

Opvolging aanbevelingen rekenkamer

Met de invoering van de Wet Versterking decentrale rekenkamers dient het college de raad jaarlijks te informeren wat met de aanbevelingen aan het college is gedaan. Deze plicht geldt alleen voor de raad overgenomen aanbevelingen van de rekenkamer die betrekking hebben op de verantwoordelijkheid van het college.

Status	Hoofddlijn aanbeveling	Toelichting opvolging
	2023 Integraal beheer openbare ruimte in de gemeente Almelo	
	Een meer op de behoefte van de raad aansluitende vorm van informatievoorziening over IBOR in te richten met gebruik van tot de verbeelding sprekende vormen (minder papier, meer praktijk zoals de raadsschouw).	In samenspraak met het college is er in 2022 met de raad een beeldschouw uitgevoerd. In het kader van de actualisatie van de Nota Kapitaalgoederen in 2025 wordt hier een vervolg aangegeven met een raadsinformatie bijeenkomst. Met de raad zijn en blijven we in gesprek gegaan over de omvang, huidige staat en ontwikkeling van de kwaliteit van de openbare ruimte.
	De interne beheersings- en rapportagestructuur volgens de ingeslagen weg verder door te ontwikkelen waarmee de integrale benadering verder wordt versterkt.	Met de implementatie van assetmanagement, aanschaf van een nieuw beheersysteem en het aanstellen van (integraal) regisseurs is een belangrijke bijdrage geleverd aan het verbeteren van de werkprocessen. Met de paragraaf kapitaalgoederen in de begroting, de actualisatie van de IBOR (2022) en de nota kapitaalgoederen (2025) is invulling gegeven aan het verbeteren van de rapportage structuur.
	Uitvoeringsbeleid op te stellen over de wijze waarop en de mate waarin inwoners/instellingen een rol kunnen hebben bij het beheer van de openbare ruimte met aandacht voor participatie en communicatie.	Het college heeft hier invulling aan gegeven door het (in 2023) laten vaststellen van het beleidskader voor groenadoptie en zelfbeheer. Hierover is actief gecommuniceerd via website en lokale media, In 2025 vindt de koppeling met de gemeentelijke website plaats. Communicatie richting inwoners over projecten vindt plaats conform de participatie verordening (2022) en wordt afhankelijk van de grootte, inhoud en impact van het project ingevuld.
	2023 Uitvoering Participatiewet	
	Verzoek het college om de PDCA-cyclus structureel onderdeel van beleid en uitvoering van de Participatiewet te maken. Daarvoor is het nodig om de 'check' en 'act' stappen periodiek meer navolgbaar uit te voeren.	Het college maakt bij de uitvoering van de Participatiewet gebruik van de PDCA-cyclus. Een voorbeeld daarvan is de Premie aanvaarding (deeltijd)werk Participatiewet. De raad is in februari 2022 met een raadsbrief (RAAD-7073) geïnformeerd over het experiment. En in april 2024 is de raad geïnformeerd (RAAD-8267) over de uitkomsten van het experiment en het vervolg.
	Verzoek het college om bij de stap 'check' structureel inzicht in het cliëntenbestand te creëren (monitoring) zodat onderscheid in groepen cliënten mogelijk is. Aspecten om in beeld te brengen zijn onder meer: achtergrondkenmerken van de cliënten, duur in de bijstand (granieten bestand)	In de raadszaken van 10/09/2024 heeft het college de raad inzicht gegeven in een aantal dwarsdoorsneden van het cliëntenbestand, zoals naar leeftijd, duur in de bijstand en de bemiddelbaarheid. Ook is de zogenaamde klantreis, het traject van aanvraag tot beschikking, aan de raad gepresenteerd. Een belangrijke stap in het traject is het diagnosegesprek met de inwoner. Daarin wordt gekeken welk vervolgtraject van toepassing is en welk instrumentarium het beste kan worden

Status	Hoofddlijn aanbeveling	Toelichting opvolging
	en ingezette maatregelen/instrumenten. Gebruik dit inzicht ten behoeve van een analyse welke instrumenten werken, voor welke groepen deze werken en welke groepen makkelijk, moeilijk of niet aan werk geholpen kunnen worden (evaluatie).	ingezet. Dit doen we op basis van inzichten uit onze interne monitoring.
	Verzoek het college om bij de stap 'act' om met behulp van de inzichten van monitoring en evaluatie na te denken over en eventueel voorstellen te doen ter zake van de vraag of een bijstelling van beleid nodig is. De frequentie van een dergelijke toets kan jaarlijks of tweejaarlijks zijn (een tussentijdse bijstellingsronde op basis van monitoring en pilots) maar ook vier- of zesjaarlijks (een grote evaluatie van beleid en uitvoering voorafgaand aan een eventuele herziening van beleid).	Het college geeft invulling aan deze aanbeveling door deel te nemen aan Benchmark Divosa Werk en Inkomen. De benchmark geeft actueel en gedetailleerd inzicht in bijstand, participatie, re-integratie, handhaving en financiën. Bovendien is het mogelijk om de gegevens te vergelijken met andere gemeenten, waardoor ook de 'best practices' zichtbaar worden.
	Verzoek het college om regelmatig inzicht te verstrekken in de monitoring van het beleid en vraag ook om relevante evaluaties. Een veel gebruikte methode is bijvoorbeeld in de vorm van een reguliere update (bespreking monitoring, pilots, bijzonderheden), ieder kwartaal of half jaar tussen de wethouder en (een deel van) de raad.	Het college biedt de raad regelmatig inzicht in uitvoering van de Participatiewet. Op 10/09/2024 is de raad middels een raadzaak geïnformeerd over de instrumenten van de Participatiewet en verschillende klantreizen. Op 03/12/2024 is voor de raad een kennissessie Participatiewet georganiseerd, waarin de raad is meegenomen in de uitvoering en financiën van de Participatiewet. Daarnaast is op 21/01/2025 een raadszaken geweest over het evaluatieonderzoek Ontplooi. Dit naar aanleiding van de door de raad vastgestelde motie "Samen voor een inclusieve arbeidsmarkt". Tot slot willen we de raad jaarlijks bijpraten over dit thema
	Verzoek het college om verdieping in de begroting van de Participatiewet te verstrekken. Dit zou op termijn gekoppeld kunnen worden aan beleid en uitvoering, dat wil zeggen; vraag het college om de kosten te relateren aan o.m. beleidsinstrumenten en de kosten gerelateerd aan specifieke doelgroepen. Op die manier kan de raad structureel monitoren op de beleidsplannen, de uitvoering, de resultaten en de daaraan verbonden kosten.	Het college biedt de raad graag een nadere verdieping van de Participatiewet, maar kiest voor een ander instrument. Het college geeft graag een vervolg aan de kennissessies (raadszaken) die in 2024 en 2025 aan de raad zijn gegeven. Waarbij inzicht in beleidsinstrumenten wordt gegeven.
	Verzoek het college om voor de Participatiewet de (strategische) beleids- en uitvoeringscapaciteit te vergroten zodat er meer gelegenheid is	In een naschrift aan de rekenkamer (RAAD-7683) wordt nader ingegaan op de beleidscapaciteit. Sinds de publicatie van het rekenkameronderzoek is er structureel 1 fte aan beleidscapaciteit toegevoegd. Daarnaast is er vanaf november 2022 een adviseur

Status	Hoofdpijn aanbeveling	Toelichting opvolging
	om samenhangende keuzes te maken in beleid en uitvoering binnen de Participatiewet, en zodat er sprake is van een overzichtelijke en redelijkerwijs uit te voeren caseload. Geef het college in overweging om specialisatie voor doelgroepen in te voeren. Vraag het college hiervoor een voorstel uit te werken inclusief opties voor dekking van de extra kosten die hiermee gemoeid zijn.	beleidsontwikkeling die zich specifiek bezighoudt met de participatiewet en het minimabeleid. Ook is in de doorontwikkeling van de eenheid Uitvoering sociaal gekeken naar de uitvoeringscapaciteit, zodat er sprake is van een acceptabele caseload.
	Verzoek het college om aan de uitvoeringsorganisatie beleidsmatige prioriteiten mee te geven (zoals specifieke doelgroepen) zodat zij een handvat heeft voor het stellen van prioriteiten.	De raad heeft in 2022 het Strategisch beleidsplan sociaal domein vastgesteld (RAAD-7048). Dit plan is door het college uitgewerkt in het Actieplan sociaal domein, die ook ter consultatie aan de raad is aangeboden. In het Actieplan zijn de strategisch doelen nader uitgewerkt. Ten aanzien van uitkeringen op grond van de Participatiewet wordt ingezet op het verkorten van de verblijfsduur in de uitkering waarbij als uitgangspunt wordt gehanteerd dat ieder gewerkt uur telt. Projecten die daaraan bijdragen zijn o.a.: Route naar werk statushouders, het Versnellingsteam en het Groenproject (i.s.m. Ontplooi).
	Vraag het college om uitvoeringsbeleid, wijze van uitvoering en formatie vast te stellen en verander hier een zekere periode (bijvoorbeeld 2 jaar) niets aan, om rust te brengen in de uitvoering van de Participatiewet. Baseer eventuele verandering op een goed doorlopen PDCA-cyclus. Dit komt de uitvoerende organisatie ten goede.	Het Strategisch beleidsplan sociaal domein en het Actieplan sociaal domein hebben gezorgd voor heldere kaders. Dit heeft geleid tot rust en focus bij de uitvoering van de Participatiewet. Bovendien hebben we waar mogelijk de uitvoering en formatie stabiel gehouden.
	Verzoek het college, vanwege de gewenste duidelijkheid, om de samenwerking tussen de gemeente en Ontplooi concreet en duidelijk uit te werken en leg de afspraken vast op bestuurlijk, management en uitvoeringsniveau.	De raad is eind 2024 met een raadsbrief geïnformeerd over evaluatie van Ontplooi (RAAD-8588). De evaluatie geeft goed inzicht in de mate van realisatie van de vooraf gestelde doelstellingen en geeft een beeld van de inhoud, uitvoering, financiën en governance van Ontplooi. In raadsbrief geeft het college ook aan dat het van belang is om duidelijkheid te creëren ten aanzien van de vraag hoe het huidige uitvoeringsconstruct Ontplooi in te passen is in de toekomstige ondersteuningsinfrastructuur. Dit sluit goed aan op de landelijke ontwikkelingen, waarbij het college gevraagd wordt om een plan op te stellen voor een toekomstbestendige infrastructuur voor sociaal ontwikkelbedrijven. Dit doen wij in samenspraak met diverse regiogemeenten.
	Vraag het college om voor de uitwerking van de aanbevelingen een plan van aanpak te maken en de raad en over de uitvoering met regelmaat te informeren.	Het college heeft geen integraal plan van aanpak op laten stellen voor de aanbeveling. De reden is dat het college met de meeste aanbevelingen al aan de slag was gegaan, waardoor een plan van aanpak niet veel meerwaarde zou hebben. Wel is er een integrale doelenboom ontwikkeld en wordt de raad regelmatig

Status	Hoofdlĳn aanbeveling	Toelĳchtĳng opvolgĳng
		geĳnformeerd, bĳvoorbeeld met raadzaken.
	2024 Energietransitie	
	Het college gaat in 2024 door middel van politieke beraden met de raad in gesprek over de voortgang van de energietransitie (zowel op inhoud als over het proces) en over de gewenste informatiebehoefte in de raad. Daarbij komt ook aan de orde in hoeverre een doorkĳk voor de energietransitie na 2026 en na 2030 op dit moment noodzakelĳk en gewenst is.	Het college heeft een aantal bĳeenkomsten met de raad georganiseerd over de (voortgang) van de energietransitie: • Raadszaken (16/07/2024): Informatie/data energietransitie • Raadszaken (19/11/2024): Participatie • Stadsbezoek (23/11/2024): Aalderinkshoek proeftuin aardgasvrije wĳken • Stadsbezoek (15/03/2025): Verduurzaming Windmolenbroek • Politiek beraad (07/01/2025): Gemeentelĳk rol Windenergiegebied Almelo Tubbergen Twenterand Eind 2024 is aan de raad gevraagd over welke onderwerpen de raad nog meer een politieke avond wil, maar daar is (nog) geen respons op gekomen. Vanuit het college zullen komende tĳd nog politieke avonden worden georganiseerd over warmteprogramma en warmtenet Urenco-ZGT en circulariteit. Het programma klimaat en milieu eindigt weliswaar in 2026, maar daar eindigt vanzelfsprekend de energietransitie niet. In de stadsbezoeken aan Aalderinkshoek en Windmolenbroek is aangegeven dat opgave verder ligt dan 2026 of 2030.
	Het college informeert de raad over de manier waarop de Participatieverordening wordt toegepast bĳ projecten over energietransitie.	De raad heeft op 30/01/2024 een addendum op de Duurzame energieladder vastgesteld (RAAD-7866), met daarin opgenomen dat toekomstige ontwikkelaars een participatieplan moeten opstellen waarin wordt vermeld op welke manier inwoners en belanghebbenden kunnen participeren. Het addendum stimuleert ook lokaal eigenaarschap. Een praktijkvoorbeeld is het zonnepark Aadĳk-2. Met de realisatie van het zonnepark vinden constructieve gesprekken plaats tussen de gemeente, bewonerscommissie en de energiecoöperatie, gericht op het bevorderen van samenwerking en het realiseren van gezamenlĳk omgevingsfonds. Op 19/11/2024 is een raadszaken geweest met als onderwerp: Participatie in de energie- en warmtetransitie. Op 04/02/2025 heeft de raad besloten (RAAD-8441) met een actieve rol in de ontwikkelfase in de Publiek Private Samenwerking (PPS) windontwikkeling ATT om zo lokaal (maatschappelĳk) eigendom te realiseren in het ATT-gebied.
	Het college deelt jaarlĳks gegevens over energiebesparing en vermindering van de CO ₂ - uitstoot aan de raad.	Jaarlĳkse wordt in de planning- en controlcyclus een grafiek opgenomen met de jaarlĳkse CO ₂ uitstoot (per sector) in de gemeente Almelo. Deze gegevens zijn afkomstig uit de Klimaatmonitor en lopen ongeveer 2 jaar achter.
	Woonlastenneutraliteit bĳft een belangrĳk uitgangspunt. Het college	In de Warmtevisie Almelo (RAAD-6070) is als uitgangspunt vastgesteld de betaalbaarheid van de energietransitie.

Status	Hoofdpijn aanbeveling	Toelichting opvolging
	maakt de uitvoering hiervan zo concreet mogelijk en informeert de gemeenteraad.	Daarnaast heeft Almelo begin 2025 het Warmtebod ondertekend. Met het Warmtebod proberen betrokken partijen in de energietransitie de stagnatie in de ontwikkeling van warmtenetten te doorbreken. In het Warmtebod wordt omschreven onder welke voorwaarden het proces kan worden vlot getrokken.
	2024 Armoedebeloid 'Versnipperd en Verweven	
	Te komen met een integraal uitvoeringsprogramma 'Armoede', waarin gemeentelijke beleidsdoelen en uitvoeringstaken, waarvan we weten dat ze samenhang hebben, aan elkaar worden gekoppeld. Hier wordt in het bijzonder gedacht aan beleidsdoelen en uitvoeringstaken in relatie tot de Participatiewet, de Leerplichtwet en de Jeugdwet. Stel hierbij toetsbare en navolgbare doelstellingen op, beschrijf hoe deze doelstellingen gemonitord gaan worden en neem deze op in de doelenboom sociaal domein.	Er wordt momenteel gewerkt aan een integraal uitvoeringsprogramma, zoals door de raad is besloten.
	Te komen met een communicatieplan conform de motie 'Noodzaak communicatiestrategie wijzigingen sociaal domein'.	De communicatiestrategie richt zich vooral op wijzigingen bij het sociaal domein. Wanneer de raad besluiten neemt die het Armoedebeloid van de gemeente raken, dan zullen we hierover duidelijk met de doelgroep en ketenpartners communiceren conform de aangenomen motie. In het Actieplan sociaal domein is daarover het volgende opgenomen: de gemeente zorgt ervoor dat ook niet-digitaal vaardige en laaggeletterde mensen de weg weten te vinden binnen ons stelsel van algemene voorzieningen. Begrijpelijk communiceren is hierbij voor alle inwoners van de gemeente belangrijk. Daarnaast is het van belang dat medewerkers van Uitvoering Sociaal die contact onderhouden met kwetsbare inwoners een gebrek aan taalvaardigheid kunnen herkennen en dit bespreekbaar maken.
	Te onderzoeken hoe er meer overzicht/inzicht en regie kan worden aangebracht in het maatschappelijke veld zodat partijen elkaar beter weten te vinden en elkaar meer versterken. De raad over de uitkomsten nader te informeren en te adviseren.	Het Platform Armoedepact Almelo bestaat uit een vertegenwoordiging van diverse maatschappelijke partners en de gemeente Almelo. Het college gaat in gesprek met de maatschappelijke partners om invulling te geven aan de regisserende rol van het Armoedepact. Die gesprekken lopen nog. Na afronding van de gesprekken zal de raad over de uitkomsten worden geïnformeerd.
	De raad minimaal eens per jaar te informeren over uitvoering en resultaten van de brede armoedeaanpak inclusief resultaten die ketenpartners behalen. Maak hiervoor nadere afspraken met de ketenpartners	Via, bijvoorbeeld de maatschappelijke vraag, verzoeken wij onze partners om inzichtelijk te maken hoe zij bijdragen aan gemeentelijke doelstellingen. Het college geeft graag een vervolg aan de kennissessies sociaal domein (raadszaken) die in 2024 en 2025 aan de raad zijn gegeven.

Status	Hoofdpijn aanbeveling	Toelichting opvolging
	over hoe zij bijdragen aan de gemeentelijke doelstellingen en hoe ze dat monitoren en rapporteren aan de gemeente.	
	Periodiek een (alternatief van) een <u>Minima Effect Rapportage</u> te laten uitvoeren waarmee inzicht wordt verkregen in het besteedbare inkomen van type huishoudens en het effect van het lokale armoedebeleid daarop.	In 2025 zal een Minima Effect Rapportage worden uitgevoerd. De ambtelijke voorbereiding daarvoor is gestart en de opdracht voor de uitvoering is gegund. Daarnaast is de gemeente aangesloten bij de Divosa Benchmark Armoede & Schulden. De benchmark geeft inzicht in het bereik en de resultaten van regelingen en schuldhulpverlening, en in activiteiten die gericht zijn op preventie van armoede en schulden.

Legenda	
	Conform aanbeveling en structureel geborgd
	Aanbeveling is op een andere wijze opgevolgd / uitgevoerd
	Aanbeveling is deels opgepakt of in ontwikkeling
	Aanbeveling zal niet worden opgevolgd