RVB23-0016

Voorlegger Raadsvoorstel

Onderwerp	:	Koersdocument Visie buitengebied Bergen op Zoom
Nummer voorstel	:	RVB23-0016
Datum voorstel	:	4 april 2023
Portefeuillehouder(s)	:	Dhr. J.A.A. Pals
Contactpersoon	:	mevrouw R.W. van den Branden – van Eldik
Afdeling	:	R&E/Werken & Recreëren
Contactpersoon Email	:	r.vaneldik@bergenopzoom.nl
Contactpersoon Telefoon	:	0164-277874
Programmanummer en -naam	:	3. Economie en werkgelegenheid, vrijetijdseconomie en onderwijs

Voorstel:

1. Vaststellen van het Koersdocument Visie buitengebied Bergen op Zoom
2. In te stemmen met de lijn en aanpak van de concept beleidsmatrix

Type voorstel:

☑ Kaderstellend
☐ Controlerend
☐ Rest

Zijn in het voorstel één of meer van de volgende aspecten van toepassing?

	Ja	Nee
Zijn doelen en/of effecten beschreven	☑	☐
Financiële consequenties	☐	☑
Gevolgen voor de schuldenlast	☐	☑
Inspraakverordening van toepassing	☑	☐

Communicatieparagraaf:

Bij de totstandkoming van het Koersdocument is er gewerkt vanuit twee sporen. Enerzijds het participatiespoor en anderzijds het inhoudelijke spoor. Voor wat betreft participatie geldt dat we in een vroegtijdig stadium bij inwoners, bedrijven en bezoekers van het buitengebied de basis hebben opgehaald. Door middel van een ansichtkaartenactie met daarop drie open vragen hebben we een beeld kunnen krijgen hoe onze inwoners, bezoekers en bedrijven het buitengebied waarderen. Ook hebben we een beeld gekregen van de mindere punten c.q. aandachtspunten van het buitengebied. Tot slot hebben we ook suggesties gekregen voor de toekomst van het buitengebied. De bijdragen die we hebben ontvangen – circa 800 reacties – zijn geanalyseerd

en gebundeld in een rapportage. De bijdragen zijn gebruikt als input voor de totstandkoming van het koersdocument.

Naast de burgerparticipatie, zoals wij de ansichtkaarten-actie kortgezegd noemen, is er ook een sessie geweest met Omgevingspartners. Deze stakeholders hebben we uitgenodigd om aan de slag te gaan met de belangrijkste opgaven en thema's voor het buitengebied. Het gaat bijvoorbeeld om de provincie, het waterschap, Brabants Landschap, de brandweer, bewonersgroepen met een specifiek doel voor het buitengebied etc. Ook van de bijdragen vanuit onze Omgevingspartners is een rapportage gemaakt, welke is gebruikt voor de totstandkoming van het Koersdocument.

Daarnaast hebben we aandacht gevraagd voor de Visie buitengebied, en meer in het bijzonder de ansichtkaart, op social media. Op de gemeentelijke website is er een eigen pagina ingericht voor de Visie buitengebied. Alle relevante informatie en stukken zijn hierop te vinden.

Voorafgaand aan de raadsbehandeling van het Koersdocument krijgen alle inwoners, bewoners en bezoekers die een ansichtkaart hebben ontvangen een brief met informatie over de stand van zaken en de raadsbehandeling van het koersdocument. In de brief wordt gewezen op het recht van inspraak tijdens de beeldvorming.

Na de vaststelling van het koersdocument wordt de burgerparticipatie en de participatie met de Omgevingspartners opgestart. Voor de burgerparticipatie betekent dit dat een online platform (online research community) wordt opengesteld. Deelnemers aan het platform krijgen gedurende tien dagen stellingen en vragen voorgelegd. Ze kunnen hierbij reageren op elkaar. Het platform is tien dagen lang 24/7 geopend. Vanaf telefoon, tablet of laptop kunnen deelnemers hun bijdrage leveren. De ervaring leert dat deelnemers op constructieve wijze een dialoog met elkaar voeren. We proberen met het online platform meer diepgang te creëren ten opzichte van de ansichtkaarten-actie.

Ook met onze Omgevingspartners willen we meer de diepte in. We organiseren een of meerdere fysieke sessies om met de thema's en deelgebieden aan de slag te gaan.

Samenvatting:

Het koersdocument Visie buitengebied Bergen op Zoom legt de hoofdlijnen voor de ontwikkeling van het buitengebied per deelgebied en per thema vast. In het koersdocument is een analyse gemaakt van het verleden van het buitengebied, zijn de huidige kenmerken en waarden van het buitengebied in beeld gebracht. Daarnaast zijn ook de huidige kaders inzichtelijk gemaakt. Het koersdocument geeft het wensbeeld van het buitengebied voor 2035 aan. Per deelgebied en per thema is aangegeven op welke wijze – op hoofdlijnen – kan worden bijgedragen aan het wensbeeld. Het koersdocument is het vertrekpunt voor de uiteindelijke visie. In de Visie buitengebied Bergen op Zoom worden de hoofdlijnen nader uitgewerkt en wordt toegewerkt naar een concreet toetsingskader voor buitengebied-initiatieven. De ontwikkeling van ontwikkelrichtingen voor de verschillende deelgebieden is een vereiste uit de provinciale omgevingsverordening. Buitengebied-initiatieven moeten hieraan worden getoetst. Vooruitlopend op de Visie buitengebied is een concept beleidsmatrix opgesteld. Deze is in lijn met het koersdocument, maar geeft een eerste inzicht over de haalbaarheid van buitengebied-initiatieven. Door het koersdocument vast te stellen en tegelijkertijd in te stemmen met de aanpak van de conceptbeleidsmatrix kunnen buitengebied-initiatieven worden opgepakt.

Raadsvoorstel

Bijlagen: (geef aan of een bijlage is bijgevoegd of ter inzage is gelegd; benoem en nummer deze bijlagen)

Bijlage nr.	Omschrijving	Bijgevoegd/Ter inzage
1	Koersdocument Visie buitengebied Bergen op Zoom	Ja
2	Concept beleidsmatrix	Ja

Gemeente Bergen op Zoom

RVB23-0016

Raadsvoorstel

Datum raadsvergadering	: 1 juni 2023
Nummer	: RVB23-0016
Onderwerp	: Koersdocument Visie buitengebied Bergen op Zoom

Aan de gemeenteraad,

Voorstel

1. Vaststellen van het Koersdocument Visie buitengebied Bergen op Zoom
2. In te stemmen met de lijn en aanpak van de concept beleidsmatrix

Inleiding

De inrichting van het buitengebied is volop in beweging. Aan de ene kant omdat agrariërs besluiten om hun bedrijfsvoering te staken, maar aan de andere kant ook omdat tal van niet-agrarische functies hun plek willen vinden in het buitengebied. Het gaat dan om het toevoegen van burgerwoningen of andersoortige woonvormen, maar ook niet-agrarische bedrijvigheid. De zogeheten nieuwe economische dragers van het buitengebied.

In het kader van zorgvuldig ruimtegebruik is het vereist dat een goede afweging kan worden gemaakt. Welke ontwikkeling is passend? Daarbij moet op tal van factoren worden gelet. De gemeente Bergen op Zoom kent geen actueel en integraal beleid voor het buitengebied. Op dit moment kan een goede afweging, zoals hiervoor beschreven, niet worden gemaakt. Dit zorgt aan de ene kant voor ad hoc planologie, maar aan de andere kant ook voor het uitblijven van besluiten.

In het afwegingskader speelt de provinciale Interim omgevingsverordening (Iov) een grote rol van betekenis, omdat nieuwe (post)zegelbestemmingsplan of omgevingsvergunningen met een uitgebreide voorbereidingsprocedures hieraan moeten worden getoetst. In de Iov is opgenomen dat nieuwe niet-agrarische ontwikkelingen moeten passen binnen de ontwikkelingsrichting van het gebied. Dit vereiste is in de toekomstige Omgevingsverordening van de provincie versterkt en geldt voor iedere ontwikkeling in het buitengebied. De provinciale regelgeving dwingt gemeenten om beleid te maken voor hun buitengebied.

Gelet op het voorgaande is de urgentie om te komen tot een Visie buitengebied gestoeld op twee bewegingen. Enerzijds vanuit de verschillende soorten initiatieven die worden ingediend. Dit vraagt om duidelijkheid vooraf voor zowel initiatiefnemers als omwonenden. Anderzijds de verplichting vanuit de provinciale regelgeving, omdat anders geen nieuwe ontwikkelingen in het buitengebied doorgang kunnen vinden.

Beoogd maatschappelijk effect/doelstelling

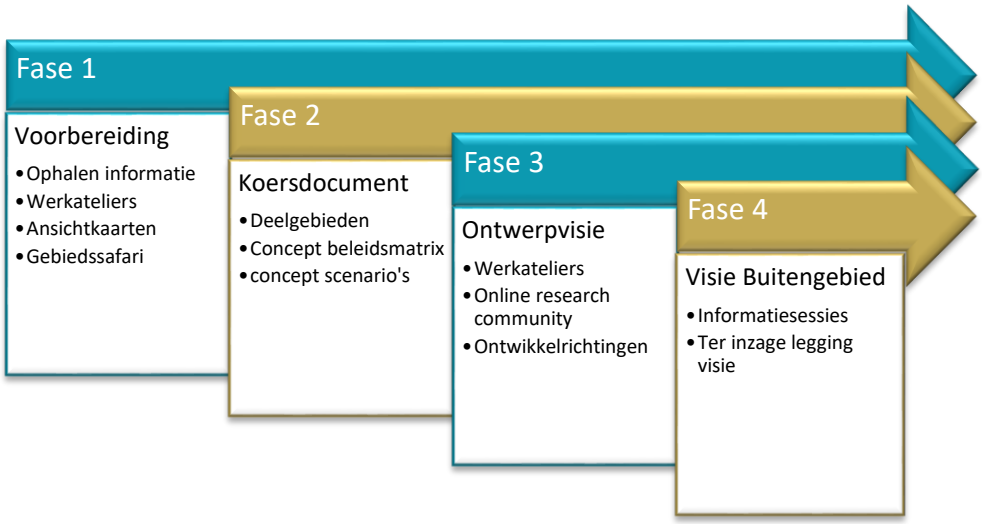
De Visie buitengebied zet de lijnen uit voor het buitengebied. Het biedt een integraal afwegingskader voor de beoordeling van initiatieven. Tegelijkertijd biedt het duidelijkheid en houvast voor initiatiefnemers en omwonenden. Veelal zal per initiatief maatwerk vereist zijn. De Visie buitengebied geeft handvatten om maatwerk toe te kunnen passen bij de beoordeling van initiatieven. Een voorbeeld is dat een ontwikkeling alleen doorgang kan vinden als sprake is van extra impuls op gebied van kwaliteitsverbetering van het landschap.

Als tussenstap in het proces is het Koersdocument opgesteld. Het koersdocument kan worden gezien als vertrekpunt van de Visie buitengebied. Het koersdocument is opgesteld aan de hand van de opbrengsten uit de burgerparticipatie, input van Omgevingspartners, de output van de raadsbijeenkomsten en de inhoudelijke bijdrage van diverse vakspecialisten van de gemeenten. We hebben hierdoor inzicht gekregen in de te maken beleidsafwegingen enerzijds en de sociaal-maatschappelijke en economische wensen anderzijds.

In het koersdocument is het buitengebied van Bergen op Zoom ingedeeld in deelgebieden. Per deelgebied zijn de kenmerken in beeld gebracht. Dit heeft zich vertaald in een toekomstrichting per deelgebied. Waar willen we heen? Wat is een realistisch wensbeeld. Het koersdocument geeft het toekomstbeeld op hoofdlijnen per thema weer. Het koersdocument is het raamwerk voor de uitwerking van de Visie buitengebied Bergen op Zoom. Door vaststelling van het koersdocument worden de hoofdlijnen voor de inrichting van het buitengebied van de gemeente Bergen op Zoom vastgelegd. Dit is de eerste mijlpaal in het proces om duidelijkheid en houvast te bieden voor initiatiefnemers en omwonenden.

Uitwerking voorstel

Het traject van de Visie buitengebied Bergen op Zoom bestaat uit vier fasen, waaruit drie verschillende producten voortvloeien. Het afgelopen jaar hebben we fase 1 & fase 2 doorlopen. Dit heeft uiteindelijk geresulteerd in het koersdocument dat nu aan u voorligt. De verschillende fasen zijn hieronder schematisch weergegeven.



We hebben de afgelopen tijd toegewerkt naar de totstandkoming van het koersdocument. In de opmaat naar het koersdocument hebben we de belangrijkste thema's opgehaald. Enerzijds vanuit het participatiespoor, anderzijds vanuit de inhoudelijke analyse. Deze twee sporen hebben we parallel aan elkaar doorlopen. De uitkomst van beide sporen hebben geleid tot het koersdocument.

- Participatiespoor. We hebben in het voorjaar van 2022 een ansichtkaart verstuurd naar alle adressen van ons buitengebied. Daarnaast hebben we ons burgerpanel geraadpleegd. Tot slot hebben we op basis van een steekproef de ansichtkaart naar circa 200 adressen van Bergen op Zoom-stad, Halsteren en Lepelstraat gestuurd.
- Inhoudelijke analyse. We zijn gestart met een grondige inventarisatie. Hoe zit het gebied in elkaar? Hoe werkt het samenhangend systeem? Hierbij is gebruik gemaakt van alle kennis en kunde die we hebben over ons buitengebied. Van verleden tot heden. Hiermee hebben we inzicht verkregen op basis waarvan keuzen voor het gebied kunnen worden gemaakt.

Op basis van deze twee sporen hebben we een goed beeld gekregen van de huidige stand van zaken van ons buitengebied. Met de Visie buitengebied richten we ons op de toekomst. In dit traject is het van belang om richting te bepalen voor ons buitengebied in algemene zin. Meer specifiek richten we ons op de verschillende deelgebieden. Gaan we verder op dezelfde weg of kiezen we voor een andere koers? Waarom doen we dat? En hoe gaan we dat doen?

Koersdocument
Voor u ligt het koersdocument van de Visie buitengebied Bergen op Zoom. In het koersdocument zijn het verleden en het heden beschreven. Het huidige beeld van ons buitengebied hebben we verkregen uit de twee voornoemde sporen. Zoals gezegd, is het huidige beeld het vertrekpunt voor de toekomst. De toekomst is uiteraard lastig te voorspellen. Het is afhankelijk van trends en ontwikkelingen, bijvoorbeeld op nationale schaal. De ontwikkelingen zijn niet altijd te sturen. Het slim inspelen op deze ontwikkelingen is noodzakelijk om ook in de toekomst een vitaal en leefbaar buitengebied van Bergen op Zoom te garanderen. Met de Visie buitengebied Bergen op Zoom willen we randvoorwaarden stellen aan initiatieven in de verschillende deelgebieden van het buitengebied. Hiermee werken we samen aan het vitale en leefbare buitengebied van Bergen op Zoom. Nu en in de toekomst.

Het koersdocument is de eerste stap om te komen tot deze randvoorwaarden. Het koersdocument geeft per deelgebied de hoofdlijnen voor de toekomst weer. Deze hoofdlijnen worden verder uitgewerkt in de ontwerpvisie en uiteindelijke de definitieve visie. We hebben ervoor gekozen om het buitengebied op te delen in vijf deelgebieden. We hebben daarnaast zes hoofdthema's onderscheiden. Zie onderstaande tabel:

Deelgebieden	**Thema's**
Het Markiezaat	Landbouw
De Zeekleipolder	Natuur en landschap
De Steilrand	Recreatie
Het Coulisselandschap	Klimaat en energie
De Brabantse Wal	Wonen
	Economie en infrastructuur

Per deelgebied hebben we een korte beschrijving gemaakt van het wensbeeld voor 2040. Vervolgens is per thema aangegeven op welke manier kan worden bijgedragen aan dat wensbeeld. Zo is bijvoorbeeld voor deelgebied 'De Steilrand' aangegeven dat v.w.b. het thema 'Wonen' er mogelijkheden zijn voor de

herontwikkeling van vrijkomende agrarische bebouwing (VAB), ruimte voor ruimte regeling of een rood voor groen-regelingen. Daarbij is aangegeven dat woonontwikkelingen gepaard dienen te gaan met het 'opruimen' van het relatief verrommelde landschap waarbij voldoende ruimte wordt geboden voor groene dooradering.

Concept beleidsmatrix
Per thema is in de vorm van een 'stoplicht-model' aangegeven of ontwikkelingen wel/niet passen binnen het wensbeeld van een deelgebied. De beleidsmatrix is een vertrekpunt en kan niet zelfstandig zonder de Visie buitengebied worden gelezen. Kortgezegd geeft de beleidsmatrix snel enige richting, maar moet de daadwerkelijke motivering voor wel/geen medewerking verlenen aan een initiatief worden gevonden in de Visie buitengebied zelf en in een goede ruimtelijke onderbouwing (integrale projectmotivering).

Tijdens de raadsbijeenkomst van 29 november 2022 zijn wij met elkaar aan de slag gegaan met de eerste ruwe versie van de beleidsmatrix. We hebben een aantal casussen voorgelegd, welke we met elkaar aan de hand van de beleidsmatrix hebben besproken. De opmerkingen op de beleidsmatrix tijdens deze raadsbijeenkomst, als ook de opmerkingen die we nadien ontvangen hebben van enkele fracties hebben we meegenomen bij het opstellen van de conceptbeleidsmatrix.

De beleidsmatrix hoort in feite bij de volgende fase: de visie. Het document waarin de hoofdlijnen uit het koersdocument nader worden uitgewerkt. We hebben de beleidsmatrix in het proces naar voren gehaald omwille van het volgende. Op dit moment is het lastig om buitengebied-initiatieven te kunnen beoordelen. Zeker als het gaat om grotere initiatieven. Het varieert van Ruimte voor ruimte-woningen tot recreatiemogelijkheden en de vestiging van een collectieve woonvorm. De Interim omgevingsverordening van de provincie dwingt ons te motiveren waarom een betreffende ontwikkeling past in de ontwikkelingsrichting van het gebied. Deze ontwikkelingsrichtingen worden opgenomen in de Visie buitengebied. In feite is dat een nadere uitwerking van het wensbeeld voor 2040.

Omdat er grote behoefte bestaat om aan de slag te kunnen met initiatieven voor ons buitengebied, hebben we een conceptbeleidsmatrix opgesteld, welke in overeenstemming is met het koersdocument. De conceptbeleidsmatrix biedt voor dit moment enige houvast om initiatieven voor het buitengebied te kunnen afwegen. De eerste beoordeling kan aan de hand van zowel de conceptbeleidsmatrix als het koersdocument worden gemaakt. Enerzijds beogen we hiermee duidelijkheid te creëren voor initiatiefnemers, anderzijds kan er met de verschillende dossiers voortgang worden gemaakt.

Conform de wens tijdens de laatste raadsbijeenkomst op 29 november 2022, maakt de conceptbeleidsmatrix expliciet geen deel uit van het koersdocument. Er wordt nadrukkelijk ingestemd met de aanpak, zodat buitengebied-initiatieven kunnen worden opgepakt.

Verhouding met de Toekomstvisie & Omgevingsvisie
In de Toekomstvisie Bergen op Zoom wordt o.a. ingezet op duurzaam wonen en beleven. Het buitengebied kan een bijdrage aan deze ambitie leveren door in te zetten op investeringen in de landschappelijke kwaliteit. Maar ook door rekening te houden met klimaatveranderingen. De verbinding tussen stad en land krijgt extra

aandacht. De ambitie is om een zekere balans tussen het stedelijk gebied en het buitengebied te vinden. Dit is nogmaals bevestigd door het Sleutelgebied 'Bos in beweging' in de Omgevingsvisie.

De Omgevingsvisie gaat uit van vier gebiedsprofielen. Met de Visie buitengebied hebben we aansluiting gezocht bij deze gebiedsprofielen. Echter, omdat de Omgevingsvisie meer uit gaat van 'beleving' en dus meer ziet op 'gebruik', is voor de Visie buitengebied gekozen voor een meer fysieke benadering. De specifieke kenmerken en waarden van een gebied zijn de basis voor de inrichting van de deelgebieden. Bij de totstandkoming van het koersdocument heeft een nauwe wisselwerking plaatsgevonden met de Omgevingsvisie. Beide documenten zijn gedurende het traject steeds naast elkaar gelegd en op elkaar afgestemd. De visie buitengebied kan worden gezien als een nadere uitwerking van de Omgevingsvisie. Uiteraard specifiek voor het buitengebied. Op onderstaande afbeelding wordt de werking van beide visies duidelijk gemaakt.



Consequenties van het voorstel

Het koersdocument heeft als doel om de hoofdlijnen per deelgebied in kaart te brengen. Het koersdocument is het vertrekpunt voor de uiteindelijke visie. In de volgende fase werken we de hoofdlijnen nader uit. We werken dan toe naar een concreet toetsingskader voor initiatieven in ons buitengebied.

In het koersdocument zijn een aantal deelgebieden onderscheiden. We hebben de deelgebieden in kaart gebracht aan de hand van input die we hebben opgehaald uit het participatiespoor en de inhoudelijke analyse. Hetzelfde geldt voor de focus die we hebben aangebracht in de thema's. Er zijn zes hoofdthema's voor de Visie buitengebied die nader uitgewerkt worden.

Het koersdocument is een tussenproduct in het traject van de Visie buitengebied. Door in te stemmen met de aanpak van de conceptmatrix kunnen buitengebied-initiatieven die bekend zijn bij de gemeente worden opgepakt. Dat wil zeggen dat de eerste beoordeling en richtingen kunnen worden aangebracht, zodat

duidelijkheid naar initiatiefnemers kan worden geboden. De ruimtelijke procedures kunnen worden opgestart. Het koersdocument kan daarbij helpen als eerste onderbouwing. We hebben de verwachting dat de Visie buitengebied van kracht zal zijn als de betreffende ruimtelijke procedures verder zijn uitgerold. Dat betekent dat op dat moment de uitgebreidere onderbouwing gevonden kan worden in de Visie buitengebied. Zo kan op dit moment de beoordeling van buitengebied-initiatieven vlotter verlopen. Tegelijkertijd kan worden verder gewerkt aan de nadere uitwerking van de hoofdlijnen.

De hoofdlijnen uit het koersdocument zijn de basis voor de verdere fase. Dat betekent dat ook de participatie hierop ingericht wordt.

Duurzaamheid

Het thema duurzaamheid heeft een centrale plaats in het koersdocument. Weliswaar is het thema duurzaamheid niet afzonderlijk benoemd, maar duurzaamheid komt in ieder hoofdthema per deelgebied terug. Zo is in algemene zin aangegeven dat de landbouw aan de vooravond van een grote transitie op het gebied van duurzaamheid staat. Per deelgebied wordt aangegeven hoe met het thema landbouw wordt omgegaan. Daarnaast is een hoofdthema ‘klimaat en energie’, waarbij specifieke aandacht is voor (groene) energieopwekking en klimaatadaptiviteit. Voor wat betreft de thema’s ‘wonen’, ‘recreatie’ en ‘economie en infrastructuur’ worden de hoofdlijnen in de Visie buitengebied verder uitgewerkt. In de nadere uitwerking en in het stellen van randvoorwaarden wordt het thema duurzaamheid verwerkt.

Risico paragraaf

Geïdentificeerde risico’s

Risico-onderdelen	NvT	Laag	Neutraal	Hoog
1. Realiseren maatschappelijke effecten		X		
2. Politiek-bestuurlijk en draagvlak			X	
3. Imago gemeente				X
4. Algemene en externe omgeving		X		
5. Veiligheid		X		
6. Financiën		X		
7. Juridisch		X		
8. Planning		X		
9. Kwaliteit uitvoering		X		
10. Capaciteit organisatie en samenwerking partners			X	

Beheersmaatregelen risico’s hoog

	Risico	Effect	Beheersmaatregel	Verantwoordelijke
1.	Imago gemeente	Het opstellen van de Visie buitengebied is vereist om	Een sterk participatietraject waarbij bewoners,	Ambtelijk opdrachtgever

		initiatieven in het buitengebied mogelijk te maken. De totstandkoming gaat gepaard met het vinden van balans tussen de verschillende belangen die in het buitengebied spelen. Er zijn diverse verwachtingen voor wat betreft het eindresultaat. Het risico bestaat dat niet iedereen tevreden zal zijn met de hoofdlijnen uit het koersdocument.	bezoekers en bedrijven meerdere keren worden gehoord. Hetzelfde geldt voor de stakeholders. Daarnaast is transparantie over het proces noodzakelijk. Belanghebbenden kunnen bijvoorbeeld tussentijds door brieven of informatie op de website geïnformeerd worden. Hierbij is ook een rol weggelegd voor informatievoorziening via social media.	

Alternatieven

Een alternatief is het niet vaststellen van het koersdocument. De hoofdlijnen per deelgebied en thema worden dan niet vastgesteld. Het kan een keuze zijn om deze stap over te slaan, waardoor alleen de Visie buitengebied Bergen op Zoom wordt vastgesteld. Het gaat dan niet meer om de vaststelling van de hoofdlijnen van het buitengebied, maar direct om de nadere uitwerking van deze hoofdlijnen en het toetsingskader. Dit alternatief zou betekenen dat eveneens niet ingestemd kan worden met de aanpak met betrekking tot de concept beleidsmatrix. Buitengebied-initiatieven waarvan de provincie eist dat ze passen binnen de ontwikkelingsrichting van het gebied kunnen niet worden opgepakt.

Een ander alternatief is om zowel het koersdocument niet vast te stellen, maar ook niet verder te gaan met het traject van de Visie buitengebied. Dit heeft als gevolg dat buitengebied-initiatieven niet kunnen voldoen aan de provinciale omgevingsverordening, waardoor we in beginsel geen medewerking meer kunnen verlenen aan buitengebied-initiatieven. Ook in het geval als deze ontwikkelingen bijdragen aan een duurzame en toekomstbestendig Bergen op Zoom.

Een ontwerpbesluit bieden wij u hierbij ter vaststelling aan.

Raadsvoorstel

Het college van burgemeester en wethouders van Bergen op Zoom,

De secretaris,

Dhr. mr. drs. ing. M. van Vliet

De burgemeester,

Dhr. dr. F.A. Petter

RVB23-0016

Raadsvoorstel

De raad van de gemeente Bergen op Zoom;

gezien het voorstel van het college van 4 april 2023, nr. RVB23-0016;

BESLUIT:

1. Vaststellen van het Koersdocument Visie buitengebied Bergen op Zoom
2. In te stemmen met de lijn en aanpak van de concept beleidsmatrix

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van 1 juni 2023

De griffier,	De voorzitter,
Mevr. drs. E.P.M. van der Meer	Dhr. dr. F.A. Petter