Stadsbank Oost Nederland

Kaderbrief 2026

Ontwikkelingen voor de begroting 2026 en Meerjarenraming 2027-2029

November 2024

Stadsbank
Oost Nederland

Inhoudsopgave

Inleiding **3**

Zorgen weg, waarde terug. De Stadsbank en haar dienstverlening **3**

Ontwikkelingen **4**

Richtlijnen **10**

Bijlage **14**

Inleiding

In deze Kaderbrief schetsen we de ontwikkelingen en richtlijnen voor de Primitieve begroting 2026 en Meerjarenraming 2027-2029 van Stadsbank Oost Nederland (SON). Jaarlijks stellen we conform de spelregels in de Gemeenschappelijke Regeling en het BBV een primitieve begroting en (meerjaren)begroting op. Voor de start van de begroting leggen we een aantal ontwikkelingen en richtlijnen vast, waarmee Stadsbank en gemeenten rekening (moeten) houden bij het uitvoeren van de schuldhulpverlening.

Zorgen weg, waarde terug. De Stadsbank en haar dienstverlening

De Stadsbank is een bank van en voor mensen. We zijn een regionale bank zonder winstoogmerk, dat is onze unieke kracht. We gaan voor maatschappelijke waarde en beperken daarmee maatschappelijke kosten.

Uitvoering van wettelijke taken

De GR Stadsbank Oost Nederland is vanuit verlengd lokaal bestuur een expertise- en uitvoeringsorganisatie voor de schuldhulpverlening voor 21 gemeenten in Twente en de Achterhoek. De Stadsbank draagt bij aan het realiseren van gemeentelijke doelen en wettelijke taken (op grond van de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening Wgs). Gemeenten zijn op basis van de Wgs verantwoordelijk voor de gehele keten van schuldhulpverlening waarvan de Stadsbank een deel verzorgt als financieel specialist. We hebben de bevoegdheid, de medewerkers en kennis om door te pakken voor een leven zonder geldzorgen. De beleidsverantwoordelijkheid ligt bij gemeenten.

Onderdeel van een integrale aanpak

Met de decentralisaties in het sociaal domein is een meer integrale aanpak van sociale problematiek ingezet. De aanpak van schuldenproblematiek maakt hier onderdeel van uit. Vaak zijn schulden de oorzaak of het gevolg van sociale problematiek. Armoede en schulden zijn belangrijke speerpunten van Rijk en gemeenten, onlosmakelijk met elkaar verbonden en hangen vaak samen met problemen op allerlei domeinen als mentale en fysieke gezondheid, veiligheid en huisvesting.

Een toekomstbestendige dienstverlening

In 2022 hebben we samen met onze gemeenten een gezamenlijke, vernieuwde ambitie voor schuldhulpverlening neergezet. Om samen mensen met schulden nog beter en sneller te helpen. Met de Stadsbank als klant- en resultaatgerichte expertise organisatie in optimale verbinding met en faciliterend naar gemeenten en hun regie op het sociaal domein. Samen met gemeenten vergroten we daarmee de impact van de dienstverlening van de Stadsbank in het gemeentelijk sociaal domein en sluiten we aan bij ontwikkelingen in schuldhulpverlening.

Bekostiging

Het bekostigingsmodel van de Stadsbank bestaat uit een deel vaste kosten (bestaanskosten) en een deel variabele kosten (dienstverlening) en is gebaseerd op solidariteit, gemeenschappelijkheid en flexibiliteit. De bestaanskosten gaan over de instandhouding van de Stadsbank en zijn niet direct gerelateerd aan de omvang van de dienstverlening. Pas bij grote fluctuaties of keuzes in dienstverlening volgen de bestaanskosten de variabele kosten. De variabele kosten zijn de kosten van onze dienstverlening. Het gaat hierbij om de klantreis, kennismaking en intake, inkomensbeheer en het regelen van schulden. Voor beschermingsbewind gelden landelijk vastgestelde LOVCK tarieven.

Ontwikkelingen

Landelijke ontwikkelingen in schuldhulpverlening

De schuldhulpverlening verkeert in een transitie. Waar voorheen uniformiteit, wetgeving en regels veelal centraal stonden, zien we nu meer preventie, maatwerk, werken vanuit vertrouwen en het uitbouwen van de financiële redzaamheid van inwoners. In de afgelopen jaren hebben we positieve ontwikkelingen gezien zoals de halvering van de aflossingsperiode en een stevige inzet op saneringskredieten en schuldenrust.[1]

[1] Deze ontwikkelingen hebben een negatieve financiële impact op de bedrijfsvoering van de Stadsbank (denk aan een lagere bemiddelingsvergoeding, een kortere renteperiode). Dit wordt altijd opgevangen binnen de begroting en bedrijfsvoering van de Stadsbank.

Er is meer aandacht gekomen van Rijk en gemeenten voor armoede, de menselijke maat en de impact van schulden. Met het nieuwe regeerprogramma en de kabinetsvisie en -plannen om problematische schulden terug te dringen wordt dit voortgezet. Het Ministerie van SZW, VNG, Divosa en NVVK hebben bestuurlijke afspraken gemaakt over de zogenoemde basisdienstverlening. De basisdienstverlening stelt hogere eisen aan schuldhulpverlening om het bereik en de kwaliteit te verhogen en wordt dwingend ingezet. Met de basisdienstverlening komen structureel extra middelen richting gemeenten (totaal € 40.000.000 jaarlijks).

Financiële begeleiding

In de afgelopen periode hebben we met gemeenten verkend hoe we financiële begeleiding kunnen vormgeven, aanvullend op de bestaande schuldhulpverlening van de Stadsbank. Het versterken van financiële kennis en vaardigheden is wezenlijk voor een duurzaam resultaat en sluit aan bij de ervaringen in de klantreis, de ingezette klant- en resultaatgerichte dienstverlening van de Stadsbank en de invoering van de basisdienstverlening. Financiële begeleiding is één van de kernelementen van de basisdienstverlening. In 2025 gaan we deze dienstverlening aanbieden en (door)ontwikkelen in een pilot met een aantal gemeenten ondersteund door de VNG. Als de uitkomsten van de pilot positief zijn, volgt een voorstel voor brede implementatie in de dienstverlening en bekostiging van de Stadsbank.

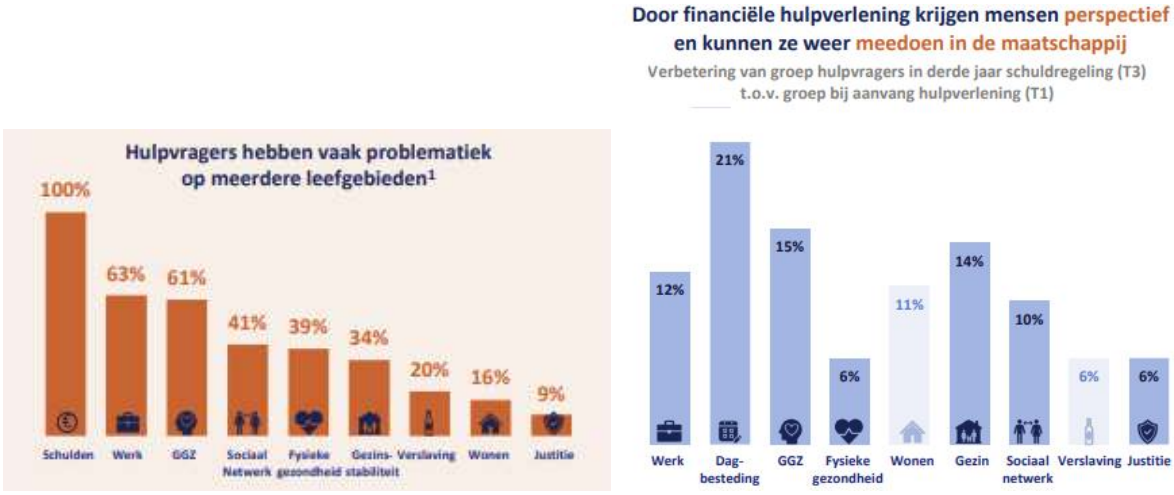
Gemeentelijke bezuinigingsopgave

Van gemeenten en gemeenschappelijke regelingen wordt aan de ene kant verlangd dat ze steeds meer taken oppakken en aan steeds meer wettelijke verplichtingen voldoen. Aan de andere kant schroeft het Rijk het beschikbare budget voor gemeenten terug. Gemeenten moeten daardoor waarschijnlijk scherpe keuzes maken voor 2026. Het budget voor de Stadsbank maakt onderdeel uit van een breder gemeentelijk budget schuldhulpverlening (onder meer voor gemeentelijke uitvoeringslasten en omliggende voorzieningen). Gemiddeld is de gemeentelijke bijdrage voor de Stadsbank ca. 60% van het breder budget.
In hun zienswijze op de begroting voor 2025 heeft een aantal gemeenteraden ons gevraagd mee te denken in gemeentelijke keuzes die in de uitvoering van schuldhulpverlening gemaakt kunnen worden. Hieronder gaan we in op deze vraag door de mogelijkheden en gevolgen te schetsen in niveau van uitvoering, vrije beleidsruimte en financiën en bedrijfsvoering, zoals ook aangegeven in reactie op de binnen gekomen zienswijzen.

Niveau van uitvoering

Algemeen

Met de Strategische Agenda is samen met gemeenten gekozen voor een kwaliteitsimpuls op dienstverlening (klantreis), organisatie en financiering. Dit biedt een goede basis voor de verdere invulling van de basisdienstverlening, zoals hierboven omschreven. Scenario's voor bijsturing hebben in onze standaarddienstverlening direct impact op de klant. Dat gaat over schulden, maar werkt door in andere leefgebieden. Hulpvragers hebben vaak problematiek op meerdere leefgebieden.



NVVK: Meetbare en merkbare waarde van financiële hulpverlening: een nieuw perspectief

Andersom geldt dat financiële hulpverlening inwoners op meer leefgebieden helpt dan alleen schulden. Door financiële hulpverlening krijgen inwoners perspectief en kunnen zij weer meedoen in de maatschappij. Neerwaarts bijsturen in de standaarddienstverlening is om twee hoofdredenen niet wenselijk:

- Dit leidt tot meer problematiek op andere leefgebieden en daarmee een uitzetting van kosten in andere domeinen;
- Dit past niet binnen de nieuwe eisen die de basisdienstverlening stelt aan het niveau van uitvoering.

Lokale inbedding

Afhankelijk van de lokale, gemeentelijke inbedding van schuldhulp is de dienstverlening aan de voorkant (de zogenoemde klantreis) van de Stadsbank verschillend vormgegeven. De klantreis kent drie samenwerkingsvormen (basis, hybride en ontzorging) waarbij de Stadsbank meer of

minder doet. Dit geeft gemeenten de mogelijkheid tot afschalen of opschalen. In de bijlage is weergegeven wat een afschaling betekent in relatie tot de kosten voor de Stadsbank.

Dit betekent echter dat bepaalde taken dan door de gemeente zelf moeten worden uitgevoerd, dienstverlening meer versnipperd raakt en het financiële effect wordt ingeperkt door extra gemeentelijke uitgaven. Dit geldt versterkt voor het afschalen van hybride naar basis in de samenwerking. De gemeente verricht dan zelf de intake en moet dit, naast de directe personele lasten, faciliteren op het gebied van kwaliteit, opleiding, kennis, kunde, training, werkplekken, laptops, applicaties, systemen en toegang tot tools. Een aantal gemeenten heeft dit ook onderzocht ten tijde van de oorspronkelijke keuze voor de best passende samenwerkingsvorm. De kosten van uitvoering door de gemeente zijn doorgaans structureel hoger dan uitvoering door de Stadsbank omdat schaalvoordelen verloren gaan.

Vrije beleidsruimte bij wettelijke taken

Schuldhulpverlening is een wettelijke taak. De Stadsbank is een expertise- en uitvoeringsorganisatie en beleidskeuzes liggen bij gemeenten. De beleidsruimte bij wettelijke taken zit met name in de gemeentelijke vergoeding voor inwoners die een beroep doen op schuldhulpverlening en additionele dienstverlening.

Vergoedingen

Gemeenten kunnen keuzes maken in beleid rondom het vergoeden van dienstverlening voor hun inwoners. Dit gaat over het vergoeden van de kosten van budgetbeheer (vaak na afloop van een schuldregeling), keuzes rondom de eigen bijdrage voor beschermingsbewind en langdurig budgetbeheer. Die kosten worden veelal vergoed vanuit de bijzondere bijstand en zijn voor de Stadsbank niet inzichtelijk.

Gemeenten kunnen ook keuzes maken in het vergoeden van een deel van de rente (bij sociale leningen). Dit gaat om het verschil tussen het reguliere rentetarief en een lager tarief op verzoek van gemeenten. Dit renteverschil vergoedt de gemeente. Als het gebruikelijke tarief wordt gehanteerd, levert dat de betreffende gemeenten een besparing op. De klant betaalt dan echter wel (weer) een hoger tarief. In de bijlage is weergegeven welke gemeenten een lager rentetarief financieren en de kosten die hiermee gemoeid zijn.

De Stadsbank verzorgt voor een aantal gemeenten dienstverlening op maat, de zogenoemde additionele dienstverlening. Voor meerdere gemeenten zijn dit: budgetzorg als bijzondere vorm van budgetbeheer voor een groot aantal gemeenten, inloopspreekuren en maatwerk op locatie (gemeenten Lochem, Montferland, Oldenzaal, Oude IJsselstreek en Twenterand) en het financieel ontzorgen van inburgeraars (gemeenten Dinkelland, Enschede, Hellendoorn, Losser, Oldenzaal, Rijssen-Holten en Tubbergen). Zie de bijlage voor een overzicht van de dienstverlening en de kosten hiervan. Daarnaast wordt voor een enkele gemeente vroegsignalering verzorgd (gemeente Oldenzaal), specifieke inzet op jongeren en schulden (gemeente Enschede en Oldenzaal) en inzet in de wijkketens (Enschede).

Het beperken of niet langer verrichten van additionele dienstverlening is mogelijk maar de verwachting is dat dit tot meer problematiek op andere leefgebieden leidt c.q. tot meerkosten in de organisatie van de gemeente of in het omliggend veld.

Publieke uitvoering beschermingsbewind

Beschermingsbewind is een bijzondere vorm van inkomensbeheer die de Stadsbank verzorgt met een genormeerde omvang van 1100 klanten. Beschermingsbewind is het behartigen van de financiële belangen van mensen die dat door een beperking (tijdelijk) zelf niet kunnen of die problematische schulden hebben. De rechter stelt beschermingsbewind in en houdt toezicht op de uitvoering. Beschermingsbewind wordt ook aangeboden door de markt. Het is strikt genomen geen wettelijke taak die publieke uitvoering vereist. Vanwege de verbinding met schuldhulpverlening, toegankelijkheid voor de meest kwetsbare doelgroep en de mogelijkheid van publieke sturing is in het verleden expliciet gekozen voor publieke uitvoering door de Stadsbank. Bewind is onderdeel van de gemeenschappelijke basis zoals vastgelegd in de GR.

Voor bewindvoering gelden landelijke, vaste tarieven. Deze stegen met name de afgelopen jaren onvoldoende mee met de stijgende kosten en de complexiteit van de dienstverlening. Dit zet het bereik en het niveau van dienstverlening in Nederland onder druk. 40% van de bewindvoeringsorganisaties is gestopt met nieuwe schuldenbewinden en heeft de dienstverlening versoberd. Vanwege haar doelstelling en publieke taak doet de Stadsbank dit niet en wordt dit opgevangen binnen onze totale begroting.
Op landelijk niveau pleiten de brancheorganisaties voor het verhogen van de tarieven en is onderzoek aangekondigd naar de toekomst van schuldenbewind. In elk geval tot daar meer

duidelijkheid over is, is het onwenselijk om de publieke uitvoering van bewind te wijzigen. De toegang is dan onvoldoende geborgd en versnippering van dienstverlening ontstaat. Overigens wordt wel samengewerkt met de markt in specifieke klantsituaties en voor inwoners met een bewindvoerder anders dan de Stadsbank, waarvoor wij schulden regelen.

Bedrijfsvoering

De Stadsbank voert haar huidige taken zo effectief en efficiënt mogelijk uit. Met het bestaande financiële kader varen we scherp aan de wind. Desondanks gaan we in 2025 onderzoeken of en welke besparing hierop nog mogelijk en verantwoord is en of hiermee een kostenbesparing of een kwaliteitsverbetering gerealiseerd kan worden.
Om enige indicatie te geven van de mogelijke omvang (waarbij zowel percentage als bedrag nadrukkelijk indicatief zijn): 5% van de loonsom bedrijfsvoering en overhead is € 300.000.

Weerstandsratio

Met de nota Reserves en voorzieningen 2024 zoals vastgesteld door het Algemeen Bestuur in november 2023 zijn de vernieuwde afspraken vastgelegd over de benodigde weerstandscapaciteit. Hierbij zijn door de invoering van het nieuwe bekostigingsmodel ook bepaalde risico's verlaagd.

De Algemene Reserve vervult voor de Stadsbank de functie van beschikbare weerstandscapaciteit (bufferfunctie) en de financierings- en bestedingsfunctie voor incidentele uitgaven. De weerstandsratio (verhouding tussen het aanwezige en benodigde weerstandsvermogen) dient minimaal de kwalificatie "voldoende" (ratio tussen 1,0-1,4) te hebben, waarbij een tijdelijke beweging van twee jaar onder de ondergrens kwalificatie "matig" (ratio tussen 0,8-1,0) acceptabel is, mits er daarna zicht op herstel is richting "voldoende'. Aan de andere kant is een kwalificatie "ruim voldoende" (ratio tussen de 1,4-2,0) voor een periode van twee jaar acceptabel, mits de ratio daarna weer terugvalt naar kwalificatie "voldoende".

Overwogen kan worden om vanaf het begrotingsjaar 2026 de bovengrens van de weerstandsratio te verlagen binnen de kwalificatie "voldoende" (tussen 1,0-1,4), met een minimaal aan te houden weerstandsratio van 1,0 (= ondergrens). Door de bovengrens structureel te verlagen kan in het begrotingsjaar 2026 incidenteel ruimte worden gecreëerd om middelen terug te laten vloeien naar de deelnemende gemeenten. Dit betekent dat bij incidentele of structurele tegenvallers de

ondergrens met kwalificatie ‘matig’ (tussen 0,8-1,0) sneller bereikt wordt. Dit brengt voor gemeenten meer mogelijke fluctuaties in de bijdrage met zich mee.

Richtlijnen

Jaarlijks doen de deelnemende gemeenten in de Gemeenschappelijke Regeling SON een voorstel voor de mee te nemen loon- en prijsontwikkeling in de primitieve begroting en meerjarenraming. Dit wordt verwerkt in de Primitieve begroting 2026 en Meerjarenraming 2027-2029 (hierna te noemen: Richtlijnen). SON hanteert hierbij de gebruikelijke systematiek, die ook de afgelopen jaren is gevolgd, rekening houdend met het door het Algemeen Bestuur vastgestelde bekostigingsmodel.
De Richtlijnen gaan met name over de uniformiteit in de loon- en prijsmutaties voor de gemeenschappelijke regelingen. Voor de loon- en prijsmutaties gelden de prijs netto materiële overheidsconsumptie (imoc) en de loonvoet sector overheid van de Macro Economische Verkenning (MEV), opgesteld door van het Centraal Plan Bureau (CPB). Deze cijfers worden hieronder nader toegelicht.

Basis voor het opstellen van de begroting 2026-2029

De primaire diensten betreffen directe kosten die worden doorberekend als kostprijs per dienst. De materiele kosten en ondersteunde diensten worden als indirecte kosten middels de jaarlijkse bestaansbijdrage (bestaanskosten) voldaan.
In het bekostigingsmodel is de totale bijdrage van de gemeenten in feite een optelsom van een bijdrage in de bestaanskosten (vaste kosten) en een bijdrage per dienstafname of beschikbaarheid (variabel deel).

De klantreis wordt op basis van de gemeentelijke pakketkeuze en bijbehorende personele inzet (gewenste beschikbaarheid) berekend. Additionele afspraken worden opgenomen in de begroting 2026-2029 als er afspraken zijn gemaakt voor deze periode.
Het bekostigingsmodel, de Primaire begroting 2025, de Jaarrekening 2024 en de Richtlijnen vormen gezamenlijk de leidraad voor de begroting 2026-2029.

LOON- EN PRIJSMUTATIES

Loonmutaties

De vastgestelde cao voor gemeenten (werkgeversorganisatie VNG) en gemeenschappelijke regelingen (werkgeversorganisatie WSGO) met een looptijd van 1 januari 2024 - 31 maart 2025 is van toepassing. Er is nog geen principeakkoord voor de rest van 2025 en 2026.
Uitgangspunt voor de opstelling van de Primitieve begroting 2026 is de actuele salarisstaat inclusief sociale lasten op basis van personele formatie tegen actuele loonkosten op 31-12-2024, geëxtrapoleerd op jaarbasis. Bij de opstelling van de Primitieve begroting 2026 (in de periode februari - maart 2025) kunnen we een betrouwbare inschatting maken hoe het salarishuis er op 31-12-2024 uit ziet.

Van januari 2025 tot april 2025 is er geen loonkostentoename (op basis van de huidige cao). Daarna staan de onderhandelingen voor een nieuwe cao weer open. Bij de berekeningen voor de kaders 2025 vanaf dat moment zijn de Cmev-cijfers van toepassing. We negeren de eerste 3 maanden en nemen voor het hele jaar 2025 de Cmev-index voor 2025. Die geeft immers een toename voor een geheel jaar weer. Voor 2026 t/m 2028 gaan we uit van de “Verzamelde-bijlagen-Mev2025-17september”. Dit CBS-bestand geeft cijfers t/m 2028. Voor het jaar 2029 hanteren we de index van 2028.

Salarisstaat	
Jaar	**% Verhoging**
2025	4,70%
2026	2,10%
Totaal	**6,80%**

De loonindex voor 2026 bedraagt 6,8%, voor 2027: 4,9%, voor 2028: 4,3% en voor 2029: 4,3%.
Toekenning van periodieken wordt als uitgangspunt meegenomen als ze zeker zijn. Formatie-ontwikkelingen worden afzonderlijk zichtbaar gemaakt in de Kaderbrief en Primitieve begroting 2026. Voor vacatures worden de salariskosten van het maximum van de functieschaal gehanteerd min twee periodieken.

Indien van toepassing en in te schatten wordt er een neerwaartse correctie op de loonkosten opgenomen voor vacatures die naar alle waarschijnlijkheid nog niet ingevuld kunnen worden (als gevolg van de krapte op de arbeidsmarkt of uitstel van de start van taken of projecten). Hierbij wordt

niet naar de afzonderlijke vacatures gekeken, maar naar het totaal van vacatures in relatie tot de ervaring van niet kunnen invullen in de laatste 2 jaren.

Prijsmutaties

Voor de prijsmutaties nemen we de prijsontwikkeling zoals het CPB deze per september 2024 volgens bij de macro-economische verkenningen (MEV) onder “Prijs materiële overheidsconsumptie” (Imoc) publiceert als uitgangspunt. Het CBS stelt deze werkelijke inflatoire effecten achteraf nog bij. Deze bijstelling hebben we nog niet in onze prijsontwikkeling verwerkt als we uitgaan van het prijspeil van de vorige begroting. Daarom worden de correcties over deze 3 jaren alsnog meegenomen voor de bepaling van de totale prijsontwikkeling voor het begrotingsjaar 2026. Dit leidt tot een prijsstijging ten opzichte van de begroting 2025 van 4,9%.

Jaar	% al verwerkt	% MEV-2025	2026 wordt
2023	4,80%	5,80%	1,00%
2024	3,50%	4,50%	1,00%
2025	2,00%	2,70%	0,70%
2026		2,20%	2,20%
Inflatiecorrectie 2026			**4,90%**

Voor de meerjarenraming 2027-2029 gaan we uit van een jaarlijkse prijsstijging van 2,2%, waarbij we de prijsontwikkeling volgens de MEV 2025 doortrekken.

INDEXERING TARIEVEN EN BESTAANSKOSTEN OP BASIS VAN DE LOON- EN PRIJSMUTATIES

De tarieven zijn berekend volgens het vastgestelde bekostigingsmodel op basis van de beschrijving van de standaard dienstverlening en bijbehorende werkprocessen. De klantreis wordt op basis van de gemeentelijke pakketkeuze en bijbehorende personele inzet (gewenste beschikbaarheid) berekend. De kosten van de standaarddienstverlening en de klantreis bestaan volledig uit een personeelscomponent die dan geïndexeerd wordt conform de ontwikkelingen loonmutaties.
De bestaanskosten betreffen zowel een loon- als een materiële component. De indexering voor het jaar 2026 en voor de periode 2027-2029 wordt in de onderstaande tabel weergegeven.

Indexering bestaanskosten	Aandeel	2026	2027	2028	2029
Loonkostencomponent	45%	6,8%	4,9%	4,3%	4,3%
Materiële kosten	55%	4,9%	2,2%	2,2%	2,2%
Indexering	100%	5,8%	3,4%	3,1%	3,1%

VERVANGINGSINVESTERINGEN

De vrijval als gevolg van de kapitaaluitgaven die in de begroting zijn afgeschreven, wordt in de basis als dekking ingezet voor toekomstige vervangingsinvesteringen. De vervangingsinvesteringen op installaties en gebouwen vinden plaats conform het Meerjarig Onderhoudsbeheersplan.

Bijlage

Onderstaande bedragen zijn indicatief en een momentopname. Deze zijn berekend op basis van de omvang in de primitieve begroting 2025 (samenwerking gemeente en Stadsbank in de klantreis), huidige stand van zaken (vrije beleidsruimte bij wettelijke taken) of ingeschat (inclusief indexering) voor 2026.

Samenwerking gemeente en Stadsbank in de klantreis

Gemeente	Huidige samenwerking	Pakketkeuze 1 niveau lager dan klantreis	Bijdrage pakketkeuze	Bijdrage bij afschalen -1 *(naar basis of hybride)*	Verschil
Almelo	Hybride	Basis	175.605	33.617	-141.987
Berkelland	Hybride	Basis	35.121	13.447	-21.674
Borne	Hybride	Basis	14.048	13.447	-601
Bronckhorst	Hybride	Basis	21.073	13.447	-7.626
Dinkelland	Hybride	Basis	14.048	13.447	-601
Enschede	Ontzorging	Hybride	484.670	280.968	-203.702
Haaksbergen	Hybride	Basis	14.048	13.447	-601
Hellendoorn	Hybride	Basis	21.073	13.447	-7.626
Hengelo	Basis	Basis	26.895	26.895	0
Hof v. Twente	Ontzorging	Hybride	56.194	42.145	-14.048
Lochem	Hybride	Basis	28.097	13.447	-14.650
Losser	Hybride	Basis	21.073	13.447	-7.626
Montferland	Hybride	Basis	42.145	13.447	-28.698
Oldenzaal	Ontzorging	Hybride	35.121	21.073	-14.048
Oost Gelre	Hybride	Basis	21.073	13.447	-7.626
O. IJsselstreek	Basis	Basis	20.170	20.170	0
Rijssen-Holten	Basis	Basis	13.447	13.447	0
Tubbergen	Hybride	Basis	14.048	13.447	-601
Twenterand	Hybride	Basis	21.073	13.447	-7.626
Wierden	Hybride	Basis	14.048	13.447	-601
Winterswijk	Hybride	Basis	42.145	13.447	-28.698
Totaal			**1.135.212**	**626.569**	**-508.643**

Vrije beleidsruimte bij wettelijke taken

Te betalen vergoeding gemeenten renteverschil sociale lening (saldo per 30-09-2024)	
Gemeente	**Bedrag**
Almelo	19.469,54
Berkelland	16.605,58
Bronckhorst	4.488,04
Haaksbergen	6.974,44
Hellendoorn	445,74
Lochem	0
Oost Gelre	8.600,04
Oude IJsselstreek	9.448,35
Rijssen-Holten	6.594,08
Tubbergen	0
Totaal	**72.625,81**

Additionele dienstverlening/budgetzorg

Gemeente	**Besparing indien dienstverlening niet wordt afgenomen**	**Besparing indien regulier BBR wordt vergoed**
Berkelland	15.675	10.361
Borne	5.871	4.542
Bronckhorst	12.725	9.404
Dinkelland	16.051	12.065
Enschede	172.367	119.230
Haaksbergen	6.652	5.323
Hellendoorn	3.528	2.200
Hof van Twente	10.180	7.523
Losser	12.928	8.942
Montferland	14.692	10.042
Oldenzaal	13.708	9.723
Oost Gelre	18.220	12.242
Oude IJsselstreek	16.659	10.681
Rijssen-Holten	1.764	1.100
Tubbergen	6.652	5.323
Twenterand	14.894	9.581
Winterswijk	28.505	18.542

Additionele dienstverlening / dienstverlening op locatie

Gemeente	Dienstverlening op locatie
Lochem	15.149
Montferland	4.393
Oldenzaal	11.362
Oude IJsselstreek	11.362
Twenterand	89.073

Additionele dienstverlening / financieel ontzorgen

Gemeente	Financieel ontzorgen
Dinkelland	40.786
Hellendoorn	54.420
Losser	35.309
Oldenzaal	20.393
Rijssen – Holten	25.870
Tubbergen	32.629