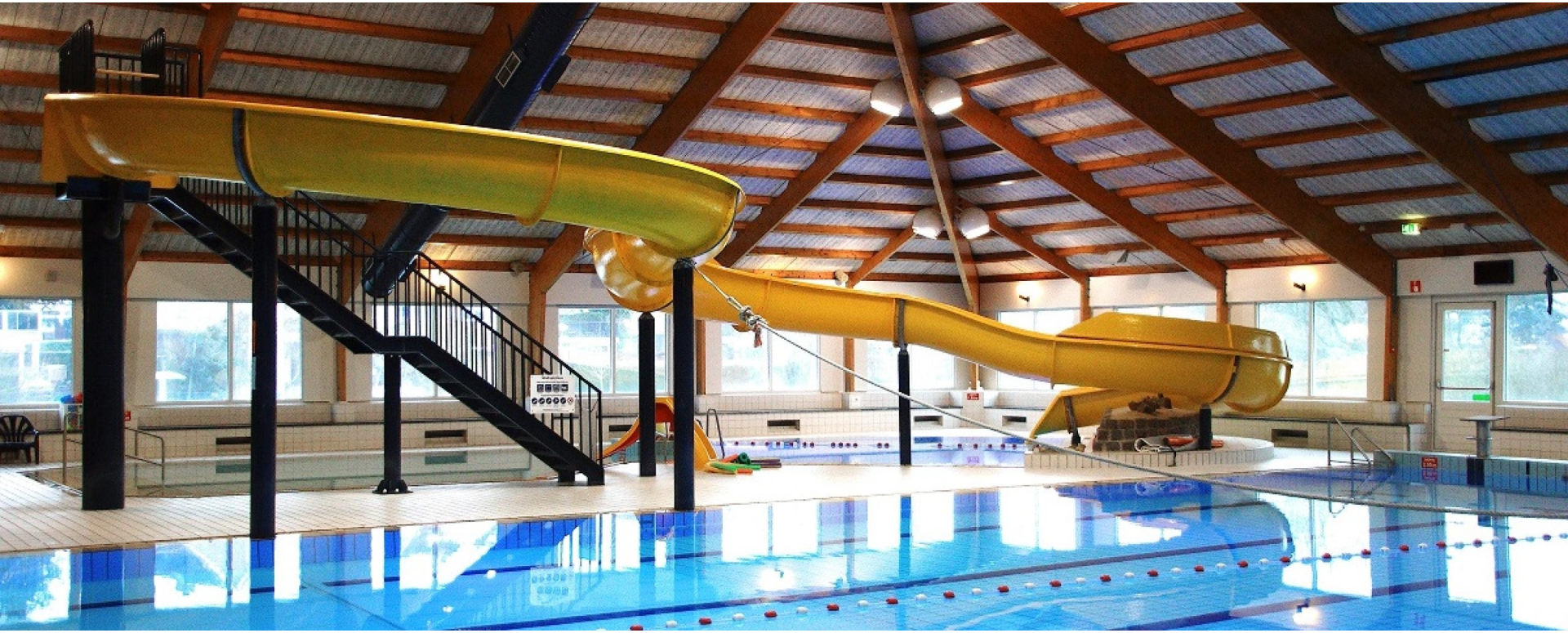
Resultaten onderzoek beheervormen



zwembad de Wel

Robin Geritan

nieuwkoop

Opdracht

1. Oriënterend onderzoek naar logische beheervormen
2. Beschrijf beheervormen op hoofdlijnen
3. Laat onderlinge verschillen zien
4. Noem kansen maar ook risico's
5. Geef advies

Waarom (ook al weer) dit onderzoek?

nieuwkoop

Waarom?

- Ontwikkelingen
  - steeds strengere wet- en regelgeving
  - zo'n 80% is op enigerlei wijze verzelfstandigd
- Effectiviteit
  - al 20 jaar lang hetzelfde activiteitenrooster
  - sturen op rendement van activiteiten nauwelijks mogelijk
- Efficiency
  - afwezigheid van zwembadspecifieke systemen
  - nauwelijks grip op bedrijfsvoering en resultaten
- Kwetsbare organisatie

nieuwkoop

Beheervormen

1. Gemeentelijk beheer
   - **ongewijzigd doorgaan**
2. Verzelfstandigd beheer: extern
   - **oprichten stand alone stichting of BV**
3. Verzelfstandigd beheer: uitbesteed
   - **sportfondsen, optisport**
4. Interregionale samenwerking: uitbesteed
   - **BV onder Thermen2 of sportbedrijf K&B**
5. Interregionale samenwerking: gezamenlijk sportbedrijf
   - **één sportbedrijf voor Nieuwkoop en K&B**
6. Privatiseren
   - **afstoten eigendom en exploitatie**

nieuwkoop

Richtinggevende uitgangspunten

1. Handhaven huidige dienstverlening
2. Betaalbare tarieven voor inwoners
3. Zeggenschap over dienstverlening, maar continue betrokkenheid bij de uitvoering is niet vereist
4. Wet- en regelgeving is ondergrens
5. Zorgvuldigheid rond huidige zwembadmedewerkers

nieuwkoop

Beschreven aan de hand van…

- identificatie
- zeggenschap
- bedrijfsmatig en marktgericht werken
- zwembadgebruik
- personele aspecten
- gevolgen van ontvlechting
- financiën

nieuwkoop

Wie heeft zeggenschap over…

….activiteitenaanbod en tarieven?

….instandhouding en groot onderhoud?

	1	2	3	4	5	6
	Gemeentelijk beheer	Verzelfstandigd beheer		Interregionale samenwerking		Afstoten
		extern	uitbesteed		Gezamenlijk sportbedrijf	
Activiteiten en tarieven	gemeente	gemeente / externe partij				externe partij
Instandhoud onderhoud	gemeente				externe partij	

nieuwkoop

Kan er worden gewerkt…

….**bedrijfsmatig**, handelend vanuit ondernemerschap?

….**marktgericht**, inspelend op de behoeften vanuit de markt?

	1	2	3	4	5	6
	Gemeentelijk beheer	Verzelfstandigd beheer		Interregionale samenwerking		Afstoten
		extern	uitbesteed		Gezamenlijk sportbedrijf	
bedrijfsmatig	nee	ja				
marktgericht	nee	ja				

nieuwkoop

Wat kan er worden verwacht…

….van het **activiteitenaanbod**?

….met welke **invloed op het financiële resultaat**?

	1	2	3	4	5	6
	Gemeentelijk beheer	Verzelfstandigd beheer		Interregionale samenwerking		Afstoten
		extern	uitbesteed		Gezamenlijk sportbedrijf	
Verwachting tav aanbod	onveranderd	licht toenemend				onbekend
Invloed op financiën	onveranderd	licht gunstig				onbekend

nieuwkoop

Wat gebeurt er met…

….de **rechtspositie** van de medewerkers?

….de **kwaliteit** van de activiteiten?

	1	2	3	4	5	6
	Gemeentelijk beheer	Verzelfstandigd beheer		Interregionale samenwerking		Afstoten
		extern	uitbesteed		Gezamenlijk sportbedrijf	
Rechtspositie	onveranderd	cao Zwembaden				onbekend
Kwaliteit van de activiteiten	onveranderd	Wet- en regelgeving + gem randvoorwaarden + inzichten van de externe partij				onbekend

nieuwkoop

Gevolgen van ontvlechting…

….voor de gemeente?

….voor de externe partij?

	1	2	3	4	5	6
	Gemeentelijk beheer	Verzelfstandigd beheer		Interregionale samenwerking		Afstoten
		extern	uitbesteed		Gezamenlijk sportbedrijf	
Ondersteuning door gemeente	onveranderd	vervalt muv van die van gebouwenbeheer			vervalt volledig	
Vervanging door externe partij	n.v.t.	moet worden ingekocht	ingebracht vanuit moeder	deels ingebracht, deels ingekocht		onbekend

nieuwkoop

Met welke financiële effecten…

….voor de gemeente?

….in fiscale zin?

	1	2	3	4	5	6
	Gemeentelijk beheer	Verzelfstandigd beheer		Interregionale samenwerking		Afstoten
		extern	uitbesteed		Gezamenlijk sportbedrijf	
Voor gemeente	onveranderd	neutraal	gunstig	Licht gunstig		onbekend
Fiscaal	onveranderd	BTW-onbelast	Wordt BTW-belast	BTW-onbelast: sportbedrijf K en B BTW-belast: Thermen2		onbekend

nieuwkoop

Wat is het advies?

Ga voor gezamenlijk sportbedrijf

- er is een bestaande infrastructuur
- bestuurlijke zeggenschap blijft dicht bij gemeente
- er is voedingsbodem voor zekerstellen continuïteit dienstverlening tegen aanvaardbare prijs

nieuwkoop

Enkele ‘mitsen en maren’

- evenwicht is enige tijd uitbalans
- er moet een behoorlijk traject worden doorlopen, gericht op duidelijke onderlinge verhoudingen
- start bij ten minste een vergelijkbare visie, over instandhouding, beheer en exploitatie
- afbreukrisico ivm bovenstaande en onzekerheid over voldoende profijt beide gemeenten

nieuwkoop

Daarom

- Nadere oriëntaties op het voorkeurscenario gezamenlijk sportbedrijf…
- …maar ook op scenario's 3 en 4
- Vervolg
  - uitgangspunten en ambities
  - functionele toetsing aan opdracht sportbedrijf en gemeenten Nieuwkoop en Kaag en Braassem
  - organisatorische vormgeving en onderlinge verhoudingen
  - Personele implicaties
- Procesbeschrijvingen scenario's 3, 4 en 5

nieuwkoop

Dank voor uw aandacht!

nieuwkoop