RAADSVOORSTEL	
Raadsvergadering	26 juni 2023
Voorstelnummer	D633871
Datum raadsvoorstel	11 mei 2023
Portefeuillehouder(s)	Burgemeester ten Bruggencate
Commissie	Commissie
Datum commissie	6 juni 2023
Soort agendering	Ter besluitvorming
Agendapunt	
Team	RO - Toezicht, Handhaving en Veiligheid
Opsteller	Sander Valk
Datum B&W besluit	16 mei 2023
Bijlagen:	8 bijlagen totaal: 1. Zienswijzebrief 2. Aanbiedingsbrief financiële stukken VRNHN 3. Jaarstukken 2022 VRNHN 4. Begroting 2024 VRNHN 5. Accountantsverslag 2022 6. Toetsingskaders jaarstukken 2022 en begroting 2024 7. Aanbiedingsbrief Stichting Waarborgfonds Veiligheidsregio's 8. Ontwerpbesluit Stichting Waarborgfonds Veiligheidsregio's

Onderwerp : **Onderwerp**
Zienswijze Jaarstukken 2022 Veiligheidsregio Noord-Holland Noord, zienswijze Begroting 2024 Veiligheidsregio Noord-Holland Noord en zienswijze oprichting en deelname Stichting Waarborgfonds Veiligheidsregio's

Voorgesteld besluit

1. Een positieve zienswijze af te geven ten aanzien van het ontwerp-jaarverslag 2022 van de Veiligheidsregio Noord-Holland Noord;
2. Een positieve zienswijze af te geven ten aanzien van het ontwerp-programmabegroting 2024 van de Veiligheidsregio Noord-Holland Noord;
3. Een positieve zienswijze af te geven voor het oprichten van en deelname aan de Stichting Waarborgfonds Veiligheidsregio's;
4. Deze zienswijzen door middel van bijgevoegde brief aan het Dagelijks Bestuur van de Veiligheidsregio Noord-Holland Noord kenbaar te maken.

Geheimhouding

☐ Ja **X** Nee

RAADSVOORSTEL

INLEIDING

In dit advies ligt een concept zienswijze voor ten aanzien van de jaarrekening 2022 en de begroting 2024-2027 van de Veiligheidsregio Noord-Holland Noord. Eén en ander conform het bepaalde in de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) en de Financiële Uitgangspunten Gemeenschappelijke Regelingen 2019 (FUGR).

Begin dit jaar heeft u een zienswijze kunnen afgeven op de kadernota van de Veiligheidsregio Noord-Holland Noord.

Deze extra zienswijzeprocedure is voortgekomen uit de begin 2018 door de raden vastgestelde notitie Informatievoorziening Gemeenschappelijke Regelingen en heeft tot doel de raden vroegtijdig in de gelegenheid te stellen te sturen op de beleidsmatige en financiële uitgangspunten van de Veiligheidsregio Noord-Holland Noord. De input van de deelnemende gemeenteraden kan op die wijze worden verwerkt in de nu voorliggende begroting 2024-2027 van de Veiligheidsregio Noord-Holland Noord.

INVLOED KADERS OP KEUZERUIMTE

De Wet Veiligheidsregio's en de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) vormen het wettelijk kader. Daarnaast is de werkwijze vastgelegd in diverse bovenregionale regelingen, te weten de Gemeenschappelijke Regeling zelf, de door de raden in Noord-Holland Noord vastgestelde Uitgangspunten gemeenschappelijke regelingen (FUGR 2019) en de bovengenoemde notitie 'Informatievoorziening Gemeenschappelijke Regelingen'.

Conform artikel 34b van de Wgr sturen de gemeenschappelijke regelingen uiterlijk op 15 april de jaarstukken en de begroting naar de deelnemende gemeenten. De raden worden in de gelegenheid gesteld een zienswijze op de ontwerp begroting naar voren te brengen (artikel 35 derde lid).

In artikel 4 van de FUGR is aanvullend geregeld dat de raden hun zienswijze tot en met 25 juni kenbaar kunnen maken aan de gemeenschappelijke regelingen. Eveneens regelt de FUGR in aanvulling op de Wgr dat eenzelfde procedure geldt ten aanzien van de jaarstukken.

TOELICHTING OP HET VOORSTEL

- *Jaarstukken en begroting*

De VRNHN heeft na de coronacrisis ook in 2022 alle zeilen bij moeten zetten om de gevolgen van de Oekraïnecrisis en de asielcrisis samen met de gemeenten in goede banen te leiden. De Oekraïnecrisis en de asielcrisis hebben een enorme impact gehad op de medewerkers van de VRNHN als ook de snelheid van het realiseren van de bestuurlijke en organisatorische speerpunten. De kosten voor deze crisissen zijn in rekening gebracht bij het Rijk en het COA.

Samen hulpvaardig
Het motto van VRNHN is ‘samen hulpvaardig’ om leed en schade bij incidenten te voorkomen en te beperken. Onze veiligheidsregio bestaat uit de regionale brandweer, ambulancezorg Noord-Holland Noord, Risico- en Crisisbeheersing, GHOR (geneeskundige hulpverlening), de Gemeenschappelijke Meldkamer en het Zorg- en Veiligheidshuis. In de jaarstukken 2022 laat de Veiligheidsregio wat de Veiligheidsregio heeft gedaan en wat dat heeft gekost.

In de begroting 2024 ziet u wat de Veiligheidsregio gaat doen, hoe dat wordt gedaan wat dat gaat kosten.

Samen van zestien gemeenten
VRNHN is een gemeenschappelijke regeling van zestien gemeenten. Dus ook voor de inwoners en ondernemers van uw gemeente. De burgemeesters van de zestien gemeenten vormen het algemeen bestuur van de VRNHN. Het algemeen bestuur stelt de financiële stukken vast. De gemeenteraad heeft de mogelijkheid om een zienswijze in te dienen op de jaarrekening 2022 en de begroting 2024.

Kaders begroting 2024
Het dagelijks bestuur heeft de kadernota 2024, die de kaders van de begroting omschrijft, zoals afgesproken in Noord-Holland Noord voor 15 december 2022 voor zienswijze aan de gemeenteraden aangeboden. Op 17 maart 2023 heeft het algemeen bestuur de kadernota 2024 vastgesteld.

Het algemeen bestuur heeft besloten om de bijdrage voor beveiligingsmaatregelen in het kader van Baseline Informatiebeveiliging Overheid en de bijdrage ICT-beheerstaken meldkamer structureel op te nemen in de begroting 2024. Uit de zienswijzen bleek verder dat de gemeenten kunnen instemmen met de voorgestelde koers en richting van de VRNHN.

De loon-prijsindexatie 2024 is conform de door gemeenten vastgestelde regeling Financiële Uitgangspunten Gemeenschappelijke Regelingen (FUGR) en geldend voor alle gemeenschappelijke regelingen. Het indexatiepercentage 2024 voor alle gemeenschappelijke regelingen is vastgesteld op 7,1%. De gemeentelijke bijdrage in de begroting 2024 is conform het besluit van het algemeen bestuur bij de kadernota voor 2024 vastgesteld op € 49.377.142. Het kabinet gaat bij de Voorjaarsnota een extra accres aan het gemeentefonds uitkeren voor de inflatiecorrectie vanaf het jaar 2023.

Resultaatontwikkeling 2022
In 2022 heeft de Veiligheidsregio een structurele bezuiniging gerealiseerd van bijna € 700.000. Daarnaast was de inflatie in 2022 rond de 10%, met name door de gestegen energieprijzen als gevolg van de oorlog in de Oekraïne. De inflatie heeft een kostenverhogende werking gehad op lopende contracten en de door de Veiligheidsregio nieuw af te sluiten contracten in 2022, die door met name incidentele meevallers zoals openstaande vacatureruimte en het inzetten van de post onvoorzien gedekt kon worden. In de door de gemeenten vastgestelde FUGR is afgesproken dat achteraf de indexatie wordt verrekend op basis van de werkelijke CPB-cijfers.

Resultaatbestemming 2022
Het door de zorgverzekeraars gefinancierde programma ambulancezorg heeft een positief resultaat van € 416.000. Het positievere resultaat wordt met name veroorzaakt door een prestatiebonus van de ambulancezorg € 139.000. De rest van de het positieve resultaat is met name een saldo van lagere salariskosten, hogere nieuwbouwkosten en hogere kosten

medische middelen. De opkomsttijd van de ambulancezorg voor spoedinzetten (binnen 15 minuten ter plaatse na melding bij 112) over 2022 van gemiddeld 94,8% (2021 gemiddeld 94,2%). Een knappe prestatie voor de regio met de langste rijtijden van Nederland. Het positieve resultaat van € 416.000 zal bestemd worden aan de algemene reserve ambulancezorg.

Op de overige programma's van de Veiligheidsregio is een positief resultaat van € 382.000 gerealiseerd. Het positieve resultaat wordt voornamelijk veroorzaakt door een in overleg met de accountant lagere dotatie aan de voorziening verlofsparen € 705.000 en uitstel levering uniformen brandweer € 255.000. Het voorstel is om het positieve resultaat van € 382.000 te bestemmen aan de algemene reserve Veiligheidsregio. De algemene reserve komt dan éénmalig € 218.000 (0,3%) boven het afgesproken peil van 2,5% van de lasten. Het tijdelijk verhogen van de algemene reserve, in lijn met het advies van de regietafel, is ter dekking van het verwachte omvangrijke tekort in 2023 als gevolg van de hogere inflatie en cao-stijging dan de indexatie van de gemeentelijke bijdrage in de begroting 2023.

- *Waarborgfonds*

Huidige situatie
De Raad van Commandanten en Directeuren Veiligheidsregio's (RCDV) is enige tijd aan de slag met het thema 'Goedwerkgeverschap na dienstongevallen'. Ten tijde van de regionalisering van de brandweer zijn de aanspraken bij ongevallen, zoals die golden bij de gemeentelijke en regionale brandweren via nieuwe verzekeringspolissen samengevoegd. Hierbij is veelal geen bewuste afweging gemaakt rondom aanspraken bij ongevallen.
Als gevolg van een aantal interne en externe ontwikkelingen is een toenemend bewustzijn bij veiligheidsregio's ontstaan over de aard en hoogte van aanspraken van medewerkers als gevolg van ongevallen tijdens het werk. Dit bewustzijn is de afgelopen jaren gegroeid door een toenemende onderlinge samenwerking van veiligheidsregio's op dit vlak. In de loop der tijd bleek dat de dekking van de ongevallenverzekering niet in alle gevallen (meer) aansloot bij de verwachting die zowel de veiligheidsregio als ook de medewerker hadden. Veelal spitst zich dit toe op de vraag of aan alle elementen van ongevalsdefinitie is voldaan, terwijl de medewerker evident letsel heeft opgelopen tijdens zijn werk.

Daarnaast is sprake van een 'verharding' van de verzekeringsmarkt, hetgeen inhoudt dat het aantal aanbieders afneemt, premies stijgen en voorwaarden versoberd worden met als gevolg dat de verzekerbaarheid onder druk komt te staan. Dit alles heeft bijgedragen aan de gedachte dat verzekeren 'slechts' een van de mogelijke opties is om financiële risico's als gevolg van schade bij ongevallen op te vangen. In feite is daarmee de stap gezet van 'verzekeringsdenken naar risicodenken'. Ook is de stap van 'verzekeringsdenken naar het denken in aanspraken': niet de verzekering, maar de aanspraak dient leidend te zijn voor de medewerker.

Daarnaast is gebleken dat de verzekeringsfunctie binnen de veiligheidsregio's veelal kwetsbaar is ingevuld door 'eenpitters' met beperkte formatie en beperkte kennis en ervaring. Door onderling samen te werken en verbindingen te leggen met externe expertise in bestuurlijke context kan deze kwetsbaarheid worden verminderd.

Om invulling te geven aan deze uitdagingen is de RCDV het Project Risicomanagement & Verzekeringen gestart om via landelijke samenwerking, antwoord te vinden op bovenstaande ontwikkeling. Kort gezegd is het de bedoeling om:

- Landelijk te komen tot één set van aanspraken bij dienstongevallen

- Het collectief inkopen van één ongevallenverzekering (voor verzekerbare aanspraken);
- Een waarborgfonds op te richten om een oplossing te bieden voor (in ieder geval) de niet-verzekerbare aanspraken;
- Het oprichten van een (landelijk) expertisebureau dat kan adviseren en bemiddelen;
- Het aangaan van strategische samenwerkingsverbanden.

Op 1 juli 2022 heeft het Veiligheidsberaad besloten tot oprichting van het expertisebureau risicobeheer. Op 12 oktober is het expertisebureau feitelijk opgericht. De voorliggende brief gaat over de stap op te komen tot een waarborgfonds. De aangewezen rechtsvorm voor het waarborgfonds is een stichting. Deze stichting is vrijgesteld van de vergunningsplicht van De Nederlandse Bank (DNB).

Toekomstige situatie
De veiligheidsregio's hebben straks naast een waarborgfonds waarmee zij gezamenlijk de Landelijke Aanspraken na Dienstongevallen financieren voor zover deze niet verzekerd zijn. Daarnaast hebben ze een gezamenlijk expertisebureau risicobeheer waarmee zij collectief een ongevallenverzekering kunnen inkopen en per 1 januari 2024 deze schades kunnen afwikkelen. Op termijn kunnen ook andersoortige risico's door dit expertisebureau worden opgepakt. Hiermee ontstaat een professionele organisatie die invulling geeft aan het risicobeheer van de veiligheidsregio's.

Naar verwachting levert de samenwerking behalve een efficiency- en kwaliteitsslag op termijn ook een besparing op doordat de verhouding schade-premie ongevallenverzekering ongeveer 1:2 is. Daarnaast wordt met het expertisebureau behalve een kwaliteitsslag ook een besparing verwacht door één gezamenlijke inkoop van de ongevallenverzekering en het collectief afhandelen en registreren van schades.
Deelname aan het waarborgfonds is vrijwillig. Wel is deelname aan het expertisebureau een vereiste gelet op de onderlinge samenhang. Reeds bij deelname van een beperkt aantal veiligheidsregio's is het overigens al opportuun om het waarborgfonds op te richten, omdat de niet-verzekerbare aanspraken die gelden op grond van Landelijke Regeling Aanspraken na Dienstongevallen anders door de individuele veiligheidsregio gedragen worden.

Werking
Beoogd wordt dat de deelnemers jaarlijks een bijdrage storten in het waarborgfonds. Indien er op grond van de Landelijke Regeling Aanspraken na Dienstongevallen een uitkering dient te worden gedaan aan een medewerker die een dienstongeval is overkomen én deze aanspraak niet gedekt wordt door de ongevallenverzekering, dan volgt een betaling uit het waarborgfonds aan de veiligheidsregio. De veiligheidsregio gebruikt deze vergoeding vervolgens om de aanspraak van de betreffende medewerker mee te betalen.

Vergunning
Het waarborgfonds is bedoeld voor het in gezamenlijkheid dragen van risico's, in ieder geval de (niet-verzekerde) aanspraken na een dienstongeval. Dit heet 'verzekeren' en is daarmee een activiteit die een vergunning van De Nederlandse Bank (DNB) vereist. Er kan echter een beroep worden gedaan op een vrijstelling van deze vergunningsplicht onder de volgende voorwaarden:
1) Er is geen winstoogmerk;
2) De jaarlijkse inleg bedraagt maximaal 5 miljoen euro per jaar;
3) De maximale technische reserve bedraagt maximaal 25 miljoen euro;

4) Er is een Raad van Toezicht (RvT) van tenminste drie personen benoemd door of werkzaam bij de overheid met de volgende expertises: risicomanagement, actuariaat en verzekeringen.

Rechtsvorm
Het is niet mogelijk om deze activiteiten onder te brengen bij een veiligheidsregio of een andere rechtspersoon, zoals het expertisebureau. Hier liggen de volgende overwegingen aan ten grondslag:

1. Het is de verwachting van juridisch experts dat de AFM en de DNB niet akkoord gaat met het onderbrengen van deze activiteiten bij een rechtspersoon met andersoortige activiteiten; de AFM is de vergunningverlenende instantie voor het expertisebureau;
2. Het samenvoegen van de activiteiten van het waarborgfonds met de werkzaamheden van een veiligheidsregio of het expertisebureau leidt tot aansprakelijkheidsrisico's voor deze organisaties.

Met het oog op de eis dat geen sprake mag zijn van een winstoogmerk is de keuze voor rechtspersonen beperkt. Dat maakt namelijk dat gekozen moet worden tussen de rechtsvorm 'stichting' en de rechtsvorm 'onderlinge waarborgmaatschappij'. Dit laatste is een bijzondere verenigingsvorm. Hierbij is de afweging gemaakt dat de stichting de voorkeur geniet boven de onderlinge waarborgmaatschappij met het oog op de lichte structuur. Om de activiteiten van het expertisebureau hierop te laten aansluiten ligt is bij deze voor die rechtsvorm eveneens voor de stichting gekozen. Hiermee wordt geen zwaardere structuur opgetuigd dan strikt noodzakelijk is.

Kostenneutraliteit
De insteek van goed werkgeverschap is om primair een kwaliteitsslag te maken. Dit neemt niet weg dat het uitgangspunt bij de ontwikkeling van de Landelijke Regeling Aanspraken na Dienstongevallen is om de financiering kostenneutraal te laten plaatsvinden. De insteek is kostenneutraliteit bezien vanuit landelijk perspectief, omdat het vertrekpunt van elke veiligheidsregio ten aanzien van de financiering en verzekering van schades na dienstongevallen verschillend is.

Het is overigens de verwachting dat de samenwerking in zowel het expertisebureau als het waarborgfonds behalve een kwaliteitsslag op termijn ook tot (aanzienlijk) financieel voordeel voor de deelnemers leidt. Dit voordeel wordt in eerste aanleg gebruikt om het waarborgfonds mee te vullen.
De kostenneutraliteit heeft betrekking op drie kostencomponenten:

a) de premie ongevallenverzekering (inclusief onafhankelijke medische dienst)
b) de fee voor de dienstverlening van de makelaar
c) de algemene reserve voor de niet-verzekerbare risico's.

De premie ongevallenverzekering en de makelaarsdienst zijn weliswaar bekend, maar bij een complexe zaak zonder verzekeringsdekking zal de veiligheidsregio een beroep moeten doen op de algemene reserve. Dit laatste zit nog niet verdisconteerd in de 4,1 miljoen. Ook is een premie ongevallenverzekering geen vast gegeven. Bij een volgende aanbesteding kan dit immers anders uitpakken. Tot slot gaat het om risico's. Als er toevallig net een grotere groep personeel tegelijk letsel oploopt dan heeft dit gevolgen voor de schadelast. Daarom geldt bij het uitgangspunt kostenneutraliteit dat een zekere slag om de arm gehouden moet worden.

De verwachting is dat de veiligheidsregio's hun deelname aan het waarborgfonds kunnen financieren uit hun huidige begroting. In die zin is er geen sprake van nieuw beleid. Het risico dat een beroep moet worden gedaan op de algemene reserve neemt daarentegen wel af. Alleen in geval de veiligheidsregio een uitkering wil doen bovenop de aanspraken, die gelden op grond van de Landelijke Regeling Aanspraken na Dienstongevallen, zal deze ten laste komen van de algemene reserve.

Verdeelsleutel
Voor het waarborgfonds is een verdeelsleutel overeengekomen op basis van inwoneraantal. Deze verdeelsleutel wordt na de eerste periode van 5 jaar geëvalueerd.

Oprichting expertisebureau risicobeheer
Het was niet mogelijk om de oprichting van beide stichtingen tegelijkertijd voor te leggen als gevolg van de beperkte tijd die resteert tot aan de einddatum van de ongevallenverzekeringen van de veiligheidsregio's. Aangezien voor het invullen van het expertisebureau een aantal extra stappen moet worden gezet, zoals de aanvraag van een vergunning bij de AFM en het bemensen van deze organisatie is ervoor gekozen om eerst te komen tot de oprichting van het expertisebureau.
Het Expertisebureau is per 12 oktober jongstleden opgericht en bereidt een vergunningsaanvraag bij de Autoriteit Financiële Markten (AFM) voor.

DOOR HET COLLEGE OVERWOGEN ALTERNATIEVEN

N.v.t.

REGIONALE SAMENWERKING EN COULEUR LOCALE

De voorgestelde zienswijze is opgesteld voor de gemeente Heiloo. De zienswijze is BUCH-breed afgestemd om waar mogelijk en wenselijk gezamenlijk op te trekken richting Veiligheidsregio Noord-Holland Noord.

RISICO'S

In mei komt de bestuursrapportage met naar verwachting een tekort van 1,5 tot 2 miljoen. Voornaamste reden is de vastgestelde systematiek van indexatie (FUGR). In het geval van extreme inflatie en CAO ontwikkeling ontstaat er een onbalans omdat de deelnemersbijdragen hierop niet worden aangepast. Doelstelling is om het verlies voor 2023 zo klein mogelijk te houden.

FINANCIËN

Jaarstukken 2022
Het resultaat in 2022 is positief, zowel voor ambulancezorg als voor de overige programma's. Het resultaat van de ambulancezorg ad. € 416.000 zal worden toegevoegd aan de Algemene reserve ambulancezorg.
Voorgesteld wordt het resultaat 2022 van de overige programma's, ad. € 382.000, toe te voegen aan de algemene reserve om in 2023 in te zetten als dekking van het te verwachten tekort. De algemene reserve overstijgt hiermee de maximale 2,5% van de jaarlijkse lasten met € 218.000. Desondanks is dit, met het oog op de hoge inflatie in 2023, een logisch besluit.

Verwachting 2023 (zie ook risico's)
In mei komt de bestuursrapportage met naar verwachting een tekort van € 1,5 tot 2 miljoen. Voornaamste reden is de vastgestelde systematiek van indexatie (FUGR). In het geval van extreme inflatie en CAO ontwikkeling ontstaat er een onbalans omdat de deelnemersbijdragen hierop niet worden aangepast. Doelstelling is om het verlies voor 2023 zo klein mogelijk te houden.

Begroting 2024
De loon-prijsindexatie 2024 is conform de door gemeenten vastgestelde regeling Financiële Uitgangspunten Gemeenschappelijke Regelingen (FUGR) en geldend voor alle gemeenschappelijke regelingen. Het indexatiepercentage 2024 voor alle gemeenschappelijke regelingen is vastgesteld op 7,1%.

De gemeentelijke bijdrage in de begroting 2024 is conform het besluit van het algemeen bestuur bij de kadernota voor 2024 vastgesteld op € 49.377. Dit was € 45.746 K in 2023 (+ 7.9%).

De verdeling per gemeente is op dit moment nog niet bekend maar indien dezelfde verdeling als in 2023 gehanteerd wordt is de last in 2024 voor crisis en brandweer (grootboeknr 6110000) € 1.498 K en voor OOV (grootboeknr 6120000) € 16 K. Dit is gelijk aan de bedragen zoals opgenomen in de gemeentelijke begroting.

Stichting waarborgfonds
In februari 2023 heeft het Algemeen Bestuur van de VRK voorgenomen deel te nemen aan een Stichting Waarborgfonds. Een definitief besluit daarover kan het bestuur pas nemen, nadat de gemeenteraden in de gelegenheid zijn geweest hun wensen en bedenkingen ter kennis van het Algemeen Bestuur te brengen.
De wens voor dit fonds is ontstaan doordat de huidige verzekeringsmarkt niet goed aansluit bij de wensen en eisen van de veiligheidsregio's. Door als veiligheidsregio's samen te werken en verbindingen te leggen met externe expertise kan deze kwetsbaarheid worden verminderd. De samenwerking heeft de volgende doelen:

- Landelijk te komen tot één set van aanspraken bij dienstongevallen
- Het collectief inkopen van één ongevallenverzekering (voor verzekerbare aanspraken);
- Een waarborgfonds op te richten om een oplossing te bieden voor (in ieder geval) de niet-verzekerbare aanspraken;
- Het oprichten van een (landelijk) expertisebureau dat kan adviseren en bemiddelen;
- Het aangaan van strategische samenwerkingsverbanden

Door het inzetten van een landelijk expertisebureau zullen de medewerkers van de veiligheidsregio's beter beschermd zijn igv ongelukken tijdens het werk, en door aan te sluiten bij het waarborgfonds zijn de risico's voor de regio's verminderd omdat het fonds als een onderlinge verzekering functioneert.
De veiligheidsregio zal de kosten binnen de bestaande begroting opvangen.

DUURZAAMHEID

N.v.t.

PARTICIPATIE

N.v.t.

UITVOERING, PLANNING EN ORGANISATIE

Na besluitvorming door de raad wordt het Dagelijks Bestuur van Veiligheidsregio Noord-Holland Noord per brief geïnformeerd over de vastgestelde zienswijze.

BIJLAGEN

1. Zienswijzebrief
2. Aanbiedingsbrief financiële stukken VRNHN
3. Jaarstukken 2022 VRNHN
4. Begroting 2024 VRNHN
5. Accountantsverslag 2022
6. Toetsingskaders jaarstukken 2022 en begroting 2024
7. Aanbiedingsbrief Stichting Waarborgfonds VR
8. Ontwerpbesluit Stichting Waarborgfonds VR

ACHTERLIGGENDE DOCUMENTEN

N.v.t.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van de gemeente Heiloo

F.H.W. de Jong
gemeentesecretaris

M. ten Bruggencate
burgemeester