Format toezichtarrangement verbonden partijen

Per verbonden partij wordt conform onderstaande tabellen bezien hoeveel bestuurlijk (inhoudelijk) en financieel belang er is en hoeveel risico er wordt gelopen. Op basis van beide analyses wordt de verbonden partij geplaatst in één van de toezichtarrangementen (laag, gemiddeld of hoog).

Naam verbonden partij: Stichting Centrum Management Lingewaard

A). Bestuurlijke analyse

De bestuurlijk (inhoudelijke) analyse wordt uitgevoerd aan de hand van de zes onderstaande vragen. Op basis van de antwoorden op deze vragen wordt het bestuurlijk belang en risico bepaald op laag, gemiddeld of hoog.

Bestuurlijk belang	Laag	Gemiddeld	Hoog	Toelichting
1. In hoeverre komt Lingewaards belang overeen met het belang van de organisatie?	Volledig	Gedeeltelijk	Minimaal	De doelstellingen zijn helder geformuleerd. In de statuten is opgenomen, dat er geen sprake kan zijn van individuele belangbehartiging. Er is sprake van een algemeen belang: het versterken van de aantrekkingskracht en daarmee het economisch functioneren van de winkels, horeca, dienstverlening en weekmarkten in de centra van Lingewaard.
2. Is er invloed op de samenstelling van het bestuur?	Ja	-	Nee	In de statuten is vastgelegd dat de gemeente in het bestuur van de stichting zit. Het bestuur benoemt nieuwe bestuursleden.
3. Is Lingewaard vertegenwoordigd in het bestuur?	Dagelijks bestuur	Algemeen be-stuur/overig	Nee	De gemeente heeft 2 vertegenwoordigers in het bestuur. Er is geen sprake van onderscheid tussen dagelijks en algemeen bestuur.
4. Zijn er duidelijk afspraken over doelen en te leveren prestaties?	Ja	Gedeeltelijk	Nee	De doelen zijn duidelijk afgesproken. De prestaties zijn iets minder scherp: leegstand tegengaan/promotie
5. Zijn er duidelijk afspraken over informatievoorziening?	Ja	Gedeeltelijk	Nee	In de statuten is vastgelegd dat er minimaal 4 bestuursvergaderingen per jaar worden gehouden

Bestuurlijk belang	Laag	Gemiddeld	Hoog	Toelichting
				waarvan notulen worden gemaakt. Er is een jaarplanning gemaakt met daarin de data en onderwerpen op hoofdlijnen. Er is afgesproken dat de centrummanager periodiek informeert via een nieuwsbrief.
6. In hoeverre zijn de te leveren prestaties van invloed op de realisatie van gemeentelijke doelstellingen?	Minimaal	Gemiddeld	Maximaal	De resultaten van de inspanningen van de stichting kunnen positief bijdragen aan de doelstellingen uit het coalitieakkoord (verbeteren ondernemersklimaat, goed wonen/leven) De invloed van CML gaat niet zo ver dat dit de doelstellingen van de gemeente in negatieve zin kan beïnvloeden. Er is sprake van beperkte middelen en mankracht.

Het bestuurlijke belang en risico kan op basis van de toelichting in bovenstaande tabel worden gekenmerkt als: nader te bepalen: laag, gemiddeld of hoog

B). Financiële analyse

De financiële analyse wordt uitgevoerd aan de hand van de zes onderstaande financieel georiënteerde vragen. Op basis van de antwoorden op deze vragen wordt het financiële belang en risico bepaald op laag, gemiddeld of hoog.

Financieel belang	Laag	Gemiddeld	Hoog	Toelichting
1. Omvang jaarlijkse financiële bijdrage	< € 1.000.000	€ 1.000.000 – € 5.000.000	> € 5.000.000	De bijdrage in 2021 is lager dan €12.000,-.
2. Is het weerstandsvermogen van de VP toereikend?	Volledig	Deels	Niet	CML moet nog structurele financiering realiseren door bijvoorbeeld vastgoedeigenaren mee te laten betalen.
3. Benodigd gemeentelijk weerstandsvermogen o.b.v. risico's bij VP	< € 100.000	€ 100.000 – € 500.000	> € 500.000	Er zijn geen noemenswaardige risico's waarmee rekening dient te worden gehouden in de berekening van ons weerstandsvermogen.
4. In hoeverre is de gemeente financieel aansprakelijk?	Niet	Gedeeltelijk	Volledig	De gemeente is niet aansprakelijk.

Financieel belang	Laag	Gemiddeld	Hoog	Toelichting
5. Is de organisatie in staat om financieel bij te sturen?	Volledig	Deels	Niet	Vanwege corona e.d. is de financiële veerkracht van veel ondernemers beperkt. De organisatie kan invloed uitoefenen door de bijdragen van de deelnemers te verhogen (o.a. reclamebelasting), door op zoek te gaan naar subsidies (in 2021 hebben wij circa 25.000 euro van de provincie binnengehaald), vrijwillige bijdragen van ondernemers, crowd funding, sponsors, en promotiemateriaal met advertentiemogelijkheden.
6. Is de bedrijfsvoering van de organisatie op orde?	Ja	Gedeeltelijk	Nee	Stichting is pas net begonnen met haar werkzaamheden.

Het financiële belang en risico kan op basis van de toelichting in bovenstaande tabel worden gekenmerkt als: nader te bepalen: laag, gemiddeld of hoog

C). Beleid en uitvoering

Naast het onderscheid in bestuurlijk en financieel belang maken we voor de relatie- en toezichtarrangementen ook een onderscheid in Verbonden Partijen die hoofdzakelijk taken hebben op het gebied van beleid[1] versus taken op het gebied van uitvoering[2]. Geef in onderstaande tabel met een korte toelichting aan wat van toepassing is.

Beleid	Gemengd	Uitvoering
		Momenteel is CML vooral uitvoerend actief. Op termijn moet CML zich ook gaan richten op beleid: strategische zaken met inzet van middelen en tijd. Welke koers willen wij met de centra volgen?

D). Toezichtarrangement

[1] Beleid. Bij het ontwikkelen en uitvoeren van beleid gaat het vooral om taken die te maken hebben met het stellen van (strategische) doelen in onderlinge samenhang met de inzet van middelen en het tijdspad om deze te verwezenlijken. In de praktijk komen organisaties die zich zuiver alleen met beleid bezig houden nauwelijks voor. Vaak is sprake van een mengvorm van beleid en uitvoering.

[2] Uitvoering. Dit kan worden gedefinieerd als taken op het gebied van bedrijfsvoering en uitvoering zonder of met geringe beleidsruimte. Dat wil zeggen taken die naar hun aard geen of weinig bestuurlijke aansturing en controle vragen. Bij deze taken hoeft de Verbonden Partij geen beleidsmatige keuzes te maken, deze keuzes worden door de deelnemende gemeenten zelf gemaakt.

Op basis van de zwaarte van het bestuurlijk en financieel belang wordt de verbonden partij ingedeeld in het volgende toezichtarrangement: nader te bepalen: laag, gemiddeld of hoog