gemeente Loon op Zand

INGETROKKEN A.1

Amendement

Artikel 26 Reglement van Orde

Datum raadsvergadering	**7 november 2022**
Agendapunt	**6: Raadsvoorstel Programmabegroting 2023**
Onderwerp	**Het structureel versterken van onze economische slagkracht**

De raad van de gemeente Loon op Zand, in vergadering bijeen op 7 november 2022

Constateert dat

- **de raad op 31 mei 2021 door haar vaststelling van "De economische en toeristisch-recreatieve visie 2030" de versteviging van de economische structuur in alle kernen van de gemeente voor ogen staat**
- **het college op 11 oktober 2022 de raad heeft geïnformeerd eind 2022 een definitieve versie van het hieruit voortvloeiende actieprogramma ter kennisname aan de raad voor te leggen**
- **een groot aantal stakeholders voor dit doel zullen worden geraadpleegd**

Overweegt dat

- **het actieprogramma behalve de weergave van de som van de meningen van alle stakeholders ook een eigen beoogd resultaat (van de gemeente) dient te bevatten**
- **de gemeente als toeristisch recreatieve gemeente hiervoor ook dient te investeren door het structureel versterken van de ambtelijke bijstand, welke gericht is op het faciliteren en acquireren van nieuwe bedrijvigheid binnen deze sector**
- **het college met de aldus ontstane versterking in staat is haar sturingskracht te vergroten door met bestaande ontwikkelingsmaatschappijen, waarvan hun werkgebied overlapt met onze gemeente, actief zich te richten de ontwikkeling van nieuwe bedrijvigheid (een praktisch werkmodel is als bijlage ter inspiratie bijgevoegd)**

Besluit dat

- **Besluitpunt 2a te wijzigen in: 'Het overzicht van baten en lasten en de toelichting per venster, met dien verstande dat er € 150.000,-- beschikbaar wordt gesteld (ten laste van de algemene reserve) in de programmabegroting 2023 en ten minste de daarop volgende 5 jaren om de ambtelijke ondersteuning (projectmanagement), ten behoeve van het structureel versterken van onze economische slagkracht, mogelijk te maken.**

Ondertekening

GemeenteBelangen		VVD Loon op Zand	
PRO3 Kastelenwijk Loon op Zand De Moer		CDA Loon op Zand	
VOOR LOON		Toekomstig KLM	

Dit amendement is in de raadsvergadering van ..... aangenomen / verworpen met ..... stemmen vóór en ..... stemmen tegen.

Voorzitter *Griffier*

gemeente Loon op Zand

Toelichting op amendement t.b.v. operationalisering "De economische en toeristisch-recreatieve visie 2030"

1. Een nieuwe actieprogramma economie in wording

In maart 2021 stelde de raad het nieuwe visiedocument vast, waarin de economische horizon van Loon op Zand in 2030 wordt geschetst. Op 11 oktober 2022 informeerde het college de raad dat het hieruit voortvloeiende actieprogramma eind 2022 aan de raad zal worden voorgelegd. In een Raadsinformatiebrief is een groot aantal stakeholders genoemd. Dat ziet er goed uit, maar het ontbreekt nog aan het raadplegen van de ontwikkelingsmaatschappijen. Het zijn vooral deze instanties die de gemeenten (als bewaker van het publieke belang) een eigen tint kunnen meegeven om vooral de horizon van onze eigen doelen/resultaten in te kleuren.

2. Verrijking van de economische visie met Toekomstagenda

Recent verscheen ook de "Toekomstagenda van Loon op Zand 2030", een ander visiedocument. In dit document laten burgers (Toekomstmakers) hun licht schijnen op onder meer de economische ontwikkeling in de komende jaren. Deze visie sluit verrassend nauw aan bij de door de raad in 2021 vastgestelde visie. De Toekomstagenda onthult verder dat een open samenwerking tussen burgers, ondernemers en gemeente noodzakelijk is om uiteindelijk ook beweging in de vele ideeën te krijgen. ***Er wordt gesproken over vernieuwende samenwerkingsvormen (pagina 52) en participatievormen.*** Een term die ook aansluit bij de Omgevingswet, welke naar verwachting op 1 juli 2023 in werking treedt. Kortom, visies en nieuwe wettelijke maatregelen lijken zich goed te plooien. Er is nu voldoende gezaaid. De tijd is aangebroken om te oogsten.

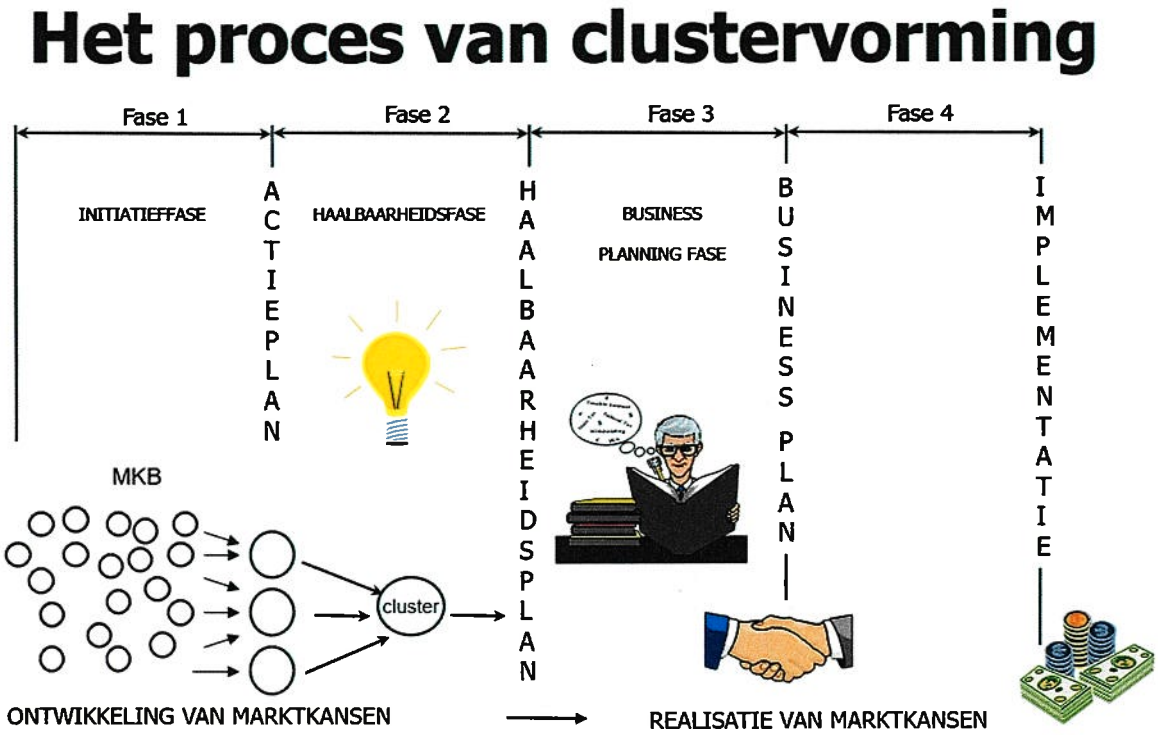
3. PPS als instrument voor operationalisering

We lezen in de visies dat de gemeente zelf ook streefdoelen hanteert. Dat is logisch, omdat de gemeente vanuit haar publieke belangen doelen hanteert, die niet vanzelfsprekend gelijk zijn aan de belangen van private partijen. Daar waar overheden en ondernemers gezamenlijk in een (economisch) ontwikkelingsproject optrekken, is het NOODZAKELIJK om met elkaar vooraf heldere afspraken te maken. Het inzicht sijpelt gelukkig langzaam door, dat in Publiek Private Samenwerkingsverbanden (PPS) een zakelijke aanpak met concrete, doelen, ondubbelzinnige resultaten, heldere financieringsafspraken en beëindigingsgronden geen overbodige luxe zijn.
Bij economische (door-)ontwikkeling van de gemeente, waarbij enerzijds getracht wordt economische wensen en behoeften van inwoners gestalte te geven (Toekomstagenda) en anderzijds samen met ondernemers nieuwe economische dragers worden (door-)ontwikkeld, hoort een actieve aanpak van de gemeente. Waarom ? Omdat onze eigen publieke doelen namelijk niet automatisch (door anderen) worden gerealiseerd. Daar zullen wij zelf voor zorg moeten dragen. Er moet actieve sturing op het bereiken van deze doelen door de gemeente zelf plaatsvinden. In de bijlage is een beproefd werkmodel als voorbeeld beknopt uitgewerkt. Het is slechts een voorbeeld, maar dit model illustreert dat het stuwen van een initiatief nodig is, wil er zicht bestaan op succesvolle realisatie van nieuwe bedrijvigheid in onze gemeente. Daar is een rol weggelegd voor een (senior) projectleider, die namens de gemeente (mede) leiding geeft aan projecten en processen.

Bijlage: Economische structuurversterking in de gemeente Loon op Zand.

Introductie van PPS als middel om economische structuurversterking tot stand te brengen betekent een meer actieve samenwerking op verschillende niveaus en thema's tussen gemeente en stakeholders. Een beproefde methode is de inzet van clusterprocessen aan de hand van enkele in de visiedocumenten benoemde focus projecten. In het hieronder geschematiseerde model is op een versimpelde wijze weergegeven hoe visie wordt omgezet in ontwikkelingsprojecten en uiteindelijk in lokale investeringen. Deze aanpak wordt geleid door ervaren projectleiders, die bekend zijn met het

aansturen van meerdere partijen met uiteenlopende belangen. De aanpak past niet alleen in het actieprogramma bij het uitwerken van de visies, maar past zeker ook bij de nieuwe vormen van participatie belevingen, waarover de Omgevingswet rept.

Uitgangspunt van de werkwijze; wil je daadwerkelijk meer (aanpalende) economische en toeristische activiteiten binnen je gemeente wilt 'binnenhalen', dan moet je hierop zelf sturen.

Beknopte toelichting op het model. Als je de bestaande visiedocumenten als Fase 0 aanmerkt, dan kun je die zien als aanleiding voor een actieprogramma, welke eind 2022 gereed is. Fase 1 kan dan worden afgerond door benoeming van de focuspunten in het actieprogramma. De focusprojecten doorlopen (elk apart uiteraard) bij succes volgtijdig een haalbaarheidsfase (Fase 2) en een businessplanning fase (Fase 3). In feite zijn dit schoolvoorbeelden van een faciliterende PPS vorm. De gemeente kan zich tijdens dit proces laten bijstaan door House of Leisure (kennisbron), Midpoint (o.a. projectsturing vaardigheden) of de Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij (BOM) t.b.v. financieringsarrangementen. Deze wijze van samenwerken is beproefd. Om het succes ook daadwerkelijk te bevorderen is de inzet van een eigen economisch project professional noodzaak. Een persoon, die de taal van ondernemers en burgers begrijpt, projectmatig stuurt en de gemeentelijke belangen op waarde blijft schatten. In de projecten die de eindstreep bereiken is sprake van realisatie van nieuwe bedrijvigheid en kan desgewenst gemeten worden in fte of omzet.