Avres SW B.V.
Postbus 50
4200 AB GORINCHEM

Uw brief van:	Ons kenmerk:	Gorinchem,
5 oktober 2022	D-833249	28 november 2022
Uw kenmerk:	Behandelaar: mw. N. (Nienke) Haak Doorkiesnummer: 0183 659 4	Zaaknummer: Z/22/742358

Onderwerp:
Zienswijze Uitvoeringskader Ambitiefonds Avres

Geachte heer/mevrouw,

Wij hebben het document Uitvoeringskader Ambitiefonds met begeleidende aanbiedingsbrief van 5 oktober jl. in goede orde ontvangen. In de aanbiedingsbrief geeft u een samenvatting van het uitvoeringskader, welke activiteiten er plaats vinden voorafgaand aan de besluitvorming, en hoe het besluitvormingsproces eruit ziet. U vraagt ons een zienswijze uit te brengen op het betreffende document. Middels deze brief willen wij u onze zienswijze geven op het Uitvoeringskader Ambitiefonds.

Allereerst danken wij u voor het toezenden van het uitvoeringskader, waarin u ons meeneemt in de wijze van het proces van gunning, technische eisen, governance en financiën van het Ambitiefonds. Onze complimenten voor de veelzijdigheid van het stuk. Hiermee krijgen innovatieve en creatieve ideeën de ruimte en de financiële steun om van start te gaan. Het uitvoeringskader geeft op veel vlakken een helder inzicht in de uitvoering van het ambitiefonds. Echter ontbreekt er op een aantal punten diepgang.

Wij zijn positief over de instelling van het Ambitiefonds. Wij verzoeken u echter aan de hierna volgende punten aandacht te besteden voordat het Uitvoeringskader Ambitiefonds door u wordt vastgesteld. Wij vernemen graag van u hoe u deze punten in uw besluitvorming hebt verwerkt.

Proces tot gunning
Het proces tot gunning en beoordeling van de projecten is helder beschreven. Er zijn duidelijke processtappen en kaders opgesteld om tot de juiste conclusies te komen. De aanstelling van een fondsmanager en ambitiesupportteam is een goede manier om de aansturing, verantwoording en besluitvorming (tot € 150.000,-) in de juiste banen te leiden. Daarbij is het goed om te lezen dat inhoud en het doel voor inwoners belangrijker is dan vast omlijnde budgetrondes en financiële

revolverendheid. In uw brief van 5 oktober 2022 deelt u mee dat de fondsmanager in lijn van de governance-afspraken stuurt op een zo evenredig mogelijke verdeling tussen de gemeenten in financiële zin en ten aanzien van de aard van de projecten. Wij hechten zeer aan deze zo evenredig mogelijke verdeling en vernemen graag van u hoe u dit formeel borgt in uw besluitvorming over het Ambitiefonds.

Maatschappelijke besparingen
U geeft aan dat het revolverende karakter van het ambitiefonds in de maatschappelijke vorm van terugbetaling niet is vast te stellen. En daarmee ook niet altijd te concretiseren is. U gaat voornamelijk in op de financiële verantwoording en de borging.

Doordat er niet altijd een financiële terugbetaling is kan dit leiden tot ongrijpbaarheid van de behaalde resultaten door de gemeente. Het is daarom van belang om de maatschappelijke effecten te meten. Wij vragen u dan ook om dit als technische wens op te nemen.

Financiële revolverendheid
In het uitvoeringskader is uitleg gegeven over het financiële revolverende karakter. Dit is helder en in concrete lijnen uiteengezet. Met deze kaders kan de fondsmanager aan de slag om projecten te beoordelen. Graag blijven wij wel betrokken bij de verdere invulling van het revolverende karakter en het terugverdienmodel in de loop van de tijd. Wij vragen om het revolverende karakter van projecten wel als principe-uitgangspunt te hanteren. Daardoor houdt het Ambitiefonds zo lang mogelijk voldoende middelen voor het doel dat met het fonds wordt beoogd. Ook willen we meekijken op de lessen die u leert uit de praktijk.

Structurele kosten
Structurele bekostiging past niet in het doel van het fonds schrijft u in het kader. In de technische eisen zien wij deze eis niet terugkomen. Het is niet wenselijk om extra structurele kosten te creëren voor de staande organisatie na afronding en overdacht van de projecten. Ons verzoek is om ook dit als eis op te nemen. Tevens past dit ook niet bij het revolverende karakter, want de kostenposten worden dan overgeheveld. Hierdoor ontstaat het risico dat de gemeenten hiervoor in de toekomst extra budget beschikbaar moeten stellen.

Voorbeeld proces
Het genoemde voorbeeldproject is een goede praktische vertaling die helpt bij de beeldvorming van het proces. Echter roept het wel vragen op over de alinea die gaat over de begroting. Eerder schrijft u dat de structurele kosten bij een begroting horen en dus niet in het fonds. In het voorbeeld staat het tegenovergestelde, namelijk dat de gemeenten bijdragen door de aankoop van producten. Het is bij ons weten niet de bedoeling dat de gemeenten na de oplevering van de projecten financieel gaan bijdragen. Wordt dit voorbeeldproces op deze manier ook uitgevoerd door Avres? In de tekst geeft u namelijk aan dat er geen rechten aan ontleend kunnen worden, maar het lijkt er wel op dat het voorbeeld herschreven is naar de beoogde situatie bij Avres. Graag ontvangen wij hier een reactie op.

Governance
In het hoofdstuk over de governance wordt onder andere de bezetting/formatie van het fonds beschreven, zoals het aanstellen van een fondsmanager en ambitiesupportteam. Echter ontbreekt

het inzicht in hoe deze bezetting bekostigd wordt. Gaat het hier om extra formatie of is het een taak vanuit de bestaande formatie? Hierover willen wij graag meer duidelijkheid.

Samenvattend kijken wij positief aan tegen het ambitiefonds, maar hebben wij nog wel wat onduidelijkheden over het kader. Deze onduidelijkheden komen ook voort uit het ontbreken van een overzicht van punten waartoe u concreet beslist met het vaststellen van het Uitvoeringskader Ambitiefonds. Zonder zo'n overzicht is de besluitvorming op basis van alleen het Uitvoeringskader onvoldoende voor één uitleg vatbaar. Ter voorkoming van latere discussies verzoeken wij u dan ook uitdrukkelijk een overzicht vast te stellen waartoe u beslist met het aanvaarden van het Uitvoeringskader.

Wij ontvangen daarom graag een overzicht van de concrete beslispunten die op basis van het Uitvoeringskader Ambitiefonds worden voorgesteld voor onze definitieve zienswijze.

Wij wensen u veel succes en wijsheid met alle te nemen vervolgstappen.

Hoogachtend,

De gemeenteraad van Gorinchem

de griffier, de voorzitter,