POSTADRES
Postbus 20
7500 AA ENSCHEDE

BEZOEKADRES
Enschedesestraat 51

TELEFOONNUMMER
14053

Aan de Gemeenteraad

DATUM	ONS KENMERK	BEHANDELD DOOR
16 september 2021	2100084789	F. Bouwmeester
UW BRIEF VAN	UW KENMERK	DOORKIESNUMMER
		(053) 481 87 45

ONDERWERP
Evaluatie GR Technology Base

Geachte leden van de Raad,

Aanleiding
Wij hebben een start gemaakt met het evalueren van onze rol in Technology Base en de behaalde resultaten. Op 12 juli jl. stuurden wij u een brief over – onder meer - de vervroegde evaluatie van de Gemeenschappelijke Regeling Technology Base. In die brief gaven we u een toelichting op het proces. Ook gingen we in op de mogelijke onderzoeksvragen en gaven we een samenvatting van uw aandachtspunten voor deze evaluatie.

Op 31 augustus 2021 hebben wij met het college van burgemeester en wethouders van Enschede de aanpak van de evaluatie besproken. Graag informeren wij u in deze brief over de definitieve onderzoeksvragen.

Doel evaluatie
Het doel van de evaluatie is inzicht krijgen in de te maken keuzes over de resterende opgave van Technology Base. De evaluatie bestaat uit twee samenhangende onderdelen:
1. Een bondige terugblik op de totale gebiedsontwikkeling, gericht op wat we ervan hebben geleerd en
2. Een vooruitblik op de resterende opgave. Met deze vooruitblik willen we overzicht creëren van en een basis bieden voor de te maken keuzes door beide colleges. Het gaat daarbij om keuzes gericht op een zo succesvol mogelijke verdere gebiedsontwikkeling van Technology Base en exploitatie van Twente Airport.

Onderstaande overwegingen spelen een rol bij het omschrijven van het bovenstaande doel:
- De evaluatie is nodig, omdat de bestuursovereenkomst over deze gebiedsontwikkeling van het Rijk, Enschede en Overijssel op 31 december 2020 is afgelopen. De evaluatie reikt de colleges bouwstenen aan voor een nieuwe bestuursovereenkomst. De financiële situatie van Technology Base en Twente Airport is een aanvullende reden om de evaluatie met vaart op te pakken.

- Het gaat hier om een evaluatie terwijl de uitvoering van beleid doorloopt. De evaluatie biedt dus een basis om bij te sturen in een lopende ontwikkeling. Het is echter geen gegeven dat bijsturing nodig is. De evaluatie biedt een externe reflectie op het huidige profiel en moet een gefundeerd beeld opleveren voor de toekomst. Het plan voor Twente Airport dat een externe deskundige nu in opdracht van Technology Base opstelt nemen we daarin mee.
- De evaluatie vraagt betrokkenheid van de omgeving. De gebiedsontwikkeling heeft geleid tot nieuwe functies en gebruikers: in de woonparken, de opengestelde nieuwe natuur en het bedrijventerrein. De zienswijze van inwoners, bezoekers en gevestigde bedrijven betrekken we bij de terugblik.
- Voor de resterende opgave is het, gelet op het economische profiel van de luchthaven en het bedrijventerrein, ook belangrijk dat de visie van stakeholders uit dat economische domein (triple helix) een centrale plek krijgen.

De evaluatie biedt zo een terugblik op de ontwikkeling van en een externe toets op de huidige, inhoudelijke kaders. De evaluatie gaat daarmee niet over andere functies voor de resterende opgave die buiten de huidige kaders vallen. Wel loopt er nu een onderzoek door Technology Base naar de toekomst van de luchthaven. De uitkomsten daarvan nemen we mee in de evaluatie. Daarnaast betekent discussie over andere functies feitelijk een ‘stand still’ in de ontwikkeling van het gebied. Dit heeft forse gevolgen voor de grondexploitatie. Dat is iets dat beide colleges niet willen. Afhankelijk van de aanbevelingen in de evaluatie kunnen we vervolgfasen starten. Daarbij gaat het om zaken als het schrijven van een nieuwe bestuursovereenkomst, verdiepend inhoudelijk en financieel onderzoek naar (de kansen van) eventuele wijziging van het profiel, gevolgen voor de grondexploitatie en/of wijzigingen in de governance.

Onderzoeksvragen
Ter indicatie hebben we in onze brief van 19 mei jl. mogelijke onderzoeksvragen opgeschreven. Deze concept-onderzoeksvragen sluiten goed aan op het doel dat we hebben met de evaluatie: inzicht krijgen in keuzes over de resterende opgave.

Wij hebben besloten deze onderzoeksvragen definitief te maken, met een toevoeging op de tweede vraag als het gaat om de rollen van de gemeenteraad en de Staten. De vragen luiden daarmee als volgt:

1. *Resultaten van de gebiedsontwikkeling*
   In hoeverre is de herontwikkeling zoals beoogd in 2009 afgerond en welke opgave resteert? Wat zijn aanbevelingen voor de resterende opgave, op basis van ‘lessons learned’ sinds de start van de gemeenschappelijke regeling?
2. *Bestuurlijke samenwerking*
   Hoe kijken beide deelnemers in de regeling terug op de samenwerking? Wat zijn de perspectieven voor beide deelnemers voor de komende jaren als het gaat om het benutten van kansen, het wegnemen van belemmeringen en/of het omgaan met risico’s? Welke opties zijn er voor ieders toekomstige rol qua eigendom, investeringen en regie op de ontwikkeling? Wat zijn de daarbij passende rollen van gemeenteraad en Provinciale Staten?
3. *Inhoudelijke reflectie op het profiel*
   Wat is er nodig om de resterende opgave succesvol af te ronden? Welke scenario’s zijn er voor een succesvolle afronding en wat betekent dat voor de uitgangspunten en kaders die aan de gebiedsontwikkeling zijn verbonden? Wat zijn de daarbij passende rollen van gemeenteraad en Provinciale Staten?

Uitvoering
De colleges zijn bestuurlijk opdrachtgever van de evaluatie. Het projectleiderschap namens gemeente en provincie is belegd bij de flexpool van de provincie Overijssel. Uitvoering van de evaluatie gebeurt door één of meerdere externe bureau(s).

Wij komen de gemeenteraad en Provinciale Staten graag tegemoet in de wens betrokken te zijn bij de uitvoering van de evaluatie. Aan het externe bureau leggen wij de vraag voor met voorstellen te komen over het organiseren van een ‘meekijk’-functie van (woordvoerders uit) de gemeenteraad en de Staten. Over de exacte inrichting van het proces en de betrokkenheid van de omgeving, triple-helix en omliggende gemeenten kan het externe bureau adviseren.

De uitvraag aan externe bureaus verzenden wij spoedig, waarbij wij als gewenste oplevering van de evaluatie het voorjaar van 2022 vermelden.

Hoogachtend,

Burgemeester en Wethouders van Enschede,
de loco-Secretaris, de Burgemeester,

(E.A. Smit) (dr. G.O. van Veldhuizen)