



Leden van de raad

Contactpersoon M. Oenema
Telefoon 14 0592
Bezoekadres Noordersingel 33
Uw brief van
Uw kenmerk
Ons kenmerk
Bijlagen
Datum 24 april 2025
Verzenddatum

Onderwerp
Aanbiedingsbrief Rekenkamerrapport Risicomanagement

Geachte leden van de raad,

Geachte gemeenteraadsleden,

In de afgelopen periode heeft de Rekenkamer van Assen onderzoek laten uitvoeren naar de effectiviteit, doelmatigheid en doeltreffendheid van het risicomanagementproces van de gemeente Assen. Hierbij is geprobeerd om inzicht te verkrijgen in de mate waarin de gemeente met het proces in staat is om systematisch risico's te identificeren en te beheersen. Ook de rol van de raad in dit proces is onderzocht.

Het onderzoek is, in opdracht van de Rekenkamer, uitgevoerd door het onderzoeksbureau Twynstra & Gudde. De hoofdvraag die in het rapport wordt beantwoord luidt: *Is de gemeente Assen voldoende in staat om systematisch strategische (financiële en niet-financiële) risico's te identificeren en te beheersen, en wordt de rol van de gemeenteraad hierbij adequaat vervuld?*

Het onderzoek en de conclusies en aanbevelingen die uit het onderzoek naar voren zijn gekomen zijn opgenomen in het rapport Risicomanagement in Assen. Dit rapport is als bijlage bij deze brief bijgevoegd. In deze brief zetten wij de aanbevelingen van de Rekenkamer op een rij.

Conclusies

De gemeente Assen heeft het systematisch identificeren van **financiële risico's** goed op orde, mede dankzij ervaren medewerkers. Echter, het **strategisch beheersen van risico's**, en met name de **niet-financiële risico's**, blijft onderbelicht. Dit werkt door in de mate waarin de rol van de raad adequaat kan worden vervuld. De raad toont wel betrokkenheid, maar mist voldoende inzicht om effectief te kunnen sturen. Er is wel sprake van positieve ontwikkeling: risicomanagement krijgt meer aandacht, vooral via projectmatig werken. Dit momentum moet worden benut om het risicomanagement verder te versterken.

Deelconclusies

- **Beleid:** De huidige beleidskaders bieden onvoldoende houvast voor het omgaan met niet-financiële risico's. Herijking van de nota weerstandsvermogen en risicomanagement is nodig.

- **Uitvoering:** Er is veel variatie in toepassing van risicomanagement binnen de organisatie. Het ontbreekt aan centrale aansturing en duidelijke handvatten, wat leidt tot afhankelijkheid van individuen in de organisatie.
- **Gemeenteraad:** De raad ontvangt conform afspraken informatie over risico's, maar deze is vaak beperkt tot specifieke projecten. In andere voorstellen ontbreken expliciete risicoanalyses, waardoor de discussie over risico's en met name niet-financiële risico's tekortschiet.

Aanbevelingen

1. **Stel als gemeenteraad de herijkte nota weerstandsvermogen en risicomanagement vast, en borg daarin dat er afdoende aandacht is voor het identificeren en beheersen van niet-financiële risico's.**
 - Stel een nieuwe nota vast waarin ook **niet-financiële risico's** voldoende aandacht krijgen.
 - Overweeg om nota's voor weerstandsvermogen en risicomanagement te **scheiden**, om de focus te verbreden.
2. **Geef als raad opdracht aan het college om het risicomanagementproces verder te professionaliseren.**
 - **Herijk projectrisico's** bij elk go/no-go moment en integreer dit in besluitvorming.
 - **Beleg centrale regie** op ontwikkeling van risicomanagement, met behoud van uitvoeringsverantwoordelijkheid bij budgethouders.
 - **Stimuleer intern leren:** benut de ervaring van collega's via handreikingen, sessies en kennisdeling.
 - **Veranker risicomanagement in onboarding** voor nieuwe budgetverantwoordelijken.
3. **Geef als raad opdracht aan het college om een expliciete risicoparagraaf op te nemen in raadsvoorstellen en raadsbesluiten. Waarbij ook risico's inzichtelijk worden gemaakt die de gemeente loopt als projecten niet worden uitgevoerd**

Voer een verplichte risicoparagraaf in bij raadsvoorstellen, waarin zowel risico's als beheersmaatregelen expliciet worden benoemd – inclusief afwegingen bij het accepteren van risico's.
4. **Maak als raad afspraken met het college over de inrichting van het risicomanagement voor diverse soorten projecten**

Maak project-specifieke afspraken over de inrichting van risicomanagement, afhankelijk van het risicoprofiel. Werk met een afwegingskader om te bepalen wanneer intensievere betrokkenheid van de raad vereist is.

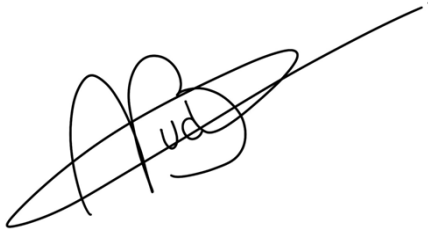
Bestuurlijke reactie

Het college heeft in zijn bestuurlijke reactie aangegeven de aanbevelingen uit het rapport ter harte te nemen. De Rekenkamercommissie stelt met waardering vast dat het college de noodzaak tot verbetering van het risicomanagement onderkent en positief staat tegenover de voorgestelde ontwikkelrichtingen. Wij hebben er vertrouwen in dat het college de ingezette stappen voortvarend zal oppakken en zo bijdraagt aan een meer integraal en toekomstgericht risicomanagement binnen de gemeente.

Presentatie en raadsvoorstel

Het rapport zal op donderdag 15 mei aan u worden gepresenteerd. Het is ook mogelijk om verduidelijkende vragen aan de onderzoekers te stellen. De besluitvorming over de aanbevelingen uit dit rapport staan geagendeerd voor de raadsvergadering van woensdag 21 mei.

Met vriendelijke groet,
Namens de Rekenkamer Assen,

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

A. van den Beemt
Voorzitter

Bijlagen:

- Eindrapport – rekenkameronderzoek Risicomanagement met bestuurlijke reactie