






JAAR STUKKEN 2023

dethon









Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Jaarstukken

2023

Dethon

Mr. F.J. Haarmanweg 33
4538 AN Terneuzen

www.dethon.nl

info@dethon.nl

0115-675200

Vastgesteld d.d. 28 augustus 2024
Algemeen bestuur Dethon

Voorzitter a.i.

J. Vervaet

Secretaris a.i.

L. Mangnus

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

INHOUDSOPGAVE

Inhoudsopgave 1

Jaarverslag

Programma verantwoording (inclusief beleidsindicatoren) 2

Paragraaf financiering 4

Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing 5

Paragraaf onderhoud kapitaalgoederen 7

Paragraaf verbonden partijen 8

Paragraaf bedrijfsvoering 9

Jaarrekening

Balans 11

Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening TOTAAL 12

Overzicht van baten en lasten programma DETHON 13

Overzicht van baten en lasten programma WSP 14

Overzicht van baten en lasten programma VOC 15

Overzicht overhead en algemene dekkingsmiddelen 16

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 17

Toelichting balans 21

Toelichting overzicht van baten en lasten programma DETHON 25

Toelichting overzicht van baten en lasten programma WSP 31

Toelichting overzicht van baten en lasten programma VOC 33

Toelichting overzicht overhead en algemene dekkingsmiddelen 35

Begrotingsrechtmatigheid en incidentele baten en lasten 36

Overzicht taakvelden 37

Rechtmatigheidsverantwoording 38

Gebeurtenissen na balansdatum 39

Overig

Bijlage 1: Kengetallen Dethon 40

Bijlage 2: Gemeentelijke bijdragen 41

Bijlage 3: Overzicht van baten en lasten DETHON inclusief overhead 42

Bijlage 4: Lijst met afkortingen 43

Controle verklaring accountant 44

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Dethon

Dethon is hèt arbeidsintegratiebedrijf van Zeeuws-Vlaanderen. De juridische vorm van Dethon is een gemeenschappelijke regeling van de drie gemeenten in Zeeuws-Vlaanderen. Dethon heeft diverse bedrijfsunits en is tevens aandeelhouder van een aantal BV's (Viaflex BV, Baanflex BV, Dethon Cleaning BV). Deze BV's hebben allen als doel de inzet van professionele of doelgroep medewerkers bij de GR Dethon. De GR streeft ernaar om voor de deelnemende gemeenten alle vormen van gesubsidieerde arbeid uit te voeren.

Doelstelling Dethon

Dethon tracht in samenspraak met de deelnemende gemeenten te komen tot een effectieve en efficiënte uitvoering van de opdrachten die volgen uit de Participatiewet. Deze doelstelling is gericht op de voormalige SW doelgroep en overige doelgroepen Participatiewet en is vastgelegd in dienstverleningsovereenkomsten (DVO's). We begeleiden mensen uit de Participatiewet naar werk of zorgen dat ze naar vermogen kunnen participeren. De gerealiseerde baten en lasten zijn opgenomen in het programma Dethon in de jaarrekening waarnaar wordt verwezen.

Begroting Dethon

In oktober 2023 heeft een begrotings wijziging plaatsgevonden op basis van de bijgestelde verwachtingen. In de jaarstukken wordt in de vergelijkende overzichten uitgegaan van deze bijgestelde begroting V2. Na het vaststellen van de begroting V2 heeft er nog een aanpassing (stijging loonschalen) plaatsgevonden in zowel de CAO SW en Aan de Slag. Deze extra loonkosten zijn verwerkt in de jaarrekening cijfers 2023.

Negarief bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat incl. overhead en algemene dekkingsmiddelen) van Dethon (-/- € 1.434.212) is slechter dan begroot (-/- € 1.255.000). Di wordt met name veroorzaakt door achterblijvende opbrengsten t.o.v. de prognoses.
De bedrijfskosten zijn daarintegen lager dan begroot.

Negatief subsidieresultaat Sw (oude doelgroep) inclusief begeleid werken

Het negatieve subsidieresultaat van Dethon (-/- € 482.508) is slechter dan begroot (-/- € 320.000). Dit wordt veroorzaakt door een aanpassing in de SW CAO nadat de begroting V2 is opgemaakt. De rijksbijdrage Sw (via gemeenten) is hoger dan vorig jaar en iets hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door de bijstelling van de subsidie (LPO) en een extra bijdrage in verband met de verhoging van de minimum lonen.

Negatief resultaat Participatiewet (overige doelgroepen)

In het kader van de Participatiewet zijn door de gemeenten mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt ingezet bij Dethon (beschut werken, garantiebanen en werkend re-integreren). Hiervoor wordt deels loonkostensubsidie, werkgeverssubsidie en bij beschut werken een begeleidingsvergoeding ter beschikking gesteld. Het verschil tussen de werkelijke loonkosten en de vergoedingen is opgenomen in de jaarrekening Dethon als een negatief resultaat: (werkelijk -/- € 1.702.797 en begroot -/- € 1.600.000). Afrekening met de gemeenten vindt plaats via de gemeentelijke bijdrage.

Lage inkomensvoordeel (LIV) en Loonkostenvoordeel (LKV)

Uitgangspunt van de regelingen LIV en LKV is dat het voor werkgevers financieel aantrekkelijker wordt om mensen met afstand tot de arbeidsmarkt in dienst te nemen en te houden. Op basis van voorlopige berekeningen en de voorlopige beschikking van het UWV een bedrag van € 324.757 opgenomen als nog te ontvangen (Begroot € 175.000). Dit verschil wordt veroorzaakt doordat de maximale vergoeding LIV is verhoogd in de bijgestelde belastingplannen. De definitieve beschikking wordt door het UWV later vastgesteld.

Gemeentelijke bijdragen Dethon

Conform het bestuursbesluit van 24 maart 2016 worden overschotten en tekorten in de gemeenschappelijke regeling jaarlijks verrekend met de aangesloten, subsidieverstrekkende gemeenten. Begroot (V2) voor dit jaar was een gemeentelijke bijdrage van € 3.000.000. Dit bedrag is op basis van bevoorschotting reeds in rekening gebracht.
De definitieve benodigde gemeentelijke bijdrage is € 3.294.761. Het verschil tussen werkelijjkheid en begroot wordt nog in rekening gebracht bij de deelnemende gemeenten conform de afgesproken verdeelsleutel (zie bijlage 2).

WSP en VOC

Het WSP is sinds 1 januari 2023 bij de gemeente Terneuzen ondergebracht en het VOC is verkocht in maart 2023. Beiden zijn voor 2023 nog wel in de jaarstukken van Dethon opgenomen vanwege de afwikkeling van lopende zaken. Het gerealiseerde resultaat bij zowel het WSP als het VOC is € 0.

Overhead

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) schrijft voor dat de baten en lasten van overhead in dit overzicht moeten worden opgenomen. In bijlage 3 is een samengesteld totaal overzicht van Dethon + Overhead opgenomen.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024








JAARVERSLAG

2023

dethon









Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting jaarrekening
In de diverse onderdelen van de jaarrekening wordt per programma een toelichting gegeven.

Niet in de programma's opgenomen voordelen
Tegenover de kosten van WSP en (VOC), alsmede tegenover het negatief resultaat Participatiewet staan voordelen voor de gemeenten. Door deze programma's gaan mensen niet in de bijstandsuitkering, gaan er uit doordat ze toe geleid worden naar de arbeidsmarkt of doordat ze via Baanflex BV tijdelijk aan de slag gaan en op die manier uit de uitkering zijn. Wij hopen op deze manier ook in de Participatiewet een positieve bijdrage te kunnen leveren aan de Zeeuws – Vlaamse arbeidsmarkt.

Lay-out jaarstukken
De opzet en de inhoud van de jaarstukken moet voldoen aan de wettelijke eisen die zijn vastgelegd in het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten. Voor gemeenschappelijke regelingen gelden met ingang van het boekjaar 2018 diverse aanpassingen (informatie over taakvelden, overhead, rente en kengetallen).

De relevante beleidsindicatoren zijn:

Omschrijving ***	Indicator 2022	Indicator 2023
Bestuur en ondersteuning (1) Formatie: FTE per 1.000 inwoners	6,83	6,26
Bestuur en ondersteuning (2) Bezetting: FTE per 1.000 inwoners	6,83	6,26
Bestuur en ondersteuning (3) Apparaatskosten: Kosten per inwoner (€)	23,33	24,96
Bestuur en ondersteuning (4) Externe inhuur t.o.v. (totale loonsom + externe inhuur) (%)	2,70%	2,42%
Bestuur en ondersteuning (5) Overhead t.o.v. de totale lasten (%)	6,86%	7,42%

Beleidsindicatoren (1-5) hebben betrekking op het totale overzicht van baten en lasten

Gemeente inwoners ****	2022	2023
Hulst	27.533	27.596
Sluis	23.141	23.243
Terneuzen	54.501	54.993
Totaal	**105.175**	**105.832**

Vergelijking met andere arbeidsintegratie bedrijven is onmogelijk gezien diversiteit in samenstelling en missie van de bedrijven.

*** Beleidsindicatoren (1-5) hebben betrekking op het totale overzicht van baten en lasten

**** Inwoners per 01-01 conform CBS

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Paragraaf Financiering

De Wet financiering decentrale overheden (Wet Fido) heeft als belangrijkste uitgangspunten het bevorderen van een solide financieringswijze met als doel het voorkomen van grote fluctuaties in de rentelasten, het bevorderen van transparantie, het bevorderen van de kredietwaardigheid en het beheersen van renterisico's. Het beheersen van risico's uit zich concreet in de kasgeldlimiet, de rente-risiconorm en het met een prudent karakter uitzetten van gelden en afsluiten van leningen. Vanaf 2014 is het verplichte schatkistbankieren ingevoerd. Dit betekent dat alle overtollige geldmiddelen boven een bepaalde drempel bij het Rijk moeten worden uitgezet. Daarnaast zijn gemeenschappelijke regelingen verplicht tot het hebben van een treasurystatuut. Dit statuut regelt de verantwoordelijkheden , de bevoegdheden en de informatievoorziening voor het geldverkeer. Hieraan is door Dethon invulling gegegeven.

Kasgeldlimiet

De hoogte van de netto vlottende schuld mag (gemiddeld per kwartaal) de kasgeldlimiet niet overschrijden. Voor de kasgeldlimiet is de norm vastgesteld op 8,2 % van het begrotingstotaal bij het begin van het jaar met een minimumbedrag van € 300.000.

Totaaltelling van de begroting	32.813.000
Door de Minister vastgesteld percentage	8,2%
Kasgeldlimiet (A)	2.690.666
Schuld in rekening-courant (gemiddelde)	725.728
Liquide middelen (gemiddelde)	-398.918
Totaal netto vlottende schuld (B)	326.810
Kasgeldruimte (A-B):	2.363.856

Renterisiconorm

Het doel van de renterisiconorm is het beheersen van de renterisico's op de vaste schuld met een rentetypische looptijd vanaf 1 jaar.
Het renterisico op de vaste schuld mag de renterisiconorm niet overschijden.
De norm is vastgesteld op 20 % van het begrotingstotaal bij het begin van het jaar met een minimumbedrag van € 2.500.000.

Renteherziening op vaste schuld (A) :geen leningen met tussentijdse renteherziening	0
Nieuwe geldleningen in huidige jaar (B)	0
Aflossingen (C)	1.230.000
Renterisico op vaste schuld (A + de laagste van B en C)	0
Totaaltelling van de begroting (D)	32.813.000
Door de Minister vastgesteld percentage (E)	20%
Berekende renterisiconorm (D x E) (F)	6.562.600

Financieringsbeleid

De langlopende schulden worden geherfinancierd door het aantrekken van nieuwe leningen.
De teruglopende rijksbijdrage Sw oude doelgroep en de oplopende (loon) kosten van de overige doelgroepen Participatiewet leiden in toenemende mate tot negatieve druk op het resultaat en de financiering. Tekorten in de GR worden pas achteraf verrekend met de deelnemende gemeenten.
In liquiditeitstekorten is dit jaar voorzien door het afsluiten van kasgeldleningen.
Deze kasgeldleningen leverden tot half dit dit jaar rentebaten op.
Door marktrente stijgingen zijn dit in de loop van het jaar rentelasten geworden.

Kredietrisico

Via het kredietrisico wordt het risico op verstrekte gelden aangegeven. Behalve deelname in Baanflex BV, ViaFlex BV, Dethon Cleaning BV en Green Landscaping BVBA verstrekt Dethon geen gelden aan derden.

Rente kosten (€)
129.684

Rente baten (€)
55.273

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Paragraaf Weerstandsvermogen en Risicobeheersing

Ten behoeve van het opvangen van de mogelijke financiële effecten van bedrijfsrisico's dient Dethon voldoende weerstandsvermogen te hebben c.q. op te bouwen. Het weerstandsvermogen bestaat uit de algemene reserve.

Het benodigde weerstandsvermogen wordt uitgedrukt in een percentage van de totale inkomsten (Wsw bijdrage via gemeenten + bedrijfsopbrengsten). Het percentage is mede gebaseerd op de indertijd door de provincie Zeeland gehanteerde normen (artikel-12 norm en onvoorziene uitgaven) bij de gemeenten. Tevens is gekeken naar de resultaten van Dethon over de afgelopen jaren. Op basis van deze berekening is in het verleden het minimale benodigde weerstandsvermogen door het bestuur van Dethon vastgesteld op € 800.000. De invoering van de Participatiewet zorgt echter voor toenemende onzekerheid in de toekomstige bedrijfsvoering en hiermee een hoger risicoprofiel. Derhalve heeft het bestuur in 2014 ingestemd met een hoger niveau van het weerstandsvermogen door het postieve resultaat van 2014 toe te voegen aan het weerstandsvermogen. Conform het bestuursbesluit van 24 maart 2016 worden overschotten en tekorten in de gemeenschappelijke regeling jaarlijks verrekend met de aangesloten, subsidieverstrekkende gemeenten.

Algemene Reserve

Bij besluit van 14 juni 2001 heeft het algemeen bestuur een algemene reserve gevormd die onderdeel uitmaakt van het weerstandsvermogen.

Algemene reserve per einde boekjaar:	€ 922.567
Totaal weerstandsvermogen Dethon per einde jaar:	**€ 922.567**
Solvabiliteit (Eigen Vermogen / Totaal Vermogen) huidig jaar	**13,29%**
Solvabiliteit (Eigen Vermogen / Totaal Vermogen) vorig jaar	**10,55%**

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Paragraaf Weerstandsvermogen en Risicobeheersing

Beleid in risicobeheersing

Er is sprake van risicomijjdend gedrag; risico's inventariseren, periodiek actualiseren en vervolgens hierop acteren.

1. Wijzigingen in wetgeving en subsidiebudgetten

Iedereen die kan werken maar het op de arbeidsmarkt zonder ondersteuning niet redt, valt onder de **Participatiewe**t. De wet moet ervoor zorgen dat meer mensen werk vinden, ook mensen met een arbeidsbeperking. De Participatiewet voegt de Wet werk en bijstand (Wwb), de Wet sociale werkvoorziening (Wsw) en een groot deel van de Wajong tot één regeling samen. Met de Participatiewet wil het kabinet bereiken dat zoveel mogelijk mensen deelnemen (participeren) aan werk. De uitvoering ligt grotendeels bij de gemeente. UWV blijft verantwoordelijk voor de Wajong, die sinds 1 januari 2015 alleen nog toegankelijk is voor mensen die duurzaam geen arbeidsvermogen hebben. Sinds de invoering is de wet op diverse onderdelen aangepast. De verwachting is dat dit ook in de komende periode nog zal plaatsvinden. Dit kan ook van invloed zijn op de beschikbare budgetten.

2. Stagnerende economie

De onzekere toestand in de wereld zorgt voor een onzeker toekomstperspectief. De diverse problemen (Corona, brexit, inflatie en de oorlog in Oekraine met alle gevolgen) kunnen snel invloed uitoefenen op de vraag vanuit de markt en aldus op het bedrijfsresultaat. De keuze voor diverse activiteiten en spreiding, gekoppeld aan flexibiliteit bij de medewerkers, maakt echter dat we niet afhankelijk zijn van één enkele markt of werksoort.

3. Arbeid wordt duurder

Door het teruglopen van de subsidies enerzijds en de toenemende behoefte aan ondersteuning op de werkvloer anderzijds, zowel in begeleiding als in techniek en de stijging van de CAO lonen stijgen de kosten van arbeid. Dit leidt er toe dat de markt met een andere propositie benaderd moet worden. Dit is een zeer geleidelijk proces maar zal wel leiden tot verschuivingen in met name de industriële dienstverlening en daaraan gekoppelde investeringen.

4. Samenwerking met de gemeenten

Uiteraard leiden de veranderingen in wetgeving ertoe dat de afzonderlijke gemeenten voor zich afwegingen maken hoe hiermee om te gaan. Dethon is afhankelijk van haar eigenaren, de drie Zeeuws- Vlaamse gemeenten Hulst, Terneuzen en Sluis. Zonder subsidie, opdrachten en bestuurlijke ondersteuning is de organisatie niet in staat geld te genereren uit de markt, om in te zetten voor duurzame begeleiding en werkgelegenheid voor een doelgroep die uiteindelijk eerder groter dan kleiner zal worden.

5. Verbonden Partijen Dethon

Dethon is eigenaar van een aantal B.V. 's welke worden gebruikt als inleenbureau voor (tijdelijk) personeel bij Dethon. Het risico is aanwezig dat door wijzigingen in de wetgeving of de marktomstandigheden de kwantiteit en kwaliteit van deze personeelsleden niet meer aansluit op de behoeften van Dethon.

5a. Exploitatie Viaflex B.V.

Viaflex B.V. is volledig eigendom van Dethon en wordt gebruikt als inleenbureau voor regulier personeel bij Dethon. Het merendeel van dit personeel heeft een vaste betrekking bij Viaflex BV.

5b. Exploitatie Baanflex B.V.

Baanflex B.V. is volledig eigendom van Dethon en wordt gebruikt om tijdelijk personeel vanuit de Participatiewet en oproepkrachten in dienst te nemen.

5c. Dethon Cleaning B.V.

Dethon Cleaning B.V. is volledig eigendom van Dethon en wordt gebruikt als inleenbureau voor regulier personeel van de afdeling Cleaning. De werknemers hebben vaak een vaste betrekking bij Dethon Cleaning B.V.

5d. Exploitatie Green Landscaping B.V.B.A.

Green Landscaping BVBA is nagenoeg volledig eigendom van Dethon. Deze BVBA is opgericht om op de Belgische markt te kunnen opereren. Vanaf 2020 zijn de activiteiten in de BVBA afgebouwd. In 2022 is een aanvraag tot opheffing van de BVBA ingediend en is de BVBA in vereffening. Definitieve liquidatie heeft in 2023 plaatsgevonden.

6. Lage inkomensvoordeel (LIV) en Loonkostenvoordeel (LKV)

Uitgangspunt van het LIV is dat het voor werkgevers financieel aantrekkelijker wordt om mensen aan de onderkant van de arbeidsmarkt in dienst te nemen en te houden. Het opgenomen bedrag voor de LIV is gebaseerd op de huidige wet- en regelgeving en is een inschatting. De definitieve beschikking wordt door de belastingdienst later vastgesteld en kan

Omschrijving	Rekening 2023	Begroting 2023	Rekening 2022
Netto schuldquote	17,52%	26,51%	18,58%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle leningen	17,57%	26,56%	18,63%
Structurele exploitatieruimte	0	0	0
Solvabiliteitsratio	13,41%	14,00%	10,55%

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

ALGEMEEN

Dethon is gevestigd op meerdere locaties in Zeeuws-Vlaanderen. Deze gebouwen zijn eigendom van Dethon.
De overige kapitaalgoederen (machines, installaties, voertuigen e.d.) zijn eveneens in eigendom van Dethon en zijn geactiveerd tegen de historische kostprijs, vervaardigingsprijs of aanschaffingsprijs. De afschrijving vindt plaats op basis van een vast percentage. Op grond wordt niet afgeschreven. De afschrijvingstermijnen zijn vastgelegd in de financiële verordening artikel 212 Gemeentewet.

BELEIDSKADER

Het onderhoud van de kapitaalgoederen is gericht op het instandhouden van deze goederen gedurende de economische levensduur, op een zodanige wijze dat:
- blijvend wordt voldaan aan de ARBO-wetgeving
- blijvend sprake is van een moderne en efficiënte infrastructuur

FINANCIëLE CONSEQUENTIES

Onderhoudsuitgaven worden waar mogelijk gespreid over meerdere jaren. Indien sprake is van levensduur verlengend onderhoud worden deze uitgaven geactiveerd en afgeschreven over meerdere jaren.

HUISVESTING

De gebouwen van Dethon verkeren niet in al te beste staat. Bij een oppervlakkige inspectie wordt meteen zichtbaar dat er sprake is van achterstallig onderhoud. De staat van de gebouwen verschilt per locatie en soms ook per onderdeel van het gebouw. Zo zijn bepaalde delen vrij nieuw of in goede staat van onderhoud waar andere absoluut niet meer aan de eisen van de tijd voldoen. Ook de technische installaties van de gebouwen zijn verschillend qua leeftijd en staat van onderhoud. Op een enkele afdeling na, zoals montage-verpakking in Hulst, is er overal in meerdere of mindere mate sprake van achterstallig onderhoud. Op diverse plaatsen heeft dit ook direct invloed op de fysieke werkomgeving (klimaat) waarin de medewerkers hun werk doen. De laatste jaren is er wel geïnvesteerd in het onderhoud van de gebouwen en de installaties maar de eerder ontstane achterstand qua onderhoud is moeilijk in te lopen. De investeringen betroffen met name het draaiende houden van de organisatie. Met andere woorden op huisvestingsgebied het hoofd boven water houden. Kortom, de huisvesting van Dethon verdient serieuze aandacht. Er moet structureel worden geïnvesteerd in een gezonde en eigentijdse werkomgeving. Er is behoefte aan een goed gefundeerd beleid, gebaseerd van de overkoepelende bedrijfsstrategie. Dit moet leiden tot onderbouwde investerings- en onderhoudsplannen. Tegelijkertijd moeten er ook voor de korte termijn beslissingen worden genomen. Anders gezegd, we moeten in overleg, zowel intern als met de stakeholders, plannen maken voor de lange termijn en intussen de huidige situatie qua huisvesting werkbaar houden.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Paragraaf Verbonden Partijen

Dethon kent een aantal verbonden partijen waarin ze een bestuurlijk belang en/of een financieel belang heeft. Conform het BBV mogen deze deelnemingen niet worden geconsolideerd in de jaarrrekening en begroting. In de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing worden de risico's met betrekking tot de verbonden partijen benoemd.

VIAFLEX B.V.

In het jaar 2000 heeft het algemeen bestuur van Dethon de 100 % dochteronderneming ViaFlex B.V. opgericht. Artikel 2 van de oprichtingsakte vermeldt het doel van de B.V. Dit ligt op het vlak van de inzet van arbeidskrachten bij Dethon en het verrichten van alle werkzaamheden, die daarmee in verband staan.
Het doel is ruim geformuleerd, zodat indien nodig daarin ook andere zakelijke activiteiten ondergebracht kunnen worden. Het bestuur van de B.V. is opgedragen aan de directie van Dethon. Er is geen Raad van Commissarissen. De zeggenschap over de B.V. berust bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (artikel 22), die gevormd wordt door de leden van het dagelijks bestuur van Dethon. De werknemers van ViaFlex B.V. worden tegen vergoeding van de loonkosten uitgeleend aan Dethon. De statutaire vestigingsplaats is Terneuzen.

BAANFLEX B.V.

In het jaar 2007 is door arbeidsintegratiebedrijf Dethon de 100 % dochteronderneming Baanflex B.V. opgericht. Artikel 2 van de oprichtingsakte vermeldt het doel van de B.V. Dit ligt op het vlak van het bieden van werkgelegenheid aan cliënten met het doel hun arbeidsmarktkwalificaties te verbeteren. Het bestuur van de B.V. is opgedragen aan de directie van Dethon. Er is geen Raad van Commissarissen. De zeggenschap over de B.V. berust bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (artikel 22), die gevormd wordt door de leden van het dagelijks bestuur van Dethon. De deelnemende gemeenten verstrekken voor de werknemers in dienst bij Baanflex B.V. (gedeeltelijk) loonkostensubsidie en/of werkgeverssubsidie. De werknemers van Baanflex B.V. worden tegen vergoeding van de loonkosten uitgeleend aan Dethon. De statutaire vestigingsplaats is Terneuzen.

DETHON CLEANING B.V.

Ultimo 2014 is door arbeidsintegratiebedrijf Dethon de 100 % dochteronderneming Dethon Cleaning B.V. opgericht . Artikel 2 van de oprichtingsakte vermeldt het doel van de B.V.. Het aanbieden van schoonmaakactiviteiten in de breedste zins des woords met als doelstelling het creëren van werkervaringsplaatsen en werkgelegenheid voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. Het bestuur van de B.V. is opgedragen aan de directie van Dethon. Er is geen Raad van Commissarissen. De zeggenschap over de B.V. berust bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (artikel 22), die gevormd wordt door de leden van het dagelijks bestuur van Dethon. De werknemers van Dethon Cleaning B.V. worden tegen vergoeding van de loonkosten uitgeleend aan Dethon. De statutaire vestigingsplaats is Terneuzen.

GREEN LANDSCAPING BVBA

In het jaar 2011 is door arbeidsintegratiebedrijf Dethon Green Landscaping BVBA opgericht om op de Belgische markt te kunnen opereren. Vanwege de regelgeving aangaande aansprakelijheid heeft Dethon 99,46 % van de aandelen en de zaakvoerder (bedrijfsmanager Groen) 0,54 % van de aandelen. De statutaire vestigingsplaats is Wachtebeke (B). In de afgelopen jaren is Green Landscaping BVBA door de ingezette personeelskrimp vanwege het stopzetten van de Wsw overbodig geworden. Derhalve is besloten om de lopende Belgische activiteiten vanuit Dethon te behandelen. Na afwikkeling van de lopende zaken is Green Landscaping BVBA definitief opgeheven.

Overzicht verwachte omvang eigen vermogen, vreemd vermogen en resultaat per verbonden partij

Verbonden Partijen (x € 1.000)	Eigen vermogen		Vreemd Vermogen		Resultaat
	Begin	Einde	Begin	Einde	HJ
Baanflex B.V.	18	18	115	83	0
Dethon Cleaning B.V.	1	1	29	50	0
Viaflex B.V.	0	0	874	518	0
Green Landscaping B.V.B.A.	0	0	0	0	0

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Bedrijfsvoering
De bedrijfsvoering van Dethon is een evenwichtsoefening. Als organisatie willen we een optimale ontwikkel- en werkomgeving vormen voor onze doelgroep. Dit is de kern van het koersplan. Tegelijk zoeken we steeds naar manieren om een zo goed mogelijk bedrijfsresultaat te kunnen realiseren.

Dethon is een sociaal ontwikkelbedrijf. De doelgroep, mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, moet er terecht kunnen om zich te ontwikkelen (grotendeel via werk). Voor sommigen is dit tijdelijk, voor anderen heeft het een meer permanent karakter. Hoe dan ook, de dienstverlening van Dethon aan de doelgroep houdt in dat er doorlopend geïnvesteerd wordt in begeleiding, deskundigheid en faciliteiten. Met de veranderde instroom na de invoering van de Participatiewet is de urgentie hiervan gestegen.

Om, met het oog op ontwikkeling en participatie, diverse gevarieerde leerlijnen te kunnen aanbieden is het nodig dat er uiteenlopende werkvormen beschikbaar zijn op de afdelingen. Sommige van deze afdelingen dragen positief bij aan het bedrijfsresultaat. Andere afdelingen 'kosten geld' vanwege de lagere economische waarde van de werksoort. Om de eerder genoemde begeleiding op een niveau te brengen (en te houden) dat aansluit bij de huidige en toekomstige rol van Dethon, investeren we in de scholing van de professionals. Hiermee gaat de duurzame professionaliteit van de reguliere medewerkers omhoog, wat resulteert in een hoger niveau van interne expertise en begeleiding.

Dethon in beweging
De doelgroep, de instroom, de markt en de wet- en regelgeving, alles is continu in beweging. Dit betekent dat ook Dethon zelf flexibel en beweeglijk moet zijn. In de bedrijfsvoering zien we dit ook terug. Bepaalde afdelingen, zoals de groene (en blauwe) starters en ook de montage van elektrische fietsen blijken een goed antwoord te zijn op de vraag vanuit de markt en de organisatie. Hierin lijkt potentie te zitten. Ook hoopgevend zijn de nieuw gestarte leerlijnen voor horeca en kringloop.

Andere afdelingen, zoals de bezorgdienst en de interieurafdeling blijken door een gebrek aan instroom en/of marktvraag aan het eind van hun levensduur te komen. Per afdeling worden steeds de kansen en bedreigingen afgewogen om tot een onderbouwde toekomstvisie te komen. Indien nodig worden maatregelen genomen.

De bedrijfsbureaus van Groen en Productie in Terneuzen zijn inmiddels samengevoegd. Deze samenvoeging kan als voorbeeld dienen voor andere afdelingen waar er mogelijk efficiëntieslagen te maken zijn. Tevens zijn de omzetgroepen ninnen Dethon Groen aangepast aan de huidige verdeling in klanten en sectoren..

Ook op het gebied van interne organisatie zoekt Dethon naar efficiëntie en optimalisatie. Een voorbeeld hiervan is het herpositioneren van de afdelingen integratie en detachering binnen Dethon. Er wordt tevens kritisch gekeken naar het personeelsbestand. Bij elke functie die vrijkomt vanwege overplaatsing/einde dienstverband of afscheid wordt bewust de afweging gemaakt of de functie opnieuw moet worden ingevuld of niet.

Huisvesting
De panden van Dethon hebben achterstallig onderhoud. Daarnaast is er een groeiende behoefte (en wettelijke verplichting) om te verduurzamen. Met het oog hierop wordt er externe samenwerking gezocht met deskundigen, met name bij de gemeenten. Dethon is de afgelopen jaren gekrompen. Dit betekent ook dat de behoefte aan ruimte afneemt. In 2023 is het pand aan de Industrieweg 8 in Oostburg verkocht. Het voornemen is om in 2024 ook het pand aan de Mr. F.J.Haarmanweg 32 in Terneuzen af te stoten. Dethon zal een huisvestingsplan opstellen om de andere panden te verbeteren en te verduurzamen.

Samenwerking
Dethon zoekt binnen de regio steeds naar partners, opdrachtgevers en partijen om vormen van samenwerking mee aan te gaan. Belangrijk in dit verband zijn - Onderwijspartners, zoals praktijkscholen en Scalda (bijvoorbeeld voor gerichte opleidingen en P-Lab route) - Bedrijven, waarvoor we werkzaamheden kunnen uitvoeren en eventueel leerlijnen kunnen opzetten - Uitvoeringspartners, zoals Tragel, Zeeuwse Gronden, Emergis en Gors - Welzijnsorganisaties, zoals AanZ, Hulst voor Elkaar en Porthos.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Doelmatigheid
De juidische structuur van DETHON is die van een gemeenschappelijke regeling. Ingevolge de Wet gemeenschappelijke regelingen (WGR) is de Gemeentewet ook van kracht voor onder de WGR vallende openbare lichamen en gemeenschappelijke organen. De Gemeentewet vereist dat het algemeen bestuur regels vaststelt die waarborgen dat aan de eisen van doelmatigheid en controle wordt voldaan. Het bestuur heeft een directiestatuut vastgesteld, waarin (artikel 9, lid 1) de zorg voor een doeltreffend, doelmatig en mensgericht functioneren van DETHON is opgedragen aan de directie. Daarnaast is in de regeling financieel en administratief beheer een aparte rol voor de manager finance & control vastgelegd als interne toezichthouder. De verdere uitwerking van de doelmatigheid heeft de directie opgenomen in een kwaliteitssysteem volgens de ISO-normen. In de bij dit systeem behorende handboeken zijn de nodige procedures, organisatieschema's en taakomschrijvingen opgenomen.

Rechtmatigheid
De controle verklaring bij de jaarrekening heeft enkel betrekking op de getrouwheid van de gepresenteerde cijfers. Rechtmatigheid betekent in dit kader dat de financiële beheers handelingen en de vastlegging daarvan in overeenstemming zijn met de relevante wet- en regelgeving.

Begrotingscriterium
Nieuw in de rechtmatigheidsverantwoording is dat begrotingsafwijkingen als onrechtmatig worden aangemerkt. Het financieel handelen dat ten grondslag ligt aan de baten en lasten en de balansposten moet plaatsvinden binnen de grenzen van de geautoriseerde begroting. De vergelijking maken we met de laatste stand van de geautoriseerde begroting.

Voorwaardencriterium
Het voorwaardencriterium gaat over het naleven van de eisen bij het financieel handelen. De eisen zijn afkomstig uit diverse wet- en regelgeving, waaronder de Europese aanbestedingsregelgeving. Het gaat om zaken als de juiste doelgroep, termijn en grondslag, het voldoen aan administratieve bepalingen en normbedragen.

M&O (Misbruik en Oneigenlijk gebruik)
Het criterium Misbruik en Oneigenlijk gebruik (M&O) is onderdeel van het begrip rechtmatigheid. Bij misbruik is er sprake van bewuste misleiding. Regels worden bewust genegeerd. Dit is onrechtmatig of onwettig. Er is sprake van fraude. Bij oneigenlijk gebruik van regelgeving is er geen sprake van onrechtmatigheid of onwettigheid, maar wordt er gehandeld in strijd met de bedoeling van regelgeving. Naast de reguliere control instrumenten die zijn ingebed in de werkprocessen die vooral voor de externe werking van belang zijn, heeft de interne werking van M&O beleid (voorkomen dat zaken binnen de organisatie fout lopen) nadrukkelijk te maken met houding en gedrag. Dus met integriteit van zowel bestuurders als ambtenaren. Voor de genoemde zaken is binnen Dethon voldoende aandacht op alle niveaus welke ondermeer zichtbaar wordt via zichtbare interne controles, elkaar aanspreken op houding, diverse certificerings systemen (ISO en KAM) en gedrag.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024








JAARREKENING

2023

dethon









Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Balans per 31 December (€)	Balans 2023	Balans 2022
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa met economisch nut	6.798.525	7.673.049
Financiële vaste activa	18.001	18.001
Totaal	6.816.526	7.691.050
VLOTTENDE ACTIVA		
Voorraden	894.159	463.266
Vorderingen - Rentetypische looptijd < 1 jaar	2.414.123	2.723.623
Overlopende activa	648.039	2.833.854
Liquide middelen	414.832	383.003
Totaal	4.371.153	6.403.746
TOTAAL ACTIVA	**11.187.678**	**14.094.796**
VASTE PASSIVA - EIGEN VERMOGEN		
Algemene reserve	922.567	911.901
Bestemmingsreserve vakantiegeld	564.166	574.832
Gerealiseerd resultaat	-0	0
Totaal	1.486.733	1.486.733
VASTE PASSIVA - VOORZIENINGEN		
Voorzieningen	0	0
Totaal	0	0
VASTE PASSIVA -VASTE SCHULDEN MET RENTETYPISCHE LOOPTIJD > 1 JAAR		
Leningen	5.777.500	7.007.500
Totaal	5.777.500	7.007.500
VLOTTENDE PASSIVA -NETTO VLOTTENDE SCHULDEN MET RENTETYPISCHE LOOPTIJD < 1 JAAR		
Crediteuren	579.294	452.624
Overige schulden	3.115.856	4.729.288
Overlopende passiva	228.294	418.651
Totaal	3.923.445	5.600.563
TOTAAL PASSIVA	**11.187.678**	**14.094.796**

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening TOTAAL (€) (Dethon, WSP, VOC en Overhead)	Rekening 2023	V2 Begroting 2023	Rekening 2022
Programma's:			
Bedrijfsopbrengsten	14.582.810	15.000.000	15.347.746
Grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk	-1.903.715	-1.900.000	-2.386.812
Netto Bedrijfsopbrengsten	**12.679.095**	**13.100.000**	**12.960.934**
Overige bedrijfsopbrengsten	64.425	0	613.600
Netto Opbrengsten	**12.743.520**	**13.100.000**	**13.574.534**
(Loon)kosten ambtelijk	-793.901	-669.000	-847.108
(Loon)kosten professionals	-6.559.434	-6.500.000	-7.854.085
Overige personeelskosten	-223.571	-170.000	-219.403
Scholing	-125.870	-213.000	-106.650
Afschrijvingen	-815.243	-870.000	-864.372
Onderhoud	-1.029.653	-1.038.000	-1.014.796
Energie	-1.092.027	-1.200.000	-789.297
Huur	-483	-5.000	-880
Belastingen en verzekeringen	-429.081	-430.000	-409.516
ICT	-101.037	-143.000	-112.080
Kantoorbehoeften	-16.299	-6.000	-19.466
Abonnementen	-18.686	-7.000	-8.209
Inhuur & uitbesteding	-13.513	-145.000	-21.918
Marketing	-10.613	-15.000	-28.199
Arbo	-51.753	-89.000	-35.866
Representatie	-13.954	-38.000	-30.500
Indirecte productiekosten	-88.173	-109.000	-239.528
Diverse lasten	-227.755	-124.000	-127.964
Rente	-18.775	-90.000	-23.658
Bedrijfskosten	**-11.629.822**	**-11.861.000**	**-12.753.495**
Bedrijfsresultaat	**1.113.698**	**1.239.000**	**821.039**
(Loon)kosten Sw oude doelgroep	-14.812.053	-14.807.000	-14.847.512
Begeleid Werken	-134.578	-135.000	-130.599
Rijksbijdrage Sw oude doelgroep	14.501.070	14.633.000	14.195.891
Subsidieresultaat Sw (oude doelgroep)	**-445.562**	**-309.000**	**-782.220**
(Loon)kosten overige doelgroepen Participatiewet	-4.234.432	-4.100.000	-3.198.844
Vergoedingen overige doelgroepen Participatiewet	2.531.635	2.500.000	2.112.860
Resultaat Participatiewet (overige doelgroepen)	**-1.702.797**	**-1.600.000**	**-1.085.984**
Lage inkomensvoordeel (LIV) en Loonkostenvoordeel (LKV)	324.757	175.000	381.887
LIV & LKV	**324.757**	**175.000**	**381.887**
Gemeentelijke bijdrage Dethon	3.294.761	3.000.000	1.732.081
Gemeentelijke bijdrage WSP	0	0	1.241.671
Gemeentelijke bijdrage VOC	73.319	5.000	160.353
Gemeentelijke bijdragen	**3.368.080**	**3.005.000**	**3.134.105**
Overzicht overhead	-2.602.540	-2.507.000	-2.463.868
Algemene dekkingsmiddelen	-55.636	-3.000	-4.959
Overhead en algemene dekkingsmiddelen	**-2.658.176**	**-2.510.000**	**-2.468.827**
Totaal saldo baten en lasten (voor belasting)	**0**	**0**	**0**
Vennootschapsbelasting	0	0	0
Totaal saldo baten en lasten (na belasting)	**0**	**0**	**0**
Mutatie reserves	0	0	0
Gerealiseerde resultaat (na belasting)	**0**	**0**	**0**

De incidentele baten bedragen (€)	188.670
De incidentele lasten bedragen (€)	1.397.418

Voor een nadere specificatie zie overzicht incidentele baten en lasten (pagina 36).
Als gevolg van afrondingen kunnen er kleine verschillen in de tellingen ontstaan.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Overzicht van baten en lasten programma DETHON (€)	Rekening 2023	V2 Begroting 2023	Rekening 2022
Bedrijfsopbrengsten	14.582.810	15.000.000	15.347.746
Grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk	-1.903.715	-1.900.000	-2.386.812
Netto Bedrijfsopbrengsten	**12.679.095**	**13.100.000**	**12.960.934**
Overige bedrijfsopbrengsten	5.605	0	7.782
Netto Opbrengsten	**12.684.700**	**13.100.000**	**12.968.716**
(Loon)kosten ambtelijk	-757.751	-669.000	-813.895
(Loon)kosten professionals	-6.556.973	-6.500.000	-6.203.613
Overige personeelskosten	-223.563	-170.000	-216.769
Scholing	-125.870	-213.000	-104.202
Afschrijvingen	-793.815	-870.000	-757.249
Onderhoud	-1.028.207	-1.038.000	-1.011.016
Energie	-1.076.230	-1.200.000	-745.049
Huur	-483	-5.000	-880
Belastingen en verzekeringen	-424.418	-430.000	-398.745
ICT	-100.457	-143.000	-104.879
Kantoorbehoeften	-16.299	-6.000	-19.427
Abonnementen	-8.843	-7.000	-7.712
Inhuur & uitbesteding	-13.513	-145.000	-21.918
Marketing	-10.613	-15.000	-8.419
Arbo	-51.753	-89.000	-35.866
Representatie	-13.954	-38.000	-26.206
Indirecte productiekosten	-88.173	-109.000	-127.343
Diverse lasten	-188.077	-119.000	-120.198
Rente	-18.691	-90.000	-23.543
Bedrijfskosten	**-11.497.683**	**-11.856.000**	**-10.746.929**
Bedrijfsresultaat	**1.187.017**	**1.244.000**	**2.221.787**
(Loon)kosten Sw oude doelgroep	-14.812.053	-14.807.000	-14.838.856
Begeleid Werken	-134.578	-135.000	-130.599
Rijksbijdrage Sw oude doelgroep	14.501.070	14.633.000	14.188.509
Subsidieresultaat Sw (oude doelgroep)	**-445.562**	**-309.000**	**-780.946**
(Loon)kosten overige doelgroepen Participatiewet	-4.234.432	-4.100.000	-3.198.844
Vergoedingen overige doelgroepen Participatiewet	2.531.635	2.500.000	2.112.860
Resultaat Participatiewet (overige doelgroepen)	**-1.702.797**	**-1.600.000**	**-1.085.984**
Lage inkomensvoordeel (LIV) en Loonkostenvoordeel (LKV)	324.757	175.000	381.887
LIV & LKV	**324.757**	**175.000**	**381.887**
Gemeentelijke bijdrage Dethon	3.294.761	3.000.000	1.732.081
Gemeentelijke bijdragen	**3.294.761**	**3.000.000**	**1.732.081**
Totaal saldo baten en lasten (voor belasting)	**2.658.176**	**2.510.000**	**2.468.825**
Vennootschapsbelasting	0	0	0
Totaal saldo baten en lasten (na belasting)	**2.658.176**	**2.510.000**	**2.468.825**
Mutatie reserves	**0**	**0**	**0**
Gerealiseerde resultaat (na belasting)	**2.658.176**	**2.510.000**	**2.468.825**

Als gevolg van afrondingen kunnen er kleine verschillen in de tellingen ontstaan.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Overzicht van baten en lasten programma WSP (€)	Rekening 2023	V2 Begroting 2023	Rekening 2022
Bedrijfsopbrengsten	0	0	0
Grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk	0	0	0
Netto Bedrijfsopbrengsten	**0**	**0**	**0**
Overige bedrijfsopbrengsten	58.820	0	605.818
Netto Opbrengsten	**58.820**	**0**	**605.818**
(Loon)kosten ambtelijk	-36.151	0	-33.213
(Loon)kosten professionals	-2.461	0	-1.650.472
Overige personeelskosten	-8	0	-2.634
Scholing	0	0	-2.448
Afschrijvingen	-4.289	0	-4.289
Onderhoud	0	0	0
Energie	-3.136	0	-3.026
Huur	0	0	0
Belastingen en verzekeringen	0	0	0
ICT	-68	0	-5.931
Kantoorbehoeften	0	0	-39
Abonnementen	0	0	-21
Inhuur & uitbesteding	0	0	0
Marketing	0	0	-19.780
Arbo	0	0	0
Representatie	0	0	-4.294
Indirecte productiekosten	0	0	-112.185
Diverse lasten	-12.622	0	-7.766
Rente	-85	0	-115
Bedrijfskosten	**-58.820**	**0**	**-1.846.213**
Bedrijfsresultaat	**0**	**0**	**-1.240.395**
(Loon)kosten Sw oude doelgroep	0	0	-8.656
Rijksbijdrage Sw oude doelgroep	0	0	7.382
Subsidieresultaat Sw (oude doelgroep)	**0**	**0**	**-1.274**
(Loon)kosten overige doelgroepen Participatiewet	0	0	0
Vergoedingen overige doelgroepen Participatiewet	0	0	0
Resultaat Participatiewet (overige doelgroepen)	**0**	**0**	**0**
Exploitatieresultaat	**0**	**0**	**-1.241.671**
Gemeentelijke bijdrage WSP	0	0	1.241.671
Gemeentelijke bijdrage WSP	**0**	**0**	**1.241.671**
Totaal saldo baten en lasten (voor belasting)	**0**	**0**	**0**
Vennootschapsbelasting	0	0	0
Totaal saldo baten en lasten (na belasting)	**0**	**0**	**0**
Mutatie reserves	0	0	0
Gerealiseerde resultaat (na belasting)	**0**	**0**	**0**

WSP is vanaf 2012 een apart onderdeel van de jaarrekening bij Dethon

Als gevolg van afrondingen kunnen er kleine verschillen in de tellingen ontstaan.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Overzicht van baten en lasten programma VOC (€)	Rekening 2023	V2 Begroting 2023	Rekening 2022
Bedrijfsopbrengsten	0	0	0
Grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk	0	0	0
Netto Bedrijfsopbrengsten	**0**	**0**	**0**
Overige bedrijfsopbrengsten	0	0	0
ID-banen	0	0	0
Netto Opbrengsten	**0**	**0**	**0**
(Loon)kosten ambtelijk	0	0	0
(Loon)kosten professionals	0	0	0
Overige personeelskosten	0	0	0
Scholing	0	0	0
Afschrijvingen	-17.139	0	-102.834
Onderhoud	-1.446	0	-3.780
Energie	-12.661	0	-41.222
Huur	0	0	0
Belastingen en verzekeringen	-4.663	0	-10.771
ICT	-511	0	-1.270
Kantoorbehoeften	0	0	0
Abonnementen	-9.843	0	-476
Inhuur & uitbesteding	0	0	0
Marketing	0	0	0
Arbo	0	0	0
Representatie	0	0	0
Indirecte productiekosten	0	0	0
Diverse lasten	-27.056	-5.000	0
Rente	0	0	0
Bedrijfskosten	**-73.319**	**-5.000**	**-160.353**
Bedrijfsresultaat	**-73.319**	**-5.000**	**-160.353**
(Loon)kosten Sw oude doelgroep	0	0	0
Rijksbijdrage Sw oude doelgroep	0	0	0
Subsidieresultaat Sw (oude doelgroep)	**0**	**0**	**0**
(Loon)kosten overige doelgroepen Participatiewet	0	0	0
Vergoedingen overige doelgroepen Participatiewet	0	0	0
Resultaat Participatiewet (overige doelgroepen)	**0**	**0**	**0**
Exploitatieresultaat	**-73.319**	**-5.000**	**-160.353**
Gemeentelijke bijdrage VOC	73.319	5.000	160.353
Gemeentelijke bijdragen	**73.319**	**5.000**	**160.353**
Totaal saldo baten en lasten (voor belasting)	**0**	**0**	**0**
Vennootschapsbelasting	0	0	0
Totaal saldo baten en lasten (na belasting)	**0**	**0**	**0**
Mutatie reserves	0	0	0
Gerealiseerde resultaat (na belasting)	**0**	**0**	**0**

VOC is vanaf 2013 een apart onderdeel van de jaarrekening bij Dethon
Als gevolg van afrondingen kunnen er kleine verschillen in de tellingen ontstaan.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Overzicht overhead en algemene dekkingsmiddelen (€)	Rekening 2023	V2 Begroting 2023	Rekening 2022
OVERHEAD			
Bedrijfsopbrengsten	21.539	0	5.696
Overige bedrijfsopbrengsten	11.597	0	5.104
Rijksbijdrage Sw oude doelgroep	142.844	0	137.482
Vergoedingen overige doelgroepen Participatiewet		0	0
(Loon)kosten ambtelijk	-355.719	-465.000	-501.458
(Loon)kosten professionals	-1.354.818	-1.400.000	-1.006.382
Overige personeelskosten	-81.282	-80.000	-51.964
Scholing	-43.591	-12.000	-82.586
Afschrijvingen	-46.228	-70.000	-36.157
Onderhoud	-498	-12.000	-510
Energie	0	0	0
Belastingen en Verzekeringen	-43.054	-40.000	-46.739
ICT	-111.113	-87.000	-97.034
Kantoorbehoeften	-15.313	-31.000	-15.754
Abonnementen	-42.655	-40.000	-38.692
Inhuur & uitbesteding (excl. accountantscontrole)	-161.458	-30.000	-274.915
Accountantscontrole	-30.545	-35.000	-40.790
Marketing	-37.433	-25.000	-28.232
Arbo	-241.532	-131.000	-149.216
Representatie (excl. Bestuurskosten)	-19.054	-25.000	-27.247
Bestuurskosten	-7.265	-2.000	-22.370
Diverse lasten algemeen	-7.173	-11.000	-12.433
(Loon)kosten Sw oude doelgroep	-179.791	-11.000	-179.671
(Loon)kosten overige doelgroepen Participatiewet		0	0
Totaal overhead	**-2.602.540**	**-2.507.000**	**-2.463.868**
ALGEMENE DEKKINGSMIDDELEN			
Bankkosten		-3.000	-3.193
Rente	-55.636	0	-1.766
Totaal algemene dekkingsmiddelen	**-55.636**	**-3.000**	**-4.959**
Totaal Overhead en algemene dekkingsmiddelen	**-2.658.176**	**-2.510.000**	**-2.468.825**

Als gevolg van afrondingen kunnen er kleine verschillen in de tellingen ontstaan.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Inleiding
Onderstaande samenvatting van de grondslagen waarop de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling is bedoeld als leidraad voor een juiste interpretatie van de financiële overzichten. Met ingang van 1 januari 2004 is het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) in werking getreden. De jaarrekening voldoet aan het actuele Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten. Dit betekent onder meer dat ingaande 2018 een overzicht overhead en algemene dekkingsmiddelen en overzicht taakvelden is toegevoegd. De totaal geraamde baten en lasten zijn overeenkomstig de vastgestelde begroting. In het overzicht van baten in de jaarrekening is ter vergelijking de vastgestelde begroting opgenomen.

COVID-19 Pandemie
Niet van toepassing voor het jaar 2023.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening
De waardering van de activa en passiva en het bepalen van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. De baten en lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt; daarbij moet worden gedacht aan componenten zoals overlopende vakantiegeld- en verlofaanspraken en dergelijke.

BALANS

Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa worden (wanneer van toepassing) gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen, die naar verwachting duurzaam zijn. Momenteel niet van toepassing.

Materiële vaste activa met economisch nut
De waardering van de vaste activa is gebaseerd op de historische kostprijs, vervaardigingsprijs of aanschaffingsprijs en is verminderd met de afschrijvingen. De afschrijving vindt plaats op basis van een vast percentage van de historische aanschafprijs. Op grond wordt niet afgeschreven.

Voor de afschrijving op investeringen die samenhangen met de aanwending van een bestemmingsreserve vindt in de resultaatbestemming een onttrekking aan die reserve plaats.

Afschrijvingstermijnen materiële vaste activa
De afschrijvingstermijnen zijn vastgelegd in de financiële verordening artikel 212 Gemeentewet.

Afschrijvingstermijnen in de financiële verordening artikel 212 Gemeentewet

Omschrijving:	**Aantal jaren:**
Bedrijfsgebouwen: nieuwbouw	40
Bedrijfsgebouwen: renovatie, restauratie en aankoop, terreininrichting	5 - 25
Bedrijfsgebouwen: technische installaties	5 - 15
Bedrijfsgebouwen: veiligheidsvoorzieningen, telefooninstallaties, kantoormeubilair, nieuwbouw tijdelijke gebouwen, groot onderhoud bedrijfsgebouwen, machines	3 - 15
Vervoermiddelen	3 – 8
Automatiseringsapparatuur, inventaris elektronicamontage-afdeling	3
Gronden en terreinen	Niet

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Financiële vaste activa
Financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Afschrijving vindt niet plaats. Deelnemingen zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Indien de waarde van de aandelen onverhoopt structureel mocht dalen tot onder de verkrijgingsprijs zal afwaardering plaatsvinden.

Voorraden
De grond- en hulpstoffen zijn gewaardeerd tegen standaard verrekenprijzen gebaseerd op de laatst betaalde inkoopprijs. Waarderingsverschillen tussen standaard verrekenprijs en betaalde inkoopprijs zijn als bedrijfsresultaat verantwoord. Voor het risico dat voorraden incourant zijn kan een voorziening in mindering worden gebracht.

Het onderhanden werk is gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, verminderd met de op de balansdatum reeds voorzienbare verliezen. De vervaardigingsprijs omvat de verrekenprijzen van de grond- en hulpstoffen, de loon- en machinekosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend en een opslag voor de indirecte kosten.

De gerede producten zijn gewaardeerd tegen de fabricagekostprijs of -indien lager- tegen de marktwaarde. De fabricagekostprijs bestaat uit de verrekenprijzen van grond- en hulpstoffen, de loon- en machinekosten en de indirecte kosten die aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

Vorderingen en overlopende activa
De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voor het risico van oninbaarheid kan een voorziening getroffen worden.

Liquide middelen
De liquide middelen zijn tegen de nominale waarde opgenomen.

Eigen vermogen
Het eigen vermogen bestaat uit:

- Algemene reserve:
  Om een weerstandsvermogen op te bouwen heeft het algemeen bestuur een algemene reserve ingesteld.

- Bestemmingsreserve vakantiegeldverplichtingen:
  Deze reserve dient om de opgebouwde vakantiegeldverplichtingen te kunnen betalen.

- Gerealiseerd resultaat:
  Het gerealiseerde resultaat bestaat uit de totaaltelling van alle opbrengsten en kosten. .

Voorziening zieke werknemers
Werknemers die per balansdatum nog in dienst zijn van Dethon maar als gevolg van ziekte Dethon naar verwachting zullen verlaten in het komende boekjaar. De voorziening betreft de nog te betalen loonkosten per balansdatum.

Leningen
De leningen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Het betreft schulden met een rente typische (= vaste rente percentage) looptijd langer dan een jaar.

Kortlopende schulden
De kortlopende schulden zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Deze verplichtingen omvat de schulden welke binnen één jaar vervallen.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
Hieronder zijn begrepen verplichtingen die niet in de balans opgenomen zijn.
Voorbeelden hiervan zijn : aangegane investeringsverplichtingen, leasecontracten en overige contracten.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

PROGRAMMAREKENING
Dethon rekent al haar activiteiten tot één programma, te weten uitvoering van de Participatiewet. Daarnaast is er een apart programma voor het werkservicepunt Zeeuws-Vlaanderen (WSP) en het voorlichtings- en opleidingscentrum glastuinbouw (VOC). De programmarekening betreft dus in totaal drie programma's. Daarnaast worden de overhead en algemene dekkingsmiddelen apart weergegeven en toegelicht.

Bedrijfsopbrengsten
De bruto bedrijfsopbrengst van de geleverde goederen en diensten (exclusief BTW).

Grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk
De kosten van grond- en hulpstoffen zijn berekend op basis van standaard verrekenprijzen.

Toegevoegde waarde
De bruto opbrengst van de geleverde goederen en diensten (exclusief BTW) onder aftrek van het verbruik van grond- en hulpstoffen (inclusief uitbesteed werk).

Overige bedrijfsopbrengsten
Hiertoe behoren de interne doorbelasting van door Dethon gemaakte kosten aan de BV's en diverse toevallige incidentele baten.

(Loon)kosten ambtelijk
Hieronder wordt verstaan het bruto bedrag van de uitbetaalde lonen en de wegens werknemersverzekeringen verschuldigde werkgeverslasten, het werkgeversaandeel in de pensioenvoorziening en de reiskosten woon- werk van personeel welke onder de CAR-UWO valt.

(Loon)kosten professionals
Kosten van Viaflex B.V. , Dethon Cleaning B.V. en Baanflex B.V. (vakantie- en weekendkrachten) werknemers die worden ingezet bij de gemeenschappelijke regeling Dethon worden doorbelast. Hiernaast kan op incidentele basis gebruik gemaakt worden van uitzendkrachten door de diverse bedrijfsunits die ook onder deze post worden verantwoord.

Overige personeelskosten
Hierin zijn begrepen de zakelijke reiskosten, werkkleding, werving en selectie, kosten oud-werknemers en kerstpakketten.

Scholing
Kosten in verband met gevolgde interne en/of externe opleidingen.

Afschrijvingen
Afschrijvingen op de (im)materiële activa conform de vastgelegde afschrijvingstermijnen.

Onderhoud
Tot deze categorie behoren onderhoud machines, gereedschappen, terreinen, gebouwen, installaties, vervoermiddelen. Tevens vallen hieronder milieukosten en schoonmaakkosten.

Energie
Kosten van elektriciteit, gas, Warmco (VOC glastuinbouw), water en brandstoffen.

Huur
Huur gebouwen, bedrijfsmiddelen en voertuigen.

Belastingen en verzekeringen
Gemeentelijke belastingen, motorrijtuigenbelasting, waterschapslasten, bedrijfsverzekeringen en autoverzekeringen.

ICT
Hieronder vallen alle kosten die met informatie technologie te maken hebben: vaste en mobiele telefonie, hardware, software en onderhoudscontracten ICT.

Kantoorbehoeften
Tot deze categorie behoren kosten in verband met papier, schrijfgerei, opbergmiddelen en kantoormeubilair.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Abonnementen
Abonnementen op vaktijdschriften en (branche) verenigingen.

Inhuur en uitbesteding
Hieronder vallen de volgende kosten : accountant, wagenparkbeheer, juridische kosten en incassokosten.
Marketing
Hieronder vallen kosten van advertenties, sponsoring en de personeelskrant.

Arbo
Bestaat uit ARBO-kosten en kosten voor bedrijfsgeneeskundige zorg.

Representatie
Hieronder vallen kosten i.v.m. klanten, jubilea, personeelsactiviteiten van de diverse units en bestuurskosten.

Indirecte productiekosten
Hieronder vallen de volgende kosten: hulpstoffen, expeditiekosten, verpakkingskosten en vrachtkosten.

Diverse lasten
Diverse lasten bestaan uit : voorraadverschillen, kantinekosten, schadevergoedingen en diversen.

Rente
De rentelasten (c.q baten) bestaan uit de rentelast van de langlopende geldleningen en van rekening-courant met banken.

Loonkosten Sw oude doelgroep
Hieronder wordt verstaan het bruto bedrag van de uitbetaalde lonen en de wegens werknemersverzekeringen verschuldigde werkgeverslasten, het werkgeversaandeel in de pensioenvoorziening en de reiskosten woon- werk van personeel welke onder de Sw-CAO valt.

Begeleid werken
Verstrekte loonkostensubsidie in verband met begeleid werken.

Rijksbijdrage Sw oude doelgroep
Dit betreft de bijdrage van het Rijk zoals bedoeld in de Participatiewet.

(Loon)kosten overige doelgroepen Participatiewet
Kosten die verband houden met mensen welke in het kader van de Participatiewet bij Dethon werkzaamheden uitvoeren.

Vergoedingen overige doelgroepen Participatiewet
Vergoedingen (loonkostensubsidie, begeleidingskosten en bonus beschut werk) welke worden verstrekt in het kader van de Participatiewet.

Lage inkomensvoordeel (LIV) en Loonkostenvoordeel (LKV)
Regeling om mensen aan de onderkant van de arbeidsmarkt te steunen; werkgever ontvangt onder voorwaarden een vast bedrag per verloond uur per werknemer.

Gemeentelijke bijdragen
De drie Zeeuws-Vlaamse gemeenten dragen bij aan de exploitatie van de gemeenschappelijke regeling Dethon. De afrekening voor Dethon, WSP en VOC is verschillend. Voor verdere toelichting zie bijlage 2 Gemeentelijke bijdragen.

Vennootschapsbelasting
Mogelijk af te dragen vennootschapsbelasting.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting Balans per 31 December (€)		Balans 2023	Balans 2022
Materiële vaste activa			
(met economisch nut)	Boekwaarde vaste activa begin jaar	7.673.049	8.125.220
	Investeringen	625.193	459.833
	Afschrijvingen in dit jaar	-861.471	-900.529
	Desinvesteringen	-903.744	-11.475
	Boekwaarde vaste activa einde jaar	6.533.027	7.673.049
	Activa in ontwikkeling	265.498	0
	Totaal per 31 december	6.798.525	7.673.049

Het verloop van de staat van materiële vaste activa is als volgt:

Specificatie:	Boekwaarde begin	Investeringen	Afschrijvingen	Desinvesteringen	Boekwaarde eind
Gronden	1.945.528	0		-602.650	1.342.878
Voorzieningen aan terreinen	188.014	0	-22.301	-44.456	121.257
Gebouwen	2.193.615	31.997	-166.764	-229.311	1.829.537
Installaties	204.321	12.226	-47.409	-24.478	144.659
Machines	570.560	377.657	-171.315	-2.848	774.052
Inventarissen	172.896	25.174	-55.520	0	142.550
Vervoermiddelen	2.398.113	178.140	-398.162	0	2.178.090
Totaal	7.673.046	625.193	-861.471	-903.744	6.533.027

	Verhouding afschrijving/boekwaarde 31 december :	12,67%	14,44%
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	Aandelenkapitaal ViaFlex B.V.	0	0
	Aandelenkapitaal Baanflex B.V.	18.000	18.000
	Aandelenkapitaal Green Landscaping BVBA	0	0
	Aandelenkapitaal Dethon Cleaning B.V.	1	1
		18.001	18.001
Vlottende activa			
Voorraden	Grondstoffen	233.068	152.553
	Gereed product	370.224	150.155
	Goederen in bewerking (OHW)	290.867	160.558
	Totaal voorraden	894.159	463.266
Vorderingen	Deelnemende gemeenten	747.093	1.021.236
(met rentetypische looptijd < 1 jaar)	Overige openbare lichamen	44.648	16.741
	Handelsdebiteuren	1.278.028	1.674.415
	Voorziening dubieuze debiteuren	-1.466	-1.466
	Personeel	9.986	12.697
	Schatkistbankieren	335.834	0
	Totaal vorderingen	2.414.123	2.723.623
Overlopende activa	Voorschotten	0	0
	Nog te ontvangen bedragen	641.958	2.770.833
	Te ontvangen omzetbelasting	-2.646	-3.280
	Diversen	8.726	66.301
	Totaal overlopende activa	648.039	2.833.854
Liquide middelen	Kas	958	825
	Bank	413.874	382.178
	Totaal liquide middelen	414.832	383.003

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting Balans per 31 December (€)		Balans 2023	Balans 2022
Eigen vermogen			
Algemene reserve	Saldo per 1 januari	911.901	907.911
	Toevoeging:	10.666	3.990
	Onttrekking:	0	0
	Saldo per 31 december	922.567	911.901
Bestemmingsreserve vakantiegeld	Saldo per 1 januari	574.832	578.822
	Toevoeging:	0	0
	Onttrekking:	-10.666	-3.990
	Saldo per 31 december	564.166	574.832
Gerealiseerde resultaat	Saldo per 1 januari	0	0
	Exploitatiesaldo lopend jaar	-0	0
	Onttrekking exploitatiesaldo vorig jaar	0	0
	Saldo per 31 december	-0	0
	Het totale resultaat is opgebouwd uit :		
	Bedrijfsresultaat Dethon:	2.658.176	2.468.824
	Bedrijfsresultaat WSP:	0	0
	Bedrijfsresultaat VOC:	0	0
	Overhead en algemene dekkingsmiddelen:	-2.658.176	-2.468.824
Voorzieningen			
Voorziening zieke werknemers	Saldo per 1 januari	0	0
	toevoegingen	0	0
	onttrekkingen	0	0
	Saldo per 31 december	0	0

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting Balans per 31 December (€)		Balans 2023	Balans 2022
Langlopende schulden			
(met rentetypische looptijd > 1 jaar)			
Leningen	Saldo per 1 januari	7.007.500	8.237.500
	Aangetrokken geldleningen	0	0
	Aflossingen	-1.230.000	-1.230.000
	Saldo per 31 december	5.777.500	7.007.500
	Rentelast van de vaste schuld :	-19.029	-24.070
	Aflossingsverplichting voor volgend jaar bedraagt:	1.230.000	
Kortlopende schulden			
(met rentetypische looptijd < 1 jaar)			
Liquide middelen	Bank	0	0
Crediteuren	Handelscrediteuren	574.090	449.101
	Deelnemende gemeenten	5.204	3.523
	Totaal Crediteuren	579.294	452.624
Overige schulden	Rekening-courant ViaFlex B.V.	859.363	508.262
	Rekening-courant BaanFlex B.V.	36.849	-14.625
	Rekening-courant Cleaning B.V.	16.087	45.520
	Kasgeldleningen	1.500.000	3.500.000
	Belastingen	590.243	562.871
	Premies	13.584	21.623
	Personeel	99.729	105.637
	Totaal overige schulden	3.115.856	4.729.288
Overlopende passiva	Loonbetalingen	8.157	5.111
	Inkopen	101.845	99.524
	Nog te betalen bedragen	116.744	136.838
	Kruisposten	0	0
	Te verrekenen kosten	1.547	177.178
	Totaal overlopende passiva	228.294	418.651

Niet uit de balans blijkende verplichtingen en rechten

Contract Canon multifunctionals (tm 31-07-2027)	37.195
Contract Delta WAN infrastructuur(tm 01-08-2026)	85.971
	123.166

Kredietfaciliteiten

Dethon beschikt over een kredietfaciliteit bij de BNG van:	1.500.000

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Balans	Toelichting
Materiële vaste activa	Investering gronden: n.v.t.
Investeringen	Investering voorzieningen aan terreinen: n.v.t. Investering gebouwen: Lichtkoepels en vloer Oostburg en Kooiladder Terneuzen Investering installaties: Afzuiginstallatie CNC Oostburg Investering machines: CNC machines Hulst, Oostburg en AOI machine Terneuzen Investering inventarissen: Vergaderzaal,wikkelaar Terneuzen. Investering vervoermiddelen: Voertuigen en aanhangwagens Groen
Desinvesteringen	Verkoop grond, gebouw en diversen Voorlichtings- en OpleidingsCentrum glastuinbouw (VOC) en Industrieweg 8 Oostburg
Financiële vaste activa	Deelnemingen verbonden partijen. Green Landscaping BVBA is in 2023 opgeheven.
Voorraden	Magazijnvoorraden (Kunststof grondstoffen en eindproducten) en onderhanden werk orders per einde jaar.
Vorderingen	Debiteuren (incl. voorziening dubieuze debiteuren) en Personeel. Openbare lichamen zijn verplicht overtollige financiële middelen aan te houden in 's rijks schatkist. Voorziening dubieuze debiteuren opgenomen i.v.m. langdurig openstaande factuur bij klant.
Overlopende activa	Nog te ontvangen bedragen: schade uitkering, LIV en LKV 2023, afrkening gem. bijdrage Dethon 2023, Participatiewet LKS gemeenten, Transitievergoedingen. In vergelijking met vorig jaar is de gemeentelijke bijdrage grotendeels via een voorschotnota op basis van de begroting in rekening gebracht.
Liquide middelen	Bankrekening BNG (inclusief krediet in rekening-courant faciliteit) en bankrekening RABO.
Algemene reserve	De algemene reserve dient als weerstandsvermogen. De toevoeging bestaat uit een vrijval van de bestemmingsreserve vakantiegeld.
Bestemmingsreserve vakantiegeld	Dient om opgebouwde vakantiegeldverplichtingen SW medewerkers te kunnen voldoen. De onttrekking wordt veroorzaakt door een lager aantal SW personeelsleden en komt ten goede aan de algemene reserve.
Gerealiseerd resultaat	De kosten Dethon worden achteraf in rekening gebracht bij de gemeenten. Afwijkingen en tekorten worden verrekend aan het einde van het boekjaar en opgenomen op de balans (zie bijlage 2).
Voorzieningen zieke werknemers	Werknemers die per balansdatum nog in dienst zijn van Dethon maar als gevolg van ziekte Dethon naar verwachting zullen verlaten. in het komende boekjaar. De voorziening betreft de nog te betalen loonkosten (inclusief transitievergoeding) per balansdatum.
Langlopende schulden	Aflossingen en aangetrokken leningen betreffen enerzijds reguliere leningen ter herfinanciering. In dit boekjaar zijn er geen nieuwe langlopende leningen aangetrokken. Adlossing heeft plaatsgevonden op basis van het vastgestelde aflossingsschema.
Kortlopende schulden	Crediteuren: geen bijzonderheden. Overige schulden: rekening courant verbonden partijenen, kasgeldleningen, nog te betalen belastingen en spaarverlof (Overige schulden personeel).
Overlopende Passiva	Nog te betalen salarissen personeel, diversen en te verekenen kosten. Bonus beschut werk PW is vrijgevallen in dit jaar (loonkosten jobcoaches).
Niet uit de balans blijkende verplichtingen	Lopende contracten conform specificatie.
Schatkistbankieren	In de Wet financiering decentrale overheden (Wet Fido) is het schatkistbankieren ingevoerd. Openbare lichamen zijn verplicht overtollige middelen aan te houden in 's Rijks schatkist. Met ingang van het boekjaar 2014 is in het BBV hiervoor een rapportageverplichting opgenomen waarin de buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen per kwartaal worden afgezet tegen het voor het openbaar lichaam geldende drempelbedrag. Drempelbedrag is gewijzigd per 01-07-2021 en bedraagt € 1.000.000

Dethon Schatkistbankieren tabel (x € 1.000)

Dethon Schatkistbankieren tabel (x € 1.000)				Verslagjaar: 2023	
(1)	Drempelbedrag	1.000	1.000	1.000	1.000
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	365	342	371	364
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	635	658	629	636
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting overzicht van baten en lasten programma DETHON (€)		Rekening 2023	V2 Begroting 2023	Rekening 2022
Bedrijfsopbrengsten		14.449.906	15.000.000	15.334.336
Mutatie onderhanden werk		130.308		9.843
Diverse opbrengsten		22.800		6.743
Verkoopresultaten		2.691		3.997
Herwaardering eindproducten				
Kortingen op verkopen		-1.356		-1.477
Bedrijfsopbrengsten Overhead		-21.539		-5.696
	Bedrijfsopbrengsten	14.582.810	15.000.000	15.347.746
Grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk		-1.908.147	-1.900.000	-2.296.702
Prijsverschillen grondstoffen		4.381		-90.285
Herwaardering grondstoffen		51		175
	Grondstoffen	-1.903.715	-1.900.000	-2.386.812
Toegevoegde waarde		**12.679.095**	**13.100.000**	**12.960.934**
Overige incidentele baten		17.202		12.886
Overige bedrijfsopbrengsten Overhead		-11.597		-5.104
Overige bedrijfsopbrengsten		**5.605**		**7.782**
Netto opbrengsten		**12.684.700**	**13.100.000**	**12.968.716**
Salarissen		-860.027	-1.134.000	-1.013.643
Sociale lasten		-109.902		-124.227
Pensioenpremies		-120.607		-165.106
Reiskosten woon-werk		-4.563		-6.169
Overige kosten		-14.013		-2.303
WGA_ER		-4.358		-3.905
Loonkosten ambtelijk Overhead		355.719	465.000	501.458
(Loon)kosten ambtelijk		**-757.751**	**-669.000**	**-813.895**

WNT-tabel		2023 R. Akkermans	2022 R. Akkermans
Functiegegevens		Directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling		01-/01 - 31/12	05/09 -31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1,0	1,0
Dienstbetrekking?		Ja	n.v.t.
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		€ 118.166,71	€ 29.057,45
Beloningen betaalbaar op termijn		€ 18.607,32	€ 5.324,67
Subtotaal		*€ 136.774,03*	*€ 34.382,12*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 223.000,00	€ 56.416,42
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging		€ 136.774,03	€ 34.382,12
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		n.v.t.	n.v.t.

WNT-tabel		2023 E. van den Berghen	2022 E. van den Berghen
Functiegegevens		Directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling		n.v.t.	01/01 - 23/01
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		n.v.t.	1,0
Dienstbetrekking?		n.v.t.	Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		n.v.t.	€ 29.057,45
Beloningen betaalbaar op termijn		n.v.t.	€ 5.324,67
Subtotaal		n.v.t.	*€ 34.382,12*

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting overzicht van baten en lasten programma DETHON (€)	Rekening 2023	V2 Begroting 2023	Rekening 2022
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		n.v.t.	€ 56.416,42
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging		n.v.t.	€ 34.382,12
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		n.v.t.	n.v.t.

WNT-tabel		2023	2022
		M. van Endt	M. van Endt
Functiegegevens		Alg. Direteur (int.)	Alg. Direteur (int.)
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang-einde)		n.v.t.	01/01-11/07
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar		n.v.t.	7
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar		n.v.t.	749,7
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum			
Maximum uurtarief in het kalenderjaar		n.v.t.	€ 206,00
Maxima op basis van de normbedragen per maand		n.v.t.	€ 193.300,00
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12		n.v.t.	€ 154.438,20
Bezoldiging (alle bedragen exclusief BTW)			
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?		n.v.t.	ja
Bezoldiging in de betreffende periode		n.v.t.	€ 113.500,00
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12		n.v.t.	-
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging			
Bedrag en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		n.v.t.	n.v.t.
DB en AB leden: Naam + functie in het jaar 2023		Bezoldiging (€)	Bezoldigings max. (€)
Dagelijks bestuur			
Dhr. C.L. Liefting, voorzitter DB		--	33.450
Dhr. L. Mangnus, penningmeester DB		--	22.300
Dhr. J. Vervaet, secretaris DB		--	22.300
Algemeen bestuur			
Dhr. J. de Block		--	22.300
Dhr. R.P. Evers		--	22.300
Dhr. P.H. van der Hoeff		--	22.300
Dhr. J.J.M Verdurmen		--	22.300
DB en AB leden: Naam + functie in het jaar 2022		Bezoldiging (€)	Berzoldigings max. (€)
Dagelijks bestuur			
Dhr. J. Vervaet, voorzitter DB (01-01-22 tm 12-07-22		--	17.132
Dhr. A.A.V. Totte, penningmeester DB (01-01-22 tm 12-07-22)		--	11.421
Mevr. M.J. Poisonnier-Dekker, secretaris DB (01-01-22 tm 12-07-22)		--	11.421
Dhr. C.L. Liefting, voorzitter DB (13-07-22 tm 31-12-22)		--	15.268
Dhr. L. Mangnus, penningmeester DB (13-07-22 tm 31-12-22)		--	10.179
Dhr. J. Vervaet, secretaris DB (13-07-22 tm 31-12-22)		--	10.179
Algemeen bestuur			
Dhr. A. Dobbelaer (01-01-22 tm 12-07-22)		--	11.421
Dhr. R.P. Evers (01-01-22 tm12-07-22)		--	11.421
Dhr. J.R. Ellen (01-01-22 tm12-07-22)		--	11.421
Dhr. L.P.G. Beleir (01-01-22 tm 12-07-22)		--	11.421
Dhr. J. de Block (13-07-22 tm 31-12-22)		--	10.179
Dhr. R.P. Evers (13-07-22 tm 31-12-22)		--	10.179
Dhr. P.H. van der Hoeff (13-07-22 tm 31-12-22)		--	10.179
Dhr. J.J.M Verdurmen (13-07-22 tm 31-12-22)		--	10.179

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting overzicht van baten en lasten programma DETHON (€)	Rekening 2023	V2 Begroting 2023	Rekening 2022
Loonkosten overige professionals	-7.911.790	-7.900.000	-7.209.995
Loonkosten professionals Overhead	1.354.818	1.400.000	1.006.382
(Loon)kosten professionals	**-6.556.973**	**-6.500.000**	**-6.203.613**
Diverse personeelskosten	-191.662	-134.000	-152.746
Ondernemingsraad	-410	-6.000	-13.253
Werkkleding	-84.562	-70.000	-71.409
Reiskosten (zakelijk)	-28.210	-40.000	-31.325
Overige personeelskosten Overhead	81.282	80.000	51.964
Overige personeelskosten	**-223.563**	**-170.000**	**-216.769**
Studiekosten	-169.461	-225.000	-186.788
Scholing Overhead	43.591	12.000	82.586
Scholing	**-125.870**	**-213.000**	**-104.202**
Afschrijving materiële activa	-840.043	-940.000	-793.406
Afschrijving Overhead	46.228	70.000	36.157
Afschrijvingen	**-793.815**	**-870.000**	**-757.249**
Gebouwen en terreinen	-111.271	-100.000	-117.349
Milieukosten	-59.516	-50.000	-67.421
Schoonmaakkosten	-67.313	-55.000	-62.694
Installaties	-96.952	-70.000	-82.900
Machines	-303.808	-270.000	-330.971
Gereedschappen	-25.010	-50.000	-25.739
Inventarissen	-138.703	-200.000	-170.189
Vervoermiddelen ROB	-186.965	-205.000	-109.820
Vervoermiddelen	-39.167	-50.000	-44.443
Onderhoud Overhead	498	12.000	510
Onderhoud	**-1.028.207**	**-1.038.000**	**-1.011.016**
Elektriciteit	-401.985	-335.000	-142.250
Gas	-255.984	-335.000	-116.463
Water	-3.488	-6.000	-3.571
Benzine en oliën	-414.775	-524.000	-482.765
Energie Overhead			
Energie	**-1.076.230**	**-1.200.000**	**-745.049**
Huur	-483	-5.000	-880
Huur	**-483**	**-5.000**	**-880**
Gemeentelijke belastingen	-61.452	-57.000	-56.481
Motorrijtuigenbelasting	-85.653	-80.000	-77.520
Verzekering gebouw, inventaris, aansprakelijkheid	-103.253	-90.000	-98.077
Verzekering werkmaterieel	-36.784	-53.000	-35.179
Motorrijtuigenverzekering	-172.723	-180.000	-168.635
Kredietverzekering	-7.607	-10.000	-9.592
Verzekeringen Overhead	43.054	40.000	46.739
Belastingen en verzekeringen	**-424.418**	**-430.000**	**-398.745**

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting overzicht van baten en lasten programma DETHON (€)	Rekening 2023	V2 Begroting 2023	Rekening 2022
Hardware, software, Telecom & Onderhoud ICT	-211.570	-230.000	-201.913
ICT Overhead	111.113	87.000	97.034
ICT	**-100.457**	**-143.000**	**-104.879**
Kantoorbehoeften	-31.612	-40.000	-38.374
Kantoorbehoeften Overhead en Dekkingsmiddelen	15.313	34.000	18.947
Kantoorbehoeften	**-16.299**	**-6.000**	**-19.427**
Lidmaatschap Cedris en Federatie	-24.509	-25.000	-22.996
Abonnementen	-26.989	-22.000	-23.408
Abonnementen Overhead	42.655	40.000	38.692
Abonnementen	**-8.843**	**-7.000**	**-7.712**
Diensten van derden	-150.482	-210.000	-248.562
Juridische bijstand	-24.489		-48.271
Accountantskosten Overhead	-30.545	35.000	-40.790
Inhuur & uitbesteding Overhead	192.003	30.000	315.705
Inhuur & uitbesteding	**-13.513**	**-145.000**	**-21.918**
Reclame- en marketingkosten	-26.739	-40.000	-14.945
Communicatiekosten	-21.307		-21.706
Marketing Overhead	37.433	25.000	28.232
Marketing	**-10.613**	**-15.000**	**-8.419**
ARBO kosten	-57.990	-20.000	-43.122
Bedrijfsgeneeskundige zorg	-235.296	-200.000	-141.960
ARBO Overhead	241.532	131.000	149.216
ARBO	**-51.753**	**-89.000**	**-35.866**
Vergader- en representatiekosten	-19.961	-54.000	-31.361
Personeelsactiviteiten	-13.056	-10.000	-22.092
Bestuurskosten	-7.256	-1.000	-22.370
Representatie Overhead	26.319	27.000	49.617
Representatie	**-13.954**	**-38.000**	**-26.206**
Hulpstoffen	-45.852	-44.000	-69.524
Verpakkingskosten	-16.879	-30.000	-31.330
Vrachtkosten	-9.154	-5.000	-10.964
Kwaliteitskosten	-16.288	-30.000	-15.525
Indirecte productiekosten	**-88.173**	**-109.000**	**-127.343**
Voorraadverschillen	-14.432		1.445
Verkoopresultaat activa	-27.289		14.577
Afboeking oninbare vorderingen	1.213		3.377
Schadevergoedingen	564		-5.506
Diverse verschillen	-9		15
Raden en commissies	-4.169		-2.155
Covid-19 kosten	-2.701		-9.456
Kantinekosten	-119.538	-105.000	-106.876
Kosten Serviceteams	-32.560		-34.332
Diverse algemene kosten	3.672	-25.000	6.280
Toevoeging diverse algemene kosten			12.433
Diverse lasten Overhead	7.173	11.000	
Diverse lasten	**-188.077**	**-119.000**	**-120.198**

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting overzicht van baten en lasten programma DETHON (€)	Rekening 2023	V2 Begroting 2023	Rekening 2022
Rente van langlopende leningen	-19.029	-90.000	-24.070
Overige rentelasten	-55.298		-1.239
Rente Overhead	55.636		1.766
Rente	**-18.691**	**-90.000**	**-23.543**
Brutolonen	-11.890.209	-14.807.000	-11.894.457
Sociale lasten	-2.035.168		-2.049.727
Pensioenpremies	-1.002.420		-1.057.482
Loonkosten WKR Sw	-13.736		-11.046
Uitkeringen	215.341		257.557
Reiskosten Woning-werk Sw	-242.996		-235.013
Eigen bijdragen vervoerskosten Sw	9.706		11.902
Loonkosten diversen	-32.362		-40.261
Loonkosten SW Overhead	179.791		179.671
(Loon)kosten Sw oude doelgroep	**-14.812.053**	**-14.807.000**	**-14.838.856**
Kosten begeleid werken	-134.578	-135.000	-130.599
Begeleid Werken	**-134.578**	**-135.000**	**-130.599**
WSW bijdrage gemeente Hulst	4.146.196	4.028.690	3.819.559
WSW bijdrage gemeente Sluis	1.784.467	1.916.698	1.888.070
WSW bijdrage gemeente Terneuzen	8.713.251	8.687.612	8.625.744
Rijksbijdrage WSP			-7.382
Rijksbijdrage Overhead	-142.844		-137.482
Rijksbijdrage Sw oude doelgroep	**14.501.070**	**14.633.000**	**14.188.509**
(Loon)kosten overige doelgroepen Participatiewet	-4.234.432	-4.100.000	-3.198.844
Vergoedingen overige doelgroepen Participatiewet	2.531.635	2.500.000	2.112.860
Resultaat Participatiewet (overige doelgroepen)	**-1.702.797**	**-1.600.000**	**-1.085.984**
Lage inkomensvoordeel (LIV) en Loonkostenvoordeel (LKV)	324.757	175.000	381.887
LIV en LKV	**324.757**	**175.000**	**381.887**
Gemeentelijke bijdrage Dethon	3.294.761	3.000.000	1.732.081
Gemeentelijke bijdragen	**3.294.761**	**3.000.000**	**1.732.081**

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting overzicht van baten en lasten programma DETHON (Tekstueel)

Resultatenrekening	Toelichting
Netto opbrengsten	De netto opbrengsten zijn lager dan vorig jaar en lager dan begroot. Het onderhanden werk per einde jaar is vastgesteld op basis van een consistente gedragslijn en ligt hoger dan vorig jaar.
Incidentele baten en lasten	Bij Dethon worden de incidentele baten en lasten niet expliciet met elkaar verrekend, maar in de totale exploitatie meegenomen. Bij de bepaling is als uitgangspunt genomen dat deze baten en lasten niet in de reguliere begroting zijn meegenomen en een maximale termijn van 3 jaar kennen. Baten en lasten lager dan € 50.000 worden als regulier beschouwd en als zodanig in het overzicht vermeld.
(Loon)kosten ambtelijk	CAO-SGO regeling is van toepassing; daling kosten wordt veroorzaakt door uitdiensttreding werknemers en aanpassingen CAO.
(Loon)kosten professionals	De stijging wordt veroorzaakt door door aanpassingen in CAO en premies en de invoering van het functiewaarderingssysteem HR21. De invoering van HR21 heeft geleidt tot aanpassingen in de inschaling van medewerkers met terugwerkende kracht. Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector in werking getreden (WNT). Bij Dethon is voor de algemeen directeur (a.i), overige medewerkers en de leden van het bestuur (algemeen en dagelijks bestuur) geen sprake van een overschrijding van de grensbedragen.
Overige Personeelskosten	Diverse personeelskosten bestaat ondermeer uit: werving en selectie, uitkeringen bij jubileum en/of overlijden, zakelijke reiskosten en de verstrekking van kerstpakketten. Op het saldo (spaar) verlof heeft in het boekjaar een mutatie plaatsgevonden.
Scholing	Scholing is een belangrijk hulpmiddel om medewerkers te ontwikkelen. Op de scholingskosten is de subsidie regeling praktijkleren in mindering gebracht.
Afschrijvingen	Lager dan begroot maart hoger dan vorig jaar door investeringen en het verlengen van de looptijd bij voertuigen.
Onderhoud	Onderhoudskosten hebben naast een vaste component een sterk incidenteel karakter waardoor kostenfluctuaties kunnen optreden. De ouderdom van de gebruikte activa (met name gebouwen) is een belangrijke component in de hoogte van de onderhoudskosten. Vervoermiddelen ROB is hoger dan vorig doordat in 2022 een afrekening einde contract op basis van betaalde voorschotten heeft plaatsgevonden.
Energie	De energieprijzen fluctueren in de markt, tevens is sprake van een toenemende lastendruk via accijnzen en belastingen. Door afloop van het vaste contract gas en elektriciteit zijn de kosten dit jaar (variable prijzen) fors hoger.
Huur	Geen bijzonderheden.
Belastingen en verzekeringen	Gemeentelijke belastingen en motortijtuigenbelasting tarieven zijn verhoogd. Nagenoeg alle verzekeringspremies (met name aansprakelijkheid) zijn verhoogd t.o.v. vorig jaar. Waarde gebouwen is geindexeerd.
ICT	Opgelopen kosten worden met name veroorzaakt door implementatie Office 365
Kantoorbehoeften	Geen bijzonderheden.
Abonnementen	Geen bijzonderheden.
Inhuur & uitbesteding	Inhuur & uitbesteding van diensten hebben een flexibel karakter. In het kader van de transformatie zijn extra kosten gemaakt voor AVG, communicatie en en opleidingen.
Marketing	Geen bijzonderheden.
Arbo	Kosten bedrijfsgeneeskundige zorg (bedrijfsarts en verzuimconsulent) zijn gestegen door extra inhuur (deels vervanging ambtelijk personeel).
Representatie	De bestuurskosten 2022 betreffen de kosten aangaande een tweetal onderzoeken in opdracht van het algemeen bestuur en de verdere afwikkeling. In 2023 zijn er nog een aantal facturen in zake dit dossier verwerkt.
Indirecte productiekosten	Hulpstoffen, verpakkingskosten, vrachtkosten en kwaliteitskosten
Diverse lasten	Verkoop activa, gestegen kantinekosten door gratis verstrekking producten, schadevergoeding klanten, Serviceteams).
Rente	Geen negatieve rente meer in dit boekjaar. Hierdoor stijgende rentelasten. Er zijn geen nieuwe langlopende leningen afgesloten; benodigde financiering is via kort geld gedaan.
Subsidieresultaat Sw	Sw rijksbijdrage (via gemeente) conform Participatiewet lager dan vorig jaar (minder SE). Sw rijksbijdrage (via gemeente) conform bijgestelde gemeentelijke circulaire hoger dan begroot. SW cao aanpassing loonschalen en minimumloon verwerkt.
Resultaat Participatiewet	Loonkosten Participatiewet bestaat uit betaalde loonkosten door Baanflex B.V. waarvoor een gedeeltelijke loonkosten- en/of werkgeverssubsidie van de gemeenten is ontvangen. Hoogte LKS vergoeding is gebaseerd op gemiddelden.
Lage inkomensvoordeel (LIV) en (LKV)	Regeling om mensen aan de onderkant van de arbeidsmarkt te steunen; werkgever ontvangt onder voorwaarden . Een vast bedrag per verloond uur per werknemer. Belastingherziening leidt tot hogere LIV dan begroot.
Gemeentelijke bijdragen	Gemeentelijke bijdrage Dethon. Afrekening heeft in de jaarstukken plaatsgevonden (zie bijlage 2).
Onvoorzien	Er wordt geen gebruik gemaakt van onvoorzien.
Werkelijk<>begroting	Afwijkingen tussen realisatie en begroting worden verklaard in de toelichting per item hierboven.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting Overzicht van baten en lasten programma WSP (€)	Rekening 2023	V2 Begroting 2023	rekening 2022
Bedrijfsopbrengsten			
Grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk			
Toegevoegde Waarde			
Overige bedrijfsopbrengsten	58.820		605.818
Netto-opbrengsten	**58.820**		**605.818**
Salarissen	-28.125		-25.147
Sociale lasten	-4.020		-3.585
Pensioenpremies	-3.640		-4.045
Overige kosten	-6		-149
WGA_ER	-361		-287
(Loon)kosten ambtelijk	**-36.151**		**-33.213**
Inleenkosten ViaFlex B.V.	-2.461		-1.595.301
Uitzendkrachten			-55.171
(Loon)kosten professionals	**-2.461**		**-1.650.472**
Reiskosten (zakelijk)	-8		-2.634
Overige personeelskosten	**-8**		**-2.634**
Studiekosten			-2.448
Scholing			**-2.448**
Afschrijving materiële activa	-4.289		**-4.289**
Afschrijvingen	**-4.289**		**-4.289**
Brandstof	-3.136		-3.026
Energiekosten	**-3.136**		**-3.026**
Hardware, software, Telecom & Onderhoud ICT	-68		-5.931
ICT	**-68**		**-5.931**
Kantoorbehoeften			-39
Kantoorbehoeften			**-39**
Abonnementen			-21
Abonnementen			**-21**
Inhuur & uitbesteding			
Marketing			-19.780
Marketing			**-19.780**
Representatie			-4.294
Representatie			**-4.294**
Indirecte productiekosten			-112.185
Indirecte productiekosten			**-112.185**
Diverse lasten	-12.622		-7.766
Diverse lasten	**-12.622**		**-7.766**
Rente	-85		-115
Rente	**-85**		**-115**
Brutolonen			-6.568
Sociale lasten			-1.134
Pensioenpremies			-656
WVA			-298
(Loon)kosten Sw oude doelgroep			**-8.656**
Rijksbijdrage Sw oude doelgroep			7.382
Rijksbijdrage Sw oude doelgroep			**7.382**
Gemeentelijke bijdrage WSP			1.241.671
Gemeentelijke bijdragen			**1.241.671**

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting overzicht van baten en lasten programma WSP (Tekstueel)

Resultatenrekening	Toelichting
Overige bedrijfsopbrengsten	WSP is per 2023 ondergbracht bij de gemeente Terneuzen. Beperkt aantal kosten lopen contractueel nog door via Dethon en worden doorbelast.
(Loon)kosten ambtelijk	WSP medewerker 50 % in dienst bij Dethon integratie.
(Loon)kosten professionals	Doorbelasting kosten ABP WSP voorgaande jaren.
Overige personeelskosten	(Loon)kosten ambtelijk overig (reiskosten).
Afschrijvingen	Voertuigen WSP.
Energie	Brandstof voertuigen WSP.
ICT	Lopende contracten WSP.
Diverse lasten	ROB, verzekering en motorrijtuigenbelasting voertuigen WSP.
Rente	Rente langlopende leningen t.b.v. investeringen WSP.
(Loon)kosten Sw oude doelgroep	SW medewerker WSP.
Rijksbijdrage Sw oude doelgroep	SW medewerker WSP.
Gemeentelijke bijdragen	Gemeentelijke bijdrage programma WSP (zie bijlage 2).
Onvoorzien	Er wordt geen gebruik gemaakt van onvoorzien.
Werkelijk<>begroting	Afwijkingen tussen realisatie en begroting worden verklaard in de toelichting per item hierboven.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting Overzicht van baten en lasten programma VOC (€)	Rekening 2023	V2 Begroting 2023	rekening 2022
Bedrijfsopbrengsten			
Netto-Opbrengsten			
Afschrijving materiële activa	-17.139		-102.834
Afschrijvingen	**-17.139**		**-102.834**
Gebouwen en terreinen	-491		-2.582
Installaties	-955		-901
Onderhoud	**-1.446**		**-3.780**
Electriciteit	-4.214		-8.987
Warmco	-9.017		-31.819
Water	569		-416
Energie	**-12.661**		**-41.222**
Gemeentelijke heffingen	-3.334		-4.036
Verzekering gebouw, inventaris	-1.328		-6.735
Belastingen en verzekeringen	**-4.663**		**-10.771**
Hardware, software, Telecom & Onderhoud ICT	-511		-1.270
ICT	**-511**		**-1.270**
Abonnementen en contributie	-9.843		-476
Abonnementen	**-9.843**		**-476**
Verkoopresultaat VOC	-27.056	-5.000	
Diverse lasten	**-27.056**	**-5.000**	
Gemeentelijke bijdrage VOC	73.319	5.000	160.353
Gemeentelijke bijdragen	**73.319**	**5.000**	**160.353**

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting overzicht van baten en lasten programma VOC (Tekstueel)

Resultatenrekening	Toelichting
Netto opbrengsten	Per einde seizoen 2020 is het VOC definitief gesloten conform besluit van het bestuur. Het VOC is verkocht in maart 2023.
Afschrijvingen	Gebouw en installaties zijn afgeschreven conform normale schema tot de verkoopdatum.
Onderhoud	Noodzakelijk onderhoud ter instandhouding van het VOC is uitgevoerd tot de verkoopdatum.
Energie	Warmco contract tot 12 mei 2025 is overgenomen door de nieuwe eigenaar van het VOC. Elektriciteit en water is afgerekend per de verkoopdatum.
Belastingen en Verzekeringen	Gemeentelijke heffingen: lokale belastingen en waterschapslasten. Verzekeringskosten incl. ass. bel. Verzekering is stopgezet per de verkoopdatum.
ICT	Noodzakelijke verbindingen in verband met alarminstallatie stopgezet per de verkoopdatum.
Abonnementen & contributie	Verkoopkosten VOC makelaar.
Diverse lasten	Verkooresultaat VOC (Verschil verkoopprijs en boekwaarde activa).
Gemeentelijke bijdrage VOC	Gemeentelijke bijdrage programma VOC (zie bijlage 2). Resterende gemeentelijke bijdrage 2022 is doorgeschoven naar dit jaar: € 69.647,12 Aanvullende gemeentelijke bijdrage 2023 ter afwikkeling kosten: € 3.672,18
Onvoorzien	Er wordt geen gebruik gemaakt van onvoorzien.
Werkelijk<>begroting	Afwijkingen tussen realisatie en begroting worden verklaard in de toelichting per item hierboven.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Toelichting overzicht overhead en algemene dekkingsmiddelen (Tekstueel)

Overhead	Toelichting
Bedrijfsopbrengsten	Diverse niet PMC gerelateerde opbrengsten.
Overige bedrijfsopbrengsten	Overige toevallige baten.
Rijksbijdrage Sw oude doelgroep	Rijksbijdrage SW-medewerkers staf functies.
Vergoedingen overige doelgroepen Participatiewet	Vergoeding PW-medewerkers staf functies (n.v.t.).
(Loon)kosten ambtelijk	Directie, administratie en P&O. Lager dan begroot door uitstroom.
(Loon)kosten professionals	Administratie en P&O via Viaflex. Hoger dan begroot door personeelsmutaties P&O, integratie en communicatie.
Overige personeelskosten	Overige personeelskosten administratie, P&O en inhuur staf P&O. Hoger dan begroot door cursus OR en diverse personeelskosten staf.
Scholing	Studiekosten directie, administratie en P&O (extra transformatie).
Afschrijvingen	Afschrijving Materiële activa directie, administratie en P&O.
Onderhoud	Onderhoudskosten activa directie, administratie en P&O (geen ROB).
Energie	Energiekosten directie, administratie en P&O.
Verzekeringen	Diverse verzekeringen (ongeval, wegas, kredietverzekering e.d.). Forse premieverhoging aansprakelijkheidsverzekering t.o.v. vorig jaar.
ICT	Algemene kosten ICT (onderhoudscontracten).
Kantoorbehoeften	Algemene kosten (kantoorbehoeften, porto).
Abonnementen	Algemene kosten (Contributies, Cedris).
Inhuur & uitbesteding (excl. Accountantscontrole)	Juridische bijstand, incasso en diverse inhuur transformatie. Transformatie: Communicatie en algemeen directeur a.i.
Accountantscontrole	Accountantskosten, inclusief extra werkzaamheden.
Marketing	Diverse communicatiekosten.
ARBO	ARBO arts, verzuimconsulent en werkfruit.
Representatie (excl. Bestuurskosten)	Personeelsactiviteiten, representatie algemeen.
Bestuurskosten	Kosten externe onderzoeken en ondersteuning (ingesteld door algemeen bestuur Dethon).
Diverse lasten algemeen	Vertrouwenspersoon, COVID-19 kosten en diversen.
(Loon)kosten Sw oude doelgroep	Administratie en P&O.
(Loon)kosten overige doelgroepen Participatiewet	Administratie en P&O.

Algemene dekkingsmiddelen	Toelichting
Bankkosten	Bankkosten BNG en RABO.
Rente	Langlopende leningen en kasgeldleningen (niet langer negatieve rente).

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Begrotingsrechtmatigheid en incidentele baten en lasten

Begrotingsrechtmatigheid

Ingevolge artikel 28 van het BBV dienen begrotingsoverschrijdingen herkenbaar in de rekening te worden opgenomen. Door de jaarrekening vast te stellen waarin de lasten zijn opgenomen en adequaat zijn toegelicht, autoriseert het algemeen bestuur alsnog de desbetreffende lasten. De overschrijdingen hebben bijgedragen aan de realisering van het door het algemeen bestuur uitgezette beleid.

Programma	Rekening 2023	V2 Begroting 2023	Verschil	Toelichting
Dethon	-32.582.461	-32.798.000	-215.539	De werkelijke kosten Dethon zijn in zijn totaliteit lager dan begroot. Deze componenten zijn bestuurlijk gerapporteerd en in een begrotingswijziging vervat.
WSP	-58.820	0	58.820	De werkelijke kosten WSP zijn hoger dan begroot. Deze componenten zijn bestuurlijk gerapporteerd maar niet in een begrotingswijziging vervat daar deze kosten volledig zijn doorbelast aan het WSP.
VOC	-73.319	-5.000	68.319	De werkelijke kosten VOC zijn hoger dan begroot. Deze componenten zijn bestuurlijk gerapporteerd maar niet in een begrotingswijziging vervat daar deze kosten zijn gedekt door het overschot van vorig jaar en voor het resterende deel volledig zijn doorbelastaan de deelnemende gemeenten.
Overhead	-2.834.157	-2.510.000	324.157	De werkelijke kosten Overhead en algemene dekkingsmiddelen zijn hoger dan begroot. De belangrijkste reden zijn hogere loonkosten professionals P&O, integratie en communicatie, kosten transformatieplan (inhuur extern en opleiding) Deze componenten zijn bestuurlijk gerapporteerd

Incidentele baten en lasten

Type	Toelichting	Bedrag
Baten	Vrijval reserve jobcoaches	€ 175.157
	Mutatie spaarverlof	€ 13.513
Baten		**€ 188.670**

Type	Toelichting	Bedrag
Lasten	HR21 nabetaling	€ 484.468
Lasten	Elektriciteit	€ 259.735
Lasten	Gas	€ 139.521
Lasten	HR21 inrichting	€ 39.214
Lasten	Juridische kosten strafzaak	€ 7.265
Lasten	Verkoop Industrieweg 8 Oostburg	€ 46.000
Lasten	Medewerkers belevingsonderzoek	€ 15.215
Lasten	Transformatie (inhuur externen)	€ 137.000
Lasten	Aanpassing SW Cao (geen dekking)	€ 174.000
Lasten	Aanpassing Aan de slag Cao	€ 95.000
Lasten		**€ 1.397.418**

Saldo	Baten minus lasten	**-€ 1.208.748**

Investeringen

Er zijn geen afwijkingen op de in 2023 geactiveerde investeringen. De aangevraagde budgetten waren toereikend.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Overzicht taakvelden		begroting 2023 lasten	begroting 2023 baten	rekening 2023 lasten	rekening 2023 baten
0.0	**bestuur en ondersteuning**				
0.1	bestuur	-37.000	0	-37.810	0
0.4	overhead	-2.470.000	0	-2.683.342	175.981
0.5	treasury	-3.000	0	-55.636	-55.298
0.8	overige baten en lasten	0	0	0	0
0.9	vennootschapsbelasting	0	0	0	0
0.10	mutaties reserves	0	0	0	0
0.11	saldo rekening van baten en lasten	0	0	0	0
6.4	**begeleide participatie**	-32.798.000	35.308.000	-32.641.281	35.299.457
6.5	**arbeidsparticipatie**	-5.000	5.000	-73.319	73.319
	Totaal	**-35.313.000**	**35.313.000**	**-35.491.388**	**35.493.459**

Taakvelden
De taakvelden zijn over de programma's verdeeld waarbij de onderstaande uitgangspunten in acht zijn genomen: Het overzicht van lasten en baten voor overhead zijn niet direct aan het primaire proces (specifieke taakvelden) toe te rekenen apparaatskosten, op te nemen. Deze mogen niet worden doorbelast naar de programma's. Het bedrag voor overhead bestaat voornamelijk uit de onderdelen loonkosten ambtelijk/professional financiën, ICT, P&O, archief, huishoudelijke dienst, kosten voor scholing personeel en materieelkosten en zijn verantwoord op het overzicht overhead. Op dit overzicht zijn ook de kosten van het taakveld bestuur opgenomen. De lasten en baten van het taakveld treasury zijn opgenomen onder het overzicht algemene dekkingsmiddelen. De kosten van begeleide participatie en arbeidsparticipatie zijn verdeeld over de programma's Dethon, VOC en WSP waarbij het volgende in acht is genomen:

6.4 Begeleide Participatie
Tot dit taakveld behoren voorzieningen te bevordering van maatschappelijke participatie die niet gericht zijn op doorstromen naar arbeid:
- beschut werken;
- bestaande werkverbanden sociale werkvoorziening, bestaande Wsw en begeleid werken;
- dagbesteding.

6.5 Arbeidsparticipatie
Tot dit taakveld behoren alle op arbeid gerichte participatie- en re-integratievoorzieningen:
- re-integratie instrumenten, waaronder Work first, proefplaatsing, participatieplaatsen, vrijwilligerswerk, sociale activering, detacheringsbanen, scholing, duale tracjecten;
- Erkenning van Verworven Competenties (EVC), ondersteuning bij starten van een eigen bedrijf, bepaalde vormen van tijdelijke loonkostensubsidie (voor zover ingezet als re-integratie instrument);
- stimuleringsmaatregelen waaronder inkomensvrijlating, stimuleringspremies , vrijlating onkosten vergoeding, vrijwilligerswerk, onkostenvergoedingen, No-riskpolis;
- voorzieningen waaronder Jobcoach, begeleiding werkvoorzieningen zoals: werkplekaanpassingen, vervoersvoorzieningen, doventolk, brailleregels, aangepaste rolstoel etc.;
- loonwaardebepaling;
- inburgering (WI) cursus Nederlands;
- voorzieningen ter voorbereiding van een zelfstandig bestaan als startend ondernemer en ter begeleiding van startende ondernemers uit het Besluit bijstandsverlening zelfstandigen (Bbz).

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur arbeidsintegratiebedrijf Dethon

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het bestuur van Dethon toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving.

Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het bestuur vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht. Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. De verantwoordingsgrens is 3 %, dat wil zeggen dat bij minder dan 3 % fouten het bestuur zich positief kan uitspreken over rechtmatigheid. Deze grens is vastgelegd in de Financiële Verordening. In euro's komt deze grens in 2023 uit op € 1.066.463. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2023 van de Commissie BBV van december 2023.

Bevinding

Het dagelijks bestuur is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens.

	Rechtmatigheidscriteria	Bedrag (fout)
1.	**Begrotingscriterium**	
1A.	Overschrijding lasten programma's	n.v.t.
1B.	Overschrijding investeringsbudgetten	n.v.t.
2.	Ongeautoriseerde reservemutaties	n.v.t.
3.	Overschrijding van baten en/of onderschrijving van lasten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet zijn gemeld aan het AB van Dethon	
	Totaal begrotingsonrechtmatigheden	n.v.t.
4.	Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduld vermelden en verwijzen naar dit vooraf vastgestelde beleid	n.v.t.
5.	Resterend saldo aan begrotingsonrechtmatigheden	n.v.t.
2.	**Voorwaardencriterium**	
	Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	n.v.t.
3.	**Misbruik & oneigenlijk gebruik criterium**	
	Diversen	n.v.t.

In de paragraaf bedrijfsvoering heeft bestuur beschreven welke actie zij onderneemt om eventuele afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024








OVERIG

dethon









Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Bijlage 1
Kengetallen Dethon

Financiële gegevens per einde jaar	2023	2022
Netto Opbrengsten	12.684.700	12.968.716
Bedrijfskosten	-11.497.683	-10.746.929
Bedrijfsresultaat	1.187.017	2.221.787
(Loon)kosten Sw oude doelgroep	-14.812.053	-14.838.856
Begeleid Werken	-134.578	-130.599
Rijksbijdrage Sw oude doelgroep	14.501.070	14.188.509
Subsidieresultaat Sw (oude doelgroep)	-445.562	-780.946
(Loon)kosten overige doelgroepen Participatiewet	-4.234.432	-3.198.844
Vergoedingen overige doelgroepen Participatiewet	2.531.635	2.112.860
Resultaat Participatiewet (overige doelgroepen)	-1.702.797	-1.085.984
Lage inkomensvoordeel (LIV) en Loonkostenvoordeel (LKV)	324.757	381.887
Gemeentelijke bijdrage Dethon	3.294.761	1.732.081
Gemeentelijke bijdragen	3.294.761	1.732.081
Overhead	-2.602.540	-2.463.868
Algemene dekkingsmiddelen	-55.636	-4.959
Mutatie reserves	0	0
Gerealiseerde resultaat (na belasting)	0	0
Debiteuren	2.068.303	2.710.926
Crediteuren	579.294	391.553
Liquide middelen	414.832	383.003
Voorraden (incl. OHW)	894.159	436.266
Vaste activa in % van de langlopende schulden	117,98%	109,75%
Loonkosten + Begeleid Werken	14.946.632	14.969.455
Loonkosten + Begeleid Werken in % van rijksbijdrage	103,07%	105,50%
Netto werk kapitaal (Vlottende Activa -/- Vlottende Passiva)	447.708	803.184
Current Ratio (Vlottende activa/Vlottende Passiva)	1,11	1,14
Solvabiliteit (Eigen vermogen / Totaal vermogen)	13,29%	10,59%
Debt ratio (Vreemd vermogen / Totaal vermogen)	86,71%	89,41%
Liquiditeit (Deb+Voorraad+Liq.Mid / Kortlopende schulden)	86,08%	64,22%

Personele gegevens per regeling einde jaar	2023	2022
WSW-dienstverband (020) (023) (personen)	462	497
Begeleid werken (060) (personen)	15	16
WSW-dienstverband en begeleid werken (personen)	477	513
WSW arbeidsjaren (020) (023) (SE)	401,41	433,55
Begeleid werken arbeidsjaren (060) (SE)	11,46	12,46
WSW-dienstverband en begeleid werken arbeidsjaren (SE)	412,87	446,01
Ambtelijk (Incl. WSP/VOC) (010) (FTE)	11,44	14,21
Viaflex B.V. (030) (031) (034) (036) (FTE)	103,10	125,20
(Vanaf 2023 exclusief WSP)		
Dethon Cleaning B.V (035) (FTE)	19,33	22,93
BF werkgeverssubsidie (040) (FTE)	2,00	2,00
BF Loondispensatie UWV (041) (FTE)	5,08	5,18
BF Beschut Werken (045)	73,71	70,96
BF Garantiebaan (046)	46,01	47,79
Participatieplaats (043) (FTE)	0,60	0,00
Basisbaan (044) (FTE)	0,00	2,00
BF Werkend Re-integreren TR1 (042) (Personen)	0,00	1,00
BF Werkend Re-integreren TR2 (047) (Personen)	15,00	20,00
BF Werkend Re-integreren TR3 (048) (Personen)	11,00	4,00
BF Werkend Re-integreren TR4 (049) (Personen)	0,00	4,00
BF regulier (050) (FTE)	1,00	0,00
BF GR de Bevelanden (051) FTE	0,00	1,08
BF Payrolling (052) FTE	0,00	0,83

Bestuur en ondersteuning (1) Formatie

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Bijlage 2
Gemeentelijke bijdragen

De jaarstukken zijn opgedeeld in een seperate programmarekening voor de onderstaande activiteiten:
- Dethon bedrijfsactiviteiten Inclusief onkruidbestrijding;
- Exploitatie van het Voorlichtings- en OpleidingsCentrum glastuinbouw (VOC); gestopt per maart 2023.
- Exploitatie van het werkservicepunt (WSP); gestopt per januari 2023.

Na afloop van het boekjaar vindt een definitieve afrekening plaats waarbij teveel in rekening gebrachte voorschotten worden teruggestort en eventuele tekorten in rekening worden gebracht bij de betrokken gemeenten in Zeeuws-Vlaanderen.

Gemeentelijke bijdrage Dethon

De gemeentelijke bijdrage wordt vanaf 2023 als voorschot per kwartaal in rekening gebracht bij de gemeenten. De hoogte van dit voorschot is gebaseerd op de actuele begroting van het betreffende boekjaar. De werkelijke gemeentelijke bijdrage wordt aan het einde jaar verrekend onder aftrek van het reeds betaalde voorschot. De verdeling van de gemeentelijke bijdrage over de gemeenten wordt berekend met de in artikel 27 van de gemeenschappelijke regeling vermelde verdeelsleutel: *De deelnemende gemeenten verbinden zich bij te dragen in de kosten van Dethon voor uitoefening van de in artikel 3, lid a. genoemde taak tot het door het algemeen bestuur bepaalde bedrag naar verhouding van het aantal inwoners van de deelnemende gemeenten op 1 januari van het betrokken jaar.*

Gemeentelijke bijdrage VOC

In maart 2023 is het Voorlichtings- en opleidingscentrum glastuinbouw verkocht aan de nieuwe eigenaar. In de periode januari - maart 2023 zijn er door Dethon nog kosten gemaakt in het VOC (afschrijving, onderhoud, Warmco, belastingen, verzekeringen en verkoopkosten). Deze kosten worden nog in rekening gebracht via de Dethon administratie. In 2022 is een te hoog voorschot betaald door de drie gemeenten. Het betrof een totaal bedrag van € 69.647. Dit bedrag is door Dethon niet teruggestort naar de gemeenten maar is in 2023 gebruikt om de kosten in de periode januari - maart 2023 te kunnen dekken. Er is voor 2023 verder geen extra voorschot in rekening gebracht tot op heden. Na verrekening van dit voorschot blijft er nog een totaal kosten bedrag van€ 3.672,18 over. Dit bedrag wordt volgens de verdeelsleutel 60% / 20% / 20%) over de drie gemeenten verdeeld. Na verwerking van deze posten komt het exploitatie resultaat van het VOC 2023 op nul uit. Hiermee is de financiële afwikkeling van de verkoop van het VOC afgerond.

Gemeentelijke bijdrage WSP

Vanaf januari 2023 niet meer van toepassing.

GEMEENTELIJKE BIJDRAGE DETHON

Gemeente	Inwoners *	Percentage	V2 Begroot 2023	Werkelijk 2023	Afwijking 2023
Hulst	27.596	26,08%	-786.329	-859.118	72.789
Sluis	23.243	21,96%	-660.602	-723.601	62.999
Terneuzen	54.993	51,96%	-1.553.069	-1.712.041	158.972
	105.832	**100,00%**	**-3.000.000**	**-3.294.761**	**294.761**
					Hogere gemeentelijke bijdrage dan begroot

GEMEENTELIJKE BIJDRAGE VOC

Gemeente	Percentage	Werkelijk 2023	Voorschot 2023	Afwijking 2023
Hulst	20,00%	14.664	14.664	0
Sluis	20,00%	14.664	14.664	0
Terneuzen	60,00%	43.992	43.992	0
	100,00%	**73.319**	**73.319**	**0**
				Voorschot gelijk aan kosten

* Inwoneraantal CBS 01-01-2023 per gemeente

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Bijlage 3 Overzicht van baten en lasten programma DETHON incl. overhead (€)	rekening 2023	V2 begroting 2023	rekening 2022
Bedrijfsopbrengsten	14.604.349	15.000.000	15.353.442
Grond- en hulpstoffen en uitbesteed werk	-1.903.715	-1.900.000	-2.386.812
Netto Bedrijfsopbrengsten	**12.700.634**	**13.100.000**	**12.966.630**
Overige bedrijfsopbrengsten	17.202	0	12.886
ID-banen	0	0	0
Netto Opbrengsten	**12.717.836**	**13.100.000**	**12.979.516**
(Loon)kosten ambtelijk	-1.113.470	-1.134.000	-1.315.353
(Loon)kosten professionals	-7.911.790	-7.900.000	-7.209.995
Overige personeelskosten	-304.844	-250.000	-268.733
Scholing	-169.461	-225.000	-186.788
Afschrijvingen	-840.043	-940.000	-793.406
Onderhoud	-1.028.705	-1.050.000	-1.011.526
Energie	-1.076.230	-1.200.000	-745.049
Huur	-483	-5.000	-880
Belastingen en verzekeringen	-467.472	-470.000	-445.484
ICT	-211.570	-230.000	-201.913
Kantoorbehoeften	-31.612	-40.000	-38.374
Abonnementen	-51.498	-47.000	-46.404
Inhuur & uitbesteding	-205.516	-210.000	-337.623
Marketing	-48.046	-40.000	-36.651
Arbo	-293.285	-220.000	-185.082
Representatie	-40.273	-65.000	-75.823
Indirecte productiekosten	-88.173	-109.000	-127.343
Diverse lasten	-195.250	-130.000	-132.631
Rente	-74.326	-90.000	-25.309
Bedrijfskosten	**-14.152.049**	**-14.355.000**	**-13.184.367**
Bedrijfsresultaat	**-1.434.212**	**-1.255.000**	**-204.851**
(Loon)kosten Sw oude doelgroep	-14.991.844	-14.818.000	-15.018.527
Begeleid Werken	-134.578	-135.000	-130.599
Rijksbijdrage Sw oude doelgroep	14.643.914	14.633.000	14.325.991
Subsidieresultaat Sw (oude doelgroep)	**-482.508**	**-320.000**	**-823.135**
(Loon)kosten overige doelgroepen Participatiewet	-4.234.432	-4.100.000	-3.198.844
Vergoedingen overige doelgroepen Participatiewet	2.531.635	2.500.000	2.112.860
Resultaat Participatiewet (overige doelgroepen)	**-1.702.797**	**-1.600.000**	**-1.085.984**
Lage inkomensvoordeel (LIV) en Loonkostenvoordeel (LKV)	324.757	175.000	381.887
LIV & LKV	**324.757**	**175.000**	**381.887**
Gemeentelijke bijdrage Dethon	3.294.761	3.000.000	1.732.081
Gemeentelijke bijdragen	**3.294.761**	**3.000.000**	**1.732.081**
Totaal saldo baten en lasten (voor belasting)	**0**	**0**	**0**
Vennootschapsbelasting	0	0	0
Totaal saldo baten en lasten (na belasting)	**0**	**0**	**0**
Mutatie reserves	**0**	**0**	**0**
Gerealiseerde resultaat (na belasting)	**0**	**0**	**0**

Als gevolg van afrondingen kunnen er kleine verschillen in de tellingen ontstaan.

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Bijlage 4
Lijst van afkortingen

Naam	Omschrijving
AB	Algemeen bestuur
ARBO	Arbeidsomstandigheden
BBV	Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten
BHV	Bedrijfshulpverlening
BTW	Belasting over de toegevoegde waarde
BV	Besloten venootschap (Nederland)
BVBA	Besloten venootschap (België)
BW	Begeleid werken
CAO	Collectieve arbeidsovereenkomst
CWI	Centrum voor Werk en Inkomen
DB	Dagelijks bestuur
DVO	Dienstverlenings overeenkomst
FIDO	Financiering decentrale overheden
FTE	Full Time Eenheid
GR	Gemeenschappelijke Regeling
ICT	Informatie Communicatie Technologie
ID	Instroom - en doorstroom baan
IKB	Individueel keuze budget
IOP	Individueel ontwikkel plan
ISO	International Organization for Standardization
KAM	Kwaliteit, Arbeid en Milieu
Kwh	Kilowatt uur (verbruikseenheid eletriciteit)
LIV	Lage inkomensvoordeel
LKV	Loonkostenvoordeel
M3	Kubieke meter (verbruikseenheid gas)
MKB	Midden- en Klein Bedrijf
OHW	Onderhanden Werk
P&O	Personeel en organisatie
PMC	Product markt combinatie
PW	Participatiewet
ROB	Reparatie, banden en onderhoud
RVC	Raad van commissarissen
SE	Sociale eenheid (= Arbeidsjaar)
SW	Sociale Werkvoorziening
UWV	Uitvoeringsinstituut Werknemersverzekeringen
VOC	Voorlichtings- en opleidingscentrum
VPB	Vennootschapsbelasting
VZG	Vereniging van Zeeuwse gemeenten
WGR	Wet Gemeenschappelijke Regelingen
WMO	Wet Maatschappelijke Ondersteuning
WSP	Werkservicepunt Zeeuws-Vlaandereren
WSW	Wet Sociale Werkvoorziening
WWB	Wet Werk en Bijstand

Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024








CONTROLE VERKLARING

dethon









Deloitte Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden.
Behorend bij controleverklaring
d.d. 28 augustus 2024

Deloitte Accountants B.V.
Park Veldzigt 25
4336 DR Middelburg
Postbus 7056
4330 GB Middelburg
Nederland

Tel: 088 288 2888
www.deloitte.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan gemeenschappelijke regeling Arbeidsintegratiebedrijf Dethon

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van gemeenschappelijke regeling Arbeidsintegratiebedrijf Dethon te Terneuzen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2023 en van het vermogen van gemeenschappelijke regeling Arbeidsintegratiebedrijf Dethon op 31 december 2023 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

De jaarrekening bestaat uit:

- De balans per 31 december 2023.
- Het overzicht van baten en lasten over 2023.
- De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen, waaronder de rechtmatigheidsverantwoording van het dagelijks bestuur over de financiële rechtmatigheid van baten, lasten en balansmutaties over 2023.
- De bijlage met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controle-standaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), de kadernota rechtmatigheid 2023, de financiële verordening voor de financiële rechtmatigheid die is vastgesteld door het algemeen bestuur op 28 augustus 2024 en het Controleprotocol WNT 2023 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van gemeenschappelijke regeling Arbeidsintegratiebedrijf Dethon zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24362853.
Deloitte Accountants B.V. is een zogenoemde affiliate van Deloitte NSE LLP en maakt onderdeel uit van het internationale netwerk van Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 354.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado en het controleprotocol vastgesteld met bestuursbesluit d.d. 28 oktober 2020.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2023. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen relevant zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het algemeen bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 17.700 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de gemeenschappelijke regeling en haar omgeving, de componenten van het internebeheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het dagelijks bestuur inspeelt op frauderisico's en het internebeheersingssysteem monitort en de wijze waarop het algemeen bestuur toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij constateren dat het dagelijks bestuur niet beschikt over een geformaliseerde frauderisicoanalyse.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het internebeheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

Op basis van deze werkzaamheden en het in de controlestandaarden veronderstelde risico, hebben wij de veronderstelde frauderisico's overwogen met betrekking tot het doorbreken van interne beheersmaatregelen door het management, inclusief of er indicaties zijn voor tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's zijn als volgt:

- Op basis van deze werkzaamheden en het in de controlestandaarden veronderstelde risico, hebben wij de veronderstelde frauderisico's overwogen met betrekking tot het doorbreken van interne-beheersmaatregelen door het management, inclusief of er indicaties zijn voor tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude.

- Het risico dat de Europese aanbestedingsvoorschriften niet worden nageleefd, waardoor bevoordeling van partijen kan plaatsvinden.

Deloitte.

Wij hebben de volgende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd:

- Het toetsen of specifieke journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de financiële overzichten zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.

- Het toetsen of specifiek (op basis van fraudekarakteristieken) journaalboekingen die gedurende het boekjaar en tijdens het opstellen van de financiële overzichten zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.

- Het beoordelen van significante transacties buiten het kader van normale bedrijfsvoering van gemeenschappelijke regeling Arbeidsintegratiebedrijf Dethon.

- Het toetsen of de daarvoor in aanmerking komende opdrachten Europees zijn aanbesteed.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij het bestuur en management.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controleaanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de gemeenschappelijke regeling door inlichtingen in te winnen bij het management en het lezen van notulen.

Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de wet- en regelgeving overwogen die is opgenomen in het controleprotocol als wet- en regelgeving met een directe invloed op de financiële overzichten.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de financiële overzichten.

Daarnaast is de gemeenschappelijke regeling onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de gemeenschappelijke regeling en de complexiteit van overige wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van de wet- en regelgeving die geen direct effect heeft op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de gemeenschappelijke regeling dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de financiële overzichten.

Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten, zijn beperkt tot (i) het management en het dagelijks bestuur, en, in voorkomend geval, het algemeen bestuur vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

Controleaanpak veronderstellingen inzake financiële risico's in relatie tot de financiële positie

Onze verantwoordelijkheid inzake het beoordelen van de door de gemeenschappelijke regeling gehanteerde veronderstellingen inzake haar financiële risico's in relatie tot de financiële positie zijn beschreven in het hoofdstuk "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening". Bij het invullen van onze verantwoordelijkheden hebben wij – rekening houdend met de materialiteit voor de jaarrekening controle – een aantal werkzaamheden uitgevoerd, waaronder:

- Het kennis nemen van de financiële uitgangspunten zoals opgenomen in de statuten van de gemeenschappelijke regeling alsmede de aangegane overeenkomsten met haar deelnemende gemeenten.

- Het kennis nemen van de begroting 2024 teneinde vast te stellen dat voldaan wordt aan de financiële bijdragen van de gemeenschappelijk regeling door de deelnemende gemeenten. Daarnaast hebben wij kennisgenomen van de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing in de begroting 2024. Hieruit blijken geen aanvullende risico's ten opzichte van de jaarrekening.

- Het inwinnen van inlichtingen bij het management over hun kennis van eventuele significante risico's die zijn ontstaan na de periode van het opstellen van de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing.

Conform de gemeenschappelijke regeling worden gerealiseerde resultaten verrekend met de deelnemende gemeenten. De aard en diepgang van de risicoparagraaf en risico-inschattingen achten wij vanuit dat perspectief passend voor de gemeenschappelijke regeling Arbeidsintegratiebedrijf Dethon.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2023 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6 sub a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het jaarverslag, waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen.
- De bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van het BBV voor het jaarverslag is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur voor de jaarrekening

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen van de gemeenschappelijke regeling, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader en voor het getrouw toelichten van de financiële rechtmatigheid in de jaarrekening.

In dit kader is het dagelijks bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen, en afwegen of de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen, toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

Deloitte.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door het Algemeen Bestuur op 28 oktober 2020, het Controleprotocol WNT 2023, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling.

- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- Het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de gemeenschappelijke regeling haar financiële risico's kan opvangen. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeenschappelijke regeling de financiële risico's niet kan opvangen.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.

- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Middelburg, 28 augustus 2024

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: drs. R.M.J. van Vugt RA