raadsvoorstel

Agendapunt 2023, nr. IX-10
Zaaknummer 2204733
Te behandelen door B.J.J. Bengevoord

Onderwerp: Regeling Grote projecten

Aan de raad,

Inleiding
De evaluatie van Dennenoord geeft concrete aanknopingspunten om de werkwijze bij projecten te verbeteren:

- Formuleer bij de start van het proces een duidelijke visie en een expliciete ontwikkelstrategie waarbij rekening wordt gehouden met de context en de historie van het gebied.
- Bekijk bij relevante veranderingen opnieuw het doel, de aanpak, de kansen en risico's en de financiële gevolgen.
- Werk als ambtelijke organisatie gedurende een project met een duidelijke projectstructuur.
- Organiseer vaste periodieke momenten van informatievoorziening aan de raad, ook als er geen voortgang wordt geboekt.
- Weeg als onderdeel van de ontwikkelstrategie af welke communicatiestrategie wordt gehanteerd en investeer in de projectorganisatie in de vorm van communicatie en procesbegeleiding.

Stapsgewijs zullen we toewerken naar een verdere professionalisering. De eerste stap die we nu zetten, is het maken van betere en heldere afspraken met de gemeenteraad over de start en voortgang van grote projecten. Daarvoor is de 'Regeling Grote projecten' opgesteld. Met dit document zorgen we ervoor dat projecten in ieder geval in de beginfase goed van start kunnen gaan en dat er duidelijke werkafspraken met de raad zijn rondom wijzigingen, voortgangsrapportages en projectafsluiting.

Voorstel
1. De Regeling Grote projecten vast te stellen.
2. De lijst Grote projecten vast te stellen

Relatie met (huidig) beleid

- Op basis van de suggesties uit de evaluatie van Dennenoord is de Regeling Grote projecten opgesteld.
- De regeling grote projecten draagt bij aan de discussie binnen de griffie om de raad beter en sneller te betrekken.
- Deze regeling haakt aan bij de bestaande planning en control cyclus.

Beoogd(e) effect(en)
Een betere informatievoorziening en afstemming met de raad bij grote projecten, van begin tot afronding.

Argumenten

Ad 1. De Regeling Grote projecten vast te stellen.
De Regeling Grote projecten (zie bijlage) geeft allereerst een definitie van wat een groot project is. Zodra een project aan deze kernmerken voldoet, kan deze als groot project worden aangewezen. Voor deze projecten gelden de afspraken die staan opgenomen in deze regeling:

- De raad stelt, op voorstel van het college, jaarlijks bij de programmabegroting vast welke projecten worden aangewezen als groot project.

- Bij de start van het project – na de initiatiefase - wordt een startnotitie met doel, reikwijdte, financiële gevolgen, kansen/risico's, participatie, etc. voorgelegd aan de raad.
- Jaarlijks organiseert het college in het eerste kwartaal een voortgangsbijeenkomst om de raad bij te praten over de grote projecten. Daarnaast wordt vanuit ieder project periodiek gerapporteerd, zoals voorgesteld in de betreffende startnotitie.
- Zodra wijzigingen in een project een substantiële koersverandering tot gevolg hebben, doet het college een voorstel tot bijstelling van het project aan de raad.
- De raad stelt, op voorstel van het college, jaarlijks bij de programmabegroting vast welke projecten in het betreffende begrotingsjaar niet langer worden aangewezen als groot project.
- Het college stelt een eindevaluatie op, die ter informatie gedeeld wordt met de raad.

Ad 2. De lijst Grote projecten vast te stellen.
Alle lopende projecten binnen team Projecten en omgeving zijn langs de definitie van een Groot project gelegd. Op basis daarvan doen we het voorstel om de volgende projecten aan te wijzen als groot project (zie ook bijlage 2, Lijst Grote projecten):

- Gebiedsontwikkeling Dennenoord
- Gebiedsontwikkeling Molenveld inclusief Kleiput
- Gebiedsontwikkeling Steengroeve
- Gebiedsontwikkeling Weurden / Wooow
- Herontwikkeling Markt
- Omgevingsvisie kom Winterswijk
- Ontwikkeling nieuw bedrijventerrein
- Oude scholen nieuwe kansen

Deze projecten worden na vaststelling in de voortgang meegenomen via de Regeling Grote projecten.

Financiële aspecten/risico’s
N.v.t.

Juridische aspecten/wet- en regelgeving
N.v.t.

Aspecten van duurzaamheid
N.v.t.

Communicatie/betrokkenenparagraaf
Intern is de regeling besproken met projectleiders van de bovengenoemde grote projecten, teamleiders, griffie en burgemeester. Externe contacten uit de grote projecten worden na collegebesluit op de hoogte gebracht van de regeling.

Vervolgprocedure/evaluatie
In het vervolgtraject wordt de regeling organisatiebreed toegepast. Projecten uit andere beleidsvelden dan team Projecten worden aan de lijst grote projecten toegevoegd. Daarnaast gaat het team Projecten aan de slag met de verbetering van de interne werkwijze bij projecten.

Winterswijk, 29 augustus 2023
Burgemeester en Wethouders van Winterswijk,

de secretaris, de burgemeester,

S.M.H. Weir B.J.J. Bengevoord