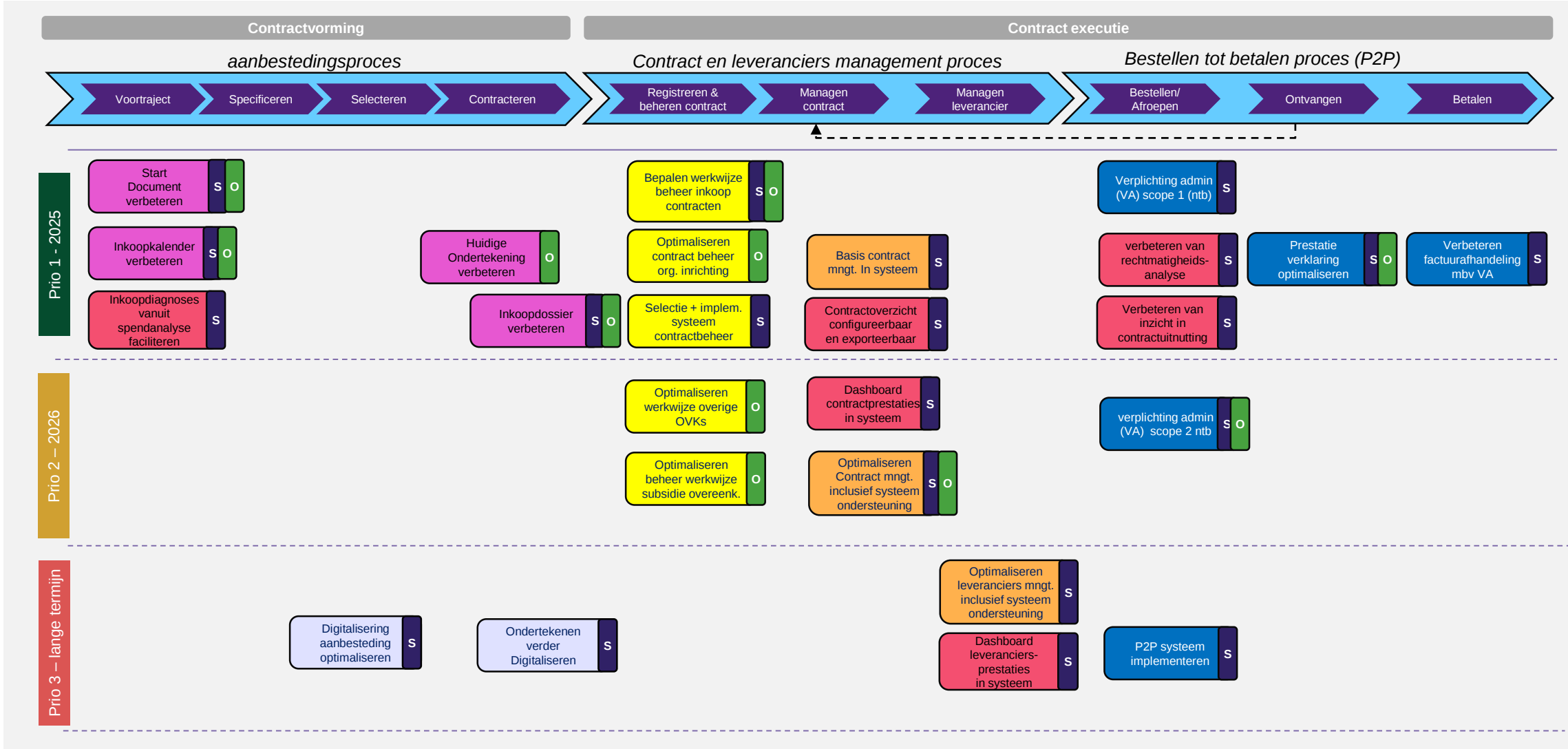


Projectaanpak | kapstokplaat - verbeterprioriteiten per deelstroom

Per deelstroom zijn verbeterinitiatieven gedefinieerd en geprioriteerd



Toets | Value case - kwalitatieve voordelen beoogde SOLL situatie

Welke voordelen brengt de beoogde SOLL situatie met zich mee?:

1. Meer grip op contracten en spend leidt tot tijdiger en gericht kunnen aanbesteden
2. Tijdiger en gericht kunnen aanbesteden leidt tot verbetering qua rechtmatigheid en het behalen van de inkoopbehoefte
3. Meer inzicht leidt tot transparantie richting de markt en een (meer) complete inkoopkalender
4. Het op orde brengen van het contractbeheer is een vereiste en legt de basis voor het kunnen optimaliseren van de contract- en leveranciersprestatie
5. Het optimaliseren van de prestatieverklaring verlaagt frauderisico's en draagt bij aan het optimaliseren van de factuurafhandeling (efficiënter en mogelijkheid tot 3-way matching van facturen)
6. Werken met verplichtingen zorgt voor goedkeuring en controle aan de voorkant, waardoor er minder werk aan de achterkant nodig is bij de factuurcontrole
7. Verplaatsen uitsturen opdrachtbriefjes met (verplichtingnummer) door de financiële administratie zorgt voor tijdsbesparing bij de secretariaten
8. Het organiseren en centraliseren van contract- en inkoopbeheertaken bij een centraal team levert tijdsbesparing op bij inkoopadviseurs en contractbeheerders
9. De tijdsbesparing aan de kant van de inkoopadviseurs kan ertoe leiden dat er minder externe inkoopadviseurs hoeven te worden ingehuurd
10. De tijdsbesparing aan de kant van de contractmanagers geeft meer tijd voor tactische werkzaamheden en zou moeten leiden tot een verhoogde contract en leveranciersprestatie. Dit vertaalt zich door in een afname van onnodig gemaakte kosten en maximaliseert de waarde die de organisatie uit contracten en leveranciers kan halen
11. Het implementeren van een gebruiksvriendelijk en intuïtief contractbeheersysteem leidt tot een hogere adoptiegraad van het proces en het systeem, waardoor contractinformatie up-to-date is en blijft, wat tijdige sturing op contracten mogelijk maakt. Hierdoor gaat er minder tijd verloren aan het ophalen van 'onvindbare' contractinformatie.

Toets | Value case - kwalitatieve voordelen beoogde SOLL situatie

#	Waardedrijvers	Draagt bij aan:				
		efficiëntie	rechtmatigheid	risicobeheersing	grip en inzicht	kwaliteit
1	Meer grip op contracten leidt tot tijdiger en gericht aanbesteden	✓	✓	✓	✓	
2	Tijdig aanbesteden verbetert rechtmatigheid en invulling van inkoopbehoefte		✓			✓
3	Transparantie richting de markt en een complete inkoopkalender		✓		✓	✓
4	Contractbeheer op orde vormt een goede basis om verder te professionaliseren	✓		✓	✓	✓
5	Prestatieverklaring optimaliseren verlaagt fraude- en factuurrisico's			✓	✓	✓
6	Inzicht en grip op kosten door aanmaken van verplichtingen met controle aan de voorkant	✓		✓	✓	
7	Uitsturen opdrachtbrieven door financiële administratie bespaart tijd bij secretariaat	✓				
8	Centraliseren contractbeheer bespaart tijd bij inkoopadviseurs en vakafdelingen	✓				
9	Tijdbesparing bij inkoopadviseurs vermindert externe adviseursbehoefte.	✓				
10	Tijdsbesparing contractmanagers verhoogt focus op tactische taken en prestatiegericht sturen vermindert onnodige kosten.	✓		✓	✓	✓
11	Intuïtief contractbeheersysteem verhoogt adoptie, houdt informatie up-to-date en bespaart tijd.	✓	✓	✓	✓	✓
12	Diepgaande rapportagemogelijkheden leiden tot meer grip en inzicht		✓	✓	✓	✓
13	Betere sturingsinformatie en inkoopdiagnoses faciliteren bundel- en optimalisatiepotentieel van inkoopactiviteiten	✓	✓	✓	✓	✓

Roadmap en PvA fase 2 | roadmap

