

Bron: fotoarchief De Groene Boog
Fotograaf: Patrick Buijs

Technische sessie MGP

30 november 2021

Rapportage april t/m september 2021



Gemeente
Rotterdam

Agenda

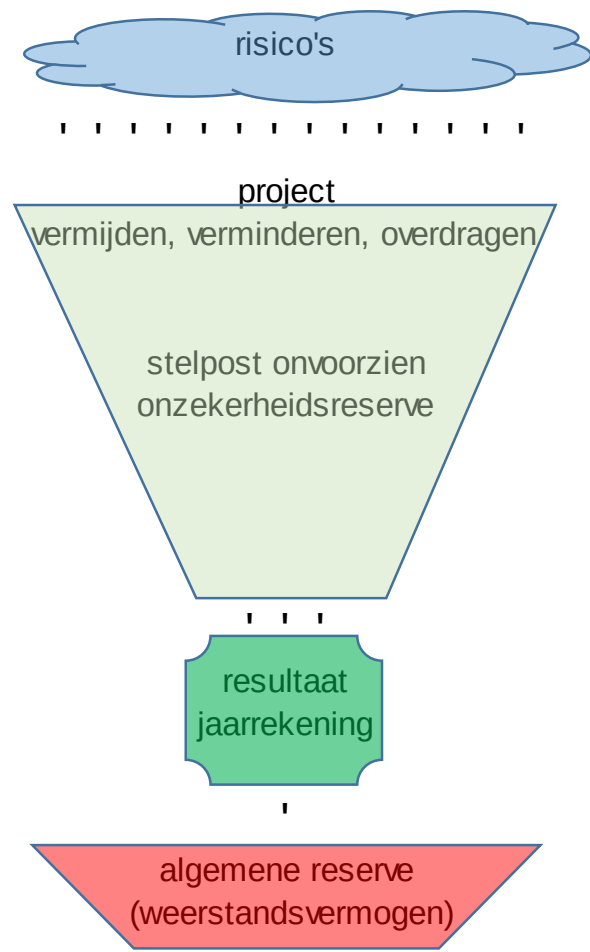
1. Stelsel van risicobeheersing
2. Methodische aanpak risicomanagement

Vragen over de eerste twee onderwerpen

3. Sturen op projecten (MGP)

Vragen per project

Stelsel van risicobeheersing



tegenvallende projectresultaten
tegenvallende resultaten uit grondexploitatie
rentestijging

risicobedrag 2021	kans van optreden
25 mln	50%
57 mln	
0 mln*	50%

* uitzonderlijk, wegens verkoop Eneco

Kostenstijging <> projecten

Projectkosten worden geraamd op prijspeil einde werk (obv actuele inflatieprognoses)

- In nieuwe projecten wordt rekening gehouden met de verwachte kostenstijgingen:
 - Hogere kredietaanvragen
 - Hogere kapitaallasten
- In lopende projecten wordt:
 - De buffer binnen de projectbegroting benut
 - Gekeken naar bezuinigingsmogelijkheden binnen het projectLukt dit niet, dan wordt aanvullend krediet gevraagd.
- Hogere prijzen leiden via hogere Rijksuitgaven ook tot een grotere omvang van en uitkering uit het Gemeentefonds.

Methodische aanpak risicomanagement

Edwin Smits

Adviseur risicomanagement, trainer RSPW

Cluster SO

Methodische toepassing van risicomanagement.

Wat is risicomanagement?

Waarom en waar doen we risicomanagement?

Hoe, wie en wanneer doen we risicomanagement?

Risicomanagement is:

Risicomanagement is:

Doelgericht

Expliciet

Cyclisch

Communicatief

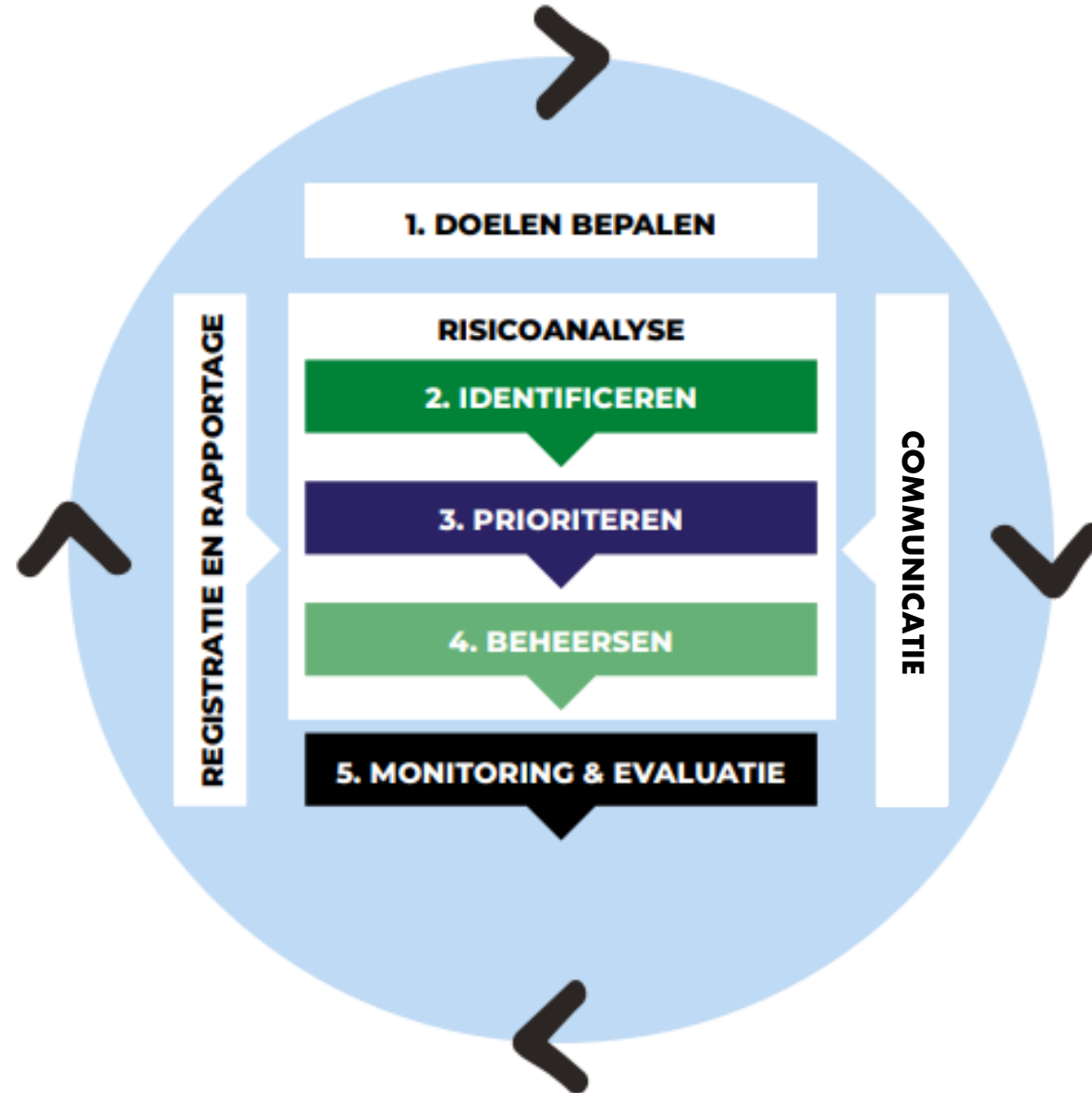
Gestructureerd

Omgaan met risico's

We vinden risicomanagement belangrijk omdat:

- Betere besluitvorming
- Maakt risico's expliciet en bespreekbaar
- Draagt bij aan realisatie van doelen
- Reduceert complexiteit
- Onderbouwt raming en planning
- Voorbereid zijn op verrassingen
- Niet of minder optreden van risico's
- Betere communicatie, informatie uitwisseling
- Geeft vertrouwen
- Omdat het moet (wetgeving, verantwoording, voor de jaarrekening van gemeentes en voor GREX)

We gaan gestructureerd en methodisch om met risico's.



Iedere projectmanager vindt de richtlijnen in de RSPW



3. Risicomanagement – ‘Wie zijn risico’s kent heeft een keuze’

3.1 Wat is risicomanagement?

Risicomanagement is het sturen en beheersen van een project met betrekking tot risico's. Dit door het expliciet en continu uitvoeren van een gestructureerd en doelgericht proces.

Projecten realiseren we in een setting waarin veel factoren elkaar beïnvloeden, waarin snelle en onvoorspelbare veranderingen elkaar opvolgen en waarin een grote mate van onzekerheid bestaat. In zo'n setting is 100% controle een illusie en is de risicodialog belangrijk. De risicodialog als onderdeel van modern risicomanagement zorgt voor de balans tussen risico's nemen en risico's beheersen om zo doelen te bereiken. Modern risicomanagement is daarom doelgericht.

Risicomanagement helpt om haalbare doelstellingen te stellen en daarna om inzichtelijk te maken in hoeverre de doelstellingen van het project haalbaar zijn. Risicomanagement maakt risico's expliciet en bespreekbaar en draagt zo bij aan betere besluitvorming en voorkomt verrassingen. Risicomanagement zorgt voor een betere projectbeheersing en levert ondersteuning voor raming en planning. Risicokolatie binnen de projectlocatie en daarbuiten (contractuele risicoverdeling gemeente – marktpartij) wordt makkelijker en communicatie en informatie-uitwisseling verbeteren met risicomanagement.

3.2 Hoe borg je het in een project?

De RSPW reikt de principes, uitgangspunten en formaten aan voor risicomanagement binnen projecten voor de bestuurlijke opdrachtgever, ambtelijk opdrachtgever en de projectmanager. Om risicomanagement binnen je project te borgen is het van belang dat risicomanagement op alle niveaus en in alle fases van het project is geïntegreerd. Het gaat hierbij onder andere over:

- wanneer wordt tegenspraak georganiseerd;
- hoe komen risicoprofielen tot stand;
- de manier waarop over risico's wordt geresporteerd;
- wat de rol van stakeholders in de projectlocatie van bestuurlijke opdrachtgever (team) en daarbuiten is.

Bovenstaande aspecten komen in het raamwerk van risicomanagement terug en worden opgenomen in het projectplan, zodat iedereen weet hoe het risicomanagementproces er al ziet en wie wanneer betrokken wordt.

3.2.2 Risicobewustzijn en zelfreflectie

Risicobewustzijn houdt in dat alle leden van het projectteam zich realiseren dat er risico's zijn, deze herkennen en erkennen, en zich realiseren dat deze verschillend beoordeeld kunnen worden. Dit noemen we ook wel risicoperceptie.

3.2.1 Raamwerk risicomanagement

De RSPW reikt de principes, uitgangspunten en formaten aan voor risicomanagement binnen projecten voor de bestuurlijke opdrachtgever, ambtelijk opdrachtgever en de projectmanager. Om risicomanagement binnen je project te borgen is het van belang dat risicomanagement op alle niveaus en in alle fases van het project is geïntegreerd. Het gaat hierbij onder andere over:

- wanneer wordt tegenspraak georganiseerd;
- hoe komen risicoprofielen tot stand;
- de manier waarop over risico's wordt geresporteerd;
- wat de rol van stakeholders in de projectlocatie van bestuurlijke opdrachtgever (team) en daarbuiten is.

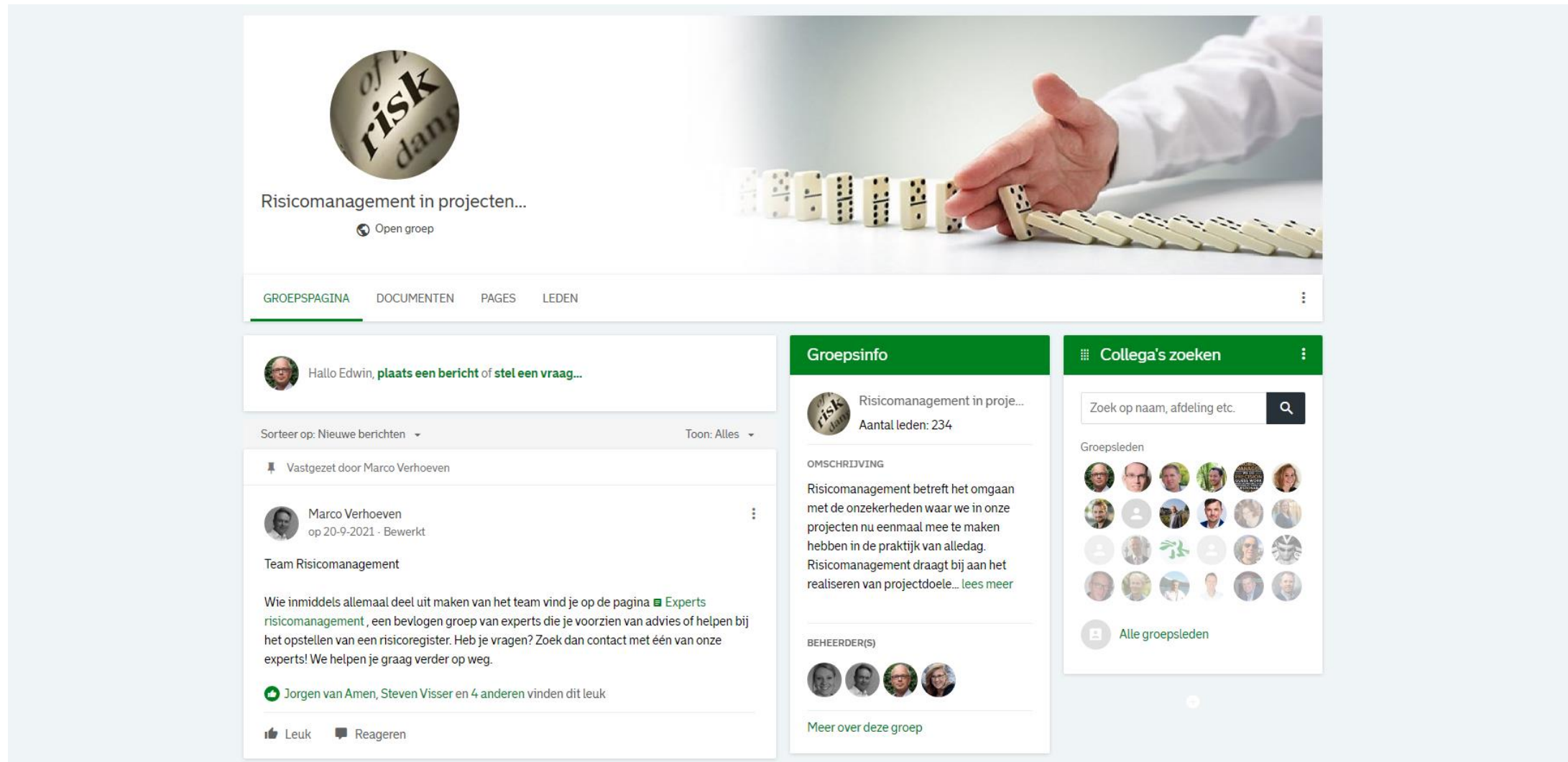
Bovenstaande aspecten komen in het raamwerk van risicomanagement terug en worden opgenomen in het projectplan, zodat iedereen weet hoe het risicomanagementproces er al ziet en wie wanneer betrokken wordt.

3.2.3 Totstandkoming van risicoprofielen

Een risicoprofiel is een verzameling risico's die in samenhang een maat zijn voor het totale risico dat een project loopt op de GOTSIC aspecten. Bij Rotterdamse projecten over het algemeen tijd, geld en kwaliteit.

Op basis van het risicoprofiel worden besluiten genomen, bijvoorbeeld over de overgang naar een nieuwe projectfase of een keuze voor een contractvorm. Het vaststellen of actualiseren van een risicoprofiel wordt gekoppeld aan faseovergangen en beslismomenten.

Het Team Risicomanagement van SO adviseert concernbreed



The image shows a screenshot of a Facebook group page titled "Risicomanagement in projecten...". The cover photo features a hand placing a domino in a line, with a circular logo on the left that says "of risk dance". The page has a green header with navigation tabs: "GROEPSPAGINA", "DOCUMENTEN", "PAGES", and "LEDEN". Below the header, there is a post by Marco Verhoeven dated 20-9-2021, titled "Team Risicomanagement". The post text discusses the team's role in providing advice and help with risk management. To the right of the post, there is a "Groepsinfo" section with a description of the team's purpose and a list of members. Further right is a "Collega's zoeken" section with a search bar and a grid of member profiles.

Header: Risicomanagement in projecten... Open groep

Navigation: GROEPSPAGINA DOCUMENTEN PAGES LEDEN

Post by Marco Verhoeven (20-9-2021):

Team Risicomanagement

Wie inmiddels allemaal deel uit maken van het team vind je op de pagina [Experts risicomanagement](#), een bevolgen groep van experts die je voorzien van advies of helpen bij het opstellen van een risicoregister. Heb je vragen? Zoek dan contact met één van onze experts! We helpen je graag verder op weg.

Jorgen van Amen, Steven Visser en 4 anderen vinden dit leuk

Leuk Reageren

Groepsinfo:

Risicomanagement in proje...
Aantal leden: 234

OMSCHRIJVING

Risicomanagement betreft het omgaan met de onzekerheden waar we in onze projecten nu eenmaal mee te maken hebben in de praktijk van alledag. Risicomanagement draagt bij aan het realiseren van projectdoele... [lees meer](#)

BEHEERDER(S)

[Meer over deze groep](#)

Collega's zoeken:

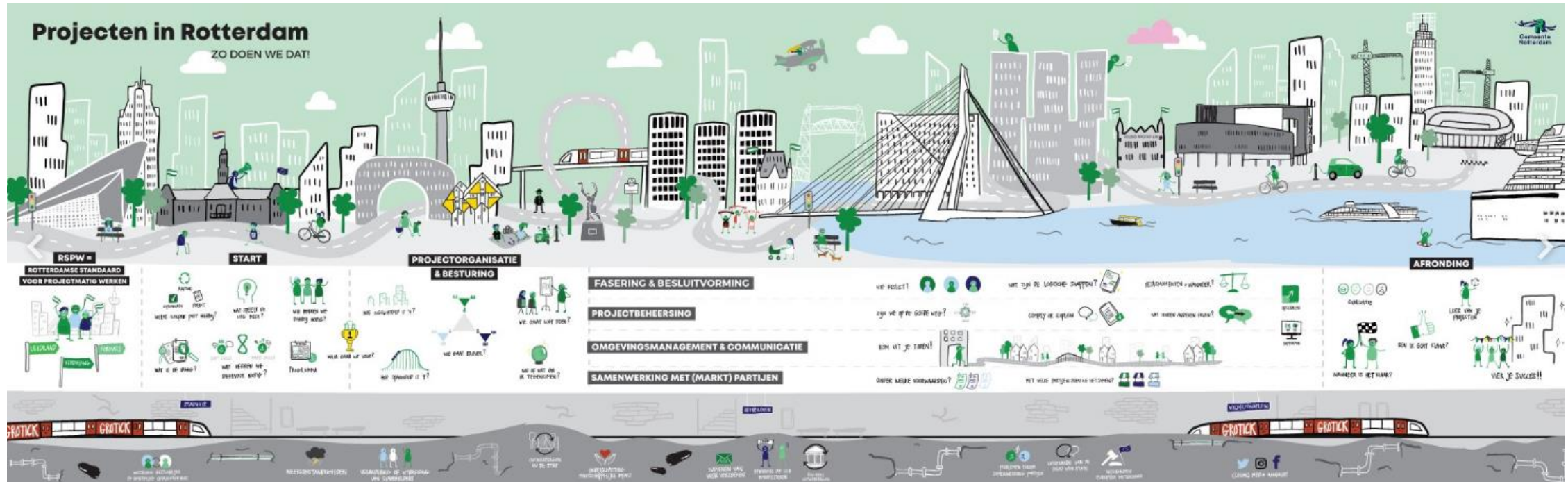
Zoek op naam, afdeling etc.

Groepsleden

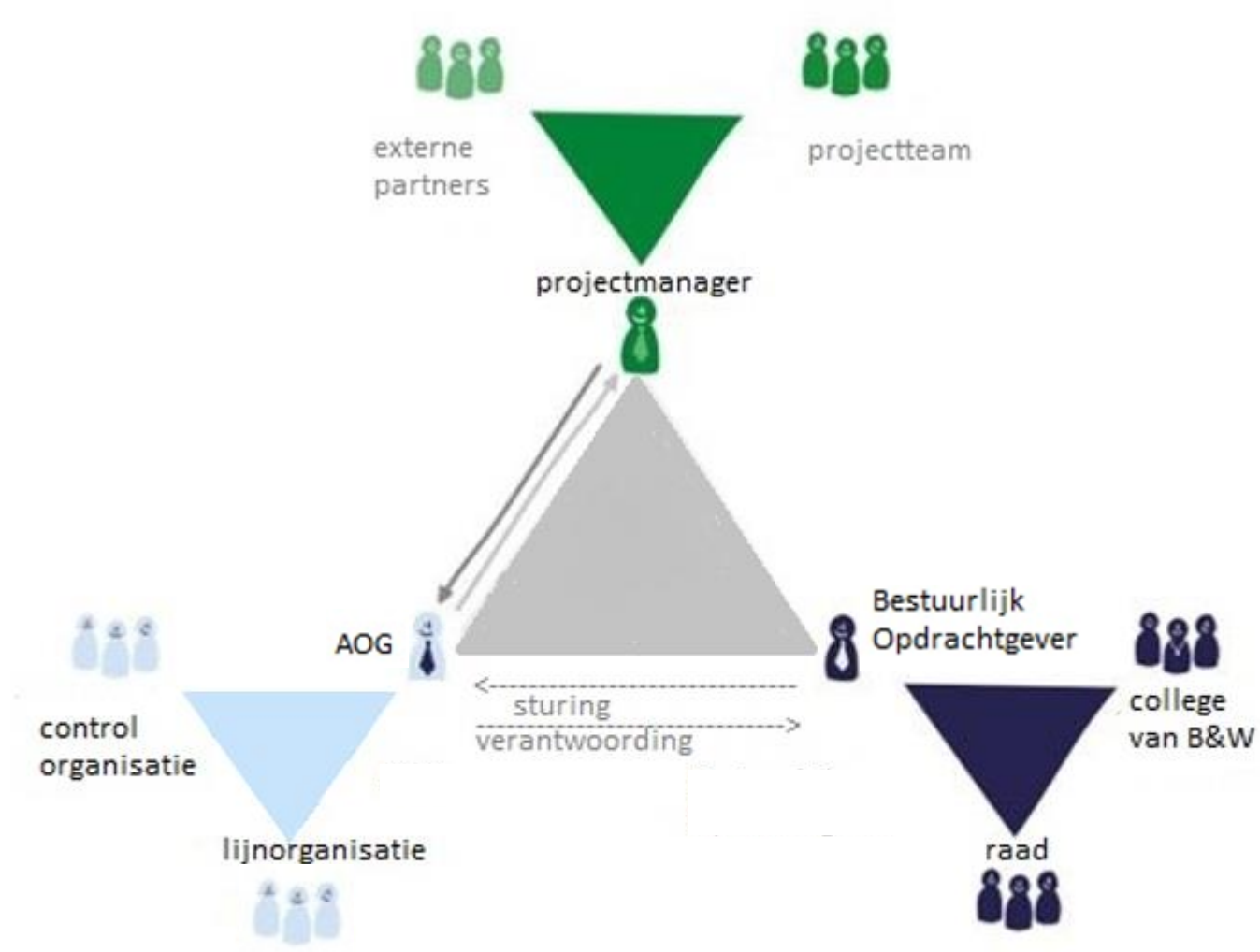
Alle groepsleden



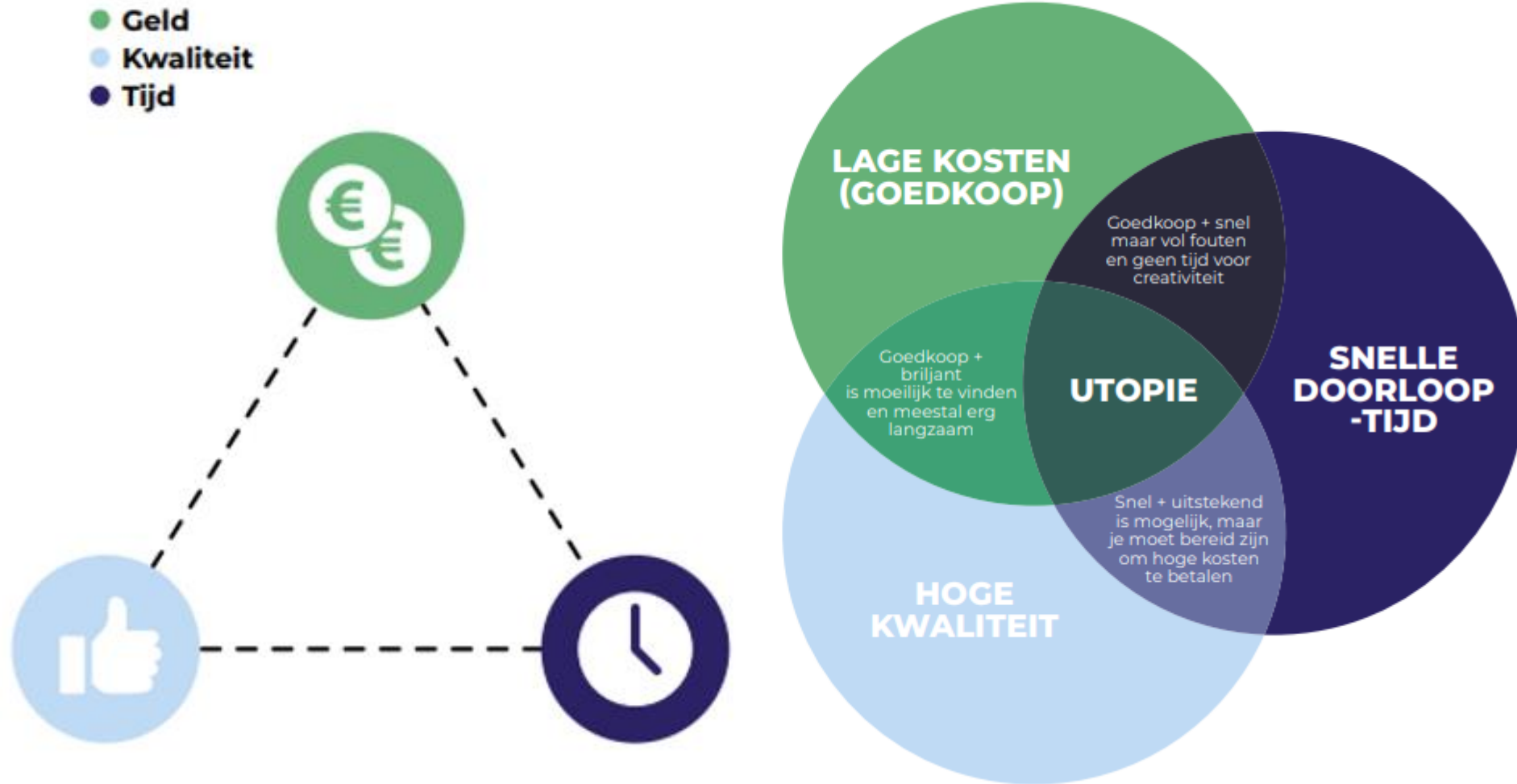
Sturen op projecten- RSPW



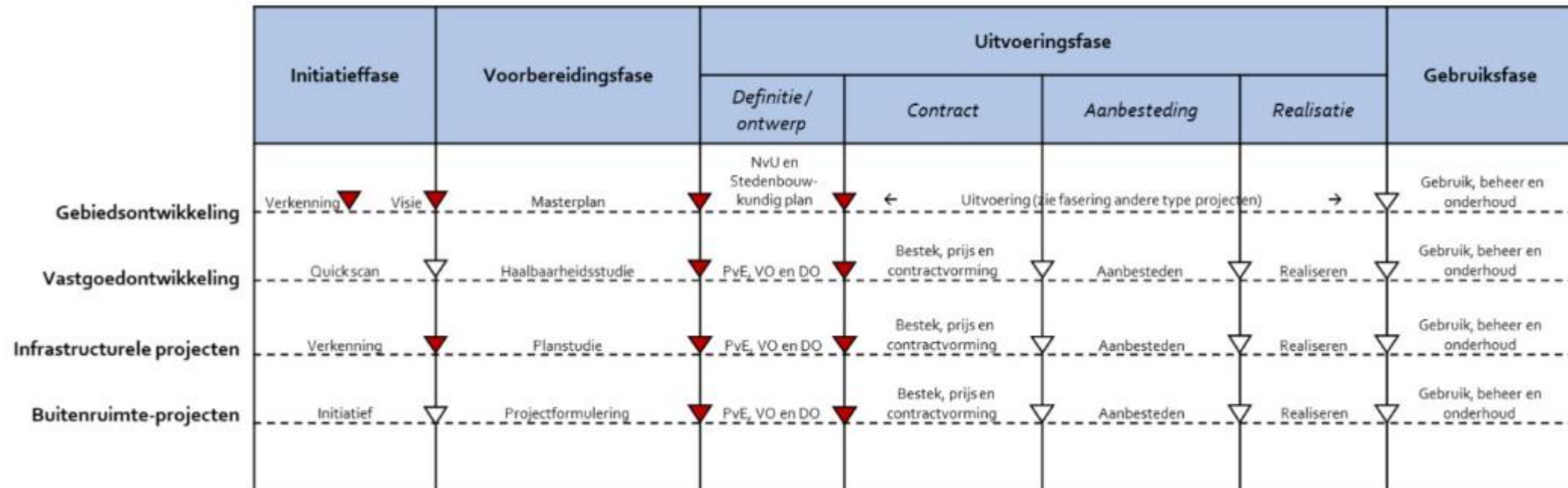
Sturen op projecten – sturingsdriehoek



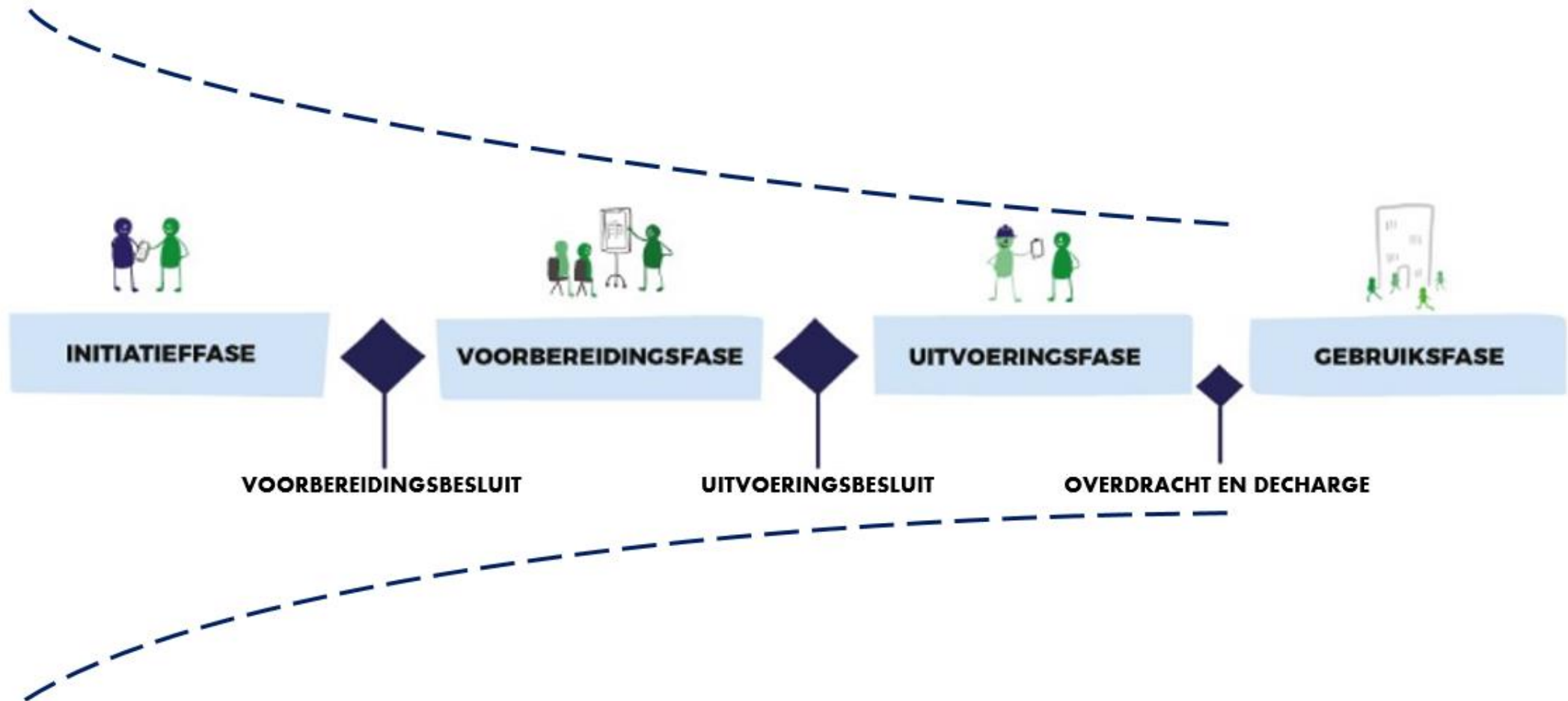
Sturen op projecten - Duivelsdriehoek



Sturen op projecten – soort projecten

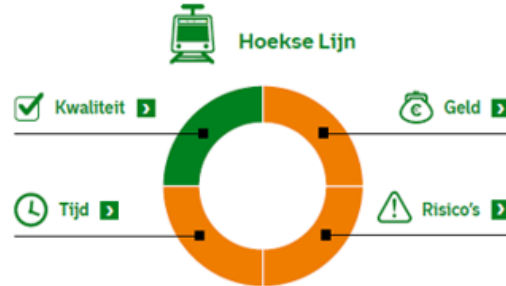
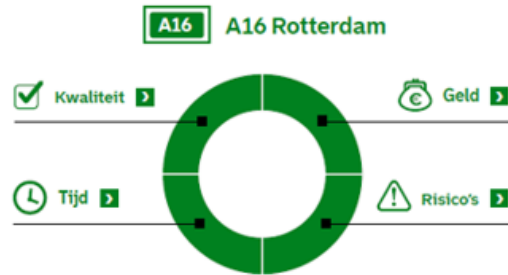


Sturen op projecten - fasering

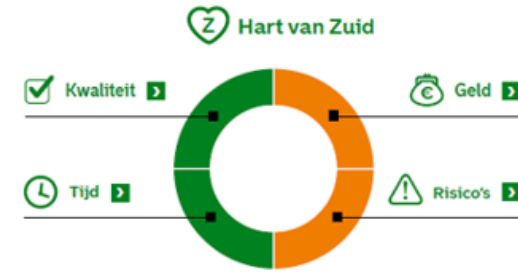


Sturen op projecten – Dashboard MGP soort project

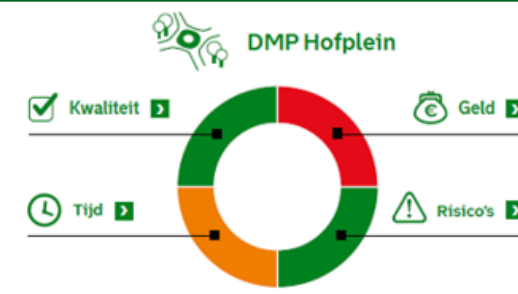
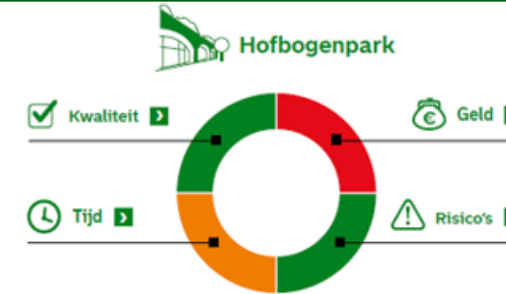
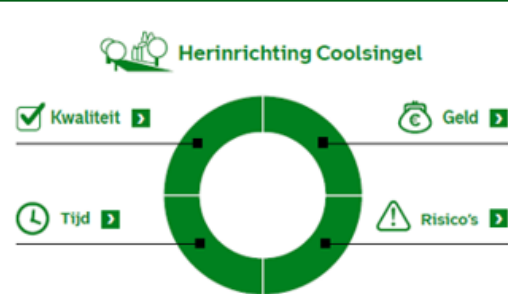
Infra projecten



Gebiedsontwikkeling project



Buitenruimte - projecten



Vastgoedontwikkeling projecten

