Gemeente Assen

M e m o

Stellers	:	Heiko Dijkhuizen en Fred Alting
Aan	:	Gemeenteraad
Datum	:	Maandag 15 september 2025
Onderwerp	:	Voorstel afspraken over de sturing op zowel de inhoudelijke als de financiële voortgang programma Stadskwartier.

Vanuit het college aan de gemeenteraad,

In de consulterende bespreking van het raadsvoorstel programma Stadskwartier op donderdag 11 september 2025 heeft de gemeenteraad gevraagd om heldere afspraken over de sturing op zowel de inhoudelijke als de financiële voortgang van dit programma.
Het programmaplan is het strategische masterplan dat op hoofdlijnen de richting beschrijft waarop binnen de gestelde kaders de doelen van deze opgave behaald zullen gaan worden. Het plan legt onder andere de uitgangspunten vast voor verdere samenwerking en is daarmee de basis voor en een opmaat naar juridische plannen (zoals het omgevingsplan en anterieure overeenkomsten). Met het beschikbaar stellen van het benodigd krediet worden ook de financiële kaders vastgesteld en krijgt het programma democratische legitimiteit.
Het spreekt voor zich dat we bij de verdere uitvoering van de verschillende deelopgaven/projecten voor het vaststellen van (grond)exploitaties, omgevingsplannen en beleidskaders als ook het doen van aankopen, afzonderlijke besluitvorming aan de gemeenteraad wordt voorgelegd.

De gemeenteraad heeft dus bij de uitvoering van het programma een essentiële rol, en kan haar controlerende taak in deze enkel goed vervullen wanneer zij tijdig beschikt over de juiste informatievoorziening.

De sturingsinformatie waar de gemeenteraad om vraagt, is voor het college zelf ook essentieel om de voortgang te bewaken en, indien nodig, bij te stellen.
Het management in de organisatie houdt met kwartaalrapportages zicht op de uitvoering van het werk en legt deze voor aan het college. Het college vindt het vanzelfsprekend om die informatie in rapportages en een jaarlijkse actualisatie met de raad te delen. Wellicht heeft juist die vanzelfsprekendheid eraan bijgedragen dat dit niet helder genoeg verwoord is in het voorliggende raadsvoorstel.

Het programma bevat meerdere deelopgaven/projecten en is mede hierdoor complex en meerjarig. De gestructureerde rapportagemomenten en een jaarlijkse actualisatie stelt de raad in staat haar kader stellende en controlerende rol adequaat te vervullen. Er wordt binnen het programma gestuurd op doeltreffendheid, tempo, haalbaarheid, wendbaarheid en efficiëntie.

Voor de verantwoording worden er **jaarlijks drie voortgangsrapportages** opgesteld en in maart, juli en november ter informatie of bespreking aangeboden aan de gemeenteraad. De rapportages bevatten tenminste de voortgang en eventuele bijsturing binnen de lopende kaders op programmaniveau en per deelopgave, de financiële stand van zaken, de belangrijkste risico's en beheersmaatregelen en signalen over knelpunten/issues. Participatie van bewoners en stakeholders wordt op deelopgave-/project-niveau georganiseerd. Reflectie op de participatie maakt ook deel uit van de rapportages.

Eens per jaar vindt een integrale herijking en **actualisatie** van het programma plaats. Deze actualisatie zal in september ter vaststelling aan de gemeenteraad worden aangeboden. Doorgaans worden de actualisaties van opgaven meegenomen in de besluitvorming voor de begroting in oktober. Gezien de omvang en complexiteit wordt de actualisatie van het programma Stadskwartier wel separaat en voorafgaand aan de besluitvorming voor de begroting voorgelegd.
De actualisatie zal tenminste het verloop van het Stedelijk InvesteringsFonds (SIF), een actualisatie van doelstellingen en mijlpalen, evaluaties van behaalde resultaten per deelopgave/project, de gewijzigde financiële kaders en een actualisatie op samenwerkingsafspraken bevatten.
Voorafgaand is er ruimte voor participatie met belanghebbenden en bespreking in bijvoorbeeld een commissievergadering. Bij majeure ontwikkelingen buiten de reguliere rapportage- en verantwoordingsmomenten vindt separate informatieverstrekking en/of besluitvorming aan/door de gemeenteraad plaats.

Het verantwoordingsproces zal eens per twee jaar worden geëvalueerd met het college en de gemeenteraad. Waar nodig wordt het proces, door veranderende informatiebehoeften of de bestuurlijke context, aangepast.