

Zaaknr. 886967
Kenmerk 886968

ADVIESNOTA INZAKE WERKWIJZE COMMISSIES (NIET PARALLEL VERGADEREN)

Programmadirecteur: A.F.M. Meuleman

Portefeuillehouder: A.E.J. Govers-Gabriëls

Ambtenaar aanwezig bij Programmadirectie, Managementteam of Programma-overleg: Nee

Samenvatting: De werkgroep Nieuwe Werkwijze heeft in de AB vergadering van 19 februari 2025 de opdracht gekregen om een voorstel uit te werken voor de werkwijze van de commissies. Daarbij is meegegeven dat de commissies niet langer parallel vergaderen. De werkgroep Nieuwe Werkwijze stelt gelet daarop voor om iedere woensdagavond te benutten voor thema AB's, commissievergaderingen en de besluitvormende AB vergadering.

Doel van de notitie: Besluitvorming door algemeen bestuur over de werkwijze van de commissies

Advies: Het algemeen bestuur besluit:

1. In te stemmen met volgende inrichting in de vergadercyclus van het algemeen bestuur met de volgende uitgangspunten:
 - Week 1: thema AB (twee tot maximaal drie beeldvormende onderwerpen per avond);
 - Week 2: commissie-avond;
 - Week 3: commissie-avond;
 - Week 4: commissie-avond;
 - Week 5: commissie-avond;
 - Week 6: AB-vergadering.
2. De werkwijze te laten aanvangen na het zomerreces van 2025, conform de in bijlage 1 genoemde data.

AGENDEREN VOOR:

Dagelijks bestuur	13 mei 2025
Commissie Bestuur, strategie en internationaal	4 juni 2025
Algemeen bestuur	25 juni 2025

BIJLAGE

Aangepaste Bestuursagenda 2025

AANLEIDING/CONTEXT

Het algemeen bestuur werkt sinds september 2023 met vijf commissies van advies in voorbereiding op de behandeling in het algemeen bestuur. Naar aanleiding van de eerste ervaringen heeft het algemeen bestuur in juni 2024 besloten om in de periode van september tot en met december 2024 een pilot te organiseren waarbij er op een commissieavond twee parallelle commissievergaderingen werden georganiseerd, in plaats van twee elkaar opvolgende commissievergaderingen. Onderdeel van de pilot was een evaluatie onder AB-leden en burgerleden na twee vergadercycli.

De resultaten van de evaluatie zijn beeldvormend gedeeld met de commissie Bestuur, Strategie en Internationaal op 27 november 2024. Daarbij heeft de werkgroep Nieuwe Werkwijze (hierna: de werkgroep) de opdracht gekregen om de resultaten te vertalen naar een bestendige werkwijze voor de commissie van het algemeen bestuur. Op basis van de resultaten van de evaluatie heeft de werkgroep een adviesnota voorbereid met een bestendige werkwijze voor de commissies van het algemeen bestuur. Deze adviesnota is ter besluitvorming aangeboden aan het algemeen bestuur in de vergadering van 19 februari 2025.



Het algemeen bestuur heeft in de vergadering niet ingestemd met het voorstel. Het algemeen bestuur heeft een amendement aangenomen waarmee is besloten dat parallel vergaderen stopt na het zomerreces van 2025. De werkgroep heeft de opdracht gekregen om op basis van het amendement een voorstel voor de werkwijze van de commissies uit te werken.

Uitgangspunten

De werkgroep heeft de bovengenoemde opdracht opgepakt. Uit de vergadering van het algemeen bestuur van 19 februari 2025 zijn de volgende uitgangspunten herleidbaar:

- Geen parallelle commissies;
- Alle commissies op woensdagavond;
- De commissies Financiën, Bedrijfsvoering en Digitalisering (FBD), de commissie Bestuur, Strategie en Internationaal (BSI) en de commissie Water en Ruimte & Gezond Water (WR&GZ) op afzonderlijke avonden;
- Mogelijkheid verkennen van de inzet van thema AB's voor beeldvorming;
- Aandacht voor BOB structuur (beeldvorming – oordeelsvorming – besluitvorming);
- Aandacht voor duur beeldvormende presentaties in commissies;
- Start: na zomerreces 2025.

Voorgestelde variant

Op basis van bovengenoemde uitgangspunten heeft de werkgroep diverse varianten met elkaar besproken en uitgewerkt. Daarbij is onder meer gekeken naar de mogelijkheden van het al dan niet benutten van alle woensdagavonden voor de commissievergaderingen, meerdere commissievergaderingen op 1 avond, de inzet van thema AB's, en agendadruk.

Daaruit is de volgende voorkeursvariant gekomen: een zeswekelijkse vergadercyclus voor het AB. Hieronder een indeling ter illustratie (zie bijlage 1 voor volgorde per cyclus in 2025):

- Week 1: thema AB van 19.00 tot 22.00 uur (twee tot maximaal drie beeldvormende onderwerpen per avond).
- Week 2: commissies Waterveiligheid en Vaarwegen (WV&VW) van 18.00 tot 20.00 uur en Waterketen (WK) van 20.00 tot 22.00 uur.
- Week 3: commissie Financiën, Bedrijfsvoering en Digitalisering (FBD) van 19.00 tot 22.00 uur.
- Week 4: commissie Water en Ruimte & Gezond Water (WR&GW) van 19.00 tot 22.00 uur.
- Week 5: commissie Bestuur, Strategie en Internationaal (BSI) van 19.00 tot 22.00 uur.
- Week 6: AB-vergadering van 19.00 tot 22.00 uur.

Belangrijkste kenmerken uit bovenstaande variant zijn:

- De inzet van thema AB's voor de behandeling van beeldvormende onderwerpen uit alle commissies en voor actualiteiten. Hierdoor wordt beeldvorming en oordeelsvorming uit elkaar gehaald, en is er voldoende ruimte beschikbaar voor de behandeling van (majeure) beeldvormende thema's. Oordeelsvorming vindt plaats in de commissies. Bovendien biedt dit alle AB leden en burgerleden de gelegenheid om aanwezig te zijn bij de bespreking van beeldvormende thema's.
- De inzet van commissies voor oordeelsvorming (bespreking adviesnota's). In de commissies komt de nadruk te liggen op de bespreking van adviesnota's, en daarmee op de (oordeelsvormende) voorbereiding van de AB-vergadering. Daarbij geldt dat de commissies de mogelijkheid behouden om voor hun eigen specifieke onderwerpen een beeldvormend agendapunt te kunnen agenderen.
- Ruimte voor actualiteiten: zowel in de vorm van thema AB's als in de commissies zelf komt er meer ruimte voor actualiteiten. In de planning van de commissies wordt hier rekening mee gehouden.
- De commissie Waterveiligheid en Vaarwegen en de commissie Waterketen vindt op één avond plaats. De commissies vinden niet parallel plaats, maar achtereenvolgens. Gelet op de agendadruk van deze commissie wordt voorzien dat dit past in de beschikbare tijd (18.00 tot 20.00 en 20.00 tot 22.00). Eens te meer nu er thema AB's zijn voor beeldvormende onderwerpen vanuit alle commissies



BEOOGD EFFECT

Besluitvorming door het algemeen bestuur over de werkwijze van de commissies van het algemeen bestuur. Daarmee wordt het vergadermodel voor het algemeen bestuur, met de commissies als voorportaal, zo ingericht dat het algemeen bestuur tijdige, geïnformeerde en weloverwogen besluiten kan nemen.

ARGUMENTEN

- De commissies vinden niet parallel plaats, waardoor AB- en burgerleden de gelegenheid hebben om desgewenst alle commissies bij te wonen.
- De vergaderkwaliteit wordt verhoogd (alleen vergaderen in Multifunctionele ruimte, niet meer in Kapel).
- Met de inzet van een thema AB per cyclus voor beeldvormende onderwerpen wordt de druk op de commissievergaderingen verminderd en worden deze met name gebruikt voor oordeelsvorming. Daarbij geldt dat de commissies de mogelijkheid behouden om voor hun eigen specifieke onderwerpen een beeldvormend agendapunt te kunnen agenderen mits de agenda het toelaat.
- Onderwerpen voor het thema AB hoeven niet per se gerelateerd te zijn aan de voorraadagenda van de commissies, er is ook ruimte voor actualiteiten.
- P&C-cyclus blijft gelijk, doordat er is aangesloten bij reeds afgestemde data voor de commissie Financiën, Bedrijfsvoering en Digitalisering. Voor de Bestuursagenda 2026 kan al eerder rekening worden gehouden met deze nieuwe werkwijze en kan er dan ook worden bekeken of er een vaste volgorde in commissies per cyclus mogelijk is (bijvoorbeeld: Waterveiligheid en Vaarwegen + Waterketen - Financiën, Bedrijfsvoering en Digitalisering – Water en Ruimte & Gezond Water – Bestuur, Strategie en Internationaal).
- De doorlooptijd van de stukkenstroom is ongewijzigd ten opzichte van de huidige situatie, omdat de datum van de eerste commissie gelijk is gebleven. Door de wijziging ontstaan wel andere aanleverdata voor stukken door de organisatie, omdat de volgorde van commissies is gewijzigd.

KANTTEKENINGEN EN RISICO'S

- Alle woensdagavonden zijn ingevuld; er is daarmee geen mogelijkheid voor fractievergaderingen op woensdagavond, alleen eventueel voorafgaand aan commissies.
- Door lengte cyclus altijd nazending voor AB-vergadering, omdat de laatste commissievergadering een week voorafgaand aan de AB-vergadering plaatsvindt. De stukken zijn al wel 12 dagen voorafgaand aan de commissievergadering bekend. Deze stukken worden ongewijzigd aangeboden aan het algemeen bestuur. In de planning is voorzien dat de commissie BSI veelal de laatste commissie is, omdat de meeste adviesnota's in dat kader met name eigen bestuurszaken betreft.
- Implementatie andere werkwijze AB: commissies voor oordeelsvorming en AB- themabijeenkomsten voor beeldvorming; dit vraagt flexibiliteit/zorgvuldigheid bij invulling thema AB's vanuit organisatie en algemeen bestuur.

FINANCIËLE DEKKING

Met de voorgestelde wijziging is er een extra moment waarop er commissievergaderingen plaatsvinden. Dit betekent dat de burgerleden aan meer commissies kunnen deelnemen en daarvoor de vergoeding krijgen conform het rechtspositiebesluit decentrale politieke ambtsdragers (ex EUR 145,01 per commissievergadering). Er zal ook meer inzet van de ambtelijke organisatie worden verlangd, zowel in de voorbereiding als op de avonden zelf. Daartegenover staat dat er nog enkel gebruik zal worden gemaakt van de Multifunctionele ruimte. Hierdoor vallen de kosten van parallel vergaderen in de Kapel weg (ex EUR 1.300,00 per commissievergadering).

UITVOERING

Na besluitvorming door het algemeen bestuur wordt de Bestuursagenda 2025 aangepast conform bijlage 1. De wijzigingen worden eveneens doorgevoerd op de website en intranet, zodat deze ook zichtbaar zijn voor extern en intern. In het najaar van 2025 wordt de Bestuursagenda voor 2026 gedeeld conform voorgestelde werkwijze. Daarin wordt ook aandacht besteed aan excursies, werkbezoeken en eventueel aangepaste aanvangstijden AB-vergaderingen (zoals bij kadernota en begroting).