

bezoekadres
Westerbrink 1
9405 BJ Assen



Aan De colleges van burgemeester en wethouders
en gedeputeerde staten van Drenthe

Verzending per -mail

ons kenmerk 202400577	uw brief van/kenmerk Staf	team Staf	bijlage(n) -
behandeld door M. van den Berg	telefoon 0592 - 754569	e-mail m.vandenberg@ruddrenthe.nl	datum 17 juli 2024

onderwerp
Afronding uitwerking aanbevelingen evaluatie GR 2021

Geachte collegeleden,

Bij de oprichting van de RUD Drenthe in 2014 is afgesproken dat na vijf jaar een evaluatie wordt uitgevoerd waarin de doeltreffendheid en doelmatigheid van de organisatie wordt onderzocht. Het evaluatieonderzoek vond in 2020/2021 plaats (dit onderzoek vond wat later plaats vanwege een tussenevaluatie in 2015 en een doorlichting in 2017). Afgelopen 2,5 jaar is gewerkt aan de uitwerking van de verbeterpunten. Inmiddels zijn alle aanbevelingen (nagenoeg) afgerond. In deze brief leest u meer over de stappen die in dit kader zijn gezet.

Hoofdconclusie evaluatie 2021: stappen vooruit maar ook verbeterpunten zichtbaar

De hoofdconclusie van de evaluatie in 2021 was dat de RUD Drenthe stappen vooruit heeft gezet, maar dat er tegelijkertijd ook duidelijk verbeterpunten zichtbaar zijn. Daarbij was het vooral nodig om te investeren in de samenwerkingscultuur en bleek ook dat de deelnemers in eigen huis nog een aantal slagen te maken hadden. Het algemeen bestuur heeft in 2021 de conclusies en aanbevelingen overgenomen en vertaald naar een plan van aanpak. Beide documenten heeft u destijds ontvangen. In de periode hierna bent u regelmatig over de voortgang van de uitwerking geïnformeerd.

Vooruitgang in samenwerking zichtbaar en ontwikkeling robuuste organisatie

Afgelopen jaren zijn, mede door de evaluatie, goede stappen gezet in de samenwerking en de ontwikkeling naar een meer robuuste organisatie. In vogelvlucht nemen wij u mee in de verbeteringen:

- De kengetallen van de Drentse maat (het aantal uur voor een product) zijn via een landelijke benchmark aangepast. Hierdoor worden nu realistische en haalbare uitvoeringsprogramma opgesteld.
- De Uniforme Uitvoerings- en Handhavingstrategie (fase 1) is door het alle deelnemers vastgesteld, een herijking hiervan vindt op dit moment plaats (fase 2).
- De inzet op governance en rolneming (zowel bestuurlijk als ambtelijk) heeft geleid tot meer slagkracht en een betere samenwerking.
- De focus op de ontwikkelopgave van de organisatie is versterkt.
- Uit de gesprekken met raden en staten blijkt dat zij meer betrokken zijn bij wat de RUD Drenthe

doet. Het zicht op de toegevoegde waarde voor het bereiken van milieudoelen is daarmee vergroot. Dit vindt onder andere plaats via informatiebijeenkomsten, voorjaars- en zomermarkten en gewijzigde rapportages.

- De organisatie heeft meer grip op de uitvoerings- en begrotingscyclus. De rapportages zijn compacter en geven steeds meer inzicht in outcome resultaten (milieuwinst). We zijn daarmee steeds beter in staat om transparant, voorspelbaar en betrouwbaar te rapporteren.

Op basis van de hiervoor genoemde resultaten concluderen wij dat zowel bestuurlijk als ambtelijk er een omslag is gemaakt van tegenspraak naar samenspraak. Afgelopen periode zijn goede stappen gezet in het verbeteren van het functioneren van de gemeenschappelijke regeling RUD Drenthe.

Blijvende aandacht gewenst & nieuwe onderzoeken

Zoals gezegd zijn met het afronden van de verbeterpunten uit de evaluatie belangrijke en positieve stappen gezet. Uiteraard willen we voorkomen dat bepaalde verbeterpunten zich in de toekomst weer voordoen. Daarom blijven we, ook in de toekomst, op periodieke basis reflecteren op een aantal onderwerpen uit de evaluatie. We houden hier blijvend aandacht voor. Ontwikkelen en verbeteren is daarnaast ook een continu proces. Zo werken wij op dit moment aan de uitwerking van landelijke robuustheidscriteria waaraan alle omgevingsdiensten dienen te voldoen. Een ander onderzoek waarvan de aanbevelingen worden uitgewerkt betreft de visitatie van de organisatie die in 2023 plaatsvond.

Deze verbeteringen leiden tot een nog robuustere en toekomstbestendiger organisatie. Uw omgevingsdienst voor een schoon, veilig en duurzaam Drenthe.

Wij verzoeken u om deze brief ter informatie toe te zenden aan uw raden. Uiteraard zijn wij graag bereid u toelichting te geven bij vragen of aandachtspunten.

Hoogachtend,

Het dagelijks bestuur van de RUD Drenthe,

De voorzitter,
R.H. Meijer



de secretaris,
M. Heidekamp-Prins

