Onderwerp: Jaarstukken 2020, gewijzigde begroting 2021 en primitieve begroting 2022 en MJB Kompas

Vergaderdatum:	22 juni 2021	Registratienr:	Z/21/157526 264347
Portefeuillehouder:	R. van der Broek	Steller:	Hendrix, Rob (Beekdaelen)

Aan de Raad

Voorstel: 1. De jaarrekening en het beleidsverslag 2020 ISD Kompas voor kennisgeving aannemen. 2. Ten aanzien van de gewijzigde begroting 2021 ISD Kompas alsmede de primitieve begroting 2022 instemmen met de begrotingsdocumenten van Kompas en overgaan tot het indienen van aanvullende zienswijze.

Inleiding:
Wat is de aanleiding?
De GR ISD Kompas biedt de jaarstukken 2020, de gewijzigde begroting 2021 en de primitieve begroting 2022 aan voor het indienen van een eventuele zienswijze door de raad.

Wat is het bestaand beleid c.q. kader?
De gemeenschappelijke regeling ISD Kompas en de gebruikelijke P&C-cyclus van ISD Kompas vormen het kader voor dit raadsvoorstel.

Aan welke global goals draagt dit voorstel bij?



Dit voorstel draagt bij aan:
global goal 1: geen armoede;
global goal 8: eerlijk werk en economische groei.

Argumenten:
1.1. De jaarstukken ISD Kompas 2020 geven een helder beeld van het gevoerde beleid en de financiële verantwoording daarvan.

Via het Beleidsverslag 2020 (wat hebben we gedaan/bereikt?) en de jaarrekening 2020 (wat heeft dat gekost?) legt Kompas verantwoording af over 2020.

De jaarrekening 2020 wordt vastgesteld door het Algemeen Bestuur van Kompas en ter kennisname aan de raad voorgelegd (art 20 lid 4 van de GR ISD Kompas).

In het **Beleidsverslag 2020** gaat ISD Kompas in op de realisatie van de beleidsvoornemens.
1. Programma Arbeidsparticipatie
Ondanks extra steunmaatregelen wegens Corona vanuit de overheid is de werkgelegenheid, voor het eerst na 5 jaar, gedaald. Voor Kompas heeft dit in 2020 geresulteerd in een stijging van het bestand van 7%. Op de langere termijn verwachten wij een verdere stijging. Er zijn 60 werkzoekenden naar werk begeleid waarmee zij geen aanspraak (meer) hoeven te maken op bijstand.
2. Programma Inkomen
In 2020 heeft 42% van de uitkeringsaanvragen geleid tot een toekenning van de uitkering. Er zijn 68 fraude onderzoeken uitgevoerd waarbij er in 27 onderzoeken fraude is aangetoond.
3. Programma Zorg
In 2020 is er door het extern bureau KWIZ onderzoek gedaan naar het armoedebeleid in de Kompas gemeenten. Dit onderzoek dient als nulmeting voor de toekomst en is de basis voor een herijking van het armoedebeleid in 2021. Kompas heeft zich in 2020 voorbereid op de wijziging Wet gemeentelijke schuldhulpverlening (Wgs) en de uitbreiding van Kompas.
4. Programma Bedrijfsvoering
In 2020 zijn onder andere alle klantdossiers gedigitaliseerd en is gestart met het digitaliseren van de bedrijfsvoeringdossiers. Kompas heeft een nieuwe website gebouwd, die voldoet aan de huidige eisen en die toegankelijk is voor mensen met een beperking.

In de **jaarrekening 2020** legt ISD Kompas verantwoording af over de financiële resultaten over 2020.

Arbeidsparticipatie
De financiële ambitie voor 2020 was om de begroting niet te overschrijden. Deze financiële ambitie heeft Kompas weten te realiseren.

Inkomen gebundeld deel
De financiële ambitie voor 2020 was om voor de drie gemeenten binnen het budget te blijven. Deze doelstelling heeft Kompas weten te realiseren.

Inkomen niet-gebundeld deel
Als gevolg van de Covid 19 uitbraak heeft de landelijke overheid een aantal maatregelen getroffen voor zelfstandigen. Inmiddels zijn van de Tijdelijke Ondersteuning Zelfstandige Ondernemers (TOZO) drie tranches geweest, zowel voor levensonderhoud als bedrijfskapitaal, met elk haar eigen voorwaarden.
Ter financiering heeft de Rijksoverheid in 2020 een zestal voorschotten uitbetaald aan iedere gemeente. De financiering zal, na beëindiging van de regeling voor gemeenten budgetneutraal zijn.

Zorg:
De ambitie voor 2020 was om voldoende mensen te bereiken met onze zorgproducten. Dit heeft Kompas weten te realiseren.

Bedrijfsvoering:
In 2020 heeft Kompas te maken gehad met een aantal openstaande vacatures die moeizaam zijn ingevuld. In 2020 is Kompas binnen de begrotingsnorm gebleven. Door de openstaande vacatures zijn de kosten voor de externe inhuur ruim hoger uitgevallen dan begroot, deze kosten zijn echter gedekt door de lagere personeelskosten. Daarnaast is in 2019 een start gemaakt met het digitaliseren van de cliëntendossiers. Dit project is in 2020 afgerond voor de klantdossiers. In 2019 is de provincie Limburg gestart met het Inter Bestuurlijk Toezicht (IBT) met betrekking tot de archieven. De archiefinspectie heeft in 2019 een nieuwe audit op de KPI's verricht. De eerste uitkomsten van deze audit zijn positief. Om deze processen goed te laten verlopen is externe deskundigheid ingehuurd.

Financieel effect voor Beekdaelen:
Voor de cijfermatige weergave verwijzen wij u naar het hoofdstuk "financiën" van dit raadsvoorstel.

2.1. De begrotingsdocumenten ISD Kompas 2021 - 2022 geven aanleiding tot het indienen van een zienswijze.

Via het Uitvoeringsprogramma 2021 -2022 (wat gaan we doen?) en de gewijzigde begroting 2021 en de primitieve begroting 2022 (wat gaat dat kosten?) geeft Kompas inzicht in de beleidsmatige en financiële aspecten voor 2021 en 2022.

Hieronder op hoofdlijnen het Uitvoeringsprogramma 2021 – 2022. Daarna gaan we in op de gewijzigde begroting 2021 en de primitieve begroting 2022.

<u>Uitvoeringsprogramma 2021 -2022</u>
1. Programma Arbeidsparticipatie
Het doel van het programma Arbeidsparticipatie is om onze werkzoekenden zoveel als mogelijk in staat te stellen een eigen inkomen te verwerven en een zinvolle bijdrage te leveren aan de maatschappij. Team Doelmatigheid coacht de werkzoekenden van Kompas op weg naar dat doel.
De ambities voor 2021:
1. Betaald werk blijft voorop staan. Wij gaan in alle gevallen voor maximaal maatschappelijk resultaat!
2. De dienstverlening van Kompas sluit aan bij de kansen en mogelijkheden (van werkzoekenden en bij werkgevers) en beweegt mee met de arbeidsmarkt.
3. Kompas is duidelijk, oprecht en gedreven.
4. Kompas is klaar voor een effectieve uitvoering van de nieuwe wet Inburgering.

2. Programma Inkomen
Kompas biedt inkomensondersteuning voor diegenen die het echt nodig hebben. Zij zorgt ervoor dat iedereen die recht heeft op een uitkering of inkomensondersteuning, deze tijdig en volgens de regels ontvangt. Kompas is duidelijk over de spelregels en treedt streng op als deze niet worden nageleefd. Om mogelijke rechten te kunnen vaststellen kijkt zij niet alleen naar de letter, maar zeker ook naar de geest van de Participatiewet.

De ambities voor 2021:
1. Een correcte en tijdige uitbetaling van de uitkering;
2. Kompas informeert en communiceert helder over rechten en plichten;
3. Handhaving zit in al haar processen;
4. Het zorgen voor kwalitatief goede besluiten;
5. Het voeren van een actief terugvorderings-en verhaalbeleid.

3. Programma Zorg
Mensen met een minimuminkomen, zowel werkenden als niet-werkenden, kunnen bij Kompas terecht voor hulp bij schulden. Ook komen zij mogelijk in aanmerking voor aanvullende regelingen in het kader van het minimabeleid. Zowel de regie van het schuldhulpverleningsproces als de uitvoering van de minimaregelingen hoort bij het programma Zorg.
De ambities voor 2021:
1. Het vergroten van het bereik van de minimaregelingen;
2. Verbeteren van de regie op het schuldhulpverleningsproces.

4. Programma Bedrijfsvoering
Met een betrouwbare passende bedrijfsvoering en goed werkgeverschap heeft Kompas een stevige basis gelegd om de andere programma's te ondersteunen voor een optimale dienstverlening. In 2021 richt Kompas zich concreet op:
1. De 'basis op orde' (continue proces van meten en verbeteren);
2. Een versnelde invoering van 'anders werken';
3. Duurzame inzetbaarheid en zelfregie;
4. Verdergaande digitalisering.

Gewijzigde begroting 2021 ISD Kompas
Uw raad heeft in december 2019 - kort samengevat - besloten, dat ISD de uitvoerende instantie wordt voor geheel Beekdaelen, waarbij grondgebied Schinnen per 1.1.2021 en Onderbanken per 1.1.2022 aansluiten.
Het klantenbestand van voormalig Schinnen is daarom per 1.1.2021 overgegaan naar Kompas.

Hoewel alle klanten van grondgebied Schinnen per 1.1.2021 zijn overgegaan naar Kompas, wordt voor een ± 70-tal mensen de begeleiding (doelmatigheid) niet uitgevoerd door Kompas, maar door Beekdaelen zelf. Dit in de vorm van een pilot genaamd "coöperatieve aanpak". Deze pilot loopt tot en met 2022. Daarom hieronder eerst meer uitleg over de coöperatieve aanpak.

De coöperatieve aanpak
Aanleiding
Met de komst van de Participatiewet in 2015 en de visie op het belang van zelfsturing, ontstond bij het bestuur van de voormalige gemeente Schinnen de wens om, naast de bestaande aanpak van de doelmatigheid, een pilot te starten waarin werkgevers en uitkeringsgerechtigde aan de voorkant bij het doelmatigheidstraject, van in-, door- en uitstroom, worden betrokken. Het antwoord werd gevonden in de coöperatieve gedachte, waarin een gelijkwaardige samenwerking tussen de werkzoekenden, werkgevers en de gemeente centraal staat.

In 2016 werd een start gemaakt om de coöperatieve gedachte om te zetten in een experimentele coöperatieve aanpak waarin op beperkte schaal wordt samengewerkt met een klein aantal lokale werkgevers.

De aanpak
Deze aanpak kreeg begin 2018 de huidige vorm met als motto dat een mens meer is dan het CV en de werkgever meer is dan de vacature.
In de coöperatieve aanpak wordt op de eerste plaats uitgaan van de persoon en zijn omgeving en niet geredeneerd wordt vanuit arbeidsverleden, curriculum vitae, diploma, werkervaring en wat de mens niet kan. Basis hiervoor is de intrinsieke wil van beide partijen (werkgever en werknemer) om elkaar te ontmoeten, te leren kennen en op basis van een klik en een match er een succes van te maken al of niet met ondersteuning vanuit de gemeente.

In de huidige vorm werkt de gemeente samen met het burgerinitiatief van een groep werkgevers die zich verenigd hebben en/of samenwerken met de werkcoöperatie Werkzicht, opgericht (2017) door en voor werkgevers. Werkzicht en haar leden nemen hierin dus hun eigen verantwoordelijkheid met oog voor onder meer duurzame arbeidsrelaties en specifiek voor mensen met een grotere afstand tot arbeid.

Wetenschappelijk onderzoek
Vanwege het experimentele karakter en de wens om het resultaat objectief te meten is al in vroeg stadium besloten om de universiteit van Maastricht te betrekken. Na een toekenning van subsidie vanuit het rijk (ZonMW) is in 2019 de voorbereiding gestart van het onderzoek, dat doorloopt tot 2023.
Het doel van het onderzoek is om de meerjarige toegevoegde waarde, effectiviteit en de duurzaamheid van de coöperatieve aanpak vast te stellen afgezet tegen een reeds langer bestaande aanpak. Om dit te realiseren fungeert het Mens ontwikkelbedrijf van de gemeente Landgraaf als controle partner en wordt op dezelfde criteria onderzocht.

Bestuurlijk commitment
Uit bovenstaande blijkt dat oorspronkelijk de raad van voormalig Schinnen zich heeft verbonden aan de pilot. Op 7 juli 2020 heeft uw raad de GR ISD Kompas vastgesteld, waarin ook door uw raad het belang van de coöperatieve aanpak werd bevestigd. Daaraan voorafgaande gaven ook de colleges van Simpelveld en Voerendaal schriftelijk aan het belang van de pilot te zien. Tenslotte heeft het Dagelijks Bestuur van Kompas op 18 december 2020 ingestemd met de voortzetting van de pilot tot 2023.

<u>Begrotingsdocumenten Kompas versus coöperatieve aanpak</u>
Alvorens Kompas alle stukken zoals genoemd in/bij dit voorstel aan de gemeenten aanbiedt, worden die ambtelijk voorbereid en besproken. Ambtelijk ontvingen wij in die voorbereiding een versie waarin Kompas voorziet in het bedienen van deze *volledige* doelgroep Schinnen, zowel qua rechtmatigheid alsook doelmatigheid. Echter, op ons verzoek heeft het DB Kompas in december 2020 ingestemd met de "pilot coöperatieve aanpak". Op basis daarvan worden klanten, woonachtig in Schinnen, die direct of binnen twee jaar redelijkerwijs naar regulier werk kunnen, niet begeleid en ontwikkeld (= doelmatigheid) door Kompas maar door Beekdaelen zelf via de coöperatieve aanpak. Het gaat dan om ± 70 personen. Voor die 70 mensen hoeft Kompas dus geen/minder inzet coaches doelmatigheid (= FTE) in te zetten en ook minder budget om de re-integratietrajecten te bekostigen. Die kosten maakt Kompas namelijk niet, maar Beekdaelen. Dus had Kompas deze niet volledig moeten opnemen in die eerste versie van de concept begrotingswijziging 2021.

Dat heeft geleid tot diverse ambtelijke en bestuurlijke overleggen en uiteindelijk tot de versie zoals deze nu aan uw raad wordt aangeboden. Ten opzichte van eerdergenoemde versie heeft Kompas de bijdrage van Beekdaelen naar beneden bijgesteld met een bedrag van € 111.800, bestaande uit één FTE (€ 64.800) en re-integratiebudget (€ 47.000).

Desondanks blijven wij van mening dat de voor Beekdaelen begrote kosten (en dus onze bijdrage) te hoog zijn, om de volgende redenen:
In de huidige begroting heeft Kompas haar bedrijfsvoeringkosten ten laste van Beekdaelen met één FTE naar beneden bijgesteld ten opzichte van de eerdere versie. Wij achten echter 1,5 FTE meer realistisch.
Want ter vergelijking:
Kompas heeft ± 581 klanten en sec voor doelmatigheid 12,5 FTE nodig. Dat betekent per FTE een workload doelmatigheid van 47 klanten (581/12,5). Voor 70 klanten is dus 70/47 = 1,49 FTE nodig. Dat betekent ons inziens dat er binnen de begroting van Kompas niet één maar 1,5 FTE was gecalculeerd voor bedoelde 70 mensen.

Dit leidt tot de volgende voorgestelde zienswijze
Binnen haar begroting houdt Kompas er rekening mee dat zij niet voor de volledige doelgroep uit Schinnen de doelmatigheid uitvoert en dus daarvoor ook minder kosten maakt/hoeft te begroten. Daarbij gaat Kompas uit van één FTE plus re-integratiemiddelen. Wij achten het realistischer uit te gaan van 1,5 FTE plus re-integratiemiddelen. Wij verzoeken u om uw gewijzigde begroting 2021 ISD Kompas hierop aan te passen, alsook in de primitieve begroting 2022 ISD Kompas en verder.

Deze zienswijze is integraal overgenomen in bijgaand raadsbesluit.

Financieel effect voor Beekdaelen:
Voor de cijfermatige weergave verwijzen wij u naar het hoofdstuk "financiën" van dit raadsvoorstel.

Wat willen wij bereiken?
De missie van ISD Kompas luidt: 'iedereen doet naar vermogen mee in de samenleving, bij voorkeur door betaald werk'.

Wat gaan wij ervoor doen?
ISD Kompas begeleidt cliënten naar betaald werk of voor wie dat –nog- niet mogelijk is naar maatschappelijke participatie. Daar waar financiële belemmeringen zijn voor maatschappelijke participatie investeren ISD Kompas en de gemeenten in het wegnemen daarvan via het minimabeleid en de bijzondere bijstand.

Kanttekeningen en risico's:
Wat zijn de risico's?
- Ten aanzien van de jaarrekening 2020 en het beleidsverslag van 2020 zijn er geen risico's.

- Ten aanzien van de 1e begrotingswijziging 2021 ISD Kompas alsmede de primitieve begroting 2022 het volgende:
  Op 7 juli 2020 heeft uw raad de Gemeenschappelijke regeling ISD Kompas vastgesteld, waarin wordt uitgegaan van gelijke stemverhouding. Concreet is daarom het risico dat de jaar-/begrotingsstukken met meerderheid van stemmen

(in casu door de gemeenten Voerendaal en Simpelveld) worden vastgesteld en daarmee uw zienswijze wordt overruled.

- Op de pagina's 9 t/m 11 van de gewijzigde begroting 2021 gaat Kompas in de op financiële risico's waarnaar kortheidshalve verwezen wordt.

- Op pagina 35 van de primitieve begroting 2022 geeft Kompas aan dat zij *zijn moeten uitgaan van de budgetten en aantallen klanten zoals deze bekend waren bij het maken van de begroting. Dit kan betekenen dat in de loop van het jaar de actualiteitswaarde, als gevolg van gewijzigde klantaantallen en/of Rijksbudgetten minder is.* Dat is natuurlijk altijd het geval, maar die onzekerheid is nu een stuk groter omdat er geen zekerheid bestaat over de omvang van het aantal klanten dat per 1.1.2022 overgaat van BOL (grondgebied Onderbanken) naar Kompas. De huidige aantallen zijn als uitgangpunt genomen maar de werkelijke aantallen kunnen straks afwijken.

Wat is het draagvlak voor dit voorstel?
Alle in dit voorstel genoemde stukken heeft ISD Kompas besproken met de beleidsmedewerkers en de financiële adviseurs van de drie gemeenten. Dat heeft – zoals eerder aangegeven – geleid tot bijstelling van een eerdere versie welke echter naar onze mening nog niet voldoet/ontoereikend is. Gezien de tijdsdruk om e.e.a. conform wettelijke regelingen tijdig in procedure te brengen, hebben wij de strekking zoals opgenomen in onze zienswijze niet meer ambtelijk en bestuurlijk tot ieders tevredenheid kunnen bespreken. Daarom zijn de documenten zonder onze suggestie zoals vermeld in de zienswijze door het dagelijks bestuur van ISD Kompas aan de gemeenteraden aangeboden voor het indienen van een eventuele zienswijze.

Financiën:

<u>Jaarrekening ISD Kompas 2020.</u>
Ten opzichte van de gewijzigde begroting ISD Kompas 2020 sluit de jaarrekening ISD-Kompas 2020 met een voordelig saldo van afgerond € 433.916 (totaal alle gemeenten). Voor de gemeente Beekdaelen is het positief saldo € 156.775.

Recapitulatie ontvangsten gemeentelijke bijdragen begroot versus realisatie

Ontvangsten: gemeentelijke bijdragen	Bijdr. Kompas		Bijdr. Beekdaelen (Nuth)		Bijdr. Simpelveld		Bijdr. Voerendaal	
	Gew. Begr.	Realisatie	Gew. Begr.	Realisatie	Gew. Begr.	Realisatie	Gew. Begr.	Realisatie
Arbeidsparticipatie	-888.534	-949.764	-362.600	-399.329	-265.000	-289.907	-260.934	-260.528
Inkomen: gebundeld deel	416.282	604.431	339.885	428.616	-4.678	18.448	81.075	157.367
Inkomen: niet-gebundeld deel	4.500	-32.708	500	-19.047	3.500	-13.741	500	80
Zorg	-899.676	-813.790	-345.367	-333.659	-313.011	-293.997	-241.298	-186.134
Bedrijfsvoering	-2.336.505	-2.078.185	-979.841	-867.228	-707.911	-656.069	-648.753	-554.888
Totaal gemeentelijke bijdrage	-3.703.933	-3.270.017	-1.347.423	-1.190.647	-1.287.100	-1.235.267	-1.069.410	-844.103
Verschil begroot en realisatie	**-433.916**		**-156.775**		**-51.834**		**-225.308**	

Het financiële voordeel is verwerkt in de (concept-)jaarrekening 2020 van de gemeente Beekdaelen.

De controleverklaring 2020 is als bijlage bij dit raadsvoorstel toegevoegd.

Gewijzigde begroting 2021 ISD Kompas.

In de primitieve begroting 2021 van Kompas bedraagt het aandeel van de gemeente Beekdaelen in de totale kosten € 1.345.711. Het aandeel van Beekdaelen in de gewijzigde begroting stijgt met € 644.977 naar € 1.990.688.
Deze stijging wordt grotendeels verklaard door de overgang van het cliëntenbestand van voormalig Schinnen naar Kompas. 70 klanten, woonachtig in Schinnen, worden begeleid en ontwikkeld (=doelmatigheid) door Beekdaelen zelf via de coöperatieve aanpak. In de begroting van Kompas is daarmee rekening gehouden voor een bedrag van € 111.800. Zoals hierboven aangegeven verzoeken wij – in onze zienswijze – aan Kompas om dit aan te passen.

Onderstaand een overzicht van de financiële effecten:

Gewijzigde begroting 2021 Kompas		1.990.688
Dekking binnen meerjarenbegroting 2021-2024 Beekdaelen:		
Bijdragen Kompas (voormalig Nuth)	1.345.711	
Uitgaven voormalig Schinnen (*)	635.341	
		1.981.052
Saldo (tekort)		- 9.636
BTW voordeel		40.489
Per saldo voordelig		***30.853***

(*) excl. € 111.800 die niet is voorzien in de begroting van Kompas, maar wel binnen onze eigen begroting.

Primitieve begroting 2022 ISD Kompas.

Het aandeel van Beekdaelen in de begroting 2022 van ISD-Kompas stijgt t.o.v. de gewijzigde begroting 2021 van ISD-Kompas met € 585.280. Dit wordt met name verklaard door de overname van het klantenbestand van iSD-BOL (voormalig Onderbanken).

Onderstaand een overzicht van de financiële effecten:

Bijdrage Beekdaelen in begroting 2022 Kompas		2.575.968
Dekking binnen meerjarenbegroting 2021-2024 Beekdaelen:		
Bijdragen Kompas (voormalig Nuth)	1.345.711	
Uitgaven voormalig Schinnen (*)	635.341	

Bijdragen ISD-BOL (voormalig Onderbanken)	626.568	
Stelpost indexering (**)	83.002	
		2.690.622
Subtotaal (overschot)		115.654
BTW voordeel		24.021
Per saldo voordelig		**139.675**

(*) excl. € 111.800 die niet is voorzien in de begroting van Kompas, maar wel binnen onze eigen begroting.

(**) In de begroting 2022 is door Kompas een indexering van 4% aan loon- en prijsstijging opgenomen. Deze kosten kunnen gedekt worden uit de stelpost loon- en prijsstijging in de begroting van de gemeente Beekdaelen.

De begrotingen 2023 tot en met 2025 van ISD-Kompas zijn allen met een indexering (4%) verhoogd.

De effecten van de gewijzigde begrotingswijzing 2021 en de begroting 2022-2025 van ISD-Kompas zullen worden verwerkt in de 1ste Burap 2021 van de gemeente Beekdaelen.

Vervolgtraject en verantwoording:
Wat gaat er gebeuren na vaststelling van dit voorstel?
Het algemeen bestuur van ISD Kompas stelt de jaarstukken 2020 en de eerste begrotingswijziging 2021 vast.

Wordt er een evaluatie uitgevoerd?
De jaarstukken 2020 ISD Kompas sluiten de P&C-cyclus 2020 ISD Kompas af.

Communicatie:
Hoe en met wie wordt er gecommuniceerd?
Het raadsbesluit (als bijlage toegevoegd) wordt schriftelijk gecommuniceerd naar het bestuur van ISD Kompas.

Bijlage:
Meegestuurd:
1. Jaarrekening 2020 ISD Kompas.
2. Beleidsverslag 2020 ISD Kompas.
3. Gewijzigde begroting 2021, primitieve begroting 2022 en meerjarenraming 2022-2025 ISD Kompas.
4. Concept-raadsbesluit.
5. Uitgaande brief naar ISD BOL inzake raadsbesluit.

***Ter inzage gelegd**:*
Er zijn geen stukken ter inzage gelegd.

Burgemeester en wethouders van Beekdaelen,

De secretaris,	De burgemeester,
Mevr. Mr. N.M.A. Ramaekers	Dhr. ing. E. Geurts