

Raadhuisplein 1
7811 AP Emmen
t. 14 0591
f. 0591 377602

Postbus 30001
7800 RA Emmen
e. gemeente@emmen.nl
i. gemeente.emmen.nl



Gemeente Emmen
Raadhuisplein 1
7811 AP EMMEN

ons kenmerk
217168-2026:300484

zaaknummer
217168-2026

bijlage

behandeld door
B.M. Mulder

datum
18 juni 2026

telefoon
14 0591

fax

e-mail
gemeente@emmen.nl

onderwerp

Beantwoording vragen Hart voor Emmen

Geachte leden van de raad,

De fractie van Hart voor Emmen heeft tijdens de commissievergadering van donderdag 11 juni 2026 een aantal vragen gesteld, die ik namens het college graag beantwoord.

Kunt u een planning geven van de lopende verbetertrajecten op het gebied van procesmanagement en interne beheersing? Welke doelen wilt u voor 2026 bereiken?

Met betrekking tot het verbetertraject op het gebied van procesmanagement is er voor gekozen om het processenlandschap volgens GEMMA (GEMeentelijke Model Architectuur) in te richten. Middels Blue Dolphin (SaaS- platform welke de bedrijfsprocessen koppelt aan de onderliggende IT Infrastructuur) worden onze huidige processen vastgelegd. Er is onderscheid gemaakt in prioritering tussen de financieel kritische processen en de overige processen. Naar verwachting zullen alle financieel kritische processen in Q4-2026 worden vastgesteld. Dit betekent dat de financieel kritische processen zijn beschreven en getoetst door de interne audit. De overige processen zullen een uitloop krijgen naar het eerste halfjaar voor 2027. Daarnaast wordt er binnen het team concerncontrol en audit gewerkt aan herinrichting en optimalisering van de interne controles zodat er in plaats van gegevensgericht, systeemgericht kan worden gecontroleerd. Het is een omvangrijk project en vraagt veel tijd, inzet van de organisatie, daarom zijn de doelen realistischer gesteld zodat tenminste de financieel kritische processen (t.b.v. de accountantscontrole) eind 2026/begin 2027 zijn vastgesteld en kunnen bijdragen aan de opvolging van onze 'visie in control' om meer systeemgericht te kunnen controleren.

Is de wethouder het met onze fractie eens dat wij bij alle toekomstige besluiten over Wildlands een realistische businesscase als uitgangspunt hanteren, gebaseerd op feitelijke aantallen en realistische opbrengstprognoses?

Dit is tijdens de commissievergadering behandeld en het standpunt van het college is aan de raad gecommuniceerd via de Raadsbrief – Reactie op het accountantsverslag 2025.

Ik vertrouw erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

de wethouder van Financiën, Bereikbaarheid en Organisatie,
M. Kuipers - Hekhuis

