ROVA



Voorstel samenwerking gemeente Overbetuwe - ROVA

Toekomstige inrichting en uitvoering van het gemeentelijk afvalbeheer

- afval & grondstoffen
- beheer buitenruimte

mooi voor elkaar.

Voorwoord

Toekomstige inrichting en uitvoering van het gemeentelijk afvalbeheer



Beste lezer,

In de afgelopen maanden hebben gemeente Overbetuwe en ROVA meerdere gesprekken met elkaar gevoerd over de toekomstige inrichting en uitvoering van het gemeentelijk afvalbeheer in de gemeente. Op woensdag 19 november heeft gemeente Overbetuwe aan ROVA verzocht om een voorstel in te dienen voor de uitvoering van het gemeentelijk afvalbeheer en voor toetreding tot de vennootschap. Dit verzoek volgt op het besluit van het gemeentebestuur om per 1 januari 2026 over te stappen naar een overheidsvennootschap voor de inzameling van huishoudelijk afval.

Wij zijn verheugd dat ROVA de kans krijgt gemeente Overbetuwe hierbij een voorstel te doen voor deze samenwerking. Met deze samenwerking wil ROVA een nog sterkere basis leggen voor duurzaam afvalbeheer en een circulaire economie in de regio. Deze worden afgestemd op de behoeften van inwoners en de ambities van de gemeente. Wij garanderen continuïteit van de dienstverlening en nabijheid. Wij hebben met PreZero de afspraak gemaakt dat de medewerkers en middelen die op dit moment bij de inzameling betrokken zijn, mee gaan. Ook de standplaats in Duiven blijft gelijk.
De omvang en het karakter van de gemeente, haar actieve afvalbeleid en haar toekomstige focus maakt gemeente Overbetuwe een natuurlijke samenwerkingspartner voor ROVA. Door samen te werken met gemeente Overbetuwe zijn wij nog beter in staat om het publieke belang efficiënter te behartigen en kunnen we een stabiele, hoogwaardige uitvoering richting inwoners garanderen.
In dit document presenteert ROVA haar voorstel voor samenwerking en toetreding, waarin de visie, aanpak en de voordelen voor gemeente Overbetuwe helder uiteen gezet worden. ROVA kijkt uit naar een constructieve samenwerking en het gezamenlijk realiseren van de gemeentelijke doelstellingen.

We lichten dit op een nader te bepalen moment toe en zien uw reactie met belangstelling tegemoet.

Roger Beuting
Algemeen directeur

Inhoudsopgave

1. **Gemeente Overbetuwe en ROVA, een natuurlijke match** 5

2. **Samenwerkingsperspectief** 7
   - 2.1 ROVA als uitvoeringspartner 7
   - 2.2 De kracht van verbinding 11
   - 2.3 ROVA als kennispartner 12
   - 2.4 Optimalisatie afvalinzameling gemeente Overbetuwe 13

3. **Financieel** 14
   - 3.1 Uitgangspunten 14
     - Box 1: Inzameling basis 15
     - Box 2: Inzameling overig 15
     - Box 3: Verwerking afval en grondstoffen 15
     - Box 4: Infrastructuur 16
     - Box 5: Overige diensten en nacalculatie 16
     - Box 6: ROVA samenwerking 16
   - 3.2 Toelichting boxenmodel 17

4. **ROVA als verbonden partij** 18
   - 4.1 Invloed en zeggenschap 18
   - 4.2 Samenwerking op maat 18
   - 4.3 Aandelen uitgifte 19
   - 4.4 Corporate governance 20
   - 4.5 MVO 20

5. **Implementatie** 21
   - 5.1 Intentieverklaring ROVA en PreZero 21
   - 5.2 Wijzigingen 21
   - 5.3 Inzameling oud papier en karton met verenigingen 21

Gemeente Overbetuwe en ROVA

Ons voorstel omvat:

- Garantie van continuïteit en borgen werkgelegenheid regio (overname personeel en voertuigen PreZero)
- Kwalitatieve en kostenefficiënte dienstverlening
- Nabijheid (dienstverlening vanuit huidige locatie van PreZero in Duiven)
- Hoog serviceniveau aftersales (nalediging bij gemiste inzameling)
- Volledige ontzorging containermanagement (onderhoud containers)
- Inzicht in data en analyses
- Volledige ontzorging inwonercommunicatie (Klantcontactcentrum, scheidingswijzer, gebruik ROVA-app)
- Vooruitstrevende visie op toekomstbestendig afvalbeheer met daaraan gekoppelde pilots en innovatie
- Ondersteuning door team van beleids- en communicatie professionals
- Monitoring afvalbeleid met onder andere jaarlijkse oplevering van grondstofmonitor
- Expertise inrichting moderne milieustraat
- Educatieprogramma scholen
- Toetreding tot aandelenkapitaal ROVA en jaarlijkse dividenduitkering
- Invloed en zeggenschap op koers ROVA

Optioneel:

- Overgang naar zijbelading
- Deelname aan tweejaarlijks bewonerstevredenheids-onderzoek (collectieve aanpak alle ROVA-gemeenten)
- Gestructureerde aanpak bijplaatsingen

1. Gemeente Overbetuwe en ROVA, een natuurlijke match

ROVA is een publieke dienstverlener op het gebied van afval en grondstoffen en het beheer van de buitenruimte. We werken ten behoeve van 23 gemeenten in een werkgebied met ongeveer 872.000 inwoners verdeeld in 3 regio's: Achterhoek, Eemland en IJssel-Vecht. Net zoals gemeente Overbetuwe valt het merendeel (19) van onze gemeenten in de stedelijkheidsklasse 4-5. Dit zijn niet tot weinig stedelijke gemeenten met een groot buitengebied. ROVA heeft daardoor veel ervaring met de optimalisatie van afvalscheiding in dit type gemeenten. De resultaten op het gebied van afvalscheiding in die ROVA-gemeenten zijn dan ook aansprekend. Naast de milieuwinst die dit geeft, kunnen ROVA-gemeenten hierdoor hun afvalstoffenheffing gemiddeld € 74,- onder het landelijk gemiddelde houden.



Gelijk profiel

De connectie tussen ROVA en gemeente Overbetuwe reikt verder dan de omvang en het karakter van de gemeente. Gemeente Overbetuwe heeft naar ons idee het 'ROVA-DNA'. Zo werkt gemeente Overbetuwe al jarenlang gestructureerd aan het verder scheiden van huishoudelijk afval in herbruikbare grondstoffen. Een belangrijk aspect hierbij is de bewuste keuze voor bronscheiding. ROVA gelooft dat bronscheiding bijdraagt aan een hogere bewustwording bij inwoners en meer en betere kwaliteit van grondstoffen. Daarnaast hecht gemeente Overbetuwe veel waarde aan het principe 'de vervuiler betaalt'. Inwoners die hun afval goed scheiden betalen een lagere afvalstoffenheffing dan inwoners die dit niet doen. Dit uitgangspunt hanteert ROVA ook. Zo hebben wij al in 1999 in de eerste gemeenten het Diftar-systeem ingevoerd. Met deze gedeelde opvattingen als basis blijkt dat de gemiddelde hoeveelheid afval en grondstoffen in gemeente Overbetuwe vergelijkbaar is met de prestaties van gemeenten binnen de ROVA-samenwerking. Wij zoeken naar schaalvergroting omdat we zien dat de kosten toenemen en deze kosten makkelijker te dragen zijn indien meer gemeenten hiervan gebruik maken.

Voor de toekomst zet gemeente Overbetuwe in op een maximale reductie van de hoeveelheid restafval. Het toekomstige beleid is gericht op het stimuleren en faciliteren van de bereidheid bij inwoners om afval nog meer en beter te scheiden. Hierbij is een focus op toegankelijke voorzieningen voor grondstoffen, bewustwording en preventie. Dit sluit naadloos aan op ROVA's visie op de toekomst van gemeentelijk afvalbeheer[1].

Visie toekomstbestendig afvalbeheer

Met het vaststellen van het *Beleidsplan Van afval naar Grondstof in Overbetuwe 2024 – 2028*, heeft de gemeente een duidelijke koers gezet naar een circulaire economie. Het einddoel voor 2050 is om helemaal geen restafval meer te hebben. Dit kan alleen worden bereikt door afgedankte producten voor 100% terug te brengen in de keten. ROVA streeft deze ambitie ook na en heeft om deze doelstelling te realiseren de transitie ingezet van afvalinzamelaar naar grondstoffenleverancier. Daarom zijn wij vijf jaar geleden bewust het Programma Kwaliteit Grondstoffen gestart. Hierbij geven we op drie sporen (eigen bedrijfsvoering, inwoner/gemeente en branche) gericht sturing aan het verbeteren van de kwaliteit van de door ROVA ingezamelde grondstoffen. Daarnaast zoeken we de samenwerking met producenten en recyclers op om grondstoffen steeds hoogwaardiger te verwerken. Want we kunnen het niet alleen. We moeten onze (publieke) krachten bundelen en samenwerken in de regio en in de branche. Om die reden wil ROVA graag samenwerken met gemeente Overbetuwe.

[1] *Bijlage 1: Strategische visie ROVA gaat vérder.*

Visie op groei: samenwerking in regio Overbetuwe-Arnhem

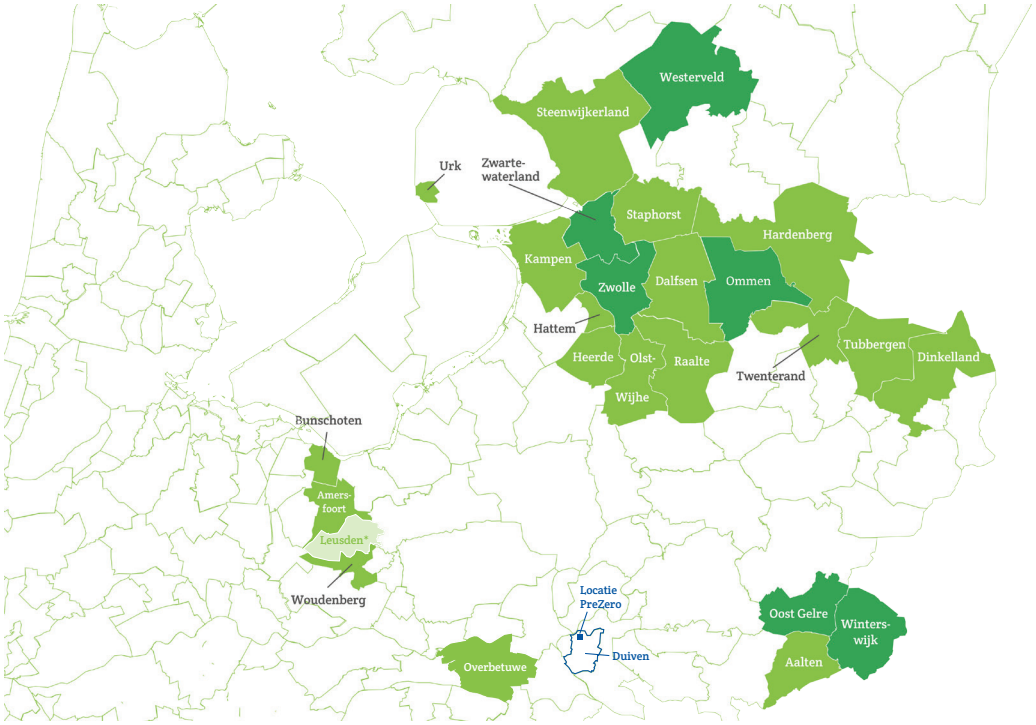
Gezien de uitdagingen in het gemeentelijk afvalbeheer, zien wij voordelen in het uitbreiden en verder versterken van gemeentelijke samenwerkingen. Wij zoeken deze samenwerkingen en uitbreidingen altijd in aangrenzende gemeenten en in het vormen van logische geografische clusters. In dat kader zien wij, door het besluit van PreZero om uit de markt van inzameling huishoudelijk afval te stappen, kansen om in de regio Overbetuwe-Arnhem gelijkgestemde gemeenten samen te brengen. Concreet zijn we dan ook in gesprek met andere nabijgelegen gemeenten die een vergelijkbare omvang hebben en een gelijke identiteit delen. De reden voor het streven naar schaalvergroting en samenwerking in deze regio is drieledig:

Ontwikkeling en uitwerking van landelijk beleid: de uitdaging voor gemeenten en ROVA is duidelijk, werken naar een circulaire economie in 2050. Dit vraagt kennis en kunde die alleen door krachtenbundeling te verkrijgen is. Door samenwerking in het publieke domein kunnen we samen een stevigere vuist maken in de belangenbehartiging richting het vormen van nieuw landelijk afvalbeleid. Zo is het van belang dat bij het ontwikkelen en implementeren van beleid rekening gehouden wordt met de lokale uitvoeringspraktijk en de gemeentelijke zorgplicht. ROVA draagt hier zorg voor en is een sparringpartner op landelijk niveau. Zo zijn we momenteel betrokken bij landelijke afspraken over de concrete invulling van productenverantwoordelijkheden voor pmd, textiel en luiers. Hierbij toetsen wij of deze praktisch uitvoerbaar zijn en daadwerkelijk bijdragen aan de doelen waarvoor ze zijn opgezet.

Kosten efficiëntie door schaalvergroting: de kosten voor inzameling en verwerking van huishoudelijk afval stijgen voor gemeenten. Door schaalvergroting kunnen we gemakkelijker samenwerken met publieke inzamelaars en verwerkers. Coördinatie tussen publieke inzamelaars en zorgt voor efficiëntie in de keten. Daarnaast kunnen we door samenwerking betere verwerkingstarieven bedingen. Zo is ROVA grondlegger en trekker van het Handelshuis, dat onderdeel is van CirkelWaarde[2].

Verbeterde stabiliteit en kwaliteit: door middel van schaalvergroting wordt een grotere mate van operationele stabiliteit bereikt, wat helpt om langdurige en betrouwbare diensten te leveren. Gemeente Overbetuwe is erg tevreden met de huidige inzameling door PreZero. De grootte van ROVA maakt het mogelijk om deze inzameling in de huidige vorm voort te zetten. Groei (in regio Overbetuwe-Arnhem) biedt kansen om zowel de inzameling als de ondersteunende processen verder te verbeteren.

Kortom, door schaalgrootte zijn we samen met gemeenten in staat om het publieke belang beter en efficiënter te behartigen en kunnen we een stabiel en hoogwaardige uitvoering richting inwoners blijven garanderen.



[2] *CirkelWaarde: grondstoffen alliantie van afvalorganisaties AVU, Circulus en ROVA.*

**Voorgenomen besluit per 1 januari 2027.*

2. Samenwerkingsperspectief

Gemeente Overbetuwe is op zoek naar een samenwerkingspartner die per 1 januari 2026 de inzamelactiviteiten overneemt die nu door PreZero worden uitgevoerd. Daarnaast worden een aantal ondersteunende taken zoals klantencontact en containerbeheer gevraagd. ROVA kan de gevraagde diensten in zijn geheel overnemen en uitvoeren. Wanneer gemeente Overbetuwe zich aansluit bij ROVA, wordt zij hierin volledig ontzorgd. Door samen te werken met ROVA, maakt de gemeente gebruik van de diensten en voorzieningen op de domeinen Afval & Grondstoffen en Kennis & Advies. ROVA levert meerwaarde als uitvoeringspartner én als kennispartner.

2.1 ROVA als uitvoeringspartner

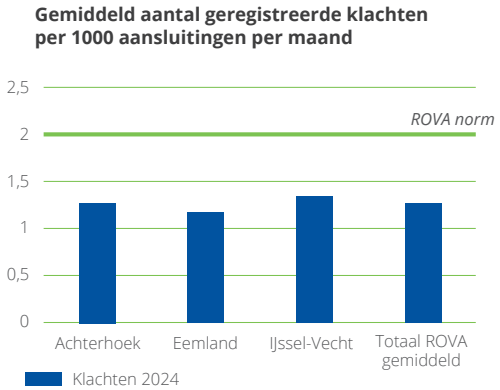
Professioneel en efficiënte uitvoering

Continuïteit en nabijheid

ROVA is met PreZero overeengekomen dat de huidige locatie in Duiven gebruikt kan worden als standplaats.
Naast het behouden van de standplaats, neemt ROVA ook het personeel en het materieel van PreZero over.
De dienstverlening die door de gemeente en inwoners hoog wordt gewaardeerd blijft op deze wijze behouden.
Een bijkomend voordeel is dat we door deze constructie kunnen garanderen dat de continuïteit van de inzameling gewaarborgd blijft en er geen onderbrekingen zijn in de dienstverlening. Hierdoor merken inwoners de overgang naar een nieuwe inzamelaar niet of nauwelijks. Onze afspraak met PreZero draagt bij aan het behoud van werkgelegenheid in de regio voor chauffeurs die veelal al jarenlang betrokken zijn bij de inzameling in gemeente Overbetuwe.
De standplaats in Duiven is ook de overslaglocatie voor alle ingezamelde hoofdstromen. Hierdoor zijn transport-afstanden kort. Dit is vanuit het perspectief van efficiëntie en duurzaamheid een plus. Ook versterkt het de nabijheid van de dienstverlening, regionale kennis en partnerschap voor de gemeente.

Hoog serviceniveau

ROVA staat voor kwalitatief hoogwaardige dienstverlening, vakbekwame medewerkers, modern en schoon materieel, strakke planning en gegarandeerde nazorg bij klachten.
Intern monitoren we onze prestatie aan de hand van KPI's (kritische prestatie indicator). De grafiek hieronder als voorbeeld van de KPI <2 klachten per 1000 aansluitingen.



Voor betrouwbare data en beheersing van alle inzamelmiddelen, zoals minicontainers aan huis en (ondergrondse) verzamelcontainers in de wijk, voeren we gecertificeerd containermanagement uit. Daarnaast plannen wij routes van ondergrondse containers dynamisch, op basis van indicatoren (klepbewegingen). ROVA is met PreZero overeengekomen dat de huidige locatie in Duiven gebruikt kan worden als standplaats. Op deze locatie in Duiven zal ook de planning gevestigd worden, welke zal werken volgens het ROVA model. Omdat de rijafstand naar de locatie in Duiven kort is, is het mogelijk om snel te interveniëren. Mocht onverhoopt een container niet zijn geledigd, dan wordt deze binnen 24 uur (op werkdagen) alsnog geleegd. In de praktijk vindt dit veelal op de inzameldag zelf plaats.

Veiligheid

ROVA is veelal met groot materieel actief in de publieke buitenruimte. Het werken met voertuigen in steeds drukker wordende openbare ruimte, brengt risico's met zich mee. We zijn ons zeer bewust van deze risico's en hechten veel waarde aan de veiligheid van inwoners en onze medewerkers. We investeren daarom voortdurend in goed en degelijk materieel én blijven continue werken aan verdere verbetering van onze veiligheidscultuur. Ook hier hanteren we interne KPI's om de veiligheidscultuur en het aantal (bijna) incidenten te monitoren.

Duurzaam wagenparkbeheer

Gemeente Overbetuwe wil het verbruik van fossiele energie (gas en brandstoffen) verminderen en in 2030 55% minder CO_2-uitstoten dan in 2023. Ook ROVA heeft de verduurzaming van de eigen bedrijfsvoering nadrukkelijk als strategisch doel gesteld. Het streven is om in 2030 onze CO_2-uitstoot met 70% te hebben verlaagd.

Uit onze ESG-rapportage blijkt dat het overgrote deel van ROVA's milieu-impact wordt veroorzaakt door voertuigen. In de afgelopen jaren zijn daarom al veel dieselvoertuigen vervangen door elektrisch aangedreven voertuigen. Dit geldt zowel voor de kleinere bestelbussen en bedrijfswagens als voor grotere vrachtwagens. Op deze wijze leveren wij een bijdrage aan de reductie van CO_2-emissies, aan schonere lucht en aan minder lawaai voor onze medewerkers en inwoners.



Data en analyses
Voor betrouwbare data en beheersing van alle inzamelmiddelen zoals minicontainers aan huis en (ondergrondse) verzamelcontainers in de wijk, voeren we nauwkeurig containermanagement uit. Ook worden alle klachten en meldingen in hoog detail geregistreerd. Op basis van deze data kunnen we nauwkeurige analyses maken, waarop we nieuw beleid kunnen baseren. In overleg met de gemeente kunnen we periodieke rapportages maken om gewenste data te delen en ontsluiten. Denk hierbij bijvoorbeeld aan overzichten van veel- en nulaanbieders of veelvoorkomende klachten.

Regie afvalstromen
Een cruciaal onderdeel van de publieke afvalzorg is om ingezamelde afval en grondstoffen bij de juiste verwerkers onder te brengen. Een goede kennis van de markt, het opstellen van uitgekiende aanbestedingsstrategieën en het efficiënt organiseren van natransporten zijn onmisbaar om hierin succesvol te zijn. Om hiervoor de juiste schaalgrootte te krijgen is ROVA mede-initiatiefnemer geweest in het oprichten van Cirkelwaarde. In CirkelWaarde zijn alle afval- en grondstofstromen van AVU, Circulus en ROVA-gemeenten ondergebracht. CirkelWaarde onderzoekt met haar expertiseteam wat de meest duurzame verwerkingsmethoden zijn en sluit grootschalige overeenkomsten af met verwerkers. Via Cirkelwaarde worden de ingezamelde afval- en grondstofstromen zo duurzaam en hoogwaardig mogelijk verwerkt tegen de laagst mogelijke kosten.

Expertise inrichting milieustraat
Gemeente Overbetuwe onderzoekt hoe milieustraten kunnen bijdragen aan meer gescheiden inzameling en minder restafval. Naast strengere acceptatie-eisen en medewerkerstraining wordt een circulair ambachtscentrum overwogen. ROVA realiseert de komende jaren nieuwe milieubrengstations in Amersfoort en Zwolle, gebaseerd op de nieuwste inzichten. Deze bevatten een grote ontvangsthal met kringloopfunctie, een dubbele routing voor gratis en betaalde stromen en een modulair en energiezuinig ontwerp. Het doel: hoogwaardige milieustraten waarin circulariteit centraal staat en waarbij we door samenwerking met kringloopbedrijven, circulaire ambachtsnetwerken en onderwijsinstellingen ervoor zorgen dat waardevolle grondstoffen in de keten blijven.

Aanpak bijplaatsingen (optionele dienstverlening)
We proberen inwoners zo goed mogelijk te helpen om hun afval en grondstoffen te scheiden. Dit gaat vaak goed, maar soms wordt er ook afval rond containers geplaatst, zogenaamde bijplaatsingen. Wij hebben hierin een vooruitstrevende aanpak ontwikkeld waar gemeente Overbetuwe van kan profiteren. Onze aanpak begint met 'meten is weten'. We registreren alle meldingen in een geografisch informatie-systeem (GIS), zodat we precies weten waar en hoeveel afval wordt bijgeplaatst. De locaties met de meeste meldingen pakken we samen met de gemeente aan. Hierbij controleren we eerst of de basis op orde is:

- Containers zijn schoon en functionerend;
- De omgeving is netjes;
- Inwoners weten hoe ze de container moeten gebruiken en wat te doen met afval dat er niet in past.

Bij herhaaldelijke bijplaatsingen breiden we samen met de gemeente de maatregelen uit. Denk aan gerichte communicatie, gesprekken met inwoners, waarschuwingen of boetes. Ons uitgangspunt is altijd maatwerk, afhankelijk van het type bijplaatsing en de wensen van de gemeente. Dankzij voortdurende registratie van meldingen en afvaldata in ons GIS-systeem, kunnen we de effectiviteit van genomen maatregelen nauwkeurig volgen. Deze datagedreven aanpak stelt ons in staat om de interventies waar nodig aan te passen en te optimaliseren.

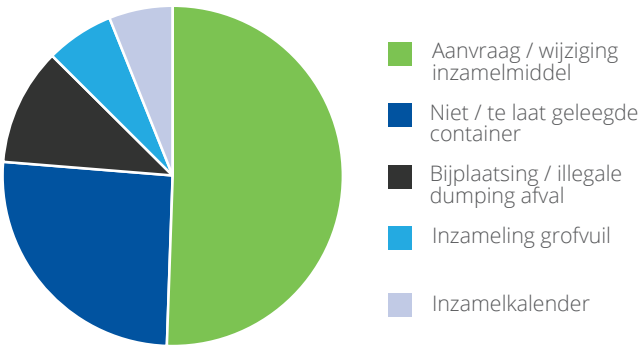


Inwoners centraal

Klantcontactcentrum

Onze bedrijfsvoering is pas op orde als de klant tevreden is. Dan hebben we het uiteraard over onze gemeentelijke opdrachtgevers, maar bovenal ook over de inwoners voor wie wij de diensten uitvoeren. In een gecentraliseerd Klantcontactcentrum verzamelen we alle vragen, meldingen en klachten. Deze worden geregistreerd en wanneer nodig uitgezet bij de uitvoerende afdelingen, waarna medewerkers van het Klantcontactcentrum ook weer zorgen voor terugkoppeling aan de klant. In 2024 hadden we ruim 271.000 klantcontacten met inwoners. Hoewel we volop gebruik maken van social en online media, zien we dat de telefoon nog steeds het meest gebruikte communicatiemiddel is (ruim 62% van alle contacten). Hieruit concluderen we dat onze inwoners nog steeds in hoge mate behoefte hebben aan direct en persoonlijk contact. We faciliteren dit zes dagen in de week, ook buiten reguliere kantoortijden. Concreet gaat hiermee het serviceniveau in gemeente Overbetuwe omhoog en nemen we veel werk uit handen.

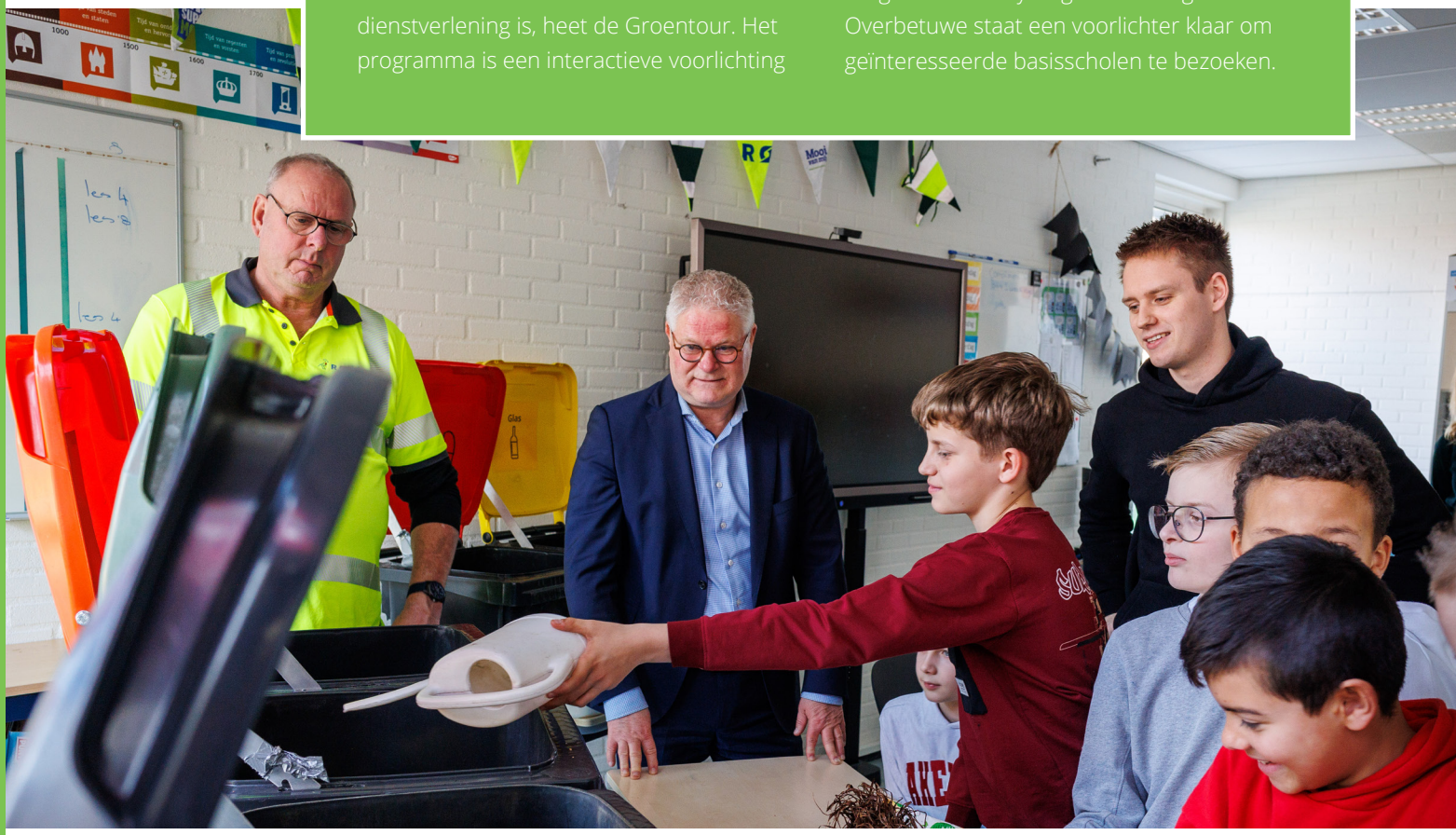
Top 5 klantvragen inwoners



Communicatie

ROVA ondersteunt gemeenten met verschillende vormen van communicatie. We zorgen er samen voor dat inwoners goed geïnformeerd zijn over de inzameldagen, scheidingsregels en de wijze van inzameling. We maken gezamenlijk een inzamelkalender. We zetten hiervoor de ROVA-app, onze website en verschillende social media kanalen in om in contact te staan met inwoners. We versturen brieven naar inwoners wanneer nodig. Bijvoorbeeld bij wijzigingen van aanbiedplaatsen of communicatie rondom projecten. Daarnaast wordt communicatie ook ingezet als beleidsinstrument. Samen met de gemeente werken we aan onze strategische inzameldoelen. Daarvoor is bewustwording een belangrijk component. Communicatie is daarin één van de elementen om houding en gedrag te beïnvloeden. In onze communicatieondersteuning kijken we telkens samen met de gemeentelijke communicatieadviseur naar wat de meest effectieve communicatiestrategie en aanpak is om het specifieke doel te behalen.

Educatie
Vanaf de oprichting van ROVA, wordt er voorlichting en educatie aangeboden aan basisschoolleerlingen uit ons verzorgingsgebied. Dit product, dat een standaard onderdeel van onze dienstverlening is, heet de Groentour. Het programma is een interactieve voorlichting die leerlingen handelingsperspectief biedt, zodat zij weten wat ze zelf kunnen doen om verspilling tegen te gaan en hoe zij de grondstoffen kunnen aanbieden voor hergebruik of recycling. Ook voor gemeente Overbetuwe staat een voorlichter klaar om geïnteresseerde basisscholen te bezoeken.



Bewonerstevredenheidsonderzoek (optionele dienstverlening)
ROVA voert in opdracht van de deelnemende gemeenten tweejaarlijks een bewonerstevredenheidsonderzoek (BTO) uit. In dit onderzoek worden drie pijlers gemeten. Dit zijn de tevredenheid over het gemeentelijk beleid, de dienstverlening van ROVA en de wensen en verwachtingen van inwoners. In de afgelopen maanden hebben wij dit onderzoek weer uitgevoerd en is de algemene dienstverlening van ROVA door ruim 10.000 respondenten gemiddeld met een 7,9 beoordeeld. De uitkomsten van het onderzoek worden actief gebruikt om het gemeentelijk beleid en onze dienstverlening te monitoren en waar mogelijk te verbeteren.

Imago-onderzoek
De meerwaarde van ROVA wordt ook door onze gemeenten erkent en ervaren. Elk jaar voeren wij per gemeente een evaluatiegesprek waarin we de samenwerking en onze prestaties evalueren. Daarnaast hebben wij in 2022 een imago-onderzoek laten uitvoeren onder onze stakeholders (gemeenten, branchegenoten en marktpartijen). Hieruit bleek dat het contact en de samenwerking met ROVA wordt beoordeeld met het gemiddeld rapportcijfer van een 7,9. Het merendeel van de gemeenten is zeer tevreden over de snelheid waarmee wij vragen beantwoorden en gewenste input leveren. ROVA is ervaren in het samenwerken met gemeenten en de politiek-bestuurlijke dynamiek die daarbij een rol speelt.

2.2 De kracht van verbinding

De wereld om ons heen verandert. Op het gebied van afval, grondstoffen en circulariteit zien we dat de omgeving waarin gemeente Overbetuwe zich bevindt steeds complexer wordt. Er liggen urgente opgaven voor ons. Denk bijvoorbeeld aan:

- Snel veranderende Europese en landelijke beleidsdoelstellingen op gebied van klimaat en circulariteit die door gemeenten en hun uitvoeringsorganisatie opgepakt moeten worden;
- Technologische ontwikkelingen en voortschrijdende digitalisering die kansen bieden voor innovatie, maar tegelijkertijd ook forse investeringen vragen in kennis en capaciteit;
- Uitdagingen op de arbeidsmarkt: de vraag of we ook in de nabije toekomst wel tijdig kunnen beschikken over voldoende en passend geschoolde medewerkers;
- Veranderende samenleving en gedrag van inwoners. Hoe borgen we solidariteit en samenhang en hoe behouden we het draagvlak onder inwoners voor de maatregelen die we van ze vragen;
- Hoe houden we in het licht van deze ontwikkelingen de uitvoering van de publieke zorg betaalbaar, gelet op volatiele marktbewegingen en kostenstijgingen.

ROVA behartigt het belang van onze gemeenten in landelijke dossiers. Bijvoorbeeld rond producentenverantwoordelijkheden en bij (inter)nationale beleidsontwikkeling. Dit is een taak die voor individuele gemeenten alleen nagenoeg niet realiseerbaar is. Alleen samen kunnen we een belangrijke bijdrage leveren aan het versnellen richting circulariteit. Samen zorgen we ervoor dat bij de ontwikkeling en implementatie van (landelijk) beleid de lokale uitvoeringspraktijk en de verantwoordelijkheden van gemeenten goed worden meegenomen.



2.3 ROVA als kennispartner

Samenwerking gericht op beleidsdoelen
ROVA adviseert haar gemeenten sinds jaar en dag op basis van kennis en expertise op strategisch/tactisch niveau over nieuw beleid, nieuwe concepten of optimalisatiemogelijkheden. Kennis over de inhoud van ons vak (beleid), kennis van communicatie en uitvoeringskennis door praktische ervaring brengen wij samen in de doorontwikkeling van onze dienstverlening. Door deze unieke mix heeft ROVA door de jaren heen diverse afvalinzamelconcepten ontwikkeld die tegenwoordig in het hele land worden gebruikt. Denk hierbij aan Omgekeerd Inzamelen, Diftar en Terugwinnaars.
Momenteel lopen wij voorop wanneer het gaat om het borgen van de kwaliteit van grondstoffen via ons Programma Kwaliteit Grondstoffen. Nadere informatie en recente publicaties hierover zijn te vinden op: www.rova.nl/kwaliteitgrondstoffen.

Onderstaande concepten hadden niet uitgevoerd kunnen worden zonder een hoge mate van flexibiliteit en pionierschap. ROVA is van nature uitvoeringsgericht en daadkrachtig. Om toekomstbestendig te blijven, zetten we als organisatie in op innovatie en wendbaarheid. Mocht een van onze gemeenten een pilot willen uitvoeren of maatwerk wensen, dan denken wij hier graag in mee. Voorbeelden hiervan zijn er legio: de ontwikkeling van Omgekeerd Inzamelen (gemeenten Zwolle en Raalte), de ontwikkeling van laagfrequent inzamelen (gemeente Staphorst), een apothekersroute (gemeente Dalfsen), de ontwikkeling van de GRIP-wagen (gemeente Zwolle), traject nulaanbieders (gemeente Dinkelland), de doorontwikkeling van de milieustraat (gemeente Amersfoort), enzovoorts.



2.4 Optimalisatie afvalinzameling gemeente Overbetuwe

Uit onze quick scan van gemeente Overbetuwe blijkt dat het gevoerde beleid tot goede resultaten leidt. In vergelijking met het landelijk gemiddelde van gemeenten in gelijke stedelijkheidsklasse heeft gemeente Overbetuwe 46 kilo minder fijn restafval per inwoner per jaar, zie onderstaande tabel. De hoeveelheid ingezameld restafval en grondstoffen ligt nabij het ROVA-Diftar gemiddelde. Kijkend naar de gemiddelde afvalstoffenheffing is er mogelijk nog winst te behalen. Deze ligt € 66,- boven het ROVA-Diftar gemiddelde.

Gemeenten Peiljaar 2023	Gemeente Overbetuwe	ROVA Diftar gemeenten	Landelijk gemiddelde std. 4,5
Fijn Restafval	68	71	114
Gft	133	152	138
Pmd	34	39	26
Opk	50	56	54
Gemiddelde heffing	€ 295	€ 229	€ 303

Het afvalbeleid in gemeente Overbetuwe beoordelen wij als solide en effectief. De frequentieverlaging van restafval dat begin dit jaar is ingevoerd zal leiden tot een verdere daling van het restafval en een stijging van de hoeveelheid ingezamelde grondstoffen. Desondanks zien wij nog kansen om de inzamelprestaties verder te verbeteren. Dit willen we graag samen met gemeente Overbetuwe verkennen. Voorbeelden daarvan zijn:

- **Service**: invoering van een mobiel Grondstoffen Inleverpunt
  Doel: hogere service op Klein Chemisch Afval en Grof Huishoudelijk Afval. Gemiddeld zamelt de GRIP-wagen[3] 3 kg Klein Chemisch Afval en Grof Huishoudelijk Afval per inwoner per jaar in.
- **Kosten:** onderzoek verdere invoering zijlader
  Doel: ROVA zamelt in al haar gemeenten minicontainers in met de zijlader. Inzameling doen we met zijladers omdat dit efficiënt en doelmatig is. We onderzoeken graag of en hoe groot het financiële voordeel kan zijn.
- **Milieu:** aanpak Terugwinnaars en de Kernelementenaanpak
  Doel: vervuiling van pmd en gft tegengaan door het inzetten van een bewezen interventieprogramma. Hierbij is structureel aandacht voor de kwaliteit van grondstoffen door middel van communicatie, inzet van voorlopers en het monitoren van en interveniëren op de kwaliteit bij inzameling.

Verder zien we ruimte om een aantal algemene focus accenten te verschuiven. Waar in het gemeentelijke afvalbeheer tot voor kort de nadruk lag op kwantitatieve doelen (VANG doelstelling maximaal 100 kilo restafval per inwoner per jaar), zien we een verschuiving naar kwalitatieve doelen. Denk hierbij aan een sterkere focus op de kwaliteit van grondstoffen, circulariteit en preventie. Gemeente Overbetuwe heeft al ambities op dit gebied, zoals het stimuleren van delen en lenen en het tegengaan van voedselverspilling. Door toe te treden tot ROVA, wordt de nodige denk- en uitvoeringscapaciteit toegevoegd, zodat deze plannen verder tot uitvoer gebracht kunnen worden. Daarnaast is er een grote diversiteit aan project-, communicatie-, en implementatieplannen beschikbaar bij ROVA en kunnen deze met een eigen team van projectleiders snel en op maat worden aangepast voor gemeente Overbetuwe.

[3]De GRIP-wagen is een mobiel milieustation waar kleine hoeveelheden ('een boodschappentas vol') grondstoffen zoals KCA, AEEA, harde kunstoffen etc. wordt ingezameld.

3. Financieel

Het financiële verrekenmodel dat ROVA hanteert voor alle gemeenten wordt ook wel het boxenmodel genoemd. In dit model, bestaande uit 6 boxen, worden de verschillende typen dienstverlening transparant verantwoord en verrekend.

3.1 Uitgangspunten

Het boxenmodel is een uniform model voor alle ROVA-gemeenten en is gebaseerd op collectiviteit.
Een aantal uitgangspunten is hierbij van belang:

- Voor de tonnages, aansluitingen en aantal containers zijn wij uitgegaan van de data die wij van gemeente Overbetuwe hebben ontvangen.
- Kennis- en adviesdiensten en resultaatbijdrage zijn standaard onderdeel van het basispakket (collectiviteit).
- Wijzigingen in areaal of productwijzigingen kunnen eenvoudig worden verwerkt.
- Tarieven worden jaarlijks geïndexeerd conform ROVA-index (combinatie van CBS loon- en prijsindices).
- Wijzigingen in dienstverlening worden door middel van DVO-mutaties, ondertekend door opdrachtgever en opdrachtnemer, doorgevoerd.
- Rekenen met tarief per aansluiting – behalve voor de verwerkingskosten (box 3) en diensten op nacalculatie (box 5).
- Alle genoemde bedragen zijn exclusief BTW.

Op de volgende pagina wordt het boxenmodel gepresenteerd.



Samengevat zijn de kosten als volgt:

Boxenmodel

Box	Tariefgroep	Tarief	Totaal
1 Inzameling Basis			
Rest			
Gft			
Pmd			
Opk			
Glas			
Subtotaal box 1			
2 Inzameling overig			
Textiel			
Grof tuinafval			
Subtotaal box 2			
3 Verwerking afval- en grondstoffen			
Restafval, verzamelsystemen			
Restafval mini's			
Gft afkeur			
Pmd afkeur			
Verbrandingsbelasting restafval			
Luiers en incontinentie-materiaal			
GHA			
Gft			
Grof tuinafval			
Grof tuinafval, bladkorven			
Glas			
Oud papier			
Matrassen			
Pmd			
Bijdrage verbetering kwaliteit grondstoffen			
Klein gevaarlijk afval			
Verwerking afval- en grondstoffen brengstation			
Subtotaal box 3			

Box	Tariefgroep	Tarief	Totaal
4 Infrastructuur	*aantal*	*per aansluiting*	
Beheer verzamelcontainers			
Rest (incl. 2 BG rol)			
Gft			
Pmd			
Opk			
Glas			
Luiers (BG rol)			
Textiel			
Beheer minicontainers			
Rest (incl. city bin)			
Gft (incl. city bin)			
Pmd (distributie zakken bij Supermarkten, milieustraat en eigen dienst)			
Opk			
Subtotaal box 4			
5 Overige diensten en nacalculatie			
Diftar-administratie; databeheer; rapportage			
Kosten inzameling oud papier.			
Kosten inzameling luiers			
Kosten medische route			
Kosten afvalscheiden op scholen			
GHA op afroep			
Reinigen OVS en BVS containers			
Kosten “Voorlopers”			
Kosten “Natuurlijk Schoon”			
Vaste vergoeding Kringloop			
Variabele vergoeding Kringloop			
Twee-jaarlijks bewonersonderzoek			
Kosten opruimen bijplaatsingen bij verzamelsystemen			
Grof tuinafval op afroep			
Kerstbomenroute			
Subtotaal box 5			
6 Samenwerking ROVA	**Omschrijving**		
Kennis & Advies	Beleidsadvisering, monitoring, relatiebeheer, projectbegeleiding, inwonercommunicatie (incl. inzamelkalender en gebruik ROVA-app), educatie, regie afvalverwerking, contractmanagement en sorteeranalyses		
KCC	Klantcontactcentrum voor informatievragen, klachten en meldingen van inwoners. Inclusief analyse en rapportage		
Samenwerking ROVA	Bedrijfsvoering , risico, innovatie		
	Dividend 75% van samenwerking ROVA		
Subtotaal box 6			
Totaal			

3.2 Toelichting boxenmodel

Hiernaast wordt een toelichting gegeven bij de verschillende boxen van het model.

Box 1: Inzameling basis

In deze box hanteren we collectieve tarieven onderverdeeld in 4 staffels naar type van gemeenten. Omdat de ondergrondse pmd-containers per 1 januari 2025 zijn uitgefaseerd, komt de inzameling pmd bij toetreding in tariefgroep C te vallen. Dit zorgt voor een lager tarief per aansluiting.

Box 2: Inzameling overig

In box 2 wordt de inzameling van overige afvalstromen verrekend.

Box 3: Verwerking afval en grondstoffen

De verwerkingskosten worden één-op-één (op basis van p*q) in beeld gebracht en afgerekend. De kosten voor rest, gft en pmd natransport worden apart in box 3 verrekend. De vergoeding voor pmd wordt rechtstreeks aan de gemeente vergoed door Verpact. De kosten voor natransport van restafval en gft zijn in een aparte regel opgenomen. Mocht er sprake zijn van (deel)afkeur dan worden de hoeveelheden en kosten apart vermeld.

Box 4: Infrastructuur

Hieronder vallen alle beheerkosten voor (mini)containers. Als gemeente Overbetuwe kiest voor ROVA als samenwerkingspartner dan opteert ROVA om de activa, zijnde minicontainers, rolcontainers en (ondergrondse) verzamelcontainers, tegen gecalculeerde boekwaarde over te nemen. De te bepalen overnamesom kan dan worden verrekend met de aandelenstorting.

Box 5: Overige diensten en nacalculatie

In box 5 worden overige activiteiten zoals het bewonersonderzoek en Diftarservice opgenomen. Dit zijn optionele activiteiten die per gemeente kunnen verschillen. Ook nacalculatorische en eenmalige activiteiten worden hier verrekend. Deze diensten worden alleen gefactureerd na afspraak, door middel van een ondertekende DVO-mutatie, vooraf.

Box 6: ROVA samenwerking

In box 6 worden collectieve diensten en overhead verrekend die horen bij deelname aan de ROVA-samenwerking. Deze basisvergoeding geldt voor alle deelnemende gemeenten. Het is de bijdrage aan de zogenaamde backoffice taken als: beleidsondersteuning, monitoring, inwonercommunicatie (inclusief inzamelkalender en gebruik ROVA-app), voorlichting en educatie, Klantcontactcentrum (meldingen en klachten van inwoners, inclusief analyse en rapportage), projectmanagement, regie afvalverwerking, contractmanagement, beheer en organisatie en bijdrage aan risico en resultaat. De bijdrage voor risico en resultaat is gebaseerd op het risicoprofiel van ROVA en het met de aandeelhouders afgesproken normresultaat. Het normresultaat betreft het resultaat van de vennootschap dat in de begroting is voorzien. De afgelopen jaren heeft ROVA haar normresultaat gerealiseerd en circa 75% van het gerealiseerde netto resultaat als dividend uitgekeerd aan haar deelnemende gemeenten.

4. ROVA als verbonden partij

4.1 Invloed en zeggenschap

Wij zijn kennis- en uitvoeringspartner van onze gemeenten. Dit partnerschap met onze gemeenten houdt in dat we de maatschappelijke uitdagingen gezamenlijk aangaan. Hierbij is het van belang dat onze gemeenten een betekenisvolle invloed en zeggenschap hebben ten aanzien van de koers die ROVA vaart. Daarom hanteren we een intensieve overlegstructuur. Deze worden onderverdeeld in de categorieën aandeelhouderschap en opdrachtgeverschap.

Aandeelhouderschap

AvA (algemene vergadering aandeelhouders)

- Twee keer per jaar; vaststellen begroting en vaststellen jaarverslag

AROF (ambtelijk ROVA overleg financiën)

- Twee keer per jaar; ambtelijke voorbereiding AvA

Opdrachtgeverschap

Bestuurlijk overleg

- Tenminste twee keer per jaar; eindejaargesprek en grondstoffenmonitorgesprek

AROM (ambtelijk ROVA overleg milieu)

- Twee keer per jaar; ambtelijke beleidsdag gericht op kennisuitwisseling en bespreken actuele thema's

DVO beheer

- Frequent operationeel-tactisch overleg over voortgang van werkzaamheden

Themabijeenkomsten

- Gericht op kennisuitwisseling over specifieke actuele thema's



4.2 Samenwerking op maat

ROVA gaat altijd uit van een dubbele relatie met haar gemeenten: aandeelhouder en opdrachtgever. Daarmee zijn alle opdrachten aan ROVA altijd vrij van aanbesteding. De dienstverlening die ROVA voor de gemeente uitvoert wordt vastgelegd in een individuele dienstverleningsovereenkomst (DVO). Zo heeft elke gemeente de vrijheid zelf beleid te maken en het dienstenpakket vorm te geven. Eventuele toekomstige wijzigingen van de dienstverlening worden door middel van tweezijdig ondertekende DVO-mutaties vastgelegd. Daarmee bestaat er maximale flexibiliteit om het dienstenpakket naar behoefte aan te passen.



4.3 Aandelen uitgifte

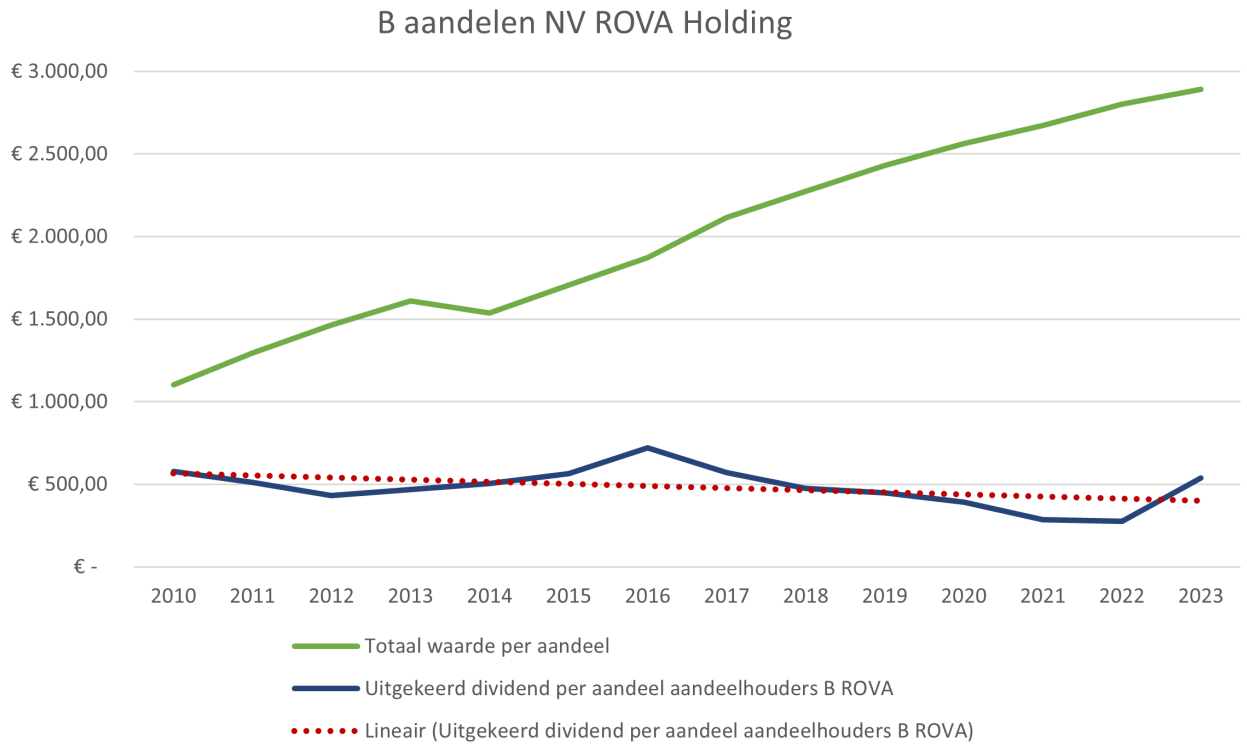
Omdat het hier gaat om de zogenaamde inbestedingsroute is er ook sprake van toetreding tot het aandelenkapitaal van ROVA: de gemeente wordt mede-eigenaar. ROVA hanteert daarvoor een norm van 1 aandeel op 100 inwoners. De gemeente Overbetuwe telt 48.214 inwoners (stand 2024), oftewel 487 aandelen (lettertype B)[4]. De waarde van de aandelen wordt vastgesteld op basis van de balanswaarde van ROVA. Uiteraard wordt zowel bij het bepalen van de hoeveelheid aandelen, als het vaststellen van de balanswaarde het jaar van toetreding gebruikt (2026). Inbreng van aandelenkapitaal kan tevens in de vorm van inbreng van bestaande activa (containerpark). ROVA hanteert hier in principe dat activa tegen gecalculeerde boekwaarde wordt overgenomen, waarna ROVA verantwoordelijk is voor het beheer en onderhoud.

Dividend

Na toetreding is de gemeente direct winstgerechtigd tot het resultaat van ROVA, opnieuw naar rato van aantal aandelen. De inleg in het aandelenkapitaal van ROVA betaalt zich uit in marktconforme tarieven, zekerheid en continuïteit van dienstverlening, flexibiliteit in opdrachtgeverschap en uitkering van dividend. In de afgelopen jaren betrof het rendement circa 12% per jaar.

Besluitvorming en stemrecht

Elk aandeel vertegenwoordigt één stem in de aandeelhoudersvergadering. Formeel kan in de AvA dus via stemming worden besloten over voorstellen. Echter is het belangrijk om te vermelden dat de in ROVA samenwerkende gemeenten feitelijk werken volgens de samenwerkingsregels van een gemeenschappelijke regeling en zoveel mogelijk in consensus tot besluitvorming trachten te komen.



Grafiek: waardeontwikkeling B-aandelen en jaarlijks uitgekeerd dividend

[4]ROVA kent 3 typen aandelen. Lettertype A-aandelen zijn de gemeenten met een DVO Afval & Grondstoffen inclusief een aandeel in de actieve stortplaats Bovenveld. Lettertype B-aandelen zijn gemeenten met een DVO Afval & Grondstoffen zonder het aandeel in de stortplaats. Lettertype C-aandelen zijn gemeenten met een DVO Beheer buitenruimte.

Beëindiging samenwerking
Elke gemeente is vrij om op enig moment de samenwerking te beëindigen. Dit kan een gemeente doen door de dienstverleningsovereenkomst op te zeggen. Elke dienstverleningsovereenkomst met ROVA kent een looptijd voor onbepaalde tijd, maar is opzegbaar met inachtneming van een opzegtermijn (meestal één jaar). Omdat gemeenten alleen aandeelhouder kunnen zijn als ze ook opdrachtgever zijn, is aan het opzeggen van de DVO ook verbonden dat de aandelen ingeleverd dienen te worden. Het verkopen van de aandelen gaat dan wederom tegen balanswaarde van dat moment.
In de DVO is verder geregeld dat gemeente en ROVA bij het beëindigen van de samenwerking alle overige organisatorische en financiële zaken dienen te regelen. Hierbij valt te denken aan eventuele terugname van activa, overname van personeel (indien van toepassing) en overige openstaande financiële verplichtingen.

4.4 Corporate governance

Gemeente Overbetuwe heeft aangegeven dat transparantie in het functioneren en het presteren van ROVA een belangrijk aspect is. Ons publieke karakter bepaalt in belangrijke mate onze governance aanpak. Wij zijn een organisatie die ten dienste staat van lokale overheden (de aandeelhoudende gemeenten) en onze activiteiten worden grotendeels uit publieke middelen vergoed. Dit vereist transparantie over de inrichting en het bestuur van de organisatie en het vereist maatschappelijke verantwoordelijkheid. Wij verantwoorden dit jaarlijks in ons jaarverslag en op onze website. In bijlage 2 hebben we een korte samenvatting daarover opgenomen[5].

4.5 MVO

Diversiteit en inclusie
Onze medewerkers zijn de drijvende kracht van onze organisatie. We zien geleidelijk aan meer diversiteit ontstaan in ons medewerkersbestand. Zo neemt het aandeel van vrouwelijke medewerkers (ook in de uitvoering) langzaam toe en stijgt de participatie van bijzondere doelgroepen. Meer diversiteit vraagt om andere aandacht. ROVA wil een inclusieve werkgever zijn waar medewerkers zich vrij voelen om hun mening te geven en zich gewaardeerd en gerespecteerd voelen. We meten dit bij onze werknemers door middel van een medewerkerstevredenheidsonderzoek. Uit dit onderzoek, dat eind 2023 is uitgevoerd, komt naar voren dat medewerkers plezier hebben in hun werk bij ROVA en dat ze zijn te spreken over hun leidinggevende, diens communicatie én waardering. Bijna alle medewerkers zijn tevreden over inclusie en gelijkwaardigheid bij ROVA.

Sociale werkgelegenheid
Als maatschappelijk partner van onze gemeenten dragen we bij aan werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Binnen onze dienstverlening benutten we de mogelijkheden voor werkplekken en werkervaringsplekken voor bijzondere doelgroepen optimaal. We organiseren deze inzet zodanig dat iedereen naar vermogen kan bijdragen en volwaardig deel uitmaakt van onze organisatie. Hiervoor zoeken we actief de samenwerking met de betrokken organisaties in het sociaal domein. Over 2023 bedroeg het aandeel van doelgroepermedewerkers 4,33% van onze totale ureninzet op afval en grondstoffen. ROVA-breed is dit 17,6%. Door samen te werken met kringloopbedrijven, onderwijsinstellingen en circulaire ambachtsnetwerken dragen wij verder bij aan het creëren en behouden van werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.



[5] *Bijlage 2: Governancestructuur ROVA.*

5. Implementatie

Voor gemeente Overbetuwe is het van groot belang dat de overgang per 1 januari 2026 naar de nieuwe dienstverlener zo geruisloos mogelijk verloopt. Om die reden hebben wij afspraken gemaakt met PreZero met betrekking tot de overname van mensen en middelen.

Intentieverklaring ROVA en PreZero

In de aanloop naar de interne besluitvorming binnen PreZero om uit de markt voor huishoudelijk afval te stappen, heeft PreZero contact gezocht met ROVA. Hierbij is navraag gedaan of ROVA bereid is deze werkzaamheden over te nemen en daarmee de werkgelegenheid van de betrokken medewerkers zoveel mogelijk te borgen. Onder de nadrukkelijke voorwaarde dat een en ander uiteraard afhangt van de keuze die de betreffende gemeenten daarin maken, hebben wij met PreZero hierover schriftelijke afspraken vastgelegd[6]. PreZero en ROVA zijn overeengekomen dat ROVA medewerkers en middelen, die op dit moment worden ingezet voor het uitvoeren van het huidige contract dat gemeente Overbetuwe met PreZero heeft, over kan nemen.

Wijzigingen

Niet alles blijft zoals het was. Zo zal ROVA de planning op de locatie in Duiven gaan verzorgen, volgens de ROVA-methodiek. Dit stelt ons in staat om een strakke planning te handhaven en gegarandeerde nazorg bij klachten te bieden. Ter voorbereiding op de inzameling vanaf 1 januari 2026 stelt ROVA in het najaar van 2025 de inzamelkalender op en in samenwerking met de gemeente wordt de communicatie naar de inwoners ontwikkelt en verder uitgerold.

Onderzoek inzameling zijlader

ROVA zamelt in al haar gemeenten minicontainers in met de zijlader. Inzameling doen we met zijladers omdat dit veilig, efficiënt en doelmatig is. Daarnaast bieden we hiermee continuïteit. Arbo-technisch staat de achterlader namelijk onder druk. Het vinden van beladers voor de achterlader wordt steeds moeilijker waardoor bezettingsproblemen kunnen ontstaan. In gemeente Overbetuwe wordt de inzameling grotendeels met de achterlader gedaan. ROVA zal dit in stand houden maar wil onderzoeken of de zijlader verder in de gemeente kan worden geïntroduceerd. We zijn bekend met het inregelen van dit proces en nemen in dat geval ook de projectorganisatie en implementatie voor onze rekening. Er is mogelijk een verbeterpotentieel op de inzamelkosten te behalen.



Inzameling oud papier en karton met verenigingen

ROVA kan het model waarin oud papier en karton met verenigingen wordt ingezameld in stand houden. Echter is ROVA vanuit voornamelijk veiligheidsoverwegingen geen voorstander van het inzamelen met vrijwilligers. Wij stellen hier dan ook strikte voorwaarden aan. Onze voorwaarden bestaan uit het volgen van een gecertificeerde veiligheidstraining voor alle actieve vrijwilligers. Alleen vrijwilligers die aantoonbaar onze veiligheidstraining hebben gevolgd kunnen worden ingezet. De huidige planning, waarbij op sommige momenten vijf achterladers tegelijkertijd worden ingezet, is naar ons inziens niet haalbaar. Er wordt gestreefd naar een planning waarbij minder voertuigen tegelijk ingezet hoeven te worden. Dit vergt van verenigingen en haar vrijwilligers enige flexibiliteit. De maximale inzet van 3 uur blijft gehandhaafd.

Ten slot

Wij kijken er naar uit om samen met gemeente Overbetuwe te bouwen aan een toekomstbestendig en duurzaam afvalbeheer. Door onze krachten te bundelen, kunnen we de uitdagingen van een circulaire economie effectiever aanpakken.

[6] *Bijlage 3: Intentieverklaring PreZero.*