Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Jaarstukken 2025

bakertilly

Gewaarmerkt voor identificatie
doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Inhoudsopgave

	bladzijde
Bestuurlijke inleiding	4
Jaarverslag 2025	
Programmaverantwoording	
Overzicht van baten en lasten 2025	5
Programmaverantwoording:	
1. Leerlingenvervoer (taakveld 4.3)	6
2. Vervoer WMO-gerechtigden (taakveld 6.71)	8
3. Jeugdzorgvervoer (taakveld 6.72)	11
Overzichten:	
1. Overhead	13
2. Onvoorzien	15
Paragrafen	
A. Weerstandsvermogen en risicobeheersing	16
B. Verbonden partijen	17
C. Financiering	18
D. Bedrijfsvoering	19
E. Openbaarheid	20
Jaarrekening 2025	
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	21
Overzicht van baten en lasten	23
Balans per 31 december 2025	24
Toelichting op de balans per 31 december 2025	25
Overzicht Wet Normering Topinkomens	28
Rechtmatigheidsverantwoording	29
Ondertekening	30
Bijlagen	
Overzicht van baten en lasten (totaal)	31
Overzicht baten en lasten per kostensoort	32
Overzicht baten en lasten per taakveld	34
Totaaloverzicht bijdragen 2025 per deelnemer	35

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Bestuurlijke inleiding

Aan het Algemeen Bestuur

Betreft: Jaarstukken 2025

Hierbij bieden wij u de jaarstukken van het Collectief Vervoer Zeeuwsch-Vlaanderen over 2025 aan.
Dit document omvat het jaarverslag en de jaarrekening.

Over de uitvoering van de begroting 2025 hebben wij in de loop van 2025 driemaandelijks schriftelijk gerapporteerd. De jaarstukken, die wij u nu aanbieden, vormen het sluitstuk over 2025.

De jaarrekening 2025 van het Collectief Vervoer Zeeuwsch-Vlaanderen is opgezet conform de voorschriften van het BBV.

Als gevolg van een wijziging in het BBV mogen in het overzicht van baten en lasten uitsluitend nog onderdelen worden opgenomen waar het Samenwerkingsverband zelf uitvoering aan geeft. Omdat de vervoersuitgaven (leerlingenvervoer, vervoer WMO-gerechtigden en jeugdzorgvervoer) taken zijn welke zijn belegd bij de gemeenten (ook verantwoordelijk voor de afgifte van toekenningen) worden deze lasten niet binnen het Samenwerkingsverband verantwoord.
De begroting is hier niet op aangepast. Om hier een pragmatische invulling aan te geven is het totaaloverzicht waar alle baten en lasten zijn verantwoord, opgenomen in een bijlage. In het jaarverslag (programmaverantwoording) wordt ingegaan op al de componenten die onderdeel uitmaken van de begroting van het Samenwerkingsverband.

Dit betreft de laatste jaarrekening van het Collectief Vervoer Zeeuwsch-Vlaanderen.
In 2026 is Collectief Vervoer Zeeuwsch-Vlaanderen overgegaan in de gemeenschappelijke regeling Publiek Vervoer Zeeland.

Wij vertrouwen erop u met deze jaarstukken het door u gewenste inzicht te verschaffen.
Wij stellen u voor over te gaan tot vaststelling van de jaarstukken 2025.

Het Dagelijks Bestuur van de gemeenschappelijke regeling Publiek Vervoer Zeeland.

J. de Buck
voorzitter

P. Verburg
secretaris

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Programmaverantwoording

Overzicht van baten en lasten 2025

Lasten

Programma	Werkelijk 2024 excl.btw	Raming primitief 2025	Raming bijgest. 2025	Werkelijk 2025 excl.btw
Leerlingenvervoer	2.120.066	2.363.750	2.218.500	1.957.197
Vervoer WMO-gerechtigden	2.867.884	3.060.500	3.160.000	3.458.702
Jeugdzorgvervoer	1.164.539	867.250	1.375.750	1.047.580
Overhead	99.065	147.250	140.250	140.837
Onvoorzien	0	0		0
Totaal	6.251.554	6.438.750	6.894.500	6.604.317

Baten

Programma	Werkelijk 2024 excl.btw	Raming primitief 2025	Raming bijgest. 2025	Werkelijk 2025 excl.btw
Leerlingenvervoer	2.120.066	2.363.750	2.218.500	1.957.197
Vervoer WMO-gerechtigden	2.867.884	3.060.500	3.160.000	3.458.702
Jeudzorgvervoer	1.164.539	867.250	1.375.750	1.047.580
Overhead	99.065	147.250	140.250	140.837
Onvoorzien	0	0	0	0
Totaal	6.251.554	6.438.750	6.894.500	6.604.317

Gerealiseerde totaal saldo van baten en lasten	0	0	0	0
Onttrekking reserves				
Toevoeging reserves				
Gerealiseerde resultaat	0	0	0	0

Toelichting

In het bovenstaand overzicht zijn al de financiële stromen opgenomen welke zijn opgenomen in de begroting. Zoals in de inleiding is aangegeven worden de vervoerskosten niet meer verantwoord in het overzicht van baten en lasten. Een totaaloverzicht is opgenomen in de bijlage van de jaarrekening.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Taakveld 4.3	**Leerlingenvervoer**
Productnummer	**64800000**

Wat hebben we bereikt?

In 2025 hebben, In Zeeuws Vlaanderen, 303 leerlingen gebruikt gemaakt van het leerlingenvervoer; ultimo 2024 hadden 361 leerlingen een indicatie voor dit vervoer. Hiervan gebruikten 246 leerlingen alleen taxivervoer en 57 leerlingen het openbaar vervoer en (al dan niet in combinatie met taxivervoer) van eigen vervoer.
Van deze 303 leerlingen reizen er 221 naar een bestemming binnen Zeeuws Vlaanderen; 62 naar een bestemming buiten Zeeuws Vlaaderen maar binnen Nederland en 20 naar bestemmingen in België.

Wat hebben we gedaan?

We hebben de mogelijkheid geboden aan 303 leerlingen die hun woonplaats hebben in Zeeuws-Vlaanderen op individuele dan wel collectieve basis gebruik te maken van het leerlingenvervoer van de woning van de leerling naar school en terug.
Het betreft leerlingen die vallen onder:

1. De Wet op het primair onderwijs (WPO) die van toepassing is op basisscholen en speciale scholen voor het basisonderwijs.
2. De Wet op de expertisecentra (WEC), die van toepassing is op scholen voor speciaal en voortgezet speciaal onderwijs.
3. De Wet op het voortgezet onderwijs (WVO), die van toepassing is op scholen voor voortgezet onderwijs.

Wat heeft het gekost?

Leerlingenvervoer	2025 Geraamd primitief	2025 Geraamd na wijziging	2025 Werkelijk	2025 Verschil
Kilometer/taxivergoeding llv	2.363.750	2.218.500	1.957.197	261.303

Toelichting:
Contractueel is bepaald dat de vervoerder zijn tarieven jaarlijks mag aanpassen volgens de NEA-index. Voor het leerlingenvervoer is de ingangsdatum bepaald op 1 januari.
Op dit programma is een overschot, zowel in vergelijking met de primitieve - als bijgestelde begroting. De kostenonderschrijding is mede toe te schrijven aan een lager aantal leerlingen met indicatie bij de start van het schooljaar 2024/2025. Verder wordt er ingezet op de verantwoordelijkheid van de ouders en de ontwikkeling van het kind; zelfstandigheid, verkennen mogelijkheden vergroten maatschappelijke participatie.

De kosten worden berekend naar ingezette tijd van de taxi's. Als een leerling niet gecombineerd kan of mag worden vervoerd wordt hiervoor een extra taxi ingezet.
De kosten van het leerlingenvervoer zijn lastig in te schatten, een paar leerlingen meer of minder kan al een forse toe- of afname van de kosten tot gevolg hebben.

Deze kosten worden gedekt door de direct gerelateerde baten van de deelnemende gemeenten.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Toelichting op het overzicht van baten en lasten 2025 - taakvelden

Taakveld 4.3 Leerlingenvervoer
Productnummer 64800000

LASTEN

Categorie	Omschrijving	Werkelijk 2024 excl. Btw	Raming 2025 primitief	Raming 2025 bijgesteld	Werkelijk 2025 excl.btw
34613	Centralekosten Hulst	16.625	17.250	17.500	17.250
34614	Centralekosten Terneuzen	33.250	34.500	34.750	34.500
34615	Centralekosten Sluis	16.625	17.250	17.500	17.250
34616	Tunnelkosten Hulst	9.583	0	0	0
34617	Tunnelkosten Terneuzen	23.329	0	0	0
34618	Tunnelkosten Sluis	6.787	0	0	0
34622	Leerlingenvervoer Hulst	509.757	596.500	517.500	483.163
34623	Leerlingenvervoer Terneuzen	892.411	991.500	976.750	828.342
34624	Leerlingenvervoer Sluis	611.699	706.750	654.500	576.692
	Totaal	2.120.066	2.363.750	2.218.500	1.957.197

BATEN

Categorie	Omschrijving	Werkelijk 2024 excl. Btw	Raming 2025 primitief	Raming 2025 bijgesteld	Werkelijk 2025 excl.btw
42901	Gemeente Hulst	535.965	613.750	535.000	500.413
42902	Gemeente Terneuzen	948.990	1.026.000	1.011.500	862.842
42903	Gemeente Sluis	635.111	724.000	672.000	593.942
	Totaal	2.120.066	2.363.750	2.218.500	1.957.197

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Taakveld 6.71 **Vervoer WMO-gerechtigden**
Productnummer **66520000**

Wat hebben we bereikt?

In 2025 hebben 4.782 WMO-pashouders daadwerkelijk gebruik gemaakt van hun pas:
- wv in Hulst 1.371 pashouders
- wv in Sluis 873 pashouders
- wv in Terneuzen 2.538 pashouders

WMO nieuwe aanvragen*	Hulst	Sluis	Terneuzen	totaal per jaar
2023	473	353	1.002	**1.828**
2024	574	470	1.030	**2.074**
2025	551	367	958	**1.876**

* en aan einde aanvragingsjaar nog actief

Wat hebben we gedaan?
We hebben de mogelijkheid geboden aan mensen met een functiebeperking (inclusief medische of sociale begeleiding) woonachtig in Zeeuws-Vlaanderen, gebruik te kunnen maken van deze vervoersvoorziening tegen een gereduceerd taxitarief.
Het betreft mensen die geen gebruik kunnen maken van het reguliere openbaar vervoer en waarvoor de deelnemende gemeenten een indicatie of toestemming voor taxi-vervoer hebben afgegeven.

Wat heeft het gekost?

Vervoer WMO gerechtigden		Geraamd primitief	Geraamd bijgesteld	Werkelijk	Verschil
Uurtarief/ taxivergoeding		3.060.500	3.160.000	3.458.702	-298.702

Toelichting:
Het tarief dat de vervoerder in rekening brengt is het met de vervoerder contractueel vastgelegd uurtarief
Contractueel is bepaald dat de vervoerder zijn tarieven jaarlijks mag aanpassen volgens de NEA-index.
Voor het WMO-vervoer de ingangsdatum bepaald op 1 januari.
De WMO-gerechtigde betaalt per rit een eigen bijdrage die jaarlijks wordt geïndexeerd.
Alle kosten van dit programma komen ten laste van de deelnemende gemeenten.
Het tekort op dit programma, ad 9,5% in vergelijking met de bijgestelde raming,
is volledig toe te schrijven aan een hogere vraag naar WMO-vervoer dan voorzien. In 2025 is het aantal kilometers, verreden voor het WMO-vervoer, met 9,4% gestegen t.o.v. 2024. Deze stijging is vooral te verklaren dat de actieve pashouders meer kilometers hebben gemaakt.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Taakveld 6.71 **Vervoer WMO-gerechtigden**
Productnummer **66520000**

LASTEN

Categorie	Omschrijving	Werkelijk 2024 excl. Btw	Raming 2025 primitief	Raming 2025 bijgesteld	Werkelijk 2025 excl.btw
34610	WMO totaal Hulst	922.430	992.750	1.059.250	1.187.686
34611	WMO totaal Terneuzen	1.478.372	1.626.500	1.579.500	1.668.345
34612	WMO totaal Sluis	720.012	695.500	798.500	869.937
34613	Centralekosten totaal Hulst	107.719	118.250	126.250	132.258
34614	Centralekosten totaal Terneuzen	168.912	195.750	174.750	182.106
34615	Centralekosten totaal Sluis	91.727	88.500	95.500	103.837
34616	Tunnelkosten Hulst	3.182	0	0	0
34617	Tunnelkosten Terneuzen	4.983	0	0	0
34618	Tunnelkosten Sluis	2.709	0	0	0
34200	Eigen bijdrage Hulst	-190.381	-201.750	-208.250	-215.959
34201	Eigen bijdrage Terneuzen	-312.124	-328.000	-326.500	-325.990
34202	Eigen bijdrage Sluis	-129.657	-127.000	-139.000	-143.517
	Totaal	2.867.884	3.060.500	3.160.000	3.458.702

BATEN

Categorie	Omschrijving	Werkelijk 2024 excl. Btw	Raming 2025 primitief	Raming 2025 bijgesteld	Werkelijk 2025 excl.btw
42901	- Gemeente Hulst	842.950	909.250	977.250	1.103.985
42902	- Gemeente Terneuzen	1.340.143	1.494.250	1.427.750	1.524.461
42903	- Gemeente Sluis	684.791	657.000	755.000	830.256
	Totaal	2.867.884	3.060.500	3.160.000	3.458.702

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Taakveld 6.71 **Vervoer WMO-gerechtigden**
Productnummer **66520000**

Ritbijdragen WMO	Hulst 2025	Tnz. 2025	Sluis 2025	Totaal
januari	18.101	27.472	11.064	56.637
februari	16.785	24.901	10.589	52.275
maart	18.325	27.155	12.286	57.766
april	18.337	26.737	11.817	56.891
mei	18.130	25.800	12.146	56.076
juni	17.346	26.296	11.692	55.334
juli	17.263	25.202	12.135	54.600
augustus	17.647	26.743	11.037	55.427
september	18.035	28.912	12.381	59.328
oktober	18.788	29.506	13.616	61.910
november	18.746	29.084	11.647	59.477
december	18.456	28.183	13.105	59.744
Totaal tm december	215.959	325.990	143.517	685.465

Toelichting:
De werkelijke lasten 2025 zijn gespecificeerd per deelnemende gemeente. De raming is op totaalniveau.

Toelichting Eigen bijdrage WMO: In de toelichting op de baten en lasten van de WMO is toegelicht dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is en derhalve niet valt onder de reikwijdte van de rechtmatigheidscontrole door het college van de gemeente.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Taakveld 6.72 Jeugdzorgvervoer
Productnummer 67200000

Wat hebben we bereikt?
In 2025 hebben 152 pashouders daadwerkelijk gebruik gemaakt van hun pas:
- wv in Hulst 33 pashouders
- wv in Sluis 33 pashouders
- wv In Terneuzen 86 pashouders

Jeugdzorg nieuwe aanvragen*	**Hulst**	**Sluis**	**Terneuzen**	**totaal per jaar**
2023	15	14	39	**68**
2024	17	9	35	**61**
2025	10	10	16	**36**

* en aan einde aanvragingsjaar nog actief

Wat hebben we gedaan?
We hebben de mogelijkheid geboden aan jeugdigen die hun woonplaats hebben in Zeeuws-Vlaanderen om op individuele dan wel collectieve basis gebruik te maken van het jeugdzorgvervoer van de woning van de jeugdige naar de behandellocatie en terug.
Het betreft het vervoer van jeugdigen bij medische noodzaak of een beperking in de zelfredzaamheid.
Het vervoer van jeugdigen van en naar behandellocaties is onderdeel van de jeugdhulpplicht.

Wat heeft het gekost?

Jeugdzorgvervoer			Geraamd primitief	Geraamd bijgesteld	Werkelijk	Verschil
Uurtarief/taxivergoeding			867.250	1.375.750	1.047.580	328.170

Toelichting:
Contractueel is bepaald dat de vervoerder zijn tarieven jaarlijks mag aanpassen volgens de NEA-index.
Voor het jeugdzorgvervoer is de ingangsdatum bepaald op 1 januari.
Op dit programma is sprake van een onderschrijding van de bijgestelde begroting, ad 23,8%. In vergelijking met 2024 liggen de kosten 11 % lager. Dat de kosten lager liggen dan 2024 is ook terug te zien aan het aantal actieve pashouders dat lager ligt en het aantal nieuwe pashouders dat lager ligt dan in 2024.
De vraag naar het vervoer binnen dit programma volledig bepaald door gezinssituaties in Zeeuws Vlaanderen. Dit is moeilijk tot niet te voorspellen. De lichte daling in 2025 ten opzichte van 2024 hoeft dan ook geen structurele daling te zijn. Daarvoor is het Jeugdzorgvervoer aan te grote fluctuaties onderhevig.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Taakveld 6.72 Jeugdzorgvervoer
Productnummer 67200000

LASTEN

Categorie	Omschrijving	Werkelijk 2024 excl. Btw	Raming 2025 primitief	Raming 2025 bijgesteld	Werkelijk 2025 excl.btw
34613	Centralekosten totaal Hulst	30.904	16.500	36.250	26.281
34614	Centralekosten totaal Terneuzen	47.922	50.750	56.250	50.452
34615	Centralekosten totaal Sluis	37.816	39.750	39.250	25.067
34616	Tunnelkosten Hulst	3.289	0	0	0
34617	Tunnelkosten Terneuzen	3.297	0	0	0
34618	Tunnelkosten Sluis	1.387	0	0	0
34619	Jeugdzorgvervoer Hulst	286.703	122.750	360.000	251.862
34620	Jeugdzorgvervoer Terneuzen	438.411	346.250	548.250	471.133
34621	Jeugdzorgvervoer Sluis	314.810	291.250	335.750	222.785
	Totaal	1.164.539	867.250	1.375.750	1.047.580

BATEN

Categorie	Omschrijving	Werkelijk 2024 excl. Btw	Raming 2025 primitief	Raming 2025 bijgesteld	Werkelijk 2025 excl.btw
42901	Gemeente Hulst	320.896	139.250	396.250	278.143
42902	Gemeente Terneuzen	489.630	397.000	604.500	521.585
42903	Gemeente Sluis	354.013	331.000	375.000	247.852
	Totaal	1.164.539	867.250	1.375.750	1.047.580

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Overzicht **Overhead (taakveld 0.4)**
Productnummer **60010000**

Wat hebben we bereikt?
Er is op transparante en interactieve wijze sturing gegeven aan het Samenwerkingsverband door het in stand houden van een integer en betrouwbaar bestuur.

Wat hebben we gedaan?
Het Dagelijks Bestuur heeft zorg gedragen voor het dagelijks beheer over het lichaam, waartoe behoorde:
a. het voorbereiden van al hetgeen ter overweging en beslissing aan het algemeen bestuur moet worden voorgelegd;
b. het uitvoeren van de besluiten van het algemeen bestuur;
c. het nemen van alle conservatoire maatregelen ter voorkoming van vergaring of verlies van recht of bezit.
De administratieve voorbereiding en afhandeling van alle zaken het lichaam betreffende heeft plaatsgevonden door medewerkers van het team Financien van de gemeente Terneuzen.

Wat heeft het gekost?

Overhead			2025 Geraamd primitief	2025 Geraamd bijgesteld	2025 Werkelijk	2025 Verschil
Overhead			147.250	140.250	140.837	-587

Toelichting:
De bovenstaande kosten zijn omslagen naar rato van het aantal inwoners van de deelnemende gemeenten.
De kosten van dit programma bestaan uit het saldo van rentebaten, rentekosten en de kosten voor uitvoering van de administratie door administratiekantoor Lauret&Roose, de kosten van team financien van de gemeente Terneuzen ,de kosten van de ambtelijk secretaris, kosten klantenregistratie, passen en beveiligde website en de overige kosten. In 2025 is de divendenduitkering vanuit de Gemeentelijke Vervoerscentrale verantwoord op dit onderdeel.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Toelichting op het overzicht van baten en lasten 2025 - overzichten

Overzicht **Overhead**
Productnummer **60010000**

LASTEN

Categorie	Omschrijving	Werkelijk 2024 excl. btw	Raming 2025 primitief	Raming 2025 bijgesteld	Werkelijk 2025 excl.btw
21001	Rentebaten	-30.405	-10.000	-10.000	-18.307
34049	Overige	20.345	30.000	10.000	34.713
34370	Mybility	11.539	13.000	13.000	15.032
34380	Automatiseringskosten	1.231	2.250	2.250	4.234
34701	Accountantskosten	30.120	30.000	30.000	28.150
34898	Uitvoering administratie	16.805	17.000	17.000	17.135
34899	Ambtelijk secretaris	49.430	65.000	78.000	59.880
	Totaal	99.065	147.250	140.250	140.837

BATEN

Categorie	Omschrijving	Werkelijk 2024 excl. btw	Raming 2025 primitief	Raming 2025 bijgesteld	Werkelijk 2025 excl.btw
42901	Gemeente Hulst: Reguliere overhead	25.831	38.105	36.294	36.439
	Gemeente Hulst: Dividenduitkering				-39.199
42902	Gemeente Terneuzen: Reguliere overhead	51.477	76.868	73.214	73.534
	Gemeente Terneuzen: Dividenduitkering				-58.527
42903	Gemeente Sluis: Reguliere overhead	21.757	32.277	30.743	30.864
	Gemeente Sluis: Dividenduitkering				-32.274
42908	Gemeentelijke Vervoerscentrale				130.000
	Totaal	99.065	147.250	140.250	140.837

Toelichting:
1. De post overige is fors hoger uitgevallen dan opgenomen op de raming. Dit heeft te maken met een communicatiecampagne richting de Regiotaxi reizigers om hen te informeren over de nieuwe manier van het betalen van ritbijdragen. Alle reizigers zijn per brief aangeschreven en verzocht om een retourformulier terug te sturen. Het betrof een verzending naar ongeveer 9.500 pashouders.
2. De kosten van de ambtelijk secretaris vallen lager uit dan de raming doordat de functie een halfjaar parttime is ingevuld.

3. In 2025 heeft het Samenwerkingsverband een dividenduitkering ontvangen van € 130.000. Dit is in overeenstemming met besluitvorming van het bestuur. Deze dividenduitkering is een compensatie voor de initiële investering die in 2010 is gedaan door de gemeenten Hulst, Terneuzen en Sluis bij het opkopen van de taxicentrale en het opstarten van de Gemeentelijke Vervoerscentrale.
Deze dividenduitkering is in 2025 doorbetaald aan de gemeenten Hulst, Terneuzen en Sluis.
Deze transacties zijn gelopen via overhead volgens de gebruikelijke verdeelsleutels. Zie hieronder de specifciatie:

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Overzicht Onvoorzien
Product 69220000

LASTEN

Categorie	Omschrijving	Werkelijk 2024 excl. Btw	Raming 2025 primitief	Raming 2025 bijgesteld	Werkelijk 2025 excl.btw
0001	Onvoorzien	0	0	0	0
	Totaal	0	0	0	0

BATEN

Categorie	Omschrijving	Werkelijk 2024 excl. Btw	Raming 2025 primitief	Raming 2025 bijgesteld	Werkelijk 2025 excl.btw
429xx	Gemeenten totaal	0	0	0	0
42901	Gemeente Hulst	0	0	0	0
42902	Gemeente Terneuzen	0	0	0	0
42903	Gemeente Sluis	0	0	0	0
	Totaal	0	0	0	0

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Paragrafen

De wettelijk voorgeschreven paragrafen heffingen en grondexploitaties zijn op het Samenwerkingsverband Collectief Vervoer niet van toepassing.

A. Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het weerstandsvermogen is gedefinieerd als "het vermogen van het Samenwerkingsverband om niet structurele financiële risico's op te kunnen vangen teneinde de taken te kunnen voorzetten". Het weerstandsvermogen bestaat uit de relatie tussen weerstandscapaciteit (zijnde de middelen en mogelijkheden waarover het Samenwerkingsverband beschikt of kan beschikken om niet begrote kosten te dekken) en de risico's waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie. Het weerstandsvermogen is van belang voor het bepalen van de gezondheid van de financiële positie van het Samenwerkingsverband voor het begrotingsjaar, maar ook voor de meerjarenraming.

De weerstandscapaciteit bestaat uit de middelen en mogelijkheden waarover het Samenwerkingsverband beschikt om niet begrote kosten die onverwachts en substantieel zijn te dekken. Het gaat om die elementen waarmee tegenvallers eventueel bekostigd kunnen worden. De weerstandscapaciteit van het Samenwerkingsverband is als volgt opgebouwd:

Kengetallen

In het kader van de vernieuwing van het BBV is besloten dat gemeenten en gemeenschappelijke regelingen met ingang van de begroting 2016 en de jaarrekeningstukken 2015 verplicht zijn een uniforme basisset van financiële kengetallen op te nemen in het jaarverslag. In de onderstaande tabel zijn de kengetallen opgenomen die van toepassing zijn.

	Realisatie 2024	Realisatie 2025
Netto schuldquota	0%	0%
Solvabiliteitsratio	0%	0%
Structurele exploitatieruimte	100%	100%

De overige volgens het BBV verplichte kengetallen zijn bij het Samenwerkingsverband Collectief Vervoer niet van toepassing.

De risico's

Artikel 11 van het BBV bepaalt dat in de paragraaf weerstandsvermogen een inventarisatie van de risico's dient plaats te vinden
Wat zijn de risico's?
Onder risico wordt verstaan het gevaar voor schade of verlies als gevolg van interne of externe omstandigheden. Het gaat hierbij om gevaar, schade of verlies van financiële aard. Gezien deze definiëring bevat de risicoparagraaf dus een omschrijving van "alle redelijk voorzienbare risico's waarvoor géén voorzieningen zijn gevormd (niet volledig kwantificeerbare risico's), of die niet tot afwaardering van activa hebben geleid en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot het balanstotaal of de financiële positie".

A. Budgettaire risico's

De risico's voor het Samenwerkingsverband zijn voornamelijk budgettaire risico's.

1. Gebruik vervoer
   Het Samenwerkingsverband stelt op basis van gegevens uit het verleden het te verwachten gebruik van het vervoer vast. Het werkelijke gebruik kan afwijken van deze ramingen. De omvang van het risico is niet in te schatten.
2. Wettelijke aansprakelijkheid
   Het Samenwerkingsverband heeft tot op heden nog geen aansprakelijkheidsschades gehad.
   Deze aansprakelijk is medeverzekerd bij de eigen gemeenten.
3. Uitbraak pandemieën en faillissementen
   Het is niet mogelijk om te reserveren voor een pandemie of een faillissement. Tot op heden hebben we de kosten van het faillissement en de pandemie binnen de ramingen kunnen houden.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

B. Verbonden Partijen

Het Samenwerkingsverband Collectief Vervoer Zeeuws-Vlaanderen heeft 1 verbonden partij:
De Gemeentelijke Vervoerscentrale Zeeland (GVC)
De vervoerscentrale heeft 7 aandeelhouders:
- De afzonderlijke gemeenten Middelburg, Vlissingen en Veere;
- De Oosterschelderegio (SWVO)
- Samenwerkingsverband Collectief Vervoer ZVL
- Gemeente Goeree-Overflakkee
- Provincie Zeeland

Eind december 2025 is het Samenwerkingsverband 100% aandeelhouder geworden in de GVC.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

De winsten en verliezen komen voor rekening van het Samenwerkingsverband Collectief Vervoer ZVL. Zeeuws-Vlaanderen, de Oosterschelderegio en de Walcherse gemeenten betalen voor het WMO-vervoer ieder een derde van de begrote kosten.

Deelneming Gemeentelijke Vervoerscentrale Zeeland:
Per 1 januari 2009 heeft het samenwerkingsverband 100% van de aandelen in taxicentrale Zeeuws-Vlaanderen overgenomen voor een bedrag van € 130.000.
Per 1 december 2011 zijn een gelijk aantal nieuwe aandelen, type B, uitgegeven aan samenwerkingsverband welzijnszorg oosterschelderegio (swvo). Per 1 september 2015 zijn een derde van de aandelen, type B, uitgegeven aan de gemeenten Middelburg, Vlissingen en Veere (Walcheren), zodat swvo, Walcheren en het samenwerkingsverband collectief vervoer gelijke stemrechten hebben in Taxi Zeeuws-Vlaanderen
De aandelen type B geven geen recht op dividend en/of enige uitkering ten laste van de algemene reserve. De winsten of verliezen zijn wel voor het Samenwerkingsverband Collectief Vervoer Zeeuws-Vlaanderen.
In 2017 en 2018 zijn de gemeente Goeree-Overflakkee en de provincie Zeeland toegetreden. Zij hebben, met aandelen type C, geen vertegenwoordiging in het bestuur.

	31-12-2025	31-12-2024
Eigen vermogen	€ 402.669	€ 537.995
Vreemd vermogen	€ 3.528.413	€ 2.549.185
Financieel jaarresultaat (na belastingen)	€ -5.326	€ 7.491

In 2026 is het Samenwerkingsverband overgegaan in de gemeenschappelijke regeling Publiek Vervoer Zeeland. In 2025 zijn hiervoor al diverse voorbereidingen gedaan en heeft het Samenwerkingsverband de aandelen gekocht van de andere partijen (gemeenten Middelburg, Vlissingen, Veere, SWVO, Goerree-Overflakkee en de Provincie Zeeland. De aandelen zijn gekocht voor € 1 per aandeel. Deze transactie heeft plaatsgevonden in 2025 en is verwerkt in de balans onder de post financiële vaste activa.

Risico's: deelnemende gemeenten staan garant voor eventuele risico's bij de Gemeentelijke Vervoerscentrale Zeeland. De risico's zijn echter minimaal. De winstsaldo's zijn de afgelopen jaren positief geweest. De bedrijfsvoering wordt gemonitord waardoor op tijd ingegrepen kan worden.

C. Financiering

Algemeen
De Wet Fido stelt regels voor het financieringsgedrag van decentrale overheden. Met name gaat het om regels voor het beheersen van financiële risico's, zowel op aangetrokken als op uitgezette middelen, en voor het beheer van treasury. In het Besluit Begroting en Verantwoording is de verplichting tot het opstellen van financieringsparagrafen in de toelichting op de begroting en het jaarverslag opgenomen.

Controleplanning
Er is een controleplanning opgezet om per 3 maanden een begrotingsrapportage op te stellen om eventuele overschrijdingen van de begroting tijdig te signaleren.

Financieringsinstelling
De huisbankier van het Samenwerkingsverband is de Bank voor Nederlandse Gemeenten (BNG).

Schatkistbankieren
De 1e kamer heeft in december 2013 ingestemd met het wetsvoorstel verplicht schatkistbankieren. Voor decentrale overheden betekent dit dat zij m.i.v. 16 december 2013 verplicht zijn om hun overtollige middelen in de schatkist aan te houden.

Koers- en valutarisicobeheer
Er zijn geen belangrijke c.q. omvangrijke financiële transacties in vreemde valuta aangegaan.
Daarom waren er ook geen koers-en valutarisico's.

Kasgeldlimiet/renterisiconorm
Gezien het feit dat het Samenwerkingsverband Collectief Vervoer Zeeuws Vlaanderen geen externe financiering kent, voldoen wij aan deze norm.

D. Bedrijfsvoering

Op het terrein van de administratie en het beheer van de middelen wordt gebruik gemaakt van ge

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

systemen. Driemaandelijks wordt een financiële rapportage opgesteld. Dit wordt gecommuniceerd met de deelnemende gemeenten.
Uiteraard vindt een accountantscontrole plaats op jaarverslag en jaarrekening.

M.i.v. jaarrekening 2021 is in OVO tussen partijen een nieuwe verdeling van het positief saldo afgesproken.

Inzake rechtmatigheid
Middels de aanpassing en vaststelling van de verordeningen financieel beleid, -beheer en organisatie (artikel 212 Gemeentewet) en controle op het financiële beheer en op de inrichting van de financiële organisatie (artikel 213 Gemeentewet), heeft het Algemeen Bestuur, op 11 april 2024, aangegeven hoe hij wil worden geïnformeerd over rechtmatigheid. De verschillende criteria (begrotings-, voorwaarden- en M&O-criterium) zijn verankerd in onderhavige jaarrekening. Zo is het normenkader voor het voorwaardencriterium terug te vinen bij de waarderingsgrondslagen en vormt de rechtmatigheidsverantwoording van het Dagelijks Bestuur een onderdeel van de jaarrekening.
In onderhavige jaarrekening zijn, door de accountant, geen financiële afwijkingen geconstateerd welke boven de rapporteringsgrens, zoals vastgelegd in de verordening 212, komen.

In 2025 is de financiële verordening geactualiseerd als gevolg van wijzingen in de verslaggevingsvoorschriften en rechtmatigheid.

In januari 2025 is de nieuwe aanbesteding gegund. Deze is ingegaan op 1 augustus 2025 voor Leerlingenvervoer en per 1 oktober 2025 gestart voor het Wmo vervoer.

Ter voorkoming van oneigenlijk gebruik en misbruik zijn de volgende controlemaatregelen van kracht:

Voor het WMO/Jeugdzorg-vervoer: De indicatiestelling, de uitgifte van een pas, controle op deze pas bij aanmelden rit in callcenter GVZ, tonen aan en controleren pas door chauffeur.
Voor het leerlingenvervoer: De indicatiestelling voor opname in route gebonden vervoer; vervoersgebruik is daardoor tot persoon/ indicatie te herleiden.
Tot slot kent het CVV voor alle betalingen en facturen het vier-ogen-principe.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

E. Openbaarheid

Op 1 mei 2022 is de Wet openbaarheid van bestuur (Wob) vervangen door de Wet open overheid (Woo). De Woo is bedoeld om overheden transparanter te maken en moet ervoor zorgen dat overheidsinformatie beter en makkelijker vindbaar is. Nieuw in de Woo is de openbaarheidsparagraaf die in de begroting moet worden opgenomen als verantwoording. Dit jaar nemen we de verantwoording vanuit de Woo voor het eerst op in de jaarrekening.

De Woo regelt dat iedereen een verzoek om informatie kan indienen. Daarnaast verplicht de Woo ons om actief informatie openbaar te maken uit 11 informatiecategorieën. Deze verplichting gaat bijvoorbeeld gelden voor de vergaderstukken van de gemeenteraad, convenanten, uitgevoerde onderzoeken en beschikkingen. Daarnaast verlangt de Woo, net als de Archiefwet, een verbetering van de informatiehuishouding. Deze verplichtingen zijn nog niet in werking getreden, maar worden over een periode van 5 jaar gefaseerd ingevoerd. De Woo moet in 2027 volledig geïmplementeerd zijn.

Wij hebben in 2025 geen verzoeken op grond van de Woo ontvangen.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten daarvoor geeft.

De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden in Euro's en zijn afgerond op hele bedragen.
Met ingang van 1-1-2012 is het Samenwerkingsverband BTW-plichtig geworden.
Dit is in november 2012 in overleg met de belastingdienst afgesproken.
De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.
De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij tot inkomsten of betrekking hebben, onverschillig of zij tot inkomsten of uitgaven in dat jaar hebben geleid. Baten en lasten, waaronder ook begrepen de heffing van de vennootschapsbelasting, worden daarbij verantwoord tot hun brutobedrag. De baten en winsten worden slechts meegenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen van waardering

Financiële vaste activa
Deelnemingen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde als deze duurzaam is. Gezien de termijn van het mogelijk halen van voordelen uit de deelneming is er voor gekozen de marktwaarde te stellen op de netto-vermogenswaarde van de deelneming en vindt waardering tegen deze waarde plaats, voor zover deze niet hoger is dan de kostprijs.

Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar en overlopende activa
De uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar en overlopende activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. Deze voorziening wordt statisch bepaald.

Liquide middelen
De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar en overlopende passiva
De netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar en overlopende passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Resultaatbepalingsgrondslagen
De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, onverschillig of zij tot ontvangsten of uitgaven in dat boekjaar hebben geleid. Dit houdt in dat:
- de uitgaven in verband met vervoersactiviteiten zijn verantwoord op basis van het werkelijk kilometerverbruik en de ontvangen facturen. De overige uitgaven zijn toegerekend aan het jaar waarin de activiteiten hebben plaatsgevonden.
- de ontvangsten wegens gemeentelijke bijdragen zijn toegerekend aan het jaar waarin de activiteiten hebben plaatsgevonden.
- de kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.
- voor enkele posten in de jaarrekening zijn nog geen facturen ontvangen, hiervoor zijn schattingen opgenomen.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Normenkader relevante wet- en regelgeving
Door het Algemeen Bestuur is het onderstaande normenkader voor de financiële rechtmatigheid vastgesteld. Hierbij wordt een onderscheid gemaakt naar externe en interne wet- en regelgeving.

Externe regelgeving

- Algemene wet bestuursrecht
- Archiefwet
- Besluit accountantscontrole decentrale overheden (BADO)
- Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten (BBV)
- Burgerlijk Wetboek
- Financiële verhoudingswet
- Gemeentewet
- Grondwet
- Kadernota rechtmatigheid BBV
- Provinciewet
- Wet financiering decentrale overheden (Fido)
- Wet gemeenschappelijke regelingen
- Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo)
- Wet Normering Topinkomens (WNT)
- Wet open overheid
- Wet personenvervoer
- Wet voorzieningen gehandicapten

Interne Regelgeving

- Gemeenschappelijke regeling Collectief Vervoer Zeeuws-Vlaanderen
- Verordening financieel beleid, beheer en organisatie (artikel 212 Gemeentewet)
- Verordening controle op het financiële beheer en op de inrichting van de financiële organisatie (artikel 213 Gemeentewet)

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Overzicht van baten en lasten 2025

Lasten

Programma	Werkelijk 2024 excl.btw	Raming primitief 2025	Raming bijgest. 2025	Werkelijk 2025 excl.btw
Leerlingenvervoer	2.120.066	2.363.750	2.218.500	0
Vervoer WMO-gerechtigden	2.867.884	3.060.500	3.160.000	0
Jeugdzorgvervoer	1.164.539	867.250	1.375.750	0
Overhead	99.065	147.250	140.250	140.837
Onvoorzien	0	0	0	0
Bedrag van de heffing voor de vennootschapsbelasting	0	0	0	0
Totaal	6.251.554	6.438.750	6.894.500	140.837

Baten

Programma	Werkelijk 2024 excl.btw	Raming primitief 2025	Raming bijgest. 2025	Werkelijk 2025 excl.btw
Leerlingenvervoer	2.120.066	2.363.750	2.218.500	0
Vervoer WMO-gerechtigden	2.867.884	3.060.500	3.160.000	0
Jeugdzorgvervoer	1.164.539	867.250	1.375.750	0
Overhead	99.065	147.250	140.250	140.837
Onvoorzien	0	0	0	0
Totaal	6.251.554	6.438.750	6.894.500	140.837

Gerealiseerde totaal saldo van baten en lasten	0	0
Onttrekking reserves		
Toevoeging reserves		
Gerealiseerde resultaat	0	0

Toelichting:

Als gevolg van een wijziging in het BBV mogen in het overzicht van baten en lasten uitsluitend nog onderdelen worden opgenomen waar het Samenwerkingsverband zelf uitvoering aan geeft. Omdat de vervoersuitgaven (leerlingenvervoer, vervoer WMO-gerechtigden en jeugdzorgvervoer) taken zijn welke zijn belegd bij de gemeenten (ook verantwoordelijk voor de afgifte van toekenningen) worden deze lasten niet binnen het Samenwerkingsverband verantwoord.
De begroting is hier niet op aangepast. Om hier een pragmatische invulling aan te geven is het totaaloverzicht waar alle baten en lasten zijn verantwoord, opgenomen in een bijlage.
In bovenstaand overzicht zijn daarom uitsluitend de lasten en baten van de overhead opgenomen.

Overhead:
Deze kosten worden gedekt door de direct gerelateerde baten van de deelnemende gemeenten.
Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op het onderdeel overhead.

Onvoorzien
Geen opmerkingen.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Balans per 31 december 2025

Balans

ACTIVA	31-12-2025		31-12-2024	
vaste activa				
financiële vaste activa		146.000		130.000
vlottende activa				
Uitzettingen met rentetypische looptijd < 1 jaar		436.926		450.837
- vorderingen op openbare lichamen	*229.486*		*234.998*	
- uitzettingen in 's Rijks schatkist < 1 jaar	*202.226*		*208.078*	
- overige vorderingen	*5.214*		*7.761*	
liquide middelen		34.407		45.284
overlopende activa		0		0
Totaal		617.333		626.121

PASSIVA	31-12-2025		31-12-2024	
vaste passiva				
vlottende passiva				
Netto vlottende schulden met looptijd < 1 jaar				
- overige schulden		10.429		7.146
Overlopende passiva		606.904		618.975
Totaal		617.333		626.121

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Activa

	2025	2024
Vaste activa		
Financiële vaste activa		
deelneming in Taxi Zeeuws-Vlaanderen B.V. te Terneuzen		
Beginstand	130.000	130.000
Af: resultaat		
Bij: aankoop aandelen	16.000	
Totaal	146.000	130.000

In 2026 is het Samenwerkingsverband overgegaan in de gemeenschappelijke regeling Publiek Vervoer Zeeland.
In 2025 zijn hiervoor al diverse voorbereidingen gedaan en heeft het Samenwerkingsverband de aandelen gekocht van de andere partijen (gemeenten Middelburg, Vlissingen, Veere, SWVO, Goerree-Overflakkee en de Provincie Zeeland.
De aandelen zijn gekocht voor € 1 per aandeel. Dit heeft geleid tot een vermeerdering van € 16.000.

Vlottende activa		
Uitzettingen		
Vorderingen op openbare lichamen		
Debiteuren:		
Gemeente Sluis - def.afrekening 2025 respectievelijk 2024	37.367	34.692
Gemeente Terneuzen - def.afrekening 2025 respectievelijk 2024	89.453	74.880
Gemeente Hulst - def. Afrekening 2025 respectievelijk 2024	82.669	78.431
Belastingdienst	19.997	46.995
	229.486	234.998
In 's Rijks schatkist aangehouden middelen:		
Paraplurekening Schatkistbankieren	202.226	208.078

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)		
	Verslagjaar	
(1)	Drempelbedrag	1000

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Activa

		2025	2024

		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	**Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen**	**58**	**72**	**62**	**47**
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	942	928	938	953
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-

(1) Berekening drempelbedrag

		Verslagjaar
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	6.895
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	6.895
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	
(1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000 als het begrotingstotaal kleiner of gelijk is aan 500 mln. En als begrotingstotaal groter dan € 500 miljoen is is het drempelbedrag gelijk aan € 10 miljoen, vermeerderd met 0,2% van het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat.	Drempelbedrag	1000

(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen

		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	5.212	6.508	5.722	4.361
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	58	72	62	47

	0	0
Overige vorderingen		
Te ontvangen rente	5.214	7.761
Totaal	436.926	450.837
Liquide middelen		
BNG betaalrekening	34.407	45.284
	34.407	45.284
Overlopende activa		
	0	0
	0	0
Bedrag waarvan het recht op verliescompensatie krachtens de Wet op de Vennootschapsbelasting 1969 bestaat	0	0

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Passiva

	2025	2024
Vlottende passiva		
Overige schulden		
Crediteuren:		
Palet van Smaken	300	0
SWVO	10.106	0
Bakkerij Risseeuw	23	0
BNG	0	97
Mybility	0	1.001
Forseti	0	6.048
Totaal	10.429	7.146
Overlopende passiva		
Nog te betalen posten gemeenten en provincie:		
Gemeente Hulst - december 2025 respectievelijk 2024	168.139	145.417
Gemeente Sluis - december 2025 respectievelijk 2024	149.364	127.209
Gemeente Terneuzen - december 2025 respectievelijk 2024	256.903	232.504
Gemeente Hulst - afrekening 2e kwartaal 2024	0	8.845
Gemeente Terneuzen - afrekening 2e kwartaal 2024	0	10.522
Gemeente Hulst - ivm doorberekening Forseti	0	2.556
Gemeente Sluis - ivm doorberekening Forseti	0	3.494
Gemeente Terneuzen - ivm doorberekening Forseti	0	8.256
	574.407	538.803
Kruisposten:		
Saldoregulatie gemeente Terneuzen	0	0
Nog te betalen posten:		
ntb accountantskosten	23.230	21.600
ntb salaris- en administratiekosten secretariaat	0	49.430
ntb uren team financiën	8.487	8.409
ntb Mybility	684	733
ntb bankverklaring	96	0
	32.497	80.172
Totaal	606.904	618.975

Niet uit de balans blijkende verplichtingen:
* Vervoerscontract Routevervoer (Leerlingenvervoer):
Met ingang van schooljaar 2025/2026 is het leerlingenvervoer gegund aan TAXI Citax Tiel BV. En Taxi de Vlieger.
Het contract is voor 5 jaar gegund en loopt tot en met 31 juli 2030. Dit kan verlengd worden met tweemaal een jaar.
Het vervoer geschiedt volgens de tussen de partijen overeengekomen tarieven voor de duur van de overeenkomst.
* Vervoerscontract Regiotaxi (WMO):
Sedert Oktober 2025 is het Regiotaxivervoer voor 5 jaar gegund aan Citax Tiel BV en Taxi de Vlieger BV.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Overzicht Wet Normering Topinkomens

Wet Normering Topinkomens

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector in werking getreden. Voor Samenwerkingsverband Collectief Vervoer Zeeuwsch-Vlaanderen is deze wet van toepassing op de leden van het Dagelijks en Algemeen Bestuur.

Topfunctionarissen met een bezoldiging van € 2.100 of minder (leden AB/DB)

Functie	Naam
AB-lid	de heer P. de Bruin
DB-lid	de heer B. van Assche
AB-lid	de heer R. Eversdijk
DB-lid	de heer G. Depauw
AB-lid	de heer T. Maas
AB-lid	mevrouw C. Tanghe
AB-lid	de heer J.C. Hessing
DB-lid	de heer J. de Buck
AB-lid	mevrouw M.I.R. Hemelsoet-de Jaeger

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid Dagelijks Bestuur CVV Zeeuws Vlaanderen
De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijkt een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruikcriterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, almede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het Algemeen Bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het, door het Algemeen Bestuur, vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.
Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het Algemeen Bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 2.816.

Bevinding
Het Dagelijks Bestuur is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens.

In de paragraaf D bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het Algemeen Bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het Dagelijks Bestuur ook beschreven welke actie zij onderneemt om mogelijke afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Overige gegevens/ondertekening jaarrekening

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Per 1-1-2026 is het Samenwerkingsverband overgegaan in de gemeenschappelijke regeling Publiek Vervoer Zeeland. Dit heeft als gevolg dat alle overieg Zeeuwse gemeenten en de Provincie Zeeland toetreden tot deze regeling. In 2025 zijn de voorbereidingen getroffen en heeft het Samenwerkingsverband al de aandelen van de Gemeentelijke Vervoerscentrale gekocht en is daarmee eind 2025 volledig eigenaar geworden van de vervoerscentrale.

Deze gebeurtenis leidt niet tot een ander beeld van de financiële toestand op de balansdatum.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Controleverklaring

bakertilly

Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Accountants

Baker Tilly (Netherlands) B.V.
Stationspark 8b
Postbus 85
4460 AB Goes

T: +31 (0)113 24 20 00

goes@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

Aan het Algemeen Bestuur van
Publiek Vervoer Zeeland

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2025 van Samenwerkingsverband Collectief Vervoer Zeeuwsch-Vlaanderen (per 1 januari 2026 opgegaan in Gemeenschappelijke Regeling Publiek Vervoer Zeeland) te Terneuzen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van Samenwerkingsverband Collectief Vervoer Zeeuwsch-Vlaanderen op 31 december 2025 alsmede van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV), de begroting en de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen, opgenomen bepalingen zoals opgenomen in het normenkader dat bij besluit door het algemeen bestuur is vastgesteld.

De jaarrekening bestaat uit:
1 het overzicht van baten en lasten over 2025;
2 de balans per 31 december 2025;
3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;
4 de rechtmatigheidsverantwoording over 2025;
5 de bijlage met het overzicht baten en lasten (totaal);
6 de bijlage met het overzicht baten en lasten naar kostensoort;
7 de bijlage met het overzicht baten en lasten per taakveld;
8 de bijlage met het totaaloverzicht bijdragen 2025 per deelnemer.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Alle diensten worden verricht op basis van een overeenkomst van opdracht, gesloten met Baker Tilly (Netherlands) B.V., waarop van toepassing zijn de algemene voorwaarden, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nr. 24425560. In deze voorwaarden is een beperking van aansprakelijkheid opgenomen.

Baker Tilly (Netherlands) B.V. trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

Wij zijn onafhankelijk van Samenwerkingsverband Collectief Vervoer Zeeuwsch-Vlaanderen, zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit
Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 2.800. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt 2% van de totale lasten exclusief de toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 en 3 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het algemeen bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 140 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen, die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd
In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6 sub a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur voor de jaarrekening
Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening en getrouw weergeven van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen op 31 december 2025, alsmede van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV), de begroting en de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader dat bij besluit door het algemeen bestuur is vastgesteld.

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing, die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden, waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht, dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.
  Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de controle van de jaarrekening om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de in de jaarrekening van de gemeenschappelijke regeling opgenomen financiële informatie ten aanzien van activiteiten uitgevoerd door uitvoeringsorganisaties van de gemeenschappelijke regeling als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening.

Wij communiceren met het algemene bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Goes, 8 april 2026

Baker Tilly (Netherlands) B.V.

drs. A.R.M. Peelen RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Ondertekening jaarrekening

De jaarrekening 2025 is vastgesteld door het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling Publiek Vervoer Zeeland

Ondertekening jaarrekening:

J. de Buck
Voorzitter

P. Verburg
Secretaris

Datum: 8 april 2026
Plaats: Terneuzen

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Bijlage 1. Overzicht van baten en lasten 2025 (totaal)

Lasten

Programma	Werkelijk 2024 excl.btw	Raming primitief 2025	Raming bijgest. 2025	Werkelijk 2025 excl.btw
Leerlingenvervoer	2.120.066	2.363.750	2.218.500	1.957.197
Vervoer WMO-gerechtigden	2.867.884	3.060.500	3.160.000	3.458.702
Jeugdzorgvervoer	1.164.539	867.250	1.375.750	1.047.580
Overhead	99.065	147.250	140.250	140.837
Onvoorzien	0	0	0	0
Bedrag van de heffing voor de vennootschapsbelasting	0	0	0	0
Totaal	6.251.554	6.438.750	6.894.500	6.604.317

Baten

Programma	Werkelijk 2024 excl.btw	Raming primitief 2025	Raming bijgest. 2025	Werkelijk 2025 excl.btw
Leerlingenvervoer	2.120.066	2.363.750	2.218.500	1.957.197
Vervoer WMO-gerechtigden	2.867.884	3.060.500	3.160.000	3.458.702
Jeugdzorgvervoer	1.164.539	867.250	1.375.750	1.047.580
Overhead	99.065	147.250	140.250	140.837
Onvoorzien	0	0	0	0
Totaal	6.251.554	6.438.750	6.894.500	6.604.317

Gerealiseerde totaal saldo van baten en lasten	0	0
Onttrekking reserves		
Toevoeging reserves		
Gerealiseerde resultaat	0	0

Toelichting:

In deze bijlage zijn al de lasten en baten opgenomen die zijn ondergebracht bij het Samenwerkingsverband.
De stromen die onder verantwoordelijkheid van de gemeente worden uitgevoerd (leerlingenvervoer, vervoer WMO-gerechtigden en jeugdzorgvervoer) zijn niet opgenomen in het overzicht van baten en lasten, zoals is opgenomen in de jaarrekening.

Leerlingenvervoer:
Er wordt betaald naar tijd. Als een leerling niet gecombineerd kan of mag worden, wordt hiervoor een extra taxi ingezet. Een overschrijding wordt gedekt door de direct gerelateerde baten van de deelnemende gemeenten. De lichte daling van de kosten (werkelijk 2024 versus werkelijk 2025) zijn direct te herleiden naar minder leerlingen (en daarmee minder ritten) die bij de start van het schooljaar 2025/2026 gebruik maakten van het leerlingenvervoer.

Jeugdzorgvervoer:
Een overschrijding wordt gedekt door de direct gerelateerde baten van de deelnemende gemeenten. De onderschrijding in 2025 is te herleiden tot het lagere aantal gestelde indicaties. Hierbij hoeft geen sprake te zijn van een structurele ontwikkeling; de fluctuaties in de vraag naar jeugdzorgvervoer zijn hiervoor te groot en onvoorspelbaar.

Overhead:
Deze kosten worden gedekt door de direct gerelateerde baten van de deelnemende gemeenten.

Onvoorzien
Geen opmerkingen.

WMO-vervoer:
Het tekort t.o.v. de bijgestelde raming 2025 is direct toe te schrijven aan een iets meer WMO-ritten dan voorzien. De kosten hiervan worden gedekt door de direct gerelateerde baten van de deelnemende gemeenten.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Bijlage 2. Overzicht baten en lasten naar kostensoort

LASTEN

	Werkelijk 2024	Raming primitief 2025	Raming bijgest. 2025	Werkelijk 2025
Taakvelden				
1. Leerlingenvervoer	2.120.066	2.363.750	2.218.500	1.957.197
2. Vervoer WMO-gerechtigden	3.500.046	3.717.250	3.833.750	4.144.168
Eigen bijdrage	-632.162	-656.750	-673.750	-685.466
3. Jeugdzorgvervoer	1.164.539	867.250	1.375.750	1.047.580
Overzichten				
1. Overhead:				
Rentebaten	-30.405	-10.000	-10.000	-18.307
Uitvoering administratie	16.805	17.000	17.000	17.135
Ambtelijk secretaris	49.430	65.000	78.000	59.880
Mybility	11.539	13.000	13.000	15.032
Accountantskosten	30.120	30.000	30.000	28.150
Automatiseringskosten	1.231	2.250	2.250	4.234
overige	20.345	30.000	10.000	34.713
	99.065	147.250	140.250	140.837
2. Onvoorzien	0	0	0	0
Totaal	6.251.554	6.438.750	6.894.500	6.604.317

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Bijlage 2. Overzicht baten en lasten naar kostensoort

BATEN

	Werkelijk 2024	Raming primitief 2025	Raming bijgest. 2025	Werkelijk 2025
Taakvelden				
1. Leerlingenvervoer				
Gemeente Hulst	535.965	613.750	535.000	500.413
Gemeente Terneuzen	948.990	1.026.000	1.011.500	862.842
Gemeente Sluis	635.111	724.000	672.000	593.942
	2.120.066	2.363.750	2.218.500	1.957.197
2. Vervoer WMO-gerechtigden				
Gemeente Hulst	842.950	909.250	977.250	1.103.985
Gemeente Terneuzen	1.340.143	1.494.250	1.427.750	1.524.461
Gemeente Sluis	684.791	657.000	755.000	830.256
	2.867.884	3.060.500	3.160.000	3.458.702
3. Jeugdzorgvervoer				
Gemeente Hulst	320.896	139.250	396.250	278.143
Gemeente Terneuzen	489.630	397.000	604.500	521.585
Gemeente Sluis	354.013	331.000	375.000	247.852
	1.164.539	867.250	1.375.750	1.047.580
Overzichten				
1. Overhead				
Gemeente Hulst	25.831	38.105	36.294	36.439
Gemeente Terneuzen	51.477	76.868	73.214	73.534
Gemeente Sluis	21.757	32.277	30.743	30.864
Gemeentelijke Vervoerscentrale				130.000
	99.065	147.250	140.250	270.837
2. Onvoorzien				
Gemeenten totaal	0	0	0	0
Gemeente Hulst	0	0	0	0
Gemeente Terneuzen	0	0	0	0
Gemeente Sluis	0	0	0	0
	0	0	0	0
Totaal	6.251.554	6.438.750	6.894.500	6.734.317

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Bijlage 3. Baten en Lasten per Taakveld

Taakvelden	Jaarrekening 2025		
	Lasten	Baten	Saldo
0.4. Overhead	140.837	140.837	0
Onvoorzien	0	0	0
4.3 Leerlingenvervoer	1.957.197	1.957.197	0
6.71 Vervoer WMO-gerechtigden	3.458.702	3.458.702	0
6.72 Jeugdzorgvervoer	1.047.580	1.047.580	0
Totaal	**6.604.317**	**6.604.317**	**0**

Het samenwerkingsverband Collectief Vervoer Zeeuws-Vlaanderen kent in de begroting een onderverdeling naar taakvelden en onderliggende producten. Deze indeling is in de administratie van het samenwerkingsverband Collectief Vervoer Zeeuws-Vlaanderen eveneens vastgelegd.
In die administratie zijn op een gedetailleerder niveau ook alle begrotingsposten opgenomen.
- Elke begrotingspost is gekoppeld aan één taakveld
- Ter illustratie is begrotingspost leerlingenvervoer gekoppeld aan taakveld 4.3 'Onderwijsbeleid en leerlingzaken'.

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026

Samenwerkingsverband
Collectief Vervoer
Zeeuwsch-Vlaanderen

Bijlage 4. Totaaloverzicht bijdragen 2025 per deelnemer

Totaaloverzicht bijdragen	Werkelijk 2024	Begroting primitief 2025	Begroting bijgest 2025	Werkelijk 2025 excl.btw
Gemeente Hulst				
Leerlingenvervoer	535.965	613.750	535.000	500.413
Vervoer WMO-gerechtigden	842.950	909.250	977.250	1.103.985
Jeugdzorgvervoer	320.896	139.250	396.250	278.143
Overhead	25.831	38.105	36.294	36.439
Onvoorzien	0	0	0	0
Totaal	1.725.642	1.700.355	1.944.794	1.918.979
Gemeente Terneuzen				
Leerlingenvervoer	948.990	1.026.000	1.011.500	862.842
Vervoer WMO-gerechtigden	1.340.143	1.494.250	1.427.750	1.524.461
Jeugdzorgvervoer	489.630	397.000	604.500	521.585
Overhead	51.477	76.868	73.214	73.534
Onvoorzien	0	0	0	0
Totaal	2.830.240	2.994.118	3.116.964	2.982.422
Gemeente Sluis				
Leerlingenvervoer	635.111	724.000	672.000	593.942
Vervoer WMO-gerechtigden	684.791	657.000	755.000	830.256
Jeugdzorgvervoer	354.013	331.000	375.000	247.852
Overhead	21.757	32.277	30.743	30.864
Onvoorzien	0	0	0	0
Totaal	1.695.672	1.744.277	1.832.743	1.702.915
Totaaloverzicht				
Leerlingenvervoer	2.120.066	2.363.750	2.218.500	1.957.197
Vervoer WMO-gerechtigden	2.867.884	3.060.500	3.160.000	3.458.702
Jeugdzorgvervoer	1.164.539	867.250	1.375.750	1.047.580
Overhead	99.065	147.250	140.250	140.837
Onvoorzien	0	0	0	0
Totaal	6.251.554	6.438.750	6.894.500	6.604.317

bakertilly
Gewaarmerkt voor identificatie doeleinden d.d: 08-04-2026