

Aan;
Gemeente Eersel
Dijk 15
5521 AW Eersel

Veldhoven, 8-12-2023

Betreft; zienswijze op besluit tijdelijke oplossing uitbreiding 't Busseltje
Documentnummer 23.23346

Geacht college van burgemeester en wethouders,

Op 28 november ontvingen wij het voorgenomen besluit om tijdelijke noodunits (twee lokalen, een toiletgroep en een centrale gang) te plaatsen bij OBS 't Busseltje.

Op donderdag 30 december hebben wij gebruikt gemaakt van de mogelijkheid om een mondelinge toelichting te ontvangen van M. van den Heuvel over dit besluit. Wij hebben begrepen dat de voornaamste beweegreden van de gemeente is, dat een aanpassing in het gebouw voor de korte termijn een oplossing zal bieden, maar dat er te veel onduidelijkheid is voor de langere termijn en dat er eerst een plan voor langere termijn moet komen, voor er besloten kan worden over aanpassingen in het gebouw.

Hoewel de GGD bereid is om naar een andere locatie te gaan (het Rythovius college) en ook het Rythovius college heeft aangegeven hier zeker voor open te staan, wordt er toch niet besloten voor de meer permanente oplossing van het realiseren van twee lokalen in de huidige GGD ruimte. Voor de school heeft het absoluut de voorkeur, om deze verbouwing wel te realiseren. Voor de continuïteit en de kwaliteit van het onderwijs is nabijheid van groot belang. Voor kinderen, voor teamleden en voor de schoolorganisatie. Wij hebben u hierover al eerder (d.d. 19-01-2023) een uitgebreid schrijven gestuurd, waarin wij pleiten voor het intern uitbreiden van de school met de inhoudelijke onderbouwing qua leerlingaantallen, samenwerking met partners, onderwijsinhoudelijk als organisatorisch. Voor de volledigheid is dit schrijven als bijlage toegevoegd aan deze zienswijze (Bijlage 1). In dit schrijven is het plaatsen van tijdelijke units niet inhoudelijk meegenomen, daar wij al vroeg in het traject te horen kregen dat dit eigenlijk geen optie was die overwogen werd. U kunt de verassing van dit voorgenomen besluit daardoor vast voorstellen.

Hoewel wij begrip hebben voor het argument om verder te willen kijken dan de korte termijn, zijn er tal van opties op de langere termijn die nu niet meegenomen worden in dit besluit. Zo kan er gekeken worden naar leerling wachtlijsten, dislocaties, een tweede openbare basisschool in de kern Eersel, etc. etc. Opties die verkent zouden worden in het kader van het opstellen van het IHP, een traject wat overigens gekenmerkt wordt door moeizame bijeenkomsten, gebrekkige communicatie en een uitzonderlijk traag tijdsplan.

Het mogen duidelijk zijn dat de school niet blij is met deze keuze. De school heeft jaren gebruik moeten maken van tijdelijke units in het park net naast de school, wat weinig positieve herinneringen oproept bij zowel de leerlingen, ouders, teamleden of buurtbewoners. Wij hopen dan ook dat u wilt heroverwegen en de optie van het intern verbouwen in de GGD ruimte mogelijk maakt.

Als een heroverweging geen mogelijkheid is, dan is er een subsidair verzoek.

In uw voorgenomen besluit schrijft u over twee lokalen, een toilet en een centrale gang. Zoals u kunt lezen in bijlage 1 (zie hoofdstuk 4.1) werkt 't Busseltje in bouwen die bestaan uit minimaal 3 groepen (middenbouw) of 4 groepen (kleuter-, onder- en bovenbouw). Deze bouwgroepen werken onderling zeer intensief samen, de leerlingen werken groepsoverstijgend (dus niet louter in de eigen groep, maar ook in de andere groepen) in de eigen bouw en groepsdoorbrekend (in groepen in een andere bouw) wanneer de ontwikkelingslijn van een leerling daarom vraagt. Daarnaast worden er regelmatig groepen anders gecombineerd in het belang van goed kwalitatief onderwijs. Op het moment dat er 2 lokalen worden geplaatst, dan zal er een bouw opgesplitst moeten worden, waardoor deze samenwerking niet meer mogelijk is.

Op het moment dat er twee lokalen in het gebouw worden gerealiseerd, is dit probleem er niet. Op het moment dat de lokalen fysiek gescheiden zijn van het hoofdgebouw, een onherroepelijke bijwerking van units, dan is dat wel een probleem. Ons subsidiaire verzoek is dan ook om minimaal 3 lokalen te plaatsen (uiteraard met toiletunits en centrale gang) en bij voorkeur 4 lokalen. Dan zijn er 3 groepsruimtes en het 4^e lokaal kan gebruikt worden als leerplein en ruimte waar leerlingen samenwerken of waar in kleinere groepjes kan worden gewerkt en extra instructies verzorgd kan worden. In het huidige gebouw van 't Busseltje zijn de ruime gangen met hetzelfde doel ingericht. Zo kunnen de groepen die naar de units moeten, op dezelfde manier hoogwaardig onderwijs ontvangen.

Qua leerlingaantallen is dit ook een uitlegbare keuze. In tabel 1 kunt u de laatste prognoses zien, de daadwerkelijke leerlingaantallen (met voor 2024 en 2025 de verwachtingen van de school o.b.v. inschrijvingen en aanmeldingen) en de ruimtebehoefte in m2 BVO. De huidige BVO is 1800 vierkante meter.

Tabel 1; leerlingprognoses en -aantallen

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Prognoses Gemeente 2023 (Pronexus, 2022)				338	341	349	351	354	358	362
Daadwerkelijke Aantallen (OBS 't Busseltje, 2021)	316	331	336	354	362 ¹					
Ruimtebehoefte	1789	1865	1890	1981	2021					

Een standaard tijdelijke unit (bron; De meeuw, tijdelijke huisvesting) is gemiddeld rond de 55 vierkante meter BVO, een hal en toiletunit 54 vierkante meter. Dat betekent dat een tijdelijke voorziening 164 m2 BVO zal opleveren. Bovenop de huidige 1800 vierkante meter BVO, zal deze beperkte uitbreiding komend schooljaar weer voor een ruimtegebrek zorgen. Uiteraard kunnen wij weer een huisvestingsaanvraag indienen voor 1-2-2024, maar hopelijk kunnen wij dat extra werk voor zowel het bestuur als voor u, de gemeente, besparen door nu al proactief te handelen.

¹ Verwachting op basis van inschrijvingen, aanmeldingen en gegevens RBOB

Indien u het wenselijk vindt om meer toelichting te krijgen bij dit stuk zijn ondergetekende en de directeur van OBS 't Busseltje uiteraard bereid om nadere toelichting te geven.

Wij danken u bij voorbaat en hopen dat u ons standpunt kunt begrijpen en meeneemt in uw overwegingen en definitieve beslissing.

Met vriendelijke groet,



Ron Schoonhein, groepsdirecteur RBOB de Kempen

Huisvesting en scenario's OBS 't Busseltje

19-1-2023

Inleiding

OBS 't Busseltje is gehuisvest in een schoolgebouw uit 1977 met aanpassingen uit het jaar 2000 en 2012. Gemeente Eersel is eigenaar van het gebouw. De afgelopen jaren is er gebruik gemaakt van een noodunit met daarin vijf lokalen. Deze waren noodzakelijk om te voldoen aan de ruimtebehoefte van de school. Zeer recent zijn er lokalen aangebouwd en is de noodunit weggehaald. In de school is een kinderopvang en een locatie van de GGD (Consultatiebureau) aanwezig. Er is sprake van dubbelgebruik voor enkele ruimtes. Deze ruimtes worden zowel voor BSO als voor onderwijs gebruikt en daarnaast is één van de groepsruimtes van de kinderopvang in gebruik als kleuterlokaal.

Aanleiding voor deze analyse is een meer inhoudelijke toelichting van de aanvraag voor onderwijsvoorziening die recent (9 december 2022) is ingediend bij gemeente Eersel.

1. Leerlingprognoses

In tabel 1 is de prognose, opgesteld door Pronexus in april 2022, weergegeven. De laatste rij van de tabel bestaat uit de daadwerkelijke aantallen van bekostigde leerlingen op 't Busseltje. Voor de helderheid van de vergelijking wordt dezelfde telling gehanteerd als door Pronexus. Dus leerlingaantal 2019 staat bij 2020, 2020 bij 2021, etc.

Tabel 2; Prognoses en aantallen

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2032	2037	2042
Prognoses Gemeente 2022 (Pronexus, 2022)	316	311	351	354	357	365	368	385	390	386
Daadwerkelijke Aantallen (OBS 't Busseltje, 2021)	316	331	357	359 ²						

2. Vierkante (onderwijs)meters

Om een inschatting te maken van de ruimte die nodig is voor onderwijs en opvang wordt met name gekeken naar het Bruto-vloeroppervlak (hierna BVO). Na de laatste uitbreiding beschikt 't Busseltje over een BVO van 1800 m². Dat is passend bij het leerlingaantal van 2020, maar geeft bij het leerlingaantal vanaf 2021 al een ruimtegebrek. De huidige oplossing voor het ruimtegebrek is het gebruik van een groepsruimte van de kinderopvang als 14^e lokaal. Dit is echter geen duurzame oplossing.

3. Samenwerking met de partners in Brede School 't Busseltje

Op dit moment wordt een nieuw IHP opgesteld. Hierin zal gekeken worden naar de langeretermijn ontwikkelingen voor 't Busseltje. Een permanente uitbreiding is afhankelijk van het IHP. Deze oplossing zal dus langer op zich laten wachten.

Dat betekent dat de enige manier om meer ruimte te creëren, gezocht moet worden in het huidige gebouw. Het gebouw wordt op dit moment gebruikt door drie partijen. De school, de kinderopvang en de GGD. Deze samenwerking is ontstaan vanuit de wens van gemeente Eersel om een Brede

² Op basis van huidige inschrijvingen en rekening houdend met huidige groep 8 leerlingen die uitstromen

School (of IKC) te starten op de locatie van 't Busseltje (Gemeente Eersel, 2010). Het doel van een brede school is de ontwikkelingskansen van kinderen en hun ouders te vergroten en een actieve deelname van kinderen aan de samenleving te bevorderen (Joos & Ernalsteen, 2010). Het is derhalve van belang om de samenwerkingen binnen de brede school nader te omschrijven.

3.1 Kinderopvang

Door de stijging van het leerlingenaantal op 't Busseltje stijgt tevens de vraag naar kinderopvang. Op dit moment wordt er een groepsruimte van de kinderopvang (hierna; Nummereen) gebruikt door de school. Nummereen heeft aangegeven de ruimte zelf nodig te gaan hebben om te voldoen aan de opvangvraag vanuit de wijk en regio.

In het IHP van 2018 staat aangegeven dat de gemeente ruimte voor dubbelgebruik aangemerkt heeft. Deze ruimte mag niet gezien worden als onderwijsruimte en dient in overleg tussen onderwijs en opvang inrichting te krijgen, zowel fysiek als in uren (Gemeente Eersel, 2018). De huidige samenwerking betekent dat de ruimte onder schooltijd als lokaal in gebruik is en na schooltijd als BSO ruimte. In het belang van de kinderen en voor de optimale ontwikkelkansen voor kinderen, is een concrete samenwerking tussen kinderopvang en onderwijs van meerwaarde (Paardenkooper, 2021). Een vergaande samenwerking waarbij er weinig tot geen drempels worden ervaren, wordt door ouders als ontzorgend ervaren en gezien als meerwaarde voor de kinderen (MWM2; Blom, J.; Reinhartz, A.; van der Zanden, R., 2020). Het mag dus evident zijn dat de samenwerking tussen de opvang en de school eerder geïntensiveerd moet worden dan gesegregeerd. Dit ligt in lijn met de wens vanuit de gemeente, het ruimtegebrek is hierin echter een belemmerende factor. De ruimte die voor kinderopvang gereserveerd is, komt neer op 364 m² BVO.

3.2 GGD

Naast de kinderopvang is er een ruimte gereserveerd voor de GGD (voorheen Zuidzorg). Er is geen sprake van een samenwerking tussen school en de GGD. Een mogelijke verklaring hiervoor is te vinden in het verschil van doelgroep. Om een intensieve samenwerking binnen een brede school te kunnen vormgeven zijn er enkele factoren van belang. Met name het nastreven van hetzelfde doel voor kinderen, dezelfde doelgroep bedienen en ontschotting met het loslaten van de eigen organisatorische cultuur, zijn belangrijk voor een succesvolle samenwerking (van der Star, 2019). De samenwerking tussen GGD en de andere partijen gaat niet verder dan het delen van ruimte. Het consultatiebureau heeft een eigen ingang en kan vanwege wet en regelgeving (Wet AVG) geen informatie overdragen over kinderen. Daarnaast is de doelgroep van de GGD maar voor een beperkte mate overeenkomstig met de school, aangezien zij de kinderen van 0-18 jaar bedienen.

Er zijn enkele overleggen geweest met de GGD. Zij zien de ruimte op het Busseltje als een goede locatie A-locatie voor de GGD, maar met de verschuiving van de doelgroep (van 0-12 naar 0-18 jaar) en door het ruimteprobleem op de school, zien zij dat dit ook mogelijke gevolgen heeft voor de aanwezigheid van de GGD in het gebouw. In de oriënterende gesprekken is gebleken dat er alternatieven in Eersel zijn qua locaties, maar de GGD zal deze beslissingen niet nemen zonder de noodzakelijke toestemming en medewerking van de gemeente.

De ruimte die voor de GGD is gereserveerd, is 143 m² BVO.

4. Alternatieve ruimte elders

Voor de zomervakantie was het ruimtegebrek nog urgenter dan op dit moment. Nummereen kinderopvang had de intentie om de ruimte voor gezamenlijk gebruik in te zetten voor dagopvang. Vanwege personeelstekorten is er gekozen om dit besluit met een jaar uit te stellen. Deze urgentie

zal dus augustus 2023 wederom spelen. Het is dus van groot belang om het probleem nu al op te pakken.

Een alternatief waar gemeente Eersel over gesproken heeft, is het gebruiken van beschikbare onderwijsmeters op een andere onderwijslocatie binnen Eersel. Op de basisscholen in de dorpskern Eersel is geen sprake van overschot qua onderwijsvierkante meters. De enige optie is gebruik maken van de beschikbare ruimte op het Rythovius College. Aangezien het ruimtegebrek structureel zal zijn en de duurzame oplossing, voortkomend uit het IHP, niet binnen korte termijn gerealiseerd zal worden (3-5 jaar, afhankelijk van de plannen) zal het gebruik van ruimte op het Rythovius College ook minimaal voor diezelfde termijn gaan gelden. Daarmee is er geen sprake van een tijdelijke oplossing, maar eerder van het starten van een dislocatie van 't Busseltje. In de praktijk zal dit betekenen dat er drie groepen 7-8 (de bovenbouw) naar het Rythovius zal moeten gaan. Hoewel wij begrijpen dat het vanuit een financieel oogpunt mogelijk een aantrekkelijke optie is, is het onderwijsinhoudelijk qua schoolontwikkeling funest en zal het negatieve gevolgen hebben voor de ontwikkeling van de kinderen in de betreffende groepen en op de collegiale samenwerking tussen de medewerkers.

4.1 Visie en schoolontwikkeling

Een van de belangrijkste verbindende factoren voor het ontwikkelen van goed, toekomstbestendig onderwijs is de visie van de school essentieel (Verbiest, et al., 2005). OBS 't Busseltje is in schooljaar 2021-2022 een traject ingeslagen om het onderwijs op de school te verdiepen, verbeteren en meer toekomstbestendig te maken. Een belangrijke keuze hierbij is meer groep doorbrekend te werken en, standaard, te gaan werken met combinatiegroepen. Hiermee kan de school veel beter tegemoet komen aan de verschillen tussen kinderen, beter aansluiten bij de diverse onderwijsbehoeftes en daarmee meer passend onderwijs bieden (Bos, 2013). Er is samenwerking tussen de verschillende groepen in een leerjaar, maar ook tussen de leerjaren onderling. Groepen in een ander gebouw plaatsen, heeft dus ook direct gevolgen voor het coöperatieve leren van de kinderen. Deze onderwijsontwikkeling heeft het nodig dat de schoolleider aanwezig en betrokken is om bij te sturen, vragen te stellen, het onderwijs te observeren en de onderwijskundige dialoog te stimuleren (Verbiest, et al., 2005). Voor de leerkrachten is het essentieel om direct te kunnen sparren met collega's, het onderwijs samen voor te bereiden en dagelijks afstemmingsoverleg te kunnen voeren (Ledoux, Karsten, Breetvelt, Emmelot, & Heim, 2007). Door drie groepen (volgens schooljaar waarschijnlijk vier) van de bovenbouw te verplaatsen naar een ander gebouw, worden deze noodzakelijke factoren ernstig belemmerd. Leerkrachten zullen elkaar minder ontmoeten en de schoolleider en de zorgcoördinator (OC'er) zullen hun aanwezigheid moeten verdelen over verschillende gebouwen. Daarnaast zijn er diverse ondersteunende functies werkzaam binnen de school, waardoor kinderen in kleine groepen worden begeleid, remedial teaching krijgen of extra ondersteuning onder supervisie van een onderwijsassistent of leerkrachtondersteuner. Deze extra ondersteuners halen de hele dag door kinderen uit de groep en deze roosters zijn afgestemd op de roosters van de groepen. Deze ondersteuning is niet te bieden, als er sprake is van reistijd tussen verschillende locaties. Dit zal de extra ondersteuningsmogelijkheden van de school ernstig belemmeren.

4.2 Afstand en veiligheid

Hoewel de afstand tussen het Rythovius college en OBS 't Busseltje klein lijkt (1,3 km) betekent dit in de praktijk een wandeling van 20 minuten voor onze leerlingen, leerkrachten of ouders om op de hoofdvestiging te komen. Uiteraard kan er gebruik gemaakt worden van een fiets (5 minuten) of de auto (4 minuten). Er kan echter niet ervan uitgegaan worden, dat alle kinderen de beschikking hebben over een fiets of dat zij deze mee kunnen nemen naar school. De afstand tussen de twee

locaties is te groot voor de kinderen om contact te hebben met de andere groepen van de school tijdens pauzes of vieringen. In de praktijk betekent dit, dat de groepen die op het Rythovius geplaatst worden, geen verbinding meer hebben met de kinderen die op de hoofdlocatie zitten. Voor ouders wordt het brengen en halen van kinderen lastiger, met name als ze kinderen uit verschillende leeftijdscategorieën hebben.

Naast de afstand, maakt de school zich zorgen over veiligheid. De basisschool is een andere setting dan het voortgezet onderwijs. Zowel qua fysieke als mentale veiligheid ziet de school risico's in het plaatsen van groepen op het Rythovius College. Voor sociale veiligheid van basisschool leerlingen zijn andere interventies van belang dan bij de sociale veiligheid voor leerlingen van het voortgezet onderwijs (Mooij, de Wit, & Fettelaar, 2011). Daarnaast is de doorgaande lijn in afspraken over sociale veiligheid, het hanteren van dezelfde gedragsregels en de rol van de schoolleiding essentieel voor het neerzetten van een veiligheidsbeleid voor (jonge) kinderen (New Leaders, 2012).

Ten aanzien van de fysieke veiligheid moet er gerealiseerd worden, dat er veel aanpassingen nodig zullen zijn aan lokalen op het Rythovius, voor deze geschikt zijn voor het aanbieden van Primair onderwijs. Een eerste verkenning van het programma van eisen (Kenniscentrum Ruimte-OK, 2012) geven de volgende aandachtspunten;

- Er moet een aparte entree zijn voor de kinderen, gescheiden van de kinderen van het Rythovius.
- De route naar het deel van de school voor de kinderen moet goed aangegeven zijn.
- Het gebouw moet meerdere doorkijkjes hebben op kijkhoogte van de leerlingen. Er mogen geen 'blinde' ruimtes zijn.
- De ruimtes moeten qua kleur, materiaal en meubilair afgestemd zijn op de doelgroep.
- Er is een eigen ruimte voor de leerkrachten in het gebouw (los van de leerkrachten van het Rythovius).
- Minimaal 5 m2 speelterrein per leerling PO. Dat is dus ongeveer 375 m2 speelterrein, apart van de leerlingen van het Rythovius. Deze buitenruimte moet afgezonderd zijn van de rest van het plein.
- Er is een keukenvoorziening voor de groepen aanwezig (aanrechtblok en wastafel).
- Er is een separate garderobe
- Er is opslagruimte voor de groepen aanwezig (afsluitbaar).
- De ventilatie is op orde conform de laatste richtlijnen.
- Er is geen sprake van geluidsoverlast.

4.3 Efficiëntie en middelen

Los van de investeringen die gedaan zullen moeten worden om de aanpassingen te realiseren zoals die omschreven staan in de vorige paragraaf, zijn er meer zorgen rondom efficiëntie en middelen. Om een dislocatie goed te laten functioneren, is meer nodig dan fysieke ruimte. Het vraagt ook ICT middelen, met bijbehorende beveiliging, facilitaire zaken als een kopieerapparaat of koffie en thee, sleutels van de gebouwen, afstemming overleggen met het Rythovius en nog een hoop grote en kleine zaken waar nu nog niet aan gedacht is. Het klinkt efficiënt om het gebrek aan onderwijsruimte op de ene school tijdelijk op te lossen met het overschot aan onderwijsruimte elders, maar in de praktijk zijn de ervaringen alles behalve positief (Waslander, 2016).

OBS 't Busseltje heeft al ervaringen met een tijdelijke unit tegen de school aan. Deze ervaringen waren al meer negatief dan positief, het idee van een dislocatie op de afstand die het Rythovius heeft van de school, zal alleen maar negatieve gevolgen hebben voor de schoolontwikkeling en (als logisch gevolg) op de ontwikkeling van de kinderen op de school.

5. Conclusie en aanbevelingen

Gezien de stijging van leerlingen, de ontwikkelingen qua aantallen in de toekomst en het huidige leerlingaantal, is het gebouw van 't Busseltje te klein. Op het moment dat de de groepsruimte van Nummereen teruggegeven moet worden, heeft het onderwijs per direct ongeveer 145 m² BVO tekort (of 2 lokalen).

Er zijn grofweg drie mogelijkheden om het ruimtegebrek op te lossen.

- De ruimte van de GGD wordt momenteel weinig gebruikt. Kijkend naar het doel van een brede school, het creëren van optimale ontwikkelmogelijkheden voor kinderen, is de samenwerking tussen kinderopvang en onderwijs van groot belang. Deze twee partijen zitten momenteel qua ruimte elkaar in de weg. De GGD werkt niet samen met de verschillende partijen. De ruimte die gereserveerd is voor de GGD(143 m²) zou het ruimteprobleem op kunnen lossen. Hiervoor is echter toestemming van de gemeente (en een alternatieve locatie voor de GGD) noodzakelijk. In een eerdere oriëntatie is al gebleken dat de ruimte geschikt is voor het realiseren van 2 klaslokalen.
- Er wordt gekozen voor ruimte op het Rythovius College. Zoals toegelicht in hoofdstuk 4 van deze memo, heeft dat absoluut niet de voorkeur door de negatieve gevolgen op de onderwijsontwikkeling, de veiligheid van de leerlingen en de kosten die dit gebruik met zich mee gaat brengen.
- In het verleden hebben er noodunits gestaan bij de school. Hoewel dit alles behalve ideaal was, is dit een mogelijkheid die in het verleden werkbaar is gebleken. Deze optie is niet verder verkend in deze memo.

Ron Schoonhein
Groepsdirecteur RBOB de Kempen

Bibliografie

- Bos, A. (2013). *Passend Onderwijs met Onderwijsarrangementen in Combinatiegroepen in de Basisschool*. Amsterdam: OU.
- Gemeente Eersel. (2010). *Integraal Huisvestingsplan (IHP) Gemeente Eersel 2010-2024*. Eersel: Gemeente Eersel.
- Gemeente Eersel. (2018). *Integraal Huisvestingsplan (IHP) Onderwijs 2018-2032 gemeente Eersel*. Eersel: Gemeente Eersel.
- Gemeente Eersel. (2021, 11 4). *Leeftijdsopbouw gemeente Eersel 1 januari 2021*. Opgehaald van eersel.nl: https://www.eersel.nl/_flysystem/media/leeftijdsopbouw-1-1-2021_0.pdf
- Joos, A., & Ernalsteen, V. (2010). *Wat is een brede school? Een referentiekader*. Gent: Steunpunt Diversiteit & leren.
- Joos, A., Ernalsteen, V., Engels, M., & Morreel, E. (2010). *De impact van Brede School: Een verkennend onderzoek*. . Gent: Steunpunt diversiteit & leren.
- Kenniscentrum Ruimte-OK. (2012). *Het Kwaliteitskader Huisvesting funderend onderwijs*. Noordeloos: Het Noorderhuis.
- Ledoux, F., Karsten, S., Breetvelt, I., Emmelot, Y., & Heim, M. (2007). *Vernieuwing van zorgstructuren in het primair en voortgezet onderwijs. Een analytische evaluatie van de herijking van het zorgbeleid*. Amsterdam: Kohnstamm Instituut van de Faculteit der Maatschappij- en Gedragwetenschappen: Universiteit van Amsterdam.
- Mooij, T., de Wit, W., & Fettelaaar, D. (2011). *Sociale veiligheid in en rond scholen; Primair en Voortgezet onderwijs 2006-2010*. Nijmegen: Radboud Universiteit .
- MWM2; Blom, J.; Reinhartz, A.; van der Zanden, R. (2020). *School & Kinderopvang; Hoe staan ouders (inhoudelijk) tegenover kinderopvang en onderwijs?* Amsterdam: MWM2.
- New Leaders. (2012). *Playmakers: how great principals build and lead great teams of teachers*. New York: New Leaders.
- OBS 't Busseltje. (2021, november 4). Parnassys leerlingtelling per peildatum. Eersel.
- Paardenkooper, A. (2021). *Met zelfvertrouwen naar school: Het belang van een goede samenwerking tussen opvang en onderwijs in de begeleiding van peuters en kleuters*. Utrecht: Universiteit Utrecht.
- Pronexus. (2022). *Leerlingprognose en ruimtebehoefte basisonderwijs 2022; gemeente Eersel*. Eersel: Pronexus.
- van der Star, A. (2019). *Over het schoolhek heen; interdisciplinair samenwerken, ontwikkelkansen voor professionals en leerlingen*. Huizen: Uitgeverij Pica.
- Verbiest, E., Teurlings, C., Ansems, E., Bakx, A., Grootswagers, A., Heijmen-Versteeg, I., . . . Uphoff, W. (2005, augustus). Collectief leren en de rol van de schoolleider. Verbinden van schoolontwikkeling en professionalisering. *Basisschoolmanagement* 18, pp. 26-35.
- Waslander, S. (2016 , April). Huisvestingsbeleid en nieuwe scholen; Over de noodzaak van een geografisch perspectief op onderwijs. *Beleid en Maatschappij (43) 4*, pp. 28-48.