

Begroting 2023 en Tweede Herziening 2022

Rotterdam: Eén stad

Een nieuwe raad, een nieuwe collegeperiode én een nieuwe opzet van de begroting. Een begroting die overzichtelijker én beleidsmatiger is. Overzichtelijker doordat de belangrijkste informatie niet meer in 75 taakvelden maar in 18 programma's wordt toegelicht. Beleidsmatiger door een concretere uitwerking van de doelenbomen zodat helder is aan welke ambities dit college werkt en op welke manier. De BBV (Besluit Begroten en Verantwoorden) taakvelden zijn opgenomen in de paragraaf BBV.

De 18 programma's sluiten goed aan op de beleidsdossiers. Een toelichting op de overgang van de oude programma's naar de nieuwe programma's is opgenomen onder de Hoofddijnen in de Leeswijzer.

Begroting 2023

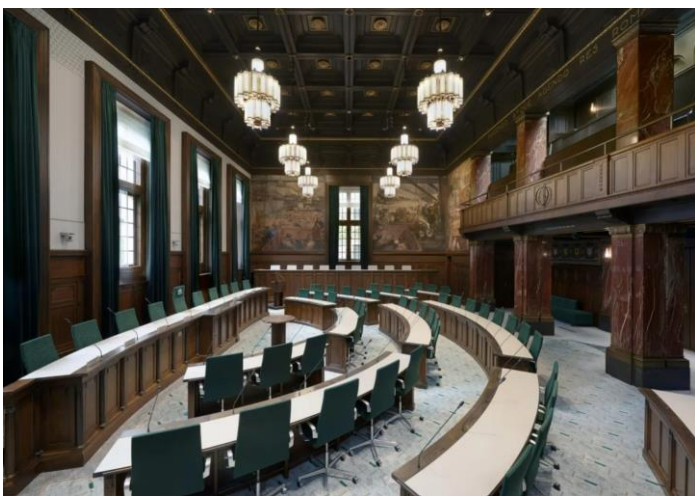
Informatie-sessie Gemeenteraad Rotterdam



Agenda

- Belang van de begroting
- Budgetrecht en kaderstellende rol van de raad
- Informatie uit de begroting halen
- Sturen op de begroting
- Raadsinstrumenten

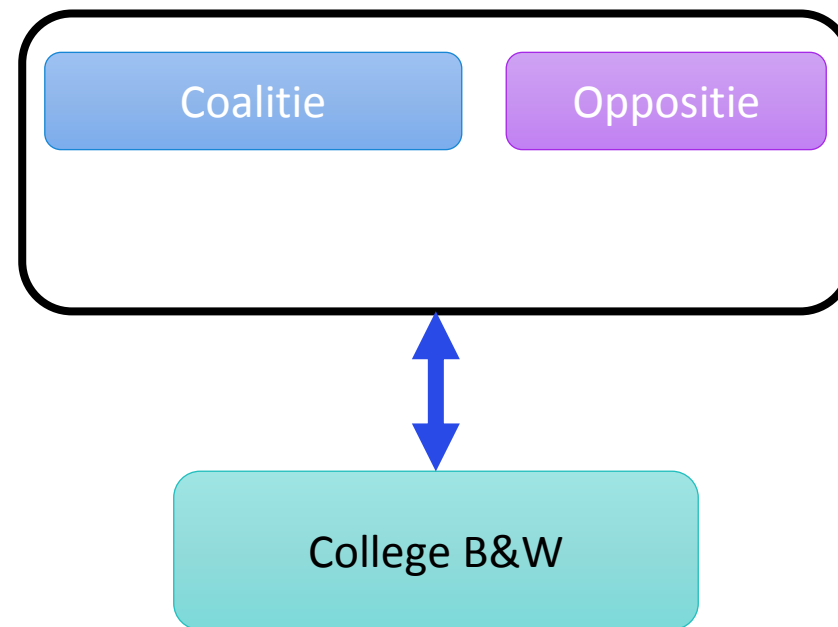
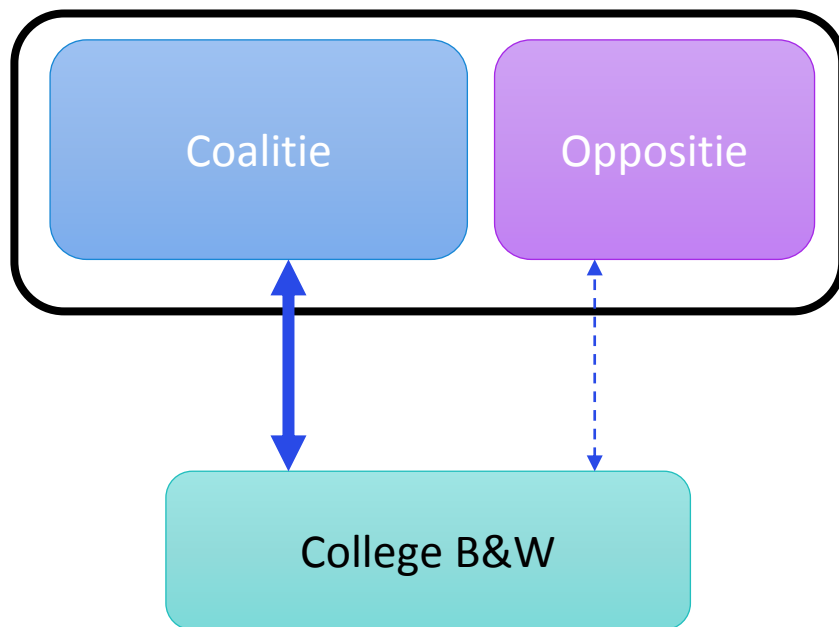
Taken & bevoegdheden van de raad



Taken	Bevoegdheden
Vertegenwoordigen	Verordenende bevoegdheid
Kaderstellen	Controlerende bevoegdheid
Controleren	Budgetrecht

gelden voor de raad als orgaan

De Raad



Terugblik begrotingsbehandeling

	2021	2020	2019
Moties ingediend	114	146	139
Moties aangenomen	45	32	43
Amendementen ingediend	3	10	3
Amendementen aangenomen	2	9	2
Aantal toezeggingen	-	-	10
Stemmen voor begroting	24	24	22
Stemmen tegen begroting	17	21	21

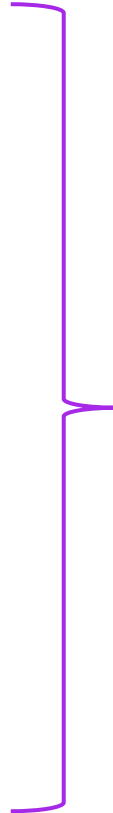
Belang begroting

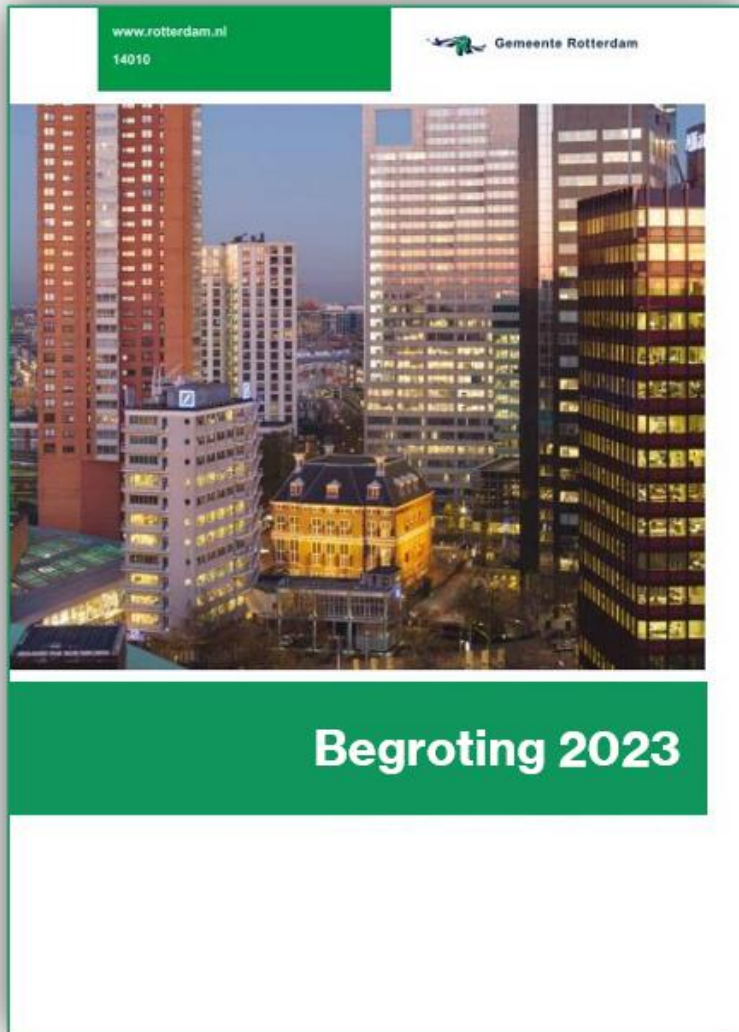
Vertegenwoordigen

Kaderstellen

Verordenende
bevoegdheid

Budgetrecht

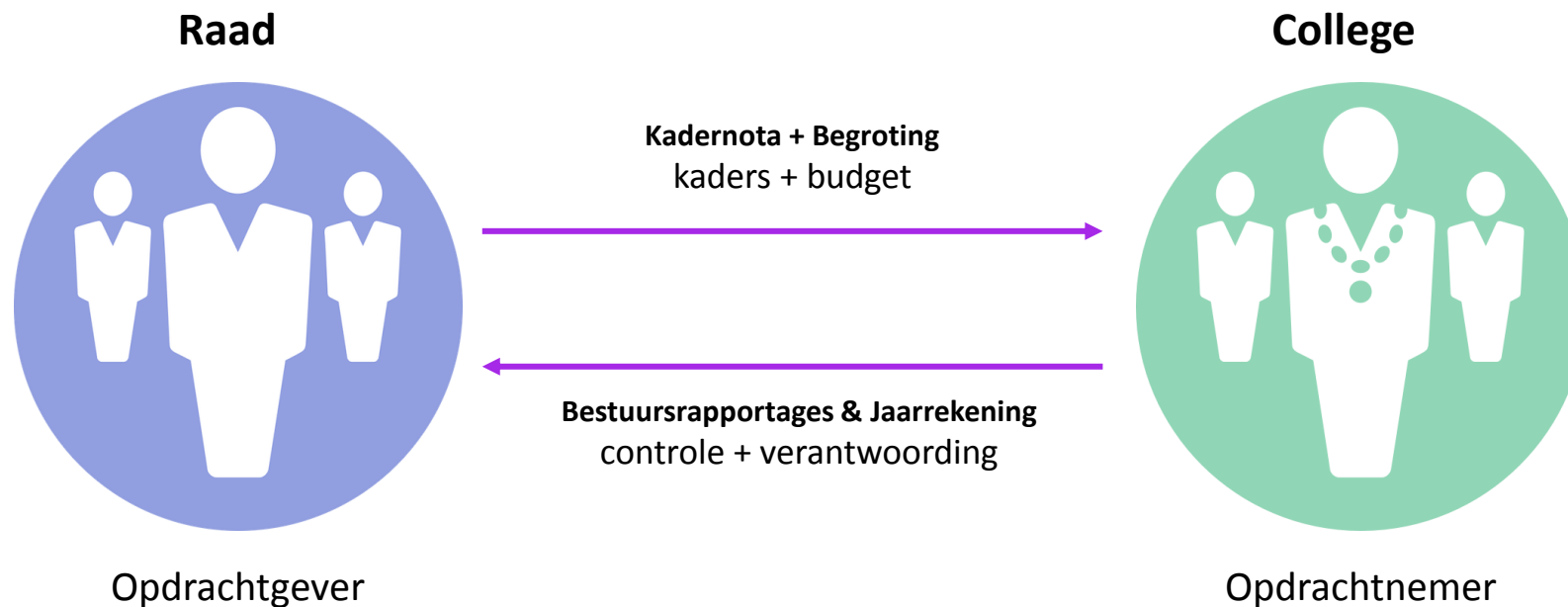




Inhoud begroting

- Wat willen we bereiken
- Wat gaan we daarvoor doen
- Wat is daarvoor nodig
- Wat mag dat kosten

Verhouding Raad - College

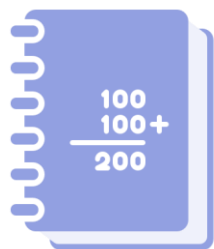


PDCA-cyclus

De kwaliteitscirkel van deming en de relatie met de PenC documenten



Meerdere jaren



jaarverslag +
jaarrekening



bestuursrapportages +
wijzigingen



voorjaarsnota +
begroting

vorig jaar

lopend jaar

volgend jaar



Begrotingsbehandeling

- Inhoud van de begroting
- Hoe vind ik de goede informatie
- Hoe kan ik sturen



Inhoud begroting

- Baten en lasten
- Programma's; inhoud + financiën
- Verplichte paragrafen
- Financiële gegevens
- Wijkagenda's

Baten en lasten

 Overzicht van baten en lasten concern	Realisatie	Begroting	Begroting	Raming	Raming	Raming	✓
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
Baten exclusief reserves	4.077.038	4.745.263	4.179.294	4.080.291	4.074.601	3.979.160	✓
Lasten exclusief reserves	4.150.691	4.558.938	4.083.813	3.973.716	3.945.359	3.924.287	✓
Saldo voor vpb en reserveringen	-73.654	186.326	95.481	106.575	129.242	54.873	
Vennootschapsbelasting	1.578	1.948	800	800	800	800	✓
Saldo voor reserveringen	-75.232	184.377	94.681	105.775	128.442	54.073	
Reserves	48.255	-184.377	-94.681	-105.775	-128.442	-54.073	✓
Saldo	-26.977	0	0	0	0	0	

Baten



Overzicht van baten en lasten concern

	Realisatie 2021	Begroting 2022	Begroting 2023
Baten exclusief reserves	4.077.038	4.745.263	4.179.294
Bijdragen rijk en medeoverheden	2.933.373	3.154.779	2.806.066
Belastingen	363.158	384.334	408.689
Dividenden	95.399	91.824	89.557
Financieringsbaten	8.474	24.860	2.346
Overige opbrengsten derden	646.404	1.135.379	897.579
Overige baten	30.229	-45.912	-24.944
Lasten exclusief reserves	4.150.691	4.558.938	4.083.813
Saldo voor vpb en reserveringen	-73.654	186.326	95.481
Vennootschapsbelasting	1.578	1.948	800
Saldo voor reserveringen	-75.232	184.377	94.681
Reserves	48.255	-184.377	-94.681
Saldo	-26.977	0	0

	2023	2026
Bijdragen rijk en medeoverheden	€ 2.806	€ 2.789
Gemeentefonds	€ 2.103	€ 2.005
Werk en inkomen	€ 536	€ 541
Onderwijs	€ 68	€ 56
Energietransitie	€ 36	€ 33
Volksgesondheid & Zorg, welzijn en wijkteams	€ 34	€ 129
Belastingen, tarieven en heffingen	€ 1.311	€ 1.075
Onroerend zaakbelasting	€ 299	€ 301
Parkeren (belastingen en garages/P&R)	€ 135	€ 156
Afvalstoffenheffing	€ 111	€ 107
Rioolheffing	€ 96	€ 98
Omgevingsvergunning	€ 31	€ 31
Reclame- en precario	€ 12	€ 12
Logiesbelasting	€ 14	€ 16
Dividenden en financiering	€ 92	€ 96

3.973.716	3.945.359	3.924.287	✓
106.575	129.242	54.873	
800	800	800	✓
105.775	128.442	54.073	
-105.775	-128.442	-54.073	✓
0	0	0	

Lasten

Overzicht van baten en lasten concern	Realisatie 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024
Baten exclusief reserves	4.077.038	4.745.263	4.179.294	4.080.291
Lasten exclusief reserves	4.150.691	4.558.938	4.083.813	3.973.716
Apparaatslasten	1.267.523	1.350.199	1.219.542	1.208.811
Inhuur	212.420	221.058	67.427	61.467
Overige apparaatslasten	28.134	32.776	36.951	43.127
Personeel	1.026.969	1.096.365	1.115.164	1.104.216
Intern resultaat	-63.204	-99.503	-93.379	-96.655
Intern resultaat	-63.204	-99.503	-93.379	-96.655
Programmalasten	2.946.372	3.308.241	2.957.650	2.861.560
Financieringslasten	15.111	14.510	26.709	34.736
Inkopen en uitbestede werkzaamheden	854.505	1.168.848	874.192	793.109
Kapitaallasten	144.646	153.987	177.119	178.713
Overige programmalasten	172.657	74.661	74.194	73.701
Salariskosten WSW en WIW	49.383	49.378	56.450	55.240
Sociale uitkeringen	957.084	1.024.346	991.758	982.116
Subsidies en inkomensoverdrachten	752.986	822.510	757.228	743.945
Saldo voor vpb en reserveringen	-73.654	186.326	95.481	106.575
Vennootschapsbelasting	1.578	1.948	800	800
Saldo voor reserveringen	-75.232	184.377	94.681	105.775
Reserves	48.255	-184.377	-94.681	-105.775
Saldo	-26.977	0	0	0

Lasten per programma	2023	2026
Algemene middelen	€ 236	€ 112
Armoede, schuldhulpverlening, inburgering en samenleving	€ 111	€ 109
Beheer van de stad	€ 445	€ 452
Belastingen	€ 25	€ 17
Bestaande stad	€ 177	€ 124
Bestuur	€ 20	€ 20
Cultuur	€ 154	€ 151
Dienstverlening	€ 78	€ 80
Economische ontwikkeling	€ 39	€ 33
Energietransitie	€ 55	€ 35
Onderwijs	€ 222	€ 210
Overhead	€ 430	€ 412
Sport en recreatie	€ 97	€ 95
Stedelijke ontwikkeling	€ 328	€ 273
Veilig	€ 183	€ 187
Volksgesondheid	€ 48	€ 48
Werk en inkomen	€ 791	€ 775
Zorg, welzijn en wijkteams	€ 914	€ 921
Totaal	€ 4.354	€ 4.054

981.830 975.764

745.796 750.512

129.242 54.873

800 800 ✓

128.442 54.073

-128.442 -54.073 ✓

0 0



Programma	Baten	Lasten	Toevoeging reserves	Onttrekking reserves	Vrijval reserves	Saldo
Algemene middelen	2.193.212	- 4.016	240.516	70.686	0	2.027.398
Armoede, schuldhulpverlening, inburgering en samenleving	16.099	111.150	0	208	0	- 94.843
Beheer van de stad	274.723	445.029	0	5.378	0	- 164.927
Belastingen	336.460	25.266	0	0	0	311.194
Bestaande stad	185.183	176.450	200	9.487	0	18.019
Bestuur	823	19.698	130	100	0	- 18.905
Cultuur	406	153.833	0	1.000	0	- 152.428
Dienstverlening	10.291	77.047	1.443	200	0	- 67.999
Economische ontwikkeling	4.548	38.936	0	450	0	- 33.938
Energietransitie	35.622	35.240	20.000	7.621	0	- 11.997
Onderwijs	69.514	221.885	0	312	0	- 152.059
Overhead	8.103	430.449	0	0	0	- 422.346
Sport en recreatie	4.852	97.023	0	199	0	- 91.971
Stedelijke ontwikkeling	429.815	320.109	7.510	55.919	0	158.115
Veilig	13.647	183.131	0	30	0	- 169.455
Volksgezondheid	14.422	48.397	0	0	0	- 33.975
Werk en inkomen	547.527	790.890	0	2.157	0	- 241.207
Zorg, welzijn en wijkteams	34.047	914.095	0	21.371	0	- 858.677
Totaal	4.179.294	4.084.613	269.799	175.118	0	0

Informatie opzoeken



Bepaal eerst wat je zoekt...



watdoetdegemeente.rotterdam.nl



Snel een
totaaloverzicht

Extra- en
achtergrond-
informatie

De wijkakkoorden



Begroting 2023

Totaalbeeld

Programma's

Paragrafen

Financiën

Wijken

Alle informatie voor
woordvoerders van de
fractie

Voor de financiële
wizzkids

Informatie opzoeken

Programma's

Per programma wordt een toelichting gegeven op de voortgang, bestuurlijke hoofdlijnen, doelen, projecten, financiën, kaders en verbonden partijen.

SORTEREN 
GEEN FILTER ACTIEF

Algemene middelen



Gemeentefonds

Treasury

Deelnemingen

Belastingen



Onroerendezaakbelasting (OZB)

Roerendezaakbelasting (RZB)

Logiesbelasting

Armoede, schuldhulpverlening, inburgering en samenleving



Minder armoede en schulden

Verbeteren taalbeheersing

Nieuwe Rotterdammers nemen deel

Bestaande stad



In stand houden erfgoed

Verstedelijken en verbinden

Vitale wijken

Doelmatige vastgoedportefeuille

Beheer van de stad



Schone en circulaire stad

Veilige en beschikbare buitenruimte

Prettige leefomgeving

Bestuur



Rekenkamer

Ombudsman

College, Griffie en Raad

Armoede, schuldhulpverlening, inburgering en samenleving

Gelijke kansen voor Rotterdammers in een inclusieve samenleving. Daar zet de gemeente zich voor in. Centraal daarbij staan bestaanszekerheid en gelijkwaardigheid. Dat geldt ook voor bijvoorbeeld nieuwe bewoners en Rotterdammers die moeite hebben met lezen en schrijven. Iedereen moet kansrijk, veilig en gezond kunnen leven.

SORTEREN 
GEEN FILTER ACTIEF

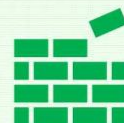
Voortgang 2022



Doel: Verbeteren taalbeheersing



Projecten: Niet van toepassing



Bestuurlijke hoofdlijnen 2023-2026



Doel: Een inclusieve samenleving



Financiën



Doel: Minder armoede en schulden



Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen

SDG's

Omschrijving, kaders en verbonden partijen



Informatie opzoeken

Overzicht baten en lasten

MIJN BOEKWERK

Overzicht van baten en lasten Armoede, schuldhulpverlening, inburgering en samenleving	Realisatie 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026	
Baten exclusief reserves	19.936	38.310	16.099	16.099	16.099	16.099	✓
Lasten exclusief reserves	123.150	220.623	111.150	110.087	109.408	109.335	✓
Saldo voor vpb en reserveringen	-103.214	-182.313	-95.051	-93.988	-93.309	-93.236	
Saldo voor reserveringen	-103.214	-182.313	-95.051	-93.988	-93.309	-93.236	
Reserves	3.386	-13.915	208	0	0	0	✓
Saldo	-99.829	-196.228	-94.843	-93.988	-93.309	-93.236	

Overzicht van baten en lasten Armoede, schuldhulpverlening, inburgering en samenleving	Realisatie 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026	
Baten exclusief reserves	19.936	38.310	16.099	16.099	16.099	16.099	✓
Bijdragen rijk en medeoverheden	13.128	30.326	7.280	7.280	7.280	7.280	
Financieringsbaten	342	402	240	240	240	240	
Overige opbrengsten derden	6.465	7.583	8.580	8.580	8.580	8.580	
Overige baten	0	0	0	0	0	0	
Lasten exclusief reserves	123.150	220.623	111.150	110.087	109.408	109.335	✓
Saldo voor vpb en reserveringen	-103.214	-182.313	-95.051	-93.988	-93.309	-93.236	
Saldo voor reserveringen	-103.214	-182.313	-95.051	-93.988	-93.309	-93.236	
Reserves	3.386	-13.915	208	0	0	0	✓
Saldo	-99.829	-196.228	-94.843	-93.988	-93.309	-93.236	



Sturen op de begroting

- Gebruik raadsinstrumenten
- Baten verhogen
- Lasten verlagen
- Politieke keuzes maken

Gebruik raadsinstrumenten

- Wat wil ik bereiken?
- Welk raadsinstrument is passend?
- Heb ik draagvlak (nodig)?

Keuze raadsinstrumenten

Ik wil informatie

- Technische vragen
- Ambtelijke bijstand
- Mondelinge vragen
- Schriftelijke vragen

Ik wil iets agenderen

- Agenderingsverzoek
- Rondvraag commissie
- **Motie**

Ik wil een statement maken

- Schriftelijke vragen
- Persbericht
- Bijdrage in debat
- **Motie**

Ik wil de begroting wijzigen/iets veranderen

- Toezegging
- **Motie**
- **Amendement**
- **Initiatiefvoorstel**
- **Tegenbegroting**

Voor sommige instrumenten heb je geen meerderheid nodig, en behaal je dus makkelijker je doel

Bij andere instrumenten heb je wel een meerderheid en dus medestanders nodig

Baten verhogen

Inkomsten lokale heffingen	Begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Onroerende zaakbelasting	288.950	299.330	299.967	300.467	300.967
Logiesbelasting	8.731	13.648	15.498	15.498	15.498
Reclame- en precariobelasting	10.791	11.591	11.591	11.591	11.591
Algemene parkeerbelasting	111.408	134.914			
Leges omgevingsvergunningen	32.746	31.442			
Rioolheffing	86.527	95.576			
Bedrijfsreinigingsrecht	4.230	4.700			
Afvalstoffenheffing	101.673	110.682			
Totaal	645.056	701.883			

- Lokale belastingen verhogen
- Leges verhogen (kostendekkend maken)
- Huur gemeentelijke panden verhogen
- Bezit verkopen (grond, panden, aandelen)
- Inkomsten genereren via subsidies (EU), extra bijdrage gemeentefonds, doeluitkeringen

Naam verordening 2023	Totale kosten	Totale baten	% kostendekkendheid
Algemene legesverordening 2023	12.293	10.381	84%
Logiesbelasting 2023	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Kwijtschelding gemeentelijke belastingen 2023	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Afvalstoffenheffing 2023	125.304	102.580	82%
Bedrijfsreinigingsrecht 2023	4.795	4.700	98%
Rioolheffing 2023	103.620	95.576	92%
Parkeerregulering en parkeerbelastingen 2023	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Rechten markten 2023	3.707	1.990	54%
Precario standplaatsen 2023	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Retributieverordening openbare werken 2023	329	176	54%
Lijkbezorgingsrechten 2023	6.870	6.482	94%
Leges publiekszaken 2023	13.295	9.495	71%
Liggeld woonschepen 2023	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Leges omgevingsvergunning 2023	34.749	34.020	98%

Lasten verlagen

Overzicht van baten en lasten concern	Realisatie 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Raming 2024	Raming 2025	Raming 2026
Baten exclusief reserves	4.077.038	4.745.263	4.179.294	4.080.291	4.074.601	3.979.160
Lasten exclusief reserves	4.150.691	4.558.938	4.083.813	3.973.716	3.945.359	3.924.287
Apparaatslasten	1.267.523	1.350.199	1.219.542	1.208.811	1.203.266	1.200.470
Inhuur	212.420	221.058	67.427	61.467	60.051	59.807
Overige apparaatslasten	28.134	32.776	36.951	43.127	43.182	43.193
Personeel	1.026.969	1.096.365	1.115.164	1.104.216	1.100.033	1.097.471
Intern resultaat	-63.204	-99.503	-93.379	-96.655	-96.617	-96.513
Intern resultaat	-63.204	-99.503	-93.379	-96.655	-96.617	-96.513
Programmalasten	2.946.372	3.308.241	2.957.650	2.861.560	2.838.710	2.820.329
Financieringslasten	15.111	14.510	26.709	34.736	39.934	42.525
Inkopen en uitbestede werkzaamheden	854.505	1.168.848	874.192	793.109	769.462	750.234
Kapitaallasten	144.646	153.987	177.119	178.713	174.712	177.051
Overige programmalasten	172.657	74.661	74.194	73.701	73.535	73.144
Salariskosten WSW en WIW	49.383	49.378	56.450	55.240	53.441	51.098
Sociale uitkeringen	957.084	1.024.346	991.758	982.116	981.830	975.764
Subsidies en inkomensoverdrachten	752.986	822.510	757.228	743.945	745.796	750.512

- Kosten inhuur verminderen
- Minder subsidie verstrekken
- Minder doen en programmalasten verlagen; bijv. minder snoeien en maaien; minder welzijnswerk, minder beleidsadvisering, etc..

Weerstandsvermogen

Kwantificeerbare risico's	Kans op risico	Ingeschat minimumbedrag (x € 1.000,-)	Ingeschat maximumbedrag (x € 1.000,-)	Kans op optreden in jaar	
Grondexploitaties	buiten model	58.000	58.000	2022 e.v.	✓
Leningen en garanties	buiten model	9.245	9.245	2022 e.v.	✓
Inkomensregeling (BUIG)	25%	0	100.000	2022	✓
Renterisico	50%	0	2.464	2022	✓
Gemeentefonds (omvang)	50%	0	10.000	2026	✓
Gemeentefonds (BTW-compensatiefonds)	25%	0	10.000		
Gemeentefonds (ontwikkeling verdelmaatstaven)	50%	0	10.000		
Inflatie o.a. wijziging werkgeverspremies 2023 en nog af te sluiten cao gemeenteambtenaren vanaf 2023	50%	0	30.000		
OZB-opbrengsten	40%	0	10.000		
Tweedelijns Wmo	25%	0	10.000		
Tweedelijns Wmo (prijsseffect uitspraak voorzieningenrechter)*	50%	7.500	15.000		
Tweedelijns Wmo (rijkslobby)*	50%	0	20.000		
Tweedelijns Jeugdhulp (woonplaatsbeginsel)	50%	0	1.000		
Ruimen bommen	25%	0	9.000		
Risico-opslag niet-kwantificeerbare risico's	50%	0	50.000		
Risico-opslag grote projecten	50%	0	5.000		
Financieel risico i.r.t. enkele deelnemingen in	50%	0	8.200		



Niet-kwantificeerbare risico's	
Risico achtervang Waarborgfonds Sociale Woningbouw	✓
Risico achtervang Waarborgfonds Eigen Woningen	✓
Omgevingswet	✓
Risico op schade aan gemeentelijke kunstcollectie	✓
Uitvoeringsprogramma Lood in de bodem	✓
Risico op schade a.g.v. natuurrampen en terrorisme	✓
Wet Open Overheid	✓
Inkoop Jeugd, Gezins- en HG-arrangementen en Wijkteams (prijsseffect uitspraak voorzieningenrechter)	✓
Meer aanspraak op schuldhulpverlening als gevolg van hoge inflatie en stijging kosten	✓
Openbaar Lichaam Gezamenlijke Brandweer (OLGB)	✓
Stijging Energiekosten*	✓
Andere werkwijze risico verzekeringen*	✓
Voorziening pensioenen college*	✓
Verlenen van energietoeslag aan studenten*	✓
Financieel risico opvang Oekraïense vluchtelingen*	✓

Subsidie-overzicht

Zorg, welzijn en wijkteams	98.056	
Avant sanare B.V.	116	
Nico Adriaans Stichting (NAS)	3.323	
Reakt Rijnmond	1.067	
SMI: Diverse personen	3.075	
Stichting Antes (Bouman GGZ)	4.892	
Stichting Arosa	121	
Stichting Corridor Dienstverlening	751	

 Gesubsidieerde instelling	Begroting 2023	
Armoede, schuldhulpverlening, integratie en samenleving	9.340	✓
Bestaande stad	1.319	✓
Cultuur	147.746	✓
Dienstverlening	7.413	✓
Economische ontwikkeling	10.942	✓
Energietransitie	1.918	✓
Onderwijs	87.139	✓
Overhead	244	✓
Sport en recreatie	28.452	✓
Stedelijke ontwikkeling	666	✓
Veilig	5.311	✓
Volksgezondheid	20.333	✓
Zorg, welzijn en wijkteams	98.056	✓
Totaal	418.879	

Reserves

MIJN BOEKWERK					
Begroting bestemmingsreserves	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
Algemene middelen	2.048.319	2.164.485	2.242.679	2.336.034	2.354.816
Algemene Reserve	196.912	153.398	209.238	274.994	272.353
Bestemmingsreserve Rotterdamse Investeringsmotor	1.814.058	1.976.259	1.998.692	2.026.370	2.047.872
Bestemmingsreserve Taakmutaties Gemeentefonds	18.137	15.617	15.538	15.459	15.380
Kredietrisicoreserve	19.211	19.211	19.211	19.211	19.211
Armoede, schuldhulpverlening, inburgering en samenleving	47.517	27.143	37.143	47.143	57.143
Bestemmingsreserve Armoedebeloid	1.105	897	897	897	897
Bestemmingsreserve Armoedefonds	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Bestemmingsreserve Gemeentelijk schuldenbeleid	2.567	2.567	2.567	2.567	2.567
Bestemmingsreserve Kansrijke wijken	0	0	0	0	0
Bestemmingsreserve Taal volwasseneneducatie	350	350	350	350	350
Bestemmingsreserve tweedelijns WMO en Jeugdhulp	23.494	3.329	13.329	23.329	33.329
Beheer van de stad	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bestemmingsreserve Afvalstoffenheffing	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Bestemmingsreserve Blauwalg Kralingse Plas	0	0	0		
Bestemmingsreserve Niet gesprongen explosieven	0	0	0		
Belastingen	961	917	872		
Basisregistratie wettelijke dienstverlening	0	0	0		
Bestemmingsreserve Luchtsingel	402	357	313		
Bestemmingsreserve project BAG WOZ	116	116	116		
Bestemmingsreserve Toeslagenaffaire Belastingen	443	443	443		
Bestemmingsreserve Vervoer over water	0	0	0	0	0

VASTE PASSIVA

01-01-22 31-12-22 31-12-23

Eigen Vermogen

Algemene reserve	154.402	196.912	153.398
Bestemmingsreserves	2.176.659	2.318.526	2.456.722
Resultaat na reserveringen	0	0	0
Subtotaal	2.331.061	2.515.439	2.610.119



Deelnemingen

 Verbonden partij				
	Taakveld	Soort	Status	
Bank Nederlandse Gemeenten N.V.	Treasury	Vennootschap	Te continueren	
Energietransitiefonds	Milieubeheer - Duurzaam, bodem, geluid en handhaving	Vennootschap	Te continueren	
Gemeenschappelijk Bezit Evides (GBE)	Treasury	Vennootschap	Te continueren	
Glazen Maas Exploitatie B.V.	Economische ontwikkeling	Vennootschap	Te beëindigen	
Glazen Maas Infrastructuur B.V.	Economische ontwikkeling	Vennootschap	Te beëindigen	
Havenbedrijf Rotterdam N.V.	Treasury	Vennootschap	Te continueren	
ICOS Capital Fund 3 C.V.	Economische ontwikkeling	Vennootschap	In oprichting	
ICOS Cleantech Earlystage fund II B.V.	Economische ontwikkeling	Vennootschap	Te continueren	
Innovation Quarter B.V.	Economische ontwikkeling	Vennootschap	Te continueren	
MultiDiensten Rotterdam B.V.	Burgerzaken	Vennootschap	Te continueren	
Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Drechtsteden Beheer N.V.	Treasury	Vennootschap	Te beëindigen	
Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Drechtsteden Dordtse Kijl III C.V.	Treasury	Vennootschap	Te beëindigen	
RET Infrastructuur B.V.	Treasury	Vennootschap	Te continueren	
RET N.V.	Treasury	Vennootschap	Te continueren	

Indicatief dividend

Vennootschap	2023	2024
Gemeenschappelijk Bezit Evides B.V.	5.390	5.620
Sportbedrijf Rotterdam B.V.	150	150
Havenbedrijf Rotterdam N.V.	80.616	82.850
Bank Nederlandse Gemeenten N.V.	500	500
Royal Schiphol Group N.V.	-	-
Stedin Holding N.V.	1.900	8.400
SSC Flex B.V.	1.000	1.000

Begroting beïnvloeden

- Baten verhogen
 - Heffingen verhogen
 - Extra subsidies/(doel)uitkeringen/bijdragen verkrijgen
 - Bezit verkopen (grond, panden, aandelen)
- Lasten verlagen
 - Minder subsidie, opdrachtverlening, inhuur, overhead
 - Minder dingen 'doen'
- Herijking potjes reserves / weerstandsvermogen
- Politieke keuzes

Begroting beïnvloeden II

- Toezegging
- Motie
- Amendement
- Initiatiefvoorstel
- Tegenbegroting

Tot slot

Een motie hoeft geen dekking te hebben

Het budgetrecht is van de raad. Dus de raad gaat ook over de dekking van voorstellen

De raad gaat – binnen de wettelijke kaders – over de spelregels

Wil je een *aangenomen* motie? Neem je collega raadsleden dan op tijd mee

Een amendement vraagt financieel technische expertise
Vraag hulp via de griffie!

Wil je meer weten?
Ga eens naar een vergadering van de COR
Of ga te rade bij de griffie of een ervaren raadslid