(1)

[redacted]

Onderwerp: Presentatie ondernemingsplan
Locatie: [redacted]

Begin: [redacted]
Einde: [redacted]
Tijd weergeven als: Voorlopig

Terugkeerpatroon: (geen)

Vergaderingsstatus: Nog niet gereageerd

Organisator: [redacted]
Verplichte deelnemers: [redacted]

** ivm een aansluitende afspraak met de wethouder graag een half uurtje eerder, om 11 uur **

Beste allemaal,

Zoals wij afgelopen donderdag hebben aangegeven, willen we graag het ondernemingsplan met jullie delen. Ik doe dit door een presentatie, gevolgd door het delen van de volledige tekst. Dit is de 80%-versie zoals die ook rond de zomer bij het College is geweest. Op donderdag 19 december hebben we een bijeenkomst belegd voor alle vragen/aanvullingen etc. Natuurlijk zijn vragen tussentijds ook altijd welkom, live of per email.
Wellicht ten overvloede: dit plan is onder voorbehoud van het vinden van de 541K euro waar wij donderdag over spraken en besluitvorming in het college en de raad.

Ik heb mijn best gedaan een moment te vinden waarop zo veel als mogelijk mensen aanwezig kunnen zijn, ben je verhinderd dan sturen we natuurlijk een korte samenvatting na.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

MARKIEZENHOF

[redacted]

(2)

[redacted]

[redacted]:

[redacted]

[redacted]:
[redacted]:

Ondernemingsplan 80%
Ondernemingsplan het Markiezenhof 80% versie.pdf; 2024121011 presentatie team MH.pdf

Beste allemaal,

De afgelopen twee dagen hebben wij per team het ondernemingsplan doorgelopen.
In de bijlage treffen jullie de volledige tekst aan en de presentatie zoals ik die gegeven heb.

Voorbehoud
Als toegelicht vraag ik jullie deze vertrouwelijk te behandelen. Bij de OR is aangegeven dat het plan op te vragen is via de WOR-bestuurder.
Het is een 80%-versie ('we zijn een heel eind maar er kunnen echt nog dingen veranderen'). Dit hangt onder andere of we de 541.000 bijkomende organisatiekosten vinden, de vergunningen voor de commerciële exploitatie en natuurlijk het besluit van de gemeenteraad.

Leeswijzer
Als je er snel door heen wil gaan, adviseer ik je in ieder geval te lezen:
- Samenvatting p. 3-5
- Toekomstplannen voor de drie functies vanaf p. 32, p. 46 en p. 53
- Organisatie p. 57 en 58

Vervolg
[redacted]

[redacted]

MARKIEZENHOF

[redacted]

Onderwerp: UITNODIGING bijeenkomst voortgang verzelfstandiging

Urgentie: Hoog

Beste allemaal,

Met deze mail wil ik jullie, namens [redacted], uitnodigen voor een bijeenkomst morgen, **donderdag 20 februari om 10.30 uur in de Educatieruimte**.
Er is de afgelopen weken veel gesproken in het college over het proces van de verzelfstandiging van het Markiezenhof, morgen krijgen jullie als eerste het laatste nieuws.
Naast de genoemde wethouders is ook [redacted], aanwezig.

Ik hoop, ondanks de korte termijn van de uitnodiging, op een grote opkomst.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Beste allemaal,

Vanochtend heeft [redacted] ons bijgepraat over de voortgang van het proces van verzelfstandiging van het Markiezenhof. Dit was in bijzijn van [redacted] en een afvaardiging van de OR. Omdat niet iedereen aanwezig kon zijn, een korte samenvatting. Ik vraag jullie dit vertrouwelijk te behandelen.

Zoals jullie weten is in 2023 het voorgenomen besluit tot verzelfstandiging van het Markiezenhof door het college genomen. Om de museale functie te behouden is toen de taakstelling uit het Focusakkoord van €900.000 verlaagd naar €700.000. Ook is, door een verrekening van een voordeel van het Westbrabants Archief, dit bedrag verder verlaagd naar €547.000. Met deze taakstelling is begonnen aan het ondernemingsplan.

De bijkomende organisatiekosten (directie, IT/finance en HR en verschil CAO's) die nodig zijn voor verzelfstandiging waren bekend in juni 2023. Dit bedrag is €541.000. Om deze kosten te dekken is een lijst samengesteld met mogelijke bezuinigingen binnen programma 6 Sport, cultuur en recreatie.
Het college legt drie opties voor aan de raad. Deze "gevoelenspeilende raadsmededeling" wordt maandagavond besproken in de agendacommissie van de raad. Indien de agendacommissie besluit om deze opties te agenderen, deel ik dinsdag deze raadsmededeling en bijlage. Dan is ook duidelijk op welke datum in maart dit besproken wordt in de raad.

Het gaat om drie scenario's:

A) **Schrappen van de museale functie van het Markiezenhof**
B) **Benodigde middelen realiseren door ombuigingen op het Markiezenhof zelf als door ombuigingen op andere onderdelen binnen Programma 6**
C) **Benodigde middelen realiseren door andere ombuigingen binnen Programma 6, buiten het Markiezenhof**

Het schrappen van de museale functie is een mogelijkheid die voor het Markiezenhof het meest verstrekkend is. Sowieso zullen alle scenario's pijn doen en reuring veroorzaken.

De verwachting is dat met de input van de gemeenteraad het raadsvoorstel nader kan worden uitgewerkt en op 26 juni ter besluitvorming kan worden voorgelegd.

Zoals [redacted] ook aangaf: kom met vragen die er zijn. Dit kan bij [redacted] of bij mij. Wij zullen jullie zo goed als mogelijk op de hoogte houden van de ontwikkelingen.

(3)

[redacted]

Onderwerp: Raadsmededeling en bijlage
Bijlagen: Dekking financiering en voortgang verzelfstandiging het Markiezenhof.pdf; Bijlage raadsmededeling Toelichting ombuigingen binnen programma 6.pdf

Beste allemaal,

Als beloofd, in vervolg op gisteren, de tekst van de mededeling die naar de raad verzonden is met de bijlage. In de bijlage is te lezen op welke maatregelen het college de raad voorlegt om tot dekking te komen van de bijkomende organisatiekosten (scenario B en C).

Wordt vervolgd.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Update: raadsvergaderingen

Goedemorgen allemaal,

Even een update over de raadsvergaderingen, zodat jullie mee zijn met het proces.

Donderdag 13 maart – 19.30-22.00 uur
Raadsvergadering – raadszaal Oude Stadhuis
Wij staan als agendapunt 3.b.1. – [redacted] geeft een presentatie en alle beleidsadviseurs als ruggensteun.
De raad kan op dat moment allerlei vragen stellen over de verstuurde raadsmededeling (de 3 scenario's)

Dinsdag 18 maart 19.30-22.30 uur
Commissie vergadering – raadszaal Oude Stadhuis
Wij staan als agendapunt 6a.
In de commissie Mens, Maatschappij en Vrije Tijd wordt verder, en vaak meer in detail gesproken over het onderwerp naar aanleiding van de raadsvergadering.

Raadsvergaderingen zijn openbaar, je kan er bij zijn als je dat wil. Dit kan ook online. Meer informatie vind je op de website van de gemeenteraad.
Voor degenen die ook alles willen lezen wat de raad over dit dossier al weet, wijs ik jullie op alle stukken die de afgelopen jaren over ons zijn gedeeld met de raad.

We proberen jullie zo goed als mogelijk op de hoogte te houden, heb je vragen, laat weten!

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Koffiemoment

Beste allemaal,

Vrijdag 14 maart hebben wij om 9.30 uur een koffiemoment gepland als terugblik op de raadsvergadering van morgenavond.
We nemen dat moment ook om kennis te maken met [redacted], en binnen de ambtelijke organisatie onze leidinggevende. Zij is de blijvende opvolger van [redacted], die tijdelijk vervangen werd door [redacted]
Het gaat echt om kennismaking, er is geen andere agenda of mededeling.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Update

Beste allemaal,

Vanavond is het raadsvergadering. Daar worden de drie scenario's die het college aan de raad heeft gestuurd besproken. Er wordt nog niets besloten, dit gaat echt het vragen van een mening aan de raadsleden.
Ook anderen kunnen van zich laten horen door in te spreken of een brief te sturen. En dat wordt massaal gedaan. Hieronder een lijst met de mensen die inspreken:

[redacted]

Een breed gezelschap. Voor mij valt in dit rijtje vooral de OR op, belangrijk dat zij ook een geluid laten horen. Ook [redacted] in namens onze Vrienden.

Naast insprekers zijn er ook ingezonden brieven. Een aantal is te lezen bij de agenda en de stukken voor vanavond, een aantal andere – waaronder de brief van onze collega's van het Noordbrabants Museum, staat dinsdag op de agenda in de zgn. commissievergadering. De agenda en die brieven kan je zien bij de stukken van dinsdag 18 maart.

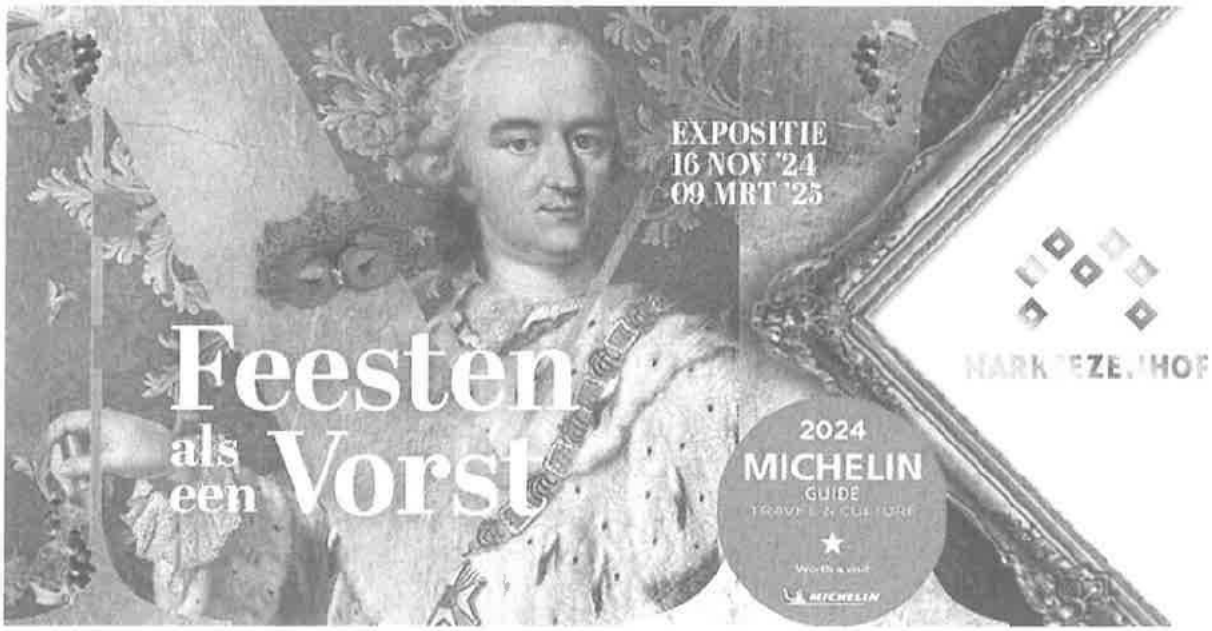
Meekijken?
Dat kan live in de raadszaal (publieke tribune, Oude Stadhuis) of via deze link vanuit huis.

Hoe loopt het vanavond?
Eerst komen de insprekers aan het woord, de raad mag hen vragen stellen [redacted] presenteert de drie scenario's waarna in verschillende rondes vragen gesteld kunnen worden door de raadsleden.
Omdat de onderwerpen best uiteenlopen zijn er veel vak-ambtenaren aanwezig: [redacted]

Vragen? Welkom!

Met vriendelijke groet,

[redacted]



[redacted]

Onderwerp: Update: vanavond commissievergadering

Goedemorgen allemaal,

Na de raadsvergadering van afgelopen donderdag is het vanavond commissievergadering. Afgelopen donderdag konden raadsleden technische vragen stellen (hoe zit dit, leg dat nog eens uit). Vanavond is de inhoudelijke behandeling. Dit betekent dat raadsleden echt hun mening gaan laten horen over de drie scenario's.
Vanavond zijn er geen insprekers (dat is nooit) maar wel een stap brieven en vragen die schriftelijk gesteld zijn door de raadsleden en de antwoorden daarop vanuit de ambtelijke organisatie.

De agenda en die brieven kan je zien bij de stukken van dinsdag 18 maart.

Meekijken?
Dat kan live in de raadszaal (publieke tribune, Oude Stadhuis) of vanaf thuis via deze link.

Hoe loopt het vanavond?
Dat zal een stuk pittiger zijn dan afgelopen donderdag. We staan laat op de agenda, en het zal ook wel uitlopen.
Omdat de onderwerpen best uiteenlopen zijn er veel vak-ambtenaren aanwezig: [redacted] en ikzelf. Ook is er een aantal mensen aanwezig of bereikbaar ([redacted] (verzelfstandiging)) voor specifieke vragen.

Net als donderdag drinken we morgenochtend weer samen koffie (9.30 uur educatieruimte). Dit is in combinatie met een Blik vooruit, waarbij we de plannen presenteren voor zaal 1747. Om 10 uur schuift de wethouder kort aan (zoals jullie weten neemt zij donderdag afscheid van alle ambtenaren maar wij hebben haar morgen al met die reden).

Vragen? Welkom!

Met vriendelijke groet,

[redacted]

MARKIEZENHOF

(10)

[redacted]

Urgentie: Hoog

Beste allemaal,

Met deze mail wil ik jullie informeren over de stappen die het college besloten heeft te zetten in relatie tot het proces van verzelfstandiging.
Vorige week dinsdag heeft [redacted] tijdens de commissievergadering toegezegd aan de gemeenteraad om een toelichting te geven op het ondernemingsplan, zodat dit niet zonder context een eigen leven zou gaan leiden.

Vandaag heeft het college besloten het ondernemingsplan te delen met de gemeenteraad, inclusief een presentatie die wij vorig jaar zomer hebben gegeven tijdens een C-discussie (een interne bespreking van het college). Het ondernemingsplan kennen jullie: dit is de 80% versie zoals wij die met elkaar gemaakt hebben en afgelopen december hebben toegelicht en besproken. De presentatie kennen jullie nog niet. Hier staat een aantal scenario's in beschreven waarvan destijds gekozen is deze niet te volgen en de verzelfstandiging voort te zetten. Bovendien was deze informatie tot vandaag vertrouwelijk.

Al eerder gaf ik aan geen planning meer af te kunnen geven maar van stap naar stap te gaan en jullie telkens zo goed (en snel) als mogelijk te informeren. Dat laatste blijf ik zeker doen. Wat de impact van het delen van deze informatie is, kan ik niet overzien. (Al vermoed ik wel weer de nodige artikelen in de media.)

Ik vind het vooral heel vervelend dat er nog steeds geen duidelijkheid is te geven voor jullie als team en collega's.

Natuurlijk kunnen jullie bij [redacted] of mij terecht, als je vragen of zorgen hebt.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

MARKIEZENHOF

[redacted]

Onderwerp: Raadsvergadering vanavond

Goedemorgen samen,

Vanavond is de 'gewone' raadsvergadering. Hoewel ik dacht dat wij niet aan de orde zouden komen, zijn er twee moties* ingediend over ons.

- De eerste is een motie van treurnis. Hier spreken drie fracties hun treurnis uit hoe er met de OR/het team van het Markiezenhof wordt omgegaan. [bestand]
- De tweede motie van D66 roept op om de scenario's ABC (waar het vorige week over ging) van tafel te vegen en niet verder te bezuinigen op sport en cultuur [bestand]. Interessant is dat deze motie door 7 (!) partijen wordt ondertekend, waaronder 4 van de 5 coalitiepartijen.

Je kan de vergadering weer live in de raadszaal bijwonen of via de link (we staan op het einde van de avond op de agenda).

*Een motie is een stuk dat de gemeenteraadsleden kunnen indienen om een standpunt in te nemen of een voorstel te doen.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Terugblik raadsvergadering

Goedemorgen allemaal,

Inmiddels is het een traditie: een korte terugblik op de raadsvergadering van gisteren. Je kan deze ook altijd zelf terugkijken.
Als eerste werd afscheid genomen van [redacted]. Ook werd de nieuwe [redacted] namens D66, [redacted], benoemd.

Duidelijkheid
Uit de verdere vergadering is een aantal zaken heel duidelijk geworden:

- De motie die is ingediend is unaniem aangenomen. En dat is echt wel bijzonder en een steun in de rug. Dit betekent dat de drie scenario's zoals het college die heeft voorgelegd van tafel zijn. Nog even samengevat: A – afstoten museale functie // B- verder bezuinigen op het Markiezenhof en met naam genoemde sportfaciliteiten // C – keuze uit de menukaart maar zonder het Markiezenhof.
- De raad wil geen verdere bezuinigingen op sport en cultuur.
- Dit betekent voor ons dat de taakstelling 547.000 EUR blijft en niet meer wordt.
- De bijkomende organisatiekosten (van 541.000 EUR) moeten dus, bij verzelfstandiging, elders gevonden worden.
- De raad wil op dinsdag 8 april het ondernemingsplan 80%-versie inhoudelijk bespreken. Een aantal partijen nam hier al stiekem een voorschot op ("nog commerciëler", "sterkere museale functie" "meer samenwerkingen" etc).
- Het college en de raad sturen aan op beslissing in juni.

Nog niet duidelijk
Ook is tijdens de raadsvergadering een aantal dingen gezegd die juist onduidelijkheid veroorzaken:

- [redacted] en zijn VVD-fractie hebben nadrukkelijk de deur opengezet voor niet-verzelfstandigen.
- De raad wil dat het college doorgaat in het proces maar wil ook op 8 april mee kunnen praten.
- Om in juni te kunnen beslissen over verzelfstandiging moet het ondernemingsplan van 80 naar 100%. Dat is ambitieus. Vooral omdat een aantal mensen moet meelezen en adviseren. Denk hierbij aan het college en directie maar zeker ook de OR die al 6 weken de tijd krijgt. (En terecht, want dit moet zorgvuldig gebeuren)

Kortom deels duidelijkheid, het andere moet in de komende dagen duidelijk worden. Ik verwacht dinsdag na het college meer te weten, natuurlijk deel ik dat.

Ik begrijp dat er verwarring is ontstaan door het artikel op Zuid West Online. Dit klopt niet helemaal. Zo gaat niet het bedrijfsplan (ondernemingsplan 80%) terug naar de tekentafel maar de drie scenarios (ABC, zie hierboven). Er is op dit moment helemaal geen sprake van een reorganisatieplan.

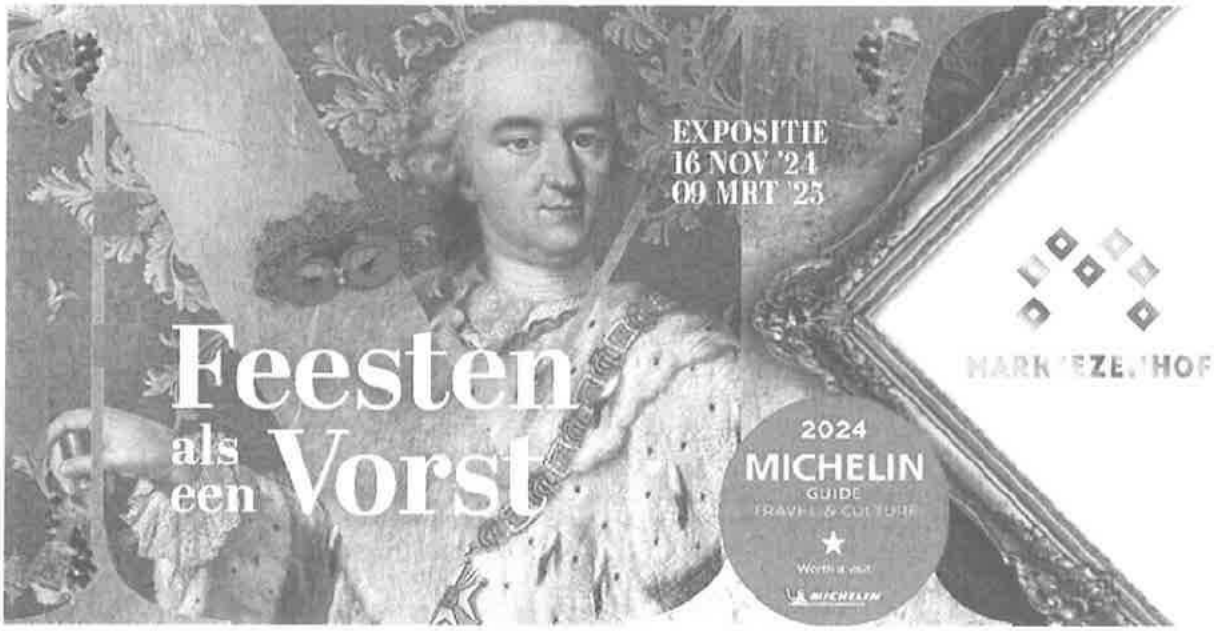
Motie van treurnis

Tijdens de vergadering is er ook een motie van treurnis ingediend. Deze ging over de manier waarop het college gecommuniceerd heeft met jullie. De inspraak van de OR ging juist over het feit dat het traject te lang duurt. Er waren juist complimenten voor [redacted] voor haar manier van communiceren met jullie. Alle partijen erkennen dat het traject te lang duurt maar de motie is niet aangenomen.

Dit even voor nu, ik begrijp dat het veel informatie is. Heb je vragen, laat weten!

Met vriendelijke groet,

[redacted]



[redacted]

Onderwerp: Raadsvergadering vanavond

Goedemorgen allemaal,

Vanavond is er weer een commissievergadering. Even de voorgeschiedenis: op 27 maart was er een raadsvergadering. Hier is unaniem de motie aangenomen dat er niet verder bezuinigd mag worden op sport en cultuur. Daarmee hebben we natuurlijk nog niet de bijkomende organisatiekosten gevonden (de inmiddels beroemde 541.000 euro).
Naar aanleiding van de raadsvergadering van 27 maart heeft het college besloten het ondernemingsplan 80%-versie te delen met de raad. Waarom dit gebeurt is, is mij niet helemaal duidelijk want [redacted] had in haar laatste vergadering aangegeven dat er een presentatie gegeven zou worden over het plan. Wel zo handig want dan kon er meer context bij gegeven worden. Dat is nu niet gebeurd. Dit betekent dat er veel vragen vooraf zijn gesteld de afgelopen dagen. Ook is een deel van de presentatie die [redacted] en ik hebben gegeven meegestuurd aan de raad. Als laatste is afgelopen week het verzelfstandigingsplan gedeeld. Dit is het plan dat Fons aan het schrijven is (en dus nog niet af is) en waarvan jullie tijdens de presentaties telkens delen hebben gezien en toegelicht gekregen.

Wat gaat er vanavond gebeuren? Er valt sowieso geen beslissing wel/niet verzelfstandigen. De raadsleden zullen van alles van het plan vinden en zelf gaan bouwen met de Lego-doos (maar dan zonder de bijbehorende bouwtekening). Mogelijk komt er duidelijkheid over het vervolg van het proces. Zo wil het college "iets" in de raadsvergadering van juni hebben.

Kortom: het zal alle kanten opgaan.

Jullie kunnen het weer live volgen in de raadszaal ([redacted] en ik zijn sowieso van de partij) of via de link vanuit huis.
Op de pagina staan ook alle stukken die ik noemde.

Morgen stuur ik weer een verslagje.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Update nav commissievergadering

Goedemorgen allemaal,

Het was een wat vreemde avond gisteren: de raad had de 80%-versie van het ondernemingsplan opgevraagd en vond daar van alles van: van te veel personeel tot te weinig aandacht voor de ommelanden (omgeving van Bergen op Zoom) en van niet winstgevend genoeg tot verzoek tot extra onderzoeken. Voor onze wethouder [redacted] was het echt een vuurdoop.

De conclusie van de avond is dat NIET-verzelfstandigen weer terug ligt op tafel: op 26 juni moeten wij de scenario's wel en niet verzelfstandigen inzichtelijk maken. Dit zal waarschijnlijk op basis zijn van het ondernemingsplan ("Wat betekent dit als we dit plan gaan uitvoeren in een niet-verzelfstandigde organisatie?") en met een advies van het college. Hoe dit er precies uit zal zien, ook wat betreft planning, moet de komende dagen duidelijk worden. De verwachting is dat de raad dan een beslissing gaat nemen wel/niet verzelfstandigen. Afhankelijk van die keuze wordt een vervolgproces en planning gemaakt.

Op 23 april is er bovendien een C-discussie gepland: een intern gesprek met het college over het onderwerp.

Er was gisteravond weer veel belangstelling vanuit de pers, dus ik verwacht de nodige artikelen.

Op donderdag 17 april hebben wij een Blik Vooruit gepland staan: dan zal ik jullie een actuele stand van zaken geven.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Brief WOR-bestuurder aan de OR
Bijlagen: U25-001810 Brief OR Businesscase CKB en Markiezenhof.pdf

Goedemorgen allemaal,

Op verzoek van de gemeentesecretaris (ook de WOR-bestuurder, ofwel contactpersoon voor de OR vanuit het college) stuur ik jullie – ter informatie - bijgesloten brief. Dit is het antwoord op de brief die de OR in september stuurde.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Beste allemaal,

Aanstaande donderdag is er weer een Blik Vooruit! Deze zal wat anders dan anders zijn omdat [redacted] en de gemeentesecretaris [redacted] aanschuiven. Ze doen dit niet omdat daar een inhoudelijke aanleiding toe is maar vanuit zorg voor het team (jullie dus). Natuurlijk nemen wij de gelegenheid te baat om kennis te maken met onze nieuwe [redacted] de opvolger van [redacted]

Omdat we met wat meer zijn, verplaatsen we de bijeenkomst naar het Museumcafé.

Tot donderdag!

Groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Blik Vooruit - update

Goedemiddag allemaal,

Morgenochtend treffen wij elkaar om 9 uur in de educatieruimte voor de reguliere Blik Vooruit.

Als eerder aangekondigd zijn ook [redacted] en "onze" directeur Jitske Pultrum aanwezig. We kijken terug op het college van afgelopen dinsdag. Hier zijn de voorbereidingen voor de raadsvergadering van 26 juni besproken. De gemeenteraad krijgt dan twee varianten voorgelegd ter besluitvorming: wel verzelfstandigen of binnen de gemeentelijke organisatie blijven.

Morgen licht ik dit document en de voorkeursvariant van het college toe. Natuurlijk is er volop gelegenheid om vragen te stellen.

Voor iedereen die niet aanwezig is, wordt – als altijd – een korte samenvatting gedeeld.

Tot morgen!

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Terugblik Blik Vooruit
Bijlagen: 20250515 team MH.pdf; Afwegingskader verzelfstandigen of niet verzelfstandigen het Markiezenhof.pdf

Beste allemaal,

Vanochtend was de Blik Vooruit, naast een korte stand van zaken, vooral gericht op de voortgang van het proces van verzelfstandiging.
We hebben vooral stilgestaan bij het verschil tussen de varianten verzelfstandigen en binnen de gemeentelijke organisatie blijven. Dit als opmaat naar de raadsvergadering van 26 juni waar de raad op basis van deze informatie ook daadwerkelijk een besluit neemt. Zij krijgen vandaag de informatie die ik vanochtend met jullie deelde.
Het college heeft eergisteren de voorkeur voor verzelfstandiging uitgesproken. Naast de financiële motivatie zijn er inhoudelijke redenen als onafhankelijkheid, en een grotere te verwachten impact van een verzelfstandige stichting.

Het ging vanochtend niet over het ondernemingsplan zelf, de inhoud daarvan kennen jullie immers. Ook de vermindering van een aantal functies, nodig om de taakstelling te halen, is niet besproken omdat dit een apart traject is. Dit moet namelijk in beide varianten (wel en niet verzelfstandigen) gebeuren. In eerdere gesprekken met de betrokken collega's hebben we aangegeven welke teams dit betreft: museum café, marketing en conservatoren.

In de bijlage de presentatie van vanochtend met ook de tijdlijn daarin en de volledige bijlage zoals die naar de raad is gegaan en de basis was voor de presentatie en hand-out van vanochtend.

Aanstaande dinsdag is er tussen 19.30 en 22.00 uur een beeldvormende raad op locatie in het Markiezenhof. Als gezegd: deze is openbaar, dus welkom!

Wellicht ten overvloede: het is veel informatie die wij delen. Heb je vragen, meld je vooral. Bij [redacted] of mij of bij de OR. Dit laatste kan ook via de interne Markiezenhof afvaardiging van de OR: [redacted] of [redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Update proces verzelfstandiging

Goedemorgen allemaal,

Met een blik op de raadsvergadering van morgen, even een update van momenten in de komende periode van het verzelfstandigingsproces.

DO 5 juni
Beeldvormende raadsvergadering
- ➔ Hier kunnen raadsleden zich een beeld vormen van het voorstel van het college om het museum te verzelfstandigen. Dit gebeurt op basis van het afwegingskader dat we recent met jullie hebben doorgesproken.
- ➔ De voorzitter van de Vrienden spreekt in en ik zal een korte toelichting op de plannen houden.
- ➔ Agenda

DI 17 juni
Commissie vergadering
- ➔ Dit is de politieke behandeling van het afwegingskader. Partijen nemen dan dus hun standpunt in.
- ➔ Agenda

DO 26 juni
Raadsvergadering
- ➔ Op deze avond neemt de gemeenteraad het besluit om wel (of niet) te verzelfstandigen.
- ➔ Agenda

Alle raadsvergaderingen vinden plaats in het Oude Stadhuis op de Grote Markt en beginnen om 19.30 uur. Je kan de vergadering live bijwonen in de raadszaal of vanuit huis via de streaming.

Op maandag 30 juni, voorafgaand aan het personeelsuitje, kijken we met de wethouder, gemeentesecretaris en directeur terug op het op 26 juni door de raad genomen besluit tijdens een Blik Vooruit. Hier krijgen jullie zo een uitnodiging voor.

Als altijd: welkom voor vragen bij [redacted] of mij!

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Beste allemaal,

Vanavond is er weer een vergadering van de gemeenteraad over het proces van verzelfstandiging. Na de beeldvormende behandeling op do 5 juni is het vanavond de politieke bespreking. Dit deel is altijd het woord aan de wethouder, natuurlijk zijn wij er wel bij om hem van informatie te voorzien (als dit nodig is).

DI 17 juni
Commissie vergadering

- ➔ Dit is de politieke behandeling van het afwegingskader. Partijen nemen dus hun standpunt in.
- ➔ Agenda

Alle raadsvergaderingen vinden plaats in het Oude Stadhuis op de Grote Markt en beginnen om 19.30 uur. Je kan de vergadering live bijwonen in de raadszaal of vanuit huis via de streaming.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

21

[redacted]

Onderwerp: Update verzelfstandiging

Goedemorgen allemaal,

De verzelfstandiging van het Markiezenhof is gisteravond een stevige stap dichterbij gekomen.

Gisteravond was het commissie vergadering. Dit is de politieke behandeling over wel/niet verzelfstandigen. Deze vergadering is altijd voor het échte besluit dat volgende week donderdag wordt genomen door de gemeenteraad.

Op de VVD na hebben alle partijen hun voorkeur al uitgesproken voor verzelfstandiging. Vermoedelijk wordt het komende week in de raadsvergadering een A-stuk. Dit betekent dat er niet meer inhoudelijk wordt gesproken over wel/niet verzelfstandigen maar alleen gestemd.

Er werd een aantal vragen gesteld en ook moet ik wat extra informatie aanleveren over de governance. Met dit woord wordt bedoeld hoe wij de organisatie willen gaan aansturen en vooral hoe we zorgen dat er geen gekke dingen gebeuren. Deze vraag komt voort uit een onderzoek dat nu loopt naar de besturing van het facilitair bedrijf. Het antwoord hier op is goed en helder te geven en staat ook al deels in het ondernemingsplan.

Nog even voor de duidelijkheid: na het besluit tot verzelfstandiging gaat de gemeenteraad dit najaar nog een besluit moeten nemen over de inhoud van het ondernemingsplan. Hier geeft de OR nog advies op.

Je kan de vergadering terugzien via de website van de gemeenteraad.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

(22)

[redacted]

Onderwerp: Vanavond raadsvergadering

Beste allemaal,

Vanavond is er weer een raadsvergadering. Als het goed is een – voorlopig – laatste van een lange reeks.
Op tafel ligt het besluit wel of niet verzelfstandigen. Tijdens de commissievergadering zijn de politieke standpunten en meningen al uitgewisseld. Alle partijen behalve de VVD hebben al aangegeven voor verzelfstandiging te zijn maar vanavond is dus echt het besluit.

DO 26 juni
Raadsvergadering
- ➔ Besluit wel/niet verzelfstandigen
- ➔ Agenda

Alle raadsvergaderingen vinden plaats in het Oude Stadhuis op de Grote Markt en beginnen om 19.30 uur. Je kan de vergadering live bijwonen in de raadszaal of vanuit huis via de streaming.

Maandag 30 juni om 8.30 uur kijken we tijdens de Blik Vooruit terug op vanavond.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Update marketing team en museumcafé

Beste allemaal,

Vandaag hebben [redacted] en ik gesprekken gevoerd met de collega's van het marketingteam en het museumcafé. We hebben hen verteld dat wij het college voor gaan stellen per 1 januari 2026 het museumcafé te sluiten. Bovendien nemen wij afscheid van een 1 fte marketing. Dit doen wij omdat wij – verzelfstandiging of niet – nog steeds de taakstelling moeten halen. De keuze om deze oplossing te kiezen komt omdat het museumcafé al jaren stevige verliezen lijdt. De bezetting op marketing is groter dan die van vergelijkbare musea. Mogelijk gaat het museumcafé op termijn weer open. Dan zal dat door een externe partij worden ingevuld – bijvoorbeeld in combinatie met de catering voor evenementen - maar voorlopig is dat nog niet aan de orde en zeker niet in de huidige vorm.

Hoewel de mededeling niet als een verrassing kwam, wordt het nu wel realiteit. In de komende periode (aug-okt) neemt het college een definitief besluit, mede op basis van het advies van de OR. Dan kunnen wij voor november de collega's informeren. Natuurlijk wachten we niet tot dat moment om met hen na te denken over hun toekomst. Het Sociaal Plan biedt daar aanknopingspunten voor. En [redacted] en ik willen dat iedereen, na de enorme inzet voor het Hof, goed terecht komt.

Over het vervolg van het proces zullen we jullie zo goed als mogelijk op de hoogte houden.

Ons voornemen was om dit live met jullie te delen tijdens de Blik Vooruit op 24 juli, maar omdat er dan veel collega's niet zijn, vervalt dat moment.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Voortgang collegebesluit

Beste collega's,

Graag hadden wij jullie even bijeengeroepen, maar door vakanties/opbouw/afwezigheid moeten we ervoor kiezen jullie 'bij te praten' via de email.

Deze week heeft het college besloten om per 1 januari 2026 het museumcafé te sluiten en de bezetting op de afdeling marketing terug te brengen met 1 fte. We doen dit om de taakstelling die is opgelegd te realiseren, tegelijk heeft dit natuurlijk een enorme impact op de collega's die jarenlang met veel energie en enthousiasme zich hebben ingezet voor het Markiezenhof.
Dit besluit is onder voorbehoud van het advies van de Ondernemingsraad. Deze adviesaanvraag wordt deze week naar de OR verstuurd. Wij willen voor 1 november duidelijkheid kunnengeven de betreffende collega's. Natuurlijk proberen we dit zo snel en zo zorgvuldig als mogelijk te doen.

In dat kader wil ik nogmaals benadrukken hoe vervelend ik het vind dat het concept collegevoorstel en de concept OR-adviesaanvraag niet achter een 'slotje' stonden in het gemeentelijke informatie-systeem Corsa. Dit is standaard bij alle collegevoorstellen die over personele aangelegenheden gaan. Onderzocht wordt nog hoe dit fout is gegaan en welke gevolgen dit heeft gehad wat betreft zichtbaarheid.

Mocht je behoefte hebben om hier over uit te wisselen of als je praktische vragen hebt, laat het vooral weten.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

25

Zojuist is bijgaand OR-advies ter registratie aangeboden.
Bijgaand alvast de brief per e-mail.

[redacted]: wil jij de brief na registratie svp doorleiden naar de collega's van het Markiezenhof?

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

6

Onderwerp: advies OR Ontvlechting Markiezenhof
Bijlagen: 2025-24 Advies ontvlechting Markiezenhof.pdf

Beste collega's,

Bijgevoegd het advies van de OR betreft Ontvlechting Markiezenhof.

Groet,

[redacted]

Gemeente Bergen op Zoom

Gemeente Bergen op Zoom

Postbus 35

4600 AA Bergen op Zoom

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Vervolg terugbrengen formatie

Beste allemaal,

Met deze mail willen wij jullie infomeren over de voortgang van het terugbrengen van de personeelsformatie. Zoals jullie weten sluiten wij ons museumcafé met ingang van 1 januari 2026 en nemen we, naast [redacted] en [redacted] afscheid van een van de drie collega's op communicatie. We doen dit om onze taakstelling te halen.
Dit proces proberen we zo zorgvuldig als mogelijk te laten verlopen. Zo hebben wij een advies aangevraagd bij de Ondernemingsraad. Dit hebben wij op 23 oktober ontvangen. Vervolgens is hier een reactie op geschreven.

Vanochtend hebben wij het communicatie-team ingelicht dat wij per 1 januari 2026 afscheid gaan nemen van [redacted]. We hebben dit na zorgvuldige afweging gedaan waarbij we gekeken hebben naar de taken die mensen uitvoeren (en die we kunnen uitbesteden). Functioneren heeft nadrukkelijk geen rol gespeeld bij deze keuze.

Dit betekent dat we voor [redacted] en [redacted] en [redacted] onderzoeken of er een andere, passende functie is binnen de organisatie van de gemeente. Lukt dat niet, dan worden zij boventallig vanaf 1 januari 2026 en gedurende twee jaar begeleid naar een nieuwe werkomgeving.

Wij begrijpen dat dit pijnlijke keuzes zijn. In de eerste plaats voor betrokkenen zelf, maar natuurlijk ook voor de andere collega's die een fijne collega gaan missen. We besteden daar uiteraard, in overleg met de betrokkenen, nog nader aandacht aan

We willen jullie zo snel en transparant als mogelijk op de hoogte brengen, vandaar dit mailbericht. We kunnen ons voorstellen dat jullie vragen hebben over bovenstaande email. Natuurlijk staan wij morgen tijdens de Blik Vooruit stil bij dit besluit.

[redacted]

MARKIEZENHOF

[redacted]

Onderwerp: Dossier verzelfstandiging

Bijlagen: BIJLAGE B 2025-24 Advies ontvlechting Markiezenhof.pdf; BIJLAGE C DEF 20251112 Ondernemingsplan Markiezenhof 100% versie.pdf; BIJLAGE D Bijlagenboek ondernemingsplan.pdf; BIJLAGE D XI 250321 Rapportage Markiezenhof def.pdf; BIJLAGE D XII Adviesrapport Museum Het Markiezenhof v2.pdf; BIJLAGE E Verzelfstandigingsplan Markiezenhof.pdf; BIJLAGE F Bijlagenboek verzelfstandigingsplan Markiezenhof.pdf; BIJLAGE F III CONCEPT overeenkomst behoud en beheer collectie.pdf; BIJLAGE G 1e begrotingswijziging 2026 Markiezenhof.pdf; BIJLAGE G Voorblad 1e begrotingswijziging 2026 Markiezenhof.pdf; BIJLAGE H Subsidie & Wijziging Beleidsregels Culturele Infrastructuur.pdf; BIJLAGE I Regels aanwending weerstandsvermogen.pdf; BIJLAGE J 20250923 CONCEPT Brief agendacommissie -beeldvorming toelichting verzelfstandiging en ondernemingsplan.docx; DEF 20251112 raadsvoorstel verzelfstandiging het Markiezenhof.docx

Beste allemaal,

Afgelopen dinsdag heeft het college een positief besluit genomen over de verzelfstandigingsplannen van het Markiezenhof. Hier heeft het positieve advies van de OR over de voorgelegde plannen in meegewogen. Dit betekent dat het nu aan de raad is om de definitieve 'go' te geven. Dat wordt gedaan in de volgende stappen:

Planning

Do 27 nov overleg met de vakbonden en OR over de pakketvergelijking (ofwel: de beschrijving dat wat er nu is aan arbeidsvoorwaarden in de CAO en hoe we dit organiseren in de nieuwe situatie. Nogmaals uitgangspunt: niemand gaat er op achteruit.) Deze stukken vind je ook in de bijlage onder Verzelfstandigingsplan.

Di 2 dec beeldvormende raadsvergadering, waarschijnlijk met een toelichting door [redacted] of mij op de plannen

Di 9 dec commissievergadering – de inhoudelijke, politieke bespreking (wat vinden de partijen)

Do 18 dec besluit in de gemeenteraad

Op basis van het raadsbesluit zullen wij aansluitend starten met de voorbereidingen voor de verzelfstandiging.

De Blikken Vooruit zijn aangepast op dit ritme, zodat jullie als eerste bij zijn met de stappen die worden genomen.

In de bijlage treffen jullie het genoemde OR-advies aan. Zoals ik jullie vanochtend tijdens de Blik Vooruit al meldde zit dit, mede ingegeven door de situatie bij Stichting Podiumkunsten, op veiligheid voor het personeel. Die opmerkingen zijn verwerkt in de stukken.

Ook in de bijlage zit het VOLLEDIGE dossier zoals dit naar de raad gaat. Druk niet meteen op print want het zijn 284 pagina's ;-)

Belangrijkste wijzigingen in het ondernemingsplan (van 80% naar 100%-versie)

- Alle cijfers zijn geupdated van 2023 naar 2024
- Alle bijlagen zitten er bij, zoals huurovereenkomst en de collectie overeenkomst

- Het House of History (het beschikbaar maken van de linkervleugel voor historische clubs) is uit de plannen gehaald om de begroting sluitend te maken. Om dit te doen is het aantal FTE bij de TD teruggebracht met -0,2 FTE. Wel krijgen we tm 2027 de kans om alsnog een plan te schrijven om dit wel mogelijk te maken.
- De doelstellingen voor commerciele verhuur zijn verhoogd. Dit is wel op basis van berekeningen maar er is ook aangegeven (zie het laatste hoofdstuk) dat dit een risico in zich draagt. Mede om dit mogelijk te maken is extra bezetting op sales voorzien.

Het is een hele boterham. Daarom nodig ik jullie graag uit voor een toelichting op 10 december (zie uitnodiging). Nogmaals: dit is geen nieuw plan maar omdat het proces zo lang duurt kan ik mij ook helemaal voorstellen dat het wat wegzakt. Zie het dus als een opfriscursus.

Altijd welkom als jullie vragen hebben.

Met vriendelijke groet,

[redacted]



[redacted]

Beste allemaal,

Volgend op het verzoek van vanochtend tijdens de Blik vooruit een moment om even een opfris van het ondernemingsplan te doen.
Niet verplicht, wel fijn als je vragen hebt of het overzicht weer even wil hebben.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Vanavond: beeldvorming in de gemeenteraad

Goedemorgen allemaal,

De afgelopen dagen is er vanuit jullie veel gezegd over het proces van verzelfstandiging. Hier spreekt zorg en betrokkenheid uit. Dat wij hier iets mee moeten is, is voor mij geen vraag. Wij hebben sowieso wo 10 december in de agenda staan voor een reguliere Blik Vooruit met voorafgaand het doorpraten van het ondernemingsplan.

Zoals [redacted] al eerder mailde is er vanavond weer een vergadering van de gemeenteraad over het proces van verzelfstandiging. Dit heet de beeldvormende behandeling. De politieke partijen moeten zich een beeld vormen van het dossier verzelfstandiging. Dit doen ze met schriftelijke vragen en vragen tijdens de vergadering. Ik zal een korte toelichting geven en de vragen beantwoorden. Het hele pakket van de verzelfstandiging ligt op tafel. Jullie hebben dit eerder per mail ontvangen en het dossier is ook te vinden via onderstaande link.
Volgende week volgt dan de politieke behandeling op di 9 december. Dan horen we wat de partijen vinden van alle stukken. Op do 18 december wordt tijdens de raadsvergadering het definitieve besluit genomen.

DI 2 DECEMBER
Beeldvormende vergadering
➔ Agenda en stukken

Alle raadsvergaderingen vinden plaats in het Oude Stadhuis op de Grote Markt en beginnen om 19.30 uur. Je kan de vergadering live bijwonen in de raadszaal of vanuit huis via de streaming.

Morgen stuur ik weer een terugblik per email.

Met vriendelijke groet,

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Onderwerp: Terugblik en vooruitblik raadsvergadering
Bijlagen: 2025121 brief vakbonden.pdf

Beste allemaal,

Afgelopen dinsdagavond was er een beeldvormende raadsvergadering. Als onderwerp stond het inhoudelijk bespreken van het dossier van verzelfstandiging van het Markiezenhof. Hier is ook een aantal vragen over gesteld die beantwoord zijn.
Vlak voor de vergadering was een brief ontvangen namens de vakbonden. Voor degenen die heb niet gezien hebben, zie bijlage. Hier is door [redacted] als eerste bij stilgestaan. Ook is er toegezegd dat het college met een schriftelijke reactie naar de raad komt. Zodra ik deze heb (mijn vermoeden is pas dinsdag), deel ik deze.

De vergadering is terug te zien via de website van de gemeenteraad.

Meteen ook een blik vooruit naar dinsdag 9 december. Dan staan de politieke behandeling van het dossier op de agenda .Dan horen we wat de partijen vinden van alle stukken. Ik vermoed ook dat de genoemde brieven aan bod komen. Op do 18 december wordt tijdens de raadsvergadering het definitieve besluit genomen.

DI 9 DECEMBER
Beeldvormende vergadering
➔ Agenda en stukken

Alle raadsvergaderingen vinden plaats in het Oude Stadhuis op de Grote Markt en beginnen om 19.30 uur. Je kan de vergadering live bijwonen in de raadszaal of vanuit huis via de streaming.

Ook dan stuur ik weer een terugblik na afloop.

Met vriendelijke groet,

[redacted]