

INTRODUCTIE

In het kader van de herijking van het subsidiebeleid organiseert de gemeente Hoorn twee themasessies met de gemeenteraad en Subsidiepartners. Deze sessies vinden plaats op:

- **16 oktober 2025** – kleine en middelgrote subsidiepartners
- **6 november 2025** – grote subsidiepartners

2. Doel

De themasessies zijn bedoeld om kaders en uitgangspunten op te halen voor het nieuwe subsidiebeleid. De focus ligt op:

- Het verkennen van mogelijke **uitgangspunten** voor het subsidiebeleid
- Het ontwikkelen van **beoordelingscriteria** voor toekenning en herverdeling
- Het bespreken van **ruimte voor innovatie** en maatwerk
- Het signaleren van **pragmatische knelpunten** die partijen nu ervaren

De sessies zijn **richtinggevend en kaderstellend** van aard. Inhoudelijke keuzes over specifieke subsidies volgen pas in een latere fase.

3. Doelgroepen

Voor de themasessies is bewust gekozen om subsidiepartners op te splitsen in twee groepen:

- Kleine en middelgrote subsidiepartners
- Grote subsidiepartners

Deze keuze is gemaakt omdat beide groepen te maken hebben met verschillende uitdagingen. Kleine en middelgrote organisaties werken vaak lokaal en met vrijwilligers. Zij ervaren andere knelpunten dan grotere instellingen met een professionele structuur en een breder takenpakket. Door deze scheiding ontstaat er ruimte voor gerichte gesprekken waarin specifieke thema's aan bod kunnen komen. Zo wordt elke groep op passende wijze gehoord.

Naast de subsidiepartners zijn ook andere partijen belangrijk aanwezig:

- **Gemeenteraad**
Raadsleden gaan in gesprek met subsidiepartners om signalen en zorgen uit het maatschappelijke veld op te halen. Zij krijgen zo een beter beeld van wat er speelt en kunnen dit meenemen bij het beoordelen van kaders voor het subsidiebeleid.
- **Ambtelijke organisatie**
Beleidsmedewerkers en accounthouders sluiten aan bij de tafels. Voor hen is dit een kans om direct informatie op te halen bij partners in de stad, inzicht te krijgen in de praktijk en gevoel te krijgen bij de uitvoerbaarheid van mogelijke keuzes.

4. Opzet

Vooraf: enquête en voorbereiding

Voorafgaand aan de sessies ontvangen alle subsidiepartners een korte enquête. Hierin kunnen zij hun ideeën, zorgen en ervaringen delen. De uitkomsten van deze enquête worden gebruikt om:

- Inhoudelijke thema's voor de tafels te bepalen
- De gemeenteraad te informeren over de input uit het veld
- De basis te leggen voor gerichte gespreksvragen tijdens de sessie

De raadsleden ontvangen de enquêtevragen vooraf. Deze kunnen zij gebruiken om zich inhoudelijk voor te bereiden en gericht in gesprek te gaan met de subsidiepartners.

Opzet van de avonden: Wereldcafé

De sessies worden vormgegeven volgens het wereldcafé-principe:

- Er worden meerdere tafels ingericht, elk met een eigen thema (bijvoorbeeld: samenwerking, doelmatigheid, continuïteit, herverdelingssystematiek).
- Elke tafel wordt begeleid door een ervaren moderator en is gericht op open, constructieve gesprekken.
- De deelnemers rouleren langs meerdere tafels om zoveel mogelijk perspectieven op te halen.
- De raadsleden nemen actief deel aan de gesprekken, samen met subsidiepartners en ambtenaren.

5. Terugkoppeling

Achteraf: reflectie en terugkoppeling

Na afloop van elke sessie wordt raadsleden gevraagd een korte reflectievragenlijst in te vullen (geen bindende uitspraken). Hierin kunnen zij aangeven:

- Wat hen het meest is bijgebleven;
- Welke inzichten of zorgen zij willen meegeven aan het projectteam;
- Welke richtinggevende elementen zij belangrijk vinden voor het vervolg.

De opbrengsten uit de themasessies (inclusief de reflecties van raadsleden en uitkomsten van de enquête) worden samengebracht en gebruikt als input voor het definitieve subsidiekader en het vervolgtraject. De uitkomsten zullen worden gedeeld als terugkoppeling naar alle partijen via een nieuwsbrief.