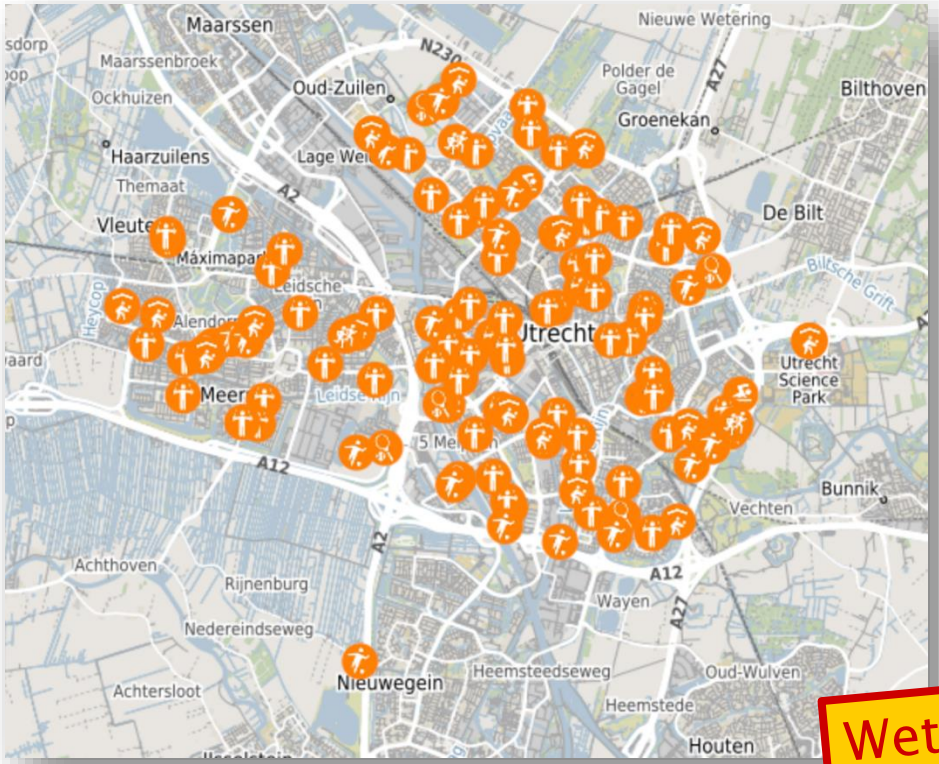
RAADSINFORMATIEBIJEENKOMST ZELFBEHEER SPORTACCOMMODATIES



Gemeente Utrecht

Utrecht.nl

RIJKE INFRASTRUCTUUR VAN GEMEENTELIJKE SPORTACCOMMODATIES



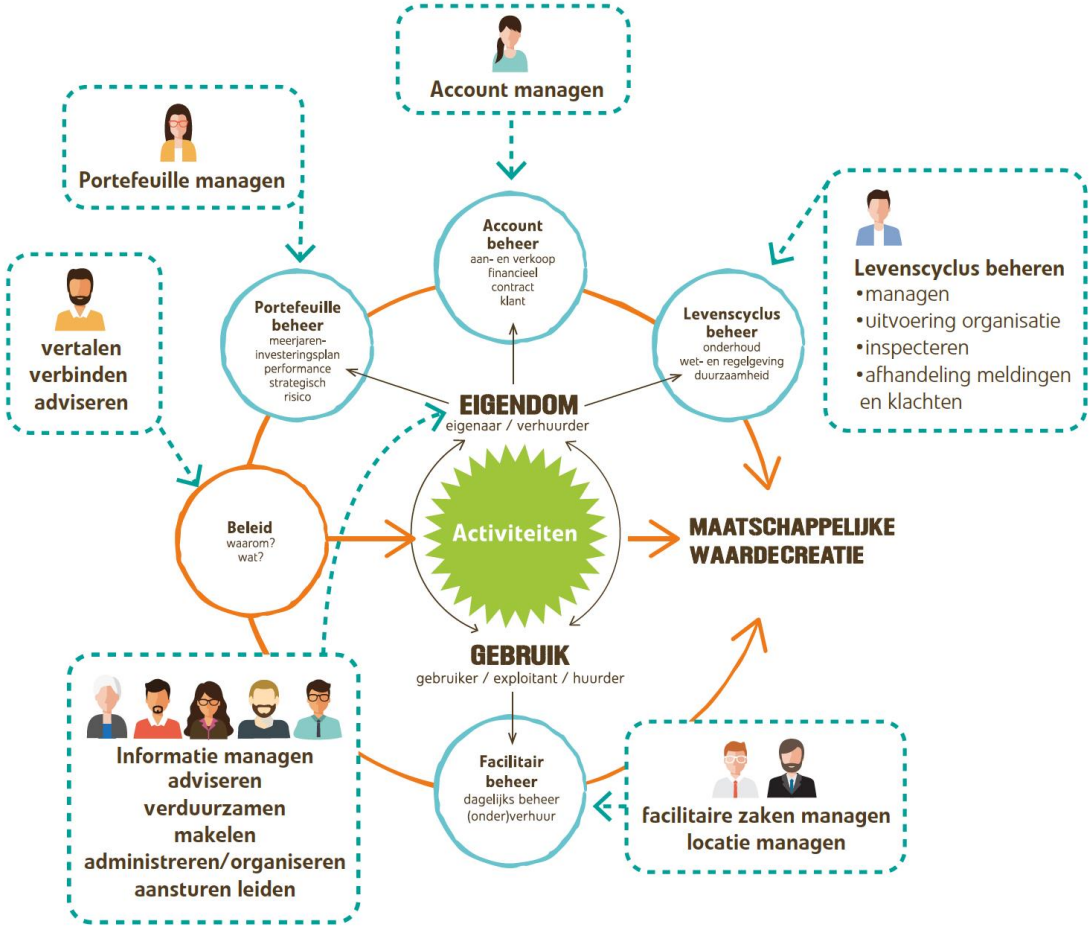
- 15 sporthallen
- 8 sportzalen
- 41 gymzalen
- 2 beweegzalen
- 1 turnhal
- 26 sportparken
- 3 atletiekbanen
- 4 zwembaden

Wettelijke taak gemeente:
aanbieden gymnastiekruimte scholen

Gemeente Utrecht

Utrecht.nl

MANAGEN MAATSCHAPPELIJK VASTGOED IS EEN COMPLEX SAMENSPEL



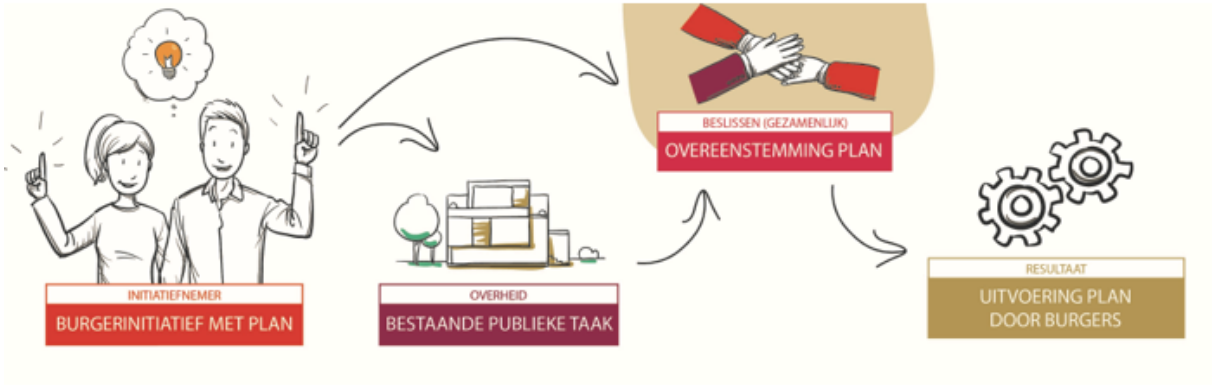


Bron: Bouwstenen voor Sociaal

Gemeente Utrecht

Utrecht.nl

BEWONERSBOD



- (+) Sociale winst
- (+) Innovatie
- (+) Maatwerk binnen buurt of wijk
- (+) Actiever contact met de burger
- (+) Imago
- (−) Andere houding overheid
- (−) Complexiteit
- (−) Moeilijk meetbaar
- (−) Bestaande contracten
- (−) Back-up plan

Bron: Model van Financieren in netwerken



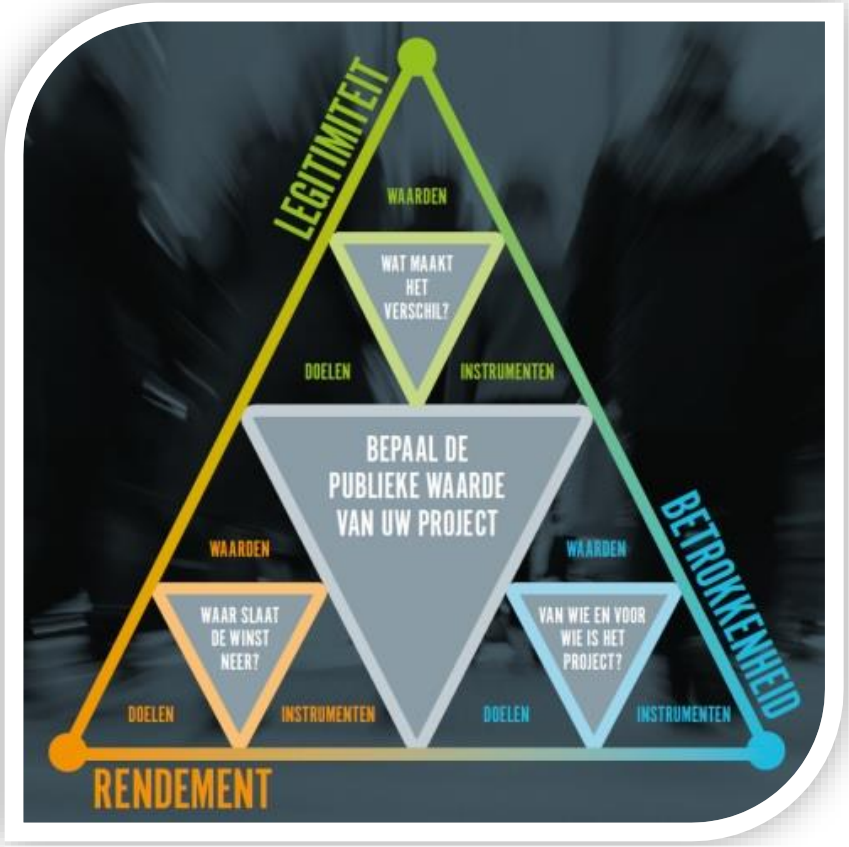




Gemeente Utrecht

Utrecht.nl

WAARDEREN MAATSCHAPPELIJK INITIATIEF



Bron: Handreiking Zelfbeheer Sportaccommodaties

- Verhouding initiatief met wet- en regelgeving?
- Hoe staat het met de maatschappelijke acceptatie?
- Wie mag er gebruik van maken (en wie niet)?
- Wie mag het initiatief mee organiseren (en wie niet)?

- In hoeverre hebben inwoners/ondernemers zelf het probleem gedefinieerd?
- Dragen inwoners/ondernemers zelf actief bij aan de uitvoering van het initiatief?
- Wordt het initiatief gedragen door een grotere groep?
- Hebben initiatiefnemers rekening gehouden met verschillende belangen?

- Wat kost het initiatief in euro's? En wat levert het op?
- Wat levert het initiatief maatschappelijk op? Wat zijn de maatschappelijke kosten?
- Welke gemeentelijke kosten/inzet kan worden bespaard door het initiatief?
- Wat voegt het initiatief toe aan wat er al is?
- Wat zijn relevante lessen uit verleden of vergelijkbare casus?

ZELF DOEN, SAMEN DOEN OF LATEN DOEN

	ZELF DOEN	SAMEN DOEN	LATEN DOEN
WIE DOET WAT?	GEMEENTE DOET ALLES ZELF	VERDELING VAN ROLLEN, TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN	INITATIEFNEMER DOET (BIJNA) ALLES ZELF
STURING	INTEGRAAL ONDERDEEL VAN BEHEER- EN EXPLOITATIEMODEL GEMEENTE	MAATWERK IN OPDRACHT, GEZAMENLIJK PROCES, TUSSENTIJDS SCHAKELEN, TWEE KAPITEINS	OPDRACHTGEVER EN OPDRACHTNEMER
VERANTWOOR-DELIJKHEID	GEMEENTE IS EINDVERANTWOORDELIJK	IN SAMENSPEL RUIMTE VOOR INTERPRETATIEVERSCHILLEN VERANTWOORDELIJKHEDEN	DUIDELIJKE AFSPRAKEN OVER VERANTWOORDELIJKHEDEN
VOORDELEN	GELIJKHEIDSBEGINSEL IN ALLE WIJKEN, SCHAALVOORDEEL, CONTINUITEIT IN KENNIS	IEDER ZET Z'N EIGEN KRACHT, BENUTTEN LOKALE NETWERK, KANSEN ZIEN EN ONTWIKKELEN	INITIATIEFNEMER ZIET MEER, KAN SNEL SCHAKELEN, MEERWAARDE VOOR DE WIJK
RISICO'S	ONVOLDOENDE AANSLUITING OP WENSEN EN BEHOEFTEN SAMENLEVING	VERWARRING OVER TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN, CONTINUITEIT/VRIJWILLIGERS, PROGRAMMERING, DOELGROEPSELECTIE	COMPLEXE TAAK EN PUBLIEKE FUNCTIE IN HANDEN VAN (VRIJWILLIGE) EENPITTER, PROGRAMMERING, DOELGROEPSELECTIE
INVLOED SAMENLEVING	INVLOED OP KARAKTER EN	SAMEN KARAKTER BEPALEN EN	OVERNEMEN VAN KARAKTER IG

Kenmerken ter illustratie. Niet bedoeld als volledig overzicht.

VOORBEELD ZELFBEHEER SPORTACCOMMODATIES

SPORTHAL LUNETTEN



ZWEMBAD KROMMERIJN



KANTINES SPORTPARKEN



GYMZAAL HALTER



ZWEMBAD FLETIOMARE



ATLETIEK AMELIAPARK



SPORTHAL LOEVENHOUT



Gemeente Utrecht

Utrecht.nl

OBSERVATIES ZELFBEHEER

Het draait	Gestarte sportaccommodaties in zelfbeheer draaien nog steeds
Voor gevorderden	Zelfbeheer sportaccommodaties is participatie voor gevorderden
Professionele taak	Vastgoedmanagement professionele taak voor gemeente. Zelfbeherende vrijwillige organisatie heeft veel werk aan runnen sportaccommodatie
Bedrijfsvoering en financiën	Onvermijdelijk is de aandacht voor bedrijfsvoering en financiën door de gemeente. Dit leidt tot ongemak en weerzin.
Grijze gebieden	Maatwerk bij zelfbeheer. Maatwerk leidt tot grijze gebieden. Wie is waarvoor verantwoordelijk?
Animo beperkt	Tot op heden beperkte behoefte uit samenleving/bij sportverenigingen voor zelfbeheer
Vereenvoudiging	Behoefte tot vereenvoudigen van zelfbeheer, door heldere opdracht, duidelijke afbakening, bundelen van taken, kiezen om bepaalde taken niet in zelfbeheer te nemen/geven, verlichting van administraties en bedrijfsvoering (daar waar mogelijk)
Faciliteren	Faciliteren van initiatieven (beschikbaar stellen kennis, begeleiding op onderdelen, inzet middelen)
Pogingen	Aantal gemeentelijke pogingen tot een vorm van zelfbeheer zijn (nog) niet gelukt

DENKLIJNEN VOOR TOEKOMST EN HERIJKING HANDREIKING

Modulaire aanpak van zelfbeheer

- Taken en verantwoordelijkheden groeperen
- Dynamisch model (verzwaren of verlichten van zelfbeheerpakket)
- Ondersteuning in kennis en middelen

Bezint eer ge begint

- Waar ligt de motivatie van initiatiefnemer?
- Wederzijdse verwachtingen, planvorming en vastleggen afspraken
- Expliciteren van bedrijfsvoering en benodigde bedrijfsmiddelen
- Toepassen ‘plan-do-check-act-cyclus’ (PDCA)