

Aan de gemeenteraad van Rotterdam
Postbus 70012
3000 KP Rotterdam

Rotterdam, 30 april 2021

Betreft

Jaarverslag 2020 en eerste voortgangsrapportage 2021

Ons kenmerk

UD-5009

Uw kenmerk

Uw kenmerk

Geachte leden van de gemeenteraad,

Hierbij ontvangt u, ingevolge artikel 22, lid 8 van de statuten van stichting BOOR, ter goedkeuring het jaarverslag 2020. Het jaarverslag is vastgesteld door het bestuur van BOOR op 26 april 2021. De gegevens die gevraagd worden in het toezichtkader zijn als bijlage toegevoegd. Ook sturen wij u hierbij de eerste voortgangsrapportage 2021 toe, waarin de voortgang in de eerste drie maanden van het jaar beschreven wordt. Tot slot gaat deze brief in op enkele toezeggingen die eerder aan uw raad zijn gedaan.

Contactpersoon

R. van der Lee

Bestuurssecretaris

T 06-51627916

E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Bezoekadres

Schiekade 34

3032 AJ Rotterdam

vierde verdieping

Postadres

Postbus 23058

3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl

I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

Context

We sluiten een bewogen periode af. 2020 stond uiteraard voor een groot deel in het teken van de gevolgen van de corona-uitbraak. De crisis heeft sinds maart 2020 een zware wissel getrokken op onze scholen en is nog niet voorbij. Bij de start van het jaar 2021 zaten de deuren van onze schoolgebouwen noodgedwongen dicht. Het onderwijs ging, weliswaar op afstand en met fysieke noodopvang voor kinderen van ouders met cruciale beroepen en kwetsbare kinderen, wel door. Gelukkig gingen in de loop van het eerste kwartaal uiteindelijk al onze schoolgebouwen weer open voor (deels) fysiek onderwijs.

Met man en macht is en wordt voortdurend gewerkt om goed onderwijs te blijven bieden. Om daarmee kinderen en jongeren ook in tijden van afstand alle ontwikkelingskansen te blijven geven. Hierbij speelt het dilemma dat we het beste willen voor de leerlingen – namelijk fysiek onderwijs – en tegelijkertijd zorg hebben voor de veiligheid en gezondheid van ons personeel en de leerlingen.

Er wordt ongelooflijk veel gevraagd van onze mensen. We zijn trots op hen en hebben bewondering voor de wijze waarop zij zich elke dag weer blijven inzetten om het onderwijs mogelijk te maken. Tegelijkertijd hebben we zorg om hun welzijn, vanwege de werkdruk die corona met zich meebrengt, maar ook om de risico's die zij en uiteraard de leerlingen, lopen door fysieke aanwezigheid op school.

Ons kenmerk
UD-5009

Uw kenmerk
Uw kenmerk

De onzekerheid van de coronacrisis zal de komende maanden nog blijven. We hebben de voorzichtige hoop dat de scholen na de zomervakantie weer relatief 'normaal' kunnen functioneren. Het huidige schooljaar zal er een met ups en downs blijven.

Contactpersoon
R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Financieel beeld 2020

Over 2020 rapporteert BOOR in de jaarrekening een verlies van € 4,4 miljoen. Het resultaat is echter vertekend door de hogere personele lasten in 2020, die voortvloeien uit de in 2019 gemaakte afspraken in het oktober-akkoord, waarvoor in 2019 extra bekostiging is ontvangen naar aanleiding van de stakingen en de nieuwe cao's voor het po en vo. Conform de richtlijnen is deze extra ontvangen bekostiging in het boekjaar 2019 verantwoord. De hier tegenoverstaande lasten drukken echter op het boekjaar 2020. Daarom hebben we in 2019 een bestemmingsreserve gevormd voor de incidenteel ontvangen middelen, die in 2020 is vrijgevallen. Als het resultaat met de vrijval uit deze bestemmingsreserve wordt gecorrigeerd is het genormaliseerde resultaat over 2020 € 1,5 miljoen positief. Dit resultaat is iets beter dan de in de tweede voortgangsrapportage aangegeven verwachting.

Bezoekadres
Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

Postadres
Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

De kengetallen medio 2020 blijven binnen de signaleringswaarden van de Onderwijsinspectie. Hieruit kan worden geconcludeerd dat de financiële positie van BOOR per balansdatum op orde is.

In deze brief willen we ook aandacht vragen voor een tweetal recente wijzigingen in de regelgeving die gevolgen zullen hebben voor het

weerstandsvermogen van BOOR. Uit het meerjarenperspectief 2020-2024 blijkt weliswaar dat de financiële positie wordt verstevigd, maar twee majeure landelijke ontwikkelingen zullen naar verwachting de komende jaren leiden tot een daling van het weerstandsvermogen. Allereerst leidt het advies van de commissie Van Ham tot een gewijzigde interpretatie van de richtlijnen voor de jaarverslaglegging op gebied van groot onderhoud. Bij het bepalen van de voorziening groot onderhoud is het nu nog toegestaan de jaarlijkse toevoegingen aan de voorziening groot onderhoud te bepalen op basis van het voorgenomen groot onderhoud gedurende de gehele planperiode van het groot onderhoud op het niveau van het onderwijspand gedeeld door het aantal jaren waaruit deze planperiode bestaat (RJO artikel 4 lid 1c). De verwachting dat we vanaf 2023 ca. € 10 - 15 miljoen extra moeten toevoegen aan onderhoudsvoorziening bij het continueren van de onderhoudsvoorziening volgens de nieuwe interpretatie van de accountants.

Ons kenmerk
UD-5009

Uw kenmerk
Uw kenmerk

Contactpersoon
R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Bezoekadres
Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

Postadres
Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

De andere ontwikkeling betreft de nieuwe wet wijziging bekostigingssystematiek po vanaf 2023. Met ingang van 1 januari 2023 zal de basisbekostiging per kalenderjaar gaan plaatsvinden. Met deze wet wil het kabinet de bekostiging voor scholen in het basisonderwijs en speciaal onderwijs vereenvoudigen. In verband met overgang van bekostiging van schooljaar naar kalenderjaar zal de vordering op OCW eind 2022 komen te vervallen. Het vervallen van de vordering heeft grote invloed op het weerstandsvermogen (€ 7,5 miljoen negatief), als hier geen adequate oplossing voor geboden wordt.

Bestuursverslag 2020

In ons jaarplan 2020 hebben we rondom de drie thema's kwaliteit, identiteit en samenwerking uit de aangescherpte koers, 14 doelen gesteld. De coronacrisis heeft gevolgen gehad voor de uitvoering van deze doelen. Fysiek contact was beperkter, dit had onder meer gevolgen voor audits op scholen en trainingen en workshops, bijvoorbeeld in het kader van HR en burgerschap. Ook heeft corona voor vertraging gezorgd in de uitvoering van onze plannen op het gebied van het project Jonge Kind, passend onderwijs en ons ICT-verbeterplan. Op financieel gebied heeft corona eveneens invloed. We hebben

stijgende kosten gezien voor schoonmaak, versnelde investeringen in ICT en investeringen in het binnenklimaat van gebouwen. Na de verslagperiode is bekend geworden dat er met het Nationaal Programma Onderwijs een landelijke subsidie beschikbaar komt om de vertraging in de leerresultaten en opgelopen achterstanden in de sociaal-emotionele ontwikkeling in te lopen. De planning voorziet erin dat alle scholen voor de zomer van 2021 een plan van aanpak maken.

Ons kenmerk
UD-5009

Uw kenmerk
Uw kenmerk

Ondanks de effecten die de coronacrisis heeft gehad op de voortgang, is uiteindelijk een groot deel van de doelen behaald of wordt afronding binnen afzienbare tijd voorzien.

Contactpersoon
R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Kwaliteit

Er zijn in 2020 grote stappen gezet op gebied van onderwijskwaliteit. BOOR had reeds een stelsel van kwaliteitszorg dat voorzag in objectieve dataverzameling, onderzoeken en audits en de dialoog over de weging van deze gegevens. In 2020 is de informatievergaring en –uitwisseling verder geobjectiveerd en versterkt. Dit is onder andere gebeurd door de verdere uitwerking van het 4D model (data, duiden, doelen, doen). Een belangrijke pijler daarin is het auditsysteem. Dit hebben we in het (s)bao en het vo verder doorontwikkeld, in lijn met de auditsystematiek in het (v)so van BOOR. We hebben hierdoor nog beter zicht op de onderwijskwaliteit van elke individuele school.

Bezoekadres
Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

Postadres
Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

Lerarentekort

Ondertussen kampt het onderwijs ook met het lerarentekort. We hebben het afgelopen jaar fundamenteën gelegd voor een effectieve aanpak van het tekort. Ook zetten we preventief in middels de Opleidingsschool Rotterdam (OSR) en het project Beter Opleiden in Samenhang en Synergie (BOSS). Samen met andere schoolbesturen en de gemeente Rotterdam is het noodplan Slim Organiseren ontwikkeld. De minister van Onderwijs heeft hiervoor extra financiële middelen toegekend. Het basisonderwijs van stichting BOOR ontvangt de komende vier jaar circa 2 miljoen per jaar voor de toepassing van maatregelen uit het plan Slim Organiseren. Naast extra geld is er extra

regelruimte: scholen in de G5 mogen het onderwijs Anders Organiseren. Inmiddels lopen er in het (s)bao meerdere projecten in samenwerking met diverse samenwerkingspartners. De implementatie hiervan verloopt voorspoedig. Er zijn inmiddels circa zestig scholen ((s)bao en (v)so) op enige wijze met anders organiseren gestart. Er is een directe relatie tussen de afname van de hoeveelheid vacatures en de inzet van anders organiseren. Tot slot zien we dat anders organiseren ons ook helpt op momenten dat corona het (fysieke) onderwijs zoals we dat gewend waren, beperkt.

Ons kenmerk
UD-5009

Uw kenmerk
Uw kenmerk

Expertise-uitwisseling

In 2020 is ook geïnvesteerd in de uitwisseling van kennis tussen collega's onderling. Collega's van andere BOOR-scholen in dezelfde sector, maar ook tussen de sectoren. De lancering van het sociale intranet BOORconnect in maart 2020 heeft hier een flinke impuls aan gegeven. Dit platform maakt het mogelijk dat collega's van verschillende scholen elkaar rechtstreeks vinden en informatie en kennis delen. Het faciliteert het samenwerken in groepen en professionaliseren. BOORconnect is tijdens de afgelopen crisismaanden waar we elkaar fysiek moeilijker konden ontmoeten, van extra grote waarde gebleken.

Contactpersoon
R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Bezoekadres
Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

Postadres
Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

Format

We hebben net als vorig jaar bij de jaarverslaglegging gebruik gemaakt van het format dat de PO-Raad heeft ontwikkeld, om zo veel mogelijk in lijn met de landelijke richtlijnen te rapporteren.

Eerste voortgangsrapportage 2021

Ondanks de extra druk en onzekerheid rondom corona, zijn we niet ontevreden over de voortgang die we de afgelopen drie maanden geboekt hebben. We zien dat een aantal onderwerpen vertraging oplopen door verschuiving van prioriteiten, maar *overall* zien we dat we – ook in de huidige context – stappen zetten.

Onderwijsinspectie

Minstens één keer in de vier jaar onderzoekt de Onderwijsinspectie ieder schoolbestuur in Nederland. Van november 2018 tot en met maart 2019 is dit vierjaarlijks onderzoek uitgevoerd bij het bestuur van Stichting BOOR. De Inspectie beoordeelde BOOR op alle onderzochte onderdelen voldoende, behalve de kwaliteitszorg. Op 15 maart jl. is de Inspectie begonnen met een herstelonderzoek op deze standaard. De Inspectie zal het bestuur op 31 mei aanstaande terugkoppelen over haar bevindingen.

Ons kenmerk
UD-5009

Uw kenmerk
Uw kenmerk

Financiën

Uit eerste forecast 2021 blijkt na verwerking van de bestemmingsreserve in het vo (convenant 2019) een genormaliseerd resultaat van € 1.024.000. Ten opzichte van het genormaliseerde resultaat in de begroting (€ 994.000) is dit € 30.000 positiever.

Contactpersoon
R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Samenstelling bestuur

Per 1 en 15 februari is de tweede termijn van de heer Philip Geelkerken (voorzitter algemeen bestuur) en mevrouw Marianne van den Anker (lid algemeen bestuur) afgelopen. Medio 2020 was reeds een wervingsprocedure gestart voor hun opvolging. Eind 2020 zijn mevrouw Mariëtte Hamer en de heer Leen Paape per brief voorgedragen bij de gemeenteraad, respectievelijk als voorzitter en als lid voor het algemeen bestuur. De gemeenteraad heeft tijdens haar vergadering op 18 februari 2021 per die datum beide kandidaten benoemd voor een periode van vier jaar.

Bezoekadres
Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

Postadres
Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

Nieuwe werkwijze

De eerste voortgangsrapportage van 2021 is vormgegeven volgens de nieuwe vorm van rapporteren zoals voorgesteld in 2020, naar aanleiding van een toezegging die was gedaan in de vergadering van de subcommissie BOOR in juni. De tweede voortgangsrapportage 2020 was het eerste voorbeeld van die nieuwe werkwijze. De raad heeft in december aangegeven zich hier goed in te kunnen vinden. Dat betekent dat ook de eerste voortgangsrapportage van 2021 zo is opgebouwd: een relatief korte inleiding, nadruk op de actualiteit, alleen doelen met een bijzonderheid worden uitgelicht en het financiële hoofdstuk is teruggebracht tot de kern.

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

Vooruitblik; nieuwe koers

Eind 2018 scherpten we onze koers Leerlingen van nu, burgers van morgen aan. De aangescherpte koers gaat uit van drie pijlers: Kwaliteit, Identiteit en Samenwerken. We hebben de aangescherpte koers met een jaar verlengd en deze loopt nu eind 2021 af. Ondertussen werken we aan een nieuwe koers, voor de periode tot en met 2025. Hier zijn we eind 2020 mee gestart. Komend najaar wordt dit stuk naar de gemeenteraad gezonden. De nieuwe koers komt tot stand in een open en interactief proces, bevat een duidelijke positionering van het openbare karakter van het openbaar onderwijs van BOOR, geeft richting en nodigt uit tot een eigen invulling op schoolniveau. We beogen om niet alleen te communiceren in een papieren koersdocument, maar ook andere manieren van communiceren te verkennen. De lijn van de nieuwe koers bespreken we nog dit voorjaar met de subcommissie, tijdens het gesprek over de openbare identiteit (zie onder 'toezeggingen').

Toezeggingen

Op dit moment is er één openstaande toezegging. Het betreft 19bb17530: *Het bestuur van BOOR en de subcommissie BOOR spreken af een gesprek te plannen over de identiteit van het openbaar onderwijs in brede zin.*

In de aanbiedingsbrief bij het jaarplan 2021 hebben wij aangegeven er de voorkeur aan te geven het gesprek te plannen wanneer onze nieuwe voorzitter algemeen bestuur en het nieuwe lid algemeen bestuur begonnen zijn (voorjaar 2021). Aangezien beiden zijn benoemd per 18 februari 2021, is het gesprek nu ingepland (14 juni 2021).

Wij verzoeken u deze toezegging hiermee als afgedaan te beschouwen.

We hopen u hiermee van voldoende informatie te hebben voorzien en zijn vanzelfsprekend graag tot een nadere toelichting bereid.

Ons kenmerk
UD-5009

Uw kenmerk
Uw kenmerk

Contactpersoon
R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Bezoekadres
Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

Postadres
Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

Hoogachtend,



M.I. Hamer

Voorzitter Algemeen Bestuur



H.W.M. van Blijswijk

Voorzitter College van Bestuur

Ons kenmerk

UD-5009

Uw kenmerk

Uw kenmerk

Bijlagen

1. Jaarverslag BOOR 2020 (inclusief goedkeurende accountantsverklaring)
2. Extern toezichtkader, april 2021
3. Eerste voortgangsrapportage 2021
4. Brief UD-5010 kwantificering risico-analyse (vertrouwelijk)

Contactpersoon

R. van der Lee

Bestuurssecretaris

T 06-51627916

E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Bezoekadres

Schiekade 34

3032 AJ Rotterdam

vierde verdieping

Postadres

Postbus 23058

3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl

I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572