SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

KADERNOTA 2027
INCLUSIEF DE MEERJARENRAMING 2028-2030

Dagelijks Bestuur

INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding ... 3

2. Ontwikkelingen ... 4

3. Programmabegroting ... 5

Programma Bestuur & Beleid ... 5
Programma Afval ... 6
Programma Bedrijfsafval ... 8
Programma Handhaving ... 8
Programma IBOR ... 8

4. Financiële kaders en uitgangspunten ... 8

Financiële kaders en uitgangspunten ... 8
Afvalstoffenheffing ... 9
Aantal aanbiedingen restafval ... 9
Kwijtschelding ... 9
Dienstverleningsovereenkomsten (DVO's) ... 9

Bijlage 1: Wettelijke- en beleidskaders (zie houtskoolschets, geactualiseerd) ... 11

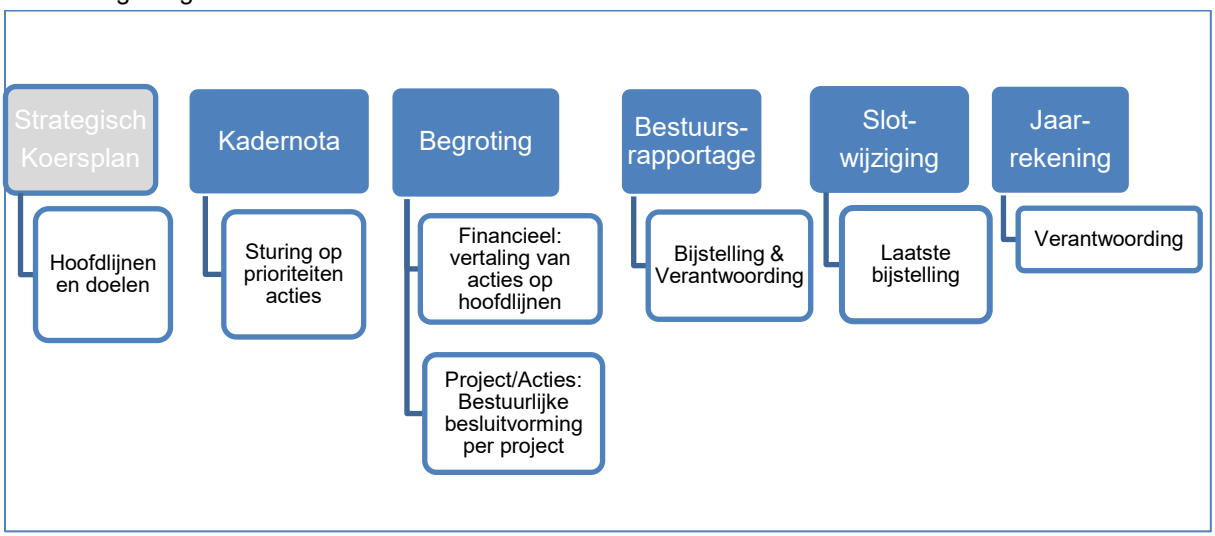
Bijlage 2: Acties vanuit Strategisch Koersplan in 2027 ... 13

1. Inleiding

We staan voor grote maatschappelijke opgaven op het gebied van circulariteit en klimaatadaptatie. Alleen samen en regionaal kunnen wij bijdragen aan een oplossing voor deze grote opgaven. Hoe we dit als Gemeenschappelijke Regeling Avri (GR Avri) doen, staat in het vastgestelde Strategisch Koersplan 2024-2030. Deze kadernota is onderdeel van de P&C-cyclus en wat we vanuit het koersplan in 2027 gaan doen, is opgenomen in bijlage 2.

Leeswijzer

We starten met de algemene ontwikkelingen in hoofdstuk 3 en in hoofdstuk 4 beschrijven we per programma onze richting voor 2027. De algemene beleidskaders en financiële kaders en uitgangspunten voor de begroting 2027 staan in het laatste hoofdstuk.



Procedure

Via deze kadernota worden de uitgangspunten voor de begroting 2027 en de meerjarenraming 2028-2030 voorgelegd aan de deelnemende gemeenten van de Gemeenschappelijke Regeling Avri. Gemeenten krijgen de mogelijkheid om zienswijzen in te dienen op de kadernota. Deze zienswijzen betrekken wij bij het opstellen van de conceptbegroting 2027.

Schematisch is de planning van het besluitvormingsproces van de kadernota als volgt:

Bespreking met RBA/financieel adviseurs gemeenten	20 oktober 2025
Vaststelling DB	12 november 2025
Toezending aan de raden	13 november 2025
Aanlevering AB en RBA/financieel adviseurs gemeenten	13 november 2025
Platformbijeenkomst - kadernota	12 februari 2025
Einde reactietermijn (zienswijze) voor gemeenten	5 februari 2026
Vaststellen zienswijzenota in DB	11 maart 2026[1]
Platformbijeenkomst - zienswijzenota	7 april 2026
Toezenden zienswijzenota aan gemeenteraden	Na 11 maart 2026
Vaststellen kadernota inclusief zienswijzenota in AB	13 mei 2026

[1] Data 2026 onder voorbehoud vaststelling bestuurlijk processchema

2. Ontwikkelingen

Onze ambitie

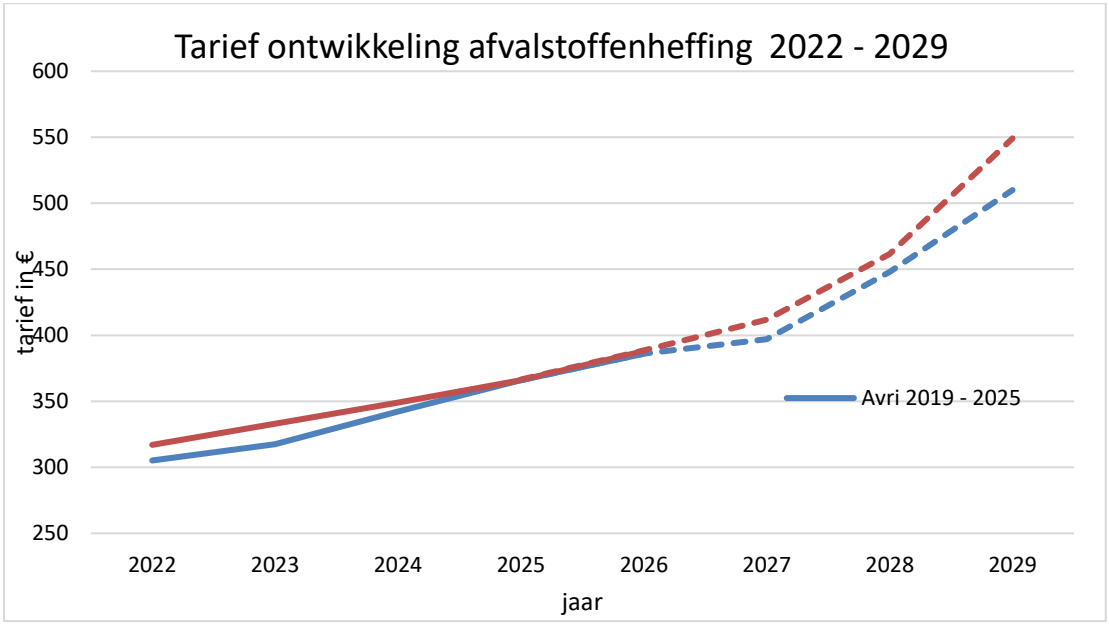
De landelijke en gemeentelijke ambities liggen hoog en daarmee ook de lat voor onze ambitie.. Het jaar 2027 is het vierde jaar van het Strategisch Koersplan[2]. In 2026 zijn (of komen) een aantal strategische en bepalende projecten in de afrondende fase, zoals de besluitvorming over een circulair ambachtscentrum, mogelijk aanpassing van de besturingsstructuur en het grondstoffenplan. Deze projecten lopen door in 2027. Daarnaast focussen we ons op de zaken die we met elkaar hebben afgesproken, hierover leest u in de paragrafen over de programma's. Veel interne processen die leiden tot het versterken van de bedrijfsvoering zijn afgerond. Naar verwachting zien we daarvan in 2027 de eerste resultaten. In 2025 worden ook de afspraken uitgewerkt voor de beoogde overdracht van de stortplaats in 2026 of 2027.

.

Regel- en belastingdruk

De financiën van veel Nederlandse gemeenten staan vanaf 2028 zwaar onder druk door de herverdeling van en korting op het gemeentefonds. Tegelijkertijd zijn er de afgelopen jaren grote opgaven door het Rijk afgestoten en bij gemeenten neergelegd. Gemeenten worden daardoor voor financiële en maatschappelijke uitdagingen gesteld en moeten keuzes maken. Avri is zich hier terdege van bewust. Bij het opstellen van de begroting 2027 zal, zoals gebruikelijk, een realistische raming voor al onze kosten en baten het uitgangspunt zijn. Ook houden we rekening met areaaluitbreiding.

De noodzaak om onze ambitie te halen wordt steeds groter. We krijgen te maken met hogere niet-beïnvloedbare kosten, zoals de stijgende verwerkingskosten voor restafval (plastic taks, CO2-heffing). Deze zorgwekkende ontwikkeling is negatief voor de afvalstoffenheffing, zie grafiek hieronder. Om deze te vermijden, moeten we ervoor zorgen dat we minder afval hoeven in te zamelen. Daarnaast moeten we meer en betere grondstoffen aanbieden aan onze verwerkers. We doen wat we kunnen om stijging van de afvalstoffenheffing voor de inwoners zoveel mogelijk te beperken. Hiervoor zullen we interventies voorstellen.



[2] Zie website: Strategisch Koersplan 2024-2030 | Avri

Landelijke ontwikkelingen

De landelijke overheid zet fors in op sturing door belastingen. Dit heeft geleid tot een CO2-belasting op restafval en een belasting op plastic afval. Dat heeft een groot negatief effect op de afvalstoffenheffing. De overeenkomst met Verpact en de VNG zal leiden tot aanpassing van de inzamelmethode voor pdb, dat vraagt meer investeringen. Daarnaast zal er steeds meer invulling gegeven worden aan de producentenverantwoordelijkheid, in de vorm van UPV's[3]. Bestaande UPV's (pdb, luiers, textiel) hebben invloed op onze inzamelmethodes en verwerkingscontracten. Voordeel van de UPV's is dat we een inzamelvergoeding krijgen voor het inzamelen van deze stromen. Bij het nieuwe vergoedingsstelsel voor pdb krijgen we een inzamelvergoeding die afhankelijk is van de kwaliteit, dus niet meer op basis van het landelijk gemiddelde. In de onderstaande grafiek is weergegeven wat deze ontwikkelingen voor effect hebben op de afvalstoffenheffing de komende jaren.

Duurzame samenwerking

De huidige samenwerkingen zetten we voort, zoals met Werkzaak. Voor alle grondstoffen zoeken we naar partners, zoals bij de textielverwerking met de oprichting van Cirtex. Ook bij de verdere ontwikkeling van het circulair ambachtscentrum zoeken we partners of samenwerkingsverbanden om de grondstoffen zo duurzaam mogelijk te (laten) verwerken.

In overeenstemming met de afspraken blijven we participeren in het snellaadplein Watthub. Daarmee vergroten we de mogelijkheden voor verduurzamen van het wagenpark.

We werken samen met regionale partners aan de energietransitie, het vergroten van de biodiversiteit en de klimaatadaptatie. Onze partners zijn Regio Rivierenland, de provincie, de Omgevingsdienst Rivierenland en het Waterschap Rivierenland. Ook verkennen we of we de samenwerking met aan Avri vergelijkbare partners, zoals GR Waardlanden, gaan intensiveren.

3. Programmabegroting

Programma Bestuur & Beleid

Koersplan

Onze ambitie voor het programma Bestuur & Beleid staat beschreven onder twee strategieën van het Strategisch Koersplan, namelijk 'samen een veilige leefomgeving realiseren' en 'de bedrijfsvoering versterken'. *Positionering en beeldvorming Avri*

Avri vervult een centrale rol in de regionale transitie naar een circulaire economie. De wijze waarop inwoners, bedrijven en gemeenten Avri zien, is bepalend voor vertrouwen, samenwerking en draagvlak.

Wij streven ernaar dat Avri wordt beschouwd als betrouwbare partner, innovatieve speler en deskundig regisseur in het sluiten van grondstofketens. In 2026 richten wij ons op het systematisch in kaart brengen van onze identiteit en de invloed daarvan op de beeldvorming en betrokkenheid. Via onderzoek en gerichte dialoog werken wij toe naar een eenduidige propositie.

In 2027 geven wij deze propositie een herkenbare en consistente uitwerking, waarmee wij ons imago versterken en onze positie als regisseur in de regionale circulaire economie verder verankeren.

[3] Uitgebreide producentenverantwoordelijkheid; de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid (UPV) zorgt ervoor dat fabrikanten verantwoordelijk blijven voor hun producten, zelfs nadat ze niet meer gebruikt worden.

Besturingsstructuur
Avri is opgericht in een tijd van lineaire economie. Op dit moment vervult Avri als regionale uitvoeringsorganisatie een centrale rol in het afvalbeheer en de circulaire transitie binnen Rivierenland. Deze veelzijdigheid heeft geleid tot een gelaagde bestuurlijke structuur, waarin verschillende organisatievormen naast elkaar bestaan: GR, DVO's, coöperaties en BV-constructies. Hoewel deze opzet historisch gegroeid is, ervaren betrokken partijen in de praktijk knelpunten in de besluitvorming, governance en bestuurlijke samenwerking.

In 2025 zijn we gestart met een onderzoek om te komen tot een toekomstbestendige besturingsstructuur. Die moet recht doen aan de complexiteit van Avri's takenpakket én bijdragen aan de gezamenlijke ambitie van gemeenten en Avri om te versnellen in de circulaire transitie. Daarbij staat niet het optimaliseren van het bestaande model centraal, maar het fundamenteel heroverwegen van rollen, verantwoordelijkheden en zeggenschap. De resultaten van dit onderzoek vormen de basis voor een mogelijk besluit over de governance. In 2027 implementeren we de uitkomsten van dit besluit over de besturingsstructuur (actie 5.2 uit het koersplan).

Ontwikkeling van de organisatie
Om onze ambities te behalen blijft het belangrijk om aandacht te houden voor de ontwikkeling van de organisatie. Personeel aantrekken en behouden is van groot belang. Dit doen we door uitvoering te geven aan het actieplan 'aantrekkelijk werkgever'. Speciale aandacht geven we aan de mate van inclusiviteit van ons personeel. Veel personeel met afstand tot de arbeidsmarkt werkt in het beheer van de openbare ruimte. Met de verschuiving van de taken, willen we deze doelgroep inzetten bij het circulair ambachtscentrum. Mede vanwege een strengere wetgeving blijven we investeren we in veilig werken. Dat vraagt een continue aanpassing van de bedrijfsvoering. Tot slot houden we constant aandacht voor de investering in nieuwe en vervangende soft- en hardwaresystemen, en het gebruik daarvan door onze medewerkers.

Datagestuurd werken
De stappen die Avri in 2025 en 2026 heeft gezet op het gebied van digitalisering en datagestuurd werken, vormen een stevig fundament voor verdere professionalisering van de dienstverlening. De eerste positieve effecten zijn zichtbaar, zowel in de efficiëntie van onze processen als in de tevredenheid van inwoners. In 2027 wordt deze koers vastgehouden en verder uitgebouwd, zodat we de komende jaren nog meer waarde creëren voor de regio. Dit leidt tot een efficiëntere bedrijfsvoering en betere dienstverlening voor de inwoners. Er komt bijvoorbeeld meer en betere data beschikbaar om routes te optimaliseren. Ook onderzoeken we de mogelijkheden voor de inzet van Artificial Intelligence (AI) bij het inzamelen, voor controle op schone grondstoffen. *Meerjarig investeringsprogramma*
In de begroting 2027 nemen we een meerjarig investeringsprogramma op. Dit is met name nodig om de investeringen die te maken hebben met verduurzamen goed in beeld te brengen en te spreiden.

CSRD-rapportage
In 2027 gaan we CSRD-rapportage uitbreiden[4]. CSRD zorgt ervoor dat bedrijven zoals Avri transparant rapporteren over duurzaamheidsthema's en hier vervolgens op sturen. In 2027 laten we de CSRD-rapportage door een accountant accrediteren.

Programma Afval

Koersplan
Onze ambitie voor het programma Afval staat beschreven onder twee strategieën van het Strategisch Koersplan, namelijk 'de transitie van afval naar grondstof aanjagen' en 'circulair ondernemerschap en maatschappelijke waarde creëren'.

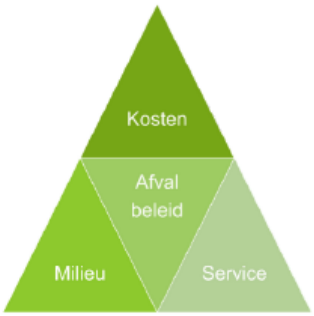
[4] De Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) is een Europese richtlijn en onderdeel van de European Green Deal

Landelijke opgave
De komende jaren staan de gemeenten en Avri voor de uitdaging om te komen tot een circulaire economie. De circulaire economie is essentieel omdat grondstoffen, die wij nodig hebben om te leven en te produceren, schaars worden. Intussen neemt de vraag naar deze schaarse grondstoffen toe, door de groei van de wereldbevolking. Op de oude voet doorgaan is geen toekomstbestendige optie. Volgens EU- en Rijksdoelen wil Rivierenland dan ook volledig circulair zijn in 2050. De doelen waar Avri vooral mee te maken heeft, staan in het Circulair Materialenplan[5] en het Nationaal Programma Circulaire Economie[6].

Circulair betekent dat de ketens van grondstoffen moeten sluiten, door onder meer pdb, gft, papier en textiel in te zamelen en opnieuw te gebruiken. Deze beweging naar een circulaire economie in Rivierenland is aan de ene kant een kwestie van complexe systemen en wetgeving die moeten veranderen. Aan de andere kant is het sterk afhankelijk van het lokale samenspel tussen inwoners, bedrijven en gemeenten. Avri speelt een belangrijke rol door als regisseur in dit samenspel op te treden en zo grondstoffen nog beter in te zamelen, te sorteren en terug in de markt te brengen. Dit is de ontwikkeling van alleen afval inzamelen naar de rol van kennisexpert en leverancier van grondstoffen.

Inzameling huishoudelijke Afval en Grondstoffen
Door bovengenoemde hogere niet-beïnvloedbare kosten, blijft het onze taak om ervoor zorgen dat we minder afval hoeven in te zamelen. Daarnaast moeten we meer en betere grondstoffen aanbieden aan onze verwerkers. In 2027 ligt er een grondstoffenplan waarin we de interventies beschrijven die we willen uitvoeren om onze doelen te behalen. Het doel is het voorkomen van vervuiling van de grondstofstromen. Dat bereiken we onder andere doordat de interventies van het project ‘Aanpak Schone Grondstoffen’ in 2027 regulier in de organisatie zijn ingebed. We willen ook invulling geven aan de wettelijk taak om gft bij hoogbouw in te zamelen. Een veranderde rol voor de milieustraten in Culemborg, Geldermalsen en Zaltbommel zal bijdragen aan meer en betere grondstoffen. Daarnaast draagt de ontwikkeling van het circulair ambachtscentrum bij aan de doelen, waarbij we in het circulair ambachtscentrum ruimte creëren voor de doorontwikkeling van de Doorgeeftas.

Net als voorheen maken we met de keuze voor de interventies of acties continu een afweging tussen service voor de inwoner, de kosten en de doelen. Hieronder is dit schematisch weergegeven. We kiezen per gebied welke interventies of acties we doen, zodat de aanpak past bij de problemen in dat gebied.



Meerwaarde creëren bij de verwerking van grondstoffen
Bij de verwerking van grondstoffen liggen er kansen om meerwaarde te creëren. Denk aan de verwerkingswijze, de samenwerkingsvorm, regionale samenwerking en de rol van Avri in de keten. Hierbij zoeken we strategische regionale partners. Dit geldt met name voor gft en textiel. Het onderzoek naar de mogelijkheden voor de verwerking van gft geeft richting aan mogelijke nieuwe of andere

[5] Zie website: Home - Circulair Materialenplan
[6] Zie website: Nationaal Programma Circulaire Economie 2023 - 2030 | Beleidsnota | Rijksoverheid.nl

verwerkingsmethoden of verwerkers. Dit geldt ook voor de verwerking van textiel, zowel huishoudelijk textiel via Cirtex als bedrijfsmatig textiel via de ondernemers.

Toezicht op de afvalstoffenverordening
In 2027 leggen wij de focus op toezicht en handhaving van de afvalstoffenverordening. Ons streven is om een verschuiving van repressief naar preventief te bereiken. Dit willen doen door de inzet van voorlopers, afvalcoaches en toezichthouders. Voorlopers zijn medewerkers die voor de inzameling uit controleren op vervuiling in de aangeboden minicontainers.

Programma Bedrijfsafval

De inzameling van bedrijfsafval willen we versterken door de bedrijven in de centra van Culemborg, Geldermalsen, Tiel en Zaltbommel aan ons te binden. De inzameling kan dan optimaal worden ingericht. Zo voorkomen we verkeersbewegingen, inzamelkilometers en bevorderen we CO2-reductie. Daarnaast starten we een pilot waarbij we bij bedrijven/winkels, naast pdb en papier, ook textiel gaan inzamelen. Hiermee maken we onze UPV-bijdrage vanuit Rivierenland groter.

Programma Handhaving

Op het moment van schrijven van deze Kadernota is de formele overgang van het team handhaving naar de gemeente Tiel nog niet gereed. Zodra deze overgang geformaliseerd is, vervalt het programma handhaving in de begroting 2027. Het toezicht op de afvalstoffenverordening vindt u terug onder het programma Afval.

Programma IBOR

Koersplan
Onze ambitie voor het programma IBOR (Integraal Beheer Openbare Ruimte) staat beschreven onder twee strategieën van het Strategisch Koersplan, namelijk ‘meewerken aan biodiversiteit en klimaatadaptatie’ en ‘samen een schone en veilige leefomgeving realiseren’.

Focus op reinigingstaken van beheer en onderhoud
Onder reinigingstaken binnen IBOR verstaan we vegen, onkruidbestrijding op verharding, gladheidsbestrijding, prullenbakken legen, enz. We voeren deze taken uit in opdracht van de gemeenten. Als nieuwe gemeenten zich aanmelden met de vraag voor uitvoering van IBOR-taken zal uitsluitend voor de reinigingstaken een dienstverleningsovereenkomst en werkbegroting worden opgesteld. Voor de huidige 4 gemeenten met een dienstverleningsovereenkomst, zal Avri, zolang de gemeenten dat wensen alle taken blijven uitvoeren zoals deze nu zijn overeengekomen.

Financiële kaders en uitgangspunten

Financiële kaders en uitgangspunten

Bij de samenstelling van de begroting 2027 en meerjarenraming 2028-2030 wordt binnen de bestaande wet- en regelgeving rekening gehouden met onderstaande eigen financiële beleidskaders van Avri:

- Financiële verordening Gemeenschappelijke Regeling Avri 2025[7];
- Bijdrageverordening Avri 2016;
- Verordening Afvalstoffenheffing Avri;
- Nota Risicomanagement en Weerstandsvermogen Avri 2017;
- Nota Reserves en Voorzieningen Avri 2017;
- Treasurystatuut Avri 2023;

[7] Onder voorbehoud van het AB besluit van 18 december 2025

- Nota activabeleid Avri 2025.

Naast de genoemde financiële kaders vormt de vastgestelde (gewijzigde) begroting 2026 van Avri de basis voor de nog op te stellen begroting 2027, waar de ontwikkelingen uit de voorliggende kadernota 2027 in worden verwerkt.

Afvalstoffenheffing
Zoals opgenomen in de Bijdrageverordening Avri 2016 vindt de verrekening van zowel de kosten als de opbrengsten (afvalstoffenheffing) plaats op basis van het aantal inwoners van de regiogemeenten. De inwonersaantallen voor 2027 worden gebaseerd op de CBS-cijfers van 1 januari 2026. In de begroting van het basispakket worden de kosten gedekt door de afvalstoffenheffing. Deze bestaat uit een basistarief en variabele tarieven (o.b.v. aanbiedvolume en aantal aanbiedingen restafval).

Aantal aanbiedingen restafval
Uitgangspunt voor het aantal aanbiedingen restafval is een gemiddeld aanbod van 70 kg restafval per jaar per inwoner, volgens begroting 2025 en 2026. Bij de begrotingswijziging 2027 wordt dit bijgesteld naar een actuele inschatting (op basis van een combinatie van gegevens van BSR en de gemiddelde groei in de regio).

Kwijtschelding
De afvalstoffenheffing bestaat uit het basistarief en een variabel deel. Bij aansluitingen die recht hebben op kwijtschelding wordt een percentage van het basistarief opgelegd. Voor het variabele deel is de kwijtschelding een maximumbedrag. Dit maximumbedrag komt overeen met het gemiddelde variabele tarief. Zowel het percentage op het basistarief als het maximumbedrag zijn de tarieventabel opgenomen

Voorbeeld 2026:
Iemand uit de laagbouw die recht heeft op kwijtschelding in 2026 en in 2025 80 keer de ondergrondse container heeft gebruikt, krijgt kwijtschelding over:

- De aanslag van het basistarief is € 361, 90% kwijtschelding op het basistarief, dus de aanslag wordt 10% van 361 = € 36,10
- De aanslag van het variabele deel (tikken van 2025) was 80 * € 1 = € 80. Het gemiddeld aantal aanbiedingen per aansluiting is 25. De kwijtschelding bedraagt dus maximaal 25 maal 1 euro, dus de aanslag voor het variabele deel wordt € 55 (80-25).

Dienstverleningsovereenkomsten (DVO's)
Avri heeft plustaken ondergebracht in de GR. Deze worden, wanneer het gaat over afval, in het bestuur voor besluitvorming voorgelegd. IBOR-taken zijn voorbehouden aan de opdrachtverstrekkende gemeenten en verwerkt in de dienstverleningsovereenkomsten (DVO's) tussen Avri en de gemeenten. Voor de begroting hanteert Avri, naast de in deze kadernota genoemde kaders, de geldende DVO's als uitgangspunt.

Indexering
De onderstaande indexering is een inschatting die gemaakt is ten tijde van het opstellen van deze kadernota 2027. Van het moment van opstellen kadernota (oktober 2025) tot definitieve besluitvorming begroting (juli 2026) kunnen die inschattingen veranderen.

Meerjarig investeringsprogramma
Naast de jaarlijkse actualisatie van het investeringsplan voor de vervangingen van materieel, stellen we ook een meerjarig investeringsplan op. Bij het vaststellen van de begroting worden de investeringsbudgetten beschikbaar gesteld.

Uitgangspunten

De gemeenschappelijke regelingen (GR-en) in de regio Rivierenland hebben in overleg met de controllers van de gemeenten afspraken gemaakt over de systematiek van indexatie van lonen en prijzen. Uitgangspunt hierbij zijn de CPB-indexcijfers, zoals opgenomen in de septembercirculaire van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK).

Uitwerking

Bij de samenstelling van de begroting 2027 (en meerjarenramingen 2028-2030) wordt rekening gehouden met de nu volgende financiële uitgangspunten.

Indexering salarissen

Algemeen uitgangspunt is dat de personele formatie en de bijbehorende salariskosten voor de begroting 2027 worden geraamd op basis van de actuele personele formatie in februari/maart 2026 en op het maximum van desbetreffende schaal. Er is geen ziektebudget opgenomen in de begroting. Uitgangspunt in de kadernota is dat de sociale lasten en pensioenpremies per saldo niet stijgen.

Voor de lonen wordt als basis de laatst bekende CAO gehanteerd. De huidige CAO heeft een looptijd tot 31 maart 2027. Vanaf 1 april 2027 wordt daarom aansluiting gezocht bij de door het CPB geraamde stijging van de lonen (loonvoet sector overheid). Deze is gepubliceerd in de septembercirculaire van BZK. Het verschil van de loonkostenindex van de begroting 2026 en de werkelijke index volgens CBP is ook meenomen (zie correctie 2026 in de onderstaande tabel).

De loonkostenindexering wordt dan:

	Prijsindex 2027	*5,10%*
	Correctie 2026	*-0,90%*
Loon/loonvoet sector overheid	**Loonindex 2027**	**4,20%**

Sociale lasten

Uitgangspunt in de kadernota is dat de sociale lasten en pensioenpremies in 2026 per saldo niet stijgen.

Prijsstijgingen

Bij inkoop en aanbesteding wordt ingezet op een juiste prijs-/kwaliteitverhouding. Indien mogelijk worden afspraken gemaakt voor de te hanteren inflatie.

Prijsindexering kostenbudgetten

De prijsindexering wordt toegepast conform de door het CPB opgestelde cijfers (‘prijs overheidsconsumptie netto materieel’, IMOC), zoals opgenomen in de septembercirculaire 2025. Om de budgetten op het niveau van 2027 conform het CPB te brengen moeten we ook het jaar 2026 corrigeren.

	Prijsindex 2027	*2,20%*
	Correctie 2026	*0,20%*
Prijs / IMOC	**Prijsindex 2027**	**2,40%**

Alleen als voor specifieke kostencategorieën andere indexeringspercentages gelden, wordt afgeweken van het algemene indexeringspercentage en worden de marktconforme kostenstijgingen in de begrotingscijfers verwerkt.

Bijlage 1: Wettelijke- en beleidskaders (zie houtskoolschets, geactualiseerd)



	WETTEN & KADERRICHTLIJNEN	BELEID & PROGRAMMA'S	INSTRUMENTARIUM & BIJZONDERHEDEN
		Nationaal Programma Circulaire Economie (2023)	• Monitoring enevaluatie • Financiering en subsidies
		Uitgebreide producenten-verantwoordelijkheid (UPV) voor diverse productgroepen (o.a. voor verpakkingen, textiel en vanaf 2026 luiers)	• Doelstellingen voor hergebruik en recycling • Regels voor de organisatie en financiering van afvalinzameling en verwerking
PROVINCIE	Omgevingswet (2024)	Omgevingsverordening Gelderland (2022)	• Integratie CE in ruimtelijke ordening • Milieuvergunningen
		Provinciale uitvoeringsagenda's CE (2025)	• Regionale samenwerking • Stimulering circulair ondernemen
REGIO RIVIEREN-LAND			Afvalstoffenverordening Avri
			Verordening Afvalstoffenheffing Avri
		Regionaal Beleidsplan 'Van Afval Naar Grondstof' (VANG, 2017)	• Regionale visie en uitvoering VANG via Avri • Stimulering inzameling en scheiding
		Regio Deal FruitDelta Rivierenland (Regiodeal, 2020)	• Subsidieverordening Regio Deal; cofinanciering projecten • Projectportfolio voor regionale transities
		Regionaal Stimuleringsfonds / RSF (Regio Rivierenland, various 2017-2023)	• Subsidies voorprojecten • Lokale projectfinanciering
GEMEENTEN		Naar een circulaire toekomst: *Hoe geven de acht gemeenten in Rivierenland invulling aan de gezamenlijke visie en beleid?*	Naar een circulaire toekomst: *Wat doen gemeenten en wat doet Avri?*

Bijlage 2: Acties vanuit Strategisch Koersplan in 2027

Hieronder de lopende en nieuwe acties vanuit het Strategisch Koersplan voor 2027. Dit is een weergave op het moment van schrijven. Deze acties kunnen nog wijzigen als de actualiteit daarom vraagt.

1.1 D. Beleidsplan gft hoogbouw
1.2 Communicatie inwoners doorlopend
2.4 Stimuleren circulair ondernemen, met de focus op grondstoffen
2.4 B Bedrijfsafval textiel ophalen modewinkels voor UPV Textiel uitvoering
3.2 Materieel (bedrijfsmiddelen en wagenpark) verduurzamen
3.4 A Kantoorpanden energielabel B maken
3.5 Samenwerkingsverbanden energietransitie
4.6 Samenwerking met gemeenten versterken



Avri
Meersteeg 15

Postbus 290
4190 CG Geldermalsen

(0345) 58 53 53

info@avri.nl
www.avri.nl