

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <b>Gemeenschappelijke regeling: Regionale Ambulancevoorziening Brabant Midden-West-Noord</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>1</b> | <b>Zijn de stukken tijdig ingediend door de GR bij de gemeente?</b><br>Ja, de conceptbegroting is op 2 april 2025 ontvangen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>2</b> | <b>Is voldaan aan de BBV-voorschriften?</b><br><br>Ja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>3</b> | <b>Inhoudelijke aandachtspunten, beleidsontwikkelingen e.d.</b><br><br>De afgegeven inhoudelijke richtlijnen voor de RAV-begroting gaan in op het Landelijke Kwaliteitskader Ambulancezorg, de nieuwe urgentie-indeling, het Integraal Zorg Akkoord/Beleidsagenda Toekomstbestendige Acute Zorg en het nieuwe meerjarenbeleidsplan van de RAV.<br><br>In de conceptbegroting is het volgende opgenomen. <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Integraal Zorgakkoord (IZA) en Beleidsagenda Toekomstbestendige Acute Zorg</i><br/> Beide landelijke stukken zijn van direct belang voor de ambulancesector en omvatten o.a. acute zorg aan huis, zorgcoördinatie, bestrijding personeelstekort en innovatie. Dit vereist samenwerking. In haar beleidsbegroting geeft de RAV aandacht aan de thema's uit deze stukken.</li> <li>• <i>Druk op de zorg</i><br/> De zorgsector staat onder toenemende druk door vergrijzing, toename sociale problematiek, steeds complexere zorgvraag, langer zelfstandig wonende ouderen en een tekort aan zorgpersoneel. Technische ontwikkelingen kunnen zorg in potentie efficiënter en beter maken. Dit vraagt wel om voortdurende investeringen en bijscholingen van personeel. De RAV geeft aan dat een deel van de bevolking onvoldoende digitaal vaardig is, wat drempels creëert in de toegang tot zorg.</li> <li>• <i>Kwaliteitskader Ambulancezorg 2.0</i><br/> Het kwaliteitskader 2.0 is gebaseerd op zeven pijlers van goede ambulancezorg waaronder bereikbaar &amp; beschikbaar, patiëntgericht, professioneel en veilig. Het kwaliteitskader kent 23 signalen. Een signaal geeft een aanwijzing over de kwaliteit van de ambulancezorg. Tijdigheid is 1 van de aspecten van de kwaliteit van ambulancezorg. De kwaliteitssignalen hebben betrekking op het volledige ambulancezorgproces; van het aannemen en beoordelen van de zorgvraag door de meldkamercentralist, de beoordeling ter plaatse en de behandeling en het vervoer van de patiënt tot en met de overdracht van de patiënt aan een andere zorgverlener. De RAV geeft in bijlage 8 bij de begroting aan hoe het kwaliteitskader in de begroting is verwerkt. De resultaten van de signalen uit het kwaliteitskader van alle RAV'en worden jaarlijks gepubliceerd in het Sectorkompas ambulancezorg.</li> <li>• <i>Verbeterde urgentie-indeling</i><br/> De verbeterde urgentie-indeling kent zeven in plaats van drie urgentieniveaus. Het doel van de</li> </ul> |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <p>nieuwe urgentie-indeling is om in geval van echte spoed, in levensbedreigende situaties waarin tijd er echt toe doet, sneller bij de patiënt te zijn en in gevallen waarin dat mogelijk is, iets meer tijd te nemen voor de triage, zodat de patiënt direct op de juiste plek terecht komt en de best passende zorg krijgt. De RAV verwacht dat de verbeterde urgentie-indeling in 2026 volledig operationeel is.</p> <p>In de nieuwe indeling is de oude A1 urgentie opgedeeld in A0 (responstijd 15 minuten) en A1 (responstijd 17 minuten). De RAV heeft beide classificaties als indicator in de begroting opgenomen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Hoofdthema's in meerjarenbeleid en in 2026</i><br/>De RAV heeft een meerjarenbeleidsplan opgesteld. De begroting 2026 geeft hier invulling aan met de volgende hoofdthema's. <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 'A Great Place to Work'<br/>De RAV besteedt in haar nieuwe beleidsplan aandacht aan de uitdagingen op de arbeidsmarkt. Zij wil aantrekkelijk zijn voor huidige en nieuwe collega's. Functiedifferentiatie, innovatie met bv AI, doorgroeimogelijkheden, een eigen opleiding en duobanen met o.a. het Bravis Ziekenhuis worden hiervoor ingezet.</li> <li>○ Netwerksamenwerking<br/>Zorgcoördinatie vraagt van de zorgaanbieders in de regio dat ze optimaal samenwerken in een netwerk van acute zorgaanbieders waarin de patiënt centraal staat.</li> <li>○ Organisatieontwikkeling<br/>Zowel de eigen interne organisatie als de buitenwereld verandert snel. De RAV past haar organisatie en processen hierop aan met als doel de interne en externe samenwerking te verbeteren.</li> </ul> <p>In de begroting staat niet vermeld of de RAV de stakeholders bij het opstellen van het beleidsplan heeft betrokken. Uit navraag blijkt dat is gebeurd door o.a. interviews met de voorzitters van het Dagelijks en Algemeen Bestuur, ziekenhuizen en zorgverzekeraars. Gemeenten geven hun inbreng ook bij de vaststelling van het beleidsplan in het dagelijks en algemeen bestuur.</p> <p>Duurzaamheid staat bij de RAV hoog in het vaandel en is onderdeel van de strategie. Er wordt o.a. gewerkt aan een duurzaam wagenpark, waaronder de elektrificatie van ambulances.</p> <p>De RAV heeft de ambitie om in 2026, onder normale omstandigheden, bij minimaal 95% van de hulpverleningen met urgentie A0 binnen 15 minuten na melding ter plaatse te zijn (gemeten op regioniveau RAV en niet per kern of gemeente).</p> <p>In 2026 verwacht de RAV voor de regio Midden-West 145.000 ambulanceritten (2025 108.000, 2024 125.000).</p> </li> </ul> |
| <b>4</b> | <p><b>Financiële aandachtspunten</b></p> <p>Niet van toepassing.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>5</b> | <p><b>Financieel overzicht</b></p> <p>Bedragen in onderstaande tabel x € 1.000,-</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

**Jaarrekening 2024: Resultaat en bestemming**

| GR                                   | Realisatie<br>2024 | Resultaat<br>2024 | Resultaat<br>bestemming<br>toevoeging<br>een eigen<br>reserve GR | Resultaat<br>bestemming<br>terug naar<br>gemeenten |
|--------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Totaal GR                            | 94.593             | 995               | 995                                                              | 0                                                  |
| Bijdrage apparaatskosten<br>gemeente | 0                  | 0                 | 0                                                                | 0                                                  |

**Meerjarenontwikkeling**

| GR                                               | Begroting<br>2025 | Ontwerp<br>begroting<br>2026 | Meerjaren<br>begroting<br>2027 | Meerjaren<br>begroting<br>2028 | Meerjaren<br>begroting<br>2029 |
|--------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Totaal GR                                        | 99.902            | 103.620                      | 106.560                        | 109.731                        | 113.431                        |
| Verwacht resultaat 2026                          | 0                 | 0                            | 0                              | 0                              | 0                              |
| bijdrage gemeente in<br>apparaatskosten          | 0                 | 0                            | 0                              | 0                              | 0                              |
| Opgenomen in<br>meerjarenperspectief<br>gemeente | 0                 | 0                            | 0                              | 0                              | 0                              |
| verschil                                         | 0                 | 0                            | 0                              | 0                              | 0                              |

*Evt kan onderstaande tabel toegevoegd worden met programmakosten voor individuele gemeente (uiteraard alleen indien die kosten er zijn)*

| Programmakosten | Begroting<br>2025 | Ontwerp-<br>begroting<br>2026 | Meerjaren<br>begroting<br>2027 | Meerjaren<br>begroting<br>2028 | Meerjaren<br>begroting<br>2029 |
|-----------------|-------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                 |                   |                               |                                |                                |                                |

| Vermogen       | 1-1-2026   | 31-12-2026 |
|----------------|------------|------------|
| Eigen vermogen | 15.887.000 | 15.887.000 |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |            |            |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|   | Vreemd vermogen                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 31.782.000 | 30.833.000 |
| 6 | <b>Overige aandachtspunten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |            |
| 7 | <b>De zienswijze</b><br><br><i>Gelet op bovenstaande aandachtspunten, wordt het volgende voorgesteld:</i> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kennis te nemen van de conceptjaarrekening 2024</li> <li>2. Geen zienswijze over de ontwerpbegroting 2026 naar voren te brengen.</li> </ol> |            |            |