

Maatschappelijke opdracht Sportbedrijf Hoorn

Inleiding

De gemeente Hoorn verstrekt aan de Sportbedrijf Hoorn BV (verder in dit stuk aangeduid als Sportbedrijf Hoorn) de opdracht om het beheren en exploiteren van gemeentelijke binnensportaccommodaties, de zwembaden, kunstijsbaan en (hierna genoemd sportaccommodaties) en de activiteiten die daarin plaatsvinden en het (mede) uitvoeren van het lokale sport- en beweegbeleid

Document	Wat regelt het?	Doel	Relatie tot
Maatschappelijke opdracht	Beleidsdoelstellingen van de gemeente op het gebied van sport & bewegen	Beleid	Bepaalt de richting voor wat het sportbedrijf moet bereiken via de dienstverlening
dienstverleningsovereenkomst	Dienstverlening, financiering en risicoverdeling van sportaccommodaties	Juridisch	Geeft uitvoering aan de maatschappelijke opdracht via concrete, afdwingbare afspraken
Huurovereenkomst	Het ter beschikking stellen van de sportaccommodaties aan het sportbedrijf, inclusief huurvoorwaarden, gebruiksafspraken en vergoeding	Vastgoed / gebruik	Schept de vastgoedbasis voor de uitvoering van de maatschappelijke opdracht en de dienstverleningsovereenkomst
Governance code	Rollen, verantwoordelijkheden en samenwerking tussen betrokken partijen	Samenwerking	Borgt zorgvuldige besluitvorming, uitvoering en toezicht op opdracht en overeenkomst

Deze maatschappelijke opdracht beschrijft het inhoudelijk en beleidsmatig kader waarbinnen de Sportbedrijf Hoorn haar werkzaamheden uitvoert. Nadere afspraken over uitvoering, prestaties, financiën en verantwoording zijn vastgelegd in de huur- en dienstverleningovereenkomst.

Deze maatschappelijke opdracht geldt voor de 2027–2028. Vanaf 2029 volgt in principe een nieuwe opdrachtverstrekking voor 4 jaar. Hoewel in de beginfase gekozen is voor een relatief korte looptijd, is het uitgangspunt om, zodra de organisatie stabiel functioneert, toe te werken naar een meerjarige opdrachtverstrekking die bijdraagt aan de uitvoering van gemeentelijk beleid, continuïteit van het Sportbedrijf Hoorn en een duurzame samenwerking.

De samenwerking tussen de gemeente Hoorn en het Sportbedrijf Hoorn sluit aan bij het Hoorns sturingsmodel. Dit model gaat uit van een gezamenlijke maatschappelijke ambitie als vertrekpunt, duidelijke kaders voor uitvoering en een continue dialoog over resultaten en ontwikkeling. Binnen deze aanpak werken gemeente en Sportbedrijf Hoorn vanuit gedeelde waarden en doelen aan het versterken van sport, spel en bewegen (hierna: SSB-opgave) in Hoorn, met ruimte voor professionaliteit, innovatie en verbetering in de uitvoering.

Beleidsuitgangspunten

Gemeentelijk sport- en beweegbeleid

SSB-opgave nemen in het gemeentelijk beleid van Hoorn een strategische positie in vanuit de programmatische thema's Gezond zijn en vitaal oud worden en de Gezonde leefomgeving. De SSB-opgave worden gewaardeerd als krachtige middelen om brede maatschappelijke doelstellingen te realiseren én als waarde op zichzelf. De SSB-opgave zijn maatschappelijke voorzieningen waarbij ruimte is voor samenwerking en medegebruik door partners. Daarmee zijn ze onderdeel van de sociale basisvoorzieningen in de wijk.

SSB-opgave brengt een belangrijke bijdrage aan plezier, persoonlijke ontwikkeling en zingeving, ongeacht leeftijd of achtergrond. Tegelijkertijd levert het een belangrijke bijdrage aan opgaven op het gebied van gezondheid, welzijn, inclusie en participatie.

Of het nu gaat om het tegengaan van eenzaamheid, het stimuleren van jeugdontwikkeling, het ondersteunen van vrijwilligerswerk of het bevorderen van sociale samenhang en een veilige sportomgeving, sport, spel en bewegen spelen hierin een verbindende rol.

Vanuit deze overtuiging heeft de gemeente Hoorn, de Sport- en Beweegnota 2016, beleidsnota Sport, spel- en bewegen in de openbare ruimte 2024, de Sportparkennota 2035 en de Meerjarenvisie Sociaal Beleid 2040 opgesteld. Deze nota's en visie vormen de inhoudelijke basis van de maatschappelijke opdracht aan Sportbedrijf Hoorn en sluit aan op het bredere streven naar gezond zijn en vitaal oud worden in een gezonde, beweegvriendelijke (leef) omgeving.

Daarnaast sluit de opdracht aan bij de gemeentelijke ambitie om te werken aan een beweegvriendelijke leefomgeving. Dit betekent dat sportaccommodaties niet alleen functioneren als sportvoorziening, maar ook onderdeel zijn van een bredere infrastructuur van bewegen in de stad, in samenhang met openbare ruimte, routes en wijkvoorzieningen.

De volgende zes pijlers vormen een integrale vertaling van de belangrijkste maatschappelijke en ruimtelijke opgaven van de gemeente Hoorn:

1. Aantrekkelijke stad
2. Gezond zijn en vitaal oud worden
3. Kansrijk opgroeien en ontwikkelen
4. Veerkrachtige wijken en sociale cohesie
5. Duurzaamheid en klimaat
6. Bestaanszekerheid

De sportorganisatie richt zich op alle inwoners, met bijzondere aandacht voor de volgende vier thema's:

- Inclusief sporten en bewegen gericht op inclusiviteit en diversiteit
- Vitale sport- en beweegaanbieders gericht op een sociaal veilige sportomgeving
- Ruimte voor sport gericht op duurzame sport- beweeg- recreatieve infrastructuur
- Van jongs af aan vaardig in bewegen gericht op bewegen voor jeugd en jongeren

De pijlers zijn geen losstaande ambities, maar zijn nauw verbonden met maatschappelijke thema's zoals preventie, opvoeding, gezondheid, sociale veiligheid en participatie. Ze vormen samen de basis voor de opdracht aan Sportbedrijf Hoorn, dat als uitvoeringspartner een sleutelrol speelt in het realiseren van deze doelen. Met name de pijler 'Gezond zijn en Vitaal oud worden' wordt verder vormgegeven via de vier sport- en beweegthema's, die de kern van de opdracht vormen. Door SSB-opgave doelgericht in te zetten én toegankelijk te houden voor alle inwoners, draagt Sportbedrijf Hoorn bij aan een sterker, gezonder en socialer Hoorn.

Organisatie en positionering

Het Sportbedrijf Hoorn functioneert als gemeentelijke uitvoeringsorganisatie van de sportaccommodaties, waarbij de gemeente Hoorn eindverantwoordelijk is voor de beleidsmatige & financiële kaders en bestuurlijke aansturing. Binnen deze kaders geeft het Sportbedrijf Hoorn zelfstandig invulling aan haar taken en verantwoordelijkheden, met een professionele en toekomstgerichte aanpak.

De gemeente is verantwoordelijk voor beleidsontwikkeling en kaderstelling; het Sportbedrijf Hoorn is verantwoordelijk voor de uitvoering hiervan, signaleert tijdig en proactief en adviseert de gemeente gevraagd en ongevraagd tijdens periodieke overleggen over uitvoerbaarheid en doorontwikkeling.

De gemeente draagt zorg voor een heldere opdrachtverstrekking d.m.v. huur- en dienstverleningsovereenkomst en een gezamenlijke periodieke evaluatie, waarbij ruimte bestaat voor innovatie en efficiëntieverbeteringen in de dienstverlening van de sportaccommodaties.

Relatie met toezicht en advies

Het Sportbedrijf Hoorn werkt volgens de uitgangspunten van goed bestuur, transparantie en maatschappelijke verantwoordelijkheid. De verhoudingen tussen het Sportbedrijf Hoorn, de gemeente en eventuele toezichthoudende of adviserende organen zijn gebaseerd op de Governancecode.

De rol van toezicht is belegd bij de Raad van Commissarissen (RvC). Deze ziet toe op de koers, continuïteit en maatschappelijke opdracht van het Sportbedrijf Hoorn en bewaakt de balans tussen maatschappelijke impact en doelmatige bedrijfsvoering. Daarnaast is sprake van een wederkerige adviesrelatie. Het Sportbedrijf Hoorn adviseert de gemeente op basis van kennis, praktijkervaring en signalen uit de uitvoering. Omgekeerd voorzien de gemeente, gebruikers en eventuele adviserende organen het Sportbedrijf Hoorn van advies en aandachtspunten ten aanzien van beleid, uitvoering en maatschappelijke opgave.

Opdracht en verplichtingen

Sportbedrijf Hoorn voert in opdracht van de gemeente Hoorn een breed takenpakket uit dat gericht is op het bevorderen, faciliteren en dienstverlenen van sport-, spel- en beweegaccommodaties en -activiteiten. Deze maatschappelijke opdracht omvat onder meer het beheer en dienstverlening van IJsbaan De Westfries, zwembaden De Waterhoorn en De Wijzend en gemeentelijke sporthallen- en zalen en een professionele bedrijfsvoering gericht op maximale maatschappelijke benutting en impact van de sportaccommodaties. Sportbedrijf Hoorn draagt actief bij aan het vergroten van sport-,

spel- en beweegparticipatie door het stimuleren van maatschappelijk gebruik van de sportaccommodaties, samenwerking met onderwijs, maatschappelijke organisaties, sport- & beweegaanbieders en het faciliteren van nieuwe vormen van sport en bewegen.

De opdracht aan Sportbedrijf Hoorn kan zich in de toekomst verder ontwikkelen of worden uitgebreid. In dit document wordt echter uitgegaan van de huidige scope. Daarom worden voor de hierna beschreven aspecten alleen de zwembaden en binnensportaccommodaties benoemd.

Voor de uitvoering van deze opdracht ontvangt het Sportbedrijf Hoorn een jaarlijkse bijdrage van de gemeente. De precieze opbouw en indexatie van de bijdrage aan het Sportbedrijf Hoorn zijn nader uitgewerkt in de dienstverleningsovereenkomst. De middelen zijn onderverdeeld in deelbegrotingen per vakgebied, zodat de onderlinge balans tussen taken wordt geborgd en geen enkele taak de uitvoering van een andere belemmert.

Beheer en dienstverlening van binnensportaccommodaties

Kernopdracht:

Sportbedrijf Hoorn beheert en exploiteert alle binnensportaccommodaties (zoals sporthallen en gymzalen) om maximale sport- en beweegdeelname mogelijk te maken. Deze sportfaciliteiten worden efficiënt beschikbaar gesteld aan onderwijsinstellingen, sport & beweegaanbieders en maatschappelijke organisaties, met prioriteit voor het primair en voortgezet onderwijs en lokale sport & beweegaanbieders. Het Sportbedrijf Hoorn streeft naar een zo duurzaam en doelmatig mogelijke dienstverlening binnen de gestelde maatschappelijke & financiële kaders.

Randvoorwaarden:

Bij het uitvoeren van deze taak zorgt het Sportbedrijf Hoorn voor veilige, schone en goed onderhouden binnensportaccommodaties. De binnensportaccommodaties zijn toegankelijk voor alle inwoners en voldoen aan alle geldende wetgeving en veiligheidsvoorschriften. Het beheer en onderhoud wordt uitgevoerd volgens het meerjarig onderhoudsplan (MJOP), met aandacht voor energiebesparing en klimaatbestendigheid. De samenwerking tussen gemeente, Sportbedrijf Hoorn, maatschappelijke organisaties en inwoners en sport & beweegaanbieders is ingericht op basis van de huur- en de dienstverleningsovereenkomst.

Beheer en dienstverlening van het zwembaden & kunstijsbaan

Kernopdracht:

Het Sportbedrijf Hoorn beheert en exploiteert de beide gemeentelijke zwembaden & de

kunstijsbaan, zodat inwoners kunnen zwemmen en schaatsen conform de SSB-opgave. De zwembad & kunstijsbaan en worden beschikbaar gesteld aan scholen, sport & beweegaanbieders en het brede publiek waaronder specifieke doelgroepen (medisch zwemmen etc.).

Overige taken

Het Sportbedrijf Hoorn voert desgevraagd aanvullende opdrachten uit die bijdragen aan een toekomstbestendig sport-, spel- en beweegklimaat, zoals een bijdrage aan de realisatie van rijksregelingen, kennis- en ondersteuningsvraagstukken, overdracht van taken, netwerkontwikkeling. Voor deze taken geldt dat verdere uitwerking en fasering plaatsvinden in overleg met de gemeente.

Monitoring en verantwoording

Het Sportbedrijf Hoorn informeert de gemeente periodiek over voortgang en resultaten. De afspraken hierover zijn vastgelegd in de dienstverleningsovereenkomst en de governancecode.

Naast deze formele verantwoording vindt periodiek overleg plaats tussen gemeente en het Sportbedrijf Hoorn over de voortgang van de maatschappelijke opdracht. In deze overleggen worden resultaten besproken, ervaringen gedeeld en waar nodig gezamenlijk verbeteringen of aanpassingen in de uitvoering besproken. Dit staat verder uitgewerkt in de governancecode en in detail vastgelegd in de dienstverleningsovereenkomst. Deze werkwijze draagt bij aan een lerende samenwerking waarin zowel maatschappelijke impact als een financieel doelmatige uitvoering centraal staat.

Duur en toekomstige ontwikkeling

Deze opdracht geldt voor de periode 1 januari 2027 tot en met 31 december 2028. In oktober 2027 en oktober 2028 vindt een evaluatie plaats, waarna eventuele aanpassingen in de maatschappelijke opdracht worden opgenomen.