

Thema	Gemeentelijke organisatie (A)	Stichting		Vennootschap	
		Huidige stichting (B)	Nieuwe stichting (C)	Besloten (D)	Naamloos (E)
Sturing en controle	Planning & controle cyclus	Statuten, DVO, bestuursovk. Huurovk.	Statuten, DVO, bestuursovk. Huurovk.	Statuten, DVO, Managementovk. Huurovk.	Statuten, DVO, managementovk. Huurovk.
		Raad van Toezicht	Raad van Toezicht	Aandeelhouders vergadering Optie: Raad van Commissarissen	Aandeelhouders vergadering Optie: Raad van Commissarissen
Juridische invulling (ondernemingsrecht)		Statuten wijziging	Oprichtingsakte, statuten	Oprichtingsakte, statuten en uitgifte aandelen (op naam) Beperkte handelbaarheid aandelen (voorkeursrecht overige aandeelhouders/ verkoop gaat via notaris)	Oprichtingsakte, statuten en uitgifte aandelen Aandelen vrij handelbaar
	N.v.t.	Geen uitkering mogelijk	Geen uitkering mogelijk	Minder regels kapitaalbescherming bij uitkeringen	Meer regels kapitaalbescherming bij uitkeringen
Bedrijfsvoering	Ambtelijke organisatie Teamleider Techniek Ondersteuning staf	(dagelijks (Bestuur) Uitvoeringsorg. (Havenmeesters) Uitbesteding stafwerkzaamheden	(dagelijks (Bestuur) Uitvoeringsorg. (Havenmeesters) Uitbesteding stafwerkzaamheden	Directie Uitvoeringsorg. (Havenmeesters) Uitbesteding stafwerkzaamheden	Directie Uitvoeringsorg. (Havenmeesters) Uitbesteding stafwerkzaamheden
Personeel	Indienst gemeente Cao gemeente	Indienst stichting Specifieke arbeidsvoorwaarden	Indienst stichting nader in te vullen (volgen gem. Cao?)	Indienst vennootschap nader in te vullen (volgen gem. Cao?)	Indienst vennootschap nader in te vullen (volgen gem. Cao?)
	Pensioen ABP	Overeenkomst Zwitserleven	nader in te vullen (aansl. ABP?)	nader in te vullen (aansl. ABP?)	nader in te vullen (aansl. ABP?)
Transitie personeel	Medew. PH treden in dienst gemeente (van rechtswege)	Medew. gemeente treden in dienst stichting (van rechtswege)	Medew. gemeente treden in dienst stichting (van rechtswege)	Medew. gemeente treden in dienst Vennootschap (van rechtswege)	Medew. gemeente treden in dienst Vennootschap (van rechtswege)
	Bestaande beloning/arbeidsvw. worden gehandhaafd (uitz. pensioen)	Bestaande beloning/arbeidsvw. worden gehandhaafd (uitz. pensioen)	Bestaande beloning/arbeidsvw. worden gehandhaafd (uitz. pensioen)	Bestaande beloning/arbeidsvw. worden gehandhaafd (uitz. pensioen)	Bestaande beloning/arbeidsvw. worden gehandhaafd (uitz. pensioen)
	Omzetting/uitruil arbeidsvw. mogelijk	Aansluiten op ABP mogelijk Omzetting/uitruil arbeidsvw. mogelijk	Aansluiten op ABP mogelijk Omzetting/uitruil arbeidsvw. mogelijk	Aansluiten op ABP mogelijk Omzetting/uitruil arbeidsvw. mogelijk	Aansluiten op ABP mogelijk Omzetting/uitruil arbeidsvw. mogelijk
Transitie bestuur	Niet van toepassing (ontslag)	Handhaven/aanpassen	Benoeming huidig/nieuw bestuur	Benoeming huidig bestuur > directie /nieuwe directie	Benoeming huidig bestuur > directie /nieuwe directie
Wettelijke kaders	Publiek recht	Ondernemingsrecht	Ondernemingsrecht	Ondernemingsrecht	Ondernemingsrecht
		Wet (ongeoorloofd) ondernemingssteun	Wet (ongeoorloofd) ondernemingssteun	Wet (ongeoorloofd) ondernemingssteun	Wet (ongeoorloofd) ondernemingssteun

		(let op marktconforme huur etc.) Wet Markt en overheid	(let op marktconforme huur etc.) Wet Markt en overheid	(let op marktconforme huur etc.) Wet Markt en overheid	(let op marktconforme huur etc.) Wet Markt en overheid
Financieel:					
Opbrengsten	Liggeld, verkoop brandstof, vergoeding faciliteiten (bad etc.)	Liggeld, verkoop brandstof, vergoeding faciliteiten (bad etc.), commerciële exploitatie (kramen, kermis, onderhoudsservice etc.)	Liggeld, verkoop brandstof, vergoeding faciliteiten (bad etc.), commerciële exploitatie (kramen, kermis, onderhoudsservice etc.)	Liggeld, verkoop brandstof, vergoeding faciliteiten (bad etc.), commerciële exploitatie (kramen, kermis, onderhoudsservice etc.)	Liggeld, verkoop brandstof, vergoeding faciliteiten (bad etc.), commerciële exploitatie (kramen, kermis, onderhoudsservice etc.)
Kosten	Personeel, onderhoud,, marketing, inkoopkosten (brandstof etc.)	Personeel, vergoeding bestuur, huur, marketing, adm./acc. kosten, inkoopkosten (brandstof etc.)	Personeel, vergoeding bestuur, huur, marketing, adm./acc. kosten, inkoopkosten (brandstof etc.)	Personeel, vergoeding bestuur, huur, marketing, adm./acc. kosten, inkoopkosten (brandstof etc.)	Personeel, vergoeding bestuur, huur, marketing, adm./acc. kosten, inkoopkosten (brandstof etc.)
Winst(uitkeringen)	N.v.t.	Niet mogelijk, mogelijkheid afkomen via huur/vergoedingen beperkt	Niet mogelijk, mogelijkheid afkomen via huur/vergoedingen beperkt	D.m.v. winstuitkering	D.m.v. winstuitkering
Fiscaliteiten:					
BTW	Compensatiefonds	BTW regeling commerciële ondernemingen	BTW regeling commerciële ondernemingen	BTW regeling commerciële ondernemingen	BTW regeling commerciële ondernemingen
Vennootschapsbelasting	Vpb regeling voor commerciële activiteiten	vrijstelling bij winst tot 15.000,--	Vrijstelling bij winst tot 15.000,--	Vpb regeling ondernemingen	Vpb regeling ondernemingen
Wettelijk taken	Uitvoering taken voortvloeiend uit haven beheer	Uitvoering taken voortvloeiend uit haven beheer	Uitvoering taken voortvloeiend uit haven beheer	Uitvoering taken voortvloeiend uit haven beheer	Uitvoering taken voortvloeiend uit haven beheer
Risico's afbakening grond	Geen conflicten verantwoordelijkheidstelling	Mogelijke conflicten verantwoordelijkheidstelling	Mogelijke conflicten verantwoordelijkheidstelling	Mogelijke conflicten verantwoordelijkheidstelling	Mogelijke conflicten verantwoordelijkheidstelling
Accountantscontrole en publicatieplicht	Onderdeel van de regeling van de gemeente	Beperkte controle verplichting en beperkte publicatieplicht (kleine onderneming)	Beperkte controle verplichting en beperkte publicatieplicht (kleine onderneming)	Beperkte controle verplichting en beperkte publicatieplicht (kleine onderneming)	Beperkte controle verplichting en beperkte publicatieplicht (kleine onderneming)
Overige		Uitkeren reserves bij transitie naar 'nieuwe' situatie , niet/nauwelijks mogelijk			
		Huidige samenstelling bestuur (4 i.p.v. 5 leden) niet bevoegd tot uitvoering wijzigingen			

Matrix verschillen tussen entiteiten voor consolidatie han

Thema	Gemeentelijke organisatie
1 Sturing en controle	- n.v.t.
2 Juridische invulling (ondernemingsrecht)	n.v.t. n.v.t.
3 Bedrijfsvoering	-
4 Personeel	neutraal + +
5 Transitie personeel	neutraal neutraal neutraal neutraal
6 Transitie bestuur	n.v.t.
7 Wettelijke kaders	- n.v.t.
Financieel:	
8 Opbrengsten	-
9 Kosten	neutraal
10 Winst(uitkeringen)	+
Fiscaliteiten:	
11 BTW	neutraal

12	Vennootschapsbelasting	neutraal
13	Wettelijk taken	neutraal
14	Risico's afbakening grond	+
16	Accountantscontrole en publicatieplicht	neutraal
15	Overige	neutraal
		n.v.t.

ven

Stichting	
Huidige stichting	Nieuwe stichting
neutraal optioneel	neutraal optioneel
neutraal	neutraal
-	-
-	-
+	+
neutraal neutraal neutraal	neutraal neutraal neutraal
neutraal neutraal neutraal neutraal	neutraal neutraal neutraal neutraal
neutraal	neutraal
neutraal	neutraal
-	-
+	+
neutraal	neutraal
-	-
neutraal	neutraal

+

neutraal

-

neutraal

-

-

+

neutraal

-

neutraal

neutraal

n.v.t.

Besloten	Vennootschap	Naamloos
neutraal wettelijk optioneel		neutraal wettelijk optioneel
neutraal		neutraal
+		++
+		-
+		+
neutraal neutraal neutraal		neutraal neutraal neutraal
neutraal neutraal neutraal neutraal		neutraal neutraal neutraal neutraal
neutraal		neutraal
neutraal		neutraal
-		-
+		+
neutraal		neutraal
+		+
neutraal		neutraal

neutraal

neutraal

neutraal

neutraal

-

-

neutraal

neutraal

neutraal

neutraal

n.v.t.

n.v.t.