

College van Burgemeester & Wethouders
van Gemeente Teylingen

Teylingen, 13 oktober 2017

Onderwerp: evaluatie OndernemersFonds Teylingen

Geacht college,

De start van het OndernemersFonds Teylingen (OFT) is een moeilijke geweest. De meningen onder de ondernemers waren verdeeld, hetgeen tot weerstand leidde. Er was discussie over draagvlak, over mogelijke plannen en welke ondernemers mee moesten doen. Bij de politieke besluitvorming heeft de gemeenteraad daarbij keuzes gemaakt, die het goed en soepel functioneren van het OFT danig in de weg zaten. Bij geen van de partijen, ondernemers onderling en politiek, leek een helder beeld te bestaan over de grotere doelstellingen voor ondernemen in Teylingen. Dat is een gemiste kans geweest.

Terugkijkend kunnen we vaststellen dat die moeizame aanloop een vervolg heeft gekregen in de proefperiode. Aan het bestuur van het OFT heeft het niet gelegen. Dat heeft een enorme inspanning verricht en lobbywerk laten zien om het fonds op de kaart te zetten. Zij zag het ook als haar taak om de verdeeldheid onder de Teylingse ondernemers weg te nemen. Dat is ten dele gelukt. De onstuimige aanloop heeft langere tijd nodig om te helen en zorgt er tevens voor dat de interesse voor het fonds en haar activiteiten niet optimaal is.

Zoals afgesproken met de raad, heeft het OFT-bestuur een evaluatiecommissie ingesteld, die een evaluatie over de periode van 1 januari 2016 tot 1 oktober 2017 (21 maanden) heeft uitgevoerd. Wij danken de commissieleden voor hun inzet en het evaluatierapport, dat wij u bijgaand aanbieden.

Kijkend naar de conclusie van de evaluatiecommissie en de gezamenlijkheid waarin de belangrijkste betrokken partijen in Teylingen (VOT, TOV, OFT) aan de evaluatie hebben gewerkt, dan verdient dat een compliment. Het simpele feit dat alle betrokkenen in respect met elkaar gesproken hebben en getracht hebben om vooruit te kijken is pure winst. De feiten over het functioneren van het fonds zijn helder. Het is duidelijk dat het huidige ondernemersfonds onvoldoende heeft kunnen functioneren.

Een OFT 2.0 moet anders, zoveel is duidelijk. De evaluatiecommissie komt tot heldere conclusies en tips. Deze nemen wij over. Ook het OFT-bestuur zelf ziet verbetermogelijkheden en doet onderstaande aanbevelingen. Om te beginnen door het aantal gebieden en trekkingsrechten drastisch in te perken. Even zwaar weegt het afschaffen

van de retributieregeling. Deze is onwerkbaar en onuitvoerbaar en leidt bovendien tot rechtsongelijkheid.

We zien echter ook dat door de moeizame aanloop er onvoldoende plannen gerealiseerd zijn, met name op de bedrijventerreinen en in de buitengebieden. Ideeën en enthousiaste ondernemers zijn er wel, maar door de forse weerstand hebben zij nog niet voldoende draagvlak kunnen realiseren. Ook wordt er nog te weinig in het belang van heel Teylingen gewerkt. Daar zal verandering in moeten komen. Om die reden adviseren wij een OFT 2.0, zoals onderstaand is weergegeven.

Gezamenlijk is onderzocht hoe een Ondernemersfonds in Teylingen kans van slagen heeft. Dat begint bij de instelling op zich. Doorgaan op de huidige voet heeft onvoldoende draagvlak. Het fonds helemaal afschaffen doet ook geen recht aan de realiteit. Gemeente, TOV, VOT en OFT hebben gezocht naar een haalbaar en gedragen alternatief. Dat haalbare alternatief gaat uit van een halvering van het tarief. Qua budget houdt dit in dat de huidige fondsreserve in 2018, 2019 en 2020 ingezet wordt. Zo ontstaat een bedrag van € 12,50 per 100.000 WOZ-waarde als tarief voor die periode. Na een succesvolle uitvoeringsperiode gaat een ander tarief gelden, namelijk (het feitelijk al van toepassing zijnde) € 25 per ton WOZ-waarde.

Het budget is echter één ding. Veel belangrijker is de werking. Om te beginnen doet iedereen mee, door de retributieregeling af te schaffen. Ook vervallen de gebieden en sectoren. Er komt 1 totaalbudget, waarbij nader wordt vastgesteld hoe dit budget over Warmond, Voorhout, Sassenheim en een Teylingenbreed deel wordt verdeeld. De suggestie ligt voor om een 15-30-35-20-verdeling toe te passen. Dit is in lijn met de feitelijke realisatie over 2016/17.

De inhoudelijke werkwijze van het fonds is een aangelegenheid voor het fondsbestuur, niet voor de politiek. De gesprekspartners hebben ook daar gezamenlijk naar gekeken en een uiterst praktisch, pragmatisch en transparant model ontworpen. De aanmeld- en behandelprocedure van plannen wordt eenvoudiger en lokale initiatieven die werken, blijven gehandhaafd. Korte lijnen, snelle eenvoudige besluitvorming, het zijn allemaal randvoorwaarden die een beter en succesvoller ondernemersfonds mogelijk maken.

In die toekomst nemen we ook de agrarische sector mee. Ook daar liggen kansen. Door in gezamenlijkheid te werken aan die kansen, die zich bevinden op het gebied van promotie, educatie over veilige en biologische bedrijfsvoering, ondersteuning bij gezamenlijke verbetering en risicobeheersing, zetten we die sector ook in Teylingen beter op de kaart.

Om te zorgen voor een daadwerkelijk functionerend ondernemersfonds, dat kan rekenen op voldoende draagvlak onder de ondernemers, wordt een werkgroep/aanjaagteam ingesteld (wellicht een rol voor de adviesraad), die plannen ontwikkelt die Teylingenbreed bijdragen aan versterking van de economie. Denk daarbij dorpoverstijgend. Dus een retailplannen voor alle 3 de dorpen, een plan voor agri, een plan voor bedrijventerreinen. Niet steeds voor 1 deel, maar voor het geheel. Groter denken dus, dat is naar onze overtuiging de enig juiste weg vooruit.

Het is onze vaste overtuiging dat we in een nieuwe setting met nieuwe positieve energie meer plannen kunnen realiseren. Als onze gezamenlijke inschatting juist is, kan vanaf 2021 het tarief naar € 25 per ton WOZ-waarde.

Wij stellen ook vast dat een voortzetting van het OFT nog steeds tot discussie zal leiden. Ongewijzigde voortzetting lijkt onhaalbaar, helemaal geen fonds idem dito. Zo is ons uit gesprekken met zowel TOV als VOT duidelijk geworden. Er zijn voldoende aanknopingspunten om een gewijzigd/vernieuwd OFT succesvol te laten zijn. Daar zetten alle betrokken partijen zich graag voor in. Wij als OFT-bestuur voorop!

Resumerend nemen wij de conclusie van de evaluatiecommissie over en adviseren wij u om te komen tot een verbeterd ondernemersfonds, overeenkomstig de bovengenoemde opzet. Met in achtname van de evaluatie en alle beschikbare informatie die daarin is opgenomen over de proefperiode en de kansen voor de toekomst, stellen wij vast dat het college van B&W in staat gesteld wordt om een toekomstvast voorstel in te dienen.

Het nemen van besluiten over het fonds, alsmede het meten van en oordeel geven over de haalbaarheid van plannen, beschouwen wij als een taak van de democratisch gekozen volksvertegenwoordiging. De gemeenteraad is nu aan zet. Zij zal een besluit moeten nemen, dat is ook haar taak. Wij hebben daar vertrouwen in en wensen de raad veel wijsheid toe in haar besluitvorming.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
Het bestuur van het OndernemersFonds Teylingen

Esther Overweter, voorzitter

Dennis van der Voort, secretaris

Matthieu van Winsen, penningmeester

André Hoek, bestuurslid

Bijlage: Evaluatie OndernemersFonds Teylingen