Onderwijsboulevard 225
5223 DE 's-Hertogenbosch

Postbus 315
5201 AH 's-Hertogenbosch

073 - 720 08 48
info@rnob.nl
www.rnob.nl

IBAN NL75 BNGH 0285 1738 63

Aan gemeenteraden en algemeen besturen waterschappen van RNOB
cc. colleges van B&W en dagelijkse besturen waterschappen van RNOB

Datum: 11 maart 2025
Ons Kenmerk: RNOB-2026-023
Bijlage(n): Concept-jaarplan 2027
Betreft: Mogelijkheid voor indienen zienswijze op concept-jaarplan 2027 RNOB

Geachte leden van de gemeenteraden en algemeen besturen,

Hierbij bieden wij u het concept-jaarplan met begroting 2027 van RNOB aan. Deze is bijgevoegd.

Zienswijze indienen
Het jaarplan 2027 RNOB wordt definitief vastgesteld door de Algemene Vergadering op 3 juli 2026. Wij nodigen u uit om eventuele zienswijzen tijdig kenbaar te maken, zodat deze bij de definitieve vaststelling kunnen worden betrokken. Uw zienswijze ontvangen wij graag tijdig. U kunt uw reactie sturen naar: 5.1.2e @rnob.nl.

Bij voorbaat hartelijk dank voor uw betrokkenheid en eventuele zienswijze.

Met vriendelijke groet,
Namens de Algemene Vergadering,

5.1.2e
Regiomanager RNOB

Jaarplan en begroting 2027

Concept voor zienswijze gemeenteraden en AB-waterschappen
5 maart 2026

RNOB

Voorwoord

In 2027 bouwen we binnen RNOB voort op de stappen die de afgelopen jaren zijn gezet. De regionale samenwerking staat inmiddels steviger. Dat is nodig: in een tijd waarin maatschappelijke opgaven onverminderd groot blijven en de context voor gemeenten en waterschappen complex is.

De Regio Deal ’t Goeie leven vormt een belangrijke motor voor het realiseren van onze regionale opgaven. In 2027 zitten we midden in de uitvoeringsfase. Programma’s en projecten zijn op stoom gekomen en leveren zichtbare bijdragen aan brede welvaart in Noordoost-Brabant. Tegelijkertijd benutten we deze periode om te leren: van elkaar, tussen programma’s, en in de samenwerking met Rijk, provincie en regionale partners. Die lerende aanpak helpt ons om tijdig bij te sturen en onze impact te vergroten.

Ook inhoudelijk blijven we werken aan meer samenhang. Integraal en gebiedsgericht werken is daarbij geen keuze meer, maar een vanzelfsprekend uitgangspunt. In 2027 krijgt dit verder vorm in de nieuwe Samenwerkingsagenda, mede op basis van de inzichten uit de Regio Deal en het economisch positioneren van de regio. Bij de totstandkoming en besluitvorming gaan we ambtenaren, collegeleden en raadsleden van gemeenten en DB- en AB-leden van waterschappen betrekken.

De aanpassingen in onze bestuurlijke en ambtelijke structuur die per 1 januari 2026 van kracht werden, om de samenwerking toekomstbestendig te maken, gaan we verder optimaliseren. RNOB ontwikkelt zich bewust door als een sterk netwerk dat verbindt, agendeert en richting geeft. Met een versterkt regiobureau, duidelijke bestuurlijke rollen en ruimte voor maatwerk, zijn we beter toegerust om gezamenlijke ambities waar te maken. De uitdaging zit in het borgen van continuïteit en het vergroten van slagkracht. Dat vraagt blijvende inzet, vertrouwen en eigenaarschap van alle bestuurders en partners, om de opgebouwde energie vast te houden en door te pakken in de uitvoering van de regionale opgaven

Tegelijkertijd vraagt 2027 om wendbaarheid. Het nieuwe regeerakkoord, de nieuwe lokale coalitieakkoorden, de nieuwe Samenwerkingsagenda van RNOB en andere nieuwe inzichten, vragen om een actuele doorvertaling naar onze werkplannen 2027 (worden aan eind van het jaar opgesteld). Zo blijven we aansluiten bij actuele ontwikkelingen en behouden we de ruimte om onze koers waar nodig bij te stellen.

Wij kijken ernaar uit om in 2027 samen verder te bouwen aan Noordoost-Brabant: een regio waar brede welvaart centraal staat en waar samenwerking het verschil maakt. Voor vandaag én voor de generaties na ons.

5.1.2e

Waterschap De Dommel

5.1.2e, voorzitter Bestuur
5.1.2e, regiomanager

RNOB

Introductie

RNOB is een netwerksamenwerking van tien gemeenten en twee waterschappen* in Noordoost-Brabant. Sinds 2014 bundelen we onze krachten om de maatschappelijke en economische uitdagingen aan te pakken die we alleen samen kunnen oplossen.

Samenwerken aan een sterke regio

Door deze samenwerking kunnen we sneller en beter inspelen op veranderingen in wetgeving, politieke en economische ontwikkelingen of andere opgaven die om een gezamenlijke aanpak vragen. Samen zorgen we ervoor dat Noordoost-Brabant een prettige plek blijft om te leven, wonen en werken - nu en in de toekomst. Door onze krachten te bundelen staan we sterker en kunnen we effectief samenwerken met andere overheden – binnen én buiten onze regio, op provinciaal en landelijk niveau. Daarnaast werken we samen met verschillende triple helix-organisaties, zoals de regionale economische samenwerking AgriFood Capital en het multi-helix samenwerkingsverband Noordoost Brabant Werkt, waar bedrijven, (onderwijs)instellingen en andere partners elkaar versterken.

De gezamenlijke doelen en opgaven zijn vastgelegd in de Samenwerkingsagenda 2030, die richting geeft aan onze inzet voor een toekomstbestendige regio.

Onze manier van werken en sturen

In RNOB werken we gestructureerd en doelgericht aan de uitvoering van de Samenwerkingsagenda. Deze agenda, het jaarplan met begroting, de werkplannen en het jaarverslag met jaarrekening vormen samen het bestuurlijke kompas van onze samenwerking.

Positie gemeenteraden en AB-waterschappen

In de bijlage is beschreven welke rollen van gemeenteraden en AB-waterschappen binnen RNOB hebben.

- **Samenwerkingsagenda 2030**
  De samenwerkingsagenda 2030 is ons meerjarige strategische kompas. Hierin staan de belangrijkste doelen, thema's en ambities die we als regio willen bereiken. De agenda biedt richting aan onze gezamenlijke inzet en maakt duidelijk op welke onderwerpen de deelnemers aan RNOB hun krachten bundelen. Na de gemeenteraadsverkiezingen in 2026 starten we met het opstellen van een nieuwe Samenwerkingsagenda.
- **Jaarplan met begroting**
  Elk jaar maken we een jaarplan. In het jaarplan vertalen we de Samenwerkingsagenda naar prioriteiten en doelen voor het komende jaar. Het plan laat op hoofdlijnen zien welke thema's en speerpunten dat jaar centraal staan en welke financiële middelen daarvoor beschikbaar zijn. Het jaarplan 2027 wordt in april/mei 2026 ter zienswijze voorgelegd aan de gemeenteraden en AB-waterschappen van de deelnemers.
- **Werkplannen**
  De werkplannen vormen de concrete uitwerkingen van het jaarplan. Hierin staan de specifieke activiteiten en projecten beschreven. Zo is voor alle betrokkenen helder wat er moet gebeuren, wie waarvoor verantwoordelijk is en welke resultaten worden nagestreefd.
- **Jaarverslag met jaarrekening**
  Met het jaarverslag blikken we terug op het afgelopen jaar. We laten zien wat we hebben bereikt en geven inzicht in de financiële resultaten.

** RNOB is een samenwerking van de gemeenten Bernheze, Boekel, Boxtel, Land van Cuijk, Maashorst, Meierijstad, Oss, 's-Hertogenbosch, Sint-Michielsgestel en Vught en van de waterschappen Aa en Maas en De Dommel.*

Onze ambitie, opgaven en rollen

Het gedeeld toekomstbeeld van de deelnemers van RNOB is vertaald naar een centrale ambitie voor 2030:

Een slimme, veerkrachtige regio, op weg naar een circulaire economie. Een regio waarin ruimte blijft om te pionieren. Waarin hard wordt gewerkt en het leven nog steeds goed is. Een regio ook waarin stad en platteland in balans zijn, elkaar waarderen en elkaar ook nodig hebben. Een regio met sterke steden met een menselijke maat en een leefbaar platteland dat aan de basis staat van een duurzame, slimme en maatschappelijk houdbare voedselproductie.

De ambitie en de uitdagingen die op Noordoost-Brabant afkomen zijn samengevat in vijf opgaven naar de toekomst:

De bijdrage van RNOB aan de opgaven gaat over leren van elkaar, uitwisselen, stimuleren, afstemmen van beleid, samen beleid maken en de manier waarop we daar samen uitvoering aan geven.
In de praktijk onderscheiden we vier rollen voor RNOB:

Platform
RNOB biedt een overlegtafel voor een thema of onderwerp.

Verbinder
RNOB heeft een schakelfunctie, het verbindt partijen en probeert logische verbindingen te maken.

Partner
RNOB is deelgenoot van een thema of project en draagt medeverantwoordelijkheid. Vaak is hierbij ook sprake van financiële betrokkenheid.

Eigenaar of trekker
RNOB is eigenaar dan wel trekker en dus verantwoordelijk voor een programma en/of project. Hierbij is altijd sprake van financiële betrokkenheid.

RNOB

Doelen per opgave

RNOB

Opgave
Vitale leefomgeving

een gezonde en veilige leef-, woon- en werkomgeving

Strategisch doel 2030

Een vitale leefomgeving is de basis voor een krachtige samenleving. We zetten in op vitale dorpen en sterke steden. We zorgen voor een leefbaar en gewaardeerd platteland waar wonen en agrarisch ondernemen goed samengaan.

We investeren in de kwaliteit van lucht, water en bodem als fundament voor een fijn en gezond woon- en (ver)blijfklimaat. Uiteraard gaan we daarbij slim om met de ruimte die er is. Door de regionale opgaven in landbouw, natuur, klimaat en energie op de juiste manier met elkaar te verbinden, creëren we een heerlijke regio om in te leven, wonen en werken. Met volop ruimte voor natuur en landschap.

De programma's

Vitaal Landelijk Gebied	€ 5.1.2f
Transitie landbouw	€ 5.1.2f
Klimaatadaptatie	€ 5.1.2f *
Natuur en landschap	€ 5.1.2f
Energietransitie	nihil

Portefeuillehouders

Natuur en Landschap

Transitie Landbouw

Klimaatadaptatie

5.1.2f

€ 5.1.2f

** Aanvullende programmakosten worden gefinancierd door de watersamenwerkingen*

RNOB

Opgave Vitale leefomgeving

| Programma Vitaal Landelijk Gebied

Doel

De grote opgaven in het buitengebied raken elkaar sterk. Door ontwikkelingen goed af te stemmen en gebiedsprocessen te ondersteunen, ontstaan betere plannen én sneller uitvoerbare oplossingen. RNOB richt zich daarbij op verbinden, kennisdelen en het organiseren van regionale samenhang.

Samenwerkingspartners

We werken voornamelijk samen met de provincie Noord-Brabant, NOVEX De Peel (waar ook de regio's Metropoolregio Eindhoven, Noord- en Midden-Limburg en de ministeries LVVN en BZK in zijn vertegenwoordigd) en koepelorganisaties.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Integraal realiseren van doelen voor natuur en landschap, landbouw, klimaat en energie We stemmen regionale belangen af (zowel ambtelijk als bestuurlijk) en verbinden opgaven, zodat maatregelen elkaar versterken en niet conflicteren, zoals bij het Regio Deal programma 'Complexe gebiedsprocessen'. Ook zetten we ons in op lobby.		X	X	
2. Aanjagen van gebiedsprocessen We brengen partijen bij elkaar, verkennen kansen en versnellen gemeentegrensoverschrijdende gebiedsprocessen.		X		
3. Stimuleren van kennis- en ervaringsuitwissing We versterken het netwerk door voorbeelden te delen en gemeenten te helpen van elkaar te leren.		X		

RNOB

Opgave Vitale leefomgeving

| Programma Transitie Landbouw

Doel

De landbouwsector staat voor grote veranderingen. Door samenwerking te organiseren en experimenten en kennisdeling te stimuleren, helpen we ondernemers én overheden om deze transitie haalbaar te maken. Dit doen we door te verbinden met regionale initiatieven en landelijke programma's.

Samenwerkingspartners

We werken samen met AgriFood Capital, De AgroProeftuin Noordoost-Brabant en NOVEX De Peel.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Stimuleren van experimenteerruimte en kennisdeling We verbinden pilots, proeftuinen en fieldlabs om innovatie in de landbouw te versnellen en voor het vergroten van expertise, zoals het Regio Deal programma 'Boeren voor de toekomst.'			X	
2. Positioneren van kringlooplandbouw We maken goede voorbeelden zichtbaar en ondersteunen gemeenten om deze in beleid te benutten.		X		
3. Stimuleren kennis- en ervaringsuitwissing We delen inzichten over o.a. sturen op grondgebruik, VAB-beleid en gebiedsgericht werken.	X			
4. Uitvoeren van de Uitvoeringsagenda Mest We volgen ontwikkelingen rond mestbeleid en helpen gemeenten bij de uitvoering ervan.		X		

RNOB

Opgave Vitale leefomgeving

| Programma Klimaatadaptatie

Doel

Klimaatverandering raakt alle gemeenten. We werken aan een veilige en gezonde leefomgeving die klimaatbestendig en waterrobuust is. RNOB helpt om kennis te delen, projecten te verbinden en slimme combinaties te maken met andere opgaven zoals natuur, wonen en mobiliteit. Zo vergroten we de uitvoeringskracht en de regionale samenhang.

Samenwerkingspartners

Wij werken samen met de provincie Noord-Brabant en de werkregio's uit Noordoost-Brabant. Op projectniveau werken we samen met de GGD, ZLTO, kennisinstellingen, woningcorporaties, Veiligheidsregio Brabant-Noord, nutspartijen en terreinbeherende organisaties.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Versterken en activeren van het regionale netwerk Een veilige, gezonde en klimaatbestendige leefomgeving vraagt om integraal samenwerken. We verbinden met het sociaal en ruimtelijk domein om klimaatuitdagingen integraal aan te pakken.		X		
2. Stimuleren van kennis - en ervaringsuitwisseling In de regio zijn veel goede voorbeelden. We delen deze voorbeelden en praktische oplossingen voor droogte, wateroverlast en hitte.	X			
3. Bewaken regionale samenhang en positie binnen andere programma's We zorgen dat klimaatadaptatie goed is ingebed in andere regionale trajecten en benutten kansen die daar ontstaan. Zowel binnen de regio (zoals de werkregio's) als bij provincie en Rijk liggen mogelijkheden om gezamenlijk stappen te zetten.		X		
4. Samenwerken aan gemeentegrensoverschrijdende projecten We voeren projecten uit die meerdere gemeenten raken, zoals het Regio Deal programma 'Klimaatadaptief bebouwd gebied'.				X

RNOB

Opgave Vitale leefomgeving

| Programma Natuur en Landschap

Doel

We werken aan een robuust natuurnetwerk dat biodiversiteit versterkt en bijdraagt aan een gezonde, groene leefomgeving. Door robuuste verbindingen en groen-blauwe dooradering te realiseren tussen natuurgebieden, vergroten we de ecologische veerkracht. RNOB verbindt partners, zorgt voor regionale samenhang en ondersteunt de uitvoering van gezamenlijke projecten.

Samenwerkingspartners

We werken samen met terreinbeherende organisaties, natuurorganisaties, agrarische bedrijven en collectieven, projectontwikkelaars en kennisinstellingen (HAS, WUR).

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Realiseren van robuuste verbindingen tussen natuurgebieden We versterken biodiversiteit door natuurgebieden (beter) met elkaar te verbinden, zowel binnen de regio als met natuurgebieden buiten de regio. Dit doen we door regionale projecten te coördineren, zoals de uitvoering van het Regio Deal project ‘Robuuste groen-blauwe verbindingen’.				X
2. Realiseren van groen-blauwe dooradering We versterken de biodiversiteit, klimaatbestendigheid en landschappelijke kwaliteit door natuurlijke groene (bomen, heggen, kruidenranden) en blauwe (sloten, poelen, beken) elementen met elkaar te verbinden in het landschap.				X
3. Opstellen uitvoeringsprogramma We stellen een uitvoeringsprogramma op om doelen, aanpak en financiering te actualiseren.			X	
4. Stimuleren van kennis- en ervaringsuitwissing We delen kennis over relevante ontwikkelingen, resultaten van de samenwerking en financieringsmogelijkheden.	X			
5. Versterken van het netwerk We bouwen aan een regionaal netwerk van partners.		X		

RNOB

Opgave Vitale leefomgeving

| Programma Energietransitie

Doel

De energietransitie vraagt om samenwerking, onder meer vanwege ruimtegebruik, netcapaciteit en lokale keuzes. RNOB organiseert waar nodig regionale afstemming en verbindt eigen programma's met de Energieregio Noordoost-Brabant.

Samenwerkingspartners

We werken samen met de Energieregio Noordoost-Brabant.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Organiseren van overlegtafel We zorgen waar nodig voor regionale afstemming en versterken de boodschap over de energieopgave.	X			

RNOB

Opgave
Duurzaam bereikbaar

comfortabel, duurzaam en veilig reizen
in en naar onze regio

Strategisch doel 2030

Ons strategisch doel is om Noordoost-Brabant optimaal te verbinden met de omliggende regio's. *Binnen* de regio zorgen we primair voor goede verbindingen voor fiets en (H)OV, bereikbaarheid van bedrijven, woningen en voorzieningen en dragen we bij aan het halen van de klimaatdoelen en ruimtelijke opgaven.

Portefeuillehouders

Mobiliteit

Begroting 2027

€ 5.1.2f

RNOB

Opgave Duurzaam bereikbaar

| Programma Mobiliteit

Doel

We werken aan vlotte, veilige, multimodale en gezonde mobiliteit door regionale afstemming over fiets, OV, verkeersveiligheid en ruimtelijke ontwikkeling. Daarmee helpen we gemeenten om samen betere keuzes te maken en de bereikbaarheid en leefbaarheid te versterken.

Samenwerkingspartners

We werken samen met de Provincie Noord-Brabant, het Rijk, de politie, verkeersveiligheidspartners en het Reizigersoverleg Brabant.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Versnellen van de mobiliteitstransitie We ondersteunen versnelling van fiets- en OV-oplossingen, waaronder de realisatie van Bus Rapid Transit (BRT) door regionale afstemming en programmering.	x	x		x
2. Realiseren van bereikbaarheid voor iedereen We verbeteren de bereikbaarheid van kernen en wijken via flexvervoer door Bravoflex, de aanleg van fijnmazige fietsinfrastructuur en de dorpenstrategie, zodat meer inwoners beter en sneller toegang hebben tot basisvoorzieningen.	x	x	x	
3. Verbeteren Brabantse verkeersveiligheid We ondersteunen uitvoering van verkeersveiligheidsprogramma's voor een halvering van het aantal verkeersslachtoffers in 2030 (t.o.v. 2019).	x	x	x	x
4. Uitvoeren multimodale agenda Zuid-Nederland met lobby We zorgen voor gezamenlijke regionale input en lobby richting provincie en Rijk om afgesproken OV-, weg- en fietsprojecten te realiseren die de bereikbaarheid van onze regio versterken (o.a. A2/A50, N65, spoor Den Bosch-Nijmegen).	x	x	x	

RNOB

Opgave
Aantrekkelijk vestigen

Het creëren van een toekomstbestendig en aantrekkelijk ondernemingsklimaat

Strategisch doel 2030

Economische groei draagt bij aan Brede Welvaart. We blijven werken aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat als basis voor sterke bedrijvigheid. Dat begint al met de gunstige ligging van Noordoost-Brabant. We zorgen voor voldoende locaties om te vestigen of te groeien, afgestemd op de verschillende soorten bedrijven en sectoren.

Werklocaties richten we toekomstbestendig in en innovatie krijgt alle ruimte. We werken aan de energietransitie, netcongestie en klimaatadaptatie en richten ons op vernieuwende oplossingen voor regionale vraagstukken. We richten ons op de diverse en verweven economische structuur die onze regio kenmerkt; agrifood, life sciences, bouw, maakindustrie, logistiek (waaronder de binnenhavens) en ICT. Ook ondersteunen we initiatieven die start en groei van ondernemingen mogelijk maken. Dankzij het sterke netwerk van overheden, ondernemers en kennisinstellingen hebben bedrijven in onze regio snel toegang tot kennis, kapitaal én personeel.

Portefeuillehouders

Economie

Begroting 2027

€ 5.1.2f

RNOB

Opgave Aantrekkelijk vestigen

| Programma Economie

Doel

De economie van Noordoost-Brabant is veelzijdig. Door regionale afstemming en gezamenlijke investeringen mogelijk te maken, creëren we een toekomstbestendig aantrekkelijk vestigingsklimaat dat ruimte biedt aan nieuwe en bestaande bedrijven.

Samenwerkingspartners

We werken samen met de provincie Noord-Brabant, AgriFood Capital, Noordoost Brabant Werkt, VNO-NCW, Brainport, Greenport Venlo en Regio Foodvalley.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Versterken van regionale innovatie en profilering • We voeren de in 2026 opgestelde uitvoeringsagenda van het Regionaal Economisch Position Paper uit, in samenwerking met AgriFood Capital, Noordoost Brabant Werkt en de provincie Noord-Brabant. • We versterken het vestigingsklimaat voor bedrijven en startups door de regionale 1-loketsamenwerking op beschikbare bedrijfskavels voort te zetten en de startup-accelerator Elevate-X te ondersteunen, gericht op voedselsysteeminnovatie zoals verspilling, data, technologie en pharma. • We versterken bovenlokale netwerksamenwerking op voedsel en gezondheid, onder andere door uitvoering van het Regio Deal programma 'Voedselwijs voortgezet onderwijs,' dat bijdraagt aan voedselbewust gedrag onder jongeren.	X		X	
2. Ruimtelijke basis op orde • We werken aan voldoende en duurzame bedrijventerreinen door regionale programmering met de provincie Noord-Brabant en het aanjaagtraject vanuit het Rijk, met nadrukkelijk aandacht voor een goede mobiliteitsinfrastructuur. • We dragen bij aan de realisatie van een robuuste energievoorziening door afstemming en lobby met de provincie Noord-Brabant en Brainport en uitvoering van het Regio Deal programma 'Energiehubs op bedrijventerreinen.' • We stimuleren een vitaal buitengebied door innovatieve initiatieven te ondersteunen, zoals De AgroProeftuin Noordoost-Brabant en relevantie Regio Deal-projecten.	X	X	X	
3. Verbeteren van de sociaaleconomische situatie We versterken samenwerking op de arbeidsmarkt met Noordoost-Brabant Werkt, met focus op campusontwikkelingen, digitale veiligheid en internationale werknemers.	X	X		X

RNOB

Opgave
Behoud van talent

boeien en binden van talenten en voldoende fijne (woon)voorzieningen

Strategisch doel 2030

We zetten vooral in op jongeren en jonge gezinnen die we graag willen behouden voor onze regio. Dat geldt ook voor internationale werknemers. Daarmee willen we bijdragen aan knelpunten op de arbeidsmarkt en borgen we tegelijkertijd de leefbaarheid van de regio op de lange termijn.

De programma's

- Blijfklimaat (ruimte) € 5.1.2f
- Wonen € 5.1.2f

Portefeuillehouders

Ruimte en Wonen

Begroting 2027

€ 5.1.2f

RNOB

Opgave Behoud van talent

Programma Blijfklimaat (ruimte)

Doel

Een aantrekkelijk leef-, werk- en woonklimaat vraagt om een betere integratie van de fysieke en mensgerichte uitdagingen op onderwijs, arbeidsmarkt, economie, mobiliteit, klimaatadaptatie, energie, natuur en landschap, water en bodem en landbouw. RNOB verbindt deze thema's en ondersteunt partners om gezamenlijke keuzes te maken die bijdragen aan een aantrekkelijke regio voor talent.

Samenwerkingspartners

We werken samen met het Rijk, de provincie Noord-Brabant, de buurregio's en andere bestuurlijke overleggen in de regio als Energieregio Noordoost-Brabant en NOVEX de Peel en NOVEX Stedelijk Brabant.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Versterken integrale ruimtelijke samenwerking • We verbinden ruimtelijke opgaven en stemmen proactief en structureel af met aangrenzende regio's als Metropoolregio Eindhoven, Groene Metropool Regio Arnhem - Nijmegen, Rivierenland en Hart van Brabant. • We voeren acties uit op basis van een aangescherpt Ruimtelijk Voorstel RNOB (2026), als bouwsteen voor de nieuwe Samenwerkingsagenda RNOB in 2027.	X	X	X	X
2. Verbinden en vertalen van provinciaal en landelijk ruimtelijk beleid We volgen en vertalen nationale en provinciale ruimtelijke ontwikkelingen - zoals de (uitvoeringsagenda van de) Nota Ruimte en de provinciale uitwerking hiervan - naar regionale kansen, prioriteiten en gezamenlijke acties. Zo zorgen we dat landelijke en provinciale kaders aansluiten op de behoeften van Noordoost-Brabant en ondersteunen we gemeenten bij een samenhangende uitvoering.		X	X	X
3. Verkennen van transities en ontwikkelingen met grote ruimtevraag We onderzoeken samen met partners de grote ruimtelijke opgaven, zoals het energiesysteem van de toekomst, water, landelijk gebied, bedrijventerreinen en wonen, en zoeken naar gezamenlijke oplossingen. We stimuleren initiatieven en experimenten die bijdragen aan een toekomstbestendige inrichting van de regio.		X	X	X

RNOB

Opgave Behoud van talent

| Programma Wonen

Doel

De woningbouwopgave is groot en raakt alle gemeenten. RNOB ondersteunt de regionale woondeal, zorgt voor samenhang met andere programma's en helpt gemeenten om gezamenlijke afspraken te maken en te realiseren voor alle doelgroepen.

Samenwerkingspartners

We werken samen met de provincie Noord-Brabant, het Rijk, de stuurgroep regionale woondeal, Regio Deal 't Goeie leven, NOVEX Stedelijk Brabant en NOVEX De Peel, woningcorporaties en betrokken marktpartijen.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Versterking uitvoering regionale Woondeal • We borgen integraliteit in de uitvoering van de regionale woondeal. • We verbinden wonen met landelijke en regionale opgaven zoals mobiliteit, energie, ruimte en water. • We steunen het Regio Deal programma 13 'Een (t)huis voor iedereen' waarmee de versnelling in de uitvoering van de regionale Woondeal wordt gefaciliteerd.	x	x	x	
2. Betere samenwerking op woonthema's We stemmen regionale woonthema's af, zoals versnelling van de woningbouw, betaalbaarheid en de huisvesting van aandachtsgroepen, zodat gemeenten vanuit dezelfde basis werken. Deze gezamenlijke aanpak ondersteunt de ontwikkeling van lokaal volkshuisvestingsbeleid en zorgt dat regionale keuzes beter op elkaar aansluiten.	x	x		
3. Stimuleren van kennis - en ervaringsuitwissing We delen inzichten in ontwikkelingen, financieringsmogelijkheden en resultaten van de samenwerking via regionale bijeenkomsten zoals de stuurgroep en het bestuurlijk overleg Woondeal en Dag van de Woondeal.	x	x		

RNOB

Opgave
Een sterk verhaal

regio op de kaart

Strategisch doel 2030

De regio staat nationaal en internationaal op de kaart. De deuren staan zichtbaar open voor innovatie en voor nieuwe bedrijven, bewoners en talenten.

Portefeuillehouders

Bestuur
Algemene Vergadering

Begroting 2027

€ 5.1.2f

RNOB

Opgave Een sterk verhaal

| Programma Strategie

Doel

Door de krachten te bundelen in lobby, positionering en communicatie vergroten we de invloed en herkenbaarheid van Noordoost-Brabant. Dit helpt om investeringen aan te trekken en onze regionale ambities beter te realiseren.

Samenwerkingspartners

We werken voornamelijk samen met de provincie Noord-Brabant, Rijk en andere regio's. Op projectniveau werken we samen met ondernemers, kennisinstellingen (via de triple-helix partners zoals AgriFood Capital) in de Regio Deal.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Uitvoeringsplan public affairs We gaan onze lobby inrichten in lijn met nieuwe Samenwerkingsagenda en willen beter aansluiten op landelijke programma's.		X	X	X
2. Actualisering communicatiestrategie en -middelen We vernieuwen onze communicatie in lijn met de nieuwe Samenwerkingsagenda zodat de regio herkenbaar en zichtbaar is.		X	X	X
3. Versterken regionale samenwerking op lobby We zoeken coalities o.a. met triple-helix organisaties (zoals AgriFood Capital), multi-helix organisaties (zoals Noordoost Brabant Werkt) en medeoverheden om gezamenlijke belangen te versterken.		X	X	X
4. Uitvoeren van de communicatie • We zorgen voor actuele, toegankelijke en doelgroepgerichte communicatie via website, nieuwsbrieven, persberichten en LinkedIn. • We ondersteunen public affairs-activiteiten, zoals werkbezoeken van/naar Den Haag en Brussel. • We bieden communicatieondersteuning aan Regio Deal-programma's waarvan RNOB eigenaar is.	X			X
5. Uitvoeren programmamanagement Regio Deal 't Goeie leven We coördineren het programmamanagement, de verantwoording en gezamenlijke communicatie van de Regio Deal in samenwerking met de Regio Deal partners.		X	X	X

RNOB

Organisatie van de samenwerking

RNOB

Organisatie van de samenwerking

goed samenwerken en slim organiseren

Strategisch doel

Het versterken en professionaliseren van de samenwerking, met als uitgangspunt gezamenlijke verantwoordelijkheid en daadkracht. We creëren een netwerkstructuur waarin deelnemende organisaties elkaar aanvullen en samen effectief inspelen op regionale opgaven. Door duidelijke afspraken en gedeelde ambities borgen we duurzame resultaten en slagkracht.

Portefeuillehouders

Bestuur
Algemene Vergadering

Begroting 2027

€ 5.1.2f

RNOB

Organisatie van de samenwerking

Doel

RNOB ontwikkelt zich naar een professioneler netwerk met een sterker regiobureau, duidelijke rollen en meer samenhang tussen programma's. Dit jaar ligt de focus op de nieuwe Samenwerkingsagenda en het verder inrichten van een krachtige organisatie.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Nieuwe Samenwerkingsagenda opstellen We organiseren het proces en de besluitvorming voor een nieuwe Samenwerkingsagenda die richting geeft aan de regionale samenwerking voor de komende vier jaar.				X
2. Verdere optimalisering van de samenwerking We werken stapsgewijs aan de verdere transitie van de organisatie volgens de Organisatieregeling die op 1 januari 2026 in werking is getreden. Daarbij bouwen we het regiobureau verder uit, versterken we processen en rollen, en zorgen we voor een professionele structuur die de regionale samenwerking ondersteunt.				X
3. Brede welvaartsagenda voor het gebied Noordoost-Brabant faciliteren We faciliteren vanuit de Regio Deal de eerste fase van ontwikkeling van een Brede Welvaartsagenda die richting gaat geven aan regionale keuzes en investeringen.	X	X	X	

RNOB

Begroting

RNOB

Begroting

De regiorekening: inkomsten en uitgaven

RNOB beheert haar regiorekening met een budget van bijna € 5.1.2f. In dit jaarplan staat hoe deze middelen worden ingezet. Gemeenten en waterschappen uit de regio dragen financieel bij aan de regiorekening op basis van afspraken in het Samenwerkingsconvenant. RNOB is opdrachtverlener voor AgriFood Capital en betaalt daarvoor een bijdrage, zoals ook in het convenant is vastgelegd.

Daarnaast bevat de begroting ook aanvullende inkomsten en uitgaven van tijdelijke programma's die via de regiorekening van RNOB lopen. Dit betreft initiatieven zoals Startup accelerator Elevate-X en De AgroProeftuin Noordoost-Brabant.

Regio Deal 't Goeie leven

De begroting bevat ook inkomsten en uitgaven voor het overkoepelende programmamanagement van de totale Regio Deal en voor de kosten als penvoerder voor de aanvragen van de eigen programma's. De bijdragen uit de Regio Deal die RNOB aanvraagt, ontvangt en doorbetaald aan projectpartners zijn niet begroot, omdat deze budgetten in de aanvraag van de Regio Deal-middelen al geoormerkt zijn voor derden en RNOB enkel fungeert als betaaladres voor de subsidiënt en beheerder van die middelen voor de projectpartners. Deze geldstromen hebben effect op vermogen noch resultaat van RNOB.

Subsidies en cofinanciering

Door samen te werken krijgen we financiering van de provincie Noord-Brabant en het Rijk. Deze subsidies zijn bedoeld voor projecten die gemeentegrens overstijgend zijn en mogen alleen worden gebruikt voor vooraf bepaalde doelen. Vaak gaat het om cofinanciering, zoals in het geval van de Regio Deal: naast bijdragen van hogere overheden wordt er ook een investering verwacht van de deelnemende gemeenten en/of de regionale samenwerking zelf.

Versterking regiobureau

RNOB werkt sinds 1 januari 2025 op basis van een Samenwerkingsconvenant voor onbepaalde tijd. Dit convenant is in november 2025 nader uitgewerkt in een Organisatieregeling. Een belangrijk onderdeel hiervan is het besluit om de formatie van gedetacheerde ambtenaren uit gemeenten en waterschappen - die tot dan de regionale samenwerking binnen RNOB ondersteunden - om te zetten naar vaste formatieplaatsen binnen het regiobureau.

Hiermee wordt ingezet op continuïteit, professionalisering en slagkracht. De financiële uitwerking hiervan volgt nog. De voorbereidingen zijn gestart, maar de exacte inkomsten en uitgaven zijn op dit moment nog niet bekend. RNOB beschikt over een voorziening om tijdelijke financiële onzekerheden in deze overgangsfase op te vangen.

De begroting is sluitend: de inkomsten en uitgaven zijn in evenwicht

Er is een financiële buffer in de vorm van een bestemmingsreserve nieuwe kansen/nieuwe agenda opgenomen. Dit is vanwege de nieuwe samenwerkingsagenda en om in te spelen op actuele ontwikkelingen (zoals nieuw rijksbeleid).

Begroting 2027 op hoofdlijnen	Onderverdeling (euro)	Totaal (euro)
Inkomsten		
• Bijdrage deelnemers aan:		
• RNOB	5.1.2f	
• AgriFood Capital	5.1.2f	
• Tijdelijke programma's Startup en Proeftuin	5.1.2f	
• Vergoeding Regio Deal 't Goeie leven	5.1.2f	
	Totaal	5.1.2f
Uitgaven		
• Opgaven I RNOB Programma's	5.1.2f	
• Tijdelijke programma's Startup en Proeftuin	5.1.2f	
• Regio Deal 't Goeie leven	5.1.2f	
• Bestemmingsreserve Nieuwe kansen/nieuwe agenda	5.1.2f	
• Exploitatie RNOB I Organisatie van de samenwerking	5.1.2f	
• Bijdrage aan AgriFood Capital BV	5.1.2f	
	Totaal	5.1.2f
Begrotingssaldo		**0**

Overzicht inkomsten

	Financiers	Inkomsten (euro)
Bijdrage deelnemers*		
• Bijdrage aan RNOB	Gemeenten en waterschappen	5.1.2f
• Bijdrage aan AgriFood Capital BV	Gemeenten en waterschappen	5.1.2f
	Totaal	5.1.2f
Bijdrage aan tijdelijke programma's		
• Startup accelerator Elevate-X	Gemeenten	5.1.2f
• De AgroProeftuin Noordoost-Brabant	Gemeenten	5.1.2f
	Totaal	5.1.2f
Vergoeding Regio Deal	Rijk	5.1.2f
Totaal inkomsten		5.1.2f

** Inwonersbijdrage is na indexatie € 5.1.2f per inwoner van de gemeenten (inschatting 5.1.2f.500 inwoners in de regio). De waterschappen dragen 6,5% van de totale gemeentelijke bijdrage.*

RNOB

Overzicht uitgaven

	Totaal (euro)
Programmatische uitgaven	
Opgave **I Vitale leefomgeving**	
• Vitaal Landelijk Gebied	5.1.2f
• Transitie landbouw	5.1.2f
• Klimaatadaptatie*	5.1.2f
• Natuur en landschap	5.1.2f
• Energietransitie**	nihil
Totaal	5.1.2f
Opgave **I Duurzaam bereikbaar**	**15.000**
Opgave **I Aantrekkelijk vestigen**	
• Algemeen	5.1.2f
• Voedsel en gezondheid	5.1.2f
Totaal	5.1.2f
Opgave **I Behoud van talent**	
• Blijfklimaat/Ruimte	5.1.2f
• Wonen	5.1.2f
Totaal	5.1.2f
Opgave **I Een sterk verhaal**	5.1.2f
Totaal	5.1.2f

	Totaal (euro)
Bijdrage aan tijdelijke programma's	
• Startup accelerator Elevate-X	5.1.2f
• De AgroProeftuin Noordoost-Brabant	5.1.2f
Totaal	5.1.2f
Regio Deal 't Goeie leven	5.1.2f
Bestemmingsreserve I Nieuwe kansen/nieuwe agenda	5.1.2f
Exploitatiekosten	
• Bestuurlijke samenwerking	5.1.2f
• Regiobureau	
• Personeel	5.1.2f
• Inhuur	5.1.2f
• Organisatiekosten	5.1.2f
Totaal	5.1.2f
Bijdrage aan AgriFood Capital BV	5.1.2f
Totaal uitgaven	5.1.2f

** Programmakosten worden gefinancierd door de watersamenwerkingen*
*** Uitvoering door Energieregio Noordoost-Brabant (= geen onderdeel RNOB)*

RNOB

Bijlage 1:
Positie van gemeenteraden en AB-waterschappen in RNOB

RNOB

De raad* aan zet in RNOB

* Hiermee wordt ook algemeen bestuur waterschap bedoeld.

Waarom werken we samen?

URGENT!

Om het hoofd te kunnen bieden aan de ingrijpende maatschappelijke, economische opgaven en ecologische veranderingen die impact hebben op **'t Goeie Leven** in Noordoost-Brabant.

Er zijn opgaven die **te groot, te complex** of **te duur** voor gemeenten zijn, bijvoorbeeld omdat ze niet ophouden bij de gemeentegrenzen. RNOB biedt een platform om deze opgaven sneller, efficiënter en duurzamer op te pakken. Maar ook omdat het Rijk en de provincie dat soms zo willen.

- Energietransitie
- Klimaatverandering
- Natuurbehoud
- Landbouwtransitie

- Verkeersveiligheid
- Files

- Verduurzaming bedrijventerreinen
- Internationale medewerkers
- Voedsel en gezondheid

- Vergrijzing
- Wegtrekken jongeren
- Voorzieningen onbereikbaar
- Woningtekort

Waaraan werken we samen?

- Bundelen van netwerken, kennis en kapitaal
- Samenwerkingsagenda met **5 programma's**

1 VITALE LEEFOMGEVING
Een gezonde en veilige leef-, woon- en werkomgeving voor onze inwoners.

2 DUURZAAM BEREIKBAAR
Comfortabel, duurzaam en veilig reizen in en naar onze regio.

3 AANTREKKELIJK VESTIGEN
Goed starten en groeien in onze innovatieve en ondernemende regio.

4 BEHOUD VAN TALENT
Voldoende fijne (woon)-voorzieningen voor onze inwoners.

5 EEN GOED VERHAAL
Voorbeeldregio voor integrale, gebiedsgerichte aanpak van maatschappelijke opgaven.

De ro[redacted]an RNO[redacted]

Wie is RNOB?

Een samenwerking van **10 gemeenten** en **2 waterschappen** in de regio Noordoost-Brabant. Samen werken we aan een regio waar het goed leven, wonen en werken is.

'n Goei leven, nu en in de toekomst.

Welke rollen heeft de raad?

Rol van de raad binnen **RNOB**

- KADERSTELLEND
- CONTROLEREND
- KLANKBORD

Hoe actiever, hoe meer invloed

REGIONAAL DENKEN EN DOEN

KADERSTELLEND

Samenwerkingsagenda RNOB
1x per 4 jaar

Regionale raadsbijeenkomsten	BEELDVORMEND
Verenigde voorbereidende bijeenkomst	OORDEELVORMEND

CONTROLEREND

Werkplannen RNOB
1x per jaar — TOETSEND

Jaarverslag en Jaarrekening RNOB
1x per jaar — TOETSEND

KLANKBORD

Verbinding tussen RNOB-gemeenten-waterschap; informeren van raden
Minimaal 2x per jaar

Klankbordgroep raadsleden — TOETSEND ADVISEREND

Lokaal besluiten
Besluitvorming gebeurt altijd lokaal in eigen raad

Rol van de raad binnen **de gemeente***

Samenwerkingsconvenant RNOB

Samenwerkingsagenda RNOB
1x per 4 jaar

Lokale besluitvorming in eigen gemeente of waterschap — BESLUITVORMEND

Jaarplan en begroting RNOB
1x per jaar

Zienswijze procedure — BESLUITVORMEND

Vertaling naar lokaal beleid
Ad hoc (actualiteit volgend)

'Drs. P-en': samenspel college en raad	BEELDVORMEND OORDEELVORMEND
Lokale besluitvorming en uitvoering lokale standpunten	BESLUITVORMEND

* Hiermee wordt ook waterschap bedoeld.

Samen werken we aan een sterke en veerkrachtige regio

Economisch AgriFood Capital
Maatschappelijk RNOB
Arbeidsmarkt Noordoost Brabant Werkt

In Noordoost-Brabant werken overheden, bedrijven en kennisinstellingen met elkaar in regionale samenwerkingsverbanden aan welzijn en welvaart in de regio. Dat doen zij elk vanuit hun eigen rol.

RNOB
www.rnob.nl

Legenda toegepaste uitzonderingsgrondslagen

In dit document zijn gegevens geanonimiseerd op grond van:

Wet	Artikel	Omschrijving	Pagina's
Wet open overheid	Art. 5.1 lid 2 sub e	De eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer	1, 3, 30
Wet open overheid	Art. 5.1 lid 2 sub f	De bescherming van andere dan in het eerste lid, onderdeel c, genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens	7, 13, 15, 17, 20, 23, 26, 27, 28