

## Raadsvoorstel

Verantwoordelijk portefeuillehouder(s)  
Datum raadsbehandeling  
Zaaknummer

A.J. Moerkerke  
11 september 2025  
1808987

Onderwerp:           Aanbevelingen rekenkameronderzoek externe inhuur

---

### **Voorgesteld besluit**

De zes aanbevelingen uit het rekenkamerrapport externe inhuur integraal over te nemen, te weten:

1. Formuleer een visie op externe inhuur gekoppeld aan het (strategisch) personeelsbeleid.
2. Ga door op de ingeslagen weg rondom arbeidsmarktcommunicatie.
3. Harmoniseer de verschillende definities van de omvang van externe inhuur, om de gemeenteraad in zijn controlerende rol te versterken.
4. Zet als college in op kwalitatieve monitoring van externe inhuur om de doeltreffendheid te kunnen toetsen en verbeteren.
5. Breid de informatievoorziening over de aard en omvang van externe inhuur aan de gemeenteraad uit.
6. Organiseer een dialoogsessie tussen het college en gemeenteraad over de kaders voor externe inhuur.

### **Publiekssamenvatting**

Gemeenten geven uitvoering aan hun wettelijke taken en zijn daarnaast ook bezig met het realiseren van hun ambities en opgaven. De gemeenteraad stelt op hoofdlijnen de kaders vast. Ook stelt de gemeenteraad het budget beschikbaar. Het beschikbaar gestelde budget gebruikt de gemeentelijke organisatie deels voor de inzet van ambtelijke capaciteit. Deze ambtelijke capaciteit bestaat uit de 'interne' capaciteit (vast en tijdelijk) en de 'externe' capaciteit (inhuur van derden). Tegenwoordig is het een steeds grotere uitdaging voor gemeenten om vacatures in te vullen en daarmee de 'interne' capaciteit op orde te houden. Dit komt onder andere door de hoge spanning op de Nederlandse arbeidsmarkt. Sinds 2022 staan er structureel meer vacatures open dan dat er beschikbare werknemers zijn om deze in te vullen.

Moerdijk is sinds 2022 een groter deel van haar loonsom kwijt aan externe inhuur dan in voorgaande jaren. De gemeenteraad van Moerdijk heeft het idee dat de gemeente niet al haar ambities waar kan maken vanwege onderbezetting. Tegelijkertijd ziet de gemeenteraad de kosten voor externe inhuur stijgen. Daarom heeft de rekenkamer met dit onderzoek getracht om inzicht te geven in externe inhuur binnen de organisatie van Moerdijk en handvatten te bieden voor het college, de gemeenteraad en de organisatie over hoe om te gaan met externe inhuur.

**Inleiding**

Het tweede onderzoek van de gemeentelijk rekenkamer Moerdijk is uitgevoerd naar aanleiding van een inventarisatie van onderzoeksthema's binnen de gemeenteraad. Daarbij werd aangegeven dat de gemeente Moerdijk grote ambities heeft, maar het beeld is dat de uitvoering van deze ambities niet goed van de grond komt vanwege de personele bezetting en dat daarom veel externe capaciteit moet worden ingehuurd. Binnen de gemeenteraad leeft de vraag of hier sprake is van een typisch Moerdijsk probleem. Ook stelt de gemeenteraad de vraag of er wordt geleerd van eerdere ervaringen aangezien het een structureel probleem lijkt te worden.

**Beoogd effect**

Het doel van het onderzoek is tweeledig. Enerzijds inzicht geven in de externe inhuur van de gemeente Moerdijk, zowel kwantitatief als procesmatig, en anderzijds handvatten bieden voor een betere gezamenlijke sturing op externe inhuur, waarbij de gemeenteraad wordt versterkt in zijn kaderstellende en controlerende rol.

**Kanttekeningen en vervolg**

Het vaststellen van de aanbevelingen op zich is niet voldoende om de raad ook daadwerkelijk in positie te brengen. Het college heeft in zijn bestuurlijk wederhoor aangegeven hoe de aanbevelingen opgepakt zullen worden en zal over de opvolging hiervan jaarlijks rapporteren overeenkomstig artikel 185a Gemeentewet. Daarnaast is het aan de raad om zijn controlerende taak te vervullen door het college blijvend te bevragen op dit thema en de opvolging van de aanbevelingen kritisch te volgen.

**Middelen**

N.v.t.

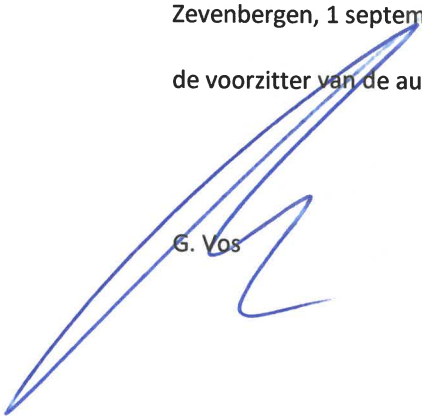
**Bijlagen**

- Bijlage 1: Aanbiedingsbrief rekenkamerrapport - externe inhuur - Moerdijk  
Bijlage 2: Rekenkamerrapport - externe inhuur - Moerdijk

Mocht u vragen hebben over dit voorstel, dan kunt u contact opnemen met de griffier via e-mail [griffie@moerdijk.nl](mailto:griffie@moerdijk.nl).

Zevenbergen, 1 september 2025,

de voorzitter van de auditcommissie,



G. Vos

## **RAADSBSLUIT**

Raadsvergadering van 11 september 2025

---

De raad van de gemeente Moerdijk,

gezien het rekenkamerrapport over externe inhuur in de gemeente Moerdijk, zoals opgeleverd door de gemeentelijke rekenkamer Moerdijk.

gelet op:

- Artikel 14 van de Verordening gemeentelijke rekenkamer Moerdijk
- Artikel 185a van de Gemeentewet

## **BESLUIT**

De zes aanbevelingen uit het rekenkamerrapport externe inhuur integraal over te nemen, te weten:

1. Formuleer een visie op externe inhuur gekoppeld aan het (strategisch) personeelsbeleid.
2. Ga door op de ingeslagen weg rondom arbeidsmarktcommunicatie.
3. Harmoniseer de verschillende definities van de omvang van externe inhuur, om de gemeenteraad in zijn controlerende rol te versterken.
4. Zet als college in op kwalitatieve monitoring van externe inhuur om de doeltreffendheid te kunnen toetsen en verbeteren.
5. Breid de informatievoorziening over de aard en omvang van externe inhuur aan de gemeenteraad uit.
6. Organiseer een dialoogsessie tussen het college en gemeenteraad over de kaders voor externe inhuur.

Vastgesteld in de raadsvergadering d.d. 11 september 2025,  
de griffier, de voorzitter,

H.M. Vonk-Schenkel

A.J. Moerkerke