

Gemeenteraad Waalre

**Uw brief van** **Uw kenmerk** **Afdeling/Ambtenaar**  
SO/ N. Koster

**Onderwerp** **Ons kenmerk** **Datum**  
Jeugdbescherming Brabant 591348 25-04-2023

VERZONDEN 26 APR. 2023

Geachte leden van de raad,

De afgelopen periode hebben wij u vaker geïnformeerd over de situatie binnen de organisatie van jeugdbescherming in Brabant, want de problematiek in de jeugdbeschermingsketen is groot. Zo moeten jeugdigen met een jeugdbeschermingsmaatregel vaak lang wachten op passende hulp, is het verloop onder het personeel bij de GI's hoog en is er sprake van krapte op de arbeidsmarkt. Dit is een landelijk probleem en Brabant is daarop geen uitzondering. Ondanks de maatregelen die de Brabantse regio's de afgelopen periode hebben genomen, blijft een stevige verbeter- en ontwikkelagenda ook de komende jaren nodig om onze meest kwetsbare kinderen en gezinnen voldoende te kunnen beschermen.

Met deze brief brengen wij u op de hoogte van de meest recente ontwikkelingen in de jeugdbescherming in Brabant. In onze regio hebben we vier gecertificeerde instellingen (GI's) gecontracteerd voor het uitvoeren van jeugdbeschermingsmaatregelen. Dit zijn: Jeugdbescherming Brabant (JBB), Jeugd Veilig Verder (JVV), de William Schrikker Stichting (WSS) en het Leger des Heils (LdH). In deze brief gaan we met name in op de ontwikkelingen bij onze grootste GI: Jeugdbescherming Brabant. Jeugdbeschermingsmaatregelen worden opgelegd door een kinderrechter, het kan dan gaan om de ondertoezichtstelling van een gezin, een uithuisplaatsing van kinderen of een voogdijmaatregel. Deze maatregelen mogen alleen worden uitgevoerd (door gezinsvoogden in dienst van) een GI.

### **Een toekomstbestendig Jeugdbescherming Brabant**

Sinds begin 2022 geeft JBB middels het programma JB Bruist uitvoering aan een bestuurlijke opdracht welke zij namens de vijf jeugdhulpregio's in Brabant heeft gekregen.

De eerste resultaten zijn merkbaar, zoals het verder ontwikkelen en aan het werk gaan met de functiedifferentiatie en het uitbreiden van de ondersteuning van de

jeugdbeschermer. Daarnaast is de ondersteuning van het provinciaal team afgebouwd (m.u.v. wachtlijstbeheer) en is de samenwerking met gemeenten verbeterd. Andere resultaten die hiermee samenhangen zijn bijvoorbeeld het beëindigen van het verscherpt toezicht naar intensief toezicht en ziet men binnen JBB een daling van het verloop en verzuim onder medewerkers. Voor een overzicht van de resultaten verwijzen wij u naar bijlage 1.

### **Doorontwikkeling 2022-2025**

Recentelijk heeft JBB het plan "Doorontwikkeling 2022-2025" gepresenteerd. In dit plan borduren zij voort op de positieve effecten en opbrengsten die reeds zijn gerealiseerd. JBB zet in op het verlagen van de werk- en regeldruk en werklast van de jeugdbeschermers.

### **Jeugdbeschermers krijgen meer tijd om hun werk goed te doen**

Door met een grotere groep professionals met ieder een eigen specialisme in teamverband kwetsbare kinderen en gezinnen te ondersteunen, wordt er een optimale ondersteuningsstructuur voor gecertificeerde jeugdbeschermers geboden. JBB steekt hierbij in op het werven van ondersteunende medewerkers, om de administratieve lasten voor een jeugdbeschermer te verminderen. Hierdoor ontstaat geen verlaging van de caseload van de jeugdbeschermers, maar (naar verwachting) een verlaging van de ervaren werkdruk. Dit alles wordt gekoppeld aan een extra investering in professionals door het bieden van scholing, begeleiding en ondersteuning, doorgroeimogelijkheden en betere secundaire arbeidsvoorwaarden. Door de bundeling van expertises en ondersteuningsstructuur verlaagt JBB de werk- en regeldruk en daarmee de werklast van jeugdbeschermers. Men verwacht dat deze aanpak leidt tot een duurzaam hogere kwaliteit van dienst- en hulpverlening en meer tijd en aandacht voor jeugdigen en hun naasten, waarbij JBB aan de wet gaat voldoen. En daarnaast tot meer werkplezier en minder verzuim en verloop onder hun medewerkers.

### **Eerste stap naar een andere wijze van financieren**

We financieren JBB (en alle andere GI's) momenteel op basis van het aantal jeugdbeschermingsmaatregelen dat zij uitvoeren. We betalen een tarief per maatregel ('P x Q'). Hiermee volgt de financiering het aantal maatregelen, een ontwikkeling die niet nauwkeurig te voorspellen is. Met een combinatie van een tarief per maatregel en een beschikbaarheidsfinanciering geeft JBB aan in staat te zijn om de schommelingen in het aantal maatregelen te ondervangen. Door deze beschikbaarheidsfinanciering ontstaat er naar verwachting een meer solide basis onder de basisvoorziening die JBB moet zijn.

### **Beschikbaarheidsfinanciering**

Indien op jaarbasis het aantal jeugdbeschermingsmaatregelen lager uitvalt dan waarmee JBB in de begroting 2023 rekening gehouden heeft, dragen de jeugdhulpregio's aanvullend bij. Hiertoe is een voorstel ontwikkeld en uitgewerkt in een modelberekening waarmee de aanvullende financiering kan worden bepaald die

meebeweegt met het aantal feitelijke maatregelen in 2023. Aan de jeugdhulpregio's wordt voor 2023 gevraagd een reservering voor de beschikbaarheidsfinanciering op te nemen. Deze reservering wordt gedekt binnen de begroting (post "jeugdbescherming en jeugdreclassering") uit het voordeel dat ontstaat doordat JBB minder maatregelen inzet dan vooraf begroot.

**Het risico is aanwezig dat JBB, ongeacht de ambitie, niet in staat blijkt te zijn om de benodigde doorontwikkeling te realiseren**

De jeugdhulpregio's lopen in dit geval het risico dat er ondanks de genoemde extra bijdrage geen sprake is van dat JBB een algeheel toekomstbestendige GI wordt. Om dit risico te beperken hebben de gemeenten in Brabant een aantal voorwaarden gesteld aan de doorontwikkeling van JBB. Een van deze voorwaarden is dat JBB per kwartaal de voortgang en resultaten van de doorontwikkeling verantwoordt aan de directeur van de accounthoudende gemeente (Tilburg). Ook is er afgesproken dat JBB een terugbetalingsverplichting heeft wanneer men door onvoorziene omstandigheden (bijvoorbeeld een hogere overhead dan begroot) een beroep moet doen op het eigen vermogen.

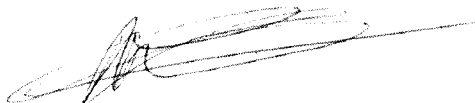
Daarnaast bestaat het risico dat er een ongelijke situatie ontstaat richting de andere GI's die in Brabant actief zijn, de William Schrikker Stichting, Leger des Heils en Jeugd Veilig Verder. Hierbij dient opgemerkt te worden dat de doorontwikkeling van JBB voortkomt uit een specifieke hersteloperatie om tot een sluitende begroting te komen en de bedrijfsvoering op orde te krijgen. Om deze reden maken de jeugdhulpregio's en de Jeugdautoriteit met JBB aanvullende afspraken over hun begroting. Gezien de uitgangspositie van JBB en gegeven het feit dat er met alle GI's intensieve gesprekken voeren over problemen waar zij tegenaan lopen (bijv. werkdruk), achten we dit risico beperkt.

**Tot slot**

Onze insteek is om achter de inhoud te staan, in gesprek te blijven met alle GI's, waaronder JBB, om samen tot een toekomstbestendige jeugdbeschermingsketen te komen. Dit zodat de meest kwetsbare jeugdigen en gezinnen tijdig de juiste hulp krijgen. Wij blijven u informeren over de voortgang.

Met vriendelijke groet,  
Burgemeester en wethouders van Waalre,

Gemeentesecretaris,



mr. drs. R.L. Franken

Burgemeester,



M.F. Oosterveer

