Integrale inkoop sociaal domein

Informatie voor raden

Loon op Zand
1 december 2022

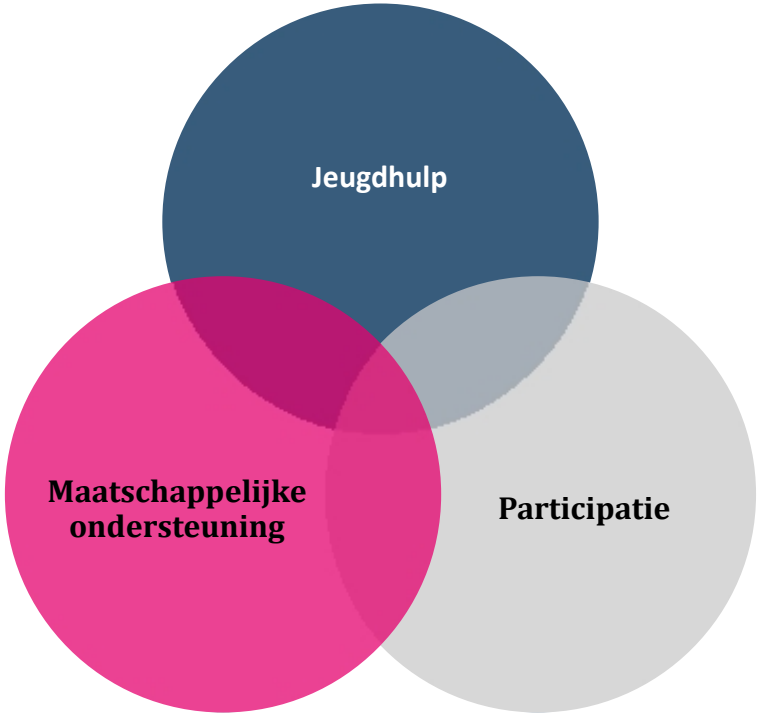
Regio Hart van Brabant
SAMENWERKENDE GEMEENTEN







Het gaat om:


Jeugdhulp
Maatschappelijke ondersteuning
Participatie






REMUS
1984
VENICE BEACH ORIGINALS

Waarom anders inkopen:

We willen goede zorg en ondersteuning bieden, die toegankelijk is voor wie die zorg nodig heeft en die betaalbaar is voor de gemeenten.

Inwoners die gebruik maken van meerdere voorzieningen moeten geen last hebben van verschillende loketten of schotten in de regelgeving.

Regio Hart van Brabant

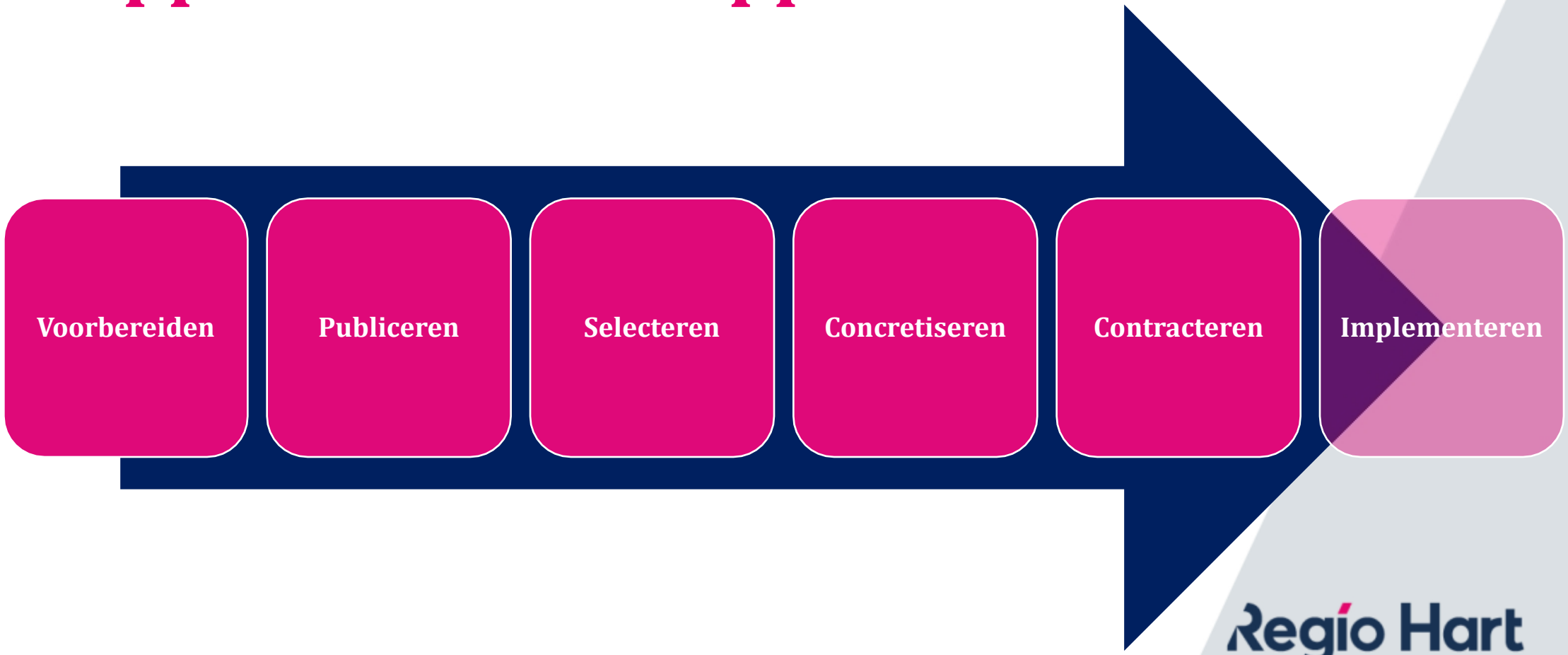
Belangrijke vraagstukken:

1. **Stijging van de vraag:** onvoldoende aansluiting bij het oplossen van problemen in het gewone leven
2. **Kwaliteit van de zorg en ondersteuning:** stijging wachtlijsten, weinig op- en afschalen, te weinig aansluiting op gewenste innovatie
3. **Financiële tekorten:** overschrijdingen, kostenstijgingen, onrechtmatige zorg
4. **Sturing:** te veel aanbieders, versnippering markt, verkokering, druk op de toegangen, onvoldoende samenwerking

Door raden vastgestelde uitgangspunten:

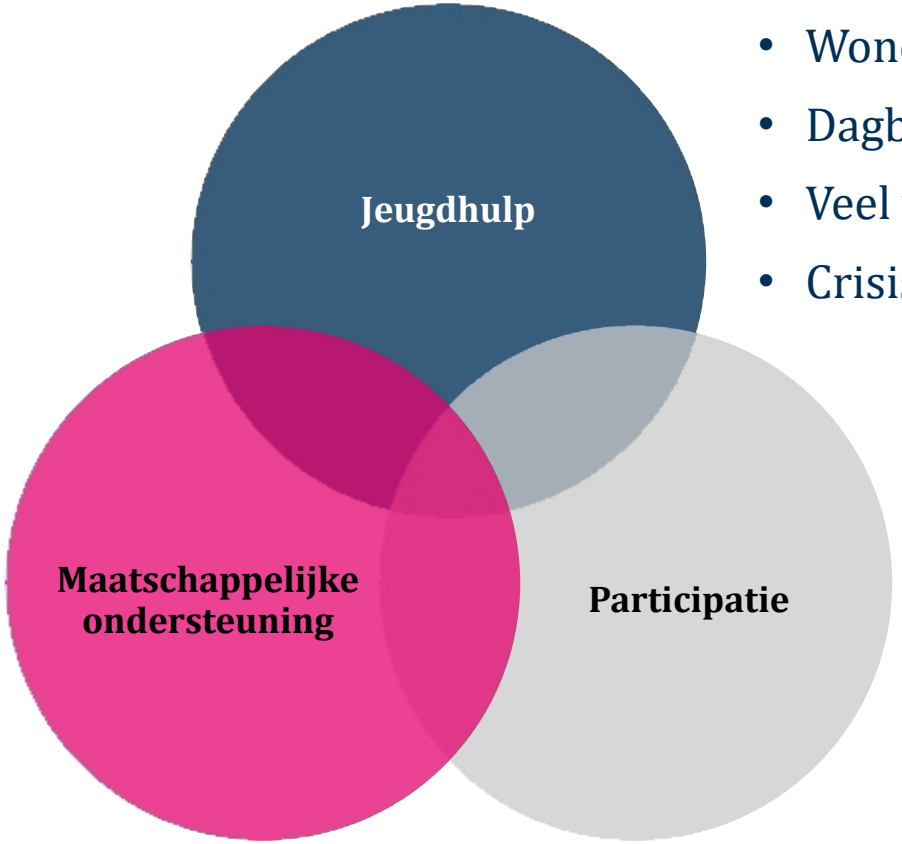
1. Van zorg overnemen naar het snel vinden van oplossingen in het gewone leven (waar mogelijk)
2. Van oog voor de zorgvraag naar oog voor zorgvraag & maatschappelijke rol (werk, opleiding)
3. Van lange procedures naar snel op weg geholpen worden
4. Van open-einde financiering naar grip op de financiën met meer gesloten financiering
5. Van een individualistisch en groot zorglandschap naar een overzichtelijk en kwalitatief veld zorgaanbieders dat elkaar kent
6. Van achteraf handhaven naar oneigenlijk gebruik voorkomen en het geld besteden aan zorg (zorggeld=zorggeld)

Stappen in het inkoopproces:



Regio Hart van Brabant

De inkoopsporen:



- Hoog specialistische zorg (segment 1)
- Wonen (segment 2)
- Dagbegeleiding & respijtzorg (segment 3)
- Veel voorkomende zorg (segment 4)
- Crisisopvang (segment 5)

- Beschermd Wonen

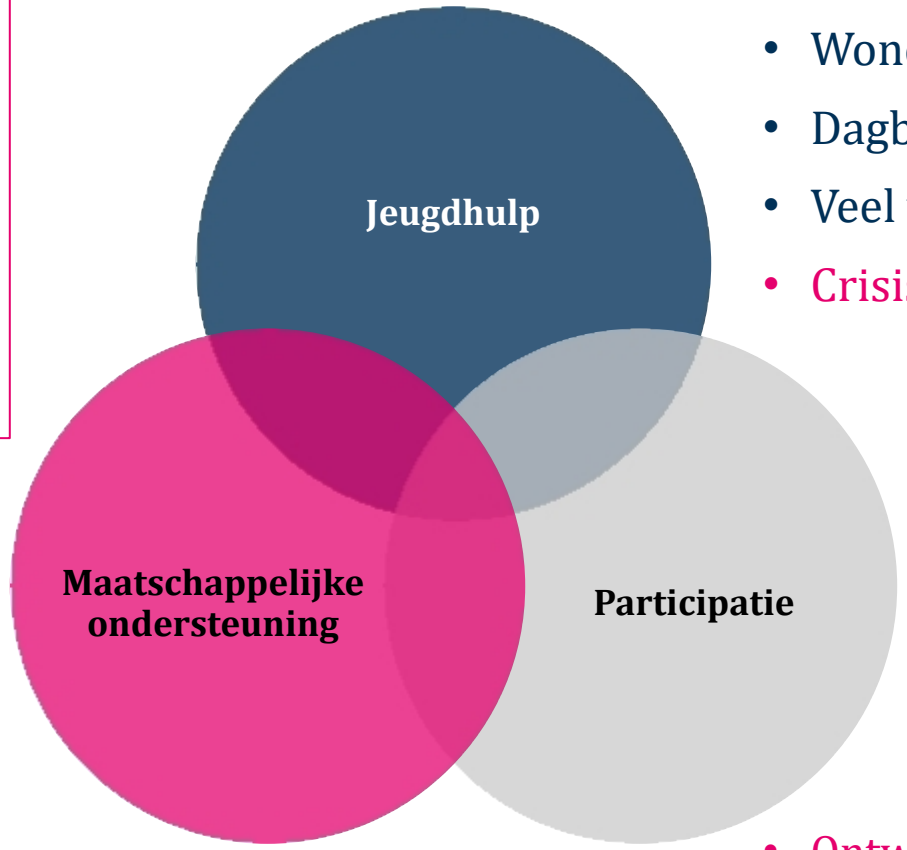
- Ontwikkelingsgerichte arbeidsmatige dagbesteding

Regio Hart van Brabant

Bekostiging

Taakgericht:
1 totaalbedrag voor alle zorg

PxQ:
prijs maal hoeveelheid producten



- Hoog specialistische zorg (segment 1)
- Wonen (segment 2)
- Dagbegeleiding & respijtzorg (segment 3)
- Veel voorkomende zorg (segment 4)
- Crisisopvang (segment 5)

- Beschermd Wonen

- Ontwikkelingsgerichte arbeidsmatige dagbesteding

Regio Hart van Brabant

Is het gelukt?

Terug naar de 6 uitgangspunten

Regio Hart van Brabant



1) Van zorg overnemen naar het snel vinden van oplossingen in het gewone leven (waar mogelijk) – Beschermd Wonen

- In gunningsvoorwaarden beschermd wonen staat:
  - ondersteuning vragen aan je directe omgeving is de norm
  - bij lichtere problematiek kijken naar wat mensen zelf en/of met hun omgeving kunnen
  - voorzieningen uit de basisstructuur benutten
  - pas als mensen dan nog steeds niet verder komen gespecialiseerde begeleiding.
- Bij Beschermd Wonen: zoveel mogelijk zelfstandig wonen in de wijk (project Weer thuis) en afbouw van de wooncomponent.
- Consortium heeft plan gemaakt voor invulling thema normaliseren en zijn creatief bezig om inhoudelijke vernieuwing vorm te geven.
- Door 1 consortium en de gebiedsgerichte insteek wordt afstemmen en effectief gebruik van gewone algemene voorzieningen makkelijker.
- **HET ECHTE WERK BEGINT NU PAS**

Regio Hart van Brabant



1) Van zorg overnemen naar het snel vinden van oplossingen in het gewone leven (waar mogelijk) - Jeugd

- In gunningsvoorwaarden staat dat de ondersteuning aan de jeugdige:
  - uitgaat van eigen kracht, verantwoordelijkheid en regie van de jeugdige en het gezin
  - gericht is op versterken en herstellen van de zelfredzaamheid en eigen kracht van de jeugdige en zijn ouders
  - de jeugdige leert zichzelf te helpen m.b.v. ouders en sociaal netwerk
  - aansluit bij de leefwereld, omgeving en activiteiten van de jeugdige
  - waar mogelijk wordt gecombineerd met lichte en informele ondersteuning
  - waar mogelijk afgeschaald wordt.
- Jeugd-aanbieders gaan met gemeenten een plan maken hoe zij in onze regio en/of per gebied het thema normaliseren invullen.
- We werken via ontwikkeltafels met zorgaanbieders aan een gezamenlijk afwegingskader wat specialistische jeugdhulp is en wat niet.
- **HET ECHTE WERK BEGINT NU PAS!**

Regio Hart van Brabant



2) Van oog voor de zorgvraag naar oog voor zorgvraag & maatschappelijke rol (werk, opleiding)

- Belangrijke transformatie met de ontwikkelingsgerichte arbeidsmatige dagbesteding:
  - Inwoners kunnen ondersteuning krijgen onafhankelijk van hun niveau, opleiding of behoefte
  - Inwoners kunnen zich ontwikkelen zonder belemmeringen of verkokering vanuit de Wmo of participatiewet.
- Invulling per subregio/gemeente, vanwege lokale verschillen in de positie van het ontwikkel- en werkbedrijf (zie volgende dia).

Regio Hart van Brabant

Inkoop arbeidsmatige dagbesteding

Diamant-groep

+

inbestede partijen



Langstraatgemeenten kopen zelf arbeidsmatige dagbesteding in en maken verbinding met participatie

Sluiten aan op inkoop Diamantgroep i.v.m. deelname aan een ander ontwikkel- en werkbedrijf

Regio Hart van Brabant



3) Van lange procedures naar snel op weg geholpen

- Grotendeels taakgerichte bekostiging en een overzichtelijk zorglandschap.
- Zodra toegang oordeelt dat beschermd wonen noodzakelijk is, maakt het consortium een plan van aanpak. Hiermee vervalt veel bureaucratie. Dit leidt tot kortere doorlooptijden in het toegangsproces.
- Bij de jeugdhulp ligt dit net iets anders. De toegang heeft namelijk een rol op het gebied van veiligheid van kinderen en jongeren. En voor segment 2, 3 en 4 geldt een P*Q financiering. De consortia maken dan ook het plan van aanpak samen met de toegang.
- Onze inwoners worden sneller op weg geholpen, doordat zij direct bij beschermd wonen en bij de hoog specialistische jeugdzorg met het samenwerkingsverband van zorgaanbieders (consortia) hun zorgplan kunnen opstellen.
- Deze werkwijze geeft ook meer werkplezier en minder werkdruk voor professionals in de toegang. Hierdoor ontstaat meer tijd voor lichte ondersteuning en verbindingen met de sociale basis waarin oplossingen gevonden kunnen worden in het normale leven.

Regio Hart van Brabant



4) Van open-einde financiering naar grip op de financiën met meer gesloten financiering

- Grotendeels gekozen voor consortia en taakgerichte bekostiging.
- In segmenten 1 (hoogspecialistische jeugdzorg) en 5 (crisiszorg jeugd) en beschermd wonen zijn lumpsum bedragen afgesproken, met een besparingspotentieel over meerdere begrotingsjaren.
- Verder zijn er bij jeugd (segmenten 2, 3 en 4, waarbij sprake is van P*Q) veel minder aanbieders, waardoor sturing, toezicht en samenwerking makkelijker is.
- NB bij segment 2 (Wonen) zijn er meer aanbieders, waardoor we de tekortkomingen in het woonlandschap kunnen aanpakken.
- De tarieven en lumpsum bedragen zijn transparant opgebouwd.
- De caseload wordt bij Wmo geleidelijk verhoogd naar 1:15. Daardoor heeft men ook een financiële prikkel om meer samenwerken met het voorliggende veld.
- Met de inkoop geven we invulling aan de nog af te sluiten hervormingsagenda jeugdhulp. Bijvoorbeeld door te segmenteren, te differentiëren in tarief en grootte aanbieders en door contracten te standaardiseren.
- Besparingen variëren uiteindelijk tussen de 5 en 10% en zijn ook afhankelijk van uitgangspositie van elke gemeente.

Regio Hart van Brabant



5) Van een individualistisch en groot zorglandschap naar een overzichtelijk en kwalitatief veld zorgaanbieders dat elkaar kent - Jeugd

Segment 1: Hoog specialistische zorg (taakgericht)
1 coalitie Crossroads (Sterk Huis, GGZ-Breburg, Amarant, Viersprong)

Segment 2: Wonen (P*Q)
5 aanbieders, waarbij 3 nieuwe partijen: broodnodig vanwege tekorten aan pleegzorg en kleinschalige woonvormen

Segment 3: Dagbegeleiding & respijtzorg (P*Q)
10 aanbieders Dagbegeleiding en 8 Respijtzorg

Segment 4: Veel voorkomende zorg (P*Q)
35 aanbieders (op regioniveau) (Gebied Tilburg: 29 – Gebied Dongen, Gilze en Rijen, Alphen-Chaam, Baarle Nassau 20 – Gebied Goirle, Hilvarenbeek, Dongen: 20 – Gebied Loon op Zand, Heusden, Waalwijk: 25)

Segment 5 (Crisiszorg)
1 coalitie Crossroads (Sterk Huis, GGZ-Breburg, Amarant)

In totaal van circa 130 aanbieders naar circa 40 aanbieders.

Afgesproken om ook bij de P*Q segmenten te komen tot ontwikkeltafels.

Regio Hart van Brabant



5) Van een individualistisch en groot zorglandschap naar een overzichtelijk en kwalitatief veld zorgaanbieders dat elkaar kent – Beschermd Wonen

- Van ca. 29 gecontracteerde aanbieders naar **1 coalitie Beschermd Wonen voor hele Regio Hart van Brabant**

RIBW, SMO Traverse, **Prisma, Impegno, Amarant,** GGz Breburg, Sterk Huis, Het Werkt, ASVZ, Buro Maks

Aandachtspunt:
Het verbinden met lokaal goed functionerende initiatieven en zorgaanbieders om te komen tot een goede mix!

Regio Hart van Brabant



6) Van achteraf handhaven naar oneigenlijk gebruik voorkomen en het geld besteden aan zorg (zorggeld=zorggeld)

<u>Kwaliteitseisen:</u>

- Aansluiting landelijke standaarden waar mogelijk (admin lasten↓)
- Nadruk op betrokkenheid netwerk en cliëntondersteuning bij kwetsbare cliënten
- Laagdrempelige melding / klachten voor netwerk en cliënten
- Bij taakgerichte onderdelen ruimte gegeven aan consortia, wel met basis eisen
- Partnerschap met consortia: gezamenlijke risico analyses als basis onderzoek

Nadruk op voorkant: screenen en zorggeld = zorggeld is thema in selectie en dialoog

Afspraken met consortia over screening en toezien op onderaannemers

Regio Hart van Brabant



6) Van achteraf handhaven naar oneigenlijk gebruik voorkomen en het geld besteden aan zorg (zorggeld=zorggeld) - Vervolg

- Maximaal rendement / winst 3%
- Tarieven normatief vastgesteld (op reële uitgangspunten)
- High Trust – High Penalty: handhavingsparagraaf in overeenkomsten
- Collegiaal advies IGJ: transitiefase naar nieuwe inkoop is kritische fase, goed zicht houden op risico's

Werk in uitvoering: Vertaling naar PGB & inrichting regionaal toezicht

Werk in uitvoering: Tilburg / HvB deelnemer landelijke proeftuin

Regio Hart van Brabant

Aandacht voor een soepele overgang

- De nieuwe contracten gaan in op 1 januari 2023.
- Huidige beschikkingen lopen door bij huidige aanbieder.
- Nieuwe beschikkingen voor cliënten die al langer zorg krijgen nog maximaal een jaar bij huidige aanbieder.

Regio Hart van Brabant

Hoe worden raden na 1 januari 2023 betrokken?

- Allereerst dient u de nieuwe verordening voor Jeugdhulp vast te stellen n.a.v. deze nieuwe inkoop.
- Inkoop sociaal domein is verder onderdeel van uw eigen gemeentelijk begrotingsproces.
- Ook wordt u periodiek op de hoogte gehouden via de regionale radenavonden (precieze data en tijdstippen volgen nog)

Regio Hart van Brabant

Bedankt voor uw aandacht!







Meer informatie vindt u op de website van Regio Hart van Brabant:

Inkoop sociaal domein 2022 - Regio Hart van Brabant (regio-hartvanbrabant.nl)