800,00	50.786,05
9610122.4420	Gemeenschapshuizen	Subsidies	582.000,00	582.000,00
9610122.8360	Gemeenschapshuizen	Huren	-6.600,00	-1.532,02
9610122.8380	Gemeenschapshuizen	Overige goederen en diensten	-47.000,00	-38.608,85
9610122.8438	Gemeenschapshuizen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-4.000,00	0,00
9610132.4110	Gemeenschapshuizen Kerkrade Oost	Salarissen en sociale lasten	19.800,00	19.754,07
9610132.4380	Gemeenschapshuizen Kerkrade Oost	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9610132.8433	Gemeenschapshuizen Kerkrade Oost	Ink.overdr. - gemeenschap. Regeling	-19.800,00	-19.754,07
9610133.4110	Gemeenschapshuizen	Salarissen en sociale lasten	8.400,00	8.400,00
9610133.4380	Gemeenschapshuizen	Overige goederen en diensten	100.300,00	100.351,19
9610133.8360	Gemeenschapshuizen	Huren	-31.600,00	-31.568,52
9610133.8380	Gemeenschapshuizen	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9610142.4438	Ouderenwerk	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	18.800,00	18.806,68
9610162.4380	Ouderenwerk flankerende voorz.	Overige goederen en diensten	2.300,00	2.280,00

9610162.4436	Ouderenwerk flankerende voorz.	Ink.overdr. - overige overheden	20.700,00	20.717,46
9610162.4438	Ouderenwerk flankerende voorz.	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	67.000,00	67.001,77
9610172.4380	Sociaal cultureel werk	Overige goederen en diensten	200,00	0,00
9610212.4436	Impuls vitale wijk en burger	Ink.overdr. - overige overheden	1.314.700,00	1.314.975,00
9610222.4110	Vrijwilligersorganisaties	Salarissen en sociale lasten	71.300,00	71.300,00
9610222.4380	Vrijwilligersorganisaties	Overige goederen en diensten	1.400,00	1.416,53
9610222.4438	Vrijwilligersorganisaties	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9610232.4341	Inburgering maatsch. begeleiding	Sociale uitkeringen in natura	0,00	0,00
9610232.4380	Inburgering maatsch. begeleiding	Overige goederen en diensten	258.100,00	250.603,24
9610232.4436	Inburgering maatsch. begeleiding	Ink.overdr. - overige overheden	625.900,00	415.758,81
9610232.4438	Inburgering maatsch. begeleiding	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9610232.4439	Inburgering maatsch. begeleiding	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9610232.8431	Inburgering maatsch. begeleiding	Rijk	-352.100,00	-114.362,05
9610242.4438	Scouting huisvesting	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	25.000,00	24.929,05
9610250.4730	Gemeenschapshuis Bleijerheide	Afschrijvingen	35.900,00	35.900,00
9610250.4740	Gemeenschapshuis Bleijerheide	Toegerekende reële/bespaarde rente	3.300,00	3.332,74
9610252.4380	Patronaat Bleijerheide	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9610252.8360	Patronaat Bleijerheide	Huren	0,00	0,00
9610262.4380	Vie, project inburgering	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9610262.4436	Vie, project inburgering	Ink.overdr. - overige overheden	50.000,00	50.000,00
9610272.4380	Inburgering onderwijsroute	Overige goederen en diensten	38.500,00	0,00
9610272.8431	Inburgering onderwijsroute	Rijk	-38.500,00	0,00
9610282.4380	Inburgering HVGG	Overige goederen en diensten	61.700,00	50.069,63
9610282.8431	Inburgering HVGG	Rijk	-61.700,00	-50.069,63
9610302.4110	Sociaal domein West	Salarissen en sociale lasten	17.000,00	17.000,00
9610302.4380	Sociaal domein West	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9610302.4438	Sociaal domein West	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	76.000,00	76.000,00
9610332.4110	Vluchtelingen Oekraïne GOO/POO	Salarissen en sociale lasten	160.500,00	160.565,04
9610332.4210	Vluchtelingen Oekraïne GOO/POO	Belastingen	55.900,00	55.927,10
9610332.4351	Vluchtelingen Oekraïne GOO/POO	Ingeleend personeel	96.400,00	96.311,98
9610332.4380	Vluchtelingen Oekraïne GOO/POO	Overige goederen en diensten	1.945.400,00	1.945.453,00
9610332.4433	Vluchtelingen Oekraïne GOO/POO	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	11.476.100,00	11.476.070,56
9610332.4436	Vluchtelingen Oekraïne GOO/POO	Ink.overdr. - overige overheden	186.400,00	186.361,09
9610332.8380	Vluchtelingen Oekraïne GOO/POO	Overige goederen en diensten	-195.700,00	-251.042,40
9610332.8431	Vluchtelingen Oekraïne GOO/POO	Rijk	-13.680.500,00	-13.709.488,04
9610343.4380	Vluchtelingen Oekraïne Hammolenweg	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9610343.4438	Vluchtelingen Oekraïne Hammolenweg	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9610343.8433	Vluchtelingen Oekraïne Hammolenweg	Ink.overdr. - gemeenschap. Regeling	0,00	0,00
9610402.4351	Eenzaamheidsbestrijding	Ingeleend personeel	10.800,00	10.804,01
9610402.4380	Eenzaamheidsbestrijding	Overige goederen en diensten	2.200,00	2.231,24
9610402.4438	Eenzaamheidsbestrijding	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	89.900,00	89.890,00
9610402.4439	Eenzaamheidsbestrijding	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9610412.4351	Vie, project eenzaamheid	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9610412.4380	Vie, project eenzaamheid	Overige goederen en diensten	4.800,00	4.827,00
9610412.4438	Vie, project eenzaamheid	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	339.500,00	339.537,17
9610422.4380	SPUK welzijn op recept	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9610422.4436	SPUK welzijn op recept	Ink.overdr. - overige overheden	46.000,00	46.000,00
9610422.8431	SPUK welzijn op recept	Rijk	-46.000,00	-46.000,00
9610432.4380	SPUK versterken sociale basis	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9610432.4436	SPUK versterken sociale basis	Ink.overdr. - overige overheden	143.900,00	143.900,00
9610432.8431	SPUK versterken sociale basis	Rijk	-143.900,00	-143.900,00
9610442.4380	SPUK mantelzorg	Overige goederen en diensten	40.000,00	24.280,65
9610442.8431	SPUK mantelzorg	Rijk	-40.000,00	-24.280,65
9610452.4351	SPUK één tegen eenzaamheid	Ingeleend personeel	2.600,00	2.400,72
9610452.4380	SPUK één tegen eenzaamheid	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9610452.4433	SPUK één tegen eenzaamheid	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	1.900,00	1.879,80

9610452.4436	SPUK één tegen eenzaamheid	Ink.overdr. - overige overheden	27.500,00	27.541,00
9610452.8431	SPUK één tegen eenzaamheid	Rijk	-32.000,00	-31.821,52
9610462.4110	Terugdringen gezondheidsachterstand.	Salarissen en sociale lasten	76.400,00	76.400,00
9610462.4351	Terugdringen gezondheidsachterstand.	Ingeleend personeel	33.600,00	33.558,50
9610462.4380	Terugdringen gezondheidsachterstand.	Overige goederen en diensten	9.200,00	9.245,41
9610462.4433	Terugdringen gezondheidsachterstand.	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	3.000,00	3.007,69
9610462.8431	Terugdringen gezondheidsachterstand.	Rijk	-45.800,00	-45.811,60
9610472.4380	Versterken samenh. en particip. Oost	Overige goederen en diensten	93.200,00	0,00
9610472.8433	Versterken samenh. en particip. Oost	Ink.overdr. - gemeenschap. Regeling	-93.200,00	0,00
Totaal 6.1 Samenkracht en burgerpart.			**5.191.500,00**	**5.143.450,97**
9620012.4110	Jeugdzorg eerste lijn	Salarissen en sociale lasten	0,00	0,00
9620012.4380	Jeugdzorg eerste lijn	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9620012.4432	Jeugdzorg eerste lijn	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9620022.4351	Uitvoering Lokaal	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9620022.4380	Uitvoering Lokaal	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9620022.4432	Uitvoering Lokaal	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9620052.4351	WMO eerste lijn	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9620052.4380	WMO eerste lijn	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9620062.4380	WMO representatie	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9620072.4341	Uitvoering WMO	Sociale uitkeringen in natura	0,00	0,00
9620072.4380	Uitvoering WMO	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9620072.4436	Uitvoering WMO	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9620082.4436	Uitvoering WMO, Impuls	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9620092.4380	Integraal kindcentrum	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9620102.4351	POH-GGZ Jeugd	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9620102.4380	POH-GGZ Jeugd	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9620122.4110	Centrum voor Jeugd en Gezin	Salarissen en sociale lasten	0,00	0,00
9620122.4380	Centrum voor Jeugd en Gezin	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9620122.4432	Centrum voor Jeugd en Gezin	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9620132.4110	Project Veilig Thuis	Salarissen en sociale lasten	0,00	0,00
9620132.4433	Project Veilig Thuis	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	0,00	0,00
9672082.4432	Jeugd doelgroep arrangementen	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9672092.4436	Wijkgericht werken	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
Totaal 6.2 Toegang en eerstelijnsvoorz.			**0,00**	**0,00**
9621012.4380	Koploperproj. onafh. cliëntonderst.	Overige goederen en diensten	500,00	535,42
9621012.4438	Koploperproj. onafh. cliëntonderst.	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	28.300,00	28.300,00
9621022.4341	Uitvoering WMO	Sociale uitkeringen in natura	284.400,00	284.400,00
9621022.4351	Uitvoering WMO	Ingeleend personeel	442.900,00	442.890,49
9621022.4380	Uitvoering WMO	Overige goederen en diensten	259.400,00	259.371,34
9621022.4432	Uitvoering WMO	Ink.overdr. - gemeenten	27.500,00	27.505,75
9621022.4438	Uitvoering WMO	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	195.900,00	195.870,67
9621022.4439	Uitvoering WMO	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
Totaal 6.21 Toegang / eerstelijnsvoorz. WMO			**1.238.900,00**	**1.238.873,67**
9622012.4110	Jeugdhulp toegang en 1e lijnsvoorz.	Salarissen en sociale lasten	268.100,00	268.100,00
9622012.4380	Jeugdhulp toegang en 1e lijnsvoorz.	Overige goederen en diensten	20.000,00	19.616,94
9622012.4432	Jeugdhulp toegang en 1e lijnsvoorz.	Ink.overdr. - gemeenten	8.000,00	7.848,50
9622022.4432	jeugdhulp doelgroeparrangementen	Ink.overdr. - gemeenten	524.500,00	524.434,04
9622032.4351	Jeugdhulp voorliggend veld	Ingeleend personeel	99.700,00	71.939,96
9622032.4380	Jeugdhulp voorliggend veld	Overige goederen en diensten	43.000,00	42.955,00
9622032.4436	Jeugdhulp voorliggend veld	Ink.overdr. - overige overheden	430.200,00	430.125,00
9622032.4438	Jeugdhulp voorliggend veld	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	91.700,00	91.549,33
Totaal 6.22 Toegang / eerstelijnsvz. Jeugd			**1.485.200,00**	**1.456.568,77**
9623012.4380	Toeslagen gemeentelijke hulp B2	Overige goederen en diensten	208.400,00	208.401,23
9623012.8431	Toeslagen gemeentelijke hulp B2	Rijk	-208.400,00	-455.029,23
9623022.4380	Integrale toegang en 1e lijnsvoorz.	Overige goederen en diensten	3.000,00	2.705,00
9623032.4351	Integraal kindcentrum	Ingeleend personeel	38.000,00	38.000,00

9623032.4380	Integraal kindcentrum	Overige goederen en diensten	1.800,00	1.800,00
9623042.4380	IKC Bleijerheide	Overige goederen en diensten	65.500,00	14.200,00
9623042.8433	IKC Bleijerheide	Ink.overdr. - gemeenschap. Regeling	-65.500,00	-14.200,00
9623052.4110	Centrum voor Jeugd en Gezin	Salarissen en sociale lasten	21.200,00	21.200,00
9623052.4380	Centrum voor Jeugd en Gezin	Overige goederen en diensten	10.300,00	10.222,66
9623052.4432	Centrum voor Jeugd en Gezin	Ink.overdr. - gemeenten	46.500,00	46.113,00
9623062.4110	Project Veilig Thuis	Salarissen en sociale lasten	21.200,00	21.200,00
9623062.4433	Project Veilig Thuis	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	688.800,00	688.826,00
9623062.8433	Project Veilig Thuis	Ink.overdr. - gemeenschap. Regeling	-49.300,00	-49.373,00
9623072.4433	Toeslagenaffaire Spuk C62	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	2.300,00	2.250,00
9623072.8431	Toeslagenaffaire Spuk C62	Rijk	-2.300,00	-3.459,69
9623082.8431	Toeslagen G12	Rijk	0,00	-2.750,02
Totaal 6.23 Toegang / eerstelijnsvz. Integr			**781.500,00**	**530.105,95**
9630002.4110	Inkomensregelingen	Salarissen en sociale lasten	3.356.400,00	3.356.400,00
9630002.4351	Inkomensregelingen	Ingeleend personeel	215.700,00	206.196,38
9630002.4380	Inkomensregelingen	Overige goederen en diensten	122.800,00	84.361,60
9630002.4438	Inkomensregelingen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	11.500,00	11.500,00
9630002.8342	Inkomensregelingen	Eig.bijdr./verh. soc. uitk. in natur	-60.000,00	-62.784,44
9630002.8432	Inkomensregelingen	Ink.overdr. - gemeenten	-20.000,00	-19.886,00
9630012.4110	Armoedebeleid	Salarissen en sociale lasten	42.400,00	42.400,00
9630012.4210	Armoedebeleid	Belastingen	900,00	857,32
9630012.4380	Armoedebeleid	Overige goederen en diensten	26.900,00	21.963,69
9630012.4438	Armoedebeleid	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	609.900,00	609.204,39
9630021.4448	Kwijtscheldingsbeleid	Kap.overdr. - ov. Instel./ personen	0,00	0,00
9630021.4458	Kwijtscheldingsbeleid	Invest.bijdr. - ov.instel. en pers.	842.300,00	842.250,65
9630032.4380	Bijstand voor zelfstandigen Bbz	Overige goederen en diensten	77.500,00	72.298,21
9630032.4411	Bijstand voor zelfstandigen Bbz	Sociale uitkeringen in geld	99.400,00	85.389,53
9630032.4720	Bijstand voor zelfstandigen Bbz	Mutatie voorzieningen	0,00	203.000,00
9630032.8412	Bijstand voor zelfstandigen Bbz	Verhaal sociale uitkeringen in geld	-21.800,00	-21.880,32
9630032.8431	Bijstand voor zelfstandigen Bbz	Rijk	-31.200,00	-31.257,07
9630042.4380	Bijstandsuitkering en Uitk. In Gem.	Overige goederen en diensten	5.400,00	0,00
9630042.4411	Bijstandsuitkering en Uitk. In Gem.	Sociale uitkeringen in geld	25.360.600,00	25.125.968,91
9630042.8412	Bijstandsuitkering en Uitk. In Gem.	Verhaal sociale uitkeringen in geld	-5.500,00	-94.972,85
9630042.8431	Bijstandsuitkering en Uitk. In Gem.	Rijk	-27.711.500,00	-27.711.510,00
9630042.8720	Bijstandsuitkering en Uitk. In Gem.	Mutatie voorzieningen	0,00	-597.000,00
9630052.4341	Kinderopvang smi	Sociale uitkeringen in natura	17.500,00	252,94
9630062.4411	BB - incidenteel	Sociale uitkeringen in geld	2.169.100,00	2.109.553,85
9630062.8380	BB - incidenteel	Overige goederen en diensten	-9.900,00	-9.910,63
9630072.4341	BB - soc. Cult. activiteiten	Sociale uitkeringen in natura	338.800,00	336.758,51
9630072.4411	BB - soc. Cult. activiteiten	Sociale uitkeringen in geld	0,00	0,00
9630082.4380	Loonkostensubsidies	Overige goederen en diensten	29.000,00	29.056,86
9630082.4411	Loonkostensubsidies	Sociale uitkeringen in geld	0,00	0,00
9630082.4420	Loonkostensubsidies	Subsidies	825.000,00	823.298,48
9630082.8438	Loonkostensubsidies	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-23.100,00	-26.105,56
9630082.8610	Loonkostensubsidies	Financiële transacties	0,00	0,00
9630092.4411	IOAW	Sociale uitkeringen in geld	406.100,00	334.337,16
9630092.8412	IOAW	Verhaal sociale uitkeringen in geld	0,00	-608,82
9630102.4411	IOAZ	Sociale uitkeringen in geld	46.900,00	46.941,19
9630112.4110	Fraudebestrijding	Salarissen en sociale lasten	288.300,00	288.300,00
9630112.4380	Fraudebestrijding	Overige goederen en diensten	80.000,00	55.970,79
9630122.4411	BB - collectieve verzekering ziekte	Sociale uitkeringen in geld	104.000,00	91.479,14
9630162.8412	Bedrijfskrediet Tozo	Verhaal sociale uitkeringen in geld	-7.100,00	-7.077,27
9630162.8431	Bedrijfskrediet Tozo	Rijk	12.300,00	12.319,00
9630182.4110	Vie, project armoedebeleid	Salarissen en sociale lasten	172.000,00	172.000,00
9630182.4210	Vie, project armoedebeleid	Belastingen	2.000,00	1.956,40
9630182.4380	Vie, project armoedebeleid	Overige goederen en diensten	66.900,00	66.928,62

9630192.4380	Vie, project soc. cult. activiteiten	Overige goederen en diensten	116.900,00	116.894,80
9630192.4411	Vie, project soc. cult. activiteiten	Sociale uitkeringen in geld	0,00	0,00
9630192.8730	Vie, project soc. cult. activiteiten	Afschrijvingen	0,00	0,00
9630240.4740	Schuldhulpverlening	Toegerekende reële/bespaarde rente	900,00	933,81
9630242.4110	Schuldhulpverlening	Salarissen en sociale lasten	127.400,00	127.400,00
9630242.4351	Schuldhulpverlening	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9630252.4380	Schuldhulpverlening nc	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9630262.4380	Schuldhulp - Impuls	Overige goederen en diensten	4.200,00	4.202,01
9630262.4436	Schuldhulp - Impuls	Ink.overdr. - overige overheden	295.800,00	286.331,70
9630272.4438	Schuldhulpmaatje	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	100.000,00	100.000,00
9630282.4380	Kredietbank Limburg	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9630282.4433	Kredietbank Limburg	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	1.886.700,00	1.842.930,45
9630312.4380	Toeslagen gemeentelijke hulp B2	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9630342.4411	Alleenverdienersproblematiek	Sociale uitkeringen in geld	46.000,00	39.245,10
9630352.4380	Wet gemeent. schuldhulpverlening	Overige goederen en diensten	15.000,00	11.330,00
9630362.4380	Project Koersvast	Overige goederen en diensten	1.600,00	1.615,00
9630362.4438	Project Koersvast	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	15.000,00	15.000,00
9630362.4439	Project Koersvast	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
Totaal 6.3 Inkomensregelingen			**10.049.000,00**	**8.993.833,53**
9640012.4433	Wet sociale werkvoorziening	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	18.995.200,00	18.674.955,00
9640012.4439	Wet sociale werkvoorziening	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9640012.8438	Wet sociale werkvoorziening	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	-21.371,52
9640032.4439	Beschut werk	Ink.overdr. - onverdeeld	647.100,00	0,00
Totaal 6.4 WSW en beschut werk			**19.642.300,00**	**18.653.583,48**
9650002.4110	Arbeidsparticipatie	Salarissen en sociale lasten	2.125.400,00	2.125.400,00
9650002.4432	Arbeidsparticipatie	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9650002.8352	Arbeidsparticipatie	Uitgeleend personeel	-9.300,00	-9.941,99
9650022.4341	Stichting Werkcorporatie Kerkrade	Sociale uitkeringen in natura	0,00	0,00
9650042.4380	Re-integratie PSB	Overige goederen en diensten	700,00	501,24
9650042.4411	Re-integratie PSB	Sociale uitkeringen in geld	49.300,00	24.691,96
9650052.4341	Re-integratie nieuwe doelgroep	Sociale uitkeringen in natura	25.000,00	0,00
9650072.4380	Re-integratie WIW/ID adm.	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9650092.4341	Ontwikkelbudget participatie	Sociale uitkeringen in natura	89.000,00	89.225,66
9650092.4351	Ontwikkelbudget participatie	Ingeleend personeel	21.800,00	21.800,29
9650092.4380	Ontwikkelbudget participatie	Overige goederen en diensten	227.500,00	232.131,69
9650092.4438	Ontwikkelbudget participatie	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	34.200,00	34.116,27
9650092.4750	Ontwikkelbudget participatie	Overige verrekeningen	79.200,00	79.214,92
9650092.8380	Ontwikkelbudget participatie	Overige goederen en diensten	-77.100,00	-77.081,80
9650092.8436	Ontwikkelbudget participatie	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9650101.4110	Grensarbeid Kerkrade	Salarissen en sociale lasten	186.900,00	186.900,00
9650102.4380	Grensoverschrijdende arbeidsbemid.	Overige goederen en diensten	79.000,00	61.732,64
9650102.8380	Grensoverschrijdende arbeidsbemid.	Overige goederen en diensten	-15.000,00	-17.229,01
9650102.8432	Grensoverschrijdende arbeidsbemid.	Ink.overdr. - gemeenten	-64.000,00	-47.744,06
9650142.4351	Vie, project reïntegratie	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9650142.4380	Vie, project reïntegratie	Overige goederen en diensten	1.500,00	1.479,44
9650142.4438	Vie, project reïntegratie	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	48.800,00	48.798,00
9650142.4750	Vie, project reïntegratie	Overige verrekeningen	2.200,00	2.220,00
Totaal 6.5 Arbeidsparticipatie			**2.805.100,00**	**2.756.215,25**
9660002.4110	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	Salarissen en sociale lasten	1.403.700,00	1.403.700,00
9660002.4351	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	Ingeleend personeel	108.100,00	108.148,29
9660002.4380	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	Overige goederen en diensten	1.900,00	1.865,70
9660010.4730	Hulpmiddelen WMO	Afschrijvingen	418.900,00	418.900,00
9660010.4740	Hulpmiddelen WMO	Toegerekende reële/bespaarde rente	14.100,00	14.074,78
9660012.4341	Hulpmiddelen WMO	Sociale uitkeringen in natura	718.400,00	718.444,52
9660012.4380	Hulpmiddelen WMO	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9660012.8380	Hulpmiddelen WMO	Overige goederen en diensten	-7.000,00	-6.977,86

9660020.4730	Voorziening vanuit de WMO	Afschrijvingen	159.500,00	159.500,00
9660020.4740	Voorziening vanuit de WMO	Toegerekende reële/bespaarde rente	9.500,00	9.547,73
9660022.4341	Voorziening vanuit de WMO	Sociale uitkeringen in natura	298.800,00	298.804,27
9660022.4351	Voorziening vanuit de WMO	Ingeleend personeel	8.900,00	8.938,00
9660022.4380	Voorziening vanuit de WMO	Overige goederen en diensten	6.300,00	6.295,93
9660032.4380	Gehandicaptenbeleid	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9660032.4438	Gehandicaptenbeleid	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	10.100,00	10.105,05
9660032.8370	Gehandicaptenbeleid	Leges en andere rechten	-17.600,00	-17.569,05
9660042.4380	Vervoer WMO	Overige goederen en diensten	8.700,00	8.690,96
9660052.4341	Vervoer WMO ondernemer	Sociale uitkeringen in natura	1.895.900,00	1.903.644,85
9660052.8380	Vervoer WMO ondernemer	Overige goederen en diensten	-266.700,00	-266.675,28
9660062.4380	SPUK versterken sociale basis	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9660062.8431	SPUK versterken sociale basis	Rijk	0,00	0,00
Totaal 6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)			**4.771.500,00**	**4.779.437,89**
9671262.4438	Koploperproj. onafh. cliëntonderst.	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
Totaal 6.71 Maatwerkdienstverlening 18+			**0,00**	**0,00**
9671302.4341	Hulp bij huishouden	Sociale uitkeringen in natura	8.123.300,00	8.123.296,17
9671302.4380	Hulp bij huishouden	Overige goederen en diensten	3.100,00	3.147,50
9671302.4439	Hulp bij huishouden	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9671422.8342	Eigen bijdragen maatwerk	Eig.bijdr./verh. soc. uitk. in natur	-658.600,00	-658.605,06
9671432.4341	PGB - WMO -HH	Sociale uitkeringen in natura	159.200,00	159.236,19
9671432.4380	PGB - WMO -HH	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
Totaal 6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)			**7.627.000,00**	**7.627.074,80**
9671312.4432	Thuis- en mantelzorg	Ink.overdr. - gemeenten	139.600,00	139.600,00
9671312.4438	Thuis- en mantelzorg	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9671322.4380	WMO hv communicatie	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9671332.4341	Begeleiding basis	Sociale uitkeringen in natura	889.600,00	889.594,16
9671332.4380	Begeleiding basis	Overige goederen en diensten	500,00	466,00
9671332.4439	Begeleiding basis	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9671342.4341	Begeleiding extra	Sociale uitkeringen in natura	2.715.700,00	3.027.069,70
9671352.4341	Begeleiding gespecialiseerd	Sociale uitkeringen in natura	169.400,00	169.410,99
9671361.4380	Begeleiding zorg (WMO)	Overige goederen en diensten	15.900,00	15.867,83
9671362.4341	Begeleiding (WMO)	Sociale uitkeringen in natura	0,00	0,00
9671362.4380	Begeleiding (WMO)	Overige goederen en diensten	15.900,00	15.933,46
9671362.4432	Begeleiding (WMO)	Ink.overdr. - gemeenten	1.300,00	1.300,00
9671442.4341	PGB - WMO -BG	Sociale uitkeringen in natura	385.400,00	385.357,92
Totaal 6.712 Begeleiding (WMO)			**4.333.300,00**	**4.644.600,06**
9671372.4341	Dagbesteding basis	Sociale uitkeringen in natura	655.300,00	655.319,86
9671382.4341	Dagbesteding midden	Sociale uitkeringen in natura	1.657.000,00	1.812.664,66
9671392.4341	Dagbesteding zwaar	Sociale uitkeringen in natura	46.300,00	46.267,14
9671402.4341	Dagbesteding vervoer	Sociale uitkeringen in natura	214.600,00	214.638,73
9671412.4411	Chronisch Zieken	Sociale uitkeringen in geld	0,00	0,00
9671412.4432	Chronisch Zieken	Ink.overdr. - gemeenten	100.900,00	100.923,00
Totaal 6.713 Dagbesteding (WMO)			**2.674.100,00**	**2.829.813,39**
9671472.4380	SPUK één tegen eenzaamheid	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9671472.8431	SPUK één tegen eenzaamheid	Rijk	0,00	0,00
9671482.4380	SPUK welzijn op recept	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9671482.8431	SPUK welzijn op recept	Rijk	0,00	0,00
9671492.4380	SPUK mantelzorg	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9671492.8431	SPUK mantelzorg	Rijk	0,00	0,00
9671502.4380	SPUK valpreventie	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9671502.8431	SPUK valpreventie	Rijk	0,00	0,00
Totaal 6.71d Ov. maatwerkarrangem. (WMO)			**0,00**	**0,00**
9672102.4380	Jeugdzorg begeleiding	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9672102.4432	Jeugdzorg begeleiding	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9672102.4436	Jeugdzorg begeleiding	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00

9672102.4438	Jeugdzorg begeleiding	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9672102.4750	Jeugdzorg begeleiding	Overige verrekeningen	0,00	0,00
Totaal 6.72a Jeugdhulp begeleiding			**0,00**	**0,00**
9672112.4432	Jeugdzorg behandeling	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9672112.4439	Jeugdzorg behandeling	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
Totaal 6.72b Jeugdhulp behandeling			**0,00**	**0,00**
9672142.4432	Jeugdhulp dagbesteding	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
Totaal 6.72c Jeugdhulp dagbesteding			**0,00**	**0,00**
9672122.4380	Jeugdhulp zonder verblijf overig	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9672122.4432	Jeugdhulp zonder verblijf overig	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9672132.4341	PGB jeugd	Sociale uitkeringen in natura	0,00	0,00
Totaal 6.72d Jeugdhulp zonder verblijf over			**0,00**	**0,00**
9673012.4432	Pleegzorg	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
Totaal 6.73a Pleegzorg			**0,00**	**0,00**
9673022.4432	Gezinsgericht	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
Totaal 6.73b Gezinsgericht			**0,00**	**0,00**
9673032.4380	Jeugdhulp met verblijf overig	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9673032.4432	Jeugdhulp met verblijf overig	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
Totaal 6.73c Jeugdhulp met verblijf overig			**0,00**	**0,00**
9674032.4432	Behandeling GGZ zonder verblijf	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
Totaal 6.74a Jeugd beh. GGZ zonder verbl.			**0,00**	**0,00**
9674012.4432	Jeugdhulp crisis / GGZ verblijf	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9674022.4432	LTA	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
Totaal 6.74b Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verbl			**0,00**	**0,00**
9675112.4380	Jeugdhulp ambulant lokaal	Overige goederen en diensten	945.400,00	946.265,40
9675112.4436	Jeugdhulp ambulant lokaal	Ink.overdr. - overige overheden	70.100,00	70.104,00
9675112.4438	Jeugdhulp ambulant lokaal	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	21.800,00	21.640,00
9675112.4750	Jeugdhulp ambulant lokaal	Overige verrekeningen	78.600,00	78.592,90
9675112.8380	Jeugdhulp ambulant lokaal	Overige goederen en diensten	-8.700,00	-8.732,64
Totaal 6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal			**1.107.200,00**	**1.107.869,66**
9675212.4432	Jeugdhulp begeleiding ambulant reg.	Ink.overdr. - gemeenten	5.132.400,00	4.895.151,88
9675222.4432	Jeugdhulp behandeling ambulant reg.	Ink.overdr. - gemeenten	7.105.400,00	6.729.688,65
9675232.4432	Jeugdhulp dyslexie regionaal	Ink.overdr. - gemeenten	250.000,00	245.185,89
9675242.4432	Jeugdhulp crisis ambulant regionaal	Ink.overdr. - gemeenten	390.000,00	390.097,00
Totaal 6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal			**12.877.800,00**	**12.260.123,42**
9675312.4432	Jeugdhulp ambulant landelijk	Ink.overdr. - gemeenten	200.000,00	182.618,00
Totaal 6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk			**200.000,00**	**182.618,00**
9676112.4320	Jeugdhulp met verblijf lokaal	Duurzame goederen	0,00	0,00
9676112.4380	Jeugdhulp met verblijf lokaal	Overige goederen en diensten	1.970.500,00	1.972.503,19
9676112.4438	Jeugdhulp met verblijf lokaal	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9676112.8380	Jeugdhulp met verblijf lokaal	Overige goederen en diensten	-68.500,00	-68.502,42
Totaal 6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal			**1.902.000,00**	**1.904.000,77**
9676212.4432	Jeugdhulp met verblijf pleegz. reg.	Ink.overdr. - gemeenten	2.160.000,00	2.149.194,36
9676222.4432	Jeugdhulp met verblijf gezinsg. reg.	Ink.overdr. - gemeenten	400.000,00	368.722,30
9676232.4380	Jeugdhulp met verblijf over. reg.	Overige goederen en diensten	100,00	86,10
9676232.4432	Jeugdhulp met verblijf over. reg.	Ink.overdr. - gemeenten	534.900,00	526.986,42
9676242.4432	Jeugdhulp met verbl. leefhuizen reg.	Ink.overdr. - gemeenten	1.690.000,00	1.399.363,52
9676252.4432	Jeugdhulp met verblijf GIKJ reg.	Ink.overdr. - gemeenten	4.661.800,00	4.367.589,06
9676262.4432	Jeugdhulp met verblijf crisisz. reg.	Ink.overdr. - gemeenten	300.000,00	681.786,00
Totaal 6.762 Jeugdhulp verblijf regionaal			**9.746.800,00**	**9.493.727,76**
9676312.4432	Jeugdhulp met verblijf landelijk	Ink.overdr. - gemeenten	500.000,00	492.736,67
Totaal 6.763 Jeugdhulp verblijf landelijk			**500.000,00**	**492.736,67**
9679212.4341	PGB jeugd	Sociale uitkeringen in natura	442.000,00	442.002,26
Totaal 6.792 PGB Jeugd			**442.000,00**	**442.002,26**
9681012.4432	Maatsch. opvang oud	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
Totaal 6.81 Geëscaleerde zorg 18+			**0,00**	**0,00**

9681032.4432	Maatschappelijke opvang oud	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9681032.4436	Maatschappelijke opvang oud	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9681032.4438	Maatschappelijke opvang oud	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9681032.8438	Maatschappelijke opvang oud	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9681212.4432	Maatschappelijke opvang	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9681212.4436	Maatschappelijke opvang	Ink.overdr. - overige overheden	25.700,00	25.700,00
9681212.4438	Maatschappelijke opvang	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9681212.8438	Maatschappelijke opvang	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-3.400,00	-3.402,67
9681222.4438	Stichting Slachtofferhulp	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
Totaal 6.812 Maatschap.- /vrouwenopv. (WMO)			**22.300,00**	**22.297,33**
9681042.4438	Stichting Slachtofferhulp	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
Totaal 6.81b Maatschap- en vrouwenopv.(WMO)			**0,00**	**0,00**
9682112.4432	Jeugdbescherming	Ink.overdr. - gemeenten	1.640.000,00	1.525.788,00
Totaal 6.821 Jeugdbescherming			**1.640.000,00**	**1.525.788,00**
9682212.4432	Jeugdreclassering	Ink.overdr. - gemeenten	400.000,00	342.908,00
Totaal 6.822 Jeugdreclassering			**400.000,00**	**342.908,00**
9682012.4432	Jeugdbescherming	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
Totaal 6.82a Jeugdbescherming			**0,00**	**0,00**
9682022.4432	Jeugdreclassering	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
Totaal 6.82b Jeugdreclassering			**0,00**	**0,00**
9692012.4432	Uitvoeringskosten Maastricht	Ink.overdr. - gemeenten	360.000,00	371.840,22
9692012.4439	Uitvoeringskosten Maastricht	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9692012.8432	Uitvoeringskosten Maastricht	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9692022.4110	Coördinatie en beleid jeugd	Salarissen en sociale lasten	661.000,00	661.000,00
9692022.4351	Coördinatie en beleid jeugd	Ingeleend personeel	263.000,00	263.292,03
9692022.4380	Coördinatie en beleid jeugd	Overige goederen en diensten	27.000,00	26.074,08
9692022.8352	Coördinatie en beleid jeugd	Uitgeleend personeel	-45.500,00	-45.736,40
Totaal 6.92 Coördinatie en beleid Jeugd			**1.265.500,00**	**1.276.469,93**
9710012.4110	Gezondheidszorg	Salarissen en sociale lasten	89.200,00	89.200,00
9710012.4380	Gezondheidszorg	Overige goederen en diensten	10.500,00	10.453,45
9710012.4433	Gezondheidszorg	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	900.300,00	900.282,00
9710012.4438	Gezondheidszorg	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	2.800,00	2.775,00
9710012.8380	Gezondheidszorg	Overige goederen en diensten	-38.700,00	-38.713,55
9710032.4110	Gezondheidsachterstanden gids	Salarissen en sociale lasten	0,00	0,00
9710032.4380	Gezondheidsachterstanden gids	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9710032.8431	Gezondheidsachterstanden gids	Rijk	0,00	0,00
9710052.4380	SPUK kansrijke start	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9710052.4433	SPUK kansrijke start	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	63.900,00	63.831,03
9710052.8431	SPUK kansrijke start	Rijk	-63.900,00	-63.831,03
9710062.4433	Programma JGZ-GGD	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	1.760.000,00	1.743.308,58
9710092.4380	SPUK aanpak overgewicht en obesitas	Overige goederen en diensten	36.300,00	14.338,27
9710092.4433	SPUK aanpak overgewicht en obesitas	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	33.600,00	33.565,00
9710092.8431	SPUK aanpak overgewicht en obesitas	Rijk	-69.900,00	-47.903,27
9710102.4380	SPUK mentale gezondheid	Overige goederen en diensten	20.000,00	85,00
9710102.8431	SPUK mentale gezondheid	Rijk	-20.000,00	-85,00
9710112.4380	SPUK OKO	Overige goederen en diensten	8.000,00	0,00
9710112.4433	SPUK OKO	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	2.000,00	1.968,58
9710112.8431	SPUK OKO	Rijk	-10.000,00	-1.968,58
9710122.4110	SPUK coördinatie regionale aanpak	Salarissen en sociale lasten	29.200,00	0,00
9710122.4380	SPUK coördinatie regionale aanpak	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9710122.8431	SPUK coördinatie regionale aanpak	Rijk	-29.200,00	0,00
9710132.4380	SPUK versterken kennis GGD	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9710132.4433	SPUK versterken kennis GGD	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	10.000,00	9.973,60
9710132.8431	SPUK versterken kennis GGD	Rijk	-10.000,00	-9.973,60
9710142.4351	SPUK IZA	Ingeleend personeel	197.400,00	197.364,00
9710142.8432	SPUK IZA	Ink.overdr. - gemeenten	-197.400,00	-197.364,00

9710152.4380	SPUK valpreventie	Overige goederen en diensten	199.800,00	190.299,00
9710152.4436	SPUK valpreventie	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9710152.8431	SPUK valpreventie	Rijk	-199.800,00	-190.299,00
9710162.4380	IZA Doorbraakmiddelen Pluswijken	Overige goederen en diensten	22.500,00	0,00
9710162.4439	IZA Doorbraakmiddelen Pluswijken	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9710162.8432	IZA Doorbraakmiddelen Pluswijken	Ink.overdr. - gemeenten	-22.500,00	0,00
Totaal 7.1 Volksgezondheid			**2.724.100,00**	**2.707.305,48**
9720000.4730	Riolering	Afschrijvingen	1.159.400,00	1.159.395,89
9720000.4740	Riolering	Toegerekende reële/bespaarde rente	356.200,00	356.186,33
9720003.4110	Riolering	Salarissen en sociale lasten	417.000,00	417.000,00
9720003.4210	Riolering	Belastingen	102.900,00	102.935,58
9720003.4380	Riolering	Overige goederen en diensten	17.600,00	17.567,86
9720003.4433	Riolering	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	180.000,00	180.000,00
9720003.4438	Riolering	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	3.000,00	2.860,00
9720003.4439	Riolering	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9720003.4720	Riolering	Mutatie voorzieningen	121.800,00	123.176,30
9720003.8380	Riolering	Overige goederen en diensten	-3.800,00	-3.760,00
9720003.8438	Riolering	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9720013.8221	Rioolheffing op niet-woningen	Belastingen op producenten	-376.600,00	-376.630,20
9720023.8222	Rioolheffing op woningen	Belastingen op huishoudens	-5.253.200,00	-5.253.202,30
9720033.4380	Riolen recognities	Overige goederen en diensten	30.100,00	30.074,63
9720043.4380	Rioolinspectie-filmen	Overige goederen en diensten	50.000,00	50.096,84
9720053.4351	Riolen en waterlopen	Ingeleend personeel	5.200,00	5.225,00
9720053.4380	Riolen en waterlopen	Overige goederen en diensten	641.000,00	640.974,32
9720053.4433	Riolen en waterlopen	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	62.700,00	62.684,26
9720053.4438	Riolen en waterlopen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	6.000,00	5.978,54
9720053.4720	Riolen en waterlopen	Mutatie voorzieningen	0,00	0,00
9720053.8370	Riolen en waterlopen	Leges en andere rechten	0,00	0,00
9720053.8380	Riolen en waterlopen	Overige goederen en diensten	-23.300,00	-23.302,81
9720063.4380	Rioolgemalen (flygt)	Overige goederen en diensten	22.500,00	21.292,62
9720073.4380	Rd4 - kolkenzuigen	Overige goederen en diensten	86.200,00	86.220,19
9720083.4380	Ongediertebestrijding	Overige goederen en diensten	45.200,00	45.179,62
9720093.4380	ZI bassins	Overige goederen en diensten	174.200,00	174.202,93
Totaal 7.2 Riolering			**-2.175.900,00**	**-2.175.844,40**
9730000.4740	Afval overig	Toegerekende reële/bespaarde rente	200,00	228,00
9730003.4110	Afval overig	Salarissen en sociale lasten	278.100,00	278.100,00
9730003.4380	Afval overig	Overige goederen en diensten	800,00	828,28
9730003.8370	Afval overig	Leges en andere rechten	-6.831.800,00	-6.831.800,00
9730003.8438	Afval overig	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-5.900,00	-5.753,00
9730003.8520	Afval overig	Dividenden en winsten	-70.700,00	-70.698,00
9730013.4380	Afval Rd4	Overige goederen en diensten	5.130.800,00	5.130.731,97
9730013.8433	Afval Rd4	Ink.overdr. - gemeenschap. Regeling	-64.000,00	-63.871,00
9730023.4433	Afval bsgw	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	324.500,00	324.434,29
Totaal 7.3 Afval			**-1.238.000,00**	**-1.237.799,46**
9740000.4730	Milieubeheer	Afschrijvingen	0,00	0,00
9740000.4740	Milieubeheer	Toegerekende reële/bespaarde rente	71.500,00	71.547,61
9740003.4110	Milieubeheer	Salarissen en sociale lasten	238.900,00	238.900,00
9740003.4320	Milieubeheer	Duurzame goederen	0,00	0,00
9740003.4380	Milieubeheer	Overige goederen en diensten	126.300,00	126.198,03
9740003.8380	Milieubeheer	Overige goederen en diensten	-100,00	-100,00
9740003.8438	Milieubeheer	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-800,00	-798,60
9740013.4110	Milieu handhaving ODZL	Salarissen en sociale lasten	127.100,00	127.100,00
9740013.4433	Milieu handhaving ODZL	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	346.000,00	317.908,50
9740023.4380	Bodemsanering	Overige goederen en diensten	4.000,00	3.982,00
9740023.8370	Bodemsanering	Leges en andere rechten	0,00	0,00
9740033.4110	Geluidhinder	Salarissen en sociale lasten	25.300,00	25.300,00

9740033.4351	Geluidhinder	Ingeleend personeel	2.400,00	2.371,00
9740033.4380	Geluidhinder	Overige goederen en diensten	3.100,00	3.080,20
9740033.8380	Geluidhinder	Overige goederen en diensten	-500,00	-519,00
9740043.4380	Opruimen drugsafval	Overige goederen en diensten	54.400,00	54.370,49
9740043.8431	Opruimen drugsafval	Rijk	0,00	0,00
9740043.8434	Opruimen drugsafval	Ink.overdr. - provincies	-31.400,00	-31.375,00
9740053.4110	Saneren industriële schachten tr2	Salarissen en sociale lasten	29.000,00	29.000,00
9740053.4380	Saneren industriële schachten tr2	Overige goederen en diensten	580.200,00	580.186,49
9740053.8434	Saneren industriële schachten tr2	Ink.overdr. - provincies	-580.200,00	-580.186,49
9740063.4110	Saneren historische schachten tr2	Salarissen en sociale lasten	29.000,00	29.000,00
9740063.4380	Saneren historische schachten tr2	Overige goederen en diensten	769.600,00	769.600,76
9740063.8434	Saneren historische schachten tr2	Ink.overdr. - provincies	-769.600,00	-769.600,76
9740073.4380	Ondiepe winn. histor. schachten tr2	Overige goederen en diensten	516.700,00	516.739,63
9740073.8434	Ondiepe winn. histor. schachten tr2	Ink.overdr. - provincies	-516.700,00	-516.739,63
9740083.4110	Opsporen historische schachten tr2	Salarissen en sociale lasten	29.000,00	29.000,00
9740083.4380	Opsporen historische schachten tr2	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9740083.8434	Opsporen historische schachten tr2	Ink.overdr. - provincies	0,00	0,00
9740090.4730	Duurzaamheid	Afschrijvingen	22.900,00	22.900,00
9740090.4740	Duurzaamheid	Toegerekende reële/bespaarde rente	600,00	609,73
9740093.4110	Duurzaamheid	Salarissen en sociale lasten	65.500,00	65.500,00
9740093.4351	Duurzaamheid	Ingeleend personeel	10.700,00	10.617,06
9740093.4380	Duurzaamheid	Overige goederen en diensten	124.500,00	124.421,78
9740093.4432	Duurzaamheid	Ink.overdr. - gemeenten	22.500,00	22.482,96
9740093.4433	Duurzaamheid	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	88.800,00	88.785,45
9740093.4438	Duurzaamheid	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	180.300,00	180.237,42
9740093.4439	Duurzaamheid	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9740093.8380	Duurzaamheid	Overige goederen en diensten	-3.000,00	-3.138,35
9740093.8431	Duurzaamheid	Rijk	-314.100,00	-314.078,80
9740093.8436	Duurzaamheid	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9740113.4438	Klimaataccoord duurzaamheid	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	10.300,00	10.350,00
9740113.4439	Klimaataccoord duurzaamheid	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9740123.4380	Mijngas tranche 2	Overige goederen en diensten	4.200,00	4.200,00
9740123.8434	Mijngas tranche 2	Ink.overdr. - provincies	-4.200,00	-4.200,00
9740133.4380	Energiearmoede	Overige goederen en diensten	3.300,00	4.429,72
9740133.4436	Energiearmoede	Ink.overdr. - overige overheden	152.900,00	152.866,50
9740133.4438	Energiearmoede	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	217.600,00	68.394,00
9740133.8431	Energiearmoede	Rijk	-373.800,00	-224.484,22
9740133.8441	Energiearmoede	Kapitaaloverdrachten - rijk	0,00	0,00
9740143.4320	Duurzaamheid vastgoed	Duurzame goederen	31.800,00	31.850,00
9740153.4351	Lokale aanpak isolatie f1	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9740153.4380	Lokale aanpak isolatie f1	Overige goederen en diensten	23.000,00	22.978,26
9740153.4432	Lokale aanpak isolatie f1	Ink.overdr. - gemeenten	0,00	0,00
9740153.4436	Lokale aanpak isolatie f1	Ink.overdr. - overige overheden	79.900,00	79.904,39
9740153.8431	Lokale aanpak isolatie f1	Rijk	-102.900,00	-102.882,65
9740163.4380	Lokale aanpak isolatie f2	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9740163.4432	Lokale aanpak isolatie f2	Ink.overdr. - gemeenten	21.700,00	21.651,02
9740163.4436	Lokale aanpak isolatie f2	Ink.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9740163.8431	Lokale aanpak isolatie f2	Rijk	-21.700,00	-21.651,02
9740163.8441	Lokale aanpak isolatie f2	Kapitaaloverdrachten - rijk	0,00	0,00
9740173.4110	Regeling Cdoke	Salarissen en sociale lasten	289.300,00	289.300,00
9740173.4351	Regeling Cdoke	Ingeleend personeel	199.000,00	198.537,37
9740173.4380	Regeling Cdoke	Overige goederen en diensten	28.000,00	25.100,00
9740173.4436	Regeling Cdoke	Ink.overdr. - overige overheden	1.800,00	0,00
9740173.4438	Regeling Cdoke	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9740173.4439	Regeling Cdoke	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9740173.8431	Regeling Cdoke	Rijk	-501.400,00	-501.458,06

9740183.4110	Buurtbatterij op Duits energienet	Salarissen en sociale lasten	2.800,00	2.800,00
9740183.4380	Buurtbatterij op Duits energienet	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9740183.8453	Buurtbatterij op Duits energienet	Invest.bijdr. - gemeenschap.regeling	0,00	0,00
9740193.4110	Aansl. Rolduc op Duits energienet	Salarissen en sociale lasten	120.000,00	120.000,00
9740193.4380	Aansl. Rolduc op Duits energienet	Overige goederen en diensten	10.500,00	10.500,00
9740193.4439	Aansl. Rolduc op Duits energienet	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9740193.8436	Aansl. Rolduc op Duits energienet	Ink.overdr. - overige overheden	-10.500,00	-10.500,00
9740203.4351	Project Cross Heat	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9740203.8431	Project Cross Heat	Rijk	0,00	0,00
9740203.8437	Project Cross Heat	Ink.overdr. - Europese Unie	0,00	0,00
9740213.4380	Lokale aanpak isolatie f3	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9740213.8431	Lokale aanpak isolatie f3	Rijk	0,00	0,00
Totaal 7.4 Milieubeheer			**1.433.500,00**	**1.400.987,79**
9750003.4110	Begraafplaatsen en crematoria	Salarissen en sociale lasten	58.300,00	58.300,00
9750003.4380	Begraafplaatsen en crematoria	Overige goederen en diensten	53.300,00	52.853,17
9750003.8370	Begraafplaatsen en crematoria	Leges en andere rechten	-48.500,00	-48.506,82
9750013.4210	Uitbesteding beheer begraafplaatsen	Belastingen	500,00	525,33
9750013.4351	Uitbesteding beheer begraafplaatsen	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9750013.4380	Uitbesteding beheer begraafplaatsen	Overige goederen en diensten	89.200,00	89.114,79
Totaal 7.5 Begraafplaatsen en crematoria			**152.800,00**	**152.286,47**
9810013.4110	Bestemmingsplannen	Salarissen en sociale lasten	444.500,00	444.500,00
9810013.4351	Bestemmingsplannen	Ingeleend personeel	45.200,00	45.140,80
9810013.4380	Bestemmingsplannen	Overige goederen en diensten	76.700,00	372.100,34
9810013.4720	Bestemmingsplannen	Mutatie voorzieningen	18.000,00	18.000,00
9810013.8330	Bestemmingsplannen	Pachten	-55.200,00	-55.160,67
9810013.8438	Bestemmingsplannen	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-3.000,00	-3.036,77
Totaal 8.1 Ruimtelijke ordening			**526.200,00**	**821.543,70**
9820063.4320	Niet in produktie genomen gronden	Duurzame goederen	26.200,00	26.102,96
9820063.4351	Niet in produktie genomen gronden	Ingeleend personeel	23.300,00	23.263,49
9820063.4380	Niet in produktie genomen gronden	Overige goederen en diensten	209.300,00	209.304,90
9820063.4438	Niet in produktie genomen gronden	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9820063.4720	Niet in produktie genomen gronden	Mutatie voorzieningen	175.000,00	175.000,00
9820063.4750	Niet in produktie genomen gronden	Overige verrekeningen	0,00	0,00
9820063.8330	Niet in produktie genomen gronden	Pachten	-153.600,00	-153.549,30
9820063.8438	Niet in produktie genomen gronden	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-63.600,00	-63.550,25
9820063.8750	Niet in produktie genomen gronden	Overige verrekeningen	-58.300,00	-58.276,24
9820413.4380	Project Teutelebroekstraat	Overige goederen en diensten	800,00	800,00
9820413.4750	Project Teutelebroekstraat	Overige verrekeningen	1.700,00	2.107,67
9820413.8438	Project Teutelebroekstraat	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-2.500,00	-2.500,00
9820413.8740	Project Teutelebroekstraat	Toegerekende reele en besp.rente	-400,00	-407,67
9820413.8750	Project Teutelebroekstraat	Overige verrekeningen	0,00	0,00
9820723.4320	Project Superlocal	Duurzame goederen	10.400,00	10.422,50
9820723.4351	Project Superlocal	Ingeleend personeel	900,00	868,00
9820723.4380	Project Superlocal	Overige goederen en diensten	4.100,00	4.093,38
9820723.4740	Project Superlocal	Toegerekende reële/bespaarde rente	4.500,00	4.496,87
9820723.4750	Project Superlocal	Overige verrekeningen	0,00	0,00
9820723.8310	Project Superlocal	Grond	0,00	0,00
9820723.8750	Project Superlocal	Overige verrekeningen	-19.900,00	-19.880,75
9820743.4320	Project herstructurering d'r Pool	Duurzame goederen	102.300,00	102.288,02
9820743.4351	Project herstructurering d'r Pool	Ingeleend personeel	400,00	360,00
9820743.4380	Project herstructurering d'r Pool	Overige goederen en diensten	83.900,00	83.912,69
9820743.4740	Project herstructurering d'r Pool	Toegerekende reële/bespaarde rente	15.200,00	15.238,32
9820743.4750	Project herstructurering d'r Pool	Overige verrekeningen	400,00	0,00
9820743.8750	Project herstructurering d'r Pool	Overige verrekeningen	-201.800,00	-201.799,03
9820753.4320	Project Koempelstraat	Duurzame goederen	436.100,00	436.060,25
9820753.4380	Project Koempelstraat	Overige goederen en diensten	1.200,00	1.205,26

9820753.8310	Project Koempelstraat	Grond	0,00	0,00
9820753.8431	Project Koempelstraat	Rijk	0,00	0,00
9820753.8438	Project Koempelstraat	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-325.800,00	-325.830,28
9820753.8750	Project Koempelstraat	Overige verrekeningen	-111.500,00	-111.435,23
Totaal 8.2 Grondexpl. (niet-bedrijventerr.)			**158.300,00**	**158.295,56**
9830003.4110	Wonen en bouwen	Salarissen en sociale lasten	1.106.000,00	1.106.000,00
9830003.4439	Wonen en bouwen	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9830013.4110	Vergunningen	Salarissen en sociale lasten	247.700,00	247.700,00
9830013.4351	Vergunningen	Ingeleend personeel	444.600,00	444.553,05
9830013.4380	Vergunningen	Overige goederen en diensten	5.600,00	5.576,95
9830013.4720	Vergunningen	Mutatie voorzieningen	181.000,00	181.000,00
9830013.8370	Vergunningen	Leges en andere rechten	-1.871.700,00	-2.942.589,20
9830020.4730	Verhuur woningen	Afschrijvingen	14.400,00	14.430,41
9830020.4740	Verhuur woningen	Toegerekende reële/bespaarde rente	1.000,00	999,47
9830023.4110	Verhuur woningen	Salarissen en sociale lasten	4.200,00	4.200,00
9830023.4210	Verhuur woningen	Belastingen	6.000,00	5.977,51
9830023.4351	Verhuur woningen	Ingeleend personeel	900,00	907,50
9830023.4380	Verhuur woningen	Overige goederen en diensten	20.500,00	20.472,99
9830023.8360	Verhuur woningen	Huren	-38.700,00	-38.630,96
9830023.8380	Verhuur woningen	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9830030.4730	Pand Hoofdstraat 24	Afschrijvingen	4.000,00	4.020,00
9830030.4740	Pand Hoofdstraat 24	Toegerekende reële/bespaarde rente	300,00	294,97
9830033.4110	Pand Hoofdstraat 24	Salarissen en sociale lasten	7.300,00	7.300,00
9830033.4210	Pand Hoofdstraat 24	Belastingen	3.100,00	3.149,26
9830033.4380	Pand Hoofdstraat 24	Overige goederen en diensten	22.200,00	20.468,94
9830033.8360	Pand Hoofdstraat 24	Huren	-3.700,00	-3.716,52
9830033.8380	Pand Hoofdstraat 24	Overige goederen en diensten	-1.300,00	-2.219,53
9830040.4439	Stadsvernieuwing	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9830040.4730	Stadsvernieuwing	Afschrijvingen	131.500,00	131.481,00
9830040.4740	Stadsvernieuwing	Toegerekende reële/bespaarde rente	94.300,00	94.261,74
9830043.4380	Stadsvernieuwing	Overige goederen en diensten	24.600,00	24.566,34
9830043.4420	Stadsvernieuwing	Subsidies	10.000,00	10.000,00
9830043.8431	Stadsvernieuwing	Rijk	0,00	-1.099.000,00
9830050.4439	Woonwagenzaken	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9830050.4730	Woonwagenzaken	Afschrijvingen	8.200,00	8.200,00
9830050.4740	Woonwagenzaken	Toegerekende reële/bespaarde rente	1.900,00	1.900,89
9830053.4110	Woonwagenzaken	Salarissen en sociale lasten	10.200,00	10.200,00
9830053.4210	Woonwagenzaken	Belastingen	3.300,00	3.277,00
9830053.4351	Woonwagenzaken	Ingeleend personeel	23.100,00	23.077,12
9830053.4380	Woonwagenzaken	Overige goederen en diensten	43.400,00	43.390,14
9830053.8360	Woonwagenzaken	Huren	-80.200,00	-80.212,99
9830053.8380	Woonwagenzaken	Overige goederen en diensten	-400,00	-400,00
9830053.8438	Woonwagenzaken	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-300,00	-300,00
9830062.4380	SPUK leefomgeving	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9830062.8431	SPUK leefomgeving	Rijk	0,00	0,00
9830073.4380	Project super circular estate	Overige goederen en diensten	800,00	795,33
9830073.8437	Project super circular estate	Ink.overdr. - Europese Unie	-800,00	-795,33
9830083.4110	Gebiedsontwikkeling Rolduckerveld	Salarissen en sociale lasten	269.400,00	269.400,00
9830083.4210	Gebiedsontwikkeling Rolduckerveld	Belastingen	0,00	0,00
9830083.4439	Gebiedsontwikkeling Rolduckerveld	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9830083.4446	Gebiedsontwikkeling Rolduckerveld	Kap.overdr. - overige overheden	0,00	0,00
9830083.4456	Gebiedsontwikkeling Rolduckerveld	Invest.bijdr. - overige overheden	0,00	0,00
9830083.4466	Gebiedsontwikkeling Rolduckerveld	Ov.kap.overdracht - overheid	0,00	0,00
9830083.4468	Gebiedsontwikkeling Rolduckerveld	Ov.kap.overdracht - ov.instel.pers.	100.000,00	100.000,00
9830103.4351	Implementatie omgevingswet	Ingeleend personeel	93.900,00	93.840,00
9830103.4380	Implementatie omgevingswet	Overige goederen en diensten	122.100,00	121.995,76

9830113.4320	Rolduckerveld facilitaire grex	Duurzame goederen	65.600,00	65.630,70
9830113.4351	Rolduckerveld facilitaire grex	Ingeleend personeel	300,00	313,92
9830113.4380	Rolduckerveld facilitaire grex	Overige goederen en diensten	200,00	180,00
9830113.4720	Rolduckerveld facilitaire grex	Mutatie voorzieningen	81.000,00	80.983,76
9830113.8380	Rolduckerveld facilitaire grex	Overige goederen en diensten	-36.400,00	-36.393,40
9830113.8438	Rolduckerveld facilitaire grex	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	-110.700,00	-110.714,99
9830203.4110	Wijkbeheer	Salarissen en sociale lasten	34.900,00	34.900,00
9830213.4380	Wijkbudget oost	Overige goederen en diensten	11.200,00	11.195,42
9830213.4438	Wijkbudget oost	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	1.300,00	1.090,00
9830213.8380	Wijkbudget oost	Overige goederen en diensten	-9.100,00	-9.142,05
9830223.4380	Wijkbudget west	Overige goederen en diensten	1.900,00	1.864,17
9830223.4438	Wijkbudget west	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	4.800,00	4.513,76
9830233.4351	Wijkbudget noord	Ingeleend personeel	100,00	93,25
9830233.4380	Wijkbudget noord	Overige goederen en diensten	1.400,00	1.433,64
9830233.4438	Wijkbudget noord	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	9.700,00	9.726,97
9830243.4351	Werkbudget wonen stedelijke ontwikk.	Ingeleend personeel	0,00	0,00
9830243.4380	Werkbudget wonen stedelijke ontwikk.	Overige goederen en diensten	55.800,00	55.758,17
9830243.4439	Werkbudget wonen stedelijke ontwikk.	Ink.overdr. - onverdeeld	0,00	0,00
9830253.4438	Ondernemersklimaat Aker- Carboonstr.	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	6.000,00	6.000,00
9830263.4110	Proces wijkontwikkeling	Salarissen en sociale lasten	403.500,00	403.500,00
9830263.4380	Proces wijkontwikkeling	Overige goederen en diensten	2.300,00	2.784,63
9830273.4380	Wijkbudgetten gebiedsregisseurs	Overige goederen en diensten	5.900,00	5.972,37
9830273.4438	Wijkbudgetten gebiedsregisseurs	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	500,00	500,00
9830283.4438	Bijdrage 3 bewonersplatforms	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	3.000,00	3.000,00
9830293.4110	Beheer wijk noord	Salarissen en sociale lasten	53.900,00	53.900,00
9830293.4380	Beheer wijk noord	Overige goederen en diensten	0,00	0,00
9830303.4110	Beheer wijk oost	Salarissen en sociale lasten	8.200,00	8.200,00
9830303.4380	Beheer wijk oost	Overige goederen en diensten	4.200,00	4.122,31
9830313.4110	Beheer wijk west	Salarissen en sociale lasten	32.400,00	32.400,00
9830323.4210	Buurtkamer Gracht	Belastingen	900,00	933,13
9830323.4380	Buurtkamer Gracht	Overige goederen en diensten	1.600,00	1.324,34
9830333.4380	Volksfeesten	Overige goederen en diensten	50.400,00	50.555,97
9830343.4380	Infopunt Noord	Overige goederen en diensten	3.000,00	2.998,63
9830350.4730	Vie - leven in beweging	Afschrijvingen	725.200,00	725.200,00
9830350.4740	Vie - leven in beweging	Toegerekende reële/bespaarde rente	203.900,00	203.940,55
9830353.4351	Vie - fysiek	Ingeleend personeel	68.600,00	68.518,39
9830353.4380	Vie - fysiek	Overige goederen en diensten	18.300,00	18.288,82
9830353.8433	Vie - fysiek	Ink.overdr. - gemeenschap. Regeling	-86.900,00	-86.807,21
9830363.4380	Facilitaire evenementen	Overige goederen en diensten	8.400,00	8.387,19
9830373.4380	Toegankelijkheid	Overige goederen en diensten	29.400,00	29.417,63
9830413.4380	Ambitieplan Kerkrade-Oost	Overige goederen en diensten	54.400,00	54.420,36
9830413.8380	Ambitieplan Kerkrade-Oost	Overige goederen en diensten	-40.000,00	-40.065,27
9830443.4110	Werkbudget vhf1+2	Salarissen en sociale lasten	59.700,00	59.700,00
9830443.4210	Werkbudget vhf1+2	Belastingen	6.000,00	5.982,89
9830443.4380	Werkbudget vhf1+2	Overige goederen en diensten	223.100,00	223.070,22
9830443.8360	Werkbudget vhf1+2	Huren	-102.900,00	-102.875,96
9830443.8380	Werkbudget vhf1+2	Overige goederen en diensten	-5.000,00	-4.962,70
9830443.8431	Werkbudget vhf1+2	Rijk	-42.600,00	-42.564,65
9830483.4110	Een gezonde wijk	Salarissen en sociale lasten	38.500,00	38.500,00
9830483.4351	Een gezonde wijk	Ingeleend personeel	28.000,00	28.112,00
9830483.4380	Een gezonde wijk	Overige goederen en diensten	62.400,00	62.434,97
9830483.4433	Een gezonde wijk	Ink.overdr. - gemeenschap.regelingen	30.000,00	29.956,00
9830483.4438	Een gezonde wijk	Ink.overdr. - ov. Instel./personen	0,00	0,00
9830483.8436	Een gezonde wijk	Ink.overdr. - overige overheden	-158.900,00	-158.958,26
9830493.4380	Pand Hoofdstraat 12 A en B	Overige goederen en diensten	9.000,00	1.287,02
9830493.8360	Pand Hoofdstraat 12 A en B	Huren	-14.400,00	-14.464,04

Totaal 8.3 Wonen en bouwen	**2.810.400,00**	**629.714,49**
Totaal generaal over 2025	**0,00**	**-1.245.829,15**

gemeente
kerkrade

Deloitte.



Accountantsverslag 2025 - CONCEPT

Gemeente Kerkrade, 5 juni 2026

Deloitte.

Deloitte Accountants B.V.
Amerikalaan 110
6199 AE Maastricht Airport
Postbus 1864
6201 BW Maastricht
Nederland

Tel: 088 288 2888
www.deloitte.nl

Aan de gemeenteraad
van de gemeente Kerkrade
Postbus 1
6400 AA KERKRADE

Onderwerp
Accountantsverslag 2025 - **CONCEPT**

Datum
5 juni 2026

Ons kenmerk
KENMERK

Behandeld door
Rein-Aart van Vugt
Audit Partner
Tel: 06 1100 2352
rvanvugt@deloitte.nl

Sjoerd Reyners
Audit Senior Manager
Tel: 06 1004 2799
sreyners@deloitte.nl

Geachte leden van de gemeenteraad,

Graag bieden wij u hierbij ons accountantsverslag aan met betrekking tot de controle van de jaarrekening 2025 van de gemeente Kerkrade. Deze rapportage beschrijft op hoofdlijnen onze controleaanpak en de belangrijkste aangelegenheden die wij tijdens onze controle in overweging hebben genomen. Wij zijn van mening dat de reikwijdte van onze werkzaamheden en de resultaten daarvan een deugdelijke basis vormen voor ons oordeel over de jaarrekening 2025 van de gemeente Kerkrade.

De jaarrekening 2025 is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Kerkrade. Bij deze jaarrekening zijn wij voornemens een goedkeurende controleverklaring te verstrekken voor het getrouwe beeld.

Onze controle is uitgevoerd in overeenstemming met onze opdrachtbevestiging gedateerd 15 oktober 2025.

Wij bespreken dit verslag op 18 juni 2026 tijdens de bijeenkomst met de Financiële Commissie en zullen dan ook uw eventuele vragen beantwoorden.

Hoogachtend,

Deloitte Accountants B.V.

drs. R.M.J. van Vugt RA

Op alle opdrachten verricht door Deloitte, behoudens M&A Diensten, zijn de Algemene Voorwaarden Dienstverlening Deloitte Nederland, januari 2020 gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24362837 van toepassing. Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24362853. Deloitte Accountants B.V. is a Netherlands affiliate of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Inhoudsopgave

Bestuurlijke samenvatting 4

- Belangrijkste bevindingen, conclusies en aanbevelingen 5

Bevindingen jaarrekening 8

- De financiële positie van uw gemeente 9
- Belangrijkste bevindingen uit onze controle 14

Interne beheersing 18

- Belangrijkste bevindingen voor de interne beheersing 19

Bijlagen 20

- Bijlage A1 - Niet-gecorrigeerde controleverschillen 21
- Bijlage A2 - Tekortkomingen in de toelichtingen 22
- Bijlage B - Bevindingen controle SiSa-bijlage 2025 23
- Bijlage C - Onafhankelijkheidsbevestiging 24

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Bestuurlijke samenvatting

Bestuurlijk relevante bevindingen en aanbevelingen jaarrekeningcontrole



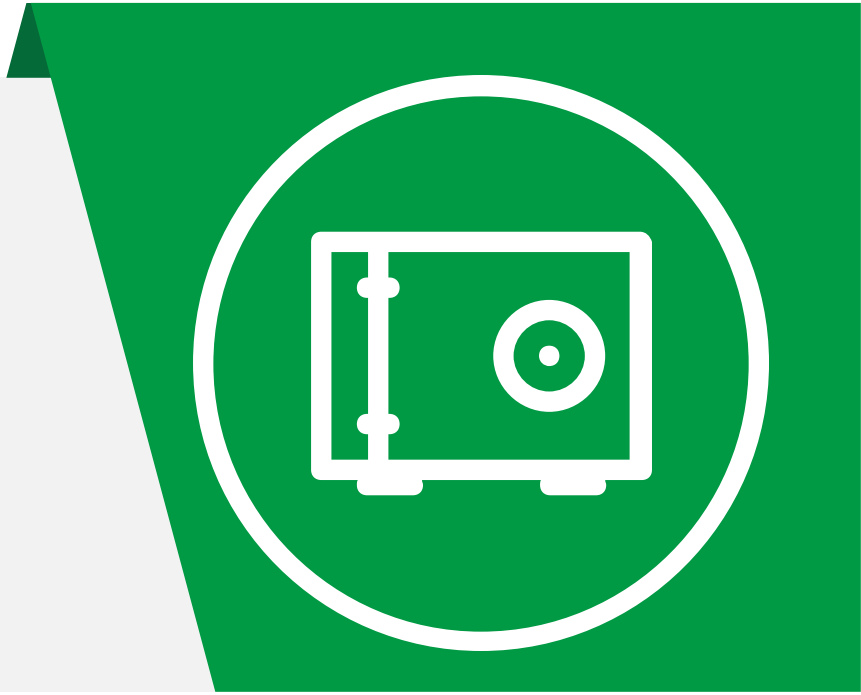
© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Belangrijkste bevindingen, conclusies en aanbevelingen

Getrouwheid	• Wij zijn voornemens een goedkeurende controleverklaring te verstrekken voor het getrouwe beeld van de jaarrekening, inclusief de daarin opgenomen rechtmatigheidsverantwoording van college van burgemeester en wethouders. • De gehanteerde materialiteit voor fouten en onzekerheden bedraagt € 4.927.000. • Naast onze opdrachtbevestiging zijn het Bado en de Controleverordening welke door de gemeenteraad is vastgesteld in de vergadering van 25 februari 2026, bepalend (geweest) voor onze controle. • Wij hebben tijdens onze controle geen niet-gecorrigeerde feitelijke afwijkingen geïdentificeerd die de materialiteitsgrens te boven gaan.
Rechtmatigheidsverantwoording	• Het college van burgemeester en wethouders heeft in haar rechtmatigheidsverantwoording wel fouten en onduidelijkheden gerapporteerd groter dan de verantwoordingsgrens. • In de paragraaf bedrijfsvoering zijn de bevindingen groter dan de rapporteringstolerantie toegelicht door het college van burgemeester en wethouders. • De gehanteerde verantwoordings- en rapportagegrens bedragen beide € 4.927.500. • Wij hebben de conclusies van het college van burgemeester en wethouders in ons getrouwheidsoordeel betrokken waaruit geen materiële tekortkomingen zijn gebleken. • Wij hebben geen fouten en/of onzekerheden geconstateerd ten aanzien van de SiSa-bijlage die als bijlage bij de jaarstukken is opgenomen. In Bijlage B - Bevindingen controle SiSa-bijlage 2025 is de voorgeschreven tabel met fouten en onzekerheden opgenomen.
Welke doorontwikkelingen zien wij?	Wij zien de volgende doorontwikkelingen bij uw gemeente: • Wij zien dat de controle efficiënt is verlopen. De gemeente heeft het balansdossier en de daarbij behorende onderbouwingen tijdig voorbereid zodat wij tijdig zijn kunnen beginnen met de accountantscontrole hierop. De kwaliteit van deze primaire aanlevering is als positief aan te merken.
Financiële positie	• De financiële positie ultimo 2025 is positief. • De beschikbare weerstandscapaciteit ultimo 2025 bedraagt € 16,5 miljoen (2024: € 11,7 miljoen). Deze weerstandscapaciteit is hoger dan de door de gemeente Kerkrade onderkende en aanwezige risico's van € 9,0 miljoen (2024: € 8,8 miljoen). Dit leidt tot een ratio weerstandsvermogen van 1,8. • Uw jaarrekening toont wat betreft de baten en lasten een verschil tussen de begroting en realisatie, en kent een voordelig rekeningresultaat 2025 ad € 1,2 miljoen (2024: voordelig € 6,4 miljoen).
Kwaliteit verslaggeving	Tijdens de controle hebben wij het door het management toegepaste proces met betrekking tot belangrijke verslaggevingsvraagstukken geëvalueerd. Hierbij valt te denken aan het proces rondom de verbonden partijen en aan schattingen (bijvoorbeeld inzake de voorzieningen). Een voorbeeld hiervan is het beoordelen van de toepassing van de juiste methodiek, de aannames, de berekeningen en de consistente toepassing van de betrokken modellen en/of de van toepassing zijnde financiële verslaggeving. Wij zijn van mening dat de verslaggevingsvraagstukken en de toegepaste inschattingen redelijk zijn en consistent worden gebruikt.
Interne beheersing	Op basis van de interim-controle 2025 hebben wij verbeterpunten geïdentificeerd in de interne beheersingsmaatregelen. We hebben deze bevindingen gedeeld met de ambtelijke organisatie. Daarnaast rapporteren wij verderop in dit accountantsverslag over onze bevindingen inzake de memoriaalboekingen.
Overig	• Zie de bijlagen A bij dit accountantsverslag waaruit blijkt welke niet-gecorrigeerde bevindingen en tekortkomingen in de toelichtingen wij hebben geconstateerd. • In bijlage C is onze volledige onafhankelijkheidsbevestiging te vinden.
IT-omgeving	Uit onze IT-werkzaamheden voor de belangrijkste financiële processen blijkt dat de organisatie aandacht heeft voor de algemene IT-beheersingsmaatregelen voor deze applicaties. Desondanks leiden de bestaande tekortkomingen in de IT-omgeving ertoe dat wij voor accountantscontrole niet kunnen steunen op de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking. Als gevolg hiervan hebben wij evenals in voorgaande jaren extra gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder specifieke werkzaamheden om de betrouwbaarheid van data en lijstwerk vast te stellen.

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Bevindingen jaarrekening



© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Samenvatting ontwikkelingen in vermogen en resultaat van uw gemeente

De vermogenspositie van uw gemeente is absoluut gezien verbeterd

Het BBV, de verslaggevingsregels voor gemeenten, maakt een duidelijk onderscheid tussen resultaatbepaling en resultaatbestemming. Alle baten en lasten dienen via het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening te lopen. Er mogen geen baten of lasten rechtstreeks in het eigen vermogen worden gemuteerd. De mutaties in het eigen vermogen vinden plaats door middel van de resultaatbestemming.

Het gerealiseerd totaalsaldo van baten en lasten over het boekjaar 2025 bedraagt € 4,6 miljoen voordelig. Per saldo is tussentijds € 3,3 miljoen aan de reserves gedoteerd, zodat het uiteindelijk gerealiseerde resultaat over 2025 € 1,2 miljoen voordelig bedraagt. Dit resultaat is afzonderlijk vermeld onder het eigen vermogen in de balans.

In het overzicht hiernaast hebben wij de ontwikkeling van het eigen vermogen opgenomen. De omvang van het eigen vermogen bedraagt ultimo 2025 26,7% van het balanstotaal (ultimo 2024: 24,5% van het balanstotaal) en is in absolute zin toegenomen ten opzichte van 2024.

Saldo baten en lasten

Het feitelijke saldo van baten en lasten in een jaar is weergegeven als het gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten. Daarnaast kent de gemeente het gerealiseerde resultaat. Dit is het gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten plus of min de mutaties in de reserves (tussentijdse resultaatbestemming). Deze tussentijdse resultaatbestemming bestaat uit de onttrekkingen aan en stortingen in reserves gedurende het boekjaar. Deze mutaties in reserves vinden plaats op basis van door gemeenteraad genomen besluiten. Het gerealiseerde resultaat is dus mede het gevolg van de eerdere politieke besluitvorming.

Wat het voorgaande concreet betekent voor uw gemeente hebben wij in het overzicht hiernaast weergegeven.

Eigen vermogen (x € 1000)	2025	2024	2023	2022
Eigen vermogen per 1 januari	**64.502**	**55.354**	**51.176**	**41.473**
Tussentijdse resultaatbestemming	3.323	2.729	-2.956	3.223
Gerealiseerd resultaat	1.246	6.419	7.134	6.516
Gerealiseerd totaalsaldo baten en lasten	**4.569**	**9.147**	**4.178**	**9.739**
Eigen vermogen per 31 december	**69.071**	**64.502**	**55.354**	**51.176**

Exploitatieresultaat (x € 1000)	
Totale baten	250.942
Totale lasten	-246.375
Gerealiseerd totaalsaldo baten en lasten	**4.567**
Af: stortingen in reserves	-34.255
Bij: onttrekkingen aan reserves	30.933
Saldo mutaties reserves	-3.323
Gerealiseerd resultaat	**1.246**

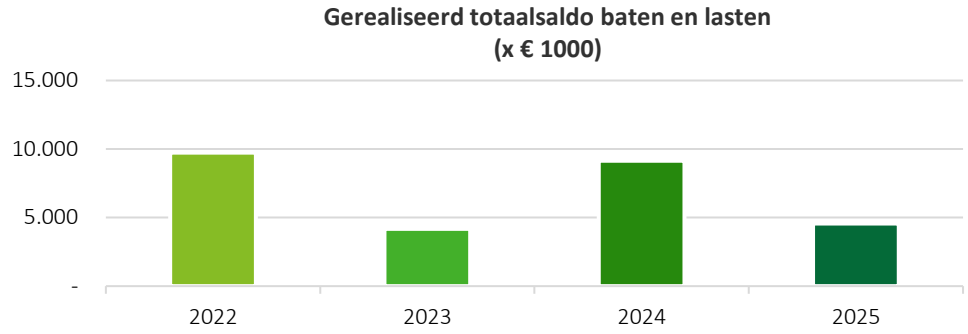
© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

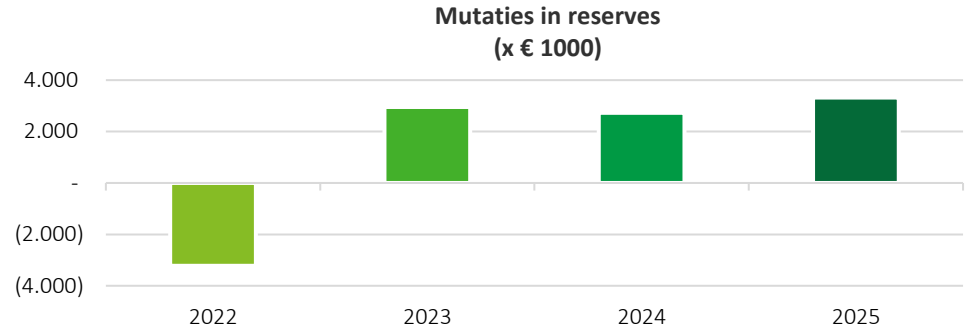
Samenvatting ontwikkelingen in vermogen en resultaat van uw gemeente

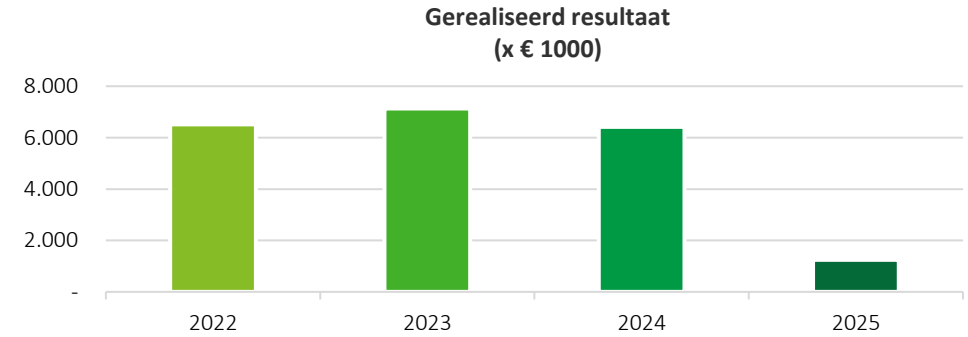
Het overzicht van baten en lasten over het boekjaar 2025 laat een voordelig gerealiseerd totaalsaldo van baten en lasten (vóór reservemutaties) van € 4,6 miljoen zien, ten opzichte van de door de raad laatst vastgestelde begroting van € 5,4 miljoen nadelig.

De jaarrekening 2025 sluit – na verwerking van de mutaties in reserves – met een voordelig gerealiseerd resultaat van circa € 1,2 miljoen.

In de programmaverantwoording geeft het college van burgemeester en wethouders per programma op hoofdlijnen een verklaring voor de gerealiseerde afwijkingen ten opzichte van de begroting na wijziging. In de paragraaf bedrijfsvoering heeft het college de rechtmatigheid van de begrotingsafwijkingen nader toegelicht.







© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Samenvatting ontwikkelingen in vermogen en resultaat van uw gemeente

Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Als sprake is van een forse schuld en veel eigen vermogen (totaal van algemene en bestemmingsreserves), hoeft een hoge schuld geen probleem te zijn voor de financiële positie. Hoe hoger de solvabiliteitsratio, hoe groter de weerbaarheid van de gemeente. We zien dat de gemeente Kerkrade een solvabiliteit over 2025 realiseert van 26,0%. Deze is verbeterd ten opzichte van voorgaand jaar en kwalificeert conform het Gemeenschappelijk Toezichtskader als neutraal.

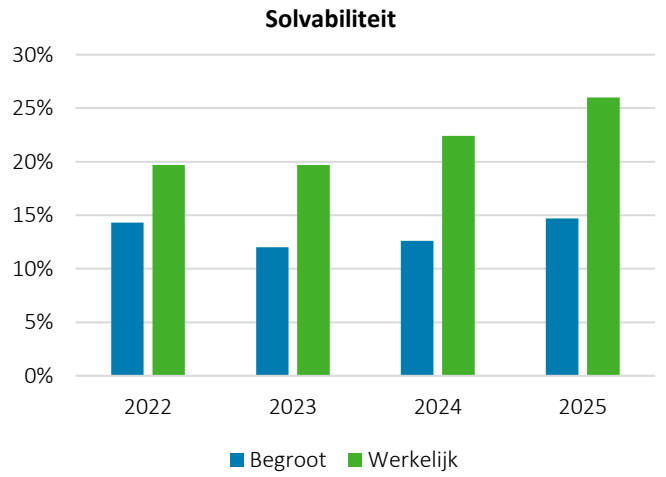
Netto schuldquote

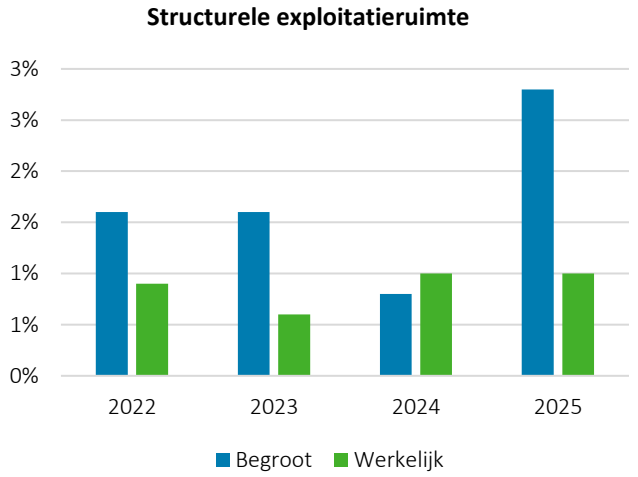
Hoe hoger de schuld, hoe hoger de nettoschuldquote. De nettoschuldquote weerspiegelt het niveau van de schuldenlast van de gemeente ten opzichte van de eigen middelen en geeft een indicatie van de 'druk' van de rentelasten en -aflossingen op de exploitatie. De netto schuldquote van de gemeente over 2025 bedraagt 65,0% en is verbeterd ten opzichte van vorig jaar toen deze nog 71,6% bedroeg. Deze netto schuldquote classificeert volgens het Gemeenschappelijk Toezichtskader als minst risicovol.

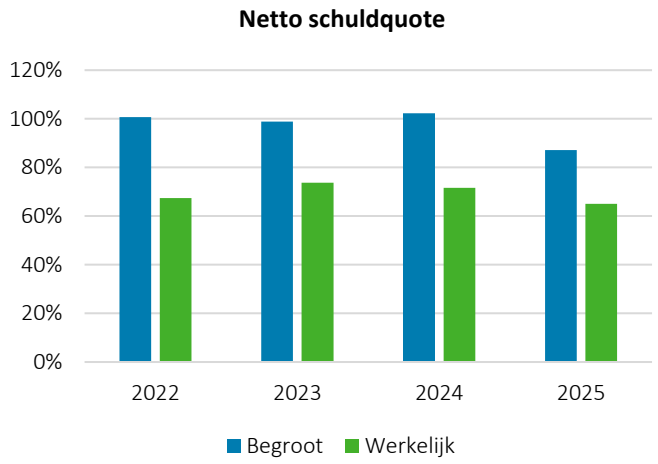
Structurele exploitatieruimte

Voor de beoordeling van de financiële positie is ook van belang te kijken naar de structurele baten en lasten. Structurele baten zijn bijvoorbeeld de algemene uitkering uit het gemeentefonds en de opbrengsten uit de onroerendezaakbelasting. Dit kengetal geeft aan hoe groot de structurele exploitatieruimte is, doordat wordt gekeken naar de structurele baten en lasten en deze worden vergeleken met de totale baten. Een positief percentage betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten (waaronder de rente en aflossing van leningen) te dekken. De gemeente realiseert over 2025 een structurele exploitatieruimte van 1,0% wat volgens het Gemeenschappelijk Toezichtskader kwalificeert als minst risicovol.

Kengetallen voor gemeente Kerkrade (begroot en werkelijk over de periode 2022-2025)







© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Samenvatting ontwikkelingen in vermogen en resultaat van uw gemeente

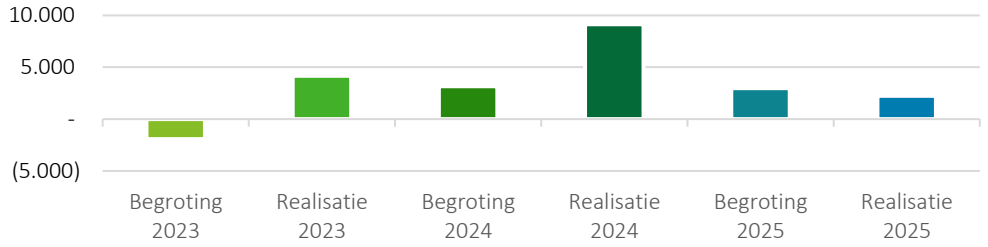
Voorspellende waarde van uw begroting

De begroting is voor uw gemeente een belangrijk sturingsinstrument. Het is een kaderstellend document waarmee de gemeenteraad financiële en beleidsmatige kaders vaststelt waarbinnen het college van burgemeester en wethouders het beleid kan uitvoeren en doelen kan realiseren. Uit het overzicht van baten en lasten over 2025 blijken afwijkingen c.q. volumeverschillen in zowel de lasten, baten als saldi die uiteindelijk leiden tot een positief gerealiseerd resultaat van € 1,2 miljoen waar sprake was van een prognose in de door de raad laatst vastgestelde begroting van € 0,1 miljoen voordelig.

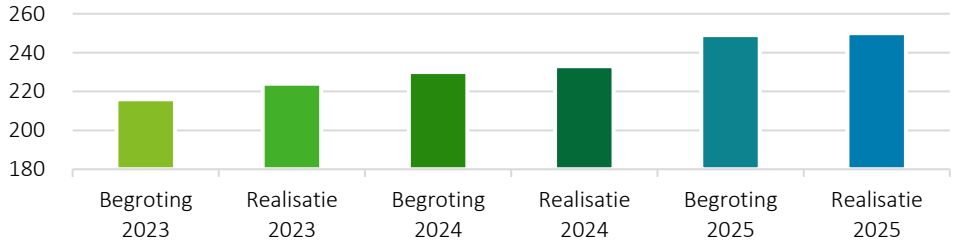
Kwaliteit en transparantie van de jaarstukken

Bij de jaarrekeningcontrole hebben wij vastgesteld dat uw jaarstukken 2025 voldoen aan de vereisten uit het BBV. Wij hebben bij onze werkzaamheden de jaarstukken doorgenomen en hebben daarbij – naast de verenigbaarheid van jaarverslag en jaarrekening – vanuit het belang en begrip van de gebruikers van de jaarstukken vooral gelet op de toegankelijkheid en begrijpelijkheid van de daarin opgenomen toelichtingen en analyses.

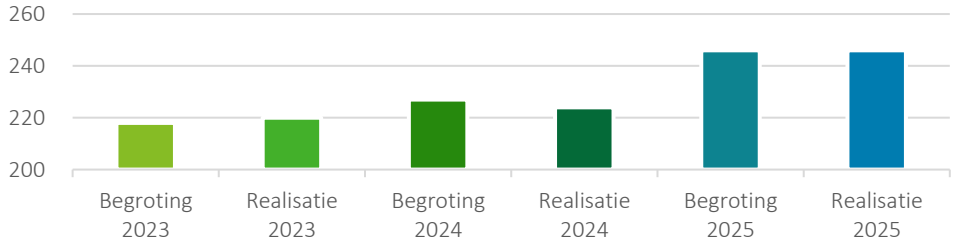
Saldo baten en lasten | Begroting vs. realisatie (x € 1000)



Baten | Begroting vs. realisatie (excl. mutaties reserves) (x € 1000)



Lasten | Begroting vs. realisatie (excl. mutaties reserves) (x € 1000)



© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Samenvatting ontwikkelingen in vermogen en resultaat van uw gemeente

Het weerstandsvermogen is toegenomen

Het weerstandsvermogen bestaat uit de relatie tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en de benodigde weerstandscapaciteit op basis van de door de gemeente geschatte risico's. De beschikbare weerstandscapaciteit is gestegen ten opzichte van 2024 waarbij tegelijkertijd de benodigde weerstandscapaciteit gelijk is gestegen. Daarmee stijgt de ratio weerstandsvermogen naar 1,8 (2024: 1,3).

Beschikbare weerstandscapaciteit

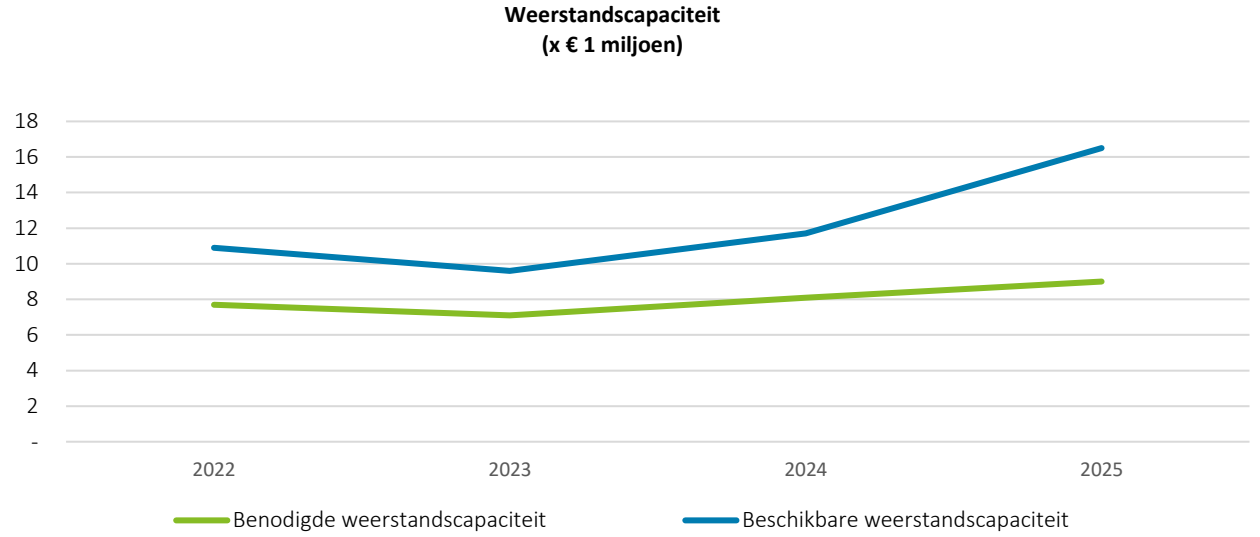
De door uw gemeente berekende beschikbare weerstandscapaciteit bedraagt € 16,5 miljoen (2024: € 11,7 miljoen). De beschikbare weerstandscapaciteit is daarmee gestegen ten opzichte van voorgaand jaar.

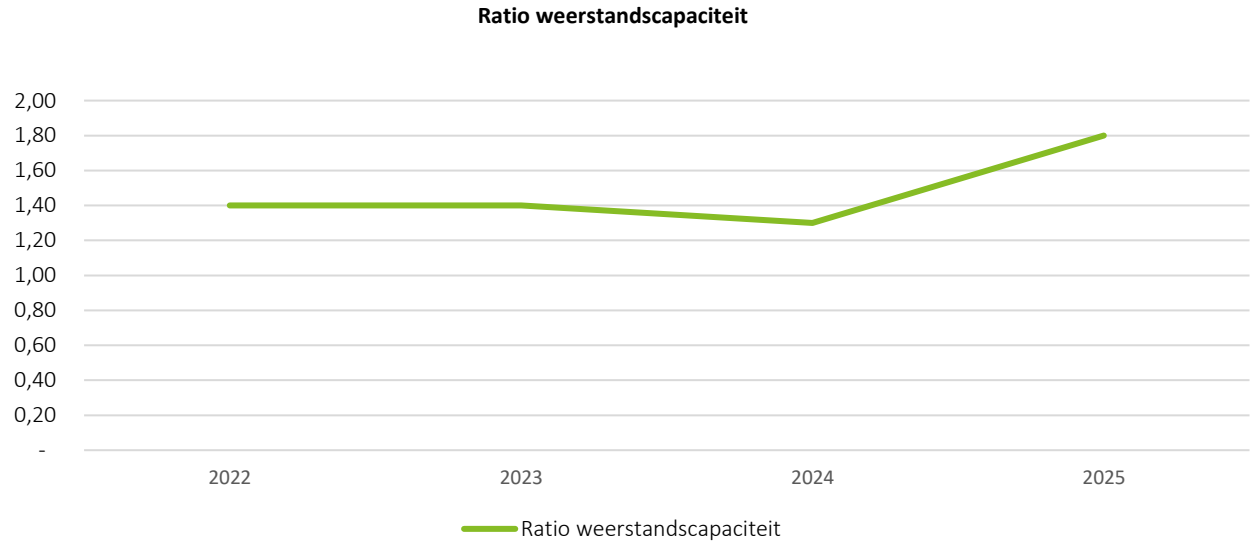
Benodigde weerstandscapaciteit

De inventarisatie van risico's – die in de paragraaf 'Weerstandsvermogen en risicobeheersing' van het jaarverslag is opgenomen – geeft een indicatie van de financiële omvang van de belangrijkste (specifieke) risico's, om daarmee de benodigde weerstandscapaciteit te kunnen bepalen. Daarbij geeft het college van burgemeester en wethouders een doorlopend inzicht in de grootste risico's (qua financiële impact) voor uw gemeente, en is vermeld welke risico's zijn vervallen en/of nieuw zijn geïdentificeerd. Ook is een inhoudelijke toelichting gegeven op nieuw gedefinieerde en gewijzigde risico's in de top van de belangrijkste risico's.

Uw gemeente heeft op basis van deze risico-inventarisatie berekend wat de benodigde weerstandscapaciteit is. Het berekende bedrag voor specifieke risico's bedraagt € 9,0 miljoen (2024: € 8,8 miljoen). Ten opzichte van 2024 is de benodigde weerstandscapaciteit daarmee nagenoeg gelijk gebleven.

Uw weerstandscapaciteit van € 16,5 miljoen is ruim voldoende in relatie tot de berekende risico's van € 9,0 miljoen. Dit heeft het college inhoudelijk nader toegelicht in de paragraaf 'Weerstandsvermogen en risicobeheersing' van het jaarverslag.





© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Rechtmatigheidsverantwoording

Vanaf boekjaar 2023 is het college van burgemeester en wethouders verplicht in de jaarrekening een rechtmatigheidsverantwoording op te nemen waarin zij zich verantwoordt over de rechtmatige totstandkoming van de baten, lasten en balansmutaties (inclusief begrotingsrechtmatigheid). Een uitgebreidere toelichting op de onrechtmatigheden en de vervolgacties om deze op te lossen/ te voorkomen is opgenomen in de paragraaf bedrijfsvoering van het jaarverslag.

Verantwoordings- en rapportagegrens

Via de Financiële Verordening heeft gemeenteraad de verantwoordings- en rapportagegrens nader uitgewerkt. De verantwoordingsgrens heeft het college gehanteerd bij het opmaken van de rechtmatigheidsverantwoording en de uiteindelijke conclusie daaromtrent. Fouten en onduidelijkheden die de verantwoordingsgrens niet overschrijden, zorgen voor een positieve uiting van het college waaruit blijkt dat de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen. De rapporteringsgrens bepaalt de diepgang van de toelichting van het college in de paragraaf bedrijfsvoering.

Uit de in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording blijken wel onrechtmatigheden welke de verantwoordingsgrens te boven gaan.

Normenkader

Het college heeft het van toepassing zijnde normenkader in kaart gebracht via het Normenkader 2025 dat door de gemeenteraad is vastgesteld in de vergadering van 25 februari 2026. Wij hebben vastgesteld dat dit normenkader leidend is geweest voor het college om te komen tot de rechtmatigheidsverantwoording en de toelichtingen in de paragraaf bedrijfsvoering.

Begrotingscriterium

Bij de rechtmatigheidsverantwoording vormt het begrotingscriterium een belangrijk toetsingscriterium. Financiële beheershandelingen die ten grondslag liggen aan de baten, laste en balansmutaties, dienen tot stand te zijn gekomen binnen de grenzen van de geautoriseerde begroting en de hiermee samenhangende programma's (begrotingscriterium). Uitgangspunt hiervoor is het niveau waarop de gemeenteraad de budgetten in de begroting en bij investeringen geautoriseerd heeft. In de begroting zijn de bedragen voor de lasten en baten vermeld die door de gemeenteraad zijn vastgesteld. Dit houdt in dat de financiële beheershandelingen dienen te passen binnen de begroting.

De gemeenteraad en het college hebben afspraken gemaakt in welke situatie lastenoverschrijdingen onrechtmatig maar acceptabel zijn (lastenoverschrijdingen zijn en blijven onrechtmatig, maar zijn onder voorwaarden acceptabel wat betekent dat het college deze niet hoeft toe te lichten in de paragraaf bedrijfsvoering). Hieruit blijkt dat als afwijkingen op programmaniveau passen binnen de door de raad gestelde kaders, niet toegelicht worden in de rechtmatigheidsverantwoording. Bij de analyse die het college uitvoert, worden de werkelijke bestedingen afgezet tegen de laatst door de raad vastgestelde begroting die in de staat van baten en lasten is opgenomen als "BEG 2025 1e form bijst".

Wij hebben vastgesteld dat het college specifieke werkzaamheden heeft uitgevoerd ten aanzien van het begrotingscriterium, zijnde een interne controle op programmaoverschrijdingen waaronder een controle op kredietoverschrijdingen.

Kredietoverschrijdingen

Er is voor boekjaar 2025 geen sprake van kredietoverschrijdingen die de verantwoordingsgrens overschrijden.

Programmaoverschrijdingen

Uit de analyse van de programmaoverschrijdingen blijkt dat er sprake is van overschrijdingen van lasten ten bedrage van circa € 6,2 miljoen. De gemeente heeft deze lastenoverschrijding in haar rechtmatigheidsverantwoording opgenomen. Deze overschrijdingen zijn volledig als acceptabel aan te merken.

Voorwaardencriterium

Het voorwaardencriterium heeft betrekking op de eisen die worden gesteld aan de uitvoering van de financiële beheershandelingen. De eisen c.q. voorwaarden zijn afkomstig uit de relevante wet- en regelgeving zoals opgenomen in het normenkader, en hebben betrekking op aspecten als doelgroep, termijn, grondslag, administratieve bepalingen, normbedragen, bevoegdheden, bewijsstukken, recht, hoogte en duur.

Gemeenten stellen via de financiële verordening en/of onderliggende nota's kaders vast die van invloed zijn op verslaggeving. Het gaat hier om de invulling van de ruimte die het BBV geeft voor eigen gemeentelijke kaders. Denk hierbij aan grenzen voor het activeren van investeringen, afschrijvingstermijnen, omgang met reserves en voorzieningen en dergelijke. Deze vallen onder het getrouwe beeld en vallen per definitie onder de reikwijdte van de reguliere accountantscontrole. Ook voorwaarden die direct van invloed zijn op de verslaggeving c.q. het getrouwe beeld van de jaarrekening, worden niet opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording. Hierbij kan worden gedacht aan het niet naleven van voorwaarden met betrekking tot recht, hoogte, duur, termijnen, inkomensoverdrachten en het opleggen van belastingen dat tot gevolg heeft dat de bijhorende lasten of opbrengsten onjuist of onvolledig zijn. Het niet naleven van deze voorwaarden heeft direct invloed op het getrouwe beeld van deze posten in de jaarrekening.

Díe onderwerpen die niet onder het getrouwheidsoordeel van de accountant vallen, hebben we onderstaand nader toegelicht inclusief de wijze waarop het college deze in haar werkzaamheden heeft betrokken.

Aanbestedingen

Uw gemeente voert in het kader van de controle op de naleving van de aanbestedingsregels jaarlijks een uitgebreide 'spendanalyse' uit. Hieruit blijkt een onrechtmatigheid van € 1.152.000. Dit bedrag is hoger dan vorig jaar en bevat voor € 488.000 aan doorwerkfouten. De heeft het college in de paragraaf bedrijfsvoering nader toegelicht.

Misbruik en oneigenlijk gebruik

De rechtmatigheidseis betreft ook de toetsing op juistheid en volledigheid van de gegevens, die door de belanghebbenden zijn verstrekt om het voldoen aan voorwaarden aan te tonen. Dit dient ter voorkoming en bestrijding van misbruik en oneigenlijk gebruik van wet- en regelgeving (M&O-criterium). Om misbruik en oneigenlijk gebruik van overheidsgelden te voorkomen zijn beheersmaatregelen nodig die functioneren. Het gaat er bij het M&O-criterium om dat er binnen de organisatie effectieve maatregelen zijn getroffen om misbruik te voorkomen, dan wel op te sporen, dat de vigerende wet- en regelgeving duidelijk is, aangepast is aan actuele omstandigheden en te handhaven is.

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Rechtmatigheidsverantwoording

De gemeente dient een uitspraak te doen in hoeverre het M&O-beleid ook feitelijk wordt nageleefd en of de getroffen maatregelen werken. De basis daarvoor ligt in belangrijke mate bij de uitkomsten van de intern al uitgevoerde controles en evaluaties. In 2025 zijn hier geen onrechtmatigheden geconstateerd.

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Fraude, integriteit, en naleving wet- en regelgeving

De beoordeling door het college van burgemeester en wethouders van het risico van materiële fouten in de jaarrekening als gevolg van fraude of van het overtreden van wet- en regelgeving

Bij onze controle vragen wij u jaarlijks inzicht te geven in de eigen inschatting van het risico dat de jaarrekening een materiële afwijking kan bevatten door fraude of het overtreden van wet- en regelgeving (corporate compliance), inclusief de aard, omvang en frequentie van de inschattingen, het proces dat u daarbij hanteert, en de communicatie daarover met het personeel en met de gemeenteraad. Tijdens deze gesprekken heeft uw organisatie aangegeven zich bewust te zijn van frauderisico's, waaronder het belang van corporate compliance en de analyse van corruptievraagstukken.

Wij stellen vast dat de gemeente over een frauderisicoanalyse beschikt welke wij in onze controle hebben betrokken.

Geen wijzigingen in onze initiële inschatting van het frauderisico en geen aanwijzingen voor fraude

De primaire verantwoordelijkheid voor het voorkomen en detecteren van fraude berust bij het college van burgemeester en wethouders, inclusief het invoeren en onderhouden van interne beheersingsmaatregelen voor de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving, de werking en efficiëntie van de bedrijfsvoering, en de naleving van de van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Als accountant verkrijgen wij een redelijke, maar geen absolute, zekerheid dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat, als gevolg van fraude of fouten.

Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten, doordat sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen of verkeerd voorstellen van zaken, of het doorbreken van de interne beheersing. Onze controle is uitgevoerd met een hoge, maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraudes hebben ontdekt.

Wij hebben de accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en professionele oordeelsvorming toegepast, in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Fraude en integriteit

Jaarlijks verkrijgen wij inzicht in de integriteitsmeldingen, die wij vervolgens doorspreken met uw organisatie. Wij hebben op basis van onze controle en naar aanleiding van deze besprekingen geen fraudegevallen geconstateerd.

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Overige bevindingen

Waardering financiële vaste activa - Lening Stadion

De gemeente Kerkrade heeft per 31 december 2025 een vordering, in de vorm van een uitgegeven lening, op Holding Stadion Kerkrade BV (hierna: Stadion) van € 18,2 miljoen. De gemeente Kerkrade houdt 87,495% van de aandelen, Stadsregio Parkstad Limburg 8,1%, de gemeente Heerlen 4,27% en overige 0,135%. Het stadion heeft een maatschappelijke functie voor de gemeente Kerkrade.

De inkomsten van Stadion zijn afhankelijk van de huur voor het Parkstad Limburg Stadion (hierna: PLS) door de voetbalclub Roda JC (hierna: RJC). Er is geen sprake van achterstanden in de afgesproken te betalen bedragen t/m heden en is voor een bedrag van € 132.000 afgelost in 2025. De inbaarheid van de lening van € 18,2 miljoen is afhankelijk van de huur voor het PLS door RJC.

Gezien de omvang van de lening is het van belang de waardering van de inbaarheid van de lening aan Stadion steeds kritisch te blijven beoordelen. De gemeente Kerkrade is van mening dat er weliswaar sprake is en blijft van financiële risico's, maar dat er, naar de huidige inzichten en gezien de lange looptijd van de uitgegeven lening, geen sprake is van een indicatie tot een duurzame waardevermindering.

In het weerstandsvermogen heeft de gemeente Kerkrade wel – net als in voorgaande jaren – rekening gehouden met een bedrag van € 1,6 miljoen. Voor een nadere toelichting verwijzen wij naar de risicoparagraaf in de gemeentebegroting en de jaarrekening.

Wij achten het standpunt van de gemeente Kerkrade dat er nog geen direct risico is wat betreft een eventuele duurzame waardevermindering van de lening op korte termijn, plausibel. Hieraan liggen de volgende (voornaamste) argumenten aan ten grondslag:

- Er sprake is van een ruime looptijd en van vernieuwde betalingsregelingen;
- Bij realisatie van de nieuwe invulling van de verhuur van het Stadion wordt de inbaarheid van de lening minder afhankelijk van één huurder.

Tot slot geldt er een hypothecair recht op het stadion dat de gemeente kan uitoefenen. Gezien de potentiële waarde hiervan is er op het moment geen sprake van een majeure onderdekking van de waardering van de lening.

Uiteraard adviseren wij u de ontwikkelingen en de door RJC te leveren maatschappelijke tegenprestaties te blijven volgen en bij een eventuele wijziging in de omstandigheden de financiële consequenties hiervan in kaart te brengen. Hierbij dient te worden nagegaan of de toekomstige kasstromen voldoende zijn de lening op termijn af te kunnen lossen.

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Interne beheersing



© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Belangrijkste bevindingen voor de interne beheersing vanuit de controle van het boekjaar 2025

Interim-controle

Als onderdeel van de jaarrekeningcontrole hebben wij in het najaar van 2025 een interim-controle uitgevoerd. Deze interim-controle was primair gericht op de opzet, het bestaan en de werking van maatregelen van administratieve organisatie en interne beheersing (AO/IB), voor zover van belang voor onze controle van de betrouwbaarheid van de in de jaarrekening opgenomen gegevens.

Wij hebben geen onvervangbare of significante tekortkomingen in de interne beheersing geconstateerd behouders de memoriaalboekingen. Wel hebben wij enkele adviespunten geconstateerd die wij met de ambtelijke organisatie hebben gedeeld. Verder merken wij op dat de gemeente enkele aanbevelingen en adviezen van voorgaande jaren heeft opgepakt.

Hiermee toont de gemeente Kerkrade aan dat ze de goede weg zijn ingeslagen met het toekomstbestendig maken van haar bedrijfsvoering. Wel blijven wij de gemeente adviseren om kritisch te blijven op haar eigen processen en verbeteringen in de bedrijfsvoering te blijven implementeren zodat ook aan de voorkant van het proces de juiste beheersmaatregelen plaats vinden.

Memoriaalboekingen

Memoriaalboekingen zijn (correctie)boekingen die niet via de reguliere boekingsgang plaatsvinden. Deze boekingen zijn hierdoor in opzet meer risicovol en daarom besteden wij bij onze controle extra aandacht aan deze boekingen.

Wij merken op dat de gemeente inzet op een verdere verbetering rondom memoriaalboekingen. Daartoe worden memoriaalboekingen administratief niet verwerkt als er geen getekend besluit aanwezig is. Hiermee is er een belangrijke randvoorwaardelijke beheersmaatregel aanwezig bij de gemeente voor verwerking van memoriaalboekingen. We zien daarnaast nog andere beheersmaatregelen welke de gemeente heeft verwerkt in haar administratie. We zien naast deze ingevoerde maatregelen nog ruimte voor verbetering in dit proces die gericht is op het vormgeven van systeemtechnische beheersmaatregelen en daarnaast detectieve controlewerkzaamheden in de vorm van bijvoorbeeld interne controle-werkzaamheden gericht op specifiek de memoriaalboekingen. Gezien het feit dat met memoriaalboekingen correcties doorgevoerd kunnen worden die initiële boekingen kunnen doen wijzigingen, willen wij via deze weg het belang benadrukken van het verder doorvoeren van verbeteringen in het primaire proces.

Betrouwbaarheid en continuïteit van de automatiseringsomgeving is verder doorontwikkeld

Wij hebben in 2025 diverse werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van voor accountantscontrole relevante IT-systemen. De door ons geconstateerde tekortkomingen in de IT-omgeving leiden ertoe dat de gemeente en wij niet kunnen steunen op de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking. Als gevolg hiervan hebben wij evenals in voorgaande jaren extra gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder specifieke werkzaamheden om de betrouwbaarheid van data en lijstwerk vast te stellen.

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Bijlagen



© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

A1 - Niet-gecorrigeerde controleverschillen

In de onderstaande tabel is een overzicht opgenomen van de niet-gecorrigeerde controleverschillen groter dan de rapporteringstolerantie van € 4.927.000 of die om kwalitatieve redenen van belang zijn om te rapporteren.

Aard van de fouten	Getrouwheid
Effect niet-gecorrigeerde controleverschillen voorgaande periode	€ 313.000-,-
Effect niet-gecorrigeerde controleverschillen huidige periode	€ 0,-
Totaal getrouwheidsfouten	€ 313.000,-

- Wij hebben van het college van burgemeester en wethouders een schriftelijke bevestiging bij de jaarrekening ontvangen, waarin het college het bovenstaande heeft bevestigd. Dit houdt in dat eventuele niet-geconstateerde en daardoor niet-gecorrigeerde afwijkingen, zowel individueel als in totaal, in het kader van de jaarrekening niet materieel zijn. Het college heeft tevens bevestigd geen kennis te hebben van andere niet-gecorrigeerde afwijkingen.

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

A2 - Tekortkomingen in de toelichtingen

Onze controlestandaarden vereisen dat wij afwijkingen van materieel belang in de toelichting signaleren om de gemeenteraad in staat te stellen een inschatting te maken van de gevolgen daarvan voor de jaarrekening. De tabel hierna bevat een weergave van díe onderwerpen uit de toelichting waarvan wij denken dat de gemeenteraad deze nader dient te beoordelen.

Toelichting	Bron van de toelichtingsvereiste	Kwantitatieve of kwalitatieve overwegingen
N.v.t.		

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

B - Bevindingen controle SiSa-bijlage 2025

Op grond van het Besluit accountantscontrole decentrale overheden, artikel 5, lid 4, rapporteren wij in dit accountantsverslag over de strekking van ons getrouwheidsoordeel bij de jaarrekening 2025 en onze conclusies ten aanzien van de rechtmatigheid van de SiSa-bijlage 2025. Tevens nemen wij onderstaand de fouten en onzekerheden van de specifieke uitkeringen die onder SiSa vallen op.

- Rechtmatigheidsoordeel specifieke uitkeringen (zoals blijkt uit de controleverklaring): goedkeurend
- Strekking controleverklaring getrouwheid gehele jaarrekening: goedkeurend

Per regeling geven wij in de volgende tabel aan of, en zo ja welke financiële fouten of onzekerheden zijn geconstateerd.

Code	SiSa-regeling	Fout of onzekerheid	Financiële omvang	Toelichting
JenV A31	Regeling specifieke uitkering ter voorkoming van jeugdcriminaliteit 2024	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
FIN B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
BZK C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagenaffaire	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
BZK C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
OCW D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
OCW D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
OCW D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
IenW23 E3	Subsidieregeling sanering verkeerslawaai	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
IenW E104	Specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
IenW E120	Regeling specifieke uitkering verkeersveiligheidsmaatregelen 2025-2030	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
IenW E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa's tussen medeoverheden)	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
IenW E84	Regeling stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2022- 2023	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
EZ F20	Regeling specifieke uitkering Impulsaanpak winkelgebieden	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G2	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire gebundelde uitkering Participatiewet in jaar T_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
Subtotaal			**€ 0,-**	

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

B - Bevindingen controle SiSa-bijlage 2025

Code	SiSa-regeling	Fout of onzekerheid	Financiële omvang	Toelichting
SZW G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G3	BBZ vóór 2020 - Gederfde baten die voorvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in jaar T (exclusief BOB)_gemeentedeel 2024	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G3	BBZ vóór 2020 - Gederfde baten die voorvloeien uit kwijtschelden schulden in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire levensonderhoud BBZ in jaar T (exclusief BOB)_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G3	BBZ vóór 2020 - Gederfde baten die voorvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire in jaar T (exclusief BOB)_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G3	BBZ vóór 2020 - Gederfde baten die voorvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BOB in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire in jaar T_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G3	BBZ vanaf 2020 - Gederfde baten die voorvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire in jaar T_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G4	Tozo 1_fundamentele rechtmatigheidseisen _gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G4	Tozo 1_belangrijke rechtmatigheidseisen _gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G4	Tozo 2_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G4	Tozo 3_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G4	Tozo 4_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G4	Tozo 5_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G4	Kwijtschelding schulden Tozo in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire - gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud in jaar T_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G4	Kwijtschelding schulden Tozo in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire - gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekking in jaar T_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G10	Wet inburgering_ gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
Subtotaal			**€ 0,-**	

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

B - Bevindingen controle SiSa-bijlage 2025

Code	SiSa-regeling	Fout of onzekerheid	Financiële omvang	Toelichting
SZW G12	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire in jaar T_ gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G12	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire in jaar T_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G13	Besteding/baten onderwijsroute_gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
SZW G13	Bestedingen/baten overige voorzieningen_ gemeentedeel 2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
VWS H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
VWS H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
VWS H35B	Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
VWS H40B	Specifieke uitkering IZA transformatiemiddelen 2024 - 2027 (SiSa tussen medeoverheden)	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
VRO J109B	Meerjarig regeling specifieke uitkering herstructurering volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
VRO J17	Realisatiestimulans	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
VRO J47B	Volkshuisvesting (SiSa tussen medeoverheden)	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
VRO J55	Aanpak energiearmoede	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
VRO J94	Regeling specifieke uitkering verduurzaming slecht geïsoleerde woningen van eigenaar-bewoners en woningen van verenigingen van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties in het kader van het Nationaal Isolatieprogramma	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
VRO J96B	Regiodeals 4e tranche	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
VRO J97	Regeling huisvesting grote gezinnen vergunninghouders 2023	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
KGG K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
AenM M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	N.v.t.	€ 0,-	N.v.t.
Totaal			**€ 0,-**	

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

C - Onafhankelijkheidsbevestiging

Bevestiging onafhankelijkheid

De voorschriften in het kader van onafhankelijkheid zijn binnen de Koninklijke Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (de NBA) opgenomen in de “Verordening inzake Onafhankelijkheid (ViO)” en vormen een belangrijk onderdeel van het ‘normenkader’ waaraan een accountant moet voldoen. De naleving van de ViO is binnen de organisatie van Deloitte ingebed.

Wij bevestigen dat onze onafhankelijke positie ten opzichte van de gemeente Kerkrade in overeenstemming met de Nederlandse wettelijke en beroepsvoorschriften is gewaarborgd. Wij zijn van mening dat onze objectiviteit gedurende het afgelopen jaar niet is aangetast.

Stelsel van waarborgen om onze onafhankelijke positie te waarborgen

Deloitte beschikt over een stelsel van maatregelen om haar onafhankelijke positie bij controlecliënten te waarborgen. Dit stelsel van maatregelen is een integraal onderdeel van de bestuurlijke organisatie en van het voor de gehele organisatie van toepassing zijnde stelsel van kwaliteitsbeheersings-maatregelen.

Bijgaande niet-limitatieve opsomming geeft u een indruk van de maatregelen die bijdragen aan het waarborgen van onze onafhankelijke positie:

- Schriftelijke onafhankelijkheidsbepalingen waarin alle bestaande onafhankelijkheidsvereisten en de risico’s ten aanzien van de bedreiging van de onafhankelijkheid en de daaraan gerelateerde waarborgen zijn verwerkt.
- Procedures voor tijdige bekendmaking van de voorschriften en de daarin aangebrachte wijzigingen aan alle gevolmachtigden en werknemers bij Deloitte.
- Procedures voor de organisatie van periodieke trainingen inzake de toepassing van de onafhankelijkheidsvoorschriften.
- Procedures die erop gericht zijn dat onze gevolmachtigden en werknemers in specifieke casussen en omstandigheden de onafhanke-lijkheidsvoorschriften naleven.
- De benoeming van professionals op seniorniveau die verantwoordelijk zijn voor het continu actualiseren van de procedures en voorschriften, de tijdige bekendmaking ervan en het adequaat functioneren van het gehele stelsel van waarborgen.
- Procedures voor een schriftelijke rapportage per controlecliënt waarin is vastgelegd of sprake is van omstandigheden die de onafhankelijkheid van de accountant die de controleopdracht uitvoert bedreigen, op welke wijze met potentiële bedreigingen is omgegaan en, indien er bedrei-gingen zijn gesignaleerd, welke maatregelen dan zijn genomen om deze bedreigingen voor de onafhankelijkheid weg te nemen. De vastlegging van deze beoordeling, inclusief een gemotiveerde conclusie (de zogenoemde ‘onafhankelijkheids-evaluatie’), wordt in het dossier opgenomen.
- Procedures die vereisen dat een daartoe geëigende afdeling binnen Deloitte wordt geconsulteerd, als sprake is van een mogelijke aantasting van de onafhankelijkheid in relatie tot een specifieke cliënt. Indien de bestuursstructuur van de controlecliënt voorziet in een gemeenteraad, raadscommissie of auditcommissie, overwegen wij ook een van deze instanties te raadplegen.
- Procedures voor het interne toezicht in relatie tot de toetsing en bewaking van de naleving van de onafhankelijkheids-voorschriften.

De opzet en werking van ons stelsel van maatregelen wordt periodiek door de externe toezichthouder getoetst.

Interne roulatie

Een te grote mate van vertrouwdheid of vertrouwen kan een bedreiging vormen voor de onafhankelijkheid van de accountant wanneer bepaalde leden van het controleteam geregeld en voor lange tijd aan de wettelijke controle van een controlecliënt meewerken.

Wij beoordelen de bedreiging voor de onafhankelijkheid die kan voortvloeien uit de langdurige betrokkenheid van andere leden van het controleteam bij de controleopdracht. Waar nodig nemen wij maatregelen om deze bedreiging weg te nemen.

Onze beoordeling heeft geen aanleiding gegeven om het komend boekjaar teamleden bij de gemeente Kerkrade te rouleren.

Persoonlijke, zakelijke of financiële relaties met de gemeente Kerkrade

Wij hebben een evaluatie gemaakt van persoonlijke, zakelijke en financiële relaties tussen Deloitte, haar gevolmachtigden en haar medewerkers en de gemeente

die van invloed kunnen zijn op onze onafhankelijkheid. Bij deze evaluatie zijn ons geen zaken gebleken die aan u gerapporteerd dienen te worden.

Geschenken en persoonlijke uitingen van gastvrijheid

De Nederlandse onafhankelijkheidsregels vereisen dat de eindverantwoor-delijke accountant de met governance belaste organen informeert over geschenken en persoonlijke uitingen van gastvrijheid die Deloitte, een bestuurder of interne toezichthouder van Deloitte of een lid van het controleteam heeft ontvangen van of verstrekt aan de gemeente of een bij de gemeente betrokken persoon. Hierbij is een drempel van € 100 opgenomen in de regels.

Wij hebben geen geschenken en persoonlijke uitingen van gastvrijheid met een (geschatte) waarde van meer dan € 100 ontvangen of verstrekt, en zijn daarom van mening dat er geen sprake is van een bedreiging voor de onafhankelijke uitvoering van de controleopdracht.

© 2026. For information, contact Deloitte The Netherlands.

Deloitte.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte provides industry-leading audit and assurance, tax and legal, consulting, financial advisory, and risk advisory services to nearly 90% of the Fortune Global 500® and thousands of private companies. Our professionals deliver measurable and lasting results that help reinforce public trust in capital markets, enable clients to transform and thrive, and lead the way toward a stronger economy, a more equitable society and a sustainable world. Building on its 175-plus year history, Deloitte spans more than 150 countries and territories. Learn how Deloitte’s more than 415,000 people worldwide make an impact that matters at www.deloitte.com.

This communication contains general information only, and none of DTTL, its global network of member firms or their related entities is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte organization shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this communication.

© 2026. For information, contact Deloitte Netherlands.

Vragen fractie Burgerbelangen

Vraag 34: Op bladzijde 11 van de begroting staat een plus van € 189.000 van de BSGW. Is hiervan ook een gedeelte teruggestort naar de egalisatiereserve afval en de voorziening riolen?
Antwoord:

Nee.
Op basis van het resultaat 2025 heeft BsGW in totaal 4,266M teruggestort aan de deelnemers. Het aandeel van Kerkrade hierin bedroeg 189K. De voornaamste oorzaak voor het positieve resultaat is het achterblijven van de post bezwaar en beroep woz/ozb (3,416M). Daarnaast waren er extra opbrengsten door incidentele opdrachten/projecten (548K). Het restant zit in lagere afschrijvingen dan begroot a.g.v. SaaS-oplossingen en lagere personeelslasten samenhangend met onderbesteding in de flexibele schil (o.a. bezwaar/beroep). De grote meevallers staan dus niet of niet direct in relatie tot afval/riool.
Het restant ziet op het totale dienstenpakket ten behoeve van alle deelnemers. Het zou kunnen zijn dat een (klein) deel hiervan, en dát deel vervolgens weer naar rato van aandeel gemeente Kerkrade (circa 4%) toe te rekenen valt aan afval/riool. Exacte berekeningen zijn niet te maken overigens, omdat op dat detailniveau de kosten niet worden geregistreerd door BsGW. Verder nemen wij ook nog specifiek maatwerk af. Tot slot wordt opgemerkt dat in de Begroting 2023 voor het laatst een verhoogde bijdrage BsGW naar rato is toegerekend naar afval en riool. In de Begroting 2024 t/m de Begroting 2027 zijn de kosten voor BsGW wel gestegen door indexeringen en cao's. Dus ook kosten welke deels toe te rekenen zouden zijn geweest naar afval en riool. Maar deze kostenstijgingen werden meer dan goedgemaakt door meevallers op andere vlakken bij BsGW, waardoor in die jaren geen sprake was van een verhoogde bijdrage en dus ook geen extra toerekening heeft plaatsgevonden. In deze totale context is er van deze meevaller niets teruggestort naar de egalisatiereserve afval en de voorziening riolen.

Vraag 35: Op pagina 11 van de begroting is een meevaller van € 1.099.000 als bijdrage "realisatiestimulans woningbouw" in beeld gebracht. Van wie is dat bedrag ontvangen of van wie moet dat nog worden ontvangen?
Antwoord:

Met de Realisatiestimulans krijgen gemeenten een vast bedrag van het Rijk voor iedere betaalbare woning waarvan volgens de BAG de bouw is gestart (en nog een aantal voorwaarden), te weten € 7.000 per woning.
De bijdrage wordt uitgekeerd op basis van de SiSa-verantwoording, in dit geval die van 2025. De commissie BBV heeft bij deze specifieke regeling een uitspraak gedaan dat we dit in 2025 al moeten verwerken, ook al komt de toekenning pas in 2026 (op basis van de Sisa-verantwoording 2025). Het is daarmee een beloning achteraf.

Vraag 36: Middels een * wordt aangegeven dat via de algehele resultaatsbestemming bedrag wordt gelabeld voor een woonfonds.
Dan bedraagt het saldo van de rekening toch € 147.000?
Antwoord:

Nee. De volledige tekst luidt: "Dit bedrag komt vooralsnog via de algehele resultaatbestemming in de reserve exploitatie terecht. In 2026 zal nog een besluit worden voorgelegd om dit bedrag in te zetten voor woningbouw. In dit kader wordt bijvoorbeeld gedacht aan het instellen van een woonfonds." De toevoeging aan de reserve exploitatie is de bestendige gedragslijn conform het doel van deze reserve. Er is nu nog geen rechtmatige grondslag om een dergelijk bedrag al op het resultaat (na bestemming) 2025 te minderen, een dergelijke besteding waarbij mogelijk zelfs een nieuw fonds wordt gevormd vraagt om een (separaat) raadsbesluit. Conform de met de raad gemaakte afspraken. Vandaar dat een nader besluit de raad later in 2026 nog zal worden voorgelegd.

Vraag 37: Op blz. 11 staat dat een bedrag van € 2.232.000 in de voorziening wethouderspensioenen is gestort terwijl op blz. 184 staat dat er een bedrag van € 2.314.000 in de voorziening is gestort? Welk bedrag is correct?

Antwoord:

Inderdaad is de toename van de voorziening in totaliteit € 2.314, maar hiervan is € 82 regulier (via inhouding premie salarisadministratie). Zoals op pagina 11 staat is aanvullend € 2.232 gestort (verplicht), welke niet geraamd was.

Vragen fractie SP

Rekeningresultaat daalt met 80%

In 2024 bedroeg het rekeningresultaat € 6,4 miljoen positief. In 2025 resteert slechts € 1,246 miljoen. Zie jaarrekening 2024 pagina 11 en jaarrekening 2025 pagina 11.

Vraag 1: Kan het college verklaren waarom het rekeningresultaat in één jaar tijd met ruim € 5 miljoen is afgenomen?

Antwoord:

In 2024 was een grote meevaller de vaste normbedragen voor opvang Oekraïne van bijna € 2,3 mln. Deze hadden we in 2025 niet. Sociaal domein (wmo, jeugd, participatie) 2024 gaf in totaal voordelen van circa € 3,4 mln, in 2025 was dit circa 2,6 mln, oftewel circa 0,8 mln minder. In 2024 gaf de decembercirculaire een meevaller van bijna € 0,8 mln, in 2025 was eindejaar nog een tegenvaller van bijna € 0,5 mln, oftewel een verschil van € 1,3 mln. In 2025 moest de voorziening wethouderspensioenen met ruim € 2,2 miljoen worden versterkt, in 2024 was dit met € 0,6 miljoen beduidend minder. Daar staat tegenover dat we in 2024 de meevaller van € 1,1 bijdrage realisatiestimulans niet hadden. De tegenvallers aan de personele kant (inclusief vergoeding raadsleden) en de meevaller op de leges omgevingsvergunningen houden elkaar in 2025 grotendeels in evenwicht, in 2024 was dit niet (in die mate) aan de orde.

Vraag 2: Welke structurele oorzaken liggen ten grondslag aan deze verslechtering?

Antwoord:

Dit betreft dan toch met name de neerwaartse aanpassingen door het Rijk van de vergoedingen voor opvang Oekraïne vanaf 2025. Zonder deze incidentele meevaller in 2024 en zonder de incidentele tegenvaller wethouderspensioenen 2025 zouden de resultaten van beide jaren al veel dichter bij elkaar liggen (€ 3.478 in 2025 resp. € 4.153 in 2024). Het jaar 2025 sluit nog steeds positief af.

Vraag 3: Acht het college deze ontwikkeling incidenteel of structureel?

Antwoord:

Zie het antwoord op vraag 2. Meerjarig blijkt uit de in november 2025 vastgestelde Begroting 2026 wel een financiële uitdaging met het oog op het zgn. Ravijnjaar, zoals bij de raad bekend. In de Begroting 2027 komen weer de actuele ontwikkelingen en hun financiële effecten aan de orde.

Incidentele baten versus structurele financiële positie

Op pagina 11 van de jaarrekening 2025 worden onder meer de volgende voordelen genoemd:

Realisatiestimulans woningbouw € 1.099.000;

Leges omgevingsvergunningen € 1.071.000;

Jeugd € 1.032.000.

Vraag 4: Kan het college aangeven welk deel van het rekeningresultaat van € 1,246 miljoen bestaat uit incidentele baten?

Antwoord:

Voor het antwoord op deze vraag verwijzen wij u graag naar pagina 181/182”, onderdeel Overzicht structurele/incidentele lasten en baten.

Vraag 5: Wat zou het rekeningresultaat zijn geweest indien de woningbouwsubsidie en de extra legesopbrengsten buiten beschouwing worden gelaten?

Antwoord:

Indien voordelen weggelaten zouden worden, dan zou het resultaat met deze bedragen afnemen. Omgekeerd werkt dit hetzelfde. Indien we willekeurige nadelen weglaten stijgt het resultaat navenant.

Vraag 6: Kan het college inzichtelijk maken wat het structurele exploitatieresultaat over 2025 bedraagt?

Antwoord:

Voor het antwoord op deze vraag verwijzen wij u graag naar pagina 181”, onderdeel Overzicht structurele/incidentele lasten en baten.

Vraag 7: Erkent het college dat zonder diverse incidentele voordelen het resultaat aanzienlijk lager zou zijn uitgevallen?

Antwoord:

Zie antwoord op vraag 5

Weerstandsvermogen en financiële weerbaarheid

Volgens Deloitte stijgt de beschikbare weerstandscapaciteit van € 11,7 miljoen naar € 16,5 miljoen en bedraagt de ratio weerstandsvermogen 1,8.

Vraag 8: Welke concrete mutaties verklaren de stijging van de weerstandscapaciteit met bijna € 5 miljoen?

Antwoord:

De stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door de toename van het vrije deel van de reserve exploitatie (+4,2M t.o.v. 2024)

Vraag 9: Hoeveel van deze weerstandscapaciteit is direct beschikbaar voor het opvangen van tegenvallers?

Antwoord:

In beginsel is het totaal van de weerstandscapaciteit beschikbaar voor het opvangen van onverwachte tegenvallers. Aanwending daarvan betekent echter ook weer dat deze capaciteit weer, al dan niet geleidelijk, opgebouwd moet worden.

Vraag 10: Welke risico's zijn meegenomen in de berekening van de ratio weerstandsvermogen van 1,8?

Antwoord:

Voor een overzicht van de risico's waarmee gerekend is verwijzen wij u graag naar pagina 104 uit de jaarrekening 2025.

Vraag 11: Heeft het college scenario's doorgerekend voor de financiële gevolgen van de ravijnjaren vanaf 2027?

Antwoord:

De ratio in de jaarrekening betreft 2025. De doorkijk naar 2027 en verder komt aan bod in de begroting 2027.

Vraag 12: Wat gebeurt er met de ratio weerstandsvermogen indien de gemeentelijke inkomsten uit het gemeentefonds verder onder druk komen te staan?

Antwoord:

De ratio weerstandsvermogen zou kunnen dalen, maar dat is lastig te zeggen op basis van één specifieke variabele met een onbekend bedrag. In de a.s. begroting 2027 zullen de cijfers weer worden geactualiseerd op basis van de dan bekende gegevens (waaronder het gemeentefonds).

Pensioenvoorziening wethouders

In 2025 wordt een storting van € 2,314 miljoen in de voorziening pensioenverplichtingen verantwoord. Daarnaast wordt een extra last van € 2,232 miljoen genoemd.

Vraag 13: Waarom moest de voorziening wethouderpensioenen in 2025 met meer dan € 4,5 miljoen worden verhoogd?

Antwoord:

Het is niet correct om de twee bedragen op te tellen. De toename van de voorziening in totaliteit bedraagt € 2.314.000. Hiervan is € 82.000 regulier (inhouding pensioenpremie via de salarisadministratie). Zoals op pagina 11 staat, is aanvullend € 2.232.000 verplicht gestort.

De Commissie BBV schrijft voor dat gemeenten een voorziening wethouderspensioenen moeten vormen, omdat wethouderspensioenen op grond van de Appa (Algemene pensioenwet politieke ambtsdragers) door de gemeente zelf worden gedragen. Het gaat dus om een verplichting die in de toekomst tot uitbetaling komt. De voorziening moet jaarlijks actuarieel worden aangepast. De gemeente moet al in de jaarrekening 2025 extra aan de voorziening toevoegen, omdat de overgang naar het ABP per 1 januari 2028 volgens het BBV wordt gezien als een nieuwe, harde verplichting die nu al voldoende zeker en betrouwbaar te ramen is.

Vraag 14: Welke invloed heeft de Wet toekomst pensioenen op deze verhoging?

Antwoord:

De Wet toekomst pensioenen (Wtp) zorgt ervoor dat het Nederlandse pensioenstelsel overstapt naar een nieuwe manier van pensioen opbouwen en uitkeren. Voor ABP en gemeenten betekent dit vooral:

- Pensioenfondsen stappen uiterlijk per 1 januari 2028 over op een nieuwe premieregeling waarin pensioenen meer meebewegen met de economie.
- Bestaande pensioenrechten worden ingevaren in het nieuwe systeem.
- De rekenregels veranderen: door een lagere rente, hogere levensverwachting, en een strengere waardering worden de pensioenverplichtingen hoger.

- Voor gemeenten leidt dit tot een forse stijging van de voorziening wethouderspensioenen.

Vraag 15: Hoeveel bedraagt de totale voorziening wethouderpensioenen ultimo 2025?

Antwoord:

De totale voorziening wethouderspensioenen bedraagt ultimo 2025 € 5.572.000.

Vraag 16: Welke financiële gevolgen heeft deze aanpassing voor toekomstige begrotingen?

Antwoord:

Twee perioden moeten worden onderscheiden: de periode tot 1 januari 2028 en de periode vanaf 1 januari 2028. Vanaf 1 januari 2028 zijn gemeenten geen eigen pensioenfonds meer. Vanaf dat moment is het ABP pensioenfonds voor de wethouderspensioenen.

De eerste periode komt overeen met de huidige situatie. De gemeente houdt een voorziening aan. Deze wordt jaarlijks gevuld met de pensioenpremies die op de wedde van de wethouders wordt ingehouden en deze wordt daarnaast jaarlijks actuarieel verhoogd of verlaagd. De ingegane pensioenen worden ten laste van de gemeente door uitvoerder Visma/Idella aan de gepensioneerde wethouders of diens nabestaanden of gewezen partners uitbetaald.

In de tweede periode worden de pensioenuitkeringen door het ABP betaald en niet meer door de gemeente. De pensioenpremie wordt ingehouden op de wedde van de wethouders en afgedragen aan het ABP. De voorziening gaat helemaal weg. Een bedrag ter hoogte van de voorziening wordt door de gemeente aan het ABP betaald ter financiering van alle op dat moment bestaande pensioenverplichtingen. De gemeente wordt vanwege deze eenmalige overboeking geconfronteerd met kapitaallasten (rentelasten).

Vraag 17: Hoe verhoudt Kerkrade zich op dit punt tot vergelijkbare gemeenten?

Antwoord: De gemeente Kerkrade beschikt niet over de cijfers van andere gemeenten. Wel is bekend dat alle gemeenten in Nederland geconfronteerd zijn met de verplichte overgang naar het ABP per 1 januari 2028 en met de voorschriften van de Commissie BBV.

Personeelslasten en overhead

Op pagina 11 worden diverse tegenvallers genoemd:

overwerk en bereikbaarheidsdiensten € 347.000;

overige personeelskosten € 416.000;

formatie-uitbreidingen € 148.000;

P-budget/inhuur/opleiding € 294.000.

Vraag 18: Hoeveel fte is de gemeentelijke organisatie gegroeid sinds 2022?

Antwoord:

De gemeentelijke organisatie is in de periode 1 januari 2022 tot en met 1 juni 2026 gegroeid van 397 Fte naar 506 Fte.

Vraag 19: Wat waren de totale kosten van externe inhuur in 2025?

Antwoord:

De totale kosten van externe inhuur in 2025 bedroegen € 5.365.000.

Vraag 20: Waarom blijken de personeelsbudgetten opnieuw ontoereikend?

Antwoord:

De overschrijding van € 294.000 heeft verschillende oorzaken. In hoofdlijnen geldt het volgende. De inrichting van het sinds 2024 in gebruik genomen personeelsinformatie-systeem van AFAS en de inrichting van geautomatiseerde werkprocessen en van dashboards vereist extra inhuur van specialisten.

Sinds de invoering van de WNRA in 2020 zijn gemeentelijke werkgevers aangewezen op de inschakeling van een arbeidsrechtadvocaat bij het voeren van arbeidsrechtelijke procedures. Ook in 2025 is de noodzaak mede vanwege een langslepende kwestie hoog geweest.

De kosten voor de arbodienst en bedrijfsarts zijn in de afgelopen jaren behoorlijk gestegen als gevolg van loonstijgingen.

Noodzakelijke opleidingskosten en reis- en verblijfkosten zijn hoger geweest dan begroot.

Zie ook de toelichting bij de ‘Afwijkingen rekening 2025 – begroting na wijziging 2025’ in de jaarrekening.

Vraag 21: Welke maatregelen neemt het college om verdere groei van overheadkosten te beperken?

Antwoord:

In het algemeen geldt dat college, directie en leidinggevenden actief sturen op nut en noodzaak van uitgaven. Waar mogelijk worden opdrachten en diensten aanbesteed.
Voor P&O specifiek geldt dat de ontwikkeling van formatie en loonsom voortdurend aandacht heeft van college, management en P&O. De positieve effecten van technologische ontwikkelingen op formatie omvang en formatie samenstelling worden actief onderzocht en waar mogelijk benut. Bij het verlenen van opdrachten wordt scherp op de prijs-kwaliteitverhouding onderhandeld en aanbesteed. Zo is bijvoorbeeld recent de arbodienstverlening Europees aanbesteed; dit proces loopt op dit moment nog. Externe expertise wordt alleen ingeschakeld als dat strikt noodzakelijk is.

WMO en sociaal domein

Op pagina 11 wordt een nadeel van € 575.000 genoemd voor begeleiding en dagbesteding binnen de WMO.

Vraag 22: Is deze overschrijding incidenteel of structureel?

Antwoord:

Deze overschrijding moet in een bredere context gezien worden. De Wmo als geheel staat financieel onder druk. Een aanzienlijk deel van de toekomstige tekorten wordt inderdaad veroorzaakt door een toename in de kosten voor begeleiding en dagbesteding, met name als gevolg van verplichte indexeringen. Er kan gesteld worden dat het tekort op de begeleiding en dagbesteding en daarmee het tekort op de Wmo als geheel structureel is.

Vraag 23: Welke ontwikkeling ziet het college in de vraag naar Wmo-voorzieningen in de komende jaren?

Antwoord: Over het algemeen is de landelijke tendens dat het aantal mensen dat aanspraak doet op de Wmo, o.a. als gevolg van vergrijzing en de hervorming van de langdurige zorg, blijft stijgen. Echter, vanwege een succesvolle transformatie van het zorglandschap (nieuwe werkwijze HbH), gaat Gemeente Kerkrade uit van een stabiel blijvend (dus niet stijgend) klantenbestand en daarmee een stabiel blijvende vraag naar voorzieningen. De HbH draagt immers voor circa 50% bij aan het totale klantenbestand en daarmee ook aan de totale begroting binnen de Wmo en is daarmee essentieel voor de ontwikkeling van de Wmo als geheel. Op verdere transformatie van het zorglandschap binnen andere Wmo-onderdelen, zoals Begeleiding/Dagbesteding, wordt ingezet.

Vraag 24: Welke financiële risico's ziet het college binnen het sociaal domein voor de periode 2026-2028?

Antwoord:

Voor de periode 2026-2028 ziet het college binnen het sociaal domein enkele financiële risico's, die grotendeels voortkomen uit landelijke ontwikkelingen waarop de gemeente slechts beperkt invloed heeft. Het eerste risico betreft de algemene kostenontwikkelingen en indexeringen die de uitgaven onder druk zetten. Binnen de jeugdhulp wordt dit bijvoorbeeld versterkt door een toenemende vraag naar complexe zorg, personeelstekorten en stelselwijzigingen. Het tweede risico is de afhankelijkheid van rijksmiddelen die van jaar tot jaar kunnen schommelen of teruglopen, zoals de hoogte van specifieke uitkeringen, onderdelen van de algemene uitkering en het bijstandsbudget. Het derde risico betreft de lopende transformatieopgaven binnen jeugdhulp en Wmo, onder meer de aanstaande regionale aanbesteding van de jeugdhulp met verblijf per 2028 en de beoogde transformatie van het zorglandschap Begeleiding/Dagbesteding binnen de Wmo.

Vraag 25: Zijn deze risico's volledig verwerkt in de meerjarenraming?

Antwoord:

De meerjarenraming verwerkt deze risico's voor zover ze op dit moment te kwantificeren zijn, op basis van de meest actuele kennis. Een deel van de risico's, zoals sterkere kostenstijgingen dan voorzien, schommelende rijksmiddelen en de nog onzekere effecten van de lopende transformaties, laat zich nu nog niet betrouwbaar ramen en is daarom uit voorzichtigheid niet opgenomen.

Vraag 26: Pag. 193 Beschut werk. Het beschikbare budget voor beschut werk is in 2025 niet benut, omdat de concrete invulling en uitvoering van beschut werk nog wordt onderzocht. Beschut werk is voor kwetsbare mensen van groot belang. Betekent dit, dat aan deze taak ten onrechte geen invulling is gegeven en dat het beschikbare budget onbenut is gebleven?

Antwoord:

In Kerkrade is het voorschakeltraject Samen aan de Slag ingericht voor inwoners met een beschut-indicatie. Binnen dit traject wordt samen met de inwoner gekeken naar zijn of haar mogelijkheden en welke werkzaamheden daarbij passen. De plaatsingen binnen Samen aan de Slag hebben in 2025 niet geresulteerd in een beschutte werkplek. Bovendien zijn er in 2025 geen indicaties beschut afgegeven door het UWV. Om die reden is het budget in 2025 niet aangesproken.

IT-beheersing en interne controle

Deloitte merkt zowel in 2024 als in 2025 op dat niet volledig kan worden gesteund op de betrouwbaarheid van de geautomatiseerde gegevensverwerking.

Vraag 27: Sinds welk jaar constateert de accountant tekortkomingen in de IT-beheersing?

Antwoord Deloitte:

"We moeten wettelijk gezien de voor accountantscontrole relevante IT-systemen in onze controle betrekken én hierover rapporteren. In onze controle betrekken wij Coda, Xworks en AFAS. Bij deze controlewerkzaamheden gaan wij in op enkele onderdelen zoals logische toegangsbeveiliging, wijzigingsbeheer en back-up and recovery. Vanuit onze werkzaamheden constateren wij enkele aanbevelingen waardoor we als accountant niet kunnen steunen op de systemen. Denk hierbij aan een periodieke gebruikersreview of de wijze van het toekennen van gebruikersprofielen. De werkwijze om niet te steunen op eerdergenoemde systemen is overigens een gezamenlijk keuze geweest in het verleden en zien wij vaker terug. Via een gegevensgerichte controle kunnen wij prima een oordeel hebben over de cijfers die in de jaarstukken staan. Dit is een stuk efficiënter en effectiever voor de gemeente Kerkrade en de accountantscontrole. Eventuele aanvullende vragen zouden we komende donderdag in de Financiële Commissie nog kunnen bespreken."

Vraag 28: Welke concrete tekortkomingen zijn op dit moment nog aanwezig?

Antwoord:

Het antwoord op deze vraag is meegenomen in de beantwoording van vraag 27.

Vraag 29: Welke verbetermaatregelen zijn in 2025 genomen?

Antwoord:

Er worden al maatregelen getroffen procesmatig e.e.a. te borgen in ons Service Management Systeem. Dit door de periodieke gebruikersreview als terugkerende taken hierin te plaatsen. Hiermee creëren we o.a. ook bewijslast. We zijn tevens bezig om een koppeling met dit Service Management Systeem te realiseren met het HR bronsysteem. Op deze manier worden automatisch meldingen gegenereerd als een indienst, uitdienst en/of doorstroom van personeel wordt doorgevoerd in het HR systeem.

Vraag 30: Wanneer verwacht het college dat deze opmerkingen van de accountant verdwijnen?

Antwoord:

Zoals door Deloitte gemeld is het voor de controle niet persé noodzakelijk om alle aanbevelingen op te pakken. Voorzover dat kan zullen wij steeds nut/noodzaak, risico's en kosten van beheersmaatregelen tegen elkaar afwegen. Met genoemde maatregelen verwachten we dat de opmerkingen van de accountant (grotendeels) zullen verdwijnen. Het is op voorhand niet mogelijk om het effect van maatregelen op de controle volledig in te schatten, aangezien alle maatregelen dan ook aantoonbaar en continue moeten werken én mogelijk heeft de nieuwe accountant straks ook een iets ander perspectief op bepaalde onderdelen.

Belangrijke zaken voor 2025

116 RODA PLS Overzicht kosten PLS

Er worden door Kerkrade veel kosten voor Roda c.q. het Stadion gemaakt. Er is echter geen eenduidig overzicht van het totaal. Een deel is te vinden in de jaarrekening van de gemeente en een deel in de afzonderlijke jaarstukken van Holding Stadion BV (die stond deze maand bij de ingekomen stukken gemeenteraad). Het totaal van deze kosten loopt steeds verder op.

De rente over €18 miljoen wordt vanaf dit jaar niet meer in rekening gebracht. Voorzichtige schatting bij 3% rente €540.000,-. Op het Stadion wordt om fiscale redenen NIET afgeschreven of geld gereserveerd voor jaarlijkse waardevermindering, hetgeen vroeg of laat tot problemen gaat leiden.

Er wordt een grote exploitatiebijdrage verstrekt en daarnaast zijn er nog fikse kosten te vinden in de jaarrekening:

Stadion Verlichting: €75.000,-, Dakbedekking €169.000,-, Lift 105.000,- Waterinstallatie €45.000,-

Vraag 31: Deze kosten zouden toch thuishoren in de jaarstukken Stadion BV? Waarom staan die kosten daar niet vermeld?

Antwoord:

Deze vervangingsinvesteringen zijn ook opgenomen in de jaarstukken Stadion 2025. De door u genoemde posten maken onderdeel uit van de totale onderhoudskosten (eigenaar) van € 647.088 zoals vermeld in de jaarstukken Stadion 2025 bij de specificatie van de post huisvestingskosten 'Onderhoudskosten'. Overigens gaat het bij de verlichting om € 175.000 zoals vermeld op pagina 116, niet om € 75.000. De gemeente verleent een even grote bijdrage voor dit eigenaarsonderhoud, vandaar dat die kosten (ook) in de gemeenterekening 2025 zijn vermeld. Deze bijdrage komt overigens ook tot uiting in de jaarstukken Stadion bij de genoemde specificatie ('Bijdrage onderhoud Kerkrade').

Afsluitende hoofdvragen:

Vraag 32: Kan het college bevestigen dat het positieve rekeningresultaat van € 1,246 miljoen grotendeels wordt gedragen door incidentele baten, terwijl de structurele lasten voor personeel, pensioenen en zorg toenemen?

Antwoord:

Het rekeningresultaat wordt door meer bepaald dan incidentele baten. Het uitnemen van enkele posten en hier conclusies aan verbinden geeft geen compleet beeld. Wij kunnen uw conclusie dan ook niet onderschrijven. Verder verwijzen wij naar het antwoord op de vragen 1 t/m 3.

Vraag 33: Erkent het college dat de onderliggende structurele financiële positie van de gemeente daardoor minder sterk is dan het positieve rekeningresultaat op het eerste gezicht doet vermoeden?

Antwoord:

Zie beantwoording eerder vragen. Voor het overige verwijzen wij u graag naar paragraaf 2 waar de financiële positie wordt geduid volgens de richtlijnen van de toezichthouder. Meerjarig blijkt uit de in november 2025 vastgestelde Begroting 2026 wel een financiële uitdaging met het oog op het zgn. Ravijnjaar, zoals bij de raad bekend.

VRAGEN PRO Kerkrade bij de jaarrekening 2025

1. Deloitte constateert opnieuw tekortkomingen in de IT-beheersing waardoor niet op de geautomatiseerde gegevensverwerking kan worden gesteund. Welke concrete verbetermaatregelen zijn sinds de vorige accountantscontrole gerealiseerd, waarom zijn de tekortkomingen nog steeds niet opgelost en wanneer verwacht het college dat deze bevinding definitief van de accountantsmanagementletter verdwijnt?
   Antwoord:
   Zie beantwoording vragen 27 t/m 30 SP fractie.

2. Is de Wet toekomst pensioenen en de daaruit voortvloeiende nieuwe systematiek de enige reden van de verhoging van de voorziening? Heeft deze wet ook effect op de begroting en meerjarenraming?
   Antwoord:
   Zie beantwoording vragen 13 t/m 16 SP fractie.

3. De reserve exploitatie groeit opnieuw fors. Welk deel van de reserve exploitatie is reeds bestuurlijk geclaimd voor toekomstige projecten en welk deel is daadwerkelijk vrij beschikbaar?

   Antwoord:
   Het vrije deel is 6.752K Het bestemde deel betreft het ontwikkelfonds. Het verloop daarvan is als volgt:

Wanneer	**Omschrijving**	**Bedrag**
Begroting 2026 (nov 25)	Vorming ontwikkelfonds	5.000
Raad december 2025	Tijdelijke uitbreiding handhavingscapaciteit	-294
Raad februari 2026	Huisvesting verenigingen	-3.350
Voorstel raad juli 2026	*Realisatie Poppodium*	*-200*
Resteert		**1.156**

4. Kerkrade ontvangt € 1,099 miljoen uit de Realisatiestimulans woningbouw. Wanneer ontvangt de gemeenteraad een concreet voorstel voor de besteding van de woningbouwmiddelen en welke projecten komen hiervoor in aanmerking? Krijgt de raad keuzes of denkrichtingen voorgelegd?
   Beantwoording volgt separaat

5. Oekraïne opvang: Er zijn ruim € 5,4 miljoen hogere kosten en € 5,6 miljoen hogere vergoedingen. Welke financiële risico's ontstaan voor Kerkrade wanneer de rijksvergoeding voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen in de komende jaren wordt afgebouwd? Heeft het college al scenario's klaar waarin we onze maatschappelijk taak kunnen blijven vervullen, maar ook financieel verantwoord

blijven acteren?
Beantwoording volgt separaat

6. In de jaarrekening worden diverse projectreserveringen doorgeschoven naar 2026 en zijn lang niet alle investeringen gehaald. We vernemen graag per beleidsthema (het Martin Buber, klimaatadaptatie, etc) wat de reden is van het niet volledig uitputten van de voorziening en dus van het doorschuiven ervan. Wat is de planning van het college om deze investering alsnog recht te trekken?
   Beantwoording volgt separaat

7. De accountant geeft een goedkeurende verklaring af, maar signaleert tegelijkertijd verbeterpunten in de interne beheersing. Welke drie grootste risico's voor de financiële beheersing van de gemeente ziet het college zelf op dit moment en welke concrete maatregelen worden genomen om deze risico's te beperken?
   Antwoord:
   Zie paragraaf 2. Weerstandsvermogen en risicobeheersing onderdeel c. Hier gaan wij in op de grootste risico’s die wij op dit moment onderkennen.