HERONTWIKKELING COMPAGNIE I

PARTICIPATIEPLAN



URHAHN
STEDENBOUW
& STRATEGIE

28 APRIL 2023

INHOUDSOPGAVE

1. Urhahn: Wie zijn wij?

2. Doel van het participatieproces

3. Aanpak & stappenplan

    3a. Bepalen wie de stakeholders zijn

    3b. Aanpak per stakeholder

    3c. Excursie

4. Communicatie

5. Planning

6. Samenwerking & onderlinge communicatie

URHAHN
STEDENBOUW & STRATEGIE

Colofon
Dit document is opgesteld door
Urhahn | stedenbouw & strategie,
in opdracht van het RVB

1. URHAHN: WIE ZIJN WIJ?

Over Urhahn
Onze filosofie is gebaseerd op de Spontane Stad. De Spontane Stad gaat uit van de gedachte dat de stad gemaakt wordt met en door haar bewoners. Een stad moet ruimte bieden aan onverwachte (organische) ontwikkelingen, kansen die zich voordoen, initiatieven die zich aandienen. Ruimte voor verandering is de basis van een duurzame, aantrekkelijke stad. Dit geldt zowel tijdens het planproces als wanneer een project is gerealiseerd. In onze plannen zoeken we altijd de balans tussen wat je moet vastleggen en waar je ruimte kunt laten voor het onverwachte.

Samenwerken met de gebruikers
Om te weten wat er in een buurt of stad speelt, gaan we graag in gesprek: met bewoners en winkeliers in woonwijken, met ondernemers in werkgebieden, of met experts voor specifieke opgaven. Dagelijkse gebruikers weten als geen ander wat er goed gaat en wat er beter kan. Onze ervaring is dat je snel voorbij alledaagse ongemakken komt als je vraagt naar dromen en ambities. Iedereen is zich ervan bewust dat de wereld verandert en dat de buurt of stad niet verder komt als je alleen denkt vanuit je eigen achtertuin.

Maatschappelijke meerwaarde
De stad is een complex mechanisme. Stedenbouw wordt soms gereduceerd tot vastgoedeconomie: hoeveel kun je bouwen en wat levert dat op? Wij kijken breder naar de stad. Hoe bouw je aan levendige, gemengde steden gericht op economische én sociaal-maatschappelijke structuurversterking? In onze projecten gaan we immer op zoek naar de wezenlijke opgave voor een plek.

Toekomstbestendig
Stedenbouw is een vak van de lange adem: we bedenken plannen die soms decennia later pas volledig zijn gerealiseerd. Dit vereist flexibiliteit in de plannen: omgaan met onzekerheden. Plannen zijn écht duurzaam als ze kunnen inspelen op voortdurende veranderingen en innovaties. Steden bestaan al eeuwen, wat we maken bouwt voort op wat er al is.

Altijd blijven leren
In ieder project doen we nieuwe kennis en ervaring op. Daarmee verandert onze werkwijze zoals de wereld om ons heen verandert. Nieuwe media hebben de mogelijkheden voor participatie verruimd en maken grote groepen beter bereikbaar en met nieuwe technieken. Kennis van jongeren is net zo waardevol en inspirerend als die van ervaren medewerkers. Samenwerking met anderen is voor ons een manier om te blijven leren en innoveren. Naast de projecten initiëren we regelmatig onderzoeksprojecten als we ons thematisch willen verdiepen.



2. DOEL VAN HET PARTICIPATIEPROCES

We vinden het belangrijk dat de juiste doelgroepen tijdig worden betrokken in het ontwikkelproces. Door iedereen op het juiste moment te horen kan dat vertraging later in het proces voorkomen. Een aantal aspecten vinden we hierbij van belang.

- Een analyse van de verschillende doelgroepen en het hanteren van een verschillende aanpak per doelgroep wanneer nodig.
- Gericht uitnodigen van de verscheidene doelgroepen.
- Een heldere kaderstelling tijdens bijeenkomsten. Welke uitgangspunten liggen vast? Waar is ruimte om mee te denken?
- Participatie is leuk. Er is ruimte om mee te denken en aanwezigen worden serieus genomen.
- Participatie is laagdrempelig. De setting en de invulling van de gesprekken/bijeenkomst nodigen uit om het gesprek aan te gaan.
- Er is geen sprake van 'overbodige' participatie. Iedere stap in het proces heeft een functie.



3. AANPAK & STAPPENPLAN

3a. Bepalen wie de stakeholders zijn:
We hebben een helder beeld van de verschillende stakeholders en hun belangen. Op basis hiervan verdelen we de stakeholders in verschillende groepen. De aanpak en momenten van participatie verschillen per groep.

3b. Aanpak per stakeholder:
Per stakeholder wordt bepaald hoe ze het beste betrokken kunnen worden bij het participatieproces en op welk moment hun input belangrijk is in het proces. We stemmen deze momenten af op gemeentelijke processen, zoals bestuurlijke overleggen en raadscommissies.
We variëren tussen individuele gesprekken, kleine groepsgesprekken en informatieavonden voor de buurt.

3c. Excursie:
We organiseren een excursie voor de werkgroep van RVB en gemeente Hoorn die betrokken zijn bij dit proces om vergelijkbare projecten te bezichtigen. Indien gewenst of mogelijk kunnen sommige stakeholders hierbij uitgenodigd worden, zoals een betrokken bewoner of ondernemer uit de buurt.



3A. BEPALEN WIE DE STAKEHOLDERS ZIJN

We onderscheiden vijf verschillende stakeholders die actief betrokken zullen worden in het participatietraject:

- Bedrijven (noordzijde & oostzijde van de locatie)
- Spoorwegmuseum Station Zwaag
- Direct omwonenden (kavels grenzen aan ontwikkelgebied)
- Omwonenden uit de buurt (overige bewoners binnen aanschrijfgebied)
- Raad



3B. AANPAK PER STAKEHOLDER

In gesprek met bedrijven
De bedrijven nemen we mee in het proces door met een vertegenwoordiging van de bedrijven in gesprek te gaan. We gaan bij de bedrijven langs om hen te horen: waar zitten hun zorgen, wat vinden zij belangrijk? Bij de gesprekken is iemand van de gemeente, Urhahn en het RVB aanwezig. Eventuele terugmelding kan schriftelijk. Het kan zijn dat tijdens het proces blijkt dat een extra bijeenkomst nodig is speciaal voor de bedrijven.

Persoonlijk in gesprek met Spoorwegmuseum Station Zwaag
Spoorwegmuseum Station Zwaag is een bijzondere stakeholder. Het museum heeft zelf ook plannen om uit te breiden. Vroegtijdig in gesprek om inzicht te krijgen in mogelijke planvorming en om samen op te kunnen trekken is noodzakelijk.

In gesprek met directe omwonenden
De direct aanwonenden worden samen uitgenodigd. Een informele locatie zoals bij brasserie d'oude veiling is hiervoor geschikt. Zo gaan we het gesprek aan in een voor iedereen comfortabele omgeving en is de kans groter op een goede opkomst.

Informatiebijeenkomsten omwonenden
Er worden twee grotere informatiebijeenkomsten gepland voor alle omwonenden en eventueel geinteresseerden van de bedrijven. De twee grotere informatiebijeenkomsten zullen op het gemeentehuis van Hoorn plaatsvinden tenzij we in de buurt van het projectgebied een geschikte locatie vinden voor een wat grotere groep. Dit laatste verdient de voorkeur. De twee informatieavonden bestaan uit een plenair deel met toelichting van het proces en een inhoudelijke toelichting van Urhahn en eventuele expert(s) op het gebied van tijdelijke huisvesting. Na de presentaties wordt het gesprek aangegaan met de aanwezigen.

Bij een lage opkomst wordt het gesprek plenair gevoerd. Na afloop wordt er de mogelijkheid geboden om individueel met de experts in gesprek te gaan.

Bij een hoge opkomst wordt er in groepen uiteengegaan. Per 'tafel' is er iemand van Urhahn aanwezig en iemand van de gemeente of het RVB zodat kennis aanwezig is op het gebied van het proces, (woon)beleid en stedenbouw.

Raadsleden kunnen bij de informatiebijeenkomsten als toehoorder aanwezig zijn maar krijgen geen rol toebedeeld.

Raad
De raad wordt tijdig geinformeerd over het proces. Later in het proces kan er eventueel een excursie worden georganiseerd om ze mee te nemen in het stedenbouwkundig plan en beeldkwaliteit.

MOGELIJKE INVULLING INFORMATIEBIJEENKOMSTEN OMWONENDEN

Mogelijke invulling informatiebijeenkomst 1:

Doel is betrekken van bewoners door:
Inzicht geven in het proces, wanneer wordt wat besloten en hoe ziet de gewenste planning op hoofdlijnen eruit tot de bouw. Het accent ligt bij de NVU.
Op de hoogte brengen van de inhoudelijke stand van zaken door presenteren variantenonderzoek. Er wordt opgehaald waar de voorkeuren liggen van participanten middels thematafels. De thematafels kunnen bestaan uit: programma, openbare ruimte / routing, stedenbouwkundige invulling en beeldkwaliteit.
De ruimte geven om hun zorgen te uiten maar ook de kansen die zij zien

Middelen:
schetsmaquette 1:500
beamerpresentatie
inspirerende referentiebeelden
posters*

Mogelijke invulling informatiebijeenkomst 2:

Doel is betrekken van bewoners door:
Op de hoogte brengen van de stand van zaken van het proces, doorkijk naar stedenbouwkundige uitwerking.
Terugmelden wat er is opgehaald vorige bijeenkomst en informeren over de totstandkoming van de voorliggende stedenbouwkundige uitwerking en voorkeursvariant die uitgewerkt zal worden in de NvU.
De ruimte geven om hun zorgen te uiten maar ook de kansen die zij zien
De mogelijkheid geven om betrokken te worden bij het vervolg zoals community-vorming en de invulling van de wijkvoorziening.

Middelen:
schetsmaquette 1:500
beamerpresentatie
posters*

*Bij een groot aantal aanmeldingen is het prettig om de inhoudelijke voortgang op een paar posters te zetten. Deze kunnen dan op de deeltafels gebruikt worden.

3C. EXCURSIE

Tijdens de excursie gaan we langs projecten met flexwoningen en/of projecten die met modulaire systemen gebouwd zijn. De excursie is bedoeld om ervaringen te delen en daarnaast technische mogelijkheden met betrekking tot beeldkwaliteit, mogelijke typologieën, flexibiliteit in de toekomst en eventuele voor- en nadelen van modulair bouwen te onderzoeken en inzichtelijk te maken.

Een excursie zou ook een manier kunnen zijn om raadsleden bij het proces te betrekken. Dit hoeft echter niet gezamenlijk met de projectgroep te zijn en kan op een ander moment georganiseerd worden, wanneer er intern meer duidelijkheid is over de richting die gekozen zal worden.



4. COMMUNICATIE

De communicatie wordt verzorgd door het RVB. De verschillende stakeholders worden actief benaderd.

Bedrijven
De bedrijven worden benaderd door contact op te nemen met een vertegenwoordiging van de bedrijven. Een aantal bedrijven zullen één-op-één telefonisch benaderd worden om er zo achter te komen wie de vertegenwoordiging is.

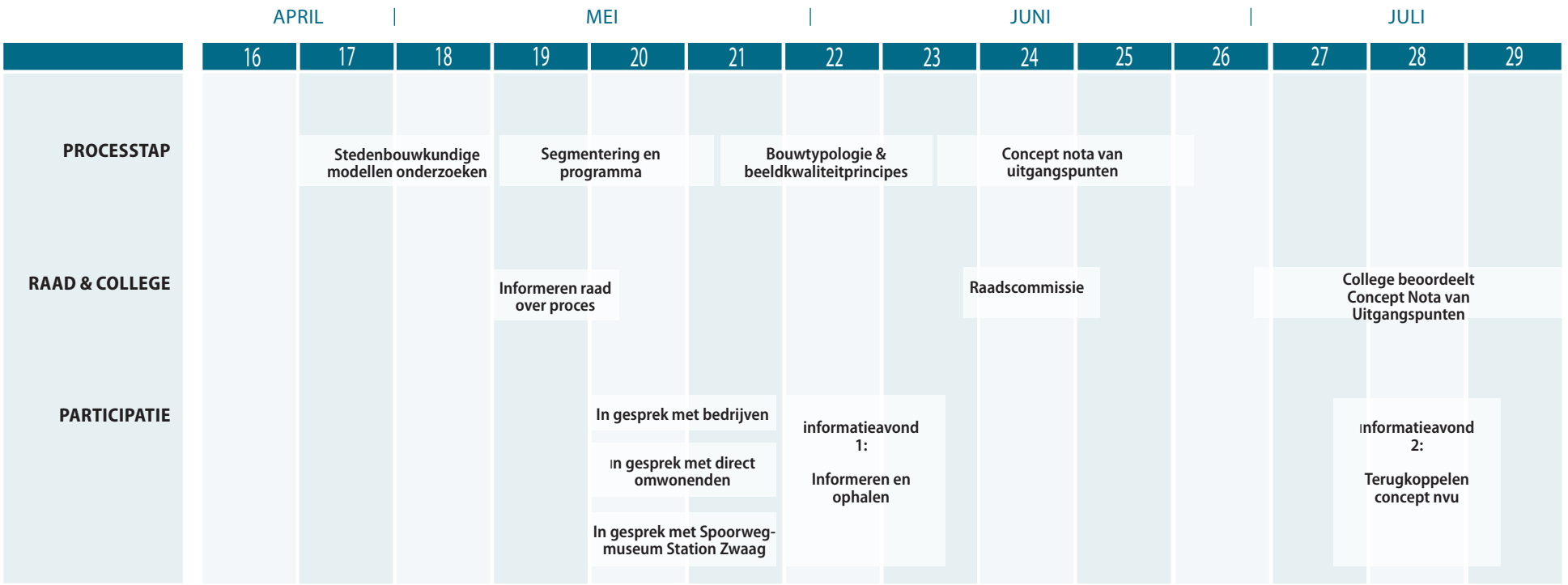
Spoorwegmuseum Station Zwaag
Het spoorwegmuseum wordt individueel benaderd om een afspraak in te plannen met het RVB, de gemeente en Urhahn.

Direct omwonenden
De direct omwonenden krijgen een persoonlijke uitnodiging voor de bijeenkomst. Hierin wordt uitgelegd wat het proces behelst en waarom zij op dit moment worden uitgenodigd. Om een idee te hebben van de opkomst zullen we de direct omwonenden vragen om zich aan te melden.

Omwonenden uit de buurt
De omwonenden uit de buurt krijgen een persoonlijke uitnodiging waarin ze worden uitgenodigd om naar de bijeenkomst te komen. Om een idee te hebben van de opkomst zullen we de omwonenden vragen om zich aan te melden.



5. PLANNING



Blik vooruit:

In dit participatieplan is de fase tot en met schrijven van het concept NvU beschreven. In de volgende fase - het uitwerken van de NvU in een stedenbouwkundig plan (SP) zal er nog een inhoudelijke bijeenkomst worden gepland voor alle stakeholders. In deze bijeenkomst zullen we de genodigden vragen om mee te denken op detailniveau over de uitwerking van het NvU in stedenbouwkundig plan.

6. SAMENWERKING & ONDERLINGE COMMUNICATIE

Het participatieproces wordt gevoerd door het RVB en de gemeente. Urhahn ondersteund waar nodig. Het RVB verzorgt de communicatie en de organisatie van de bijeenkomsten. De gemeente neemt met voldoende vertegenwoordiging actief deel aan de sessies.