

# Uitvoeringsplan

## ||-STERK-|| VOOR NOORD



Oplegger

2022-2025

# Inleiding

We willen een gemeente zijn waar alle inwoners een kansrijke toekomst hebben. Met het programma Sterk voor Noord willen we dit ook voor alle inwoners van Leidschendam-Noord bereiken. In het programma is de volgende ambitie centraal gesteld:

Samen zorgen we ervoor dat de achterstanden in Leidschendam-Noord op het gebied van onderwijs, financiële zelfredzaamheid en wonen worden ingelopen, en in een periode van 20 jaar stijgen naar het gemiddelde niveau van de gemeente Leidschendam-Voorburg.

Voor een geslaagde aanpak is een nieuw perspectief voor inwoners nodig. In het programma werken inwoners, gemeente, corporaties, maatschappelijke partners, zorginstellingen, scholen, het bedrijfsleven en de politie hier gezamenlijk aan. Eind 2021 hebben zij de Deal voor Noord getekend en zich daarmee gecommitteerd aan een langdurige inzet voor Leidschendam Noord om de ambitie te realiseren. We verwachten dat het een generatie duurt om de achterstanden in te lopen, daarom is inzet op dit programma in de komende 20 jaar nodig.

De ambitie is vertaald naar drie opgaven en bijbehorende doelen voor Leidschendam-Noord:

|                                                                                                                      |                                                                                              |                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Jeugdigen die opgroeien in Leidschendam-Noord hebben gelijke kansen op het ontwikkelen van talenten en vaardigheden. | Inwoners in Leidschendam-Noord kunnen zich financieel goed redden en doen mee naar vermogen. | Prinsenhof en De Heuvel/ Amstelveen zijn diverse wijken waar inwoners prettig en veilig wonen. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|

Deze zijn opgenomen in het programmaplan en vormen gedurende de looptijd van het programma de leidraad. In het programmaplan is de huidige én de gewenste situatie per opgave beschreven en zijn streefcijfers opgenomen voor waar de partners na 10 en na 20 jaar willen staan. Er wordt door inwoners en partners al veel geïnvesteerd in Leidschendam-Noord. Het is belangrijk dat partners goed van elkaar weten wat ze doen. Meer informatie over het aanbod staat in de eerder opgestelde startnotitie en is (deels) verwerkt in de opgaven. Om de inzet op de thema's onderwijs, financiële zelfredzaamheid en wonen te laten slagen, is een stevige aanpak van overlast en criminaliteit onmisbaar. Criminaliteit ondermijnt het vertrouwen van inwoners in de samenleving. Door in dit programma integraal te werken, verbinden partners de harde kant (aanpak rondom veiligheid) met de zachte kant (aanpak in sociaal domein). Daarbij houden partners oog voor de samenhang met de leefomgeving en sociale cohesie.

Om de ambitie en doelen voor de lange termijn te bereiken, werken de partners van Noord aan concrete acties. Voor dit jaar (2022) zijn de acties vastgelegd in het programmaplan. Voor de jaren 2023 tot en met 2025 zijn ze opgenomen in bijgaande uitvoeringsplannen. Een deel van de acties uit 2022 lopen door in de jaren erna en dat is ook zo opgenomen in de uitvoeringsplannen.

Door de langjarige ambitie en opgaven concreet te maken in uitvoeringsplannen met een looptijd van 2 tot 3 jaar, wordt er gefaseerd toegewerkt naar de gewenste situatie in 2041 en blijft er ruimte om in te spelen op wat er nodig is in Leidschendam-Noord. De uitvoeringsplannen zorgen dat de partners van Noord gericht en met elkaar samenwerken. Door goed te monitoren of de acties bijdragen aan het realiseren van de doelen, kunnen de partners tijdig bijsturen. Periodiek worden de plannen bijgesteld naar aanleiding van opgedane ervaringen en nieuwe kansen. Ook worden de plannen in de loop van tijd uitgebreid totdat alle doelen zijn opgepakt.

### Proces van opstellen

Nadat het programmaplan in 2021 samen met inwoners en partners is opgesteld, is het in december van dat jaar unaniem door de raad vastgesteld. De Deal voor Noord is vlak daarna getekend, waarmee (een vertegenwoordiging van) inwoners, corporaties, maatschappelijke partners, zorginstellingen, scholen, het bedrijfsleven, de politie en de gemeente partners van Noord zijn geworden.

De volgende stap was om gezamenlijk per opgave een uitvoeringsplan te maken om zo de doelen uit het programmaplan concreet te maken.

Sterk voor Noord werkt met een dagelijks bestuur waarin directeuren en bestuurders van partners zijn verenigd. Het dagelijks bestuur geeft richting aan de uitvoering van het programma en is verantwoordelijk voor een integrale uitvoering van het programma. De formats en de koers voor de uitvoeringsplannen zijn afgestemd met het dagelijks bestuur van Sterk voor Noord. De plannen zijn opgesteld door de partners van Noord. Zij zijn in de periode april tot en met juni van dit jaar meerdere keren bij elkaar gekomen om de acties te bepalen en zo de plannen te voeden. Het uiteindelijke opstellen is een proces geweest van de penvoerders (ambassadeurs) en diverse betrokken partners en het programmateam. Het dagelijks bestuur heeft de uitvoeringsplannen voor de zomer goedgekeurd.

### Betrokkenheid van inwoners

De gesprekken met inwoners en de inbreng vanuit het participatietraject dat in de zomer van 2021 heeft plaatsgevonden, waren een belangrijke basis voor de inhoud van het programmaplan. Bewoners kennen het gebied het beste en kunnen aangeven wat er nodig is in Leidschendam-Noord. Het blijven betrekken van inwoners is een belangrijk uitgangspunt bij de vertaling en uitvoering van het programma. Een aantal inwoners heeft deelgenomen aan de partneroverleggen en waren betrokken bij het opstellen van de uitvoeringsplannen.

Het verder vergroten en borgen van de betrokkenheid van inwoners vraagt meer inzet. Hiervoor komt er een aparte communicatie- en participatiestrategie, de planning van opleveren is eind 2022.

## De uitvoeringsplannen



Er worden opgaveteams gevormd die samen werken aan de uitvoeringsplannen en met elkaar verder afspreken hoe hier vorm aan te geven. Elke opgaveteam heeft een ambassadeur en wordt vanuit het programmateam ondersteund. Het programmateam wordt daar in het laatste kwartaal van 2022 op ingericht.

Een deel van de activiteiten die zijn opgestart in 2022 lopen door in de plannen voor 2023 en verder. Een aantal activiteiten bouwt voort op wat er al gebeurt aan dienstverlening en acties in Leidschendam-Voorburg, zoals het thema afval. In het programma wordt dan meer maatwerk geleverd voor de wijken in Leidschendam-Noord of wordt het aanbod geïntensiveerd.

Verder optimaliseren we aanbod, een voorbeeld hiervan is taal- en schuldhulpverlening. Ook worden hele nieuwe dingen opgepakt zoals een gerichte aanpak op ouderbetrokkenheid, een rijke schooldag en een nieuwe aanpak om jongeren met schulden te helpen.

Uitgangspunt is om het huidige aanbod zoveel mogelijk te gebruiken en geen zaken dubbel te doen. Soms is het beter onder de aandacht brengen en/of aanbod laagdrempeliger maken al een goede manier om meer resultaat te behalen.

Voor de inzet in Leidschendam-Noord gelden een aantal belangrijke werkprincipes. Bij de uitwerking en uitvoering van de uitvoeringsplannen hanteren de partners deze met elkaar:

- De belevingswereld van inwoners staat voorop, niet het beleidsmatig perspectief.
  - Partners werken integraal samen, dwars door werkvelden en domeinen heen.
  - Partners doen wat nodig is en zijn aanwezig in de haarvaten van het gebied.
  - Reactivering van de eigen kracht van inwoners.
  - De aanpak in Leidschendam-Noord is breder in de gemeente van belang.
- Succesvolle interventies kunnen ook elders in de gemeente worden uitgerold.

## Doelen 2023 en verder



Om realistische uitvoeringsplannen op te stellen is gestart met een aantal doelen per opgave. Zodra er meer partners zijn of wanneer er ruimte ontstaat bij partners omdat nieuwe activiteiten zijn ingeregeld, zullen er nieuwe activiteiten aan de uitvoeringsplannen worden toegevoegd die bijdragen aan de overige doelen. Als dit niet tussentijds lukt worden de overige doelen bij het opstellen van nieuwe uitvoeringsplannen meegenomen.

### Jeugd en onderwijsdoelen in uitvoeringsplannen 2022 -2025

- Verhoging van de deelname aan voor- en voerschoolse educatie
- Ouderbetrokkenheid wordt vergroot
- Meer kinderen hebben een gezond gewicht en een positief zelfbeeld
- Leerachterstanden worden ingelopen

### Doelen jeugd en onderwijs nog op te pakken

- Kinderen stromen op een hoger niveau uit naar het voortgezet onderwijs
- Een doorlopende lijn van school naar werk
- Verhoging van deelname aan- en lidmaatschap van aanwezige clubs- en verenigingsleven, zoals bijvoorbeeld de bibliotheek, jeugdwerk, sportverenigingen en/of de scouting

### Financiële zelfredzaamheidsdoelen in uitvoeringsplannen 2022-2025

- Meer wijkbewoners krijgen laagdrempelige financiële hulp
- Meer wijkbewoners beheersen de Nederlandse taal goed
- Meer wijkbewoners zijn aan het werk en/of doen actief mee aan de samenleving

### Doelen financiële zelfredzaamheid nog op te pakken

- Meer wijkbewoners kunnen gemakkelijker rondkomen
- Minder kinderen groeien op in armoede
- Er is meer sprake van ondernemerschap dat past bij het gebied

### Fijn en veilig wonen doelen in uitvoeringsplannen 2022-2024

- Minder overlast, minder sociale problemen en minder criminaliteit
- Voorkomen van jonge aanwas in de criminaliteit
- Minder afval- en ongedierte problematiek
- Meer wijkbewoners voelen zich verbonden met elkaar en met hun wijk

### Doelen veiligheid en wonen nog op te pakken

- Meer wijkbewoners voelen zich veilig in hun eigen wijk
- Meer gemengde woonmilieus door ingrepen in de (toewijzing van de) woningvoorraad, zodat woonruimte beschikbaar komt voor mensen met wie het sociaaleconomisch beter gaat

# Ontwikkelingen/inzichten opgedaan in 2022



Om te komen tot plannen voor 2023 en verder, bleek tijdens de partneroverleggen dat bij de doelgroep "jeugd" er een tweedeling in partners zichtbaar is. Jeugd en onderwijs van 0-12 jaar (Kinderopvang en PO) en jeugd vanaf 12 jaar (VO en ouder), maar ook verbinding in de overgang van kind naar jongeren. Basisscholen en kinderopvang hebben elkaar gevonden en samen met andere partners invulling gegeven aan plannen voor kinderen van 0-12 jaar. De groep jongeren zijn hierdoor wat uit het aandachtsveld verdwenen. Om dit te herstellen is een tweede ambassadeur gevonden die uitvoeringsplannen gaat initiëren voor de jeugdigen na de basisschool. Hiermee wordt in september 2022 gestart.

Bij het uitwerken van de plannen werd ook duidelijk dat er overlap zit tussen de opgaven. Bij het uitvoeren van de plannen moet dit verder afgestemd worden en moeten doelen misschien verschoven worden tussen de opgaven. Dit zal zo nodig bij evaluatie van de uitvoering herschikt worden.

In het programmaplan is afgesproken om in eerste instantie te focussen op de twee scholen van Phanta Rhei (en daaraan gekoppeld de kinderopvang van Vlietkinderen) binnen de grenzen van het gebied.

Echter, kinderen gaan ook buiten deze grenzen naar school of opvang. Hiervoor is aandacht en in overleg met onder andere Kind Centrum Trampoline zal worden afgestemd welke projecten ook voor hun nuttig zijn.

Ook met andere scholen in de omgeving en kinderopvang anders dan die van Vlietkinderen zullen in 2023 (of eerder als mogelijk) betrokken worden.

Er is in Leidschendam-Noord een infrastructuur van diverse groepen rondom moeders en kinderen die ieder op zichzelf functioneren ook hier zal aandacht voor zijn om deze goed te positioneren binnen het programma.

De basis van de voorzieningen in het gebied liggen in de subsidies van de subsidietafels en/of inkoop van producten door de gemeente.

## Korte uitleg subsidietafels:

Subsidietafels worden georganiseerd rond 5 thema's uit het Sociaal Kompas (<https://www.lv.nl/sociaal-kompas>): Opgroeien en opvoeden, Talentontwikkeling, Zelfredzame inwoner, Financiële zelfredzame en (digi)taalvaardige inwoner, Betrokken en inclusief. Aan elke tafel zitten diverse organisaties aan tafel die gezamenlijk een activiteitenprogramma opstellen dat antwoord geeft aan de initiatievraag die het College heeft opgesteld. Daarbij hoort een bepaald budget dat verdeeld wordt over de samenwerkende partners. Op deze website <https://www.lv.nl/subsidietafels-voor-maatschappelijke-activiteiten> vind je per tafel de initiatievragen en de bijbehorende activiteitenplannen. (De activiteitenplannen van 2020 gelden ook voor dit jaar omdat er vanwege corona geen nieuw activiteitenplan is gemaakt.) Elke activiteit wordt in eenzelfde format aangeboden, zie voor een leeg format de bijlage. Gedurende het jaar bespreken de partners met elkaar en gemeente de voortgang van de activiteiten. Partners werken zoveel mogelijk samen en koppelen waar mogelijk hun activiteiten aan elkaar. Elke 2 jaar is het de bedoeling dat er een nieuw activiteitenplan wordt gemaakt. Op dat moment kunnen ook nieuwe partners toetreden om hun aanbod aan te bieden welke aan moet sluiten bij de initiatievraag die gesteld is.

# Voortgangsrapportage en monitoring



Het programma Sterk voor Noord wordt opgenomen in het projectenboek en de raad zal middels de hiervoor gebruikelijke wijze over de voortgang geïnformeerd worden. Daarnaast zal er een monitoring opgezet worden om de verschillende doelen van het programma te monitoren.

Partners beschrijven de voortgang van het programma in een jaarlijkse voortgangsrapportage. In het programma Sterk voor Noord staan drie thema's: Jeugd en Onderwijs, Financiële zelfredzaamheid en Fijn en veilig wonen.

Verder zal ieder uitvoeringsplan periodiek geëvalueerd worden. Als een actie niet werkt dan zullen we verbeteringen doorvoeren en in het uiterste geval stoppen. We gaan hiervoor gebruik maken van de PDCA (Plan-Do-Check-Act) methode.

Na afloop van de looptijd zal er een nieuw plan worden opgesteld maar het is ook mogelijk om tussentijds de plannen bij te stellen door acties te wijzigen, aan te vullen of nieuwe doelen op te pakken.



## Financiën

De uitvoeringsplannen worden uitgevoerd binnen het voor het programma Sterk voor Noord beschikbare budget zoals bij de vaststelling van het programmaplan Sterk voor Noord is vastgesteld.

Ten behoeve van de uitvoeringsplannen 2023-2025 is voor de huidige uitvoeringsplannen jaarlijks benodigd:

|                                   |   |         |
|-----------------------------------|---|---------|
| Opgave jeugd en onderwijs         | € | 142.000 |
| Opgave Financiële zelfredzaamheid | € | 330.000 |
| Opgave Veilig en fijn wonen       | € | 85.500  |

Daarnaast vindt een deel van de acties plaats vanuit bestaande budgetten (regulier) of inzet en andere financiële bronnen van de partners of fondsen. Een compleet overzicht van de acties en de geraamde uitgaven is opgenomen in de uitvoeringsplannen.