

vooruitblik.

algemene vergadering
5 juni 2025



HVC Middenmeer

ter bespreking

update contextanalyse.

In de update van de contextanalyse lichten we de recente ontwikkelingen toe over de gebieden waarop HVC actief is: afval/grondstoffen/zuiveringsslib en duurzame energie. We geven aan wat deze ontwikkelingen betekenen voor de deelnemende gemeenten en waterschappen en voor de activiteiten van HVC.

thema economie.

Arbeid

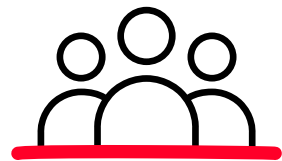
De arbeidsmarkt is een bepalende factor bij HVC, vooral door de aanhoudende krapte in technische en logistieke beroepen. De huidige arbeidsmarkt leidt tot uitdagingen bij het aantrekken van gekwalificeerd personeel.

Kapitaalmarktrente

De kapitaalmarktrente bepaalt in grote mate de financieringskosten van inves-

teringen in circulaire grondstoffen-verwerking en duurzame energie-opwekking. Schommelingen van de rente kunnen daarom direct invloed hebben op de kostprijs van nieuwe projecten en de financiële positie. Aangezien HVC gefinancierd is/wordt met langlopende leningen, wordt de potentiële impact van schommelingen van de rente gedempt.

lees verder op pagina 2



agenda.

- 1 opening en mededelingen.
- 2 agenda.
- 3 conceptnotulen van de Algemene Vergadering van 12 december 2024.
- 4 algemene ontwikkelingen / contextanalyse update voorjaar 2025.
- 5 jaarverslag 2024.
- 6 ontwikkeling warmtesysteem Westland - realisatie geothermieproject Wippolderlaan.
- 7 voordracht tot benoeming tot lid van de raad van commissarissen.
- 8 rondvraag en sluiting.



thema Energie.

Ontwikkeling collectieve warmte bij HVC

In 2024 heeft HVC warmtenetten operationeel in de gemeenten Alkmaar, Heiloo, Dijk en Waard, Dordrecht, Zwijndrecht, Sliedrecht, Papendrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Assendelft, Velsen, Westland, Gorinchem en Hoorn. Eind december 2024 is het aantal warmteaansluitingen (klein- en grootverbruik) in totaal 30.570. In 2024 zijn 3.168 nieuwe aansluitingen gerealiseerd. Daarmee is het totaal aantal aansluitingen ten opzichte van 2023 gegroeid met 12%.



Warmtenet Sliedrecht

Warmte

Begin 2025 vond op verzoek van de betrokken minister een Verkenning warmtebedrijven 2025 plaats. Deze Verkenning heeft als doel inzicht te geven in de wijze waarop je de huidige impasse bij de ontwikkeling van collectieve warmte kan wegnemen. De Verkenning concludeert en adviseert het volgende:

- Bijna alle warmtebedrijven zijn afhankelijk van private warmtebronnen. Dit risico wordt groter als warmtebedrijven publiek worden en bronnen niet;
- Laat de vier publieke warmtebedrijven met gemeenten/provincies nieuwe aansluitingen realiseren, stel daarvoor tijdschema's op;
- Gemeenten kunnen een eigen (regionaal) warmtebedrijf oprichten;
- Provincies kunnen rol spelen bij het tot stand laten komen van warmtetransportverbindingen;
- Stimuleer daarnaast kleine warmteprojecten < 1500 aansluitingen die publiek en/of privaat kunnen;
- Laat meerdere organisatievormen naast elkaar bestaan, ook bewonerscoöperaties;
- Maak duidelijk dat het ontwikkelen van een warmteproject belangrijk is, maar exploiteren veel risico's kent.

Energieprijzen

Energieprijzen hebben een grote invloed op ons resultaat. Als producent van duurzame energie kan HVC profiteren van hogere energieprijzen. Tegelijkertijd kunnen stijgende energieprijzen de operationele kosten verhogen, vooral in energie-intensieve processen.

Sinds oktober 2024 hebben energieprijzen in Nederland opnieuw sterke schommelingen doorgemaakt. Dit komt door wisselende weersomstandigheden, geopolitieke spanningen en marktontwikkelingen. Naast de prijs-schommelingen waren andere factoren van invloed op de energiekosten. Zo stegen de netbeheerkosten per januari 2025 met circa 11%, wat resulteerde in hogere energierekeningen.

thema Grondstoffen.

UPV

Doel van de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid (UPV) is bedrijven die producten maken, ook verantwoordelijk te laten zijn voor (de kosten van) het inzamelen en hergebruiken van het afval van die producten.

• UPV verpakkingen

De producenten van verpakkingen, verenigd in Verpact (voorheen Afvalfonds Verpakkingen), zijn verantwoordelijk voor een goede inzameling en recycling van deze verpakkingen, inclusief het statiegeldsysteem. Gemeenten ontvangen van Verpact een inzamelvergoeding voor plastic, blik en drinkpakken (PBD), ingezameld bij huishoudens (bronscheiding) of gescheiden uit restafval (nascheiding). In 2024 hebben de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en gemeenten de Ketenovereenkomst Verpakkingen met Verpact opgezegd vanwege onvrede over de lopende (vergoedings)afspraken.

lees verder op pagina 3



Introductie statiegeldbulkmachines

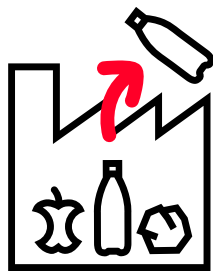
Onderhandelingen die vervolgens plaatsvonden leidden eind 2024 tot een voorlopig resultaat: de ketenovereenkomst is eind vorig jaar met 1 jaar verlengd. Op basis daarvan ontvangen gemeenten een hogere vergoeding per ton. Deze verlenging geeft partijen de ruimte om in 2025 tot een nieuwe ketenovereenkomst te komen vanaf 2026. Op dit moment zijn betrokken partijen hierover in onderhandeling.

• Doorontwikkeling UPV's

In 2025 wordt gewerkt aan het doorontwikkelen van de UPV's, met als doel de UPV's meer te richten op circulariteit. Het hebben van onder andere een up-to-date juridisch kader, aandacht voor vorm, inhoud en handelen en een duidelijke rolverdeling tussen producenten en gemeenten.

Scheiden restafval

HVC hanteert het uitgangspunt "bronscheiding waar het kan, nascheiding waar het moet". Bij machinale scheiding (nascheiding), scheiden we plastic, blik en drinkpakken (PBD) van het restafval. Voordelen van bronscheiding van PBD zijn: meer bewustzijn bij inwoners over afvalscheiding, het past goed bij een systeem met prijsprikkels ('recycle-tarief'), en leidt tot schonere stromen voor hergebruik.



We bieden maatwerkoplossingen op basis van een analyse van het stedelijk gebied, zoals hoe de gemeente is opgebouwd en wat voor woningen er staan. Zo kan per buurt of wijk de beste aanpak gekozen worden.

Recycling

Om zoveel mogelijk te recyclen, zamelt HVC afval van huishoudens gescheiden in (bronscheiding). In gebieden waar bronscheiding niet mogelijk is, scheidt HVC het restafval na. Naast kunststof verpakkingen, drinkpakken



en metalen, recyclen we nu ook koffiecups.

Voor 500.000 huishoudens sorteert HVC jaarlijks met haar nascheidingsinstallatie 185.000 ton restafval na. In Nederland worden jaarlijks 1,9 miljard koffiecups gebruikt. Recycling van deze cups is een stap richting een circulaire economie. Door technologische optimalisaties kan HVC klein aluminium- en klein plastic-afval sorteren.

Naast de koffiecups zijn plastic doppen, yoghurt-bekertjes, waxinelichtjes, pillenstrips, winddoppen en dergelijke een bijvangst voor recycling.

Beleidsvisie afvalverbranding

Op 17 januari 2025 stuurden de ministers van I&W en KGG de beleidsvisie afvalverbranding naar de Tweede Kamer. Het kabinet zet met dit document

zijn visie op de rol van afvalverbranding voor de middellange en lange termijn concreet uiteen. Uitgangspunt van de beleidsvisie is, gelet op het doel om in 2025 klimaat-neutraal te zijn, afvalverbranding zoveel mogelijk minimaliseren. Dit ten gunste van hoogwaardiger vormen van verwerking, met name recycling. Hoofddijn is dat je alleen voor niet-recyclebaar Nederlands afval noodzakelijke verbrandingscapaciteit behoudt. Deze transitie komt volgens I&W overeen met de herziening in het verleden van de rol van stortplaatsen. Afvalverbranding wordt als nutsvoorziening beschouwd, uitsluitend bestemd voor het vervullen van een zo klein mogelijke, noodzakelijke rol binnen het kader van het Nederlandse circulariteitsbeleid.



Het kabinet is van plan de nodige sturingsinstrumenten in te zetten om het aanbod van de hoeveelheid afval aan de afvalenergiecentrales (AEC) maximaal terug te dringen. Het Kabinet onderzoekt de mogelijkheid van capaciteitsafbouw door middel van maatwerkgesprekken met bedrijven.

Qua inhoud herkent HVC zich in de visie op rol van afvalverbranding. Dat geldt niet voor de gehele sector. Het voornemen van het Rijk om import van afval tegen te gaan, leidt bij sommige bedrijven tot teleurstelling. Vanuit financieel perspectief zijn voor HVC de mogelijke maatwerkafspraken met collegabedrijven over capaciteitsafbouw relevant.

lees verder op pagina 4

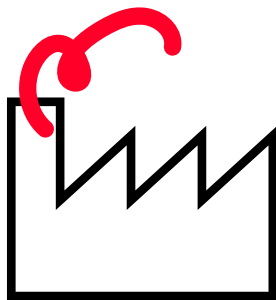
Lachgas

In 2024 vonden 865 explosies plaats in HVC installaties. 11.716 lachgascilinders zijn met voorscheiding uit het restafval gehaald en een pilot met detectie loopt. Samen met gemeenten is er veel inzet om te voorkomen dat cilinders bij het restafval terechtkomen. Bijvoorbeeld door communicatie richting inwoners en zwerfvuilrapers over het belang dat zij gevonden cilinders inleveren bij de Afvalbrengstations/Recyclepleinen. Maar ook, door controle en handhaving en te wijzen op de gezondheidsrisico's vanwege lachgasgebruik. De schade en veiligheidsrisico's als gevolg van ontploffingen zijn nog steeds aanzienlijk.



thema CO₂.

Bij het verbranden van restafval komt CO₂ vrij. Het verbranden van één ton restafval leidt tot de uitstoot van ongeveer één ton CO₂. Hiervan is 46% fossiel en 54% biogeen. Om deze milieubelasting te beperken, wordt gefocust op reductie van restafval door afvalpreventie en bron- en nascheiding van restafval. Door de heffing op CO₂-uitstoot wordt de verwerking van restafval op termijn ook duurder voor gemeenten en inwoners. Over het beprijzen van CO₂ is op dit moment nog discussie. Tot nu toe hoefde niet te worden betaald voor de broeikasgasuitstoot die vrijkomt bij het verbranden van afval. Dat gaat veranderen. De overheid introduceert twee maatregelen om de CO₂-uitstoot te beprijzen; heffingen en emissierechten. Zo ontstaan prijsprikkels om het ontstaan van restafval dat moet worden verbrand te verminderen.



De heffing kent een vrijstelling; over een deel van de uitstoot hoeft geen belasting te worden betaald. Deze vrijstelling was op het moment van invoering zeer ruim, maar wordt ieder jaar verder afgebouwd. Vanaf 2026 worden de effecten van de heffing merkbaar.

voortgang projecten.

Aardwarmte Polanen en Maasdijk

- HVC en Warmtecoöperatie Maasdijk hebben op 1 maart 2025 de aardwarmtebron Maasdijk in gebruik genomen. Het eerste 'doublet' (een put waaruit we warm water winnen + een put waarin het afgekoelde water in de bodem wordt geïnjecteerd) levert nu warmte via het warmtenet van Warmtenetwerk Westland. Zo voorzien we tuinders in het gebied van duurzame warmte.
- De duurzame warmte van aardwarmte Maasdijk wordt geleverd aan 26 tuinders. Als alle drie de doubletten operationeel zijn, loopt dit op naar 80 tuinders. Zij hebben samen een totaal van 500 hectare aan kassen met groenten, planten en bloemen. Dit staat gelijk aan het gasverbruik van meer dan 60.000 huishoudens.



Uitbreiding Middenmeer

- Dinsdag 22 april 2025 is gestart met de werkzaamheden voor de aanleg van vijf composteertunnels voor compostering van 60 kton extra gft.
- Gedurende 2,5 jaar werken we in verschillende fases aan de realisatie van de nieuwe composteringsinstallatie. Er komt een nieuwe hal waarin de voor- en nabewerking van het gft en compost wordt uitgevoerd.

Slibdrooginstallatie Alkmaar

- Het gebouw is gereed en de installatie van de drogers in volle gang.



jaarverslag 2024.

Enkele highlights voor HVC het afgelopen jaar zijn:

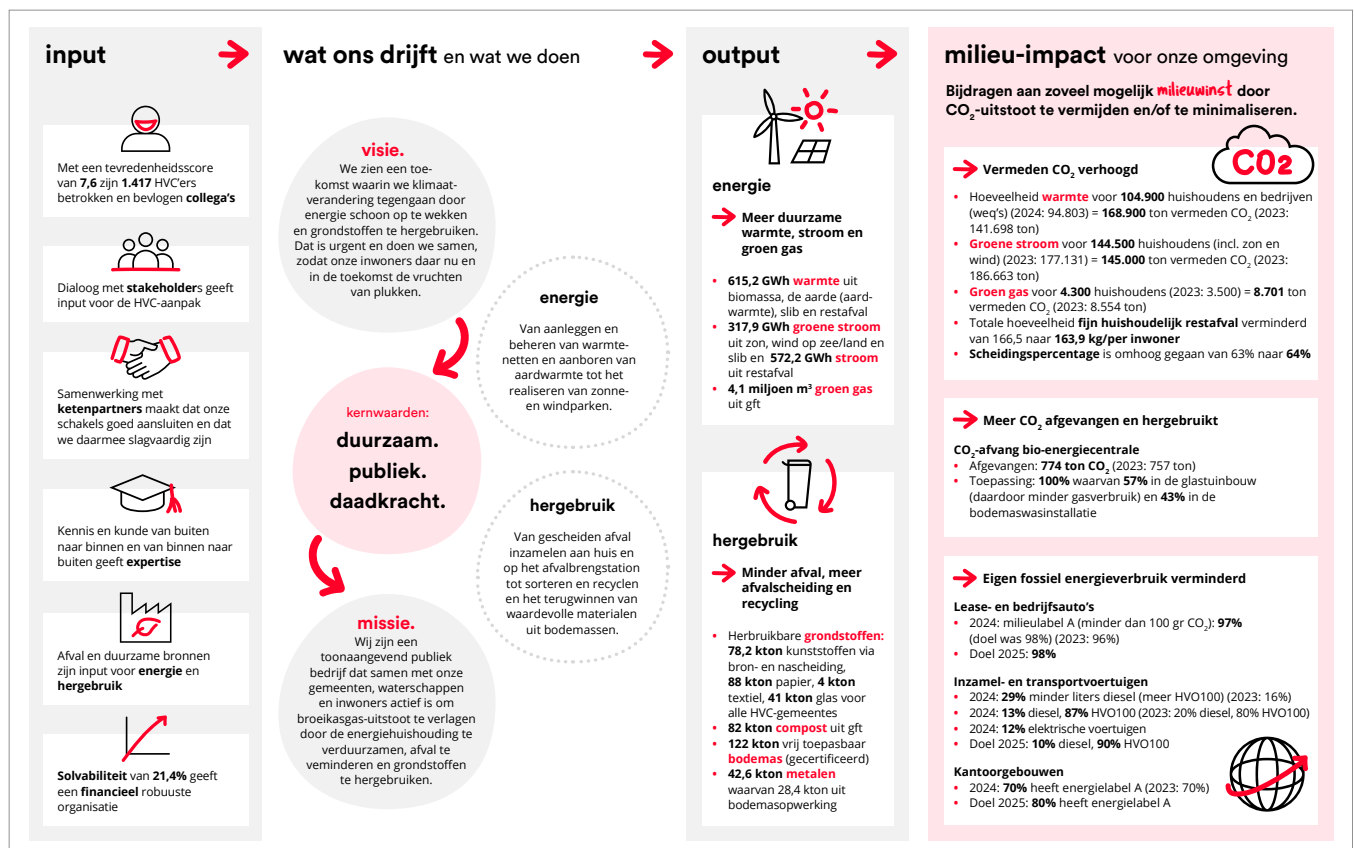
- De opening van zonnepark Sunspace in de gemeente Noordoostpolder, dat groene stroom produceert voor 17.000 huishoudens per jaar.
- Met het trekken van een warmteleiding onder de Merwede levert HVC straks 100% duurzame warmte aan het warmtenet Sliedrecht. Dit wordt gewonnen bij de verbranding van zuiveringsslib.
- Er zijn drie statiegeldbulk machines geplaatst om meer blikjes en flesjes te verzamelen.
- Het proefproject voor het maken van een natuurlijke plasticvanger uit afvalwater, genaamd PHA2USE, is in 2024 afgerond. Dat was ook het startsein voor een nieuwe fase in de vervaardiging van dit materiaal (Caleyda®).
- Samen met Waterschap Amstel, Gooi en Vecht heeft HVC vier windturbines op de rioolwaterzuiveringsinstallatie in het havengebied in Amsterdam-West geplaatst. Een bijzonder project op een unieke locatie. De windturbines gaan ongeveer 21.000 MWh per jaar produceren. Dit voorkomt bijna 9.000 ton per jaar aan CO₂-uitstoot. Het waterschap is mede hierdoor energieneutraal.



Resultaten

In 2024 boekte HVC goede resultaten, met verdere verduurzaming op het gebied van duurzame energie en hergebruik.

lees verder op pagina 6



Om echt stappen te zetten op het gebied van de circulaire economie, moet de Rijksoverheid meer dwingende maatregelen 'aan de voorkant' treffen. Zo zijn veel verpakkingen in de supermarkt door een mix van toegepaste materialen niet of nauwelijks te recycleren.

Ook in financiële zin, zowel omzet als resultaat, is 2024 positief afgesloten. Het nettoresultaat komt uit op € 24,4 miljoen bij een omzet van € 569 miljoen. HVC investeerde in 2024 onder andere in uitbreidingsinvesteringen, zoals de bouw van de slibdrooginstallatie, afvalinzamelactiviteiten, aardwarmteprojecten en de aanleg van warmtenetten, en in reguliere instandhoudingsinvesteringen.

Het positieve resultaat heeft er ook toe geleid dat HVC over 2024 een teruggave heeft gedaan van € 10/ton gft. •

voorstel:

Aan de aandeelhoudersvergadering wordt voorgesteld om:

- de jaarrekening 2024 vast te stellen;
- het resultaat toe te voegen aan de overige reserves;
- de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid;
- de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor het gehouden toezicht.



ter besluitvorming

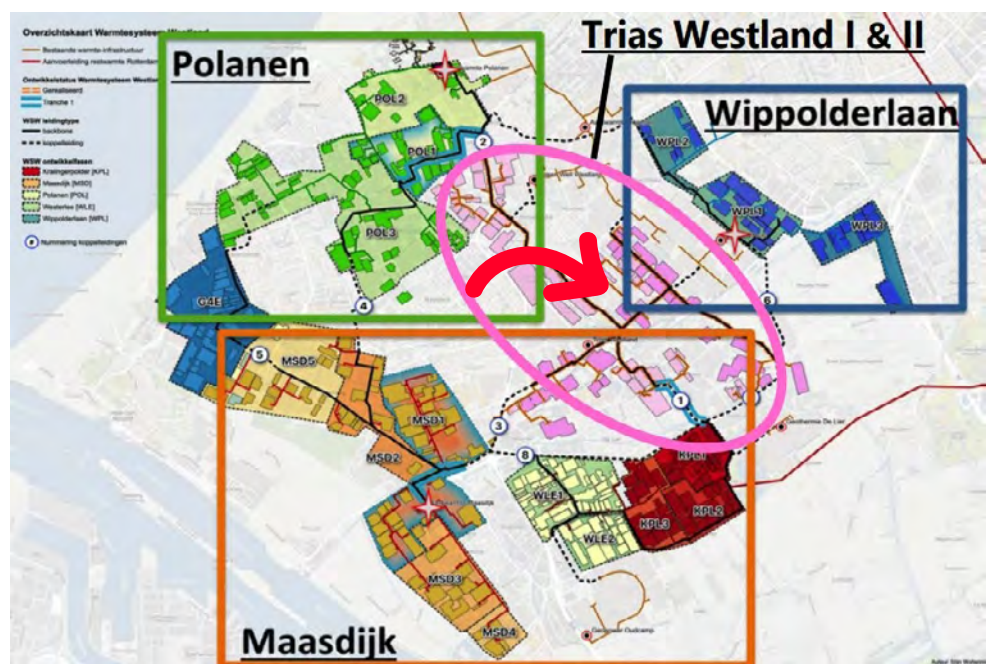
ontwikkeling warmtesysteem Westland - realisatie geothermieproject Wippolderlaan.

Warmtesysteem Westland is een regionaal netwerk voor de levering van warmte aan de glastuinbouw en de gebouwde omgeving. Meerdere aardwarmtebronnen voeden het warmtenet. De afgelopen jaren verleende de algemene vergadering goedkeuring aan de geothermieprojecten Trias Westland, Maasdijk en Polanen. Nu ligt het voorstel voor ontwikkeling en realisatie van het vierde geothermieproject van warmtesysteem Westland, Wippolderlaan, ter besluitvorming voor.

De geraamde investering voor HVC in project Wippolderlaan bedraagt € 60 miljoen. Het is de bedoeling na start warmteproductie projectfinanciering aan te trekken, waarmee we de benodigde financiële inbreng kunnen terugbrengen tot circa € 20 miljoen eigen vermogen. Het project kent een financieel verantwoord rendement en past binnen de financiële kaders van HVC.

Het duurzaam vermogen van de huidige HVC-geothermieprojecten binnen Warmtesysteem Westland bedraagt tezamen ongeveer 120 MW thermisch, voldoende ter vervanging van het aardgasverbruik van ruim 77.000 woningequivalenten. Daarnaast is de capaciteit

lees verder op pagina 7



Overzicht warmtesysteem Westland

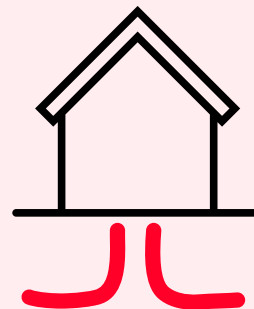
van het net zodanig opgewaardeerd, dat het systeem geschikt is voor een distributiecapaciteit van 250-500 MW aan duurzame warmte. Warmtesysteem Westland is daarmee van grote betekenis voor de regionale energietransitie.



De investeringen in het warmtesysteem Westland staan niet op zichzelf. In het jaarverslag staat een actueel overzicht van gemeenten waar HVC actief onderzoek doet, projecten ontwikkelt en daadwerkelijk investeert. •

voorstel:

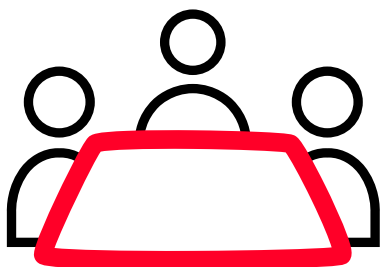
We vragen de aandeelhoudersvergadering in te stemmen met het voorgenomen directiebesluit tot realisatie van geothermieproject Wippolderlaan. Dit tegen een geraamde maximale investeringssom van € 60 miljoen, te financieren onder garantstelling aandeelhouders A. Het project heeft een geraamd rendement van 10,1%. Goedkeuring wordt gevraagd onder de opschortende voorwaarde van goedkeuring van het voorgenomen directiebesluit door de raad van commissarissen.



ter besluitvorming

voordracht ter benoeming tot lid van de raad van commissarissen.

Met het oog op het aanstaande afscheid van de heer F. (Frans) Föllings als lid van de raad van commissarissen, heeft de raad de afgelopen periode gezocht naar een kandidaat die, net als de heer Föllings, in het bijzonder deskundig is op het gebied van afval/grondstoffen/slib. Het specifieke profiel van de kandidaat is vastgesteld, in samenspraak met de aandeelhouderscommissie die hiervoor is ingesteld. Het selectieproces leidde, naar de mening van zowel de raad van commissarissen als de aandeelhouderscommissie, tot een uitstekende kandidaat, namelijk de heer W. (Wieger) Droogh.



De raad van commissarissen vraagt de aandeelhoudersvergadering de heer Droogh te benoemen tot lid van de raad van commissarissen per 5 juni 2025. •

voorstel:

De aandeelhoudersvergadering wordt voorgesteld om:

- Kennis te nemen van de ondersteuning door de aandeelhouderscommissie van de voorliggende voordracht ter benoeming tot lid van de raad van commissarissen;
- Aan de raad van commissarissen geen persoon aan te bevelen om te worden voorgedragen ter benoeming tot commissaris;
- De heer W.M. Droogh te benoemen tot lid van de raad van commissarissen per 5 juni 2025 voor een eerste reguliere termijn van vier jaar.

