QUICK SCAN BESLUITVORMINGSPROCES THEMA WONEN

IN OPDRACHT VAN DE GEMEENTE SLUIS

COMMISSIE RUIMTE/AB GEMEENTE SLUIS

AUTEUR(S) Michiel Blom, Patrick Tazelaar en Sam Huberts

DATUM 9 maart 2021

Centrale vraag in het onderzoek

Welke politieke besluitvorming heeft er binnen de gemeente Sluis over het thema Wonen in de afgelopen twee jaar plaatsgevonden (sinds januari 2019), hoe is het besluitvormingsproces ingevuld en wat zijn logische vervolgstappen om voortgang te realiseren in de besluitvorming op dit thema?



Analyse besluitvormingsprocies woondossier

1. **Vlottrekken van het woondossier is complex en kan niet zonder andere terreinen te betrekken**

   (i) doorschuiven besluitvorming, (ii) duidelijke urgentie, (iii) complex en omvangrijk dossier, (iv) samenhang beleidsterreinen belangrijk

2. **Effectief debat vraagt om inzicht in vrijheidsgraden op het speelveld en essentiële informatie over de stand van de woningmarkt**

   (i) gedeeld beeld lange termijn opgaven (excl. leefbaarheid), (ii) wettelijke spelregels begrenzen mandaat, (iii) doorgronden essentie van brongegevens/onderzoeken

3. **Wenkend perspectief voor het woondossier ontbreekt, debat richt zich teveel op enkelvoudige beleidsinstrumenten**

   (i) gefragmenteerde besluiten, (ii) gebrek aan wenkend perspectief belemmert oordeel over individuele beleidsmaatregelen

Algemene adviezen

1. **Stap over de eigen schaduw heen, om uit impasse te komen**
   Reflecteer op eigen rol en zoek verdieping. Discipline om proces zorgvuldig te doorlopen

2. **Wethouder en college: toon leiderschap en neem stakeholders en de raad mee in een wenkend perspectief**
   Helder toekomstverhaal geeft richting aan beleid. Creëer draagvlak en verbind belangen

3. **Raad: doorgrond de essentie en urgentie van de opgave en wees gedisciplineerd in het proces om te komen tot politiek-bestuurlijke besluitvorming (BOB)**

4. **Ambtelijke organisatie – griffie: breng logica aan in het proces en inhoud, presenteer de essentie en faciliteer de raad met informatie om te komen tot positiebepaling**
   Bouw daarbij voort op een uitgezette lijn vanuit college. En heb aandacht voor de vorm

Handvatten voor afgewogen besluitvorming

Handvatten voor de korte termijn

- **Informerende bijeenkomst**
  Aandacht voor informatie, betrek provincie en overweeg een (onafhankelijk) woningmarktexpert
- **Wij zien geen mogelijkheden** om op korte termijn op een andere manier ruimte te creëren voor nieuwe plannen dan het plan van aanpak en de ‘deprogrammeeropgave’ op te volgen. **Overleg** met de **provincie** is hierbij raadzaam

Handvatten voor de langere termijn

- **Uitwerken van ‘wenkend perspectief’** om inwoners, ondernemers en belanghebbenden mee te nemen in relevante ontwikkelingen
- **Uitwerking samenhangende set aan beleidsmaatregelen** om regie terug te brengen op de woningmarkt
- **Proactief** in zetten op het voeren van overleg met **ontwikkelaars en de woningcorporatie**



VRAGEN EN REACTIES?